

### «Малус» на ОСАГО

Автовладельцы доплатят за аварию с. 11



### На всякий экстренный случай

Сети и поставщики могут уравнивать при регулировании цен государством с. 9

### Новую Москву

вписали в бизнес-план На присоединенных территориях развернется большая стройка с. 10



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

12

НОВАЯ 2012 г.  
ПОНЕДЕЛЬНИК  
№ 214 (1499)

# РБК daily



В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

WWW.RBCDAILY.RU

## ИНДЕКСЫ

Курсы ЦБ РФ	Индекс ММВБ
Доллар США 31,4962	1560
Евро 40,2238	1520
FOREX	1480
EUR/USD 1,2710	1440
GBP/USD 1,5925	1400
USD/JPY 79,310	1360
EUR/CHF 1,2054	1320
USD/CHF 0,9483	1280
Товары	1240
Brent Crude 106,88	1200
NYMEX Light Sweet 85,62	1160
NYMEX Sonto 1738,1	1120
NYMEX Silber 32,50	1080
Urals 106,08	1040
Индексы	1000
FTSE 1389,25	960
MMSE 1491,32	920
Dow Jones 12 800,76	880
S&P500 1374,50	840
NASDAQ 2902,25	800

### Премияльная обиды

В среде полицейских разгорается недовольство выданными премиями к Дню сотрудника органов внутренних дел.

с. 2

### Пять проблем президента

У США осталось семь недель на предотвращение «фискального обрыва» — одновременного повышения налогов и сокращения расходов.

с. 4

### Сложили полномочия

Процесс перехода рынка к производству и закупке инновационных вагонов еще даже не стартовал, а уже выявились первые разногласия.

с. 8

## Программа очистки Рунета

«Лига безопасного Интернета» собирается создать программу поиска противоправного контента. Предполагается, что она будет находить такую информацию в Сети и сверяться с базой данных детской порнографии. Опасные ссылки система предложит выносить в реестр запрещенных сайтов, если владельцы откажутся удалить контент. Разработать механизм может компания Игоря Ашманова.

Как стало известно РБК daily, в ближайшее время «Лига безопасного Интернета» (ЛБИ) намерена разработать поисковик противоправного контента в Интернете. Об этом рассказал источник в Госдуме и подтвердил исполнительный директор ЛБИ Денис Давыдов. По информации собеседников РБК daily, специальная программа будет искать фотографии, видео или тексты противоправного содержания в Сети. Найденное будет сверяться с базой данных ЛБИ (4 терабайта информации противоправного содержания, которая распространялась в Рунете). Эксперт будет предлагать либо заблокировать ресурс, либо отправить письмо его владельцам, чтобы они устранили нарушение закона.

По словам Дениса Давыдова, систему поиска может разработать компания Игоря Ашманова «Ашманов и партнеры», которая уже имеет опыт создания фильтров для органов госвласти во Вьетнаме.

Окончание на с. 12

## Полуостров ЗИЛ

До конца года столица предложит инвесторам 450 га территории автозавода под застройку

Столичные власти готовятся запустить масштабную стройку, которая своим размахом призвана затмить детские Юрия Лужкова — ММДЦ «Москва-Сити». Мэрия надеется до конца года найти инвестора для redevelopment старейшей автопромзоны города в 6 км от Кремля. РБК daily ознакомились с деталями стартового проекта с громким названием «Полуостров ЗИЛ». На территории 450 га в Нагатинской пойме планируется реконструировать и построить 4,5 млн кв. м недвижимости. По предварительным оценкам, инвестиции в стройку составят от 5 млрд до 15 млрд долл.

До конца 2012 года столичные власти намерены утвердить проект планировки территории ЗИЛА и продать право ее застройки, рассказал РБК daily руководитель стройкомплекса Марат Хуснуллин. На минувшей неделе была принципиально утверждена схема reорганизации ЗИЛА, сообщил источник в мэрии. Как выяснила РБК daily, под redevelopment планируется пустить участки общей площадью около 450 га, ограниченные Автозаводской улицей, Москворецкой и Кожуховским тупиком. Из них порядка 295,29 га занимает старейшая российская автомобильно-строительная компания — АМО «ЗИЛ», а 94,8 га — парк Нагатинская пойма.

Заняться redevelopmentм старейшей автомобильной промзоны столичные



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦЕНКО/РБК daily

власти решили более 15 лет назад. В 1998 году Юрий Лужков утвердил «градостроительный регламент reорганизации производственной зоны ЗИЛА и проект детальной планировки территории АМО «ЗИЛ» (см. постановление №533). Флагманским проектом reновации 460 га в Нагатинской пойме стало создание на участке 32 га московского городского технопарка «Нагатинский-ЗИЛ», который трансформировался в Nagatino I-Land. Сегодня из планируемых 1 млн кв. м бизнес-парка на 5,41 га построенная первая очередь площадью 216 тыс. кв. м.

Новая горадинминистрация вплотную занялась ЗИЛом весной 2011 года, когда стало известно о крупных долгах завода — 15 млрд руб. Чиновники решили, что для дальнейшего развития автопроизводства в центре Москвы будет достаточно 50 га зилковских земель, а остальные территории нужно отдать под строительство жилой и коммерческой недвижимости.

Для выработки новой концепции развития всей территории ЗИЛА столичные власти отобрали четыре проектные мастерские — немецкую Uberbal GBR, голланд-

скую Mecanoo Architecten, французскую Valode & Pistre и российскую «Проект Меганом». Как выяснила РБК daily, чиновникам понравилась предложение отечественного участника творческого конкурса, которое и стало основой для разработки проекта планировки reорганизуемой территории. Этот документ, по словам г-на Хуснуллина, находится в высокой степени готовности. Его разработкой занимается НИИПИ Генплана Москвы. Заместитель директора института Александр Коллонтай подтвердил эту информацию. РБК daily удалось ознакомиться с финальной концепцией развития территории ЗИЛА, которая была представлена НИИПИ и бюро «Проект Меганом» мэру Москвы. Этот проект получил название «Полуостров ЗИЛ».

Его разработчики предлагают построить и реконструировать 4,52 млн кв. м недвижимости. В результате совокупный прирост площадей к имеющимся 2,33 млн кв. м составит 2,19 млн кв. м. Город может получить в Нагатинской пойме 38,3 тыс. жителей и 43,2 тыс. рабочих мест. Согласно проекту планировки на территории ЗИЛА появится 1,47 млн кв. м жилья, а также 2,16 млн кв. м коммерческой недвижимости и объектов сокультабита. Так, НИИПИ Генплана и «Проект Меганом» предлагают возвести 947 тыс. кв. м офисов, 307 тыс. кв. м магазинов и 358,7 тыс. кв. м гостиниц с парковками на 39,14 тыс. машино-мест.

(Окончание на с. 10)

### АВТОМА НА РАЗВИЛКЕ

Впереди у российской экономики три пути: застой, если правительство продолжит жестко следовать бюджетному правилу; относительно скромное развитие, если Белый дом решится направлять на инфраструктуру средства из Резервного фонда, не дожидаясь наполнения его до 7% ВВП; и рост на 5,4%, если к снижению планки Резервного фонда прибавится и индексация цен на нефть.

с. 3



ФОТО: ИГОРЬ ТАСС

## «Это же не футбол — это бизнес»

В ближайшее время нефтяная компания ТНК-ВР будет поглощена государственной «Роснефтью» — российский консорциум ААР и британская ВР продадут ей свои доли. За девять лет работы на рынке акционером удалось создать треть по величине нефтяную компанию со стабильным ростом добычи, приносящую владельцам самые высокие дивиденды в отрасли. О том, почему консорциум согласился на сделку с «Роснефтью», планах на будущее, а также каким он видит существование ТНК-ВР под управлением нового собственника, в интервью спецкорреспонденту РБК daily ГАЛИНЕ СТАРИНСКОЙ рассказал совладелец, исполнительный директор ТНК-ВР ГЕРМАН ХАН.

### ВОВРЕМЯ ВЫЙТИ ИЗ БИЗНЕСА

— Почему вы решили продать свою долю «Роснефти»?

— Потому что «Роснефть» выкупает 50-процентную долю ВР в компании и потому что они рассмотрели наше предложение и дали справедливую цену.

— Вы считаете, что 28 млрд долл. — это справедливая цена?

— Да. Но год назад у вас была возможность продать за 32 млрд долларов...

— История не знает сослагательного наклонения. Сложно оценивать возможности, которые

не были реализованы. Мы считаем, что в той конфигурации у нас такой возможности не было, иначе мы бы ее реализовали. Сейчас рынок поменялся, и сейчас цена вполне справедливая.

— Складывается ощущение, что вы уступили «Роснефти». Это так?

— Это же не футбол — это бизнес. Есть цена. Если цена устраивает и условия устраивают, то возникает сделка. И вряд ли здесь можно говорить о том, что кто-то кому-то уступил.

— На долю ААР были или, может, есть другие претенденты?

— Нет. Мы ни с кем, кроме «Роснефти», переговоров не вели.

— ВР знала, что будет продавать «Роснефти»?

— Не могу комментировать.

— Какой вы видите схему финансирования сделки с «Роснефтью»? Рассматриваете ли вариант обмена на акции госкомпаний? Почему акционеры ТНК-ВР отказались от дивидендов за первое полугодие в пользу «Роснефти»?

— Все, что касается условий сделки, — цена, дивиденды — это части одного процесса, который я комментировать не могу. У нас есть соглашение о конфиденциальности.

— На какой стадии находятся переговоры российских акционеров с «Роснефтью»?

— На продвинутой.

(Окончание на с. 5)

## Китайские товарищи Керимова

В результате частного размещения конвертируемых облигаций 14,5-процентную долю в одном из ведущих мировых производителей хлористого калия — российском «Уралкалии» — могут получить китайский суверенный фонд China Investment Corporation и «ВТБ Капитал». И хотя повлиять на поставки хлоркалия китайская сторона не сможет, инвесторов новость напугала.

Китайская Chengdong Investment Corporation (100-процентная «дочка» суверенного фонда China Investment Corporation, CIC) и «ВТБ Капитал» купили у основных акционеров «Уралкалия» конвертируемые облигации в погашении в 2014 году, сообщила в пятницу компания. При условии полной конвертации (возможны некоторые изменения) эти облигации будут переведены в 425,7 млн акций «Уралкалия», что составляет 14,5% нынешнего уставного капитала компании. В четверг на Лондонской бирже такой пакет стоил свыше 3,2 млрд долл.

На 2% акций «Уралкалия», бенефициаром которых является Анатолий Скурлов (через офшор Fenguard), выпущены облигации в пользу «ВТБ Капитала». Бонды в пользу Chengdong выпустила кипрская Wadge Holdings, бенефициаром которой являются Сулейман Керимов, Зелимхан Муноев, Анатолий Скурлов и Филарет Гальчев (из крупных акционеров «Уралкалия» в сделке не принял участие только Александр Несис). На этот офшор бизнесмены перевели в общей сложности 12,5% акций.

Облигации выпущены только в пользу Wadge Holdings и Fenguard и торговаться не будут, подчеркивается в сообщении «Уралкалия». Сама калийная компания не принимает участия в сделке.

«Вряд ли инвесторы купили бы неликвидные облигации, если бы не были заинтересованы в последующей конвертации», — рассуждает Алексей Морозов из UBS. Единственное, что может переубедить их, — существенное снижение котировок «Уралкалия» к 2014 году, но это вряд ли случится».

(Окончание на с. 7)

# СУ-155 МЫ СТРОИМ РОССИЮ

ГРУППА КОМПАНИЙ

БОЛЕЕ 55 ЛЕТ СТРОИТЕЛЬНЫХ ТРАДИЦИЙ  
ПРОЕКТЫ БОЛЕЕ ЧЕМ В 50 ГОРОДАХ РОССИИ, СНГ И ЕВРОПЫ  
40 ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

(495) 967 14 92 www.su155.ru

РЕКЛАМА

## Премиальная обида

Полицейским не понравились разные суммы доплат к профессиональному празднику

В среде полицейских разгорается недовольство выданными премиями к Дню сотрудника органов внутренних дел (10 ноября, бывший День милиции). Речь даже не о суммах выплат, а о том, что они различаются в зависимости от регионов и подразделений. Так, некоторые полицейские получили премию в 60 тыс. руб., тогда как их коллеги — по 5 тыс., а других не удостоили и такой суммы.

Жалобы со всей страны посыпались в профсоюз сотрудников милиции (категорически не желающих переименовываться в полицию) Москвы накануне профессионального праздника. Первыми откликнулись, правда, анонимно, обжаловать проблему ростовские полицейские.

«Вчера родное ГУ МВД по Ростовской области перечислило на банковские карточки по 18 тыс. руб. — премию в честь Дня сотрудника МВД, — говорится в коллективной жалобе. — Сначала мы обрадовались, но в ходе телефонных разговоров с коллегами из соседнего Краснодарского края мы узнали, что все сотрудники ГУ МВД по Краснодарскому краю получили по 52 тыс. руб. праздничной премии. Когда мы обратились в Центр финансового обеспечения ГУ МВД России по Ростовской области с вопросом о причинах такой разницы в премиальных, от нас отмахнулись, как от мух, и сказали, что размер премии определяет начальник ГУ МВД по Ростовской области Лапин А.А. и все вопросы к нему. Звонить генералу бесполезно, да и опасно, нам постоянно грозят новыми перетестами».

Позднее выяснилось, что и в Ростове-на-Дону была своя градация: сотруд-



Далеко не все полицейские смогли порадоваться премии к своему празднику

ФОТО: РИА Новости

ники гвардия получили премию 18 тыс. руб., ОМОН — 25 тыс., полицейские «на земле» — по 11 тыс. Профсоюзный лидер Михаил Пашкин попросил полицейских из других регионов прислать данные о размере их премиальных, и те постарались на славу.

Так, в Московской области тоже выявилась большая разница по данной премии: в Истринском УВД сотрудники получили по 50 тыс., а в Королевском УВД — по 21 тыс., в Пермском крае перечислили премии кому 25 тыс., а кому 17 тыс. руб. без объяснения причин. В Красноярском

крае — 14,5 тыс., в Астрахани по 13 тыс., в Тюмени — 10 тыс. В Орле и Воронеже сотрудников наградили «спасибо».

Самые большие премии, похоже, оказались на Кубани. В Краснодаре во ведомственной охране аттестованным выплатили по 60 тыс. руб., стажерам —

по 20 тыс., вольнонаемным премию не дали, а в ГУ МВД по Краснодарскому краю выдали 30 тыс. руб. даже гражданским.

В Москве к вопросу также подошли в индивидуальном порядке. К примеру, в Дмитровском ОМВД премию не начислили, а тем, кто высказал недовольство, предложили написать рапорт об увольнении по собственному желанию. Московские полицейские, которых обзвонил корреспондент РБК daily, называли совершенно разные цифры. Так, один из заместителей районного отдела полиции сказал, что ему начислили к празднику сразу три премии: 30 тыс., 35 тыс. и 45 тыс. руб. Другой сотрудник, также из руководящего звена, не получил ни копейки.

Официально в МВД получить комментарий по данной теме не удалось. Источник в министерстве сказал, что премии регламентированы приказом министра №684, согласно которому они могут составлять от 5 до 25% оклада. Неполучение премии они объяснили высказанными, ранее наложенными на полицейских.

«Руководителям выгодно накладывать побольше высказаний на подчиненных, чтобы лишить их премий, — комментирует Михаил Пашкин. — Премии платятся из фонда экономики заработной платы, но из-за отсутствия гласности все распределяется тайно и кулуарно — никому ничего не объясняют. Поэтому сотрудники негодуют и считают, что начальство забирает эти деньги себе. Причем деньги выделяются немалые, так, один из региональных руководителей получил премию в 600 тыс. руб.»

ИВАН ПЕТРОВ

## Болотная схема

Первые суды по событиям 6 мая отбили у оппозиции желание сотрудничать со следствием

После того как в пятницу был вынесен первый приговор по событиям 6 мая на Болотной площади, оппозиционеры сообщили о сборе волонтеров для альтернативного расследования. Координаторы такой работы не скрывают, что отмечают некоторый спад активности — даже арестованным стали меньше присылать листов. «Враг ослаб — его нужно добить», — охарактеризовал процесс Сергей Удальцов.

В пятницу первый обвиняемый в стычках с полицией 6 мая, бизнесмен-культурист Максим Лузин, получил в Замосворечском суде 4,5 года лишения свободы, несмотря на то что полностью признал свою вину, в том числе подтвердил версию СКР о том, что на Болотной были массовые беспорядки. Лузин, более того, примирился с потерпевшими и согласился на особый порядок рассмотрения дела.

Координатор волонтерского проекта «Росюзник» Сергей Власов предложил в беседе с РБК daily, что для того чтобы получить срок условно, от Лузина могли требовать все же большего, например показаний против организаторов «Марша миллионов», а также против других обвиняемых. Вместе с тем оппозиционеры посетили такой приговор акции устрашения для остальных обвиняемых.

В пятницу также в Замосворечском суде состоялось первое заседание по делу еще одного обвиняемого в стычках с полицией — Михаила Косенко. Как рассказала РБК daily активистка «Комитета 6 мая» Изабелла Магкова, г-н Косенко не имеет отношения к политическим движениям — 6 мая первый раз пришел на митинг. Ему 37 лет, был контужен во время службы в армии, имеет инвалидность 2-й

степени и психическое заболевание, жил на пенсию.

Как пояснил РБК daily представитель фонда «Общественный вердикт», обеспечивающего защиту г-на Косенко, Олег Новиков, его заболевание не требует изоляции от общества, но в экспертизе, предоставленной для суда, оно было, по мнению правозащитников, неправомерно «утяжелено». Г-н Новиков считает, что г-на Косенко следствие хочет направить на принудительное лечение.

По мнению г-на Новикова, в обычном судебном порядке доказать вину г-на Косенко будет непросто. В материалах дела есть видео, на котором он только прикасается к полицейскому, тогда как следователи утверждают, что г-н Косенко нанес один удар рукой, а другой — ногой. Также г-н Новиков отмечает, что правозащитники уже сейчас готовят жалобу в ЕСПЧ. Г-н Косенко раз в 1–2 недели должен общаться с психотерапевтом, а в тюрьме он не получал врачебной помощи полтора месяца. Так как в дело вступили новые адвокаты, его рассмотрение суд перенес на конец ноября.

Версию СКР о массовых беспорядках подкрепляют показания 365 свидетелей, правда, в основном полицейских. Гражданских среди них всего несколько чело-

век. Адвокат Дмитрий Аграновский, сейчас занимающийся делом 6 мая, а ранее — беспорядками на Манежной площади, считает, что в суде это не будет проблемой. По Манежной со стороны обвинения тоже свидетельствовали в основном милиционеры.

По мнению руководителя движения «За права человека» Льва Пономарева, правозащитники постараются обеспечить массовость в альтернативном расследовании событий 6 мая. В настоящее время набираются волонтеры, чтобы вести аудио- и текстовые записи всех судебных заседаний, и у каждого обвиняемого будет по несколько адвокатов. Движение «За права человека» собирает протоколы административных задержаний 6 мая для подкрепления своей версии событий. Правда, отмечается некоторый спад активности — координатор волонтеров Сергей Власов жалуетсь, что сейчас гораздо меньше желающих писать письма поддержки заключенным по этому делу.

Конец прошлой недели также дал начало проверке «Леваго фронта» на возможное наличие экстремистской деятельности. По этому поводу его лидер Сергей Удальцов давал объяснения в прокуратуру Москвы. Результаты проверки прокуратуры намерены огласить в течение месяца. Г-н Удальцов рассказал РБК daily, что в прокуратуре ему не задавали вопросов о событиях 6 мая, а интересовались формальными данными в таких случаях вещами. Но Сергей Удальцов уверен, что эта проверка связана с «болотным» делом.

АЛЕКСАНДР ЛИТОЙ

## Этап Васильева

Единороссы выбрали «закон и порядок», а не «разборки с оппозицией»

Прошедшие в субботу выборы в думской фракции «Единой России» дали начало новому этапу работы, который будет больше ориентирован на законодательскую работу, чем на укрепление позиций. В связи с этим на должность главы фракции фигура опытного парламентария Владимира Васильева, работавшего в трех созывах, генерал-полковника милиции, больше подошла председателю Госдумы Сергею Нарышкину, чем кандидатура Сергея Железняка, которого называли ставленником Вячеслава Володина, первого замглавы администрации президента.

Единороссы обещали, что выборы нового главы фракции пройдут очень демократично, однако уже в пятницу, когда депутат Ольга Багалина заявила, что выдвигает на эту должность Владимира Васильева, стало ясно, что кандидат по сути один. Правда, все же для порядка в субботу провели заседания четырех внутрифракционных групп, и к началу общего заседания стало ясно, что все они единогласно поддержали Васильева и между делом еще по одному альтернативному кандидату.

### БОЛЬШИНСТВО «ИЗБИРАТЕЛЕЙ» СРАЗУ СТАВИЛИ ГАЛОЧКУ НАПРОТИВ ФАМИЛИИ ВАСИЛЬЕВА И ТУТ ЖЕ ПРИНИМАЛИСЬ ОБЩАТЬСЯ С КОЛЛЕГАМИ

Так, в группе Дмитрия Савельева выдвинули Елену Панину, но она позже взяла самоотвод. Группа Николая Булаева тоже предложила на пост главы фракции женщину, Надежду Герасимову, но и она последовала примеру своей коллеги. Наиболее творчески к процессу подошли в группе Вячеслава Тимченко: они предложили кандидатуру экс-мэра Нижнего Новгорода Валда Булавинова, а депутат Евгений Федоров пошел на выборы как самовыдвиженец. В итоге в бюллетень попали три фамилии — Васильев, Булавинов и Федоров. Других примет демократии не наблюдалось — не было ни дебатов, ни вопросов из зала.

Большинство «избирателей» сразу ставило галочку напротив фамилии Васильева и тут же принимались общаться с коллегами. По поводу исхода голосования волновался, похоже, только сам Владимир Васильев. Он был напряжен и молчалив, получил на столе регистрации свой бюллетень и не отходя от него поставил крестик напротив фамилии Федоров. «Он самый молодой из нас троицы», — объяснил от своего выбор РБК daily, похлопывая по плечу своего конкурента Булавинова.

Пока основной кандидат сомневался, его коллега, глава думской комиссии по этике Владимир Пехтин, уже решал судьбу недавнего дитя Васильева — комиссии по контролю за достоверностью сведений о доходах депутатов, которая в последнее время поставила немало громких новостей с Охотного Рада. «А давайте обе комиссии объединим», — пошутил Пехтин. Позже Сергей Нарышкин, отве-

чая на вопрос РБК daily, разъяснил, что пока комиссия по контролю за достоверностью сведений о доходах продолжает свою работу в штатном режиме, а кто ее возглавит, неясно.

