

совместно с журналом

DER SPIEGEL

профиль

profile.ru

деловой

еженедельник

№40 [928]

2 ноября

2015 года

Деньги в топку

Когда государство
и пассажиры
перестанут
спонсировать РЖД

16+

ISSN 1726-0639
15040
9 771726 063006

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу idr@cpss.ru или по факсу: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

*Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

Извещение	Форма № ПД-4								
	ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001 <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3 4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 <small>(ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</small> в Сбербанк России ОАО г. Москва БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир									
Квитанция Кассир	ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001 <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3 4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 <small>(ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</small> в Сбербанк России ОАО г. Москва БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 _____ <small>(наименование платежа) (номер лицевого счета (код) плательщика)</small> Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Квитанция Кассир									

В номере



Главная тема

6 Вагончик никак не тронется

Куда повернет реформа РЖД

14 Позолоченные рельсы

Чем вызван кризис в финансах РЖД, и как компании избавиться от долгов и госзависимости

18 Шпала в глазу

В чем обвиняли РЖД ревизоры и общественные активисты

Экономика

22 Тренды недели

26 Бюджет-2016 в цифрах

«Профиль» предлагает читателям самостоятельно проанализировать главный финансовый план страны на будущий год

28 Пора оформить развод

Для устойчивости национальной валюты Центробанку следует «отвязать» курс рубля от цены на нефть

32 С минимальной прибылью

Активы и кредиты банков продолжают падать, прибыль уходит в рост резервов, а капиталы растут с госпомощью

36 200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала

39 ШПИГЕЛЬ Проверено: баннеров нет

Программное обеспечение, отключающее рекламу, становится серьезной угрозой для интернет-СМИ

Политика

42 Тренды недели

46 «Политическая борьба в республике идет, и это нормально»

Глава Республики Башкортостан Рустэм Хамитов о том, как строить отношения



с федеральным центром и почему не надо бояться экономической мощи Китая

51 Сирия в сердце моем

Увлечшись конфликтом в далекой арабской стране, рядовые россияне почти забыли про Донбасс

53 ШПИГЕЛЬ «Мы так устали и так беспомощны»

Удары российских ВКС по территориям повстанцев на северо-западе Сирии привели к новой волне массового бегства

56 Несовместимость

Дмитрий Быков: «Поскольку нынешняя Россия ведет священную войну со всем миром, из погибшего на войне солдата ей надо делать не самоубийцу, а государственного святого»

Автомобили

58 Догнала «корейцев»

LADA Vesta готова побороться с иномарками в своем классе

Культура

62 Зафиксировать момент

«Жизнь в фотографии» Андрея Баскакова и «6 месяцев мечтаний» Паскаля Кольера



28



62

profile.ru

совместно с
DER SPIEGEL

профиль

Объединенная редакция журнала «Профиль» и сайта www.profile.ru

Главный редактор Светлана Лолаева
 Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов
 Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин
 Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов
 Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков
 Главный художник Павел Павлик
 Ответственный секретарь Ольга Жирнова
 Обозреватели: Дмитрий Быков, Екатерина Буторина
 Корреспонденты: Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Александра Кошкина,
 Наталья Ушакова
 Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева
 Фотослужба: Ольга Балакирева, Яна Векуа
 Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова
 Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,
 Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор
 Ирина Минакова (iminakova@idr.ru)
 Директор по рекламе журнала «Профиль»
 Марина Керимова (mkerimova@idr.ru)
 Корпоративный отдел Ирина Хохлова (ikhokhlova@idr.ru)
 Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-менеджер Наталья Фокина (nfokina@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),
 свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации
 (адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;
 на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах
 British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines,
 Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа»,
 El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta,
 Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ»,
 «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток»,
 «О'кей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».

16+

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ- БАНК



по версии

GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**.



Банк основан
в 1994 году



Более 100 тыс.
корпоративных
клиентов



Более 1 млн
частных
клиентов



300 офисов в
75 городах
России

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД

главная тема



Вагончик никак не тронется

Куда повернет реформа РЖД

Крупнейшая по числу работников российская компания – ОАО «РЖД» – готовится к новой масштабной реформе. В том, что она неизбежно состоится, ни у кого сомнений нет. Это стало очевидно еще 20 августа, когда было объявлено об отставке прежнего главы железнодорожной монополии Владимира Якунина и назначении вместо него «человека из другой команды», Олега Белозерова. Главная интрига теперь – в каком направлении реформа пойдет.

Вариантов тут немного. Первый – условное избавление от корпоративного «наследства» ушедшего Якунина без ломки систем управления и собственности РЖД, которая в значительной мере сохранилась еще с советских времен. Даже этот не самый радикальный вариант обещает серьезную «перетряску», поскольку за 10 лет руководства железной дорогой Якунин выстроил ее согласно своим предпочтениям и видению жизни.

Второй путь – продолжение курса на демополизацию компании, который был продекларирован еще в начале 2000-х годов, но в итоге реализован лишь частично. Выбор между этими вариантами в последние дни вызвал, судя по высказываниям разных сторон, ожесточенные споры.

Новый глава РЖД Олег Белозеров о грядущих изменениях говорит пока в общих чертах, отмечая лишь необходимость «повышения эффективности» компании, «в том числе на социально ориентированных направлениях, на перевозке грузов, на повышении скорости движения и на повышении эффективности инвестиций в отрасль». Но Минэкономразвития уже в сентябре выступило с планами по разделению хозяйства РЖД на две основные составляющие – инфраструктурную (условно железнодорожные пути и все, что вокруг них) и локомотивную, с перспективой допуска в последнюю частного бизнеса. Причем сначала этот проект должен был быть представлен в правительство в рамках Целевой модели рынка грузовых железнодорожных перевозок к 1 октября. Однако потом срок ее рассмотрения был перенесен на начало следующего года.

А 13 октября уже сам президент Путин, выступая на инвестиционном форуме «Россия зовет!», обрисовал складывающуюся картину: «Что касается демополизации железнодорожного транспорта и электроэнергетики, мы будем идти по этому пути. Более того, я лично считаю, что в части железнодорожного транспорта эти вопросы давно назрели. И позиция ОАО «РЖД» по поводу того, что они не могут или не должны выпускать из своих рук некоторые элементы этого бизнеса, на мой взгляд, является недостаточно убедительной». Таким образом, выяснилось, что и при новом руководстве «железнодорожный монстр», похоже, не намерен сдавать свои монопольные позиции без боя.

Живучая монополия

Программа структурной реформы железнодорожного транспорта, рассчитанная на 10 лет, была принята правительством в 2001 году. Смысл ее заключался в разделении функций государственного и хозяйственного управления, которые были сосредоточены у МПС – одного из сверхминистерств бывшего СССР, представлявшего, по сути, «государство в государстве». В итоге ведомство было ликвидировано, его функции переданы Минтрансу, а для коммерческой эксплуатации железных дорог создана компания РЖД. Реформу предполагалось проводить в три этапа, два из которых, пусть и с опозданием, но пройдены.

Была образована дочерняя Федеральная пассажирская компания (АО «ФПК») для перевозок пассажиров в дальнем следовании. Создаются региональные пассажирские компании для пригородных перевозок. Им и ФПК передаются бюджетные субсидии. Тарифы в поездах дальнего следования частично либерализованы: на плацкартные перевозки устанавливаются государством, на купе и СВ – ФПК, которая, как и РЖД, признана естественным монополистом. Произошла приватизация вагонного состава: к 2010 году уже более 65% из имеющихся в стране 1,1 млн грузовых вагонов принадлежало частным компаниям-операторам, а число таких компаний-собственников вагонов превысило 2500.

Екатерина
Буторина,
Алексей
Михайлов,
Александр
Баринов

Однако на третьем, заключительном этапе реформы, предполагавшем создание и развитие конкурентного рынка железнодорожных перевозок, дело «заглохло». Других базовых составляющих РЖД – инфраструктуры и локомотивной тяги – изменения усилиями путейских чинов почти не затронули, и все ограничилось в основном лишь сменой вывесок. В этой части РЖД по-прежнему остается госмонополией, которая на 100% принадлежит государству и в которой все ключевые решения принимают чиновники. Компания практически не платит дивидендов и не привлекает частный капитал в строительство железных дорог. И никакой внятной программы дальнейшего реформирования отрасли правительство до ухода Владимира Якунина не заявляло.

Плотность российских железных дорог составляет 5,5 км на 1000 кв. км. Это в 5 раз меньше, чем в США, в 10 раз меньше, чем во Франции. Даже по сравнению с Украиной она в семь раз меньше. По абсолютной длине наши дороги в 2,7 раза меньше, чем в США: 85 тыс. км у нас, примерно 230 тыс. км у них

Железный тихоход

Наиболее резко в отношении РЖД в правительстве высказывается глава Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Игорь Артемьев, называющий ее «типично советской монополией в своих абсолютно советских проявлениях». «Это до безумства доходящая система. Тарифы, которые существуют, сделаны под то, чтобы большая монополия могла просто выживать», – заявил он пару лет назад на пресс-конференции. – Все это происходит за счет потребителя, а сама монополия не только не преуспела, но мне кажется, что все эти программы, которые существуют в РЖД, они пустые. <...> РЖД становится нашим вторым, уже железнодорожным, «Газпромом».

Действительно ли все так плохо? Средняя скорость движения на первой российской железной дороге, построенной императором Николаем I для себя и открытой в 1837 году, составляла 51 км/час. И ровно столько же составляла средняя скорость пассажирских поездов в середине нулевых годов. Как будто и не было почти двух веков технического развития. РЖД сегодня гордится тем, что сумела за последние

10 лет поднять среднюю скорость пассажирских поездов до 57,4 км/час (2010 год) – к завершению программы реформирования отрасли.