Общение спикера и нового лидера фракции с журналистами преврал покинувший Госдуму Андрей Воробьев. «Коллеги, дайте мне сдать пост», — попросил и.о. губернатора Подмосковья и проследовал к Нарышкину и Васильеву в свой бывший кабинет со свежим ремонтом. Как признался РБК daily Андрей Воробьев, он уже с головой втянулся в новую работу, а из думского кабинета забрал в подмосковное правительство только самое ценное: «А ремонт не жалко, не зря сделали. Меню учили гордиться тем, что сделано, а не жалеть».

Объявленные итоги голосования предопределили и назначение Васильева на пост вице-спикера Госдумы по аналогии с тем, как сочетались эти должности в случае с ушедшим Воробьевым. Субботнее заседание единороссов принесло и еще одну новость — заявление Сергея Нарышкина о намерении вступить в «Единую Россию». Такое решение в Думе оценили как «расширение возможности для взаимодействия его как спикера с фракцией большинства».

Председатель парламента таким образом получил содержательного партнера, с которым у него сложились отношения, и в то же время включившись в работу, будет сведен как спикер и получит возможность межфракционного диалога», — говорит высокопоставленный источник в парламенте.

Появлению Васильева на посту главы фракции способствовал, как говорят собеседники РБК daily, сам Нарышкин. Те же кандидаты, которых называли ставленниками первого замглавы администрации президента Вячеслава Володина (первый из них — замсекретаря генсовета «ЕДР»), вице-спикер Госдумы Сергей Железняк, пока останутся на своих местах.

«Г-н Васильев обладает авторитетом и как депутат и как парламентар в буквальном смысле слова умеет находить общий язык и понимание в разных мировоззренческих группах, среди беспартийных избранных народа», — поясняет причины такого выбора один из опытных парламентариев. К тому же, по словам собеседника, фигура Васильева способна консолидировать фракцию и в то же время создать возможности самореализации депутатов.

С приходом на должность главы фракции Васильева начнется новый этап в работе нижней палаты, предсказывают в Госдуме. Если первый, «мобилизационный» был связан с тем, что «ЕДР» в новых условиях отсутствия парламентского большинства становилась правящей фракцией, то второй — «законодательский» — будет посвящен в большей степени работе над обсуждением законов и соотнесением инициатив с существующим полем.

СВЕТЛАНА МАКУНИНА, АНАСТАСИЯ НОВИКОВА

Российские авиалинии

Реклама, Сертификат эксплуатанта №1 от 17.11.2011

### 19 направлений

Берлин	Нижний Новгород	Сочи
Волгоград	Новосибирск	Стамбул
Екатеринбург	Омск	Уфа
Калининград	Пермь	Франкфурт-на-Майне
Казань	Прага	Челябинск
Краснодар	Самара	
Минск	Санкт-Петербург	

## Деловой проездной

Бронирование за 1 час до вылета. Бесплатные изменения в бронировании неограниченное количество раз.

ЕДИННЫЙ БИЛЕТ экономического или бизнес класса на несколько полетов с открытыми датами вылета\*

4 – 16 перелетов | от 4000 рублей за полет в одну сторону

Ваш комфорт на высоте

\*за исключением первой даты вылета, которая фиксируется при оформлении Делового проездного.

www.aeroflot.ru 8 (800) 444-5555

ЧИТАЙТЕ НА WWW.RBCDAILY.RU/SOCIETY

### ССЫЛКА ДОМОЙ

Дело освобожденных граждан Казахстана и Узбекистана, которые в течение десяти лет находились в рабстве в владельце продуктового магазина в Москве, приобрело новый поворот. Теперь сотрудники ОВД «Гольяново» подозревают закабаленных рабочих в нарушении миграционного законодательства, что может привести к выдворению их из страны.



# Россия на развилке

Минэкономразвития поставит Белый дом перед сложным выбором: либо исполнение бюджетного правила, либо реализация поручений президента

Впереди у российской экономики три пути: застой, если правительство продолжит жестко следовать бюджетному правилу; относительно скромное развитие, если Белый дом решится направлять на инфраструктуру средства из Резервного фонда, не дожидаясь наполнения его до 7% ВВП; и рост на 5,4%, если к снижению планки Резервного фонда прибавится и индексация цен на нефть.

Минэкономразвития (МЭР) подготовило проект сценарных условий макроэкономического развития России до 2030 года. Согласно расчетам министерства мировая экономика в следующие 18 лет будет развиваться еще медленнее, чем раньше: рост замедлится сначала до 3,5–4%, затем, к 2030 году, и вовсе до 3%.

Примечательно, что Россия на этом фоне будет быстрорастущей страной: здесь ВВП будет увеличиваться на 4,1–5,4%. Однако в реальности результат будет зависеть от того, какой путь развития выберет правительство. В МЭР рассматривают три сценария: «консервативный», «инновационный» и «форсированный».

Первый сценарий — «консервативный», при котором «не происходит кардинального сдвига в экономике», а жесткое бюджетное правило, предложенное Минфином, останется неизменным, поясняет замминистра Андрей Клепач. В этом случае ВВП растет в среднем на 3,1%, а к 2030 году рост замедляется до 2%.

Более оптимистичные сценарии возможны только в случае «мягкого» бюджетного правила. Сейчас проект бюджета на 2013–2015 годы сверстан исходя из средней цены на нефть за последние пять лет (постепенно этот период вырастет до десяти лет), все доходы сверх этой суммы направляются в Резервный фонд. Когда он достигнет 7% ВВП, половина сверхдоходов пойдет в ФНБ, половина — на финансирование инфраструктурных проектов.

В Минэкономразвития предлагают смягчить эти жесткие рамки. Первый из возможных вариантов — направлять на инвестиции половину средств Резервного фонда уже свыше 5% ВВП. Это позволит реализовать «инновационный» сценарий, при котором экономика будет расти на 4,1%. «Выйти на такой уровень можно только в случае существенных сдвигов в экономике, когда секторы здравоохранения и образования выходят на параметры, близкие к странам Евросоюза», — считает г-н Клепач. Это значит, что частные и государственные расходы на образование должны вырасти с 4,8% ВВП в 2012 году до 6,5% ВВП, на здравоохранение — с 4,8 до 7%. Финансирование науки вырастет с 1,1% ВВП до 1,6% ВВП в 2020 году и на 2,5% к 2030 году, транспорт-

ной инфраструктуры — менее чем с 2% до 4% ВВП.

Второй вариант смягчения бюджетного правила предполагает не только снижение планки Резервного фонда, но и индексацию цен на нефть, которую учитывают при подсчете базовой цены. В этом случае возможен сценарий «форсированного роста», который обеспечивает выход на целевые параметры, поставленные указом президента в мае.

В случае форсированного развития экономики среднегодовой рост составит 5,4%.

**«ЛОГИКА МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ ПОНЯТНА: ОНИ С УЧЕТОМ ВСЕХ РЕАЛИЙ СЧИТАЮТ, ЧТО ЧАСТНЫЙ СЕКТОР НЕ БУДЕТ ДРАЙВЕРОМ ЭКОНОМИКИ»**

На следующей неделе прогноз рассмотрят на заседании в Белом доме. В Минфине документ еще официально не получили и комментировать его не могут, сообщили в пресс-службе ведомства. Ранее замминистра финансов Алексей Моисеев в интервью РБК daily объяснял необходимость сохранения планки Резервного фонда на уровне 7% нежеланием вновь перегреть экономику и тем, что в 2009 году бюджет потратил на ее поддержание не менее 8%.

«Логика Минэкономразвития понятна: они с учетом всех реалий считают, что частный сектор не будет драйвером экономики, это роль отводится государству, поэтому накапливать Резервный фонд не стоит, надо направлять эти деньги на инфраструктуру», — говорит главный экономист «Открытия» Владимир Тихомиров. Жесткое ограничение госрасходов равняется примерно



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦЕНКО/РБК daily

К концу ноября замминистра экономического развития Андрей Клепач представит на суд правительства три сценария развития экономики России

1 п.п. ВВП в год, приводит цифры эксперт Центра развития НИУ ВШЭ Валерий Мионов. Правительству надо выбирать: либо более быстрые темпы роста, либо надежная защита от рисков. Можно думать о снижении планки Резервного фонда, если будет

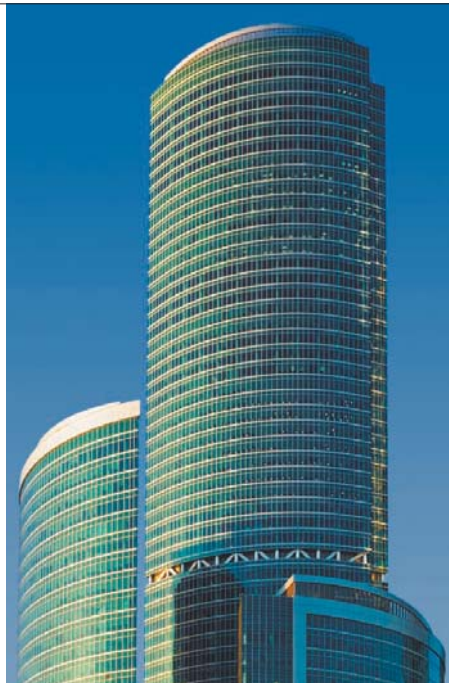
проведено хеджирование рисков и деньги будут вкладываться не только в ценные бумаги, но и во фьючерсы, опционы, гособлигации с плавающей ставкой, говорит он.

АННА РЕЗНИКОВА

## КАК БУДЕТ РАСТИ ЭКОНОМИКА РОССИИ

	«Консервативный» сценарий	«Инновационный» сценарий	«Форсированный» сценарий
Цена на нефть, долл./барр.	95—110	95—110	95—110
Бюджетное правило	7% ВВП	5% ВВП	5% ВВП + индексация
Рост ВВП	3,10%	4,10%	5,40%

Источник: Минэкономразвития



## Соединяя страны СНГ и Балтии

Открытие представительств открытого акционерного общества «Вторая грузовая компания» на Украине и в Республике Казахстан — это новые возможности для развития бизнеса и укрепления деловых связей между Россией и странами СНГ и Балтии.

Вторая грузовая компания  
+7 (499) 262-17-77  
www.vgk.org.ru





## Пять проблем президента

Второй срок Барака Обамы начнется с политических баталий в конгрессе

У президента и конгресса США осталось семь недель на предотвращение «фискального обрыва» — одновременного повышения налогов и сокращения бюджетных расходов. Барак Обама и спикер палаты представителей республиканец Джон Бейнер предложили радикально противоположные планы по преодолению проблемы, которая грозит обернуться для стран отрицательным ростом ВВП уже в следующем году. Однако «обрыв» — только одна из нескольких проблем, которые президенту надо решить в ближайшее время.



ФОТО: В. БОСМБЕРГ

«Фискальный обрыв» — лишь одна из проблем, вокруг которой в конгрессе развернутся жаркие споры между демократами и республиканцами

В своей первой речи после переизбрания Барак Обама назвал главной задачей избежать «фискального обрыва». Если демократы, контролирующие сенат, и республиканцы, имеющие большинство в палате представителей, не договорятся, то с 1 января 2013 года истечет период действия налоговых льгот и налоговые ставки автоматически поднимутся для 98% граждан, в том числе для беднейших слоев. Кроме того, за десять лет будут урезаны расходы на 1,2 трлн долл. в год на семью из двух человек, ставка должна быть повышена с текущих 35 до 39,6%. Эта мера, по подсчетам бюджетного управления конгресса, принесет 850 млрд долл. за десять лет. При этом желательно продлить льготы для тех, кто зарабатывает меньше. С этим категорически не согласны республиканцы, которые настаивают на том, чтобы продлить льготы для всех. Джон Бейнер считает, что богатым надо оставить в покое, а вместо этого подготовить масштабную налоговую реформу с более низки-

ми ставками, которая позволит увеличить поступления в казну за счет роста экономики. На разработку и проведение через конгресс подобного проекта уйдут годы, уверены аналитики.

Обе стороны настаивают, что после выборов, когда американцы переизбрали президента, а также представителей обеих палат, преимуществ в дебатах за ними. «Выборы показали, что большинство американцев согласны с моим подходом», — ска-

зал Обама. «Слоны» же уверены в обратном. Впрочем, обе стороны уверяют, что готовы пойти на компромисс. «Плану в 250 тыс. долл. можно поднять до 500 тыс. долл. или даже выше», — цитирует Reuters одного из сенаторов от республиканцев. По свидетельству «слонов», Бейнер готов согласиться на упразднение льгот для крупных корпораций.

«Обрыв» далеко не единственная проблема, которая стоит перед президентом. Эксперты отме-

чают, что Обаме придется ослабить регулирование финансовой индустрии и компаний энергетического сектора, которое тормозит рост экономики. «Если он хочет создания рабочих мест, роста ВВП и приумножения богатства, то ему придется отменить часть мер, которые были введены во время его первого срока», — цитирует The Poughkeepsie Journal президента Schwartz Investment Counsel и Ave Marie Mutual Funds Джорджа Шварца.

Также с учетом того, что безработица по-прежнему держится у отметки 8%, стране необходимы программы по созданию рабочих мест, отметил стратег Prudential International Investment Advisors Джон Прайв. Кроме того, аналитики предупреждают, что повышение ставки налогов на прирост капитала с текущих 15 до 20% отпугнет инвесторов от американского рынка акций: игроки начнут масштабные продажи, чтобы не платить более высокий налог.

Главная битва следующего года, однако, развернется даже не вокруг налогов, а вокруг реформы закона об иммиграции, который коснется 11 млн человек, проживающих на территории США незаконно. Демократы хотят упростить процедуру легализации, тогда как республиканцы в своих программных документах заявили, что не позволят амнистии нелегалов. Впрочем, «слоны», по крайней мере их умеренное крыло, могут оказаться более стоворчливыми после того, как на выборах их кандидат Митт Ромни набрал менее 30% голосов латиноамериканцев. Ромни выступал за то, чтобы создать максимально неприемлемые условия для нелегалов, чтобы те добровольно уехали из страны. Жесткая риторика стоила Ромни победы в колоридных штатах — Колорадо, Вирджиния и Флорида.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

## Iberia подрежут крылья

IAG объявила о масштабной реструктуризации авиаперевозчика

Испанская авиакомпания Iberia находится на грани выживания, сообщила владеющая ею International Airlines Group (IAG). Она намерена сократить почти четверть сотрудников испанского авиаперевозчика, чтобы увеличить прибыль на 600 млн евро в ближайшие три года. Против реструктуризации выступили испанские профсоюзы.

IAG появилась в начале 2011 года в результате объединения British Airways и Iberia. Испанский перевозчик был проблемным еще до смены владельцев, и IAG пока не преуспела в спасении компании: Iberia не выдерживает конкуренции с лоукостерами в Европе и с латиноамериканскими авиакомпаниями на межконтинентальных маршрутах. Экономический кризис в Испании только усугубил проблемы: за девять месяцев этого года убытки Iberia достигли 262 млн евро. Прибыльная British Airways не позволяет полностью компенсировать эти потери, поэтому IAG ждет убытка в 120 млн евро по итогам всего года. С января 2011 года акции холдинговой компании подешевели на 40%.

«Iberia ведет битву за выживание, и мы трансформируем ее, чтобы сократить издержки и позволить ей получать прибыль в будущем», — заявил глава IAG Уилли Уолш. Авиакомпания «прожигает» по 1,7 млн евро в год, все ее маршруты убыточные, добавил гендиректор Iberia Рафаэль Санчес-Лосано. В итоге Iberia намерена сократить 4,5 тыс. своих сотрудников — почти 25% от их общего числа. Кроме того, IAG пообещала уменьшить на 25 самолетов авиапарк испанского перевозчика (сейчас 110), отказаться от наиболее невыгодных маршрутов и части наземного обслуживающего бизнеса. Все эти меры должны позволить за три года увеличить прибыль Iberia на 600 млн евро.

IAG не единственная на рынке авиаперевозок прибегает к увольнению. Крупнейшая европейская авиакомпания Air France-KLM

### С ЯНВАРЯ 2011 ГОДА АКЦИИ ХОЛДИНГОВОЙ КОМПАНИИ ПОДЕШЕВЕЛИ НА 40%

объявила в конце октября о планах сократить 1,3 тыс. сотрудников своего голландского подразделения, после того как уже начала сокращать 5 тыс. работников своего более крупного бизнеса во Франции. Немецкая Lufthansa сейчас находится в процессе ликвидации 4,5 тыс. рабочих мест.

В случае с Iberia, однако, ситуация осложняется не только убытками, но и сильными позициями испанских профсоюзов, которые уже пообещали саботировать объявленный авиакомпанией план. «Мы совершенно поражены планом, который направлен на уничтожение Iberia», — заявил представитель испанского профсоюза за пилотов Sepla Хусто Пэраль. В конце прошлого года летчики провели несколько забастовок в знак протеста против создания бюджетного подразделения Iberia Express, сотрудники которой получают меньше, чем в основной компании. Власти Испании пытаются урегулировать ситуацию и до окончательного ее решения запретили пилотам бастовать.

Руководство IAG рассчитывает согласовать все аспекты запланированной реструктуризации до 31 января следующего года. В противном случае там грозит еще большим сокращением рабочих мест и издержек. «Хотя перемены, предложенные для Iberia, радикальны, они отражают масштаб и глубину проблем там. Эти проблемы носят системный характер и начались еще до текущего экономического кризиса», — отметил в своем отчете аналитик банка Espirito Santo Джеральд Ку.

АНДРЕЙ КОТОВ



ФОТО: EPA

## Конец «банановой войны»

ЕС и Латинская Америка урегулировали самый долгий торговый спор

Представители Евросоюза и десяти стран Латинской Америки (ЛА) на минувшей неделе подписали соглашение о разрешении спора о ввозных пошлинах на фрукты. Европейцы импортировали бананы из стран Африки, Карибского бассейна и Тихоокеанского региона (АСР), не облагая их пошлиной, тогда как латиноамериканцев они звали соответствующие сборы. Подобная протекционистская политика, однако, била по карманам простых европейцев.

Первую жалобу на ЕС в ВТО страны ЛА — Бразилия, Колумбия, Коста-Рика, Эквадор, Гватемала, Гондурас, Мексика, Никарагуа, Панама и Венесуэла — подали 16 лет назад. «Это заняло столько времени, что довольно много людей из секретариата организации и членов правительства уже давно вышли на пенсию», — заметил глава ВТО Паскаль Лами. Согласно нынешнему соглашению, к 2017 году тарифы на ввоз латиноамериканских бананов будут снижены на 35%, до 114 евро за тонну. Если к концу 2013 года Дожийский раунд переговоров ВТО о либерализации торговли не будет завершён (длится он с 2001 года), то Европа сможет отсрочить снижение пошлин на два года. Страны ЛА не смогут потребовать дальнейшего уделения пошлин.

По оценкам экспертов, которых цитирует ВВС, в результате снижения барьеров экспорт из конкурирующих стран АСР сократится на 14% (сейчас на ЛА приходится 70% европей-

ского импорта бананов, на АСР — 17%, оставшуюся долю обеспечивают Кипр, Греция, Португалия, а также заморские территории Франции и Испании). Впрочем, АСР по-прежнему смогут бесплатно ввозить бананы на территорию ЕС, а кроме того, получат компенсацию в 200 млн евро. Выиграют от смягчения торговой политики европейцы — цены на бананы в результате сделки должны упасть на 12%.

### ВЫИГРАЮТ ОТ СМЯГЧЕНИЯ ТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ ЕВРОПЕЙЦЫ — ЦЕНЫ НА БАНАНЫ В РЕЗУЛЬТАТЕ СДЕЛКИ ДОЛЖНЫ УПАСТЬ НА 12%

Самый долгий торговый диспут в истории начался еще до основания ВТО в 1995 году. В 1950—1960-х годах шел процесс деколонизации, и Европа отчасти из чувства долга перед бывшими колониями и доминионами, отчасти под натиском французского лобби ряда компаний, которые управляли там

плантациями, решила помочь экспортерам бананов. В 1975 году Старый Свет отменил пошлины для стран Карибского бассейна, а после и для всего АСР. Протекционистская политика в отношении бывших колоний вызвала негодование у стран ЛА, потребовавших ее пересмотреть. За отмену «грабительских» тарифов выступили и США, чьим корпорациям вроде Chiquita, Dole и Del Monte принадлежат значительная часть плантаций в ЛА. Кстати, и в Европе не все были в восторге от подобной политики — самым большим противником льгот для АСР была Германия, которая лишилась колоний еще после Первой мировой войны. Впрочем, до образования ЕС в 1993 году страны региона сами решали, помогать странам АСР или нет. После подписания Маастрихтского договора все государства ЕС, кроме Германии, отменили или значительно снизили пошлины на «евробананы». Щелочь правительства, которые к тому же продолжали субсидировать бывшие колонии, ударила по кошельку собственных граждан. По данным Centre for International Economics, к середине 1990-х европейцы переплачивали за бананы вдвое по сравнению с американцами и на 50% по сравнению с немцами. При этом средний европеец съедает всего 8 кг бананов в год против 14 кг в Германии.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

## Угроза из Интернета

Комиссия по ценным бумагам и биржам (SEC) США, которая следит, в частности, за обеспечением кибербезопасности в подконтрольном ей секторе, оказалась в центре громкого скандала. Выяснилось, что ряд сотрудников ведомства, на компьютерах которых хранилась важная конфиденциальная информация об устройстве национальных бирж, не позаботились защитить ее от взлома. SEC заявила об отсутствии утечки данных, но ее промах встревожил компании в свете последних хакерских атак на серверы госструктур.

Сразу несколько сотрудников SEC, работающих в отделе по контролю над торговыми процессами на всех национальных биржах, едва не стали источниками утечки конфиденциальных данных от подконтрольных им структур, сообщило Reuters. Сотрудники, хранившие на своих ноутбуках и других устройствах данные об архитектуре, системах внутреннего контроля и восстановления информации основных торговых площадок, забыли позаботиться о кодировании важных файлов, создав угрозу утечки информации. Более того, некоторые из них даже умудрились посетить хакерскую конференцию Black

Nat, прихватив с собой незащищенные устройства.

SEC начала внутреннее расследование, по результатам которого в ближайшие дни намерена опубликовать подробный доклад. В комиссии заявили, что данные не были скопированы посторонними, неадекватные сотрудники уже привлечены к дисциплинарной ответственности, а биржи осведомлены о случившемся. По горячим следам SEC даже нанала компанию по обеспечению кибербезопасности с целью проверки сохранности своих данных.

Сама SEC крайне требовательна к подконтрольным компаниям в деле обеспечения кибербезопас-

ности. В частности, комиссия уже выпустила ряд рекомендаций для участников рынка и следит за их соблюдением. Пока что эти рекомендации являются добровольными, однако после истории вокруг компании Knight Capital, потерявшей 440 млн долл. из-за сбоя программного обеспечения, глава SEC Мари Шапиро пытается сделать эти правила обязательными к соблюдению всеми участниками рынка.

Структуры США крайне болезненно воспринимают подобные истории из-за участившихся хакерских атак на свои серверы. Последним крупным примером стала кража данных 3,8 млн американских налогоплательщиков у Министерства государственных сборов США. Убытки на восстановление данных и обеспечение безопасности (отслеживание попыток мошенничества с данными в течение года) обходятся ведомству как минимум в 65 млн долл.

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ

12+

## РОССИЙСКИЙ ОНКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНГРЕСС

13-15 ноября 2012

Москва, Конгресс-центр  
Центра Международной Торговли

Крупнейшее медицинское мероприятие в России и СНГ, объединяющее врачей, руководителей здравоохранения, медицинских сестер, специалистов в фармакоэкономике, представителей общественных организаций и фармацевтических компаний

rosoncoweб.ru





# «Это же не футбол — это бизнес»

ОКОНЧАНИЕ.  
Начало на с. 1

— **ТНК-ВР сейчас находится на стадии продажи. Как это называется на работе компании и на настроениях менеджмента?**

— Безусловно, это сказывается на настроениях менеджмента. В основном людей волнуют вопросы будущего, перспективы: что будет происходить с компанией, какой будет компенсационный пакет и прочее. Главным образом это беспокоит менеджеров высокого звена. Мы проводим мероприятия, работу для снижения уровня нервозности и удержания персонала. В компании создана специальная горячая линия, куда любой сотрудник может позвонить и задать вопросы. Эти вопросы систематизируются, обрабатываются, и через систему внутренней коммуникации люди получают информацию, которая их интересует.

Наши руководители, работая со своими коллективами, также проводят соответствующие встречи. Я лично участвую в процессе. В ноябре мы планируем провести телемост со всеми трудовыми коллективами в режиме видеоконференции, посвятив его вопросам, связанным с планируемой сделкой и поддержанием нормального рабочего климата в компании.

В первые две недели после объявления о сделке, когда пресса была забита информацией, уровень беспокойства сотрудников резко вырос. Сейчас мы наблюдаем спад интереса к теме — количество вопросов существенно сократилось. Эта история перестала быть новостью, люди нашли для себя какие-то поведенческие алгоритмы, живут и работают.

— **Сотрудники увольняются?**  
— Увольнений, связанных непосредственно со сделкой, не было. Но я думаю, что у нас будет несколько уходов. Конечно, есть люди, которые размышляли по поводу возможной смены работодателя. Сделка с «Роснефтью» послужила для них катализатором и ускорила процесс. Но мы к этому нормально относимся. Все равно эти люди покинули бы компанию.

— **Уходит в основном топ-менеджмент?**  
— Безусловно. Обычно наиболее чувствительным к такого рода изменениям является топ-менеджмент. Тех, кто работает в поле, на земле, это в меньшей степени касается.

## НА ВОПРОС, ЕСТЬ ЛИ ЧЕМ ЗАНИМАТЬСЯ В РОССИИ, ОТВЕТ ПРОСТОЙ: ЕСТЬ, И ДОСТАТОЧНО МНОГО ИНТЕРЕСНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

— **Каким вы видите существование ТНК-ВР, работу ее активов после того, как завершится сделка?**

Для любой компании, которая приобретает какие-то активы, и «Роснефть» в этом плане не исключение, целью является получение дополнительного эффекта. И, наверное, у «Роснефти» есть определенные планы в отношении того, каким образом они будут управлять активами. Вероятно, они будут пересматривать свой суммарный портфель активов, смотреть на вновь созданную компанию, на ее конфигурацию и принимать соответствующие решения.

Процесс реформирования активов займет определенное время. Сегодня мы считаем себя вполне хорошо отстроенной и эффективно работающей организацией. И я думаю, что одной из первых задач для «Роснефти» в рамках осуществления сделки будет сохранение того уровня эффективности, которого мы добились.

— **То есть ТНК-ВР лучше оставить как самостоятельную существующую компанию?**

— Нет, я так не говорю. Я говорю, что портфель активов совместной компании каким-то образом изменится, и ее необходимо будет приоритезировать. Какая-то часть активов — основная, какая-то часть — хвостовая, из каких-то «Роснефть» захочет выйти. На то, чтобы все переосмыслить и реформировать, уйдет время. На начальном этапе задача заключается в том, чтобы не сломать, не испортить существующую конструкцию, которая и обеспечивает эффективность компании. ТНК-ВР живет в своем темпе, режиме, у нее есть отлаженные процессы, которые и определяют качество и уровень эффективности.

— **ТНК-ВР вела для рынка много принципиально новых процедур, новых подходов. Они показали свою эффективность. Вы думаете, они будут востребованы в дальнейшем? Или это решать уже новому собственнику?**

— Пока менеджмент управляет компанией, он исходит из тех принципов и стандартов, которые были



ФОТО: ОЛЕГ ГРИТЧЕНКО/РБК daily

выработаны, в том числе в отношении взаимодействия с третьими лицами, с подрядчиками. После смены собственника, безусловно, новый собственник определится с тем, насколько наши существующие правила и стандарты будут приемлемы для него. Но, думаю, подавляющее большинство того, что было сделано, наверняка будет востребовано.

## ЖИЗНЬ ПОСЛЕ ТНК-ВР

— **Вам не жалко расставаться с бизнесом, который создавали почти 15 лет?**

— Слово «жалко» — это не совсем правильно. С одной стороны, существует определенная команда людей, единомышленников, нацеленных на эффективную результативную работу. С другой стороны, у меня есть абсолютно четкое мнение в отношении того, что операционный менеджмент имеет определенные временные рамки. Конечно,

бывают какие-то исключения из правил, и есть примеры, когда люди управляют компаниями длительный период времени. Но в целом определенный рода смена декораций, ротация и приход новых менеджеров идут на пользу организации. Поэтому в любом случае планировал бы какие-то изменения в отношении своего персонального пребывания в компании. Я каких-то резко негативных ощущений, связанных с тем, что нужно будет покинуть компанию или уйти из кабинета, не испытываю. Это не игрушка — это работающий механизм. Главная задача любого управления — передать этот механизм в хорошем состоянии, в хорошем качестве. Я планирую это сделать тогда, когда потребуют обстоятельства.

— **Недавно Игорь Сечин заявил на встрече с инвесторами в Лондоне, что для него «Роснефть» — то же, что для ребенка любимая игрушка, плюшевый мишка, которого ребенок никому никогда не отдаст. Что для вас ТНК-ВР, с чем вы сравнили компанию в вашей жизни?**

— У меня нет таких сравнений, я не настолько образен и поэтичен. Мы, как команда, видели эту компанию в разной форме. На мой взгляд, наибольшая ценность или наибольшее достижение помимо материальных аспектов — это опыт по строительству, управлению изменениями, который нами накоплен. Думаю, что если появится возможность этот опыт реализовать еще в какой-то бизнес-сфере, то это будет интересно и здорово.

— **Когда вы создавали свой бизнес в 2003 году вместе с ВР, то видели завершение своего участия в ТНК-ВР именно таким? Какие тогда были планы, то, что будет через 20 лет?**  
— Да ничего мы не планировали. Тогда были одни побудительные мотивы, сейчас другие. В том, что такого рода вещи — «Мы выйдем в таком-то году» — вряд ли планируются. Есть масса обстоятельств, конъюнктуры бизнеса. Но в целом мы предполагали, что когда-то мы из

этого бизнеса уйдем, так же как и из любого другого.

— **Планируете дальше заниматься нефтяным бизнесом?**  
— Почему только нефтяным? Наш опыт универсален.

— **Уже есть планы?**  
— Идеи есть.

— **Какое? Решили уже, куда будете инвестировать средства, полученные от сделки?**

— Сейчас не рассказываю. Пока рано. — **Все партнеры по консорциуму ААР единогласно решили продать свои доли «Роснефти»?**

— Все.

## СЕЙЧАС УЖЕ НЕ 1990-Е ГОДЫ

— **Вы начали создавать нефтяной бизнес в 1990-е годы. Говорят, в этом вам помогло покровительство многих людей, в том числе председателя Госкомимущества Альфреда Коха, который утвердил дополнительные условия конкурса по продаже ТНК. Сейчас начинать нефтяной бизнес и вообще любой бизнес сложнее, чем в 1990-е годы?**

— Наверное, да, потому что 1990-е годы были временем перемен и изменений. Открылось окно возможностей. Сейчас бизнесом можно заниматься, и наверняка масса людей им занимаются успешно или менее успешно. Но ситуация в целом стабильнее. Когда ты старуешься с нулевой отметки, то за относительно короткий период времени достигнешь высоких показателей. Это если говорить об истории успеха. Сейчас, мне кажется, таких возможностей меньше, хотя есть выдающиеся результаты.

— **Что тогда сегодня нужно? Поддержка со стороны властных людей или еще что-то?**

— Нет, в первую очередь дело не в поддержке. Поддержка — это вещь вторичная. Это уже следствие. Талант нужен и удача. Вот две составляющие.

— **Когда вы начинали нефтяной бизнес, вы не знали, кем вы нефтяник, обладающий необходимым опытом и знаниями своего дела?**

— Во-первых, я, несмотря на то что давно в нефтяном бизнесе, себя нефтяником не считаю. Мне кажется, что нефтяники — это люди с правильным профильным образованием, которые хорошо и глубоко понимают все нюансы и особенности процесса: а добычи, и переработки — они накапливают этот опыт во времени. Очень важно иметь правильную базу, на которую все новые знания ложатся. У меня, к сожалению, такой базы нет. Я, конечно, за 20 лет прослушал разные курсы и, общаясь с профессиональными людьми, получил определенный набор знаний и ориентируюсь в определенных вопросах. Но я не являюсь профессионалом, именно профессионалом нефтяником. Я управленец. И моя задача в первую очередь заключается в том, чтобы формировать команду, создавать определенные предпосылки для эффективной работы этой команды и по возможности не мешать им профессионально делать свое дело. Заниматься таким менеджментом. Не микро, а макро. Это обо мне.

— **Недавно ТНК-ВР отчиталась по итогам девяти месяцев, и общий объем добычи вырос на 2,8%. Какие у вас прогнозы по итогам этого года?**

— Мы идем с выполнением нашего бизнес-плана. Все прогнозы, которые были заявлены, выполнены. По целому ряду направлений в регионах мы даже перевыполнили бизнес-план. У нас есть проблемная точка — это одно из наших оренбургских предприятий «Сорочинскнефть», на котором есть существенное отставание от намеченного. Связано это с техническими проблемами, с качеством коллектора. Технические специалисты работают над тем, чтобы четко идентифицировать эти проблемы и планирование следующего года сделать более реалистичным. Компания работает в обычном режиме.

— **Ожидается, что скоро состоится заседание совета директоров ТНК-ВР Ltd. Какие вопросы будут обсуждаться?**

— Рабочие вопросы. Бизнес-план и проекты, которые мы планируем реализовывать.

— **До конца этого года государство планирует продать три крупных месторождения — Имилорское, Лодочное, им. Шпильмана. ТНК-ВР уже приняла решение об участии в аукционах?**

— Мы находимся в процессе, проходим через внутренние корпоративные процедуры. Каждое из этих месторождений, проектов по величине относится к компетенции совета директоров, поэтому будем готовить соответствующие материалы и выносить их на совет в ноябре для получения одобрения. Первый аукцион по Лодочному месторождению должен быть 11 декабря, и к этому моменту нам нужно получить все необходимые решения.

— **С нового года должна заработать новая схема управления «Славнефтью». Сейчас компании-партнеры — ТНК-ВР и «Газпром нефть» — обсуждают дальнейшую судьбу компании, может быть, раздел?**

— Нет, мы сейчас не находимся ни в каких переговорах об изменении наших корпоративных прав или долей. Речь идет о чисто управленческом решении — повышении эффективности и снижении расходов. За время управления «Славнефтью» мы хорошо изучили эти активы. Сейчас видим достаточно ресурсов внутри и ТНК-ВР, и «Газпром нефти» для перехода к более прямой системе управления компанией, минимизировав расходы на корпоративный центр самой «Славнефти», которая как корпорация продолжает существовать, выпускать отчетность, управлять дивидендным потоком. Непосредственно управление активами будет осуществляться через советы директоров дочерних обществ компании и при непосредственном участии и влиянии экспертов со стороны компаний-акционеров.

## Я КАКИХ-ТО РЕЗКО НЕГАТИВНЫХ ОЩУЩЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С ТЕМ, ЧТО НУЖНО БУДЕТ ПОКИНУТЬ КОМПАНИЮ ИЛИ УЙТИ ИЗ КАБИНЕТА, НЕ ИСПЫТЫВАЮ

## БУДУЩЕЕ ОТРАСЛИ — НЕ ТОЛЬКО ШЕЛЬФ

— **После заявлений о поглощении ТНК-ВР «Роснефтью» многие стали говорить о деприватизации нефтяной отрасли. Госкомпания станет, по сути, монополистом во всех секторах отрасли от добычи до розничной сети. Как вы считаете, усиление госкомпании в секторе — неизбежный путь российской нефтегазовой отрасли?**

— В нефтяном бизнесе нужно размышлять в более широком временном тренде и более широком временном пространстве. Если посмотреть на историю многих стран — и США, и европейских, и арабских, — нефтяной бизнес везде является зоной особого влияния государства, будь то частные компании или государственные. Это связано и с вопросами мирового позиционирования страны, и с вопросами энергетической безопасности, как в локальном отношении, так и в глобальном. Нефтяной бизнес всегда поддерживается или поддерживается большую роль, поэтому роль и влияние государства на этот сегмент экономики всегда были и будут высокими. В разных странах это влияние осуществляется по-разному. Где-то прямая поддержка через госкорпорации, где-то — более мягкий, я имею в виду с точки зрения формы, тренд через налоги, через государственные ин-

ституты надзорные, законодательные. Мне кажется, что Россия нашла свой путь. И как обычно бывает, определенного рода обстоятельства влияют на этот путь. Сегодня однозначно говорить, по тому ли пути пойдет Россия, будет ли приватизация и в какие сроки, или будет доминировать усиление роли государства в этом секторе, и опять же в какие сроки, говорить сложно. Если посмотреть на прессу, посмотреть на высказывания аналитиков в отношении фактора сделки, и в целом того, что происходит в нефтегазовом секторе, то прогнозы диаметрально противоположные.

— **Может, государству все-таки нужно немного ослабить влияние в нефтяной секторе? Даже в части доступа к шельфу...**

— Находясь сегодня в качестве руководителя частной компании, безусловно, я считаю, что ослабление роли государства — это правильная тенденция. Но я не уверен в том, как я рассуждал бы, находясь в качестве высокооплачиваемого госчиновника, способного на эти процессы каким-то образом влиять. Здесь очень важным элементом является место рассмотрения, точка, в которой ты находишься.

— **Как в таких условиях работать частным компаниям, в каких направлениях развиваться? Ведь скоро будут проданы последние крупные нефтяные месторождения. Куда им дальше идти, за границу?**

— В отношении ресурсной базы в России на сегодняшний день присутствует огромный ресурсный потенциал. Некоторые изменения в налоговой политике государства, то есть ослабление налогового давления, будут существенным образом влиять на расширение дополнительной ресурсной базы. Кроме того, повышение эффективности — это огромный потенциал, который еще предстоит раскрыть в полной мере. Действительно компаниям надо становиться более интересными, дифференцируя страновые риски и получая доступ к другим возможностям. Надо пройти путь развития крупных международных игроков, которые тоже когда-то начинали как национальные компании. Здесь, мне кажется, путь вполне понятен и предопределен.

— **Какие страны могут быть интересны для нефтяников в первую очередь?**

— Это и Юго-Восточная Азия, и Центральная Америка. Кто, где и как договорится, и кто какую стратегию развития для себя выберет.

— **Все крупные российские нефтяные компании занялись добычей трудноизвлекаемой нефти. ТНК-ВР и Schlumberger недавно подписали соглашение о совместной реализации такого проекта в Западной Сибири. Но экономическая эффективность всех этих проектов не доказана. Почему компании идут в такие проекты?**

— Изменение налоговых режимов, создание благоприятных условий позволяет вовлечь новые сложновывлекаемые запасы. Сегодня они называются трудноизвлекаемыми, завтра по мере развития технологий и правильной экономики они станут обычными запасами. Я думаю, что шельф, особенно арктический шельф, не менее сложен в эксплуатации, в освоении, чем трудноизвлекаемые запасы. Не факт, что с изменением налоговых режимов приоритетность по извлечению запасов будет оставаться той, которая есть сегодня.

Шельф — это интересная, перспективная история. На мой взгляд, это 20-летняя перспектива. Непонятно, как будет работать экономика в этом плане. Мы видим то же Штокмановское месторождение. Почему оно не осваивается? Потому что пока не могут экономически обосновать целесообразность этих многомиллиардных вложений. Какая будет складываться конъюнктура к моменту бизнес-везде является зоной особого влияния государства, будь то частные компании или государственные. Это связано и с вопросами мирового позиционирования страны, и с вопросами энергетической безопасности, как в локальном отношении, так и в глобальном. Нефтяной бизнес всегда поддерживается или поддерживается большую роль, поэтому роль и влияние государства на этот сегмент экономики всегда были и будут высокими. В разных странах это влияние осуществляется по-разному. Где-то прямая поддержка через госкорпорации, где-то — более мягкий, я имею в виду с точки зрения формы, тренд через налоги, через государственные ин-

— **То есть добыча трудноизвлекаемой нефти, на ваш взгляд, более перспективна, чем добыча на шельфе?**

— Я так не сказал бы. Окно возможностей открылось, и возможность выбора, безусловно, будет. На вопрос, есть ли чем заниматься в России, ответ простой: есть, и достаточно много интересных возможностей.



ФОТО ДНЯ

## Российские фигуристы выиграли в Москве четыре медали

В субботу в Москве завершился четвертый этап Гран-при по фигурному катанию. Российские фигуристы выиграли четыре медали в соревнованиях спортивных пар и танцах, а представители одиночного катания остались без наград. В соревнованиях спортивных пар чемпионы Европы россияне Татьяна Волосожар и Максим Траньков одержали уверенную победу. По итогам короткой и произвольной программы фигуристы набрали 207,53 балла. Они опередили своих соотечественников Веру Базарову и Юрия Ларионова. Третье место у американского дуэта Кэди Денни — Джон Куглин. В соревнованиях одиночниц победила финка Кири Корпи. У одиночников россиянин Константин Миньшов стал четвертым.



ФОТО ИТАР-ТАСС

## Для союза Прохорова и Кудрина требуется время



ФОТО ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**ИГОРЬ ЮРГЕНС,**  
председатель  
правления Института  
современного  
развития

Возможность если не союза, то по крайней мере какого-то политического симбиоза Алексея Кудрина и Михаила Прохорова обсуждается тем сильнее, чем чаще они занимаются совместными проектами или появляются на общих мероприятиях. Действительно, предположительно для сотрудничества много — это и одинаковый электорат, и схожая идеологическая платформа. Однако говорить об объединении усилий рано до тех пор, пока не будет разработан понятный обоим политикам формат взаимодействия.

Сотрудничество Алексея Кудрина и Михаила Прохорова выглядит многообещающим уже на основании деклараций целей, представленных Комитетом гражданских инициатив и «Гражданской платформой», которые соответственно возглавляют политики. Согласно этим документам, оба этих движения либеральные, основаны на трех основных приоритетах: свободе личности, толерантности и умеренности. И Прохоров, и Кудрин неоднократно заявляли, что не видят в революции эффективного способа выхода из нынешней туловищной политической ситуации.

Уже сама эта идеологическая установка делает их политические движения оппозиционными, причем в тех силах, которые сконцентрированы вокруг власти, и в целом ряду других объединений и левой, и правой направленности, которые сегодня входят в так называемую объединенную оппозицию и требуют революционного развития России.

Либеральная направленность Комитета гражданских инициатив и «Гражданской платформы» естественным образом приводит к тому, что они ориентируются на очень схожий электорат. Графически общность потенциальных сторонников Прохорова и Кудрина можно передать двумя кругами, пересекающимися в центре. И это серьезный повод к тому, чтобы политики объединили силы.

Однако в ближайшее время полноценного союза этих двух авторитетных фигур ожидать не стоит. Между Кудриным и Прохоровым сохраняется ряд вопросов, по которым их взгляды не совпадают.

Так, глава «Гражданской платформы» твердо намерен создать из нее ведущую оппозиционную партию и уже объявил о том, что она примет участие в выборах губернатора Московской области. Кудрин же неоднократно

заявлял, что он скептически относится к созданию своей партии в данный период времени. По его мнению, сегодня идея партийности себя скомпрометировала в принципе: число партий уже слишком велико, многие из них выглядят симулякрами, которые только создают видимость политической деятельности, и российским гражданам уже трудно разобраться в обилии политических программ и нюансов.

Именно поэтому его Комитет гражданских инициатив предпочел отказаться от партийной деятельности и сосредоточился на поиске новых форм реализации общественно значимых проектов, которые должны улучшить реальную жизнь людей в стране: «Школа местного самоуправления», «Справедливый суд», «Открытый бюджет» и другие. Это формат предполагает другой уровень взаимодействия с избирателями, чем тот, что выбрал для себя Прохоров.

Некоторые инициативы и идеи «Гражданской платформы» Кудрин открыто ставит под сомнение. Например, предложение Прохорова об отмене деления России на национальные округа Кудрин назвал весьма спорным. Действительно, выгодное для имиджа партии заявление Прохорова способно вызвать шквал критики со стороны регионов, где национальный вопрос остается весьма важной темой, например в Сибири или на Кавказе.

Корень различий в стиле и действиях двух политиков кроется в их личностях. Прохоров — харизматик с большим опытом управления крупной компанией, для него привычнее общаться с людьми, чем с идеями. Кудрин же профессиональный финансист с развитым системным мышлением, успешно реализовавший масштабные макроэкономические программы. Они дополняют друг друга и смогли бы в будущем создать достойную команду.

Однако захотят ли политики действительно объединить усилия и в каком формате, покажет только время. Формат этот будет выработываться на ближайших выборах: губернатора Московской области и мэра Москвы. Если за это время Прохоров и Кудрин найдут точки соприкосновения и способ взаимодействия, который будет интересен и удобен им обоим, то к парламентским выборам 2016 года мы сможем увидеть сильное оппозиционное движение умеренного либерального толка, которое может достичь внушительных успехов.