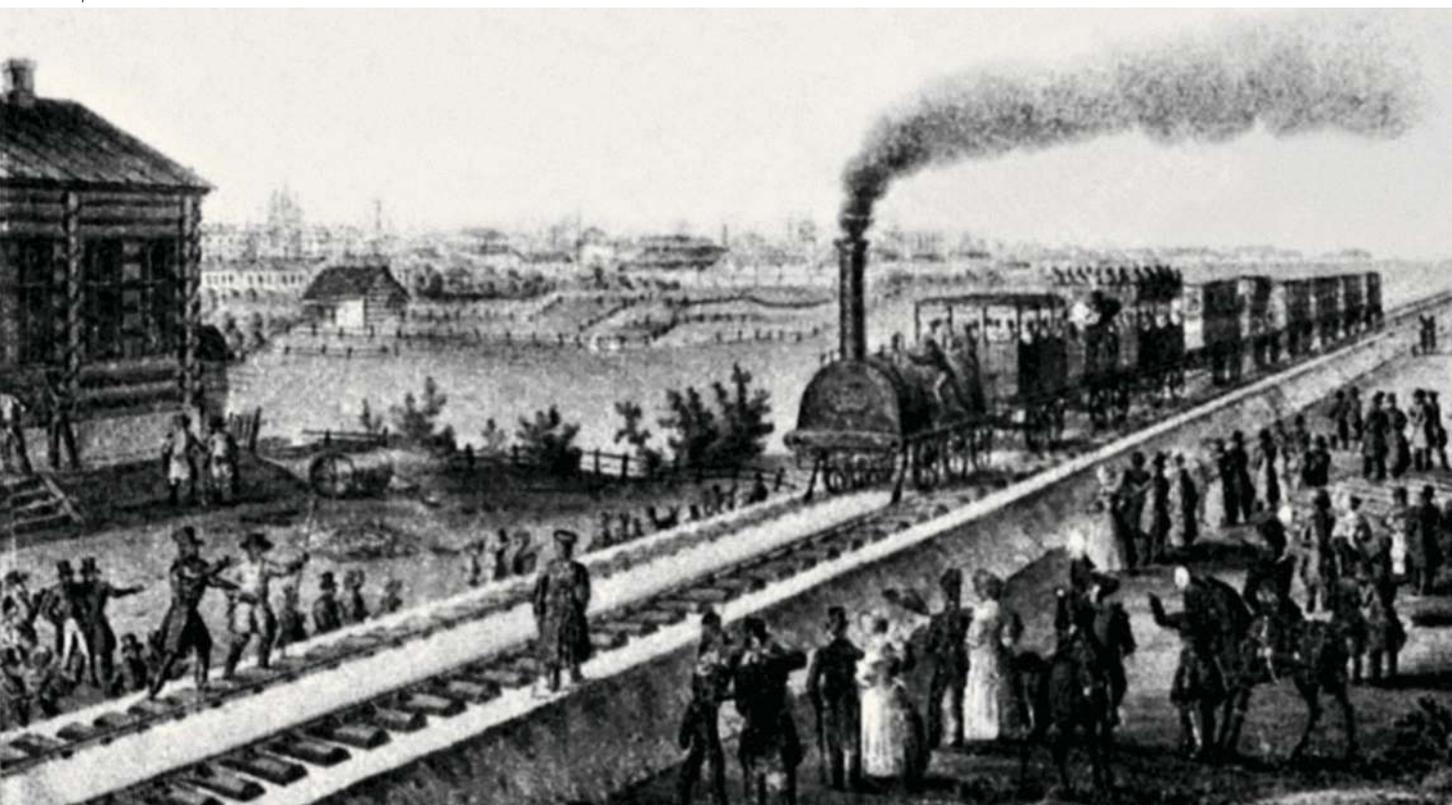
С грузовыми поездами картина еще печальнее. По данным агентства «INFOLine-Аналитика», коммерческая скорость доставки в 2014 году составила 10,6 км/час (219 км/сутки) по принятой ранее методике расчета, по новой – 12,5. Как ни считай это скорость велосипедиста. Медленнее, чем полвека назад в СССР. Это безумная логистика. В Германии и Китае средняя скорость движения поездов – 60 км/час, в США – 45.

Подобная ситуация и с развитием железнодорожной сети. «У нас плотность железных дорог составляет 5,5 км на 1000 кв. км, – говорит доцент Российской открытой академии транспорта Московского государственного университета путей сообщения, зампреда Некоммерческого партнерства операторов железнодорожного подвижного состава Фарид Хусаинов. – Это в 5 раз меньше, чем в США (27,7 км на 1000 кв. км), в 10 раз меньше, чем во Франции, в 13 раз меньше, чем в Италии. Даже по сравнению с Украиной она в семь раз меньше. По абсолютной длине наши дороги в 2,7 раза меньше, чем в США, – у нас 85 тыс. км, а у них примерно 230 тыс. км».

С учетом всего этого в принципе никто не возражает, что РЖД нуждается в масштабной программе развития. Расходятся мнения лишь в том, как это делать. Одни полагают, что единственно возможный путь – максимальная демонаполизация нынешней системы, сохранившейся еще от МПС, и последовательное привлечение в отрасль частного капитала. Другие – наоборот, последовательное и жесткое госрегулирование.

«Невидимая рука рынка»

По мнению Фариды Хусаиновой, весь опыт постсоветского периода наглядно демонстрирует выгоды демонаполизации и приватизации: «В 90-е годы вместе с промышленностью падали и показатели погрузки железнодорожного транспорта. Если в 1991 году по РСФСР на железнодорожный транспорт было погружено 1,9 млрд тонн грузов, то в 1998-м по России – всего 0,8 млрд тонн. В 1998–1999 гг., когда начался промышленный рост, оказалось, что вагонов у МПС



Виталий Созынов/ТАСС

для вывоза продукции не хватает. Покупать новые МПС отказывалось из-за нехватки средств. И реформы начались не потому, что кто-то хотел что-то реформировать, а потому, что грузоотправителям не в чем было вывозить продукцию. Правительству нужно было что-то предпринять: если само МПС не может это делать, пусть вагоны покупают частные компании.

В 2003 году был принят новый прецедент № 10–01 («Тарифы на перевозки грузов и услуги инфраструктуры, выполняемые российскими железными дорогами»), в котором вагонная составляющая тарифов была дерегулирована. В результате заработала «невидимая рука рынка».

Вначале был дефицит вагонов, и тарифы начали расти. Естественно, капитал устремился в эти ставшие более доходными сегменты рынка, такие, как предоставление подвижного состава, перевозка нефтяных грузов, удобрений, черных металлов. Далее капитал предъявил спрос на подвижной состав. Вагоностроительные заводы, которые «лежали на боку», стали получать огромные заказы, и поскольку мощности были ограниченны, цена на новые вагоны пошла вверх. В результате мы получили бурный рост вагоностроения: если в 2000 году в России было произведено 4 тыс. грузовых вагонов, в 2001-м – 6,5 тыс., то уже в предкризисном 2008-м – 42,7 тыс. единиц (пиковым стал 2012 год, когда было произведено 71,2 тыс. единиц). В период с 2000 по 2014 год грузооборот железных дорог вырос на 67%, а вагонный парк – на 52% (до 1221,4 тыс. единиц).

Стремительный рост вагонного парка привел к снижению тарифов в тех сегментах, которые оказались насыщены подвижным

составом. Уже к 2009 году тарифы многих независимых операторов были ниже, чем тариф РЖД. В целом ставки операторов то росли, то падали в зависимости от конъюнктуры. В 2009 году было сильное снижение цен из-за кризиса, в 2011-м и первой половине 2012-го они росли, затем было снова снижение – к началу 2013 года примерно в два раза (с 1600 руб. за вагон в сутки до примерно 750 руб. за вагон в сутки), а в 2013–2015 годах – дальнейшее снижение еще почти в два раза.

До либерализации о нехватке вагонов сообщали СМИ, писались доклады, правительственные чины воздевали руки, ратуя за инвестиции, но ничего не двигалось с места. Но как только сегмент был либерализован, то сразу этот «безъязыкий» спрос обрел голос, и запустился механизм «невидимой руки рынка», которая и привела предложение вагонов в соответствие спросу. Дефицит был ликвидирован.

Появились инвестиции, государству не пришлось тратить на покупку вагонов – эту работу сделали частные компании. То есть в этом гигантском наследстве советских железных дорог появился маленький кусочек, который стал нормальным рынком».

Уроdlивый капитализм

Сторонники монопольного пути развития РЖД, как, например, профессор Петербургского университета путей сообщения Владимир Кудрявцев, наоборот, ничего хорошего даже в результатах уже произведенных реформ не видят: «Так как вагоны теперь принадлежат частникам, диспетчерский аппарат не может управлять их парком. Например, раньше Липецкий комбинат грузил в Мурманск вагоны со своими

В XXI веке средняя скорость движения пассажирских поездов в России оказалась ненамного выше скорости паровозов, пущенных в 1837 году по первой в России Царскосельской железной дороге



Михаил Филимов / пресс-служба президента РЖД/ТАСС

Новый глава ОАО «РЖД» Олег Белозеров обнаружил в компании явный дефицит эффективности

металлоизделиями, а на обратном пути эти вагоны грузили в Карелию подлес. Теперь Липецкий комбинат заказывает вагоны у одних операторов, они идут в Мурманск, там выгружаются и идут обратно порожняком. А для доставки подлеса в Карелию местные лесозаготовители заключают договоры уже с другими операторами. Никогда в советское время тако-

находится на высоких должностях, мечтают о той системе, которая была в советское время. Тогда они могли управлять работой железнодорожного транспорта, был единый кулак. Теперь же всеми финансами, прибылью распоряжается совет директоров. Туда вводят представителей правительства – зам-министров или еще кого-то, но они все при-

Избавление от «наследства» ушедшего Якунина невозможно без принципиальной ломки систем управления и собственности РЖД, которая сохранилась еще с советских времен. **Но и при новом руководстве «железнодорожный монстр», похоже, не намерен сдавать свои монопольные позиции без боя**

кормлены, и государство от этого теряет. У нас такие расстояния, что независимо от цен наши товары получают неконкурентоспособными на внешнем рынке.

Железная дорога деградировала. Железнодорожный транспорт – лакмусовая бумажка экономики,

го не было. Раньше мы нормировали рабочий парк вагонов – столько, сколько нужно, и он эффективно работал. Теперь же образуется переизбыток парка, по сети толкутся сотни лишних поездов, возрастает загрузка станций, они все забиты вагонами.

Это значит, что мы снижаем производительность вагона. В результате РЖД попала в очень нехорошие условия, когда цену на вагоны дали свободную, а РЖД конкурировать не может, потому что им, как монополии, устанавливается твердая цена.

Вы скажете: если предложение больше спроса, то должна быть конкуренция. Не тут-то было. У операторов есть ассоциации, они называют себя не конкурентами, а партнерами, все вопросы решают коллективно. И сейчас старые железнодорожники, даже те, кто

один из рычагов управления ею. Внутриотраслевой конкуренции как не было, так и нет, поэтому и капитализм у нас уродливый».

Локомотив дискуссии

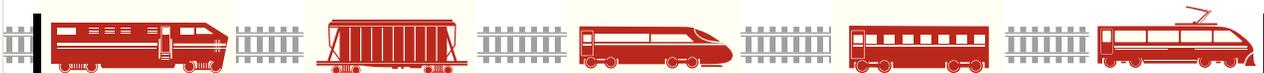
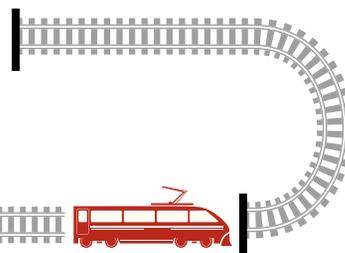
В диапазоне приведенных выше позиций, судя по всему, сейчас и ведется спор относительно будущего РЖД. У каждой из позиций есть своя логика.

Фарид Хусаинов для иллюстрации ситуации приводит германский опыт, который, кстати, возможно, и учитывает Владимир Путин, хорошо знающий эту страну. «В результате либерализации немецких железных дорог и появления там конкуренции и множества перевозчиков германские Deutsche Bahn (аналог РЖД) потеряли примерно 30% грузооборота и 15% пассажирооборота, – рас-



85,2
ТЫС. КМ

Эксплуатационная
длина железных дорог



17,2
ТЫС. ШТ.

Грузовые
и маневровые
локомотивы

242,2
ТЫС. ШТ.

Грузовые вагоны
всех типов

3,1
ТЫС. ШТ.

Пассажирские
локомотивы

24,1
ТЫС. ШТ.

Пассажирские
вагоны дальнего
следования

15,6
ТЫС. ШТ.

Пассажирские
вагоны пригородных
поездов



Медицинские
учреждения
(больницы
и поликлиники)

70

Базы отдыха

55

Детские сады

199

841,7

ТЫС. ЧЕЛ.
Численность
сотрудников

Компании и предприятия
по производству,
ремонту
и обслуживанию
подвижного состава

46

340

Вокзалов

Субсидии из федерального
и местных бюджетов (МСФО)

50,1
млрд руб.

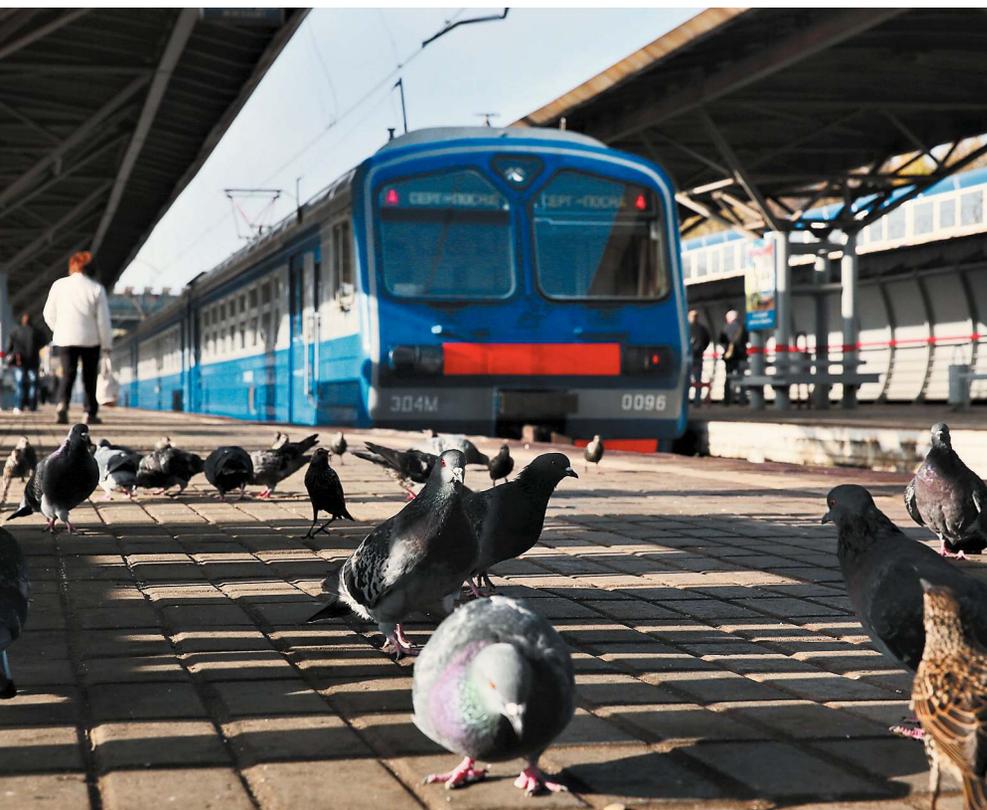
1,8
трлн руб.

Доходы РЖД
за 2014 год (МСФО)

99,3
млрд руб.

Чистый убыток за 2014 год
(МСФО)

Источник: данные РЖД и других открытых источников.



Новая система тарифов РЖД в начале 2015 года стала причиной грандиозного скандала с отменой сотен пригородных поездов

ников» в хозяйство РЖД не столь очевидны: «К сожалению, инициаторы таких предложений не представляют никакого обоснования. Наоборот, многочисленные исследования указывают на необходимость более детальных оценок и учета особенностей организации перевозок грузов и функционирования системы в экономике. Например, модель реформирования железнодорожного транспорта в Европе, роль которого ограничивается 15–16% в транспортной системе стран, может существенно отличаться от российской, где железнодорожный транспорт занимает более 83% без учета трубопроводного и имеет инфраструктурные ограничения».

Павел Смергин/ТАСС

сказывает он. – Немцы говорят, что для их госкомпании это плохо, но для Германии, для немецкой экономики, грузоотправителей, у которых появился выбор, это хорошо. Наши железнодорожники никогда так не скажут. Они говорят, что только монополист должен

В свою очередь, замминистра экономического развития РФ Николай Подгузов отметил, что вопрос о продолжении реформы еще изучается: «Министерство экономического развития РФ обсуждает с компанией РЖД вопрос учета доходов и расходов компании

Никто не возражает, что РЖД нуждается в масштабной программе развития. Расходятся мнения лишь в том, как это делать – путем максимальной демонаполизации нынешней системы и привлечения в отрасль частного капитала или, наоборот, последовательного и жесткого госрегулирования

всех обслуживать, а другие будут хуже и дороже. Но если они будут хуже и дороже, то их услугу просто никто не купит. О чем тут беспокоиться? Однако вокруг этого тезиса борьба идет 10 лет. Долгое время их достаточно сильным аргументом была безопасность, которую частники якобы не в состоянии обеспечить. Но те, кто уже имеет в частной собственности локомотивы (таких менее 2% от всего парка магистральных локомотивов), на это отвечают, что никаких крушений и происшествий у них не происходит. Последний аргумент РЖД такой: если мы потеряем доходы из-за конкуренции, мы придем к государству и попросим у него денег, и поэтому ты, государство, лучше сразу нас от конкуренции огради».

По мнению же гендиректора Института проблем естественных монополий (ИПЕМ) Юрия Саакяна, преимущества допуска «част-

от эксплуатации грузовых локомотивов. Чтобы понимать объемы поступлений и эффективность этого вида деятельности, надо, чтобы в балансе компании он был максимально прозрачным. При этом речи о выделении этого бизнеса из РЖД не идет. Разрабатываемые нами предложения предполагают, что локомотивы останутся у РЖД как у общесетевого перевозчика. В дальнейшем возможны лишь вариации с допуском «частников» на отдельные маршруты при условии, что они полностью возьмут на себя их обслуживание, а не будут «выдергивать» доходные маршруты, оставляя остальные сетевой компании».

Отступать некуда

В принципе возможны два основных варианта дальнейшего развития РЖД. Европейский – с разделением инфраструктуры (путей) и перевозок, монопольного и рыночного сегментов, развитием в последнем конкуренции и привлечением частного капитала.

Второй путь – американский. Сохранение в одних руках путей и перевозок, но выделение вертикально интегрированных компаний на «параллельных ходах» для конкуренции

между ними. Какую стратегию развития выберет правительство, можно пока лишь гадать. Вполне возможно, что и в следующем году реформу РЖД не удастся сдвинуть, но, по мнению большинства экспертов, рано или поздно этого не избежать.

Гендиректор «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров и аналитик того же агентства Андрей Гурьев убеждены, что дальнейшее развитие РЖД возможно только на пути демополизации потенциально конкурентных сегментов (локомотивная тяга, перевозки) и открытия для притока частного капитала монопольного (инфраструктура). По их мнению, это привлечет инвестиции, без которых РЖД уже начинает фактически «задыхаться». «Сегодня износ локомотивов в РЖД составляет 75% и не сокращается, – отметили эксперты «INFOLine-Аналитика». – Между тем госинвестиции в закупки локомотивов падают. В рекордном 2013 году было закуплено 804 локомотива, в 2014-м – 660, в 2015-м запланировано 484, в 2016 году – не более 500. Между тем объ-

ективные потребности в обновлении парка до 2020 года, по данным ИПЕМ, превышают 18 тыс. секций. В ОАО «РЖД» такие закупки даже не планируются».

Еще большее значение частные инвестиции, как считает Фарид Хусаинов, имеют в долгосрочной перспективе: «Если смотреть на 10–15 лет вперед, то мы должны понимать, что у нас дефицит инфраструктуры. И если нет государственных денег на ее развитие, то другой альтернативы, кроме как привлечение частного капитала, нет. Достаточно вспомнить, что в США в 1870 году эксплуатационная длина (протяженность) железных дорог была примерно такая, как у нас сегодня, – 85 тыс. км. Потом частные компании без всякого участия государства за 10 лет удвоили протяженность железных дорог: в 1880-м она составила 186 тыс. км, а в следующие 10 лет увеличилась еще в 2 раза. Все решения о том, чтобы не пускать частников на рынок, хороши только на год. Но в будущем, чтобы развивать дороги, частный капитал придется пустить». ■

БАНК
RIETUMU
представляет

ecom21
Riga International Forum

Платежные решения и
технологии для онлайн-бизнеса

Эволюция e-коммерции

Международная площадка для профессиональных
дискуссий и современных решений

19.11.2015 - 20.11.2015

Рига, Латвия

ecom21.com +371 67020502

РЕКЛАМА АО "РИЕТУМУ БАНК", ЛИЦЕНЗИЯ КРФК № 06.01.04.018/245. 0+
БАНКОВСКИЙ СЕРВИС НА ТЕРРИТОРИИ ЕВРОСОЮЗА.

ecomtrau

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



Позолоченные рельсы

Чем вызван кризис в финансах РЖД, и как компании избавиться от долгов и госзависимости

Алексей Михайлов

ОАО «Российские железные дороги» было образовано в 2003 году. Оно на 100% принадлежало Российской Федерации. Согласно уставу, главными целями деятельности акционерного общества являются обеспечение потребностей в железнодорожных перевозках и услугах, а также извлечение прибыли. С тех пор, как мы видим из данных отчетности компании, с последней целью – извлечением прибыли она всегда справлялась, даже в период кризиса 2008–2009 годов. По крайней мере, на первый взгляд. Дьявол, как известно, в деталях, и эти детали мы и рассмотрим.

Исключением из прибыльного ряда РЖД стал последний год (по РСБУ – российской системе бухгалтерского учета) или два (по МСФО – международным стандартам финансовой отчетности). По данным за 9 месяцев 2015 года, РЖД также оказалась в небольшом минусе (по итогам этого года, минус, вероятно, заметно вырастет). Что же загнало РЖД в убытки?

Если мы посмотрим на доходность отдельных видов деятельности РЖД, то увидим две главные прибыльные статьи – грузовые перевозки и госпомощь.

Перевозки

Показательно, что никакого «перекрестного субсидирования» (т. е. дотирования пассажирских перевозок за счет грузовых) в деятельности РЖД больше нет. Такое субсидирование было характерно для железных дорог в 90-е годы и в начале работы ОАО «РЖД». В 2003 году убыток от пассажирских перевозок «съедал» половину прибыли от грузовых. Эта проблема фокусировалась как одна из основных в железнодорожных перевозках.

С тех пор тарифы на пассажирские перевозки ускоренно, с опережением инфляции, выросли, но все же они продолжают дотироваться из федерального бюджета. Более 90% всей выручки и всю прибыль от перевозок РЖД зарабатывает именно на перемещении грузов, а не людей.

Госпомощь

Помимо грузоперевозок, статья, приносящая большую прибыль РЖД, – госпомощь. Она существует в явном виде – как статья в бухгалтерском балансе. Размеры ее можно оценить только по МСФО, в отчетах компании по РСБУ она прячется в «прочих». В 2013 году РЖД получила 50 млрд руб. из бюджета, в 2014-м – 51 млрд руб., за первое полугодие 2015-го – 29,6 млрд руб.

За 2015 год субсидии госбюджета распределялись примерно поровну по пассажирским перевозкам дальнего следования и пригородным. 95% – из федерального бюджета.