## ФЛАМИНИО СКУАЦЦИОНИ,

профессор экономической социологии  
Университета Брешиа, Италия,  
по материалам доклада, представленного  
на конференции НИУ-ВШЭ  
«Укорененность и за ее пределами:  
объясняют ли социологические теории  
экономическую реальность?»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

## Пессимизм в СМИ — пессимизм на рынках

Целый ряд исследований последнего времени доказал, что финансовая пресса и СМИ могут оказывать сильный эффект на определенные акции на рынках, например приводя к ненормальной прибыли и неустойчивости цен. Опубликованные в какой-нибудь авторитетной газете данные и аналитика, а также слухи об определенных компаниях могут подтолкнуть инвесторов пересмотреть свои ожидания и изменить прогнозы эффективности их акций и портфелей. Намного меньше нам известно о влиянии на рынки новостей более общего плана, а также субъективных мнений финансовых журналистов, особенно во время экономических потрясений.

Заглушаемые гипотезы об эффективности рынков майнстримовые экономисты и представители органов — регуляторы рынка — это, пожалуй, единственные люди, кто считает, что цены дают всю необходимую информацию тому, кто хочет принимать трезвые инвестиционные решения. Здравый смысл простых обывателей между тем рассматривает финансовую прессу и СМИ как неотъемлемую часть финансового рынка, а вовсе не как внешний, посторонний или не имеющий значения фактор. Очевидно, доказать этот тезис эмпирическими данными было серьезным вызовом для меня как ученого.

Итак, вот что я попытался сделать с моим коллегой, доктором Робертом Касарино, экономистом из венецианского Университета Ка' Фоскари. Наша идея заключалась в том, чтобы изучить переводчики некоторых финансовых газет, в частности Wall Street Journal, Financial Times и Il Sole 24 Ore, с сентября 2008 года по сентябрь 2009 года, то есть в самый разгар глобального экономического кризиса. Мы создали коэффициент плохих новостей, измерив общую интонацию и акценты, с которыми подана основная мысль, во всех статьях-переводах исследуемых газет. Таким образом, мы попытались определить их ежедневное влияние на стабильность и корреляцию цен в момент закрытия бирж Dow Jones, FTSE и FTSE MIB. Это было необходимо, чтобы создать картину того пессимизма, который доминировал в то время, и понять возможную взаимную детерминацию прессы и рынков.

Результаты исследования показали, во-первых, что за рассматриваемый период плохие новости о кризисе появлялись на первых страницах газет постоянно, даже несмотря на другие значительные события, например на первые выборы Барака Обамы. Пиков пессимизма было три: 16 сентября 2008 года, за день до того, как Lehman Brothers был зарегистрирован по 11-й статье американского Кодекса о банкротстве; 24 октября 2008 года, после слушаний в конгрессе, на котором Алан Гринспен признал, что слишком слепо верил в саморегулируемость рынков; и 6 апреля 2009 года, во многом под влиянием Financial Times, когда план Йейтнера по выкупу проблемных активов был раскритикован как предложение выбросить государственные деньги на ветер, а британские аналитики начали предсказывать скорую стагнацию.

Во-вторых, мы обнаружили существенные отличия между газетами в их отношении к кризису. В то время как с сентября 2008 года по март 2009 года пресса в равной степени разделяла пессимизм, Financial Times в отличие от остальных изобиловала плохими новостями и в последующий период, продолжая пессимистичные дебаты о кризисе, особенно в связи с его влиянием на экономику.

Оценивая влияние плохих новостей на рыночную устойчивость и корреляцию, мы пришли к выводу, что пресса и рынки влияли друг на друга, вызывая финансовую нестабильность, и что Wall Street Journal несет основную ответственность за большую часть этой нестабильности. Было интересно наблюдать, как любая пессимистичная мысль, высказанная на страницах этой известной американской финансовой газеты, оказывала существенное влияние на колебания рынка. Более того, мы выяснили, что любая плохая новость в Wall Street Journal оказывала негативный эффект на корреляцию между американским и британским рынками. То есть, плохие новости в Wall Street Journal, которая уделяет внимание в основном экономике США, влияли и на глобальные стратегии инвесторов по диверсификации рисков.

Какие уроки можно вывести из нашего эмпирического анализа? Прежде всего он подтверждает прежние экспериментальные данные об асимметричной реакции на новостной поток, согласно которым плохие новости всегда вызывают больше последствий, провоцируют более сильные индивидуальные реакции, чем хорошие новости. Во-вторых, наши результаты сигнализируют, что сегодня финансовые рынки нужно рассматривать как комплекс сложных рефлексивных социотехнических архитектур, где цены отражают не только стандартную и достоверную информацию, публикуемую властями, но и весьма субъективную информацию, например мнения в прессе, чья истинная ценность для инвесторов вызывает вопросы.

Инвесторы располагают лучшими технологиями и более точными данными по сравнению с журналистами, и это должно толкать первых к тому, чтобы пренебрегать мнением прессы. Но это только одна сторона проблемы. Бесспорно, всякий знает, что тон переводки и метод подачи информации отражают газетную стратегию по продаже тиража: заметки должны вызвать у читателя интерес броскими историями с простыми причинно-следственными связями, которые при том подчас не соответствуют действительности. Наши данные продемонстрировали, что, возможно, в периоды кризиса, когда делать прогнозы развития рынков становится затруднительным, инвесторы склонны обращаться к ценам и СМИ как к двум взаимодополняющим источникам информации, благодаря чему границы между двумя этими секторами размываются. Это может создать условия для того, что мы определили как «социальную конструкцию пессимизма» — с серьезными последствиями для поведения рынка и его непредсказуемости.

И последнее — но не по значимости. Результаты нашего исследования призывают к серьезному пересмотру этических аспектов, ответственности и профессионализма финансовой журналистики. Это особенно важно сегодня, когда журналистика сталкивается с необходимостью освещать рынок все более сложные и все сильнее подверженные глобализации.

## Проверки ради проверок



**ДМИТРИЙ ВАСИЛЬЧЕНКО,**  
адвокат,  
заместитель  
председателя  
президиума МКА  
«Клишн и партнеры»

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Налоговый и Уголовный кодексы вынуждены сосуществовать вместе. Потому что нормы уголовного права в отношении налоговых преступлений являются бланкетными, то есть отсылают к соответствующим нормам налогового законодательства. Сегодня их взаимодействие в нашей стране далеко от совершенства. Одна из причин такого положения заключается в крайне незначительном (особенно по историческим меркам) периоде существования российской рыночной экономики. Другим фактором, влияющим на ситуацию, являются действия законодательных органов власти.

Раньше после получения материала об уклонении от уплаты налогов сотрудниками МВД проверяли данную информацию и, если в результате такой проверки выявлялись признаки преступления, материал направлялся в Следственный комитет для возбуждения уголовного дела. Стоит особо отметить, что в России выявление и раскрытие налоговых преступлений возлагается в первую очередь на подразделение МВД РФ (в настоящее время ГУЭБиПК МВД России). Федеральная налоговая служба России также выявляет налоговые преступления, но данная функция для этой службы является вторичной.

В настоящее время благодаря действиям законодателя процедура выглядит иначе. Теперь полиция результат своей проверки направляет не следователю, а в налоговую по месту регистрации организации. Фискалы могут (и то не в каждом случае) провести

свою проверку. Если в результате устанавливается задолженность компании и в течение двух месяцев с этого момента долг не погашается, то налоговая направляет материал следователю. То есть теперь поводом для возбуждения таких дел являются только те документы, которые налоговая служба направляет следователю.

Возникает первый сложный момент. Сейчас по закону единственное основание для возбуждения уголовного дела — решение налогового органа. Однако Налоговый кодекс и Арбитражно-процессуальный кодекс говорят о том, что данное решение может быть обжаловано в арбитражном суде. В связи с этим возникает ситуация параллельного судопроизводства. Налогоплательщик судится с налоговой инспекцией в арбитражном суде и одновременно может быть привлечен к уголовной ответственности в суде общей юрисдикции (это две разные судебные системы с разными подходами и оценками). При этом решение арбитражного суда является первостепенным основанием как для возбуждения, так и для прекращения уголовного дела.

Второй неоднозначный момент. Изменения, внесенные законодателями в УПК РФ, делают крайне затруднительным привлечение к уголовной ответственности за неуплату налогов на сумму от 2 млн до 30 млн руб. Такие деяния относятся к преступлениям небольшой тяжести, и на практике это означает, что в таких случаях привлечь к уголовной ответственности можно только в течение двух лет с момента совершения преступления.

Нехитрый подсчет общего времени, необходимого для прохождения всей процедуры (проверочные мероприятия МВД, проверка налоговой инспекции, направление материалов следователю, переписка по почте, бюрократические процедуры и т.д.), говорит о том, что привлечь к уголовной ответственности можно по истечении 14—34 месяцев.

Средний срок составляет 14 месяцев и равен сроку давности, когда дело просто закрывается. Таким образом, данная норма уголовного кодекса становится просто бессмысленной.

То есть если раньше лица, уклонившиеся от уплаты налогов в крупном размере, опасались уголовной ответственности в течение срока давности (и это являлось реальным стимулом для оплаты долга и прекращения дела), то теперь существует законный путь не платить налоги и не быть наказанным. Надо лишь затянуть различными способами процедуры проверки и расследование уголовного дела.

Третий пробел заключается в том, что если налоговый орган в течение календарного года уже провел две выездные проверки организации и не выявил нарушений, то законодательство позволяет отказаться от проведения повторной процедуры, даже если материалы полиции говорят об обратном. Как следствие, привлечение к уголовной ответственности в этом случае становится трудно выполнимой задачей.

Таким образом, существующие нормы права, с одной стороны, влекут уголовную ответственность за неуплату налогов, но, с другой стороны, при грамотной работе юристов позволяют этой ответственности избежать.

Несогласованность законодательства и отсутствие понятных и прозрачных установок приводит к ухудшению инвестиционного климата в России, особенно для малого и среднего бизнеса, неспособного содержать мощные юридические службы. Кроме того, нововведения предоставляют новые возможности для злоупотреблений как со стороны правоохранительных органов, так и со стороны налогоплательщиков. Что, безусловно, вредит законопослушным гражданам и стране в целом, увеличивая конкурентные преимущества для недобросовестных налогоплательщиков и стимулируя уход бизнеса в тень.



# ЛУКОЙЛУ предлагают «Западную Курну-1»

На продажу выставляется доля ExxonMobil в проекте

У ЛУКОЙЛа появилась возможность расширить свой бизнес в Ираке. Американская ExxonMobil предложила ему долю в проекте «Западная Курна-1». Для российской компании, которая уже имеет активы в Ираке, сделка чревата повышенными рисками.



ФОТО ИТАР-ТАСС

ЛУКОЙЛ получил предложение от ExxonMobil купить 60% в проекте «Западная Курна-1» в Ираке. Об этом в пятницу сообщил вице-президент российской компании Андрей Кузьев, передает агентство Прайм. Как рассказали РБК daily в компании, ЛУКОЙЛ «с большим интересом рассматривает это предложение», но на данный момент никакого решения не принято. В ExxonMobil от комментариев отказались.

Ранее ЛУКОЙЛ участвовал в тендере на разработку «Западной Курны-1» и проиграл ее ExxonMobil и Shell. Вскоре после этого российской компании удалось получить право на участие в соседнем проекте «Западная Курна-2». Тогда глава компании Вагит Алекперов говорил о том, что в дальнейшем экономически целесообразно интегрировать оба месторождения в единую инфраструктуру.

Шансы ЛУКОЙЛа получить и «Западную Курну-1» резко увеличились, когда иракские власти стали вводить санкции против ExxonMobil якобы из-за того, что компания подписала ряд контрактов по геологоразведке углеводородов с Курдистаном, не признаваемым Ираком.

«Возможно, что Shell или любая другая компания может заменить Exxon в проекте разработки «Западной Курны-1», — говорил в конце 2011 года глава отдела лицензирования Министерства нефти Ирака Абдула-Махди аль-Амиди. Тогда же источники РБК daily рассказывали, что ЛУКОЙЛ ведет переговоры о покупке доли ExxonMobil в «Западной Курне-1». Компания тогда эту информацию опровергала.

Объявив в минувшую пятницу о своем выходе из проекта, ExxonMobil предложила свою долю еще четырем компаниям: BP, Shell, CNPC и Epi. Кроме ЛУКОЙЛа другим российским компаниям предложений о покупке не поступало. Однако летом текущего года государственная «Роснефть» проявила интерес к иракским активам. После официального заявления о покупке ТНК-ВР глава корпорации Игорь Сечин отметил, что в ближайшее время совершать крупные покупки «Роснефть» не намерена. Представитель «Роснефти» в пятницу от комментариев отказался.

По словам аналитика «Уралсиб Капитал» Алексея Кокина, существует большая вероятность того, что «Роснефть» все же захочет выкупить 60% в «Западной Курне-1». «Многое будет зависеть от цены, — считает он. — ЛУКОЙЛу будет слишком сложно остаться оператором сразу двух крупных проектов из-за необходимости вложения высоких капиталов».

В конце октября в интервью Reuters вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун отмечал, что у компании нет финансовых средств для того, чтобы принять участие в таких крупных проектах в настоящий момент.

Впрочем, аналитик Александр Назаров из Газпромбанка уверен, что средств у ЛУКОЙЛа на «Западную Курну-1» хватит. «Но вопрос в том, захочет ли компания концентрировать капитал двух крупных проектов в таком нестабильном регионе, как Ирак», — рассуждает он. К тому же, отмечает аналитик, если сделка состоится, ЛУКОЙЛ впервые станет обладателем контролирующего пакета в большом зарубежном проекте. По его словам, в случае возникновения политических проблем компании придется рисковать внушительной долей своего бизнеса.

Аналитики затруднятся назвать точную сумму, которую придется заплатить претенденту. По мнению аналитика Raiffeisenbank Андрея Полищука, она будет состоять из объема инвестиций, которые ExxonMobil уже вложила в развитие «Западной Курны-1», и небольшой премии за вхождение в проект. Скорее всего, стоимость доли превысит 1 млрд долл., считает эксперт.

«Западная Курна-1» — крупное нефтяное месторождение в Ираке, относящееся к нефтегазовому бассейну Персидского залива, находящегося в южной части Ирака. Является северной частью Румайля, открыто в 1999 году. Запасы составляют 8,7 млрд барр. нефти. Месторождение дважды выставлялось на продажу. В июне 2009 года аукцион был признан несостоявшимся. В настоящее время месторождение разрабатывается американской компанией ExxonMobil (60%), британской Shell (15%) и государственной иракской North Oil Company (25%). Объем добычи составляет 370 тыс. барр. в сутки.

АНАСТАСИЯ СОТНИКОВА,  
ПОЛИНА СТРОГАНОВА

## «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ЗАСТАВЯТ ВЫБРАТЬ МЕЖДУ ИРАКОМ И КУРДИСТАНОМ

Иракское правительство поставило российскую компанию перед выбором. Для того чтобы продолжить работу на нефтяном месторождении Бадра, «Газпром нефть» должна отменить договоренности по разработке двух блоков в Курдистане, сообщает Reuters со ссылкой на источники. В противном случае компания вынуждена уйти из Ирака. Дело в том, что в августе «Газпром нефть» приобрела доли в нефтяных участках Garman и Shakal на территории автономии, что, по мнению Ирака, должно было быть ратифицировано центральными властями. Ранее подобные конфликты возникали у Ирака с Total, Chevron и ExxonMobil. «Газпром нефть» эту информацию не комментирует.

## СОБЫТИЯ

### СЖИГАТЬ ПНГ СТАЛО ДОРОЖЕ

«Газпром нефть» по итогам 2012 года выплатит 800 млн руб. штрафов за нерациональное использование попутного нефтяного газа (ПНГ) против 30 млн руб., выплаченных годом ранее. Уже в декабре 2013 года компания выйдет на уровень утилизации ПНГ в 80%. В следующем году инвестиции в утилизацию ПНГ будут ниже уровня текущего года. РБК daily

### НОВАТЭК НАРАСТИЛ ПРИБЫЛЬ

Чистая прибыль НОВАТЭКа за вычетом доли миноритариев за девять месяцев текущего года выросла на 23%, до 50,9 млрд руб., по сравнению с 41,4 млрд руб., полученными за тот же период годом ранее. В третьем квартале НОВАТЭК получил 20 млрд руб. прибыли, что в 2,4 раза превышает показатель 2011 года. Выручка за январь — сентябрь увеличилась на 21,3%, до 152,3 млрд руб. РБК daily

### ДИВИДЕНДЫ ДВАЖДЫ В ГОД

Менеджмент «Газпром нефти» в течение двух месяцев планирует подготовить и представить на одобрение совета директоров предложение по переходу на выплаты дивидендов два раза в год. В настоящее время акционеры компании получают дивиденды один раз в год. За 2011 год размер выплат составил 7,3 руб. на акцию. РБК daily

### «ГАЗПРОМ» ОТКАЗАЛСЯ ОТ СВОЕГО ПРАВА В «НОРПГАЗЕ»

НОВАТЭК получил отказ «Газпрома», который владеет 51% в «Нортгазе», от использования преимущественного права выкупа акций этой компании, сообщив в пятницу НОВАТЭК. Кроме того, для завершения сделки по покупке 49-процентной доли в «Нортгазе» НОВАТЭКом у бизнесмена Фархада Ахмедова получены все необходимые корпоративные одобрения и предварительное согласие ФАС. РБК daily

## Китайские товарищи Керимова

Китай — один из крупнейших мировых потребителей какао, на него по итогам первого полугодия 2012 года пришлось 30% поставок «Уралкалия». Китайские инвесторы давно пытались войти в уставный капитал крупной какао-компании (например, ходили слухи об интересе к белорусскому «Беларуськакао»). Доступ профильного китайского инвестора к управлению какао-компанией мог бы нарушить функционирование системы продаж предприятия и привести к изменению конъюнктуры всего мирового какао-рынка.

Однако в данном случае, уверен Алексей Морозов, опасаться нечего. «Без блокакета влияния на деятельность компа-

нии сложно. Скорее всего, СИС пришел в «Уралкалий» как финансовый инвестор», — указывает эксперт. К тому же Chengdong и ВТБ весной купили соответственно 5 и 2,5% золотодобытчика Polyus Gold (его основным акционером с долей 40,22% также является Сулейман Керимов). С тех пор китайский инвестор не проявил себя заметно в качестве акционера, напоминает аналитик.

«Сделка с СИС не подразумевает каких-либо договоренностей, связанных с ценами на продукцию «Уралкалия» для китайского рынка, — заверил РБК daily гендиректор «Уралкалия» Владислав Баумертнер. — СИС — уважаемый долгосрочный инвестор,

и уверен, что если фонд станет нашим акционером в 2014 году, его интересы будут полностью увязаны с интересами компании». Более того, надеются в «Уралкалии», СИС даст фирме дополнительное понимание китайского рынка.

Тем не менее рынок новости о возможном вхождении СИС в капитал «Уралкалия» не понравилась. Бумаги компании в пятницу подешевели в Лондоне на 3,34%, до 4-месячного минимума при сокращении индекса FTSE All-Share всего на 0,16%.

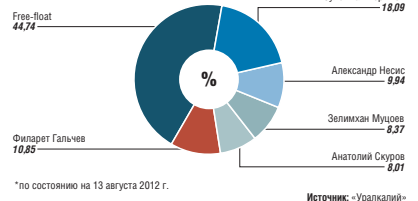
По мнению Алексея Рыбакова из ИК «Трейд-Портал», если Chengdong и «ВТБ Капитал» не станут конвертировать акции, они могут рассчитывать на доходность

чуть выше дивидендной, то есть 4–5%. Но у акций «Уралкалия» хороший потенциал роста — 15–19% от текущих уровней в течение двух лет, поэтому эта бумага очень привлекательна. Представители

Сулеймана Керимова и «ВТБ Капитала» от комментариев по поводу сделки отказались, фонд СИС на запрос РБК daily не ответил.

ОЛЕСЯ ЕЛЬКОВА

### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА «УРАЛКАЛИЯ»\*



## CLASSIFIEDS ■ НЕДВИЖИМОСТЬ

**Продажа нового здания**  
1-я линия Ярославского шоссе  
**6800 м<sup>2</sup>**  
Все коммуникации  
Собственный паркинг  
**89 000 руб./м<sup>2</sup>**  
(495) 766-1147

**GREEN APPLE**  
Лучшее предложение!  
Собственный дом в ЖКОВКЕ  
**53.000.000 руб.** +7 (495) 715-84-28  
ГРИННЭПЛЭФ

**Продажа/Аренда**  
Уникальный комплекс: в одном здании  
склад • офис • шоурум  
Площадь: **3 221 м<sup>2</sup> — 10 000 м<sup>2</sup>**  
7 минут пешком от метро Авиамоторная, собственная парковка на 30 мест  
Высота потолков: **14 метров**, возможно размещение второго этажа  
+7 (925) 507-67-45  
+7 (925) 773-19-51  
MONTEVALLE

**Московская Международная Выставка Недвижимости**  
Moscow International Property Show  
**16-17 НОЯБРЯ 2012**  
Москва, Тишинская пл. 1, ТВК «Тишинка»  
Тел.: +7 495 926 9695 www.PropertyShow.ru aigr@ipr

Квартиры (1-, 2-, 3-комн.) в пос. Поведники, Осташковское шоссе, 7 км от МКАД. ЖК расположен в лесном массиве, рядом Клязьминское водохранилище, развитая инфраструктура. Во всех квартирах витражное остекление, лоджия 10 кв. м, 214-ФЗ, Ипотека, Рассрочка, Сдача IV кв. 2012 г.  
**3А0 «Стройсервер» 8 (499) 136-67-67** www.gldom.ru

**ПРОДАЖА ОФИСОВ**  
Ленинградское ш., д. 29-35  
от 80 000 руб./м<sup>2</sup>  
(495) **744-00-07**  
sinur.ru  
группа компаний «СИНУР»



## Сложили полномочия

### РЖД без участия ФСТ определяют скидку для инновационных вагонов

Процесс перехода рынка к производству и закупке инновационных вагонов еще даже не стартовал, а уже выявились первые разногласия среди участников этого проекта. В ответ на обращение РЖД в Федеральную службу по тарифам с просьбой предоставить инновационным покупателям скидку на пользование инфраструктурой в размере до 6% ведомство переложило эту ответственность на само монополию в рамках вводимого с 2013 года тарифного коридора. В РЖД обеспокоены этим решением. Эксперты объясняют это тем, что подобная мера может отпугнуть потенциальных покупателей.



ФОТО: ИГОРЬ ГЕНЕРАЛОВ/РБК daily

го вагоностроительного завода, которые уже в следующем году готовы выпустить 15–16 тыс. таких вагонов. К 2020 году количество вагонов нового типа, по их подсчетам, и вовсе может вырасти до 350 тыс. единиц.

Чтобы стимулировать спрос на покупку усовершенствованных вагонов, РЖД в начале октября обратились в Федеральную службу по тарифам (ФСТ) с просьбой создать «стимулирующие тарифы» для собственников инновационных вагонов. Согласно представленным монополией расчетам, скидка для полувагонов могла бы составить до 4–6%, для цистерн — до 2–3%.