Вторая форма – госпомощь для проведения ремонта объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта. В 2014 году она составила 26 млрд рублей. Кроме того, РЖД получила на те же цели еще 30 млрд руб. по расчетам за 2013 год.

Третья форма госпомощи – вложение государства в уставной фонд ОАО «РЖД».

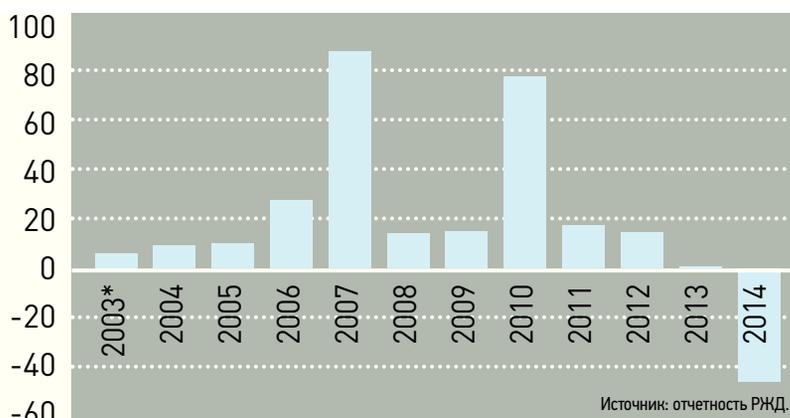
В 2013 году таких вложений было два, на общую сумму 92,5 млрд руб., в 2014-м – три, на сумму 52,8 млрд руб. За 9 месяцев 2015 года уставной капитал ОАО «РЖД» увеличился еще на 55 млрд руб., однако аппетиты компании заметно больше: в 2015 году она выпустила в пользу Российской Федерации

(по решениям правительства) 2 эмиссии акций на общую сумму 114,3 млрд рублей: на 64,3 – обыкновенные акции и на 50 – привилегированные. Эмиссия обыкновенных акций на 30 июня 2015 года государством не оплачена. Похоже, по итогам 9 месяцев – тоже.

Четвертая форма господдержки совсем новая. Это использование средств фонда национального благосостояния (ФНБ). В конце 2014 года правительство запланировало выделить 250 млрд руб. из ФНБ на 5 проектов РЖД. Эти деньги должны быть выданы (согласно постановлению правительства) в двух формах:

– приобретение привилегированных акций РЖД с целевым использованием на модернизацию БАМа и Транссиба (150 млрд руб. под 0,1% годовых в 2015–2019 годах и 2,98% после 2020 года). По этой статье 13 марта ФНБ приобрел привилегированные акции на сумму в 50 млрд руб. (о них шла речь выше), ком-

Чистая прибыль/убыток РЖД (РСБУ), млрд руб.



*Данные за 2003 год – в период с 23 сентября по 31 декабря

пания получила эти деньги, но пользоваться ими не спешит, тут нет жестких сроков, как, например, при стройках к Олимпиаде.

– облигации РЖД под процентную ставку в размере «инфляция + 1%» еще по 4 проектам. Облигации до сих пор не выпущены – вероятно, компания считает, что эти деньги для нее слишком дороги.

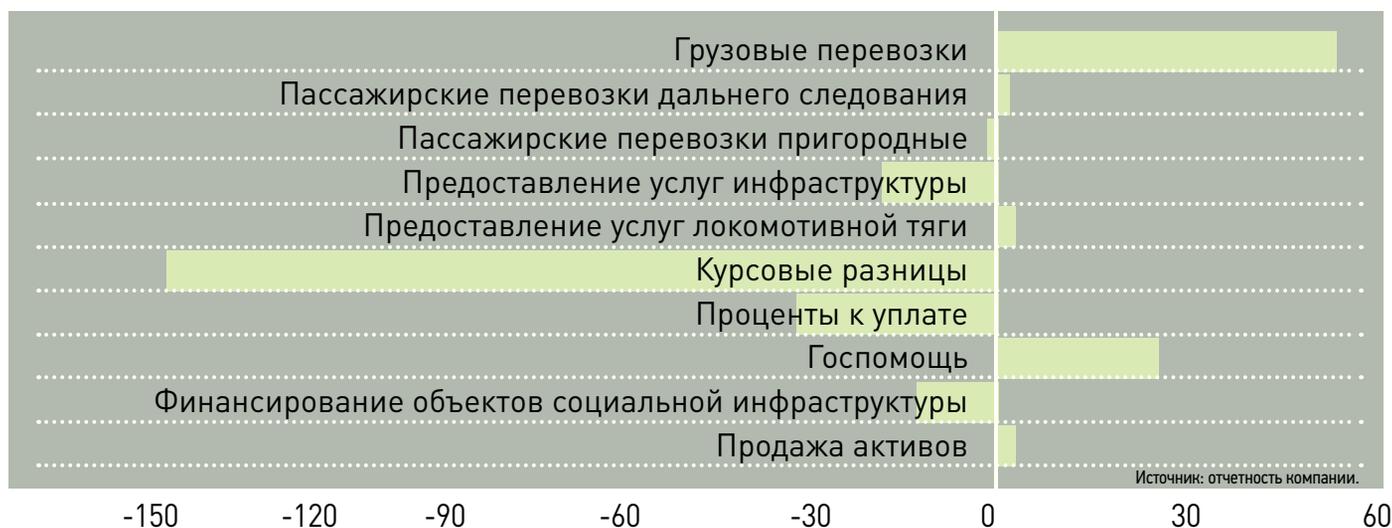
Хотя РЖД не торопится выпускать дорогие облигации, тем не менее нашла способ залезть в госкарман за этими день-

С задачей зарабатывания прибыли РЖД явно не справляется. Если в 2009–2011 годах компания приносила государству до 4,2 млрд руб. дивидендов ежегодно, то в 2012 году они не выплачивались, в 2013 году составили всего 0,19 млрд руб., а в 2014-м – вообще 0,045 млрд руб.

гами по одному из проектов – «Приобретение тягового подвижного состава». Средства ФНБ были размещены на депозит в ВТБ и оттуда частично были направлены в РЖД. Под какой процент и на какой срок – непонятно. В 2015 году было выдано таким фактически нелегальным путем 30 млрд рублей.

Можно найти следы и других форм господдержки РЖД, но и так ясно, что с задачей зарабатывания прибыли компания явно не справляется и сидит на госпомощи, размеры которой в разы превышают корпоративную прибыль. Если в 2009–2011 годах ОАО «РЖД» приносило государству 3,6–4,2 млрд руб. дивидендов ежегодно, то уже в 2012 году они не выплачивались (как в кризисном 2008-м), в 2013 году были символические и составили всего 0,19 млрд руб., а в 2014-м вообще 0,045 млрд руб., это практически ноль, меньше, чем в 2003-м, когда компания работала только один четвертый квартал.

Финансовый результат отдельных видов деятельности РЖД (РСБУ) в 2014 году, млрд руб.



Но и эти смешные дивиденды по состоянию на 30 июня 2015 года были только объявлены, но не выплачены.

Стоит констатировать: если многие госкомпании приносят РФ значительные дивиденды, то РЖД, наоборот, требует постоянных дополнительных финансовых вливаний из федерального и местных бюджетов.

Долги

ОАО «РЖД» приступило к своей экспансии на мировых рынках капиталов с заметным опозданием, пропустив «золотую» для российского бизнеса середину нулевых годов.

свыше 40% всего долга компании, составляющего \$15 млрд, или 843 млрд рублей. Сумма долга невелика, РЖД просто не успела его набрать, как другие госкомпании.

Естественно, как любого валютного должника, в 2014 году РЖД накрыла волна рублевой девальвации – резко возросла рублевая оценка долга и рублевая сумма затрат на его обслуживание. Эти пересчеты (курсовая разница) принесли убытки в 143 млрд рублей. Пусть это и «бумажные» (счетные) убытки, но они резко ухудшили финансовые показатели компании, вогнав ее в большой минус по чистой прибыли.

Торг РЖД и правительства выглядит путем в никуда.

Правительство не готово выплачивать огромные субсидии или позволять сверхиндексацию тарифов, а компания без этого попадает в огромные убытки.

РЖД могут спасти только решительные реформы, жесткая экономия на строительстве и закупках, а также оптимизация использования имущества

В 2008 году ОАО «РЖД» зарегистрировало в Ирландии компанию «RZD Capital Ltd», но мировой экономический кризис не дал начать деятельность. Первые евробонды компания выпустила только в 2010 году и с тех пор разместила 8 выпусков в разных валютах (даже в рублях). Последний – на 0,5 млрд евро – уже в феврале 2014 года, в самый разгар падения рубля, когда риски валютных кредитов были понятны, кажется, каждому, даже неискушенному в финансах человеку.

На конец прошлого года объем евробондов РЖД, номинированных в иностранных валютах, составляет \$6,4 млрд, это

РЖД с февраля 2014 года больше не занимает в валюте, хотя продолжает выпускать облигации в рублях на внутрисоветский рынок. Но задачи рефинансировать валютные обязательства рублевыми не ставит. Даты погашения по валютным обязательствам – 2017–2031 годы, до этого

РЖД явно ничего предпринимать не будет. Это значит, что любая следующая крупная девальвация рубля снова приведет к волне резкого ухудшения финансового состояния компании.

Эти риски можно хеджировать с помощью производных финансовых инструментов, и РЖД уже несколько лет как вышла на этот рынок и пробует инструменты валютных и процентных свопов, фьючерсов, опционов. Информации, чтобы судить об эффективности стратегий хеджирования РЖД, недостаточно. Но ясно, что размеры российского биржевого рынка явно недостаточны для страхования такого раз-



мера рисков. И внебиржевой рынок также не слишком помогает РЖД, судя по финансовым показателям.

Финансовый план РЖД на 2016 год

Текущий год стал для РЖД рекордным по размерам господомощи, в сумме она может превысить 260 млрд руб. Может и не превысить – если государство так и не оплатит уставной капитал в 64,3 млрд руб. или подожмет выплаты из ФНБ. Это настолько превосходит бумажные убытки РЖД от курсовых разниц, что впору говорить о стремительной деградации компании в последние два года.

В середине октября РЖД внесла в правительство финансовый план компании на 2016 год. По данным «Ведомостей», он заметно отличается от весеннего, еще якунинского плана. Раньше РЖД просила 140 млрд руб. субсидий при росте тарифа на 7,5%, 67,5 млрд руб. при росте тарифа на 13%, а без субсидий РЖД смогла бы обойтись при индексации на 17,7%. Торг шел все лето, но Якунин отступал по деньгам очень медленно и неохотно, что, возможно, стало одним из факторов его отставки.

Новое руководство РЖД (Олег Белозеров, с августа 2015 года) намного скромнее и в сентябре 2015-го готово было при индексации тарифа на 10% обойтись 40 млрд руб. субсидий. Теперь в октябрьском плане РЖД могут обойтись совсем без субсидий. Правда, РЖД рассчитывает на льготу по налогу на имущество (22,8 млрд руб.) и урежет свои расходы на перевозки на 30 млрд руб. Также РЖД планирует продать 25% «Трансмашхолдинга»

(ТМХ), что может принести до 13 млрд руб. В результате госмонополия обещает даже получить в 2016 году небольшую прибыль.

На 2017–2018 годы индексация тарифа предполагается на 4,5%, что приведет к восстановлению бюджетных субсидий, но такой отдаленный план чиновники даже рассматривать сейчас не хотят. Главное, что на следующий год Белозеров сделал то, чего хотело правительство, – ранее первый вице-премьер Игорь Шувалов говорил, что его устроил бы финплан РЖД без субсидий и с индексацией в 10%.

Правительство сильно сократило аппетиты РЖД на 2016 год и, вероятно, будет делать это и в будущие годы. На что РЖД уже приготовила асимметричный ответ – резкое сокращение своей инвестпрограммы. В 2016 году она составит 432 млрд руб., в 2017-м – 330 млрд руб., в 2018-м – 300 млрд руб.

Этот торг РЖД и правительства выглядит путем в никуда. Ситуация зашла в тупик: правительство не готово продолжать практику выплаты огромных субсидий или применения сверхиндексации (в 2016 году она рекордна: инфляция + 3,6%, вряд ли такое повторится). А РЖД без этого попадает в огромные убытки.

Компанию могут спасти только решительные реформы, жесткая экономия на строительстве и закупках (включая избавление от элементов коррупции), а также оптимизация использования своего имущества. Откладывать эти решения больше нельзя. Остается надеяться, что новое руководство РЖД будет готово к таким мерам и не будет пытаться решать все проблемы за счет грузоотправителей и пассажиров. ■

Более 90% всей выручки и всю прибыль от перевозок РЖД получает за перемещение грузов, а не людей

Шпала в глазу

В чем обвиняли РЖД ревизоры и общественные активисты

Александра
Кошкина

Пожалуй, ни одна компания в России не навлекла на себя столько критики и недовольства, как ОАО «РЖД» и ее предшественник – МПС. Ничего удивительного в этом нет. Так или иначе с РЖД регулярно приходится иметь дело подавляющему числу жителей России, ошибки или недоработки компании отражаются на каждом пользователе железных дорог, а истории о том, как монополия или ее отдельные руководители пытаются заработать на простых гражданах, неизменно будоражат общественное мнение.

Вредные тарифы

Претензии в завышении цен и их необоснованном росте – извечная головная боль РЖД. На это последние два десятка лет регулярно жалуются и граждане, и госструктуры. Так, председатель Общества защиты прав потребителей (ОЗПП) Михаил Аншаков припомнил как минимум 4–5 этапов резкого повышения стоимости проезда в пригородных поездах за последние годы. «Во всех случаях повышение тарифов было ничем не обосновано, – отметил он. – Это безобразия, монополисты все-таки должны находиться под определенным контролем, но у нас он формальный. Фактически вся экономическая подноготная РЖД засекречена. Неоднократно мы пытались выяснить, из чего складывается тариф, но без успеха».

В начале этого года тарифами на пригородное сообщение была вынуждена заняться и Счетная палата (СП). Произошло это после того, как региональные пассажирские пригородные компании (ППК) – «дочки» РЖД отменили поезда по некоторым направлениям, а президент Владимир Путин из-за этого обрушился на правительство со словами: «Вы что, с ума сошли?» По данным аудиторов, в 2012–2014 гг. по стране было отменено 894 пригородных поезда, при том, что цены росли. Наибольший рост был зафиксирован в Бурятии (на 293%), Татарстане (на 225%) и Пензенской области (на 167%). В числе причин произошедшего ревизоры назвали «неудовлетворительную работу властей регионов», которые не расплачивались с РЖД и ППК за пользование железнодорожной

инфраструктурой, а местные власти, в свою очередь, обвинили РЖД в завышении арендных ставок.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС), к которой перешли функции недавно упраздненной Федеральной службы по тарифам, уже утвердила новую методику расчета ставок за услуги РЖД по аренде, эксплуатации, обслуживанию и ремонту подвижного состава. Предполагается, что она исправит ситуацию. Но вопрос о том, как и почему РЖД ранее «накручивала» ставки для ППК и региональных властей, остался открытым. Как отметила СП, в 2012-м, 2013-м и первом полугодии 2014 года РЖД получила из федерального бюджета 58 млрд руб. компенсаций для снижения тарифной нагрузки, что, однако, не было учтено при формировании ставок на пригородные перевозки. По мнению профессора IE Business School (Мадрид) Максима Миронова, фактически в расчет «экономически обоснованного» тарифа включались издержки, которые компенсирует государство, и цена завышалась минимум в два раза.

Одновременно СП заинтересовалась другой «дочкой» РЖД – «Аэроэкспрессом», обеспечивающим сообщение с аэропортами. Аудиторы выяснили, что из федерального бюджета компании были возмещены убытки на 1,5 млрд рублей по той же схеме, что и ППК. И это при том, что государство никак не регулирует цены «Аэроэкспресса». СП подчеркнула, что субсидирование коммерческого сегмента перевозок, причем успешного, является незаконным и необоснованным. В РЖД, впрочем, эти претензии не приняли.

Непобедимые турникеты

Автоматизированные системы оплаты, контроля и учета проезда в пригородных электропоездах (АСОКУПЭ), более известные как турникеты, которые теперь установлены на всех вокзалах, впервые появились в 1999 году и сразу стали предметом для критики. По заключению прокуратуры Москвы, новая система нарушала целый ряд законов. «Установка турникетов – это нарушение конституционного права на свободу передвижения, –



РИА «Новости»

отметили в ОЗПП. – Если вы сошли с поезда и находитесь на перроне, вы уже не являетесь пассажиром. С вас что-либо требовать никто не вправе, в том числе не выпускать с вокзала». В 2002 году суд удовлетворил иск прокуратуры, обязав Московскую железную дорогу (МЖД) демонтировать турникеты. Однако железнодорожники продолжили их установку, и прокуратура возбудила уголовное дело в отношении тогдашнего главы МЖД Владимира Старостенко за злостное неисполнение судебного решения. Но в итоге РЖД все же победила. По ее обращению Верховный суд РФ в августе 2005 года признал установку турникетов законной, уголовное дело против Старостенко было закрыто, а сам он впоследствии стал советником тогдашнего главы ОАО «РЖД» Владимира Якунина.

Тем не менее ОЗПП продолжило борьбу и в 2006 году выиграло дело в Мещанском суде г. Москвы о порядке действия новой системы. «Мы обжаловали порядок взимания оплаты за выход, – рассказал Аншаков. – В случаях, когда вы покупаете билет и не сохраняете его либо не покупаете, так как на станции нет кассы, вы были вынуждены заплатить, чтобы выйти на конечном пункте. Эта плата была установлена в 50 рублей, а самая дешевая поездка стоила 26 рублей. Фактически это был штраф за отсутствие билета. Нам тогда удалось добиться решения в нашу пользу, что удивительно». Сбор по 50 рублей железнодорожники называли платой за «дополнительную услугу». Суд возразил, что продажа билета в кассах

не может считаться таковой. Действительно, в скором времени стоимость билета «на выход» была снижена, но через год РЖД все вернула обратно.

По словам Аншакова, пассажиры по-прежнему жалуются на санитарное состояние поездов и качество обслуживания, а также на постоянную отмену пригородных поездов, из-за чего люди часто опаздывают на работу. «У нас действуют СанПиНы на общественный железнодорожный транспорт, – отметил он. – Их постоянные нарушения являются основа-

С РЖД приходится иметь дело подавляющему числу жителей России. Ошибки или недоработки компании отражаются на каждом пользователе железных дорог

Претензии в завышении цен и их необоснованном росте – извечная головная боль РЖД. На это

последние два десятка лет регулярно жалуются и граждане, и госструктуры

нием для того, чтобы потребитель не только не оплачивал поездку, но и требовал компенсации. Однако у нас такой практики нет».

Опасная скорость

Первый высокоскоростной поезд «Сапсан» из Москвы в Санкт-Петербург был пущен в 2009 году. Он прошел с рекордной на тот момент скоростью 290 км/ч. Однако вскоре из-за ряда трагических ЧП и многочисленных жалоб скорость была уменьшена до средних 200 км/ч.

По данным общественников (официально такую статистику никто не ведет), за первый год работы «Сапсана» эти поезда стали причиной гибели 20 человек. Среди причин назывались бесшумность и высокая скорость



Владимир Якунин руководил РЖД
десять лет, с 2005-го по 2015 год

такое строительство. Указ «О создании высокоскоростной пассажирской железнодорожной магистрали Петербург – Москва» в сентябре 1991 года подписал тогдашний президент Борис Ельцин. Однако проект бесславно завершился через семь лет, оставив в память о себе \$400 млн долга, несколько снесенных исторических памятников архитектуры в Санкт-Петербурге и один вырытый на их месте котлован, который в СМИ прозвали «самым дорогим в мире».

Бесценные средства

На недавнем заседании Госдумы председатель СП Татьяна Голикова обратила внимание, что значительный объем бюджетных средств, которые выделяются РЖД на развитие транспорта в Московском регионе, по непонятным причинам не используется. На 1 сентября остаток средств составил 48,7 млрд рублей. «При этом, по имеющейся у нас официальной информации, по состоянию на 2 октября по ряду объектов отсутствует проектно-сметная документация», – заметила Голикова.

В целом, по данным СП, бюджетные средства в уставный капитал вливаются

непрерывно и без должного анализа. За 2012–2014 годы в уставный капитал РЖД было внесено 190,2 млрд рублей. По словам главы СП Татьяны Голиковой, взносы в уставный капитал всегда заявлялись на инвестиционные цели, но в бюджете это не прописывалось, что позволяло РЖД использо-

вать их на иные проекты и текущие расходы.

Также в этом году Счетная палата провела масштабные проверки по использованию средств Фонда национального благосостояния (ФНБ). Так, на финансирование проекта «Приобретение тягового подвижного состава» на 2015–2017 годы из него предусматривалось выделить 60,2 млрд рублей, и половина уже перечислена. Однако из-за ошибок в документации до сих пор нет стратегических обоснований проекта ни от РЖД, ни от Минтранса, ни от Минэкономразвития. Как отмечают аудиторы, фактически средства ФНБ не будут направлены на поддержку отечественного про-

состава, приближения которого люди не успевали заметить, отсутствие световой и звуковой сигнализации, а также сильные воздушные потоки, которые просто сшибали людей с ног на платформах. Все это вынудило РЖД построить заборы вдоль путей, поставить сигнализации и предпринять другие меры безопасности.

Появление высокоскоростного поезда вызвало и другие проблемы. Так, было отменено несколько обычных электричек, а время ожидания на переездах увеличилось. Местные

Бизнес родственников и близких руководителей РЖД, как правило, оказывался тесно связан с деятельностью железных дорог. По неофициальным оценкам, значительная часть постоянных крупных подрядов компании приходилась на помощников или соратников самого Владимира Якунина

жители выражали свой гнев тем, что закидывали поезд камнями. Кроме того, пригородные поезда и поезда дальнего следования вынуждены были отъезжать на стоянки, чтобы пропустить «Сапсан», что увеличило время пути. В итоге многие специалисты пришли к выводу, что развивать скоростное движение без строительства специально выделенных путей бессмысленно.

К этому сводится и международная практика: во всем мире скоростные поезда движутся по отдельным высокоскоростным магистралям, на которых предусмотрены все меры безопасности. В России тоже предполагалось



изготовителя, так как большая часть тепловозов и электровозов закупается за рубежом. И при нынешних темпах импортозамещения РЖД не сможет этого сделать в ближайшие три года, на которые рассчитан проект.