Однако, как стало известно РБК daily, в ФСТ отказались от разра-

ботки скидок для инновационных вагонов. В службе пояснили, что такого рода решения РЖД смогут принимать самостоятельно, установив скидку под собственную ответственность в рамках тарифного коридора. «С 1 января 2013 года вступят в силу соглашения, позволяющие РЖД менять инфраструктурную составляющую тарифа в рамках определенного нами коридора», — напомнили в ФСТ.

В самой монополии не оценили представленную ей свободу выбора. ФСТ делает все, чтобы снять с себя ответственность по этому вопросу, говорит источник РБК daily в РЖД. «Если они не примут решение, мы это сделаем, но это не совсем корректно с их стороны, тем более зная, сколько времени занимает

процедура согласования — тарифный коридор не заработает раньше середины следующего года», — добавляет собеседник.

Эксперты сходятся во мнении, что отсутствие тарифной поддержки со стороны ФСТ окажет негативное влияние на спрос на инновационные вагоны. «Спрос на инновационные полувагоны без скидки от ФСТ будет ограниченным, поскольку операторам нужно четко понимать экономический эффект от их использования», — считает директор агентства «Infoline-аналитика» Михаил Бурмистров. Владимир Савчук из Института проблем естественных монополий (ИПЕМ) напоминает, что РЖД не регулятор, а экономический субъект, который не сможет устанавливать скидки с тарифов на долгосрочную перспективу. «Не зная, будет предоставлена скидка тарифа на инновационный вагон или нет, потенциальный покупатель не станет рисковать деньгами и покупать более дорогой инновационный вагон», — уверен аналитик.

По мнению члена президиума СОЖТ (партнерство объединяет крупнейших операторов) Ирины Чиганашкиной, учитывая длительную окупаемость инновационного вагона — в среднем 15 лет, отсутствие гарантии по льготам приведет к снижению инвестиционной привлекательности такого капиталовложения.

ЮЛИЯ ГАЛЛЯМОВА

## Металлурги не удивили

Новолипецкий металлургический комбинат (НЛМК) в третьем квартале вновь продемонстрировал невысокие финансовые результаты. Судя по прогнозам самой компании и аналитиков, в четвертом квартале резкого изменения показателей в положительную сторону не ожидается.

За январь–сентябрь текущего года выручка НЛМК выросла по сравнению с аналогичным показателем 2011 года на 8%, до 9,35 млрд долл. Однако выручка третьего квартала сократилась на 8% по сравнению со вторым кварталом 2012 года, до 3 млрд долл. Чистая прибыль ЕВITDA снизилась на 20%, до 1,51 млрд долл., это вдвое меньше, чем годом ранее (-49%). Показатель ЕВITDA снизился на 20%, до 1,51 млрд долл., его рентабельность уменьшилась на 5,5 п.п., до 16,2%.

Соотношение чистого долга к ЕВITDA сократилось с 1,9 во втором квартале до 1,84 в третьем. В прошлом году этот показатель был гораздо ниже — 1,23. Но, как заверил РБК daily в компании, на сегодняшний день долговая нагрузка НЛМК одна из самых низких в отрасли (в среднем отношении долга к ЕВITDA составляет 3–5) и нет повода беспокоиться. «Рост общего долга на 22%, до 5,3 млрд долл., связан с привлечением денежных средств с целью рефинансирования долговой нагрузки. В итоге уровень денежных средств на балансе компании увеличился на 133%, до 1,8 млрд долл.», — сообщил РБК daily представитель НЛМК.

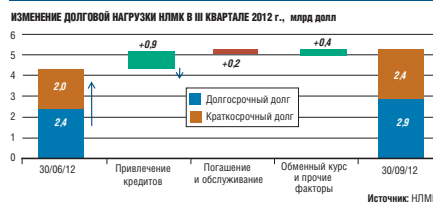
Компания в третьем квартале привлекла долговые средства очень выгодно, сохраняя оптимальную валютную структуру долга, подчеркивают в компании. В частности, в конце сентября НЛМК разместила еврооблигации на 500 млн долл. под рекордно низкий процент — 4,95%, а также рублевые облигации на общую сумму 320 млн долл. Вырученные средства позволят компании рефинансировать иные обязательства. В октябре НЛМК погасил выпуск трехлетних биржевых облигаций на сумму 10 млрд руб.

На выручку НЛМК повлияло снижение цен и изменение структуры продаж, объясняют в компании. Два крупнейших сегмента по итогам девяти месяцев показывают значительный спад по валовой прибыли: стальная — минус 37,7 млн долл. (до 1,35 млрд долл.), горнодобывающий — минус 106,5 млн долл. (до 702,17 млн долл.). Но есть позитивный момент, отмечает аналитик «Альпари» Михаил Крылов: на 14% за квартал выросли продажи сырья. «В будущем они могут создать отложенное насыщение рынка. В ближайшее время данный сегмент позволит поддерживать рентабельность из-за снижения себестоимости сырья до 383 долл. за тонну», — говорит эксперт.

Согласно прогнозу НЛМК, в четвертом квартале компания произведет еще на 2% меньше стали, но по итогам всего 2012 года выпуск достигнет 15 млн т, что на 25% больше, чем годом ранее. Из-за слабой рыночной конъюнктуры и сезонного снижения активности потребителей в четвертом квартале цены на стальную продукцию достигнут минимальных значений по году, признают в НЛМК. Благодаря низкой себестоимости и сбалансированному портфелю продаж компания частично компенсирует негативное влияние внешних факторов на финансовые показатели, но выручка в четвертом квартале все равно ожидается меньше на 5%.

По прогнозам аналитика ИФК «Солид» Елены Юшковой, чистая прибыль НЛМК по итогам 2012 года может составить 710 млн долл., выручка — около 9,9 млрд долл.

АНАСТАСИЯ ПОПИНАКОВА



Источник: АЕБ

## ЗАТОРМОЗИЛИ К КОНЦУ ГОДА

Как подсчитали в Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), за десять месяцев текущего года в России было продано 2,44 млн автомобилей, что на 13% больше, чем годом ранее. При этом в октябре рост продаж вырос лишь на 5%, до 253,7 тыс. машин. «В последнее время отмечается снижение потребительского «аппетита». Розничные продажи все еще остаются выше уровня прошлого года. В настоящее время спрос в целом замедляется по сравнению с прошлым годом, что будет оказывать влияние на уровень продаж в ближайшие месяцы», — уверен председатель комитета АЕБ Йорг Шрайбер.

Несмотря на небольшой рост рынка, многие автокомпании в октябре показали падение продаж. Так, свои позиции начала терять корейская Hyundai, в октябре ее результаты упали на 6%, а продажи ее популярной модели Solaris уже второй месяц подряд снижаются на 4%. Продажи Ford в октябре упали на 15%, до 9,6 тыс. машин, а продажи модели Focus снизились до 21%. Продажи японской Mazda в октябре упали на 20% по

сравнению с аналогичным периодом прошлого года, ее соотечественник Suzuki снизил свои результаты продаж на 26%. Печальные результаты продаж у Fiat (-63%), Bogdan (-71%) и Volvo (-43%).

«В качестве причины снижения темпов роста в октябре этого года можно назвать постепенное насыщение рынка. Замедление темпов роста продаж, зафиксированное в октябре, может быть компенсировано традиционными предновогодними специальными акциями дилеров и автопроизводителей, которые будут набирать силу», — уверена главный управляющий директор розничного подразделения «Рольф» Татьяна Луковецкая. По мнению гендиректора «Авилона» Андрея Павловича, небольшой рост авторинка в первую очередь обусловлен ожиданием нового кризиса. «Многие потребители пока не спешат вкладывать свои деньги в автомобили. Возможно, некоторые из них хотят дождаться традиционных новогодних акций», — рассуждает он.

Марка	Январь–октябрь 2012 г.	% к январю–октябрю 2011 г.	Октябрь 2012 г.	% к октябрю 2011 г.
Lada	449 164	-9	50 022	2
Chevrolet	172 718	22	18 724	24
Kia	157 519	24	16 842	14
Renault	155 433	24	16 903	24
Hyundai	146 739	13	14 650	-6
Volkswagen	137 243	51	14 263	18
Nissan	131 331	22	12 401	-9
Toyota	129 573	37	11 789	29
Ford	105 517	13	9 640	-15
Skoda	80 060	40	8 252	17

Марка	Январь–октябрь 2012 г.	% к январю–октябрю 2011 г.	Октябрь 2012 г.	% к октябрю 2011 г.
Kalina	107 069	-12	10 556	-9
Priora	105 362	-12	10 843	-6
Granta	95 162	-	14 197	-
Solaris	94 308	10	11 117	35
Hyundai Solaris	56 899	23	9 878	-4
Ford Focus	75 063	15	6 731	-21
New Rio	72 373	89	8020	40
Vw Polo	58 314	45	6156	19
Samara	55 333	-44	4324	-69
Cruze	52 312	70	5864	71

## CLASSIFIEDS НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 997-65-57, 997-67-58

**СЕВЕРНАЯ БАШНЯ**

Пространство для успешного бизнеса

Бизнес-центр класса «А»  
Офисы от 100 до 1600 м²  
Прямая аренда.  
Выгодные условия.

+7 (495) 708-42-22  
www.n-tower.ru

**АРЕНДА**  
Бизнес центр класса «В+»

Площадь от 240-3500 кв. м.

М. Пролетарская  
www.bc-rent.ru +7(916) 241 62 35

**ДОРОХОВ**  
Бизнес-парк

Новый Бизнес-парк класса "В+"  
• Офисные блоки от 45 до 257 кв.м.  
• Офисы от 1085 до 1262 кв.м. с открытой планировкой  
• Отдельно стоящее строение 4 800 и 5 120 кв.м.  
• Собственность

м. Кунецовская, 10 мин. тр.

от 91 295 руб/мес

**СТАРТОВЫЕ ЦЕНЫ**

ДЕПАРТАМЕНТ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ  
ОФИСЫ, МАГАЗИНЫ, ЗДАНИЯ, ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДИ, АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС

**ВСЕ ВИДЫ УСЛУГ**  
КУПИТЬ • ПРОДАТЬ • АРЕНДА

**СУПЕРМАРКЕТ НЕДВИЖИМОСТИ**  
(495) 646-35-30  
kommer@ndv.ru www.ndv.ru

ПРОДАЖА НОВОГО ТОРГОВОГО ЦЕНТРА

**«ИЗМАЙЛОВСКИЙ»**

Первомайская, д. 42

- Открытие в июне 2013 года
- 2 этажа
- Общая площадь 16773,8 кв.м.
- Арендваемая площадь 8371,6 кв.м.
- Заполнен якорными арендаторами
- Входит в состав крупного ЖК бизнес-класса на 1140 квартир
- Собственный паркинг на 136 м/мест

донстрой  
(495) 925-47-47  
www.donstroy.com

**Бизторг**  
РБК продажа бизнеса

**ПРОДАЖА БИЗНЕСА**

www.biztorg.ru

ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ, ПРОДАЖАМ:  
тел. +7 (495) 363-11-11, доб. 1511  
e-mail: biztorg@rbc.ru

**расбп**  
изготовление и размещение рекламы

**НЕДВИЖИМОСТИ**

+7 (495) 380-11-67



## На всякий экстренный случай

В Госдуму внесено предложение уравнивать сети и поставщиков при регулировании цен государством



Виктор Звагельский сомневается в возможности регулирования оптовых цен

Курские депутаты предлагают расширить возможности государства в регулировании цен на социально значимые товары в экстренных ситуациях. Авторы поправок в закон «О торговле», внесенных в Госдуму, считают, что мораторий на увеличение цен не должен ограничиваться только розницей — замораживать нужно и оптовую стоимость. Эше одна поправка выводит из-под 13-й статьи, касающейся антимонопольного законодательства, сети, которые не занимают доминирующего положения на рынке. Представители лагеря поставщиков предсказуемо против подобных предложений. Впрочем, сомнительно и то, что парламент одобрит поправки.

На минувшей неделе на рассмотрение в Государственную думу были внесены поправки в ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации». Разработчики изменений, представляющие Курскую областную думу, предлагают внести существенные изменения в две статьи закона «О торговле».

В частности, авторы законодательной новеллы считают, что следует переписать одну из частей статьи, которая предусматривает вмешательство государства в ценовую политику, в случае если цена на товары первой необходимости в течение 30 дней увеличилась на 30%. В текущей редакции правительство может устанавливать верхнюю планку розничной цены на срок до 90 дней. Депутаты считают, что государство в подобных критических ситуациях должно ограничивать также и рост оптовых цен.

Возможность регулировать цены правительство впервые в современной России получило два года назад вместе с принятием закона «О торговле», однако ни разу такую возможность не воспользовалось. Эта мера нужна для того, чтобы в экстренных случаях уберечь потребителей от паникерства, которое приводит к дефициту товаров. Сейчас в списке социально значимых товаров 24 наименования. Это три вида мяса, курица, рыба, масло и яйца, а также популярные виды бакалейной продукции.

Как пояснил РБК daily один из разработчиков поправок, депутат Курской областной думы и бизнесмен Николай Полторацкий (владеет торговой сетью «Европа»), в первую очередь предложенные поправки защищают потребителя. «Неурожай у нас случается регулярно: то гречиха, то зерно. При ограничении только розничных цен

возникает ситуация, при которой поставщики повысили цены на 30%, а розница должна торговать себе в убыток, а если не захочет этого делать, то откажется от товара. В результате потребитель не получит его», — объясняет г-н Полторацкий.

Исполнительный директор Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ) Илья Белоновский считает это предложение депутатов вполне логичным.

А для гендиректора молочного комбината «Пензенский» Романа Калентьева такое предложение изменения закона о торговле стало неприятным сюрпризом. «Переработчик оказывается ограниченным при повышении цен: он вынужден покупать сельхозпродукцию по тем ценам, которые сложились на рынке, а небольшой ассортимент выпускаемой продукции не дает возможности компенсировать потери от сдерживания цен на социальную продукцию», — говорит г-н Калентьев. Любая переработчик зарабатывает не наценкой, а на обороте. При отрицательной рентабельности оборотные средства у переработчика «вымоются» за полтора месяца такой работы, и предприятия разорятся.

Заместитель председателя комитета Госдумы по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству Виктор Звагельский (в чей комитет на рассмотрение и направлены поправки) говорит, что оптовое звено не только бессмысленно, но и практически невозможно регулировать. Во всем мире в экстремальных ситуациях регулируется цена на полке, потому что только она конечна, отмечает депутат.

Еще одно предложение курских депутатов касается содержания 13-й статьи закона: они предлагают распространить антимонопольные правила только на сети, занимающие доминирующее положение в регионе. Как считают разработчики, таким образом снижаются риски незаконного вмешательства антимонопольных органов в регулирование гражданским законодательством отношений.

Заместитель начальника управления контроля социальной сферы и торговли ФАС Екатерина Урюкина считает, что эта поправка противоречит концепции, которая была изначально заложена в этот закон.

«Вводит 13-ю статью только для субъектов, занимающих доминирующее положение, не имеет никакого смысла, потому что подобная норма уже есть в законе о конкуренции. Для нас имеет принципиальное значение, чтобы она распространялась на все сети», — поясняет г-жа Урюкина.

Виктор Звагельский уверен, что, если дать преференции каким-либо несетевым компаниям, большие ритейлеры мгновенно разделятся. «Разделить региональную сеть на четыре юрлица ничего не стоит: она все так же будет доминировать, но под 13-ю статью подпадать не будет. Это прямой путь к схемам», — поясняет г-н Звагельский.

АННА ЛЕВИНСКАЯ,  
АЛЕКСЕЙ КУЗЬМЕНКО

## Налог по пропорциям

ВАС решил привязать начисление земельного налога к изменениям в кадастровой стоимости

Высший арбитражный суд (ВАС) кардинально изменил свою правоприменительную практику по вопросу начисления земельного налога в случае изменения кадастровой стоимости объекта. Юристы позиций суда удивлены и считают, что налоговики все равно не откажутся от устоявшейся практики.

Причиной пересмотра судебной практики по начислению земельного налога послужил спор между межрайонной инспекцией ФНС по крупнейшим налогоплательщикам по Омской области и Омским заводом металлоконструкций. Завод в течение года по-разному рассчитывал земельный налог, поскольку кадастровая стоимость земли за этот срок менялась (изменился вид пользования). Однако налоговики, руководствуясь статьей 391 Налогового кодекса (НК), решили, что сумма земельного налога должна определяться, исходя из кадастровой стоимости земельных участков по состоянию на начало календарного года.

В итоге тройка судей указала на то, что выводы налоговиков неправомерны. При этом коллегия судей отметила, что налогообложение земельных участков по правилам их кадастровой стоимости на начало года, которая уже изменилась в течение года, «на момент исчисления налога не имеет экономического обоснова-

промышленности), если налоговики будут руководствоваться решением ВАС, эту позицию налогоплательщикам отстоять будет гораздо сложнее. В таком случае у владельцев «подорожавшей» земли возникнет обязанность по увеличению налоговой базы по указанному налогу».

В России кадастровая стоимость может меняться из-за изменений ситуации на рынке, вследствие изменения ценообразующих факторов (например, возле участка построили важный инфраструктурный объект или, наоборот, сделали поймаку), а также изменения категории объекта и вида его использования. В последнем случае разница может быть в несколько тысяч руб, например, если земли сельхозназначения отагодают под застройку, говорит председатель комитета ТПП по предпринимательству в сфере экономики недвижимости Олег Скуфинский.

Причем российский рынок недвижимости, как правило, держится на завышенных ценах, и во многих случаях реальную стоимость земли никто не знает. Поэтому и потенциальный налогоплательщик по оптимизации налоговой базы большой, считает г-н Скуфинский. «Если в стране не будет создан институт кадастровой оценки, то риск государства может исчисляться минимумом 1,2 трлн имущественных налогов и сборов», — добавляет он. — Можно предположить, что количество апелляций будет геометрически увеличиваться, потому что законодательство это позволяет делать, и потери бюджета будут стремительно расти».

Эксперты уверены, что для самих налоговиков последствий от этого решения ВАС будет немного. «Считаю подобное решение президиума ВАС РФ необоснованным, как пункт 1 статьи 391 НК однозначно говорит о том, что налоговая база по земельному налогу определяется по состоянию на 1 января года, являющегося налоговым периодом. Она не может меняться в течение года. Учитывая, что выводы ВАС считает необоснованными и Минфин (письмо от 05.10.12 №03-05-05-02/101), никакого влияния на позицию налоговых органов это постановление не окажет. Инспекторы продолжают следовать букве НК, даже рискуя проиграть в суде. Если, конечно, Минфин не изменит свою позицию под влиянием ВАС», — говорит налоговый эксперт Евгений Тимин.

В ФНС специалисты не комментируют решение ВАС до появления резолютивной части.

АНАСТАСИЯ ЛИТВИНОВА

### «ЕСЛИ В СТРАНЕ НЕ БУДЕТ СОЗДАН ИНСТИТУТ КАДАСТРОВОЙ ОЦЕНКИ, ТО РИСК ГОСУДАРСТВА МОЖЕТ ИСЧИСЛЯТЬСЯ МИНИМУМ 1,2 ТРЛН ИМУЩЕСТВЕННЫХ НАЛОГОВ И СБОРОВ»

Такой расчет противоречит пункту 3 статьи 3 НК, в силу которого налоги и сборы должны иметь экономическое обоснование и не могут быть произвольными, пояснили судьи.

«Для иных, помимо участника данного спора, землевладельцев такое решение может иметь неоднозначные последствия», — комментирует ведущий юрист налоговой практики Sameta Ксения Левина. — С одной стороны, компаниям в случае снижения кадастровой стоимости и, соответственно, уменьшения налоговой базы, будет проще пойти в суд и защитить себя. С другой стороны, при повышении кадастровой стоимости (а эта ситуация встречается гораздо чаще, особенно в отношении земель из категории

### ЗЕМЕЛЬНЫЙ НАЛОГ

Является местным налогом. Все средства от него поступают в бюджет того города, района, сельской администрации, на территории которой находится земельный участок. Налоговые ставки — от 0,3 до 1,5%.

## Геркулесовая сила цен

Популярная каша подорожает из-за неурожая овса

Засуха и снижение урожая зерновых вынуждают, как и два года назад, скакзываются на крупном рынке. Теперь в группе риска оказался геркулес, который по объему потребления занимает третье место после риса и гречки. К примеру, в московском регионе с середины года оптовая стоимость геркулеса выросла более чем на 40%, хотя в предыдущие годы овсянка считалась одной из стабильных культур на рынке. Ценовой скачок происходит из-за 25-процентного снижения валового урожая овса. К тому же качество зерна не очень хорошее.

В текущем году, несмотря на рост площадей, валовый сбор овса может значи-

тельно понизиться из-за неблагоприятных погодных условий в ряде регионов Сибири, Урала, Поволжья, Центрально-Черноземного региона, рассказала РБК daily заместитель гендиректора Института конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР) Ирина Глазунова. Его урожай, по оценкам ИКАР, составит около 4 млн т против 5,3 млн т в прошлом году. Кроме того, из-за засухи качество овса значительно снизилось, добавляет г-жа Глазунова.

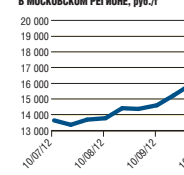
Переработчики уже сейчас конкурируют между собой за зерно высоких культурных кондиций. Соответственно, цены на продовольственный овес заметно выросли с начала сезона и продолжают динамично укрепляться. Как следствие, переработчики уже сейчас конкурируют



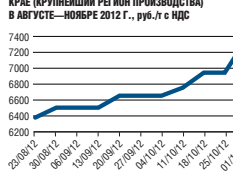
ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦЕНКО/РБК daily

Овсяная каша подорожает из-за засухи в Сибири

СРЕДНЯЯ ОПТОВАЯ ЦЕНА НА ГЕРКУЛЕС В МОСКОВСКОМ РЕГИОНЕ, руб./т



ЦЕНА НА ОВЕС ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЙ В АЛТАЙСКОМ КРАЕ (КРУПНЕЙШИЙ РЕГИОН ПРОИЗВОДСТВА) В АВГУСТЕ—НОЯБРЕ 2012 Г., руб./т с НДС



Источники: ИКАР

### СОЮЗ РЫБАКОВ И «РУССКОГО МОРЯ»

Одна из лидирующих российских рыбоперерабатывающих компаний — «Русское море» вступает в Рыбный союз, объединяющий крупнейшие компании отрасли. В середине октября правление отраслевой ассоциации рассмотрело соответствующее обращение «Русского моря» и одобрило его. В Рыбном союзе считают, что вступление такого крупного игрока рынка позволит повысить эффективность его деятельности. Напомним, в прошлом году между Рыбным союзом и «Русским морем» возник конфликт из-за ограничений, которые ввел Россельхознадзор на поставки лосося из Норвегии. Отраслевая ассоциация посчитала, что федеральная служба своими действиями ограничивала конкуренцию на рынке импортного лосося в пользу Русской рыбной компании, входящей в «Русское море». 23 октября этого года Федеральная антимонопольная служба возбудила дело в отношении Русской рыбной компании по признакам нарушения закона «О защите конкуренции». В середине прошлого года акционером «Русского моря» стал люксембургский инвестфонд Volga Resources известного предпринимателя Геннадия Тимченко. РБК daily

между собой за зерно высоких кондиций, добавляет эксперт.