Проверка СП относительно расходования средств ФНБ на модернизацию инфраструктуры БАМа и Транссиба показала, что РЖД удалось на них даже заработать. В марте 2015 года на расчетный счет РЖД поступили 50 млрд рублей. К октябрю было израсходовано только 4,4%, или 2,2 млрд рублей. Зато остальные средства лежали в Банке ВТБ под процентами, и за полгода РЖД получила 2,9 млрд рублей на остаток по счету, которые расходуются на обычную хозяйственную деятельность. Реализация самого проекта проходит с отставанием, причем по трем объектам РЖД заключила договоры на строительные работы без проведения необходимых экспертиз. Кроме того, не проводилась проверка достоверности сметной стоимости по объектам.

Отдельной критики удостоился проект реконструкции Малого кольца МЖД. Многие эксперты называли его дорогим, сложным, а главное, невостребованным и потому убыточным в перспективе.

Знакомые все лица

Все последние годы общественники и СМИ также активно изучали бизнес родственников и близких руководителей РЖД, который, как правило, оказывался тесно связан с деятельностью железных дорог. По неофициальным оценкам, значительная часть постоянных крупных подрядов компании приходилась на помощников или соратников самого Влади-

мира Якунина. А Фонд борьбы с коррупцией (ФБК) известного оппозиционера Алексея Навального пришел к выводу, что среди прочих бенефициаров партнеров и подрядчиков РЖД были супруга Якунина Наталья и его сыновья Андрей и Виктор. Так, по данным ФБК, Андрей Якунин посредством кипрских офшоров и подставных лиц владеет «Региональной гостиничной сетью», в которую входят отели, построенные на привокзальных землях РЖД. Аналогичным образом семья Якуниных, по этим сведениям, получала доходы от продажи электронных билетов РЖД и поставок материалов, используемых при строительстве железнодорожных путей. Также в подобных материалах упоминались и другие руководители РЖД, однако следственные органы на такие истории пока никак не реагировали.

Непрофильные активы

В этом году ФАС активно взялась и за непрофильные активы компании, на которые СМИ указывали уже много лет. И хотя глава ФАС Игорь Артемьев считает, что спортивные клубы (имеется в виду футбольный клуб «Локомотив», принадлежащий РЖД) должны спонсироваться частными компаниями, а не госмонополиями, речь о его продаже пока не идет. Осторожно, по его мнению, нужно отнестись и к реализации ведомственных больниц в небольших городах. «Там просто лучше, чем эта больница, нет ничего. Ну какой смысл их тогда уничтожать? – объяснил Артемьев. – То есть каждый раз надо думать, но есть и такие активы, к которым большинство никакого отношения не имеет, – рестораны, дворцы, загородные виллы. Зачем это все?» ■

Тарифами на пригородное сообщение, которые постоянно растут, в этом году была вынуждена заняться и Счетная палата. Граждан не меньше цен на электрички возмущают турникеты, которые теперь установлены на всех вокзалах

экономика тренды недели

Алексей Михайлов



Здание ФРС США в Вашингтоне. Именно здесь принимается решение не повышать базовую процентную ставку

ФРС: зачем ремонтировать то, что не сломано?

28 октября ФРС США приняла решение сохранить рекордно низкую базовую процентную ставку на уровне 0–0,25%, что совпало с ожиданиями аналитиков. Уже второй раз ФРС фактически откладывает обещанное повышение процентной ставки, несмотря на то, что основные параметры экономики США находятся вблизи заявленных ФРС США целей – безработица около 5%, инфляция (без учета цен на бензин, которые сильно упали) – около 2%.

Повышение ставки теперь отложено на середину декабря. Ожидания этого повышения уже давно играют свою роль в экономике – притягивают капиталы в США, как в страну с потенциально растущим курсом нацвалюты. «На мой взгляд, ожидания были настолько длительными, что инвесторы уже во многом риски повышения этой ставки заложили в свои решения инвестиционные, стоимость активов. Значительная часть реакции, возможной реакции на решение ФРС, уже отыграна авансом», – комментировала эту ситуацию глава российского ЦБ Эльвира Набиуллина еще в середине сентября 2015-го, после того как повышение ставки ФРС было отложено в первый раз.

Ужесточение денежной политики в США (точнее, пока лишь ожидания такого ужесточения) происходит на фоне смягчения такой политики в Китае (недавно снижена ставка Народного банка) и продолжения широких

программ количественного смягчения в Европе (глава ЕЦБ Марио Драги заявил о готовности продлить такую программу по срокам) и Японии (параметры программы скупки активов сохранены). Евро и иен в мире становится больше, а долларов – нет (программа количественного смягчения ФРС закончена еще год назад, в октябре 2014-го). Курс американской валюты должен расти. В конце октября он пробил психологически важную отметку в 1,10 к евро, следующая цель – 1,05.

ЦБ выбирает осторожность – и не важно, что там с экономикой

30 октября Набиуллина объявила о сохранении ключевой ставки ЦБ неизменной, на уровне 11%. Это уже второе решение подряд такого рода, первое было в сентябре.

ЦБ весь 2015 год проводит жесткую денежную политику. Денежная база, контролируемая ЦБ, не растет, а широкая денежная масса M2 (включающая создание денег банками в процессе кредитования) растет медленнее инфляции. 5 раундов снижения ключевой ставки в течение года носили символический характер на фоне резко упавшей инфляции, что привело весной 2015 года к ситуации сверхвысокого реального процента.

Эта ситуация сохраняется и сейчас: инфляция в сентябре (к августу) составила 0,6%, это 7,4% в пересчете на годовые темпы роста, а ключевая ставка ЦБ – 11%, на 3,6 п. п. выше инфляции. Даже небольшое ускорение инфляции

Глава ЦБР Эльвира Набиуллина не решается что-либо менять в своей политике из-за опасений инфляции или девальвации рубля



в октябре не привело к существенному исправлению ситуации – за 26 дней октября инфляция составила 0,7%, или 8,7% годовых, что все равно сохраняет положительный реальный процент ключевой ставки ЦБР. Забавно, кажется, что ЦБР принял такое же решение, как и ФРС США, – оставить ставку неизменной два раза подряд. Но есть несколько важных различий:

– Ставка ФРС США отрицательна в реальном выражении и стимулирует экономику страны. Ставка ЦБР положительна и давит на российскую экономику.

– ФРС США резко опустила ставку осенью 2008 года и очень не торопится ее повышать, откладывая это решение по поводу и без. ЦБР, наоборот, резко повысил ставку в конце 2014-го и очень медленно, чисто символически снижал ее в течение 2015 года.

– Результаты III квартала 2015 года по ВВП (к III кварталу 2014-го): США – плюс 2%, РФ – минус 4,3%.

В этом сравнении наглядно видно, что такое стимулирующая ставка процента и что такое угнетающая.

Курс рубля: показания разошлись

10 октября Набиуллина ответила на наивный вопрос корреспондента канала «Россия 24». В прошлом году, в ноябре–декабре, рубль резко упал, стоит ли ожидать такого падения в этом? Глава ЦБР сказала, что в прошлом году это было обусловлено сочетанием уникальных факторов – резкого падения цен на нефть, санкциями и пиком платежей по внешнему долгу в декабре. В этом году такого не повторится.

А что, собственно, уникального? Санкции и пик внешних платежей в декабре по-прежнему сохраняются, а цены на нефть... Уже 3 месяца они стоят на месте, колеблясь вокруг 50 долл./барр. Рынок достаточно консолидировался для перехода к направленному движению. В первой половине октября нефть второй раз пробовала вырваться вверх, но, как и в прошлый раз, на 52–53 долл./барр. движение остановилось, и она откатилась назад. Очень вероятно, что теперь она протестирует нижний уровень в 40 долл./барр., что будет очень чувствительно для российской экономики. ЦБ, по мнению некоторых источников, готовится к цене 35 долл./барр. И если это



произойдет, то ситуация по сравнению с прошлым годом станет как в телепередаче под названием «Точь-в-точь».

Именно в таком духе высказался на прошлой неделе замглавы Минфина РФ Алексей Моисеев: «Сезонность из года в год одинаковая: летом идет укрепление, потом в конце лета – начале осени ослабление, потом в середине осени укрепление, в конце года ослабление. И так каждый год, всегда одинаково. Поэтому, я думаю, в этом году, в следующем и через следующий будет все одно и то же».

Конечно, сезонность тут ни при чем, но динамика движения курса рубля на конец 2015 года, нарисованная Моисеевым, кажется вполне реалистичной.

ЖКХ: Госдума включает «счетчик»

Чем быстрее растут тарифы на коммунальные платежи (+ отчисления на капремонт), тем быстрее растут долги по ним. В середине октября глава Минстроя РФ Михаил Мень сообщил, что долги по коммуналке составили почти триллион рублей. Из них 250 млрд руб. – долги граждан.

Госдума решила поучаствовать в решении этого вопроса и 26 октября приняла во втором и третьем чтении закон, увеличивающий штрафы по этим долгам. Сейчас население платит пени с первого дня задолженности в размере 1/300 от ставки рефинансирования ЦБР (8,25%), т.е. 10,6% годовых. Теперь ставка

Упадет рубль в ноябре–декабре этого года или нет? Единого мнения по этому поводу нет даже в российских властных кругах



Согласно новому закону, для злостных должников по квартплате «включат счетчик» повышенных процентов

за первые 30 дней будет 0%, с 31-го по 90-й день та же 1/300 ставки ЦБ, а с 91-го дня ставка пени повышается до уровня юрлиц, т.е. 1/130 от ЦБ или до 26% годовых. Рост ставки в 2,5 раза. Это уровень, сопоставимый с овердрафтом по кредитным картам, и намного выше ставок по кредитам для физлиц в банках. Такой подход можно сравнить с «включением счетчика» по долгам, разрекламированного телевидением как характерная черта теневого бизнеса «лихих 90-х».

Но ведь задолженность по коммуналке, тем более долгосрочная, у людей, как правило, от безденежья. И удвоение пени по ней никак не решит эту проблему, скорее, окончательно переведет ее в разряд «нерешаемых»... Может, для рассасывания задолженности эффективнее было бы все-таки приостановить стремительный рост тарифов на коммуналку (+капремонт), а не вводить драконовские проценты по просрочке по ней?

ФНБ: еще один способ легального пользования деньгами пенсионеров

Тобольск – некогда центр Сибирской губернии, а теперь центр газо- и нефтехимии и родина компании «Сибур» – скоро пополнится еще одним газоперерабатывающим заводом

Распоряжением правительства РФ в декабре 2013 года было утверждено 11 инвестпроектов, в которые предполагалось инвестировать средства Фонда национального благосостояния (ФНБ) – деньги пенсионеров (если верить Бюд-

жетному кодексу РФ). «Профиль» писал об этом 5 октября 2015 года: оказалось, что 30% денег из ФНБ уже роздано, и подавляющая часть их – без всяких инвестпроектов.

На прошлой неделе было опубликовано распоряжение правительства от 17 октября 2015 года, которым список проектов для инвестирования средств ФНБ был пополнен 12-м проектом – строительством «Запсибнефтехима» – Западно-Сибирского нефтехимического комбината (входит в «Сибур») в г. Тобольске. С 2020 года он будет производить полиэтилен и полипропилен из попутного нефтяного и природного газа.

«Запсибнефтехиму» предлагается выдать в оставшиеся 2 месяца года эквивалент \$1,75 млрд или до 157,5 млрд руб. – это самая крупная инвестиция из ФНБ из 12 утвержденных.

Как и в другом проекте, «ЯмалСПГ», также связанном с именем друга президента РФ Геннадия Тимченко, процентная ставка устанавливается в валюте и зависит от инфляции в США (инфляция + 1%), но не менее 2%. Это очень дешевое финансирование, найти такое на Западе (или Востоке) невозможно даже проекту, не связанному с именем попавших под западные санкции олигархов.

В проекте также предполагается использовать \$3,3 млрд от РФПИ (Российского фонда прямых инвестиций) по программам автоматического соинвестирования с суверенными инвестфондами Саудовской Аравии, Кувейта и Бахрейна. Возможно привлечение китайского и другого капитала. Вклад собственника «Зап-

Александр Шербаков/ТАСС



Photoexpress.ru

сибнефтехима», компании «Сибур», составит до \$4,45 млрд, из которых \$0,9 млрд уже вложено в проект. Срок окупаемости инвестпроекта – 19 лет. А срок инвестиций из ФНБ – 15. То есть они должны быть возвращены еще до полной окупаемости проекта, в 2030 году.

Предполагаемая доходность по средствам ФНБ – 3,15% (в долларах США), а по иному заемному финансированию – 10%, следует из паспорта проекта, утвержденного правительством РФ. Почему средства российских пенсионеров вкладываются на условиях втрое худших по сравнению с другими инвесторами? Ответ придумайте сами.

Амнистия капиталов в России буксует

С 1 июля 2015 года вступил в силу закон об амнистии капиталов. Россияне в течение полугода могут сообщить в налоговые органы о своем имуществе и вкладах в банках за пределами России в обмен на освобождение от уголовной, административной и налоговой ответственности.

В начале октября глава РСПП Александр Шохин заявил, что, по его данным, за три месяца было подано 150–170 заявлений об амнистии. «Это больше владельцы каких-то квартир и прочего на всякий случай легализуются, особенно чиновники», – сказал Шохин. Крупного бизнеса закон не затронул вообще, у него нет проблем с возвратом капитала, если он решит это сделать. ФНС благоразумно держит в секрете данные по числу заявлений об амнистии, не желая провоцировать лишние разговоры на эту тему.

Но факт остается фактом, и на прошлой неделе на эту проблему обратило свое внимание и правительство. «Пока я должен сказать, что этот процесс не очень востребован российскими налогоплательщиками: совсем немного деклараций об амнистии капиталов, – заявил замминистра финансов РФ Сергей Шаталов, выступая на налоговой конференции Американской торговой палаты в России. – И правительство сейчас рассматривает вопрос о том, каким образом может скорректировать правила раскрытия информации и декларирования активов, чтобы

процесс не заглох». Наиболее простой мерой может стать продление срока амнистии. Но это вряд ли имеет смысл – ведь если амнистия не заинтересовала бизнес за полгода, то вряд ли заинтересует его и за следующие полгода. Менять параметры амнистии? Она и так достаточно либеральна, куда ж еще?

Пробуксовка амнистии капиталов тем более удивительна, что именно в третьем квартале 2015 года многие крупные бизнесы действительно стали возвращать деньги в Россию – если исходить из данных платежного баланса, опубликованных Центральным банком. Впервые за долгое время был зафиксирован приток частных капиталов в страну, а не их бегство, как обычно. Причем этот приток был теневой и прошел по статье «чистые ошибки и пропуски». Похоже, финансовое положение российского бизнеса уже настолько отчаянно, что он вынужден возвращать в страну ранее выведенные средства, чтобы выжить.

Но не верит российский бизнес своим властям. Не хочет репатриировать и легализовывать свои капиталы, чтобы до них не дотянулись руки чиновников и силовых структур. Лучшего индикатора колоссального разрыва в доверии между властью и бизнесом искать и не стоит. И менять надо не параметры амнистии, а параметры отношения власти к бизнесу, практику работы силовых структур и судов, которые должны быть контролируемыми со стороны конкурентной политической системы. Без этого никакие амнистии капиталов эффективны не будут. ■

Амнистия капиталов, похоже, востребована только чиновниками, которые регистрируют свои роскошные пентхаусы без риска получить вопрос: откуда деньги?



Бюджет-2016 в цифрах

Федеральный бюджет был внесен в Государственную думу 23 октября 2015 года – с опозданием почти на месяц от обычного графика его рассмотрения. Из-за неопределенности экономической ситуации правительство подготовило специальный закон о переносе сроков внесения бюджета в Думу и о разработке его только на один год (ранее разрабатывались трехлетние бюджеты). Параметры бюджета за последние полгода неоднократно пересматривались в соответствии с ухудшением экономической ситуации в стране и мировой конъюнктуры на нефтяном рынке. «Профиль» уже не раз писал о бюджетных приоритетах и теперь без лишних слов предлагает читателю самостоятельно проанализировать главный финансовый план страны на будущий год. Для сравнения с 2016 годом мы приводим данные по укрупненным статьям бюджета за последние 5 лет.

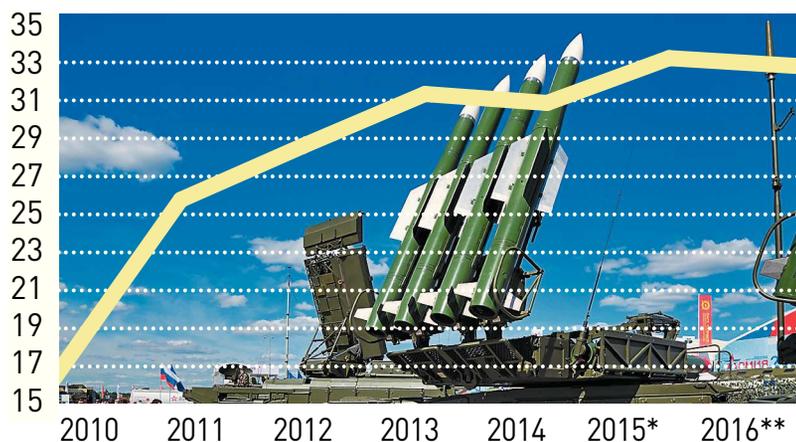
Макроэкономический прогноз на 2016 год

	2014 год (отчет)	2015 год (оценка)	2016 год (прогноз)
Цены на нефть Юралс, \$/барр.	97,6	53	50
Цены на газ (дальнее зарубежье), \$/тыс. куб. м	351	250	199
ВВП, млрд руб.	71 406	73 515	78 673
Рост ВВП, %	100,6	96,1	100,7
Инфляция (ИПЦ), % к декабрю пред. года	111,4	112,2	106,4
Курс доллара, руб. за \$	38,4	61	63,3

Основные характеристики бюджета-2016

	2014 год (отчет)	2015 год (оценка)	2016 год (законопроект)
Доходы, всего, млрд руб.	14 496,9	13 251,3	13 738,5
% к ВВП	20,3	18	17,5
Расходы, всего, млрд руб.	14 831,6	15 417,3	16 098,7
% к ВВП	20,8	21	20,5
Дефицит (-) / Профицит (+)	-334,7	-2166,0	-2360,2
% к ВВП	-0,5	-3	-3

1. Силовой блок (%)



* План

** Проект бюджета

Методология: Расходы на нацоборону + нацбезопасность, в % от общих расходов бюджета.

Комментарий: 31 декабря 2010 года президент РФ Дмитрий Медведев утвердил госпрограмму вооружений на 2011–2020 годы (ГПВ-2020). Ее стоимость – более 19 трлн рублей (с учетом закупок силовых структур – до 20,7 трлн). Кроме того, была утверждена ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса до 2020 года» – около 3 трлн рублей. С 2011 года начался быстрый рост оборонных расходов РФ: их доля выросла с 7,5% в 2010 году до 20,1% в 2015-м (план-2016 – 19,5%). В абсолютных цифрах расходы выросли в 3,7 раза при росте общих расходов бюджета в 1,7 раза.

2. Нацэкономика (%)

Методология: Расходы на нацэкономику, в % от общих расходов бюджета. Сюда входят расходы на строительство и содержание дорог, субсидии и дотации с/х и транспорту (в частности, ж/д), расходы на прикладные научные исследования в области экономики, геологоразведку, космос, взносы в уставные фонды российских предприятий и др.

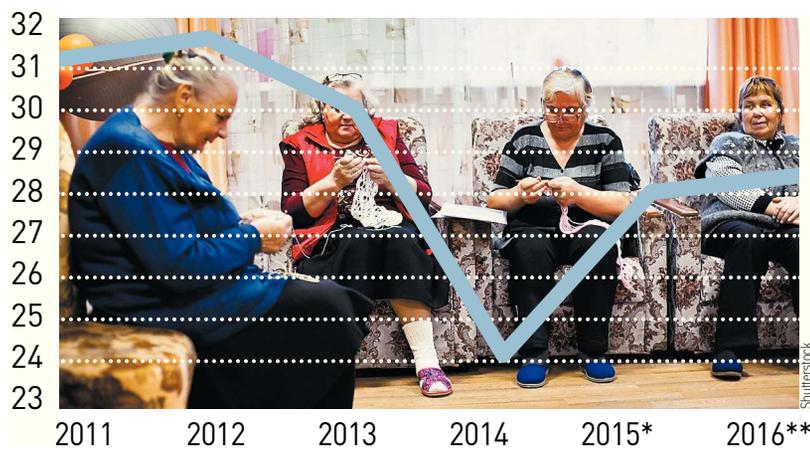
Комментарий: С выходом из кризиса 2008/2009 годов доля расходов на нацэкономику стала падать. Но нарастание экономических трудностей приостановило это падение уже в 2014–2015 годах и приведет к росту доли этих расходов в 2016 году.



* План

** Проект бюджета

3. Социальная политика (%)



Методология: Расходы на социальную политику и ЖКХ. Главная часть этих расходов – трансфер Пенсионному фонду, сюда также входят выплаты всех видов социальных пособий. В % от общих расходов бюджета.

Комментарий: Рост доходов россиян в 2013 году и мораторий на пенсионные накопления россиян с 2013 года (с тех пор продлевается ежегодно, в том числе и на 2016 год) привели к сокращению трансферов из федерального бюджета в Пенсионный фонд, достигших минимума в 2014-м. В 2015 году сокращение реальных доходов россиян привело к тому, что трансферы вновь начали расти.

* План

** Проект бюджета

4. Развитие человеческого капитала (%)

Методология: Расходы на образование + здравоохранение + культуру и кинематографию + физическую культуру и спорт + средства массовой информации, в % от общих расходов бюджета.

Комментарий: Эта часть расходов – главный донор оборонной программы. За 5 лет доля расходов на образование в федеральном бюджете сократилась с 5,1% до 3,5%, на здравоохранение – с 4,6% до 2,9%.



* План

** Проект бюджета

5. Прочие расходы (%)



Методология: Расходы на межбюджетные трансферты (дотации региональным бюджетам) + обслуживание государственного и муниципального долга + общегосударственные расходы + охрана окружающей среды, в % от общих расходов бюджета.