В Москве и Подмосковье стоимость геркулеса с начала текущего зернового года (1 июля 2012 года) выросла более чем на 40%. Хотя обычно овсяные хлопья — это один из самых стабильных круп на российском рынке, отмечает г-жа Глазунова: «Геркулес входит в группу круп со средней эластичностью. Спрос на него значительно меняется только при резких колебаниях уровня цен. Это объясняется стабильным спросом на крупы овсяной группы со стороны четко сформированных групп потребителей, которые нуждаются в диетическом питании, а также со стороны детских и лечебных учреждений».

По словам коммерческого директора компании «Ангстрем» Оксаны Линник, информация о повышении цен на овес и овсяные хлопья появилась в конце августа, когда собрали урожай. Тогда стало ясно, что валовый сбор ожидается ниже необходимого в регионах, которые являются ценообразующими для этой культуры, — в Тюменской области, Алтайском и Красноярском краях, добавляет другой переработчик. Минувшим летом эти регионы оказались в числе наиболее пострадавших от аномальной жары.

В итоге переработчики постепенно начали повышать отпускные цены для ритейлеров, и те реагируют нормально, учитывая данные аналитиков, отмечает г-жа Линник.

АЛЕКСЕЙ КУЗЬМЕНКО



# Новую Москву вписали в бизнес-план

На присоединенных территориях развернется большая стройка



ФОТО УТАР-ТАСС

Столичные власти определились с концепцией градостроительного развития 148 тыс. га новых территорий. Здесь можно будет построить 100 млн кв. м недвижимости. Концентрироваться она будет вокруг 12 «точек роста». Альтернативной альтернативной центром как основным магнитом деловой активности Новой Москвы пока остаются проектируемые технопарки и торгово-складские комплексы, которые должны вырасти на месте ликвидируемых рынков.

## НОВАЯ МОСКВА ТЕЗИСЫ ДЛЯ ДЕВЕЛОПЕРОВ

«Концептуальное предложение по градостроительному развитию Новой Москвы» озвучил в субботу руководитель департамента развития новых территорий Владимир Жидкин на встрече столичного правительства с девелоперами. Эти «новобрянские тезисы» лягут в основу нового Генплана столицы, который должен появиться до конца 2014 года. Ближайшие два года застройщики и чиновники будут руководствоваться территориальными схемами Новой Москвы, разработать которые должен стройкомплекс Марата Хуснуллина.

Все на присоединенных территориях работают 26 инвестиционно-строительных компаний, следует из документов суббюджетного совещания. Среди них ГК «МИЦ», ГК «ПИК», «Мортон», «Крост», «Переделъцы», «Стройинвест», «СтройтрансСервис» и «Славянский мпк». Основными землепользователями являются четыре ФГУПа — «Птичное», «Каменка», «Кленово-Чегодаево», «Воскресенский», а также компании «Масштаб», «Толстогольцово», «Дестехстрой», «Современные технологии», «Абсолют», «Шапово-Агротех», агрокомбинат «Московский», RDI и ВЭБ.

Инвесторам предлагают построить в Новой Москве около 100 млн кв. м недвижимости, причем на долю жилья придется 40 млн кв. м. Сегодня в Новой Москве уже возведено 10 млн кв. м жилья, заметил г-н Жидкин. Этот баланс застройки позволит переселить на юго-западные земли 1,5–1,8 млн жителей и создать здесь от 1,5 млн до 2 млн рабочих мест. Таким образом, чиновники намерены использовать потенциал присоединенных территорий на все 100%. В середине прошлого года в мэрии подсчитали, что от МКАД до Калуги можно возвести 60 млн кв. м жилья и 45 млн кв. м коммерческой недвижимости.

## ПРАВИЛА ЗАСТРОЙКИ

Год назад Сергей Собянин выступал против такого интенсивного развития. «Здесь можно построить десять городов — все миллионники России, но мы будем этого делать», — говорил мэр. По его словам, плот-

ность застройки Новой Москвы должна быть в 50 раз меньше, чем в «старой», дабы не «тираничить» ее ошибки» (см. РБК daily от 19.08.11). Сегодня в пределах МКАД построено 400 млн кв. м недвижимости. Уже сейчас на присоединенных территориях выданы разрешения на строительство 16 млн кв. м недвижимости, в том числе 12,5 млн кв. м жилья. «Здесь воспроизводится нежизнеспособная схема создания спальных районов», — сетует Сергей Собянин. — Но мы не позволим создавать такие резервации, в которых люди будут обречены на муку, не имея ни детских садов, ни школ, ни инфраструктуры, ничего!»

Спести ситуацию должна концепция полицентричного развития, которая позволит сделать стройку века «бережливой, разумной и комплексной». Скопце нтерировать девелперскую активность чиновники намерены вокруг формируемых деловых и социальных кластеров, или «точек роста», с рабочими местами, жильем и рекреационными зонами. Таковых мэрия насчитала в Новой Москве двенадцать.

Это основные населенные пункты, связанные между собой транспортными магистралями (Калужское и Киевское шоссе, ЦКАД) и местами ограниченные по периметру лесными массивами, объясняет Владимир Жидкин. К «точкам роста» Новой Москвы он относит Румянское, Мосрентген, Коммунарку, Внуково, Троицк, Шапово, а также отдаленные поселения Роговское, Филimonовское и Киевское.

Ближе к МКАД предлагается средняя плотность застройки, далее ближе к ЦКАД — умеренная, а на границе с Калужской областью — низкая. В этом виде новые территории получат сбалансированное градостроительное развитие на ближайшие 20–25 лет, считает Владимир Жидкин. Реализация этих планов создает новые возможности для инвестиционной активности, которая предполагает участие девелперов также в инфраструктурном и дорожном строительстве, считает Сергей Собянин.

Первые «точки роста» Новой Москвы уже сформировались в так называемом ближнем поясе. Так, на участке между МКАД, Калужским и Киевским шоссе и деревней Мамыри одобрены проекты на 7 млн кв. м, из них 3 млн кв. м уже построено, отмечает Марат Хуснуллин. Чиновники здесь особо выделяют строительство индустриального парка «Индиго» рядом с деревней Саларьево (около 450 тыс. кв. м, девелпер — ОАО «Масштаб»), торгово-выставочного комплекса «Лотос-Сити» в Мамырях (1,5 млн кв. м, ООО «Пламя») и технопарк «Румянцев» в одноименной деревне (1,5 млн кв. м). В последнем участвуют 11 землевладельцев, а локомотивом является X5 Retail Group с проектом торгово-делового комплекса площадью 300 тыс. кв. м.

## ШАНХАЙ ЛИКВИДИРУЮТ

Драйвером роста девелперской активности на присоединенных территориях должна стать ликвидация существующих за-

**СПАСТИ СИТУАЦИЮ  
ДОЛЖНА КОНЦЕПЦИЯ  
ПОЛИЦЕНТРИЧНОГО РАЗВИТИЯ,  
КОТОРАЯ ПОЗВОЛИТ СДЕЛАТЬ  
СТРОЙКУ ВЕКА «БЕРЕЖЛИВОЙ,  
ЩАДЯЩЕЙ, РАЗУМНОЙ  
И КОМПЛЕКСНОЙ»**

рынков, которые напоминают Сергею Собянину Шанхай. «Все забито машинами, непонятными людьми, мигрантами, незаконная торговля, контрафакт, контрабанда, антисанитария...» Гнев мэра в этот раз обрушился на строительный рынок братьев Лещиковых (ООО «Славянский мир»), где сложилась «совершенно безобразная ситуация».

В итоге Сергей Собянин приказал своим подчиненным до 1 июля 2013 года закрыть все рынки Новой Москвы, разработать схему размещения мелко-розничной торговли и провести соответствующие конкурсы на размещение. Объекты, оказавшиеся за пределами этой схемы, будут ликвидированы. Что касается больших, промышленных рынков, то их владельцы «в ближайший месяц должны принести планы реорганизации данных территорий поэтапно, поквартально». «Если мы увидим, что они не двигаются по этому плану, не разрабатывают новые проекты, не очищают часть территорий постепенно, мы их закроем враз», — резюмировал Сергей Собянин.

НИКОЛАЙ МИХАЛЕВ

# Монарший район

На востоке Москвы запустят пилотные проекты реновации кварталов

Концерн «Монарх» хочет войти в программу комплексной реконструкции кварталов, которую планируется возродить в 2013 году. Как сообщил на пресс-конференции в Информационном центре правительства Москвы глава Восточного округа Николай Ломакин, компания официально заявила о своем желании заняться редевелопментом квартала 8Б района Богородское. Глава стройкомплекса Марат Хуснуллин отмечает, что привлечение «Монарха» возможно только на конкурсной основе: для этого власти должны утвердить правила землепользования и застройки и разработать форму договора развития застроенных территорий.

О реанимации программы комплексной реконструкции кварталов Сергей Собянин объявил в октябре текущего года. Объемы строительства в бюджетных кварталах будут превышать существующую застройку в два раза, инвесторам город разрешит работать с коэффициентом «один к трем». По словам мэра, получить право развития застроенных территорий девелоперы смогут на конкурсах, взяв на себя обязательства профинансировать строительство социальной и транспортной инфраструктуры.

В Восточном округе есть несколько площадок, которыми интересуются инвесторы, сообщил Николай Ломакин. Один из них — квартал 80 района Северное Измайлово — уже включен в перечень четырех пилотных проектов, на которых город планирует отработать схему развития застроенных территорий. По существующему проекту планировки здесь предусматривается снос 139,3 тыс. кв. м пятиэтажного жилья и строительство 312 тыс. кв. м (из которых 208 тыс. кв. м

пойдут на переселение жителей носимых домов), а также детских садов и паркингов.

«Кроме того, к нам официально обратилась компания «Монарх», которая планирует заняться реновацией квартала 8Б района Богородское», — рассказал префект. Он напомнил, что «Монарх» построил рядом с кварталом жилой комплекс «Богородский» площадью 252 тыс. кв. м и участвовал в обеспечении обманутых дольщиков. По словам г-на Ломакина, у «Монарха» есть жилая площадь для волонтерского переселения жителей носимых пятиэтажек.

Всего в квартале 8Б подлежат ликвидации 29 домов общей площадью 85,2 тыс. кв. м, на месте которых планируется построить 261,1 тыс. кв. м жилья и 64,2 тыс. кв. м встроено-пристроенных нежилых помещений. Кроме того, в составе комплексной застройки предусмотрены объекты социальной инфраструктуры (детсады, пристройка БНК, пристройка к поликлинике и т.д.) в объеме 74,4 тыс. кв. м и 4,8 тыс. машино-мест. Префект подчер-

кнул, что проект планировки был разработан в 2009 году. Он не пересматривался, но пока официально не утвержден. «Параметры застройки еще предстоит рассматривать на градостроительно-земельной комиссии при мэре Москвы. Там же будет утверждаться схема реконструкции», — отметил чиновник. Ранее квартал 8Б планировалось застраивать за счет бюджетных средств.

Префектура ВАО передала обращение «Монарха» в рабочую группу стройкомплекса. Ее руководитель Марат Хуснуллин говорит, что власти приветствуют интерес инвесторов к реновации кварталов, но путь от предложений до реализации будет долгим. «Это не вопрос завтрашнего дня», — подчеркивает он. Главная трудность заключается в отсутствии юридических оснований для передачи девелоперу земельных участков. Столичные власти намерены инициировать поправки федерального законодательства в части совершенствования механизма развития застроенных территорий. Кроме того, для запуска таких проектов необходимо подготовить два закона города Москвы — об утверждении ПЗЗ на территории соответствующих кварталов и адресной программы, предусматривающей снос (реконструкцию) многоквартирных домов, расположенных в границах пилотных районов.

АЛЕКСАНДРА ГОЛУБЕВА

# Полуостров ЗИЛ

Окончание.  
Начало на с. 1

Своим масштабом «Полуостров ЗИЛ» может вытеснить на задний план другую столичную магистраль — «Москва-Сити». Международный деловой центр занимает по сравнению с ЗИЛом скромные 60 га. Сегодня здесь введено в эксплуатацию 1,6 млн кв. м недвижимости, в том числе 475 тыс. кв. м офисных помещений. По данным Cushman & Wakefield, до конца 2014 года в ММДЦ построят еще 1,5 млн «квадратов».

Обустроить «Полуостров ЗИЛ» планируется в два этапа — до 2024 и 2030 года. В первую очередь попадает все жилое и коммерческое строительство (344 га), а во вторую — обустройство сохраняемой промзоны ЗИЛ и сопутствующей инфраструктуры (100,83 га). Так, мощности МосавтоЗИЛа займут 800 тыс. кв. м, деловой дворец — 170,4 тыс. кв. м, спорткомплекс Российского союза боевых искусств — 110,3 тыс. кв. м, а развитие ТЭЦ-ЗИЛ со строительством ГТЭС «Нагатини» даст еще 30 тыс. кв. м.

Минимальные инвестиции в проект оцениваются разработчиками концепции «Полуостров ЗИЛ» в 155,2 млрд руб. (4,9 млрд долл. — по текущему курсу ЦБ), причем городу придется выделить из бюджета на коммуникации, социальную и транспортную инфраструктуру порядка 46,2 млрд руб. (1,5 млрд долл.). С учетом непредсказуемости затрат на транспортную инфраструктуру и реконструкцию объектов культурного наследия совокупные затраты в проект могут достигнуть 15 млрд долл., а срок его окупаемости — 15 лет, считает руководитель направления девелопмента группы «НЭО Центр» Алексей Шумкин.

Сейчас столичные власти прорабатывают финансовую модель строительства — «регламент взаимодействия города с инвестором», отмечает Марат Хуснуллин. Ревелопмент ЗИЛа предполагает строительство нескольких мостов — через старое русло Москвы-реки, вдоль МКАДЖ, к станции метро «Нагатинская» и к Новоделинской набережной. Помимо этого на «Полуострове» у проспекта Андропова планируется возвести станцию метро «Технополис», а вдоль реки обустроить набережную и параллельно пустить автомагистраль. Если все это будет делать город, соответствующие траты нужно закладывать в Адресную инвестиционную программу (АИП).

«Но АИП у нас в целом сбалансирована, денег не хватает», — говорит г-н Хуснуллин. По его словам, если хороши подсчитать

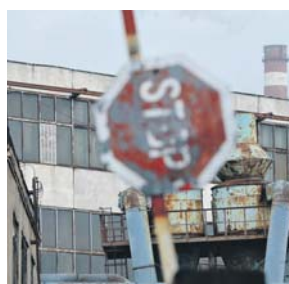


ФОТО УТАР-ТАСС

экономику редевелопмента промзоны ЗИЛ, «суперприбыль здесь не будет»: «Это такой рабочий, тяжелый проект».

Интерес к нему проявляла девелперская компания Виктора Вексельберга — «Ренова-Стройгрупп». Она даже вошла в состав рабочей группы по подготовке технизадания на разработку концепции использования территории АМО «ЗИЛ». Летом «Ренова-Стройгрупп» объявила о планах построить здесь «исследовательско-внедренческий кластер на основе медицинских и нанотехнологий», а также 500–700 тыс. кв. м офисной или жилой недвижимости. Инвестиции в проект оценивались в 3 млрд долл.

Сегодня девелпер осторожно комментирует возможное участие в проекте и обещает обозначить свою позицию после того, как Москва сделает рынок инвестиционно-деловым. «Представленная концепция достаточно близко отражает то, что озвучивалось на предварительных стадиях ее разработки», — говорит гендиректор «Ренова-Стройгрупп» Михаил Семенов. Однако, по его словам, много вопросов вызывает предполагаемое строительство ТЭЦ с ГТЭС в центре «Полуострова» и сохранение здесь грязного автопроизводства. С учетом дефицита в Москве качественных площадок под застройку ЗИЛ, будущим связующим звеном центра «старой» Москвы с ее новыми территориями, может стать лакомый кусок для инвесторов, уверен Алексей Шумкин.

НИКОЛАЙ МИХАЛЕВ







# «Малус» на ОСАГО

## Автовладельцы доплатят за аварии

Со следующего года страховщики начнут рассчитывать стоимость полиса ОСАГО с учетом наличия или отсутствия ДТП, виновником которых стал водитель. В Российском союзе автостраховщиков (РСА) уже готовы запустить систему обмена данными, которая объединит всю информацию об опыте вождения автовладельцев для расчетов бонусов и «малусов» при оформлении страховки.



Российский союз автостраховщиков готов с начала следующего года намерен ввести в действие электронную базу данных для расчетов стоимости ОСАГО. По словам представителей РСА, с 1 января при продаже полиса страховщик будет обязан внести все сведения о страхователе и его автомобиле в базу и проверить коэффициент «бонус-малус». Все страховые компании, которые занимаются продажей полисов обязательного автострахования, уже протестировали систему и готовятся передать данные о страховых случаях по договорам ОСАГО за последние два года.

Учет коэффициентов «бонус-малус» предусмотрен законодательством с момента введения обязательного страхования автогражданской ответственности. Во многих странах власти так пытаются стимулировать водителей, чтобы снизить количество ДТП. «Малус» получает только виновник аварии. На бонус водитель может рассчитывать при отсутствии таковых.

В российской практике «малусы» не удавалось применять в полном объеме, поскольку автоводители легко уклонялись от них, просто меняя страховую компанию. Поэтому расчет стоимости полиса ОСАГО базировался прежде всего на технических характеристиках автомобиля и стаже его владельца.

«Нововведение РСА изменит всю тарификацию ОСАГО и повлияет на стоимость каско. Система расчетов станет прозрачной», — уверена первый заместитель гендиректора страхового дома «ВСК Страхование» Елена Веневцева.

Гендиректор СГ МСК Сергей Савосин опасается, что главная проблема при использовании системы будет сугубо технической: закон предусматривает обмен информацией в режиме онлайн, не регулируя ситуации, когда работа в таком режиме невозможна. Поэтому, по его словам, закон об ОСАГО нуждается в срочных корректировках. Г-н Савосин не исключает, что в первые 15 дней работы с новой системой страховщики столкнутся с техническими проблемами и им потребуется время, чтобы во всем разобраться.

Как считает руководитель отдела рейтингов страховых компаний «Эксперт РА» Алексей Янин, введение новых правил еще не гарантирует исполнение. «Не исключено, что недобросовестные страховые компании, желая привлечь клиентов, начнут закрывать глаза на

случившиеся аварии», — говорит он. По словам эксперта, подобные прецеденты уже были: скидки при оформлении ОСАГО незаконны и сейчас, но некоторые компании готовы их предоставить клиентам.

По словам участников рынка, иногда компании готовы предложить водителям до 5% скидки на полис в виде бонуса за год безаварийной езды. Насколько подорожает автострахование для тех, кто за год один раз или больше попал в ДТП, ни в РСА, ни в страховых компаниях пока не комментируют. Между тем, как заявил РБК daily Сергей Савосин, страховая история автовладельцев может быть использована и для расчетов каско после соответствующих доработок системы.

ОЛЬГА АДАМЧУК

# MSCI поддержит Сбербанк

В бумаги банка может быть направлено 370 млн долларов

Обыкновенные акции Сбербанка с момента размещения на Московской бирже подешевели почти на 8 руб., а на Лондонской — на 1,3 долл. за расписку. Падение котировок связано с волной распродаж на рынках. Однако уже на следующей неделе поддержка бумагам Сбербанка может оказать увеличение его доли в индексе MSCI Russia.

Ценные бумаги Сбербанка существенно подешевели с момента размещения. Банку удалось закрыть книгу заявок 18 сентября по цене 93 руб. за акцию (см. РБК daily от 19.09.12) и по 12,16 долл. за депозитарную расписку. Особенно чувствительным было падение за последнюю неделю, когда на Московской бирже обыкновенные акции банка просели более чем в два раза по сравнению с динамикой индекса ММВБ. Котировки во время закрытия в прошлую пятницу составляли 85,8 руб. На LSE цена на расписки Сбербанка упала на 1,3 долл., до 10,86 долл. за GDR.

Одной из основных причин падения акций Сбербанка, по мнению аналитика «ВТБ Капитала» Михаила Шлемова, является снижение у инвесторов аппетита к риску. Среди локальных негативных факторов аналитик называет недавние кадровые перестановки в банке и его отчетность по РСБУ за десять месяцев, показавшую существенное снижение маржи.

Начавшуюся распродажу акций Сбербанка также могли спровоцировать окончание срока моратория для инвесторов, который истек в конце прошлой недели. В сентябрьском СПО кредитной организации участвовали 425 институциональных и частных инвесторов.

Тем не менее аналитики не исключают, что уже на этой неделе будет наблюдаться обратная тенденция и акции Сбербанка пойдут вверх. Это может произойти благодаря запланированному агентством MSCI Barra на 14 ноября пересмотру индекса на Россию. Как ожидается, в результате этого произойдет увеличение доли

банка в MSCI Russia, что даст дополнительный приток средств иностранных индексных фондов.

Аналитики «Ренессанс Капитала» оценивают возможное увеличение доли бумаг Сбербанка в индексе с 11,8 до 14,4%. В итоге приток средств в них может составить 370 млн долл.

«Некоторый отток инвестиций можно ожидать у «Роснефти» из-за сделки с ТНК-ВР, которая приведет к уменьшению акций в свободном обращении с 11 до 12%», — считает аналитик «Ренессанс Капитала». По их мнению, также сохраняется небольшая вероятность включения в индекс бумаг НОМОС-банка, но скорее этого не произойдет в ближайшее время из-за малого объема акций этого банка в обращении.

Аналитик «Ренессанс Капитала» Геннадий Бабенко ожидает краткосрочную положительную динамику акций и GDR Сбербанка в связи с увеличением доли его бумаг в индексе. «Повышение доли ценных бумаг в индексе MSCI будет иметь краткосрочный положительный эффект, так как лимиты у иностранных институциональных инвесторов на Сбербанк практически исчерпаны после недавнего СПО», — говорит Михаил Шлемов.

Директор по анализу финансовых рынков и макроэкономике УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин отмечает, что с начала года динамика роста акций Сбербанка лучше, чем у ВТБ. «Ценные бумаги крупнейшего российского банка слишком долго были на пике, что сейчас привело к некоторой коррекции», — считает он.

ИВАН ШЛЫГИН



# ФТС разошлась с «Зеленым коридором»

## Расторгнув с ним соглашение о сотрудничестве

После года судебных разбирательств и скандалов Федеральная таможенная служба (ФТС) решила расторгнуть соглашение с одной из двух платежных систем — «Зеленым коридором». Вмешательство ФАС не изменило ситуацию. Партнеры «Зеленого коридора», среди которых крупнейшие банки и компании, ищут нового оператора по уплате таможенных платежей.

Как стало известно РБК daily, в конце прошлой недели таможенная платежная система «Зеленый коридор» решила свернуть свой бизнес. Причиной в компании называют то, что ФТС расторгла с ней соглашение о сотрудничестве. Как сообщил заместитель гендиректора «Зеленого коридора» Андрей Макогон, они уже начали уведомлять своих клиентов об этом и расторгать с ними договоры. Среди партнеров системы около 150 банков, в числе которых такие игроки, как ВТБ, Ситибанк, Промсвязьбанк, «Возрождение».

По словам г-на Макогона, с того времени, как его компания начала работать, ежемесячные обороты по таможенным платежам выросли почти вдвое, до 50 млрд руб. «Мы увеличили продвижение продуктов на рынке в два раза и подтвердили своим примером, что как только на любом сегменте рынка появляется конкуренция, этот рынок быстрее растет и от этого выигрывают все — и потребители, и продавцы», — отметил он.

Таможня прекратила принимать карты «Зеленого коридора» ровно год назад (см. РБК daily от 11.11.11). Причина называлась техническая — перенос серверного оборудования в новый центр обработки данных. Тогда порядка 2,5 тыс. компаний внешней торговли не смогли оплачивать таможенные платежи с помощью карт системы.

Компания несколько раз обращалась в суды, ФАС, Генпрокуратуру. «По тому, как ФТС

регулирует деятельность платежных систем, к нам поступило три обращения, каждое из которых послужило основанием для возбуждения дела о нарушении антимонопольного законодательства», — сообщил РБК daily начальник управления контроля финансовых рынков ФАС Ольга Сергеева. По ее словам, ФАС даже ставила таможню на мониторинг, требуя от нее ежеквартально предоставлять отчеты об отказе в приеме карточек.

В результате ухода «Зеленого коридора» второй участник рынка — система «Таможенная карта» — фактически получает монополию. Однако, возможно, у нее вскоре снова появится конкурент. Им может стать компания «Мультисервисная платежная система», которой недавно ФТС разрешила выпускать таможенные карты.

«Мы планируем стать для них расчетным банком», — заявила начальник управления корпоративного бизнеса банка «Возрождение» Ирина Семенова. Зампред СДМ Банка, также сотрудничающего с «Зеленым коридором», Вячеслав Андрушский сказал, что теперь банк будет сотрудничать с другими игроками.

«Если система «Зеленый коридор» обратится к нам с жалобой, мы рассмотрим ее», — заявили РБК daily в ФАС, добавив, что служба будет продолжать следить за развитием ситуации на рынке таможенных платежных систем. В пятницу комментарию представителя ФТС получить не удалось.

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

# ИНВЕСТИЦИИ

## МТС не расстанется с «дочкой»

На минувшей неделе представители МТС сообщили, что Ташкентский городской суд заморозил активы компании в Узбекистане. Апелляционная коллегия Ташкентского городского суда по уголовным делам частично удовлетворила апелляцию узбекской дочерней компании МТС — «Узудиробита», отменив решение о конфискации ее активов в пользу государства. Но при этом суд также постановил, что узбекская «дочка» МТС должна выплатить штрафы и пени на общую сумму около 600 млн долл. Эти средства должны быть перечислены в государственный бюджет в течение восьми месяцев.

Многие аналитики рассматривают данное событие как первую победу МТС в борьбе за свои интересы в Узбекистане и указывают на возможность восстановления операций компании в этой стране. Между тем участники рынка, судя по всему, полагают, что пока рано учитывать позитивное развитие ситуации в котировках бумаг МТС на фоне сохранения высокой степени неопределенности.

Напомним, что в августе этого года узбекские власти отозвали лицензии «Узудиробита» на оказание услуг мобильной связи, обвинив компанию в нарушении ряда законов и наложив на нее штраф в размере порядка 0,7 млрд долл. МТС была вынуждена остановить работу в этом регионе еще в июле и в итоге покинула узбекский телекоммуникационный рынок. С 17 июля компания прекратила оказание услуг 9,5 млн клиентам, в результате чего ее консолидированная абонентская база снизилась на 6,53%. При этом МТС пришлось списать в убыток 1 млрд 79 млн долл. за второй квартал 2012 года.

Решение коллегии Ташкентского суда, снимающее арест с активов местного подразделения МТС и подразумевающее шансы на возобновление его операций, было воспринято в аналитическом сообществе как умеренно позитивное для оператора событие. По оценкам, представленным экспертами Альфа-банка, на долю узбекской «дочки» приходится 3,5% консолидированной выручки МТС и 4,5% консолидированного показателя EBITDA. При этом в банке указывают, что узбекская дочерняя компания демонстрирует очень высокую рентабельность EBITDA. По итогам второго квартала она составила 54,4%.

Тем не менее специалисты сходятся во мнении, что сумма наложенных на МТС штрафов слишком велика: она составляет более половины стоимости всех узбекских активов оператора, которые оцениваются в 1 млрд долл. При этом генерируемая ими EBITDA составляла 231,4 млн долл. по итогам 2011 года. Кроме того, цена за возвращение МТС на рынок Узбекистана включает в себя не только штрафы, но и затраты на восстановление сотовой сети и привлечение абонентов. Так, эксперт Deutsche Bank Игорь Семенов указывает, что пока работа узбекского подразделения МТС остановлена, его клиенты уходят к конкурентам и вернуть их может оказаться нелегко. В свою очередь, аналитик «Ренессанс Капитала» Александра Серова ставит под вопрос целесообразность возвращения на рынок Узбекистана, когда другие игроки уже поделили между собой абонентскую базу МТС в этом регионе.

Впрочем, МТС, вероятно, продолжит бороться за узбекский бизнес. Руководство уже подтвердило, что оно попытается снизить объем наложенных штрафов. Положительное развитие событий в Узбекистане могло бы несколько улучшить отношение к компании со стороны инвесторов. Стоит отметить, что с начала сентября рыночная стоимость МТС сократилась на 9%, показав динамику существенно хуже российского рынка. На прошедшей неделе котировки ADR МТС упали ниже 16,8 долл., минимального значения за последние четыре месяца.

Между тем с фундаментальной точки зрения акции МТС выглядят привлекательно. Согласно консенсус-прогнозу потенциальный рост котировок компании на 12-месячном временном горизонте составляет более 25%. При этом бумаги МТС остаются хорошей ставкой на дивиденды. По словам финансового директора МТС Алексея Корня, неденежный убыток из-за отзыва лицензий на мобильную связь в Узбекистане во втором квартале не должен повлиять на годовые дивиденды за 2012 год. С учетом текущих котировок ожидаемая дивидендная доходность ADR оператора оценивается на уровне 6%.

КИРА ЗАВЬЯЛОВА,  
департамент аналитической информации РБК

ПРОГНОЗЫ ЦЕН АКЦИЙ		СТАВКИ	% ГОДОВЫХ
Mail.ru Group	42,06	Накапливать	Международный рынок
Polys Gold	4,05	Накапливать	LIBOR USD Overnight
VimpelCom	12,05	Держать	Россия-30
Yandex	28,84	Накапливать	US Treasuries
Газпром	6,77	Накапливать	Ставка рублевых МБК
ЛУКОЙЛ НК	79,55	Накапливать	MosPrime (1 день)
Норильский никель	184,15	Держать	Источники: ЦБ РФ, Bloomberg
ГМК			КОТИРОВКИ НАЛИЧНОЙ ВАЛЮТЫ
Роснефть НК	8,15	Накапливать	спрос, руб.
Сбербанк	4,02	Покупать	преда, руб.
Сверсталь, ADR	14,06	Накапливать	Нап. USD
Сургутнефтегаз	1,18	Покупать	Нап. EUR
ПРОГНОЗЫ ЦЕН ТОВАРОВ			ПРОГНОЗЫ КУРСОВ ВАЛЮТ
Нефть WTI	95,47	12,20	на 31.03.13
Нефть Brent	109,35	1,96	USD/RUB
Золото	1699,69	-1,83	EUR/RUB
Медь	8189,76	7,63	EUR/USD
Пшеница	784,68	-15,27	на 31.03.13
			потемн. %
			1,6150
			2,24
			-0,6582
			ПРОГНОЗЫ ЭКОНОМИКИ РОССИИ 2012 г.
			ВВП
			3,75
			Инфляция
			6,00
			Промпроизводство
			3,76
			Уровень безработицы
			6,10

Источники: Quote, rbc.ru

Quote  
РосБизнесКонсалтинг  
www.quote.rbc.ru

Вы никогда не сможете разориться, получая прибыль

Мейер Ротшильд

ЭКСПЕРТЫ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ



СОБЫТИЯ

БРИТАНИЯ ДАЛА ДОБРО «МЕГАФОНУ» НА IPO

«МегаФон» получил одобрение британских властей на IPO в Лондоне. По утверждению осведомленных источников, речь идет о разрешении Управления по контролю за листингом (UKLA, United Kingdom Listing Authority). В первую очередь, управление оценивает структуру владения компанией, а также возможные риски для конкретного бизнеса и заносит их в специальный реестр. По неофициальным данным, разрешение управления было получено российской компанией 9 ноября. Это позволит «МегаФону» провести IPO до конца этого года. Отметим, что «МегаФон» рассчитывает получить в ходе первичного размещения акций до 2 млрд долл. Reuters

APPLE И HTC ДОГОВОРИЛИСЬ О ДРУЖБЕ

Компани — производители смартфонов Apple Inc. и HTC Corp. уладили патентные споры и заключили лицензионное соглашение на десять лет. Договор будет распространяться на настоящие и будущие патенты электронных гигантов. Детали сделки носят конфиденциальный характер и не подлежат разглашению. «Патентные войны» двух компаний начались в 2010 году, когда Apple обвинила HTC в нарушении лицензионных соглашений. Reuters



Программа очистки Рунета

Окончание. Начало на с. 1

«По должно искать информационные дубли в Интернете, используя алгоритм текстового поиска, а также изображения и видео из нашей базы данных для сверки. В начале 2013 года мы хотим также инициировать создание системы автоматического и полуавтоматического принятия решений», — говорит г-н Давыдов. Основные затраты на разработку могут составить 2–3 млн долл., а деньги на решение этой задачи пойдут из средств самой Лиги, которую возглавляет предприниматель Константин Малофеев.

Сам Игорь Ашманов утверждает, что с ним переговоры велись, однако реализовать систему поиска противоправного контента ему пока не предлагали. «Я не раз в своих выступлениях акцентировал внимание на том, что просмотреть весь Интернет в ручном режиме и заблокировать противоправный контент невозможно, поэтому надо создать полуавтоматизированную систему поиска противоправной информации, где лишь финальное решение о блокировке принимал бы эксперт. Меня спрашивали, можно ли создать такую систему, я отвечал, что да. Если мы получим выгодное предложение, то мы готовы сделать ее», — резюмирует г-н Ашманов.

По словам депутата Елены Мизулиной, завтра в Госдуме состоится заседание, на котором подведут первые итоги работы закона «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию». С 1 ноября Роскомнадзор обработал 10 тыс. жалоб, внес 290 сайтов в черные списки и полностью заблокировал три ресурса (один ресурс содержал информацию о суициде, два других — детское порно).



Игорь Ашманов ранее предупреждал, что невозможно вручную отсмотреть весь контент Рунета на предмет противоправной информации

ВИТАЛИЙ ПЕТЛЕВОЙ

MAIL.RU ПРОДАЛ АКЦИИ FACEBOOK, ZYNGA И GROUPON

Как указано на сайте Mail.ru Group, сейчас компании принадлежит 0,52% акций Facebook, 0,16% Zynga и 0,84% Groupon. Согласно отчетности за третий квартал 2012 года, компания владела 0,75% Facebook, 1,17% Zynga и 4,12% Groupon. Как пишет РИА Новости, компания продала около 6,25 млн акций Facebook, 9 млн акций Zynga и 22,3 млн Groupon. Если исходить из цены за акцию каждого из активов на момент закрытия биржи 8 ноября, то компания в сумме могла заработать от продажи около 232 млн долл. Ранее Mail.ru Group уже продала 16 млн акций Facebook, за что холдинг мог получить около 361 млн долл.

По фальшивым адресам

Rambler подал в суд на регистратора домена

Частное лицо зарегистрировало доменные имена, созвучные названиям крупных интернет-компаний. С этих адресов посетители перенаправляют на проект aviasales.ru. Первым защититься себя решил Rambler, он подал иск на регистратора доменных имен Reg.ru, объясняя это тем, что тот отказался предоставить информацию о том, кто стоит за доменом.

Арбитражный суд Москвы 7 ноября зарегистрировал иск от «Рамблер-Афиша» против Reg.ru. В «Рамблере» обнаружили адрес сайта, отличающийся всего одним символом от адреса собственного проекта. Пользователи перенаправляются с него на сайт продажи авиабилетов aviasales.ru. Домен avia-rambler.ru зарегистрирован Reg.ru 13 апреля 2012 года, его администратором является частное лицо, информация о котором скрыта, рассказывает директор по маркетингу «Рамблер-Афиша» Владислав Крейнин. «Мы написали в Reg.ru сообщение о нарушении наших исключительных прав на объекты интеллектуальной собственности и попросили предоставить информацию о полном наименовании администратора доменного имени avia-rambler.ru и его местонахождении. Однако ответа не получили», — описывает он. В исковых требованиях Rambler просит признать администрирование домена avia-rambler.ru нарушением исключительных прав на использование коммерческого обозначения «Rambler». Также компания требует аннулировать регистрацию домена avia-rambler.ru и взыскать с Reg.ru компенсацию 100 тыс. руб.

«Запрос от компании «Рамблер» был обработан в рабочем порядке строго в установленные сроки и от-

правлен по указанному в запросе адресу, — уверяет Светлана Лиенко, исполнительный директор регистратора Reg.ru. — Конечно, «Рамблер» вправе обратиться за защитой своих прав на товарный знак к администратору доменного имени». Reg.ru не нарушила прав «Рамблера» при регистрации доменного имени, так как выбор имени находится вне его зоны ответственности, объясняет она, за это отвечает администратор домена.

«Существуют и другие домены с использованием названий крупнейших интернет-площадок: avia-yandex.ru, avia-mail.ru и travel-google.ru, которые ведут все на тот же сайт aviasales.ru», — делится г-н Крейнин. Как выяснила РБК daily, при замене точки дефисом в адресах travel.mail.ru (проект Mail.ru для путешественников) и ticket.yandex.ru (сайт «Яндекса» для бронирования авиабилетов) происходит перенаправление на тот же aviasales.ru.

Упомянутые интернет-холдинги пока решают, какие действия предпринять. «Яндекс» не дал разрешения на использование своего товарного знака в данном доменном имени. У нас есть успешная практика отстаивания своих интересов в аналогичных ситуациях, и мы рассматриваем различные возможности защиты своих прав, вплоть до обращения в суд», — комментирует представитель холдинга Очир Манджиков. В Mail.ru пообещали разбираться в ситуации в начале недели. Представитель Google в России отказался комментировать потенциальные или незаконченные судебные процессы, но практику подделки доменных имен назвал порочной. С представителями aviasales.ru связаться не удалось.

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА

СОШЕЛ С ОРБИТЫ

Главный конструктор системы ГЛОНАСС Юрий Урличич отправлен в отставку. Об этом сообщает РСН со ссылкой на пресс-секретаря вице-преьера Дмитрия Рогозина. Сообщается, что решение было принято военно-промышленной комиссией при правительстве, которую возглавляет Рогозин. Несколькими днями ранее, со слов главы УВД на Московском метрополитене Игоря Божкова, стало известно о том, что руководство «Российских космических систем» подозревается правоохранительными органами в хищении 6,5 млрд руб. Божков ранее принимал участие в расследовании данного дела.

15 ДЕКАБРЯ 2012 года  
Начало в 18:00

Государственный Кремлевский Дворец

НОВОГОДНЕЕ ПРЕД ШОУ №1  
Телевизионная съемка

Лев Лещенко • Надежда Бабкина и ансамбль "Русская песня"  
Кристина Орбакайте • Олег Газманов • Дмитрий Маликов  
Анита Цой • Денис Майданов • Стас Пьеха и Слава  
Дмитрий Колдун • Юлия Ковальчук • Марк Тишман • Зара  
Кватро и Мария Воронова • Потап и Настя  
Иванушки International • Жасмин • Фабрика • Балет Тодес

ПРЕД НОВОГОДНИЕ ПОДАРКИ

hp, НТВ, Ростелеком, ТТК, Ceresit

Генеральный партнер: SUPRA  
Генеральный радиопартнер: Лифт-мюз  
Генеральный интернет-партнер: LIFE NEWS  
Специальный интернет-партнер: Sostav.ru  
Партнер: Афиша  
Партнер по исследованию потребительских рынков: SYNOVADE COMCON  
Официальный партнер: КРО

Информационные партнеры: ДОКУМЕНТЫ, РБК daily, РБК ТВ, XPIRU, LOVE PLANET

БИЛЕТЫ: KASSIR.RU 730-730-0

000 «КАССИР.РУ» 125167 г. Москва, Ленинградский пр. д.37, стр.9 ОГРН 105774996151

Генеральный директор - художественный руководитель ГКД - ПЕТР ШАБОЛТАЙ

16+

КОММЕРСАНТЪ FM 93.6

радио новостей

НОВОСТИ БЕЗ ЦЕНЗУРЫ

kommersant.fm | kommersantfm936 | KFM936



# Нейроны социального успеха

Ученые объяснили механизм восприятия подчиненными начальников

Группа ученых из Института когнитивной нейронауки при Университетском колледже Лондона провела эксперимент, который показал, как мозг обрабатывает информацию о социальном положении. Этот процесс задействует области, которые не активизируются в других ситуациях.

## В ПОГОНЕ ЗА РУКОВОДИТЕЛЕМ

В исследовании участвовали 26 добровольцев. Им было предложено сыграть в простую компьютерную игру с фантастическим сюжетом, где испытуемым нужно действовать как инвесторам. На первом этапе им было необходимо узнать о том, у кого из игроков больше власти в вымышленной горнодобывающей компании (социальная иерархия), а затем — какие галактики содержат больше драгоценностей (отсутствие социального ранга). В ходе эксперимента ученые сделали все участникам функциональную магнитно-резонансную томографию головного мозга.

Получив результат, специалисты были поражены тем, что мозг по-разному обрабатывает информацию, связанную с социальной иерархией, и информацией, к ней не относящуюся.

Когда испытуемые собирали данные о руководителях вымышленных горнодобывающих компаний, в их мозгу увеличилась активность в гиппокампе и миндалевидном теле, в то время как во время поиска информации, не связанной с социальным рангом, был задействован только гиппокамп.

Ученые также отметили, что у тех, кто успешно справился с поиском руководителей, занимающих высокое положение в социальной иерархии, увеличился объем серого вещества в миндалевидном теле по сравнению с менее способными игроками.

«Эти результаты говорят о том, что миндалевидное тело



ФОТО: Fotolia/PhotoPress.ru

участвует в процессе обработки информации, относящейся к социальному положению», — отмечают авторы исследования.

На втором этапе эксперимента специалисты изучали, как ведет себя мозг в тот момент, когда человек встречает людей, занимающих разное социальное положение в рамках компьютерной игры. Оказалось, что при встрече с кем-то более высокого ранга мозг транслирует нейронную активность в миндалевидное тело, чего не происходит в других ситуациях.

Этот сигнал обеспечивает возможность подыскивать более выгодные связи для партнерских отношений и объединения в коалиции. Специалисты считают, что результаты эксперимента помогут объяснить, почему некоторые люди добиваются большего успеха, чем другие.

## ЛЮДИ И ПРИМАТЫ

По словам руководителя лаборатории возрастной физиологии мозга отдела исследований мозга Научного центра неврологии РАМН профессора Виталия Фокина, к оценке функцио-

нальной МРТ нужно относиться с осторожностью.

«Мы привыкли ставить знак равенства между активностью какой-либо области мозга и данными функциональной МРТ. В действительности это не совсем так. Миндалевидное тело является структурой, которая отвечает за эмоциональные реакции. Если человек встречает кого-то, кто выше его по рангу, или, например, знакомится с миллионером, естественно, он испытывает в этот момент эмоции. Эту эмоциональную окраску можно интерпретировать как реакцию нейронов, которую регистрирует функциональная МРТ», — отметил г-н Фокин.

Председатель совета директоров HeadHunter Юрий Вировец отмечает, что способность людей распознавать лидера и подчиниться ему — очень-очень древняя и неосознаваемая.

«Поэтому паттерны поведения, которые регулируются этой системой, должны быть общими для человека и других человекообразных. Если мы посмотрим на общество ближайших родственников человека — шимпанзе и обезьян бонобо, то они живут

большими семьями, в которых важную роль играет иерархия. И от того, как быстро и правильно индивиду удается распознать положение встреченного соплеменника в иерархии, зависит его выживание и способность передать свои гены потомству. У человека эти системы тоже работают на очень глубоком уровне. Каждый из нас замечал по себе, что в присутствии некоторых людей так и хочется вытянуться в струнку и отвечать «есть» и «так точно», а по отношению к другим этого никогда не придет в голову», — говорит эксперт.

С другой стороны, по его словам, одни люди обладают способностью посылать сигналы «я лидер», а другие — нет. И делают они это тоже совершенно неосознанно. «Плохая новость в том, что поведение, регулируемое такими глубокими структурами мозга, вряд ли можно сознательно модифицировать. То есть воспитать в себе «подчиняющего» поведение невозможно. Оно либо есть от природы, либо нет», — добавляет г-н Вировец.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

## Чехол с гибким USB-разъемом

Команда американских дизайнеров изобрела чехол Rivo Case для iPhone со встроенным USB-разъемом, который позволит зарядить смартфон от компьютера или в автомобиле без провода.



ФОТО: Rivo Case LLC

Rivo Case, толщина стенок которого составляет всего 2 мм, сделан из АБС-пластика и термопластичного полиуретана, который позволяет гнуть USB-разъем, не боясь его сломать. Пользователю больше не понадобятся кабели, чтобы зарядить телефон, достаточно будет напрямую подключить его к USB-порту, в том числе и для передачи данных.

Чехол разработан для iPhone 4/4S и iPhone 5, полностью готов к производству и находится на стадии поиска финансирования. Если деньги на коммерциализацию будут найдены, Rivo Case начнет продаваться по цене от 25 долл.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

## Датчик, сохраняющий зрение



ФОТО: yankiokdesign.com

Китайские дизайнеры представили проект устройств I-CARE, которые контролируют расстояние между пользователем и компьютером. Если датчик обнаруживает нарушение дистанции, изображение размазывается, заставляя человека отодвинуться дальше.

Устройство было создано для того, чтобы научить детей пользоваться компьютером без риска испортить зрение, так как зачастую ребенок находится слишком близко к экрану. Датчик I-CARE крепится в верхней части дисплея и постоянно регистрирует дистанцию, на которую при-

ближается пользователь. Если расстояние становится меньше на 50 см, изображение на экране размывается до такой степени, что даже крупные детали становятся невозможно различить. Когда пользователь отодвигается дальше, картинка снова становится четкой.

I-CARE крепится к монитору с помощью резиновых вставок, которые предотвращают скопление датчика. Устройство стало победителем премии Liteon Award 2012, о планах его серийного производства на данный момент не сообщается.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

# Гость из Калифорнии

Тест-драйв Chevrolet Malibu

На российский рынок выходит Chevrolet Malibu. Автомобиль призван потеснить Ford Mondeo, Volkswagen Passat и Hyundai Sonata. Способен ли он на такой подвиг? Чтобы ответить на этот вопрос, отправляемся в Турцию.

Древняя Никея, где были выработаны основные положения православной веры, нынче переживает не лучшие времена. Сейчас это заштатный поселок Изник, почти что ограниченный рамками древней городской стены. От прежнего великолепия остались развалины городских укреплений и амфитеатра. И Malibu здесь кажется пришельцем из будущего, потому что является невероятно красивым автомобилем.

Разрабатывался он на базе глобальной платформы Epsilon II, которая заложена во многие глобальные автомобили концерна, в том числе и в Opel Insignia. Однако дизайн полностью рисовался в США. Самая машина получилась цельной, харизматичной, большой, четковски выразительной и самобытной. Присутствует даже такой дизайнерский штрих, как по-американски квадратные задние фонари, наивящие Chevrolet Camaro. Что, к примеру, как ведет себя этот красавец.

## НЕСПЕШНОЙ ПОСТУПЬЮ

Дороги в окрестностях древнего Константинополя не уступают Москве по части пробок. Через пролив Босфор перекинуты только два подвесных моста по три полосы в каждую сторону и огромные массы автомобилей с азиатской стороны города направляются в европейскую. В часы пик

здесь заторы, пробки и гудки клаксонов. В общем, не протолкнуться.

Благо у нас машина, в которой избежать пробки — одно удовольствие. Закрыв окно, и все проблемы остались снаружи. Изнутри Malibu такой же нарочито американский, как и снаружи. Массивная панель нависает над водителем и передним пассажиром. Приборный щиток выполнен в том же дизайнерском ключе, как и у Camaro, а центральная консоль увенчана по-американски огромным сенсорным экраном. Все сделано модно, качественно и с запасом, словно машина предназначена не для городской жизни, а для экспансии на Дикий Запад.

За экраном мультимедийной системы скрывается перчаточный ящик, который вмещает не только мобильный телефон, но и небольшие бутылки с водой. Подлокотник откидывается, открывая еще один ящик для вещей. Ну а огромные кресла обнимают водителя, словно кожаный диван. Все это играет и гармонизирует друг с другом. Подмеченные метким дизайнером фирменные американские черты выделают автомобиль из бесконечной череды анонимных обмылков. В случае с Malibu глазу есть за что уцепиться.

Автомобиль едет так же, как и выглядит. Неспешно, грациозно, важно и тяжело. Когда нажимаешь на педаль газа, он трогается с места, словно шарская карета, надменно выкатывается на автотрассу и вливается в чадающий поток турецких автомобилей.



ФОТО: Volkswagen Group



ФОТО: Chevrolet

Подвеска здесь не такая мягкая, как на аналоге американского производства. Машина для России производится в Корее, и азиатские инженеры попытались сделать ее более спортивной. В принципе это удалось, и автомобиль стал очень устойчивым в поворотах, однако есть и обратная сторона медали. На коках Malibu жестковато стучат колесами.

Корейские мастера поработали и над рулевым управлением. Рейка здесь ставится с переменным шагом, отчетливо при разном угле наклона руля от нейтрального положения изменяется и передаточное отношение. На практике это выглядит следующим образом. Чтобы развернуться на ограниченном пятячке, не требуется вращать руль с пятью перекачками. Достаточно просто повернуть его на 90 градусов. На больших скоростях рулевое управление очень чувствительно. Конечно, чтобы избежать ямки, это хорошо. Однако на ровной дороге надо постоянно контролировать машину, чтобы она ненароком не ушла со своей полосы.

## «СЕРДЦЕ», КОТОРОМУ ХОЧЕТСЯ ПОКОЯ

Признаться, с появлением каждого нового автомобиля из США приятно надежда, что вот сейчас здравый смысл восторжествует и атмосферные американские моторы станут такими же динамичными, как и 20 лет назад. Однако, видимо, придется свыкнуться с тем, что сейчас испорчено экологическими требованиями. Закон есть закон, и если он гласит, что ради

хорошего воздуха теперь надо не гонять, а вальсировать по дорогам, то так тому и быть.

Правда, есть один шанс угодить и драйверам, и экологам. Это малолитражные турбированные двигатели с непосредственным впрыском и системами регулировки клапанов. Правда, на российские Malibu такие моторы пока ставить не будут. Хотя они и есть на Opel Insignia. Почему? Все дело в логистике. По части турбированных моторов в GM пальму первенства держит Opel. Его агрегаты производятся в Германии. И чтобы устанавливать их на Chevrolet Malibu, придется везти их через полсвета и растаможивать в Корее, что сделало бы автомобиль еще более дорогим. В общем, пока решено обойтись без турбированных агрегатов. Однако есть луч надежды, что в следующем году Malibu разживется дизелем.

На автомобили для российского рынка будет ставиться только один двигатель — бензиновый атмосферник объемом 2,4 л, произведенный в Корее. Этот силовой агрегат не блещет технологичностью, однако за последнее время уже успел доказать свою надежность и неприхотливость. Он не столь чувствителен к качеству бензина, как турбированные агрегаты, и в общем ровненько тянет на всем диапазоне оборотов. Ровно — это значит без подхватов.

Как водится, атмосферный мотор не обошелся без вмешательства экологов. Они изрядно потрудились, чтобы привести его в соответствие с требованиями о допустимых нормах выброса в атмосферу вредных ве-

ществ. А значит, выхлопный дымлет все, чтобы срезать «лишние» бензина, поступающие в камеры сгорания. Сколько же водитель не продавливал педаль, электроника все равно сделает газ не таким, как требует дорожная ситуация, а таким, как того хотят «зеленые».

Единственной вырубачкой остается коробка. И она действительно делает все возможное, чтобы сохранить динамику на приемлемом уровне за счет частых переключений на повышенные обороты. Стоит чуть притопить педаль, как коробка уже сбрасывает пару ступеней и выставляет обороты на самый эффективный диапазон работы мотора. Фокус двигателя пробивается сквозь шумозащиты и заполняет салон. Автомобиль не задумываясь, врет с места в карьер. При такой настройке 6-ступенчатого автомата он умеет неплохо разогнаться. А чувствительное рулевое управление позволяет даже хулиганить на дороге, играя в перестановки.

Турецкий вояж в целом позволил раскрыть характер автомобиля. Первые эпитеты, что приходят на ум, это харизматичный, удобный, складный и дорогой. И действительно, цена на Chevrolet Malibu в России кушается. Машина будет продаваться в одной только комплектации по цене от 1 285 000 руб. Правда, маркетологи обещают, что за эту цену машина будет поставляться в максимальной оснащении. Здесь будет и навигационная система с голосовым управлением, и кожаный салон, и иные опции.

ВЛАДИМИР ГАВРИЛОВ,   
Стэмбул

ЖИТЕЛИ D-СЕКМЕНТА			
Модель	Chevrolet Malibu	Volkswagen Passat 2.0 TSI DSG	Opel Insignia 2.0 NPT AT6
Двигатель	4-цилиндровый, рядный, бензиновый	4-цилиндровый, рядный, бензиновый	4-цилиндровый, рядный, бензиновый
Объем двигателя, куб. см	2398	1984	1998
Номинальная мощность, л.с.	167/5800	210/5300	220/5300
Максимальный крутящий момент, Н·м при об./мин.	225/4600	280/1700	350/2000
Коробка передач	6-ступенчатая автоматическая	6-ступенчатая роботизированная DSG	6-ступенчатая автоматическая
Привод	Передний	Передний	Передний
Максимальная скорость, км/ч	204	236	240
Ускорение 0—100 км/ч, с	10,1	7,6	7,8
Расход топлива (смешанный цикл), л/100 км	8,0	7,7	8,7
Каско, %	Н.д.	5,5	5,5
Средняя стоимость ТО, руб.	Н.д.	15000	13500
Цена автомобиля, руб.	От 1 280 000	От 1 555 000	От 1 124 000

Источник: данные производителей и дилеров



КИНО

# Экранизация бутылки

В прокате «Экипаж» Роберта Земекиса с Дензелом Вашингтоном



ФОТО: КИНОПОИСК

Двукратный оscarовский лауреат Дензел Вашингтон в роли пилота-алкоголика

В оригинале фильм Роберта Земекиса называется **Flight**, в российский прокат его выпускают под названием «Экипаж». Это фильм-катастрофа, быстро превращающийся в камерную драму о вреде алкоголя, главную роль в которой замечательно сыграл Дензел Вашингтон. Имеется также важный акцент на божьей помощи.

Опытный пилот Уип (Вашингтон) в опасных условиях посадил самолет, из 102 человек выжили 96, пилот попал в больницу, зато героем Америки, но авиакомпания начала расследование того, что же произошло в небе. В больнице Уип знакомится с рыжей наркоманкой (Келли Райлли), проводить его приходит старый товарищ из летного профсоюза (Брюс Гринвуд), ушлый адвокат (Дон Чидл) и человек, который до этого всегда его и выручал (Джон Гудмен).

С технической точки зрения все замечательно. Прекрасно снята катастрофа. Очень технично и прекрасно и Вашингтон (в американской критике, оценившей

фильм высоко, даже встречаются мнения, что это лучшая роль обладателя двух «Оскар»)). Вначале он появляется перед зрителем в постели, рядом голая девушка, которую показывают то сзади, то спереди, и видеть Вашингтона в таких интересах само по себе довольно необычно. Он исполняет роль алкоголика — то вялотно, то агрессивного, то с проблеском сознания, то раскаявшегося. Из адекватных ему по актерскому обаянию тут имеется, пожалуй, только Гудмен в эпизодической роли личного наркоторговца, очень технично при помощи кокаина и доброго слова приводящего героя в чув-

ство. Есть также совсем отдельная (способная смотреться самостоятельной короткометражкой) сцена встречи в больницы курящегося алкоголика, наркоманки и ракового больного с капельницей.

Но сама история несколько странная в том смысле, что гораздо более нестандартных фильмов о вреде алкоголизма пруд пруди, а эта ничем специальным не выделяется (кроме разве что укрепления зрителя в его аэрофилии). Герой то напивается, то выливает дорогие напитки в унитаз, то сбегает с собрания анонимных алкоголиков, но повествование неумолимо и предсказуемо идет к раскаянию, прощанию с алкоголем и счастливой жизни в тюрьме.

Есть, правда, интересный религиозный аспект. И когда напуганный отмазав Уипа адвокат сообщает, что намерен включить

## ПЯТЬ ФИЛЬМОВ О ВРЕДЕ АЛКОГОЛИЗМА

**«Потерянный уикенд»**  
Классика 1945 года выпуска. Режиссер «В джазе только девушки» Билли Уайлдер снял историю четырех дней из жизни пьющегося писателя.

**«Пьяный мастер»**  
Лента, в которой Джеки Чан играет героя, вынужденного постигать азы мастерства под руководством активно употребляющего алкоголь учителя.

**«Пьянь»**  
Фильм Барбета Шредера, участник Канского кинофестиваля 1987 года, Микки Рурк в образе Чарла Буковски, ищущего вдохновения на дне бутылки и на дне в социальном смысле.

**«В хлам»**  
Драма американца Джеймса Понсолыда, получившая спецприз «Санденса», — история об учительнице младших классов, решившей бросить пить.

**«Самогонщики»**  
Почувственная комедия Леониды Гайдая о том, как Трус, Балбес и Бывалый решились заработать на спиртном и погорели.

божью волю в протокол разбирательства, как возможную причину катастрофы, когда второй пилот (бывший в курсе предполетных возлияний «героя» и искаленный катастрофой) с негодованием выговаривает Уипу, а жена второго пилота, через слово упоминая Иисуса, одна успешно справляется с ролью греческого хора, кажется, будто Земекис шутит. Но затем, когда в решающий момент Уип вдруг просит Иисуса о помощи и тот немедленно приходит на помощь, понимаешь, что нет, не шутит, что создатель «Назад в будущее» и «Форреста Гампа» наконец изменил чувство меры.

АЛЛА ИВАНОВА

**ПОГОДА** **ВТОРНИК 13 НОЯБРЯ**

**МОСКВА**  
днем +3°  
ночью +2°

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**  
днем +5°  
ночью 0°

Прогноз предоставлен Центром «ФОС»

## ПРОГРАММА РЕК-ТВ ПОНЕДЕЛЬНИК, 12 НОЯБРЯ

**6.00–10.00** Дневное утро  
**6.00, 6.30...** Главные новости.  
Каждые 30 минут  
**7.10, 8.10, 9.10, 9.45** Финансовые новости. Утро  
**7.20, 8.20, 10.50, 21.40** Отдых и туризм  
**8.40, 10.40** Международные новости  
**10.15** Финансовые новости.  
Спецвыпуск. Открытие торгов в России  
**10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15** Финансовые новости. День  
**11.35** Андрей Левченко.  
Столичный регион: смутное будущее

**12.35** **МАРИАННА МИНСКЕР**  
СМИ под контролем. Депутаты Госдумы выдвигают новые инициативы по контролю над российскими СМИ. «Слуги народа» хотят добиться права участвовать в формировании сетки вещания телеканалов, а также предлагают отнестись с осторожностью к информации, финансируемые из-за рубежа, к «иностранным агентам», собираются ввести паспортную регистрацию для социальных сетей и приравнять все интернет-ресурсы к СМИ. Не означает ли это, что российские массмедиа плавно превращаются в аналог советских СМИ, находившихся под тотальным контролем властей? В программе примут участие председатель комитета ГД РФ по информационной политике, информационным технологиям и связи Алексей Митрофанов и журналист, телеведущий Максим Шевченко.

**13.15** Мария Стрובה.  
Энергетика России: искры летят

**14.35, 15.35** Финансовые новости.  
Интерактивный выпуск

**16.35** Персона в бизнесе.  
Игорь Бухаров

**17.35** **ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ**  
Интерактивный выпуск. На ваши вопросы в прямом эфире ответят Павел Крашinsky, управляющий директор УК «МДМ», и Алексей Поленов, генеральный директор УК «Глобал Капитал». Ждем звонков по телефону в студии +7 (495) 925-54-83. А также пишите на электронный адрес markets@rbc.ru.

**18.15, 20.05, 21.45, 22.45** Финансовые новости. Вечер

**18.35** Финансовые новости.  
Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке

**19.10** Финансовые новости.  
Спецвыпуск. Итоги торгов в России

**19.35** **СТЕПАН ДЕДУРА**  
США: на краю пропасти. Барак Обама успешно отстоял Белый дом — 900 млн долл., потраченных на его избирательную кампанию, стали новым историческим рекордом. Сменяются многие ключевые лица в администрации президента США. Но круг проблем, с которыми придется иметь дело новому кабмину, останется все тем же: вялый экономический рост, безработица и «фискальный обрыв». Есть ли у Вашингтона рецепты для их решения?

**20.15** **ИГОРЬ ВИТТЕЛЬ**  
Немотивированные убийства: кто виноват? Бойня, которую устроил Дмитрий Выноградов, юрист фармацевтической компании, поражает своей жестокостью и маньякальностью. Жертвами стрелка стали шесть сотрудников. Массовая казнь приводит к жесточайшим правилам продажи оружия, уверен эксперты. Можно ли было не допустить трагедии? Как общество противостоять таким формам насилия?

**21.35, 22.35** Обзор прессы  
**21.40, 22.40** Международные новости  
**23.10, 0.10** Финансовые новости.  
Итоги дня  
**23.20** Игра богов

## СПОРТ

### Ничья не устроила никого

Махачкалинский «Анжи», вырвавшийся было вперед в чемпионате России, в последних турах притормозил и пропустил вперед ЦСКА. В пятнадцатом туре отрыв лидера от «Анжи» увеличился — ЦСКА выиграл свою встречу у «Кубани», а вот махачкалинцы в Черкесско сыграли с «Локомотивом» вничью.

Интересно, что сразу оба клуба — и «Анжи», и «Локо» — могли считать стадион «Локомотива» для себя своим: команда Гуса Хиддинка в Черкесско проводит матч Лиги Европы, так что поле этого стадиона махачкалинцам знакомо до последней кошки. Но в воскресном матче, пожалуй, для обеих команд поле было чужим — газон не выдержал перепада температуры и превратился в грязную кашу, по которой и бегать-то было неприятно, не то что в футбол играть.

«Анжи» перед этим матчем потерял несколько важных очков, но его неудачи мерили на фоне бед «Локомотива» — безвыигрышная серия команды Славена Билича составляла уже пять матчей. Речь об отставке хорвата пока не идет, но, конечно, от него ждали совсем иных результатов, даже с учетом того что в команде серьезно обновился состав. И матч против «Анжи» давал «железнодорожникам» отличную возможность показать себя во всей красе — в сетверлу в Лиге Европы, так что с «Локо» они вынуждены были играть на равне усталости.

Несмотря на отвратительное поле, матч получился очень симпатичным. Моментов было множество, а что до сюжета, то к нему вообще никаких претензий быть не может. У «Локомотива» было заметное преимущество, он почти не уходил с чужой половины поля, и голкипер «Анжи» Владимир Габулов трудился не покладая рук в прямом смысле. Впрочем, и вратарю «Локо» Гильерме тоже было нескудно: «Анжи» играл вторым номером, но его контратаки получались вполне опасными.

И хотя игра была открытой, первый гол состоялся лишь на 75-й минуте. «Анжи» уже окончательно прижались к своим воротам, Габулов вынужден был отбивать мяч всеми частями тела, и тем более неожиданным оказался мяч, влетевший в ворота Гильерме. В редкой контратаке Мехли Карсела-Гонсалес решился на дальний удар, мяч перед ногой вратаря ударился в кочку и влетел в сетку. «Анжи» совершенно нелогично повел в счете. «Локо» же отыгрался спустя 10 минут, и гол оказался таким же нелепым: Роман Павлюченко бил из-за штрафной линии ворот, но мяч задел ногу Даме Н.Доие, и Габулов, хот и успел среагировать на рикошет, свою команду не спас. 1:1 — ничья, которая не устроила никого.

ДИНА БЕЛЯЕВА

БЕЗВЫГРЫШНАЯ СЕРИЯ «ЛОКОМОТИВА»		
Матч	Дата	Счет
«Зенит» — «Локомотив»	29 сентября	1:1
«Локомотив» — «Кубань»	6 октября	0:1
«Ростов» — «Локомотив»	21 октября	0:0
«Локомотив» — «Амкар»	26 октября	1:2
ЦСКА — «Локомотив»	4 ноября	2:1
«Локомотив» — «Анжи»	11 ноября	1:1

Источник: РБК daily

## ВЫСТАВКА

### Суббота с голографической семьей

Идея создания подобного музея появилась в 2001 году, после передачи здания Федерации еврейских общин России. Ранее в нем размещался центр современного искусства «Гараж», а теперь на восьми с половиной тысячах квадратных метров построено 12 павильонов со множеством интересных артефактов. Цель музея — показать быт и культуру еврейского народа, отразить простую историю его развития как в России, так и во всем мире.

При входе расположен 4D-кинотеатр, где можно посмотреть 10-минутный фильм «Начало», рассказывающий историю еврейского народа от сотворения мира до исхода из Египта. Использование подобных технологий позволяет совмещать развлечение и знакомство с историей.

В соседнем зале интересная инсталляция — «Шаббатный стол». Суббота для еврея — священный день, и каждый посетитель может стать участником субботней трапезы, сидя за одним столом с голографической семьей раввина. Свечи, вино, хлеб — все крайне натуралистично, ведь музей построен по принципу «все можно трогать руками». Напротив расположен павильон, стилизованный под синагогу, где можно прочитать отрывки из священных свитков Торы. По канонам ее нельзя трогать руками, бумажные свитки заменяет интерактивный экран со специальной ручкой-указкой, перелистывающей страницы. Все тексты и материалы музея представлены с русским переводом, и в Торе можно найти ответы на каждый день.

Привычную музейную тишину здесь почувствовать сложно — в каждом павильоне оригинальное звуковое сопровождение. В «Местечке Штеттл» это национальные напевы, в «Одесском кафе» ресторанный шум, разговоры, записанные на пленку. В коммунальной квартире, где старая еврейка варит обед, а маленькая девочка с дедом ведут разговор, кажется, что ты смотришь на жизнь настоящей семьи, а не голографических моделей.

Музей вмещает огромное количество видеоматериалов — около 13 часов. К научной работе были привлечены специалисты из России, Израиля, Америки, Англии под руководством профессора Пенсильванского университета Бенджамина Натана.

Одно из самых важных мест музея — Мемориал памяти. Это затемненная комната, где на черных стенах написаны имена погибших в Великой Отечественной войне евреев. Здесь можно заглянуть в память об ужасных событиях, отраженных в соседних павильонах, посвященных ВОВ и холокосту.

Помимо постоянной экспозиции, в Еврейском музее находится Центр толерантности, где будут обсуждаться отношения между различными религиями, людьми и обществами. Эта программа рассчитана не только на взрослых, но особенно на детей и подростков, для которых тема терпимости и принятия различных культур наиболее актуальна. Центр толерантности представляет собой большой зал с электронным доступом к материалам по истории еврейского народа и религий.

ОЛЬГА АЛЫМОВА



Еврейский музей расположился на месте ЦСИ «Гараж»

БИЛЕТЫ: HASSIR@RU ☎ 730-730-0

Ночной театр

CONCERT.RU ЗАКАЗ ДОСТАВКА БИЛЕТОВ +7(495) 644 2222

**13-15 ДЕКАБРЯ**  
CROCUS CITY HALL

ЛЕГЕНДАРНОЕ  
ПАРИЖСКОЕ КАБARE

**LIDO**

CHAMPS-ELYSEES PARIS

18+

ООО «КАССИР.РУ» 127055, г. Москва, Новослободская ул., д. 14/19, стр. 1 ОГРН 105774796151, ООО «КОНЦЕРТ.РУ» 127051, г. Москва, Цветной бульвар д.30, стр.1 ОГРН 1057749743600, Т - ЛИДО.  
Елисейские Поля, Париж, \*\* - Крокус Сити Холл