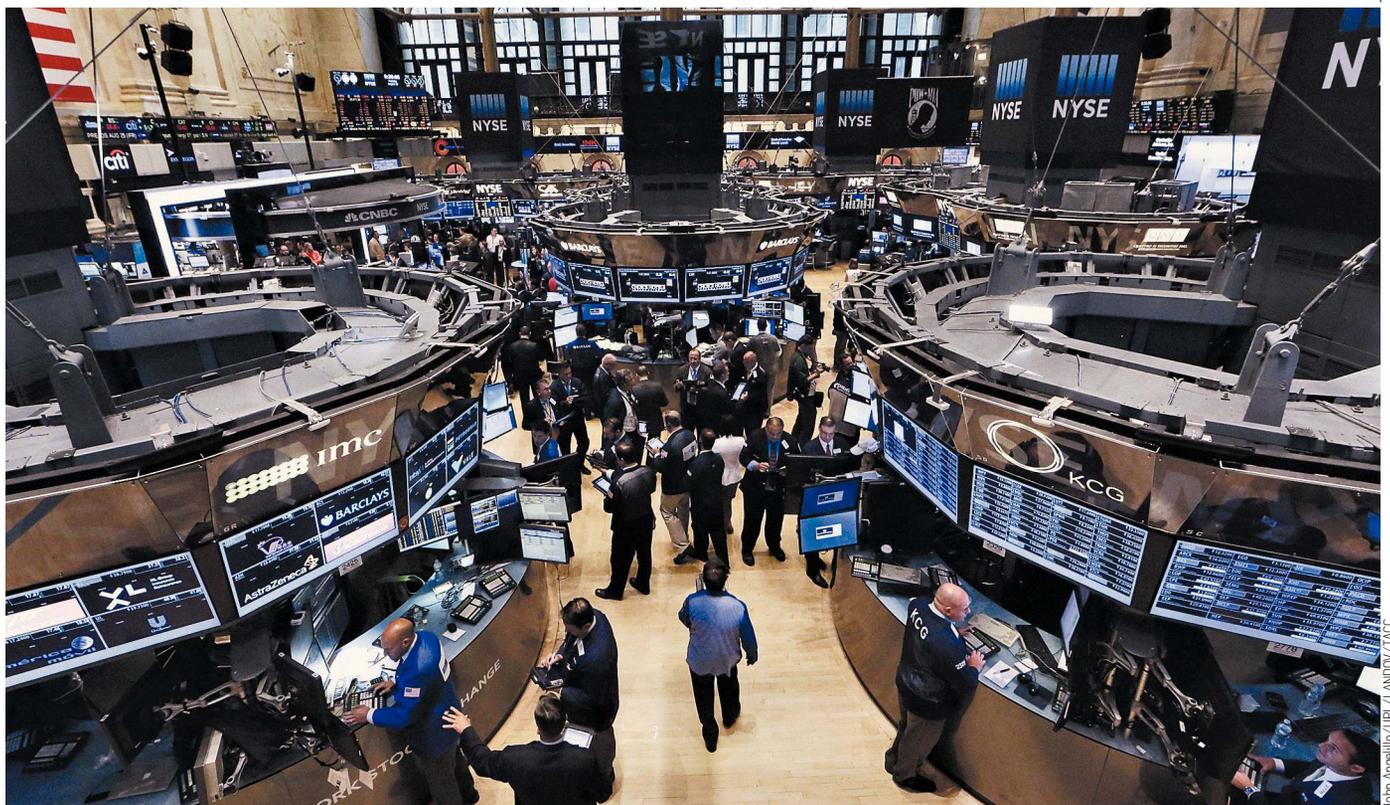
Комментарий: Здесь заметно падают межбюджетные трансферты (с 6% в 2011 году до 4,6% в 2012-м и 4,2% в 2016-м) и растут расходы на обслуживание долга (с 2,4 до 4,1%, особенно быстро растут в 2015–2016 годах в связи с высокой ключевой процентной ставкой ЦБР), а также на охрану окружающей среды (с 0,1 до 0,4%).

* План

** Проект бюджета

Рассмотрение бюджета-2016

23 октября ►►	13 ноября ►►	2 декабря ►►	4 декабря ►►	16 декабря ►►	До 31 декабря ►►
Федеральный бюджет и сопутствующие законы внесены в Госдуму	Первое чтение в Госдуме	Второе чтение в Госдуме	Третье чтение в Госдуме	Голосование на Совете Федерации	Подписание Президентом РФ и опубликование



Пора оформить развод

Для устойчивости национальной валюты Центробанку следует «отвязать» курс рубля от цены на нефть

Юрий Голанд,
ведущий
научный
сотрудник
Института
экономики РАН

Банк России в проекте Основных направлений денежно-кредитной политики на 2016 год, одобренных советом директоров 14 октября, подтвердил приверженность плавающему валютному курсу и отказ от валютных интервенций. Мотивируется эта политика необходимостью приспособиться к ухудшению внешних условий: «Выступая встроенным стабилизатором, плавающий валютный курс позволяет экономике адаптироваться к изменению внешних условий».

В чем же состоит эта адаптация? Прежде всего в быстрой девальвации, оправданной в кризисной ситуации, которая сложилась к концу 2014 года. К тому времени мировые цены на нефть, начавшие снижаться в середине года, упали почти вдвое, из-за санкций стало невозможным рефинансировать большую внешнюю задолженность, наблюдался огромный отток капитала, составивший за год \$153 млрд. Попытка затормозить обесценивание рубля по отношению к доллару и евро путем осуществления валютных интервенций по заранее объявленному алгоритму привела к тому, что ЦБ пришлось в октябре 2014 года продать на внутреннем рынке \$27,2 млрд

и 1,6 млрд евро, а желаемого результата достигнуть не удалось. Валютные спекулянты продолжали играть на понижение рубля. После того как в ноябре ЦБ, стремясь сократить трату резервов, резко снизил размер интервенций, падение рубля ускорилось. В этих условиях в середине декабря было принято решение вообще отказаться от валютных интервенций, что еще ускорило девальвацию рубля. Идея состояла в том, что хотя после девальвации инфляция возрастет, но затем на этом новом уровне цены будут расти медленно под влиянием процентной политики ЦБ и снижения платежеспособного спроса.

На протяжении текущего года те факторы, которые привели к отмене валютных интервенций, стали ослабевать. Среднемесячные мировые цены на нефть в первом полугодии постепенно росли, увеличившись в мае примерно на 37% по сравнению с январем. Правда, фактические экспортные цены, по данным Росстата, выросли в первом полугодии только на 17%. Внешнеполитические риски, вызванные событиями на Украине, после заключения в феврале Минских соглашений стали ослабевать, хотя процесс их выполнения еще

Вместо ЦБ курсом рубля управляют нефтяные спекулянты, которые ориентируются на биржевые колебания цен на фьючерсы на нефть марки Brent

далек от завершения. Во всяком случае, можно говорить о малой вероятности ужесточения санкций. Отток капитала сократился и в III квартале даже сменился, по предварительной оценке ЦБ, небольшим притоком. В этих условиях в первом полугодии шло постепенное укрепление рубля, среднемесячный курс доллара упал с 64,6 рубля в феврале до 50,6 рубля в мае. Справедливо, на мой взгляд, полагая, что укрепление рубля может стать чрезмерным, ЦБ с середины мая и до конца июля ежедневно покупал валюту на рынке в пределах \$200 млн, купив в общей сложности \$10,1 млрд. Разумеется, такая практика противоречила провозглашенной политике свободного плавающего курса, но официально она объяснялась необходимостью пополнить валютные резервы.

Став на путь ограничения чрезмерного укрепления рубля, ЦБ тем не менее не стал возвращаться к практике валютных интервенций в случае появления угрозы его чрезмерного ослабления. В июле–августе мировые цены на нефть вновь стали падать, в этом периоде цена нефти Brent падала с \$63 за баррель в начале июля до \$42,8 на 25 августа, после чего началось новое повышение примерно до \$50 к концу августа.

Этот фактор стал определяющим в динамике курса рубля, за этот период доллар подорожал с 55,8 рубля в начале июля до 70,7 рубля на 25 августа, а затем подешевел к концу месяца до 66,5 рубля. Корреляция между динамикой курса доллара на Московской бирже и ценами на нефть стала еще теснее. Сведения о ценах на российскую нефть Urals поступают с задержкой, а в непрерывном режиме есть доступ к данным о динамике цен на фьючерсы на нефть марки Brent на Лондонской бирже. И игроки на нашем валютном рынке ориентируются именно на колебания этих цен, несмотря на то, что динамика экспортных цен на нефть Urals может отличаться от них. Получается, что вместо ЦБ курсом рубля управляют нефтяные спекулянты. Это, безусловно, необоснованно. Колебания нефтяных цен сказываются на поступлениях валюты в страну с лагом в несколько месяцев, да и удельный вес сырой нефти в общем экспорте в текущем году составляет только одну четвертую.

Справедливости ради надо сказать, что в сентябре волатильность обменного курса рубля несколько снизилась, что было связано

с относительной стабилизацией цен на нефтяные фьючерсы. Но эти положительные явления на валютном рынке неустойчивы и могут иссякнуть при новом падении нефтяных цен. Эту опасность ЦБ предвидит и поэтому разработал рискованный сценарий развития при цене нефти менее \$40. И в этом случае предполагается очередная девальвация рубля.

Но если к разовой, даже сильной девальвации экономика со временем может успешно подстроиться, то последствия ряда последующих, пусть не таких серьезных девальваций могут быть значительно хуже. Даже в тех случаях, когда через какое-то время происходит укрепление рубля.

Сильная волатильность обменного курса затрудняет борьбу с инфляцией, ибо в ценовой политике наших предприятий наблюда-

При большой роли импорта рост курса инвалюты прямо ведет к росту цен, в том числе и на отечественные товары. Укрепление же рубля не приводит к такому же снижению цен. В результате падают реальные доходы населения, и у физических и юридических лиц растет стимул к переводу сбережений в валюту

ется явление, которое по аналогии с физическими получило название гистерезиса. При большой роли импорта в нашей экономике рост курса инвалюты прямо ведет к росту цен, причем не только импортных, но и отечественных, а возврат его на прежний уровень не ведет к такому же возврату цен – укрепление рубля в меньшей степени влияет на их снижение. В результате падают реальные доходы населения. У населения и юридических лиц также усиливается стимул к переводу сбережений в инвалюту, для ослабления которого коммерческие банки вынуждены повышать ставки по депозитам и, соответственно, по кредитам. Резкие колебания курса неблагоприятны и для разработки инвестиционных проектов, ибо усиливают экономическую неопределенность.

Вместо адаптации экономики к падению нефтяных цен путем девальваций, порождающих различные негативные побочные действия, было бы правильнее в меру возможностей нейтрализовать ухудшение внешних условий с помощью тех резервов, которые имеются в распоряжении государства. Раз уже ослабло действие тех факторов,



От нефти в России зависит всё, в том числе и денежно-кредитная политика Центробанка

которые в конце прошлого года вызвали отмену валютных интервенций, то теперь есть все основания к ним вернуться. Сейчас нет такой кризисной ситуации, как тогда, цены на нефть колеблются, а не падают монотонно, и ЦБ в состоянии без значительной растраты валютных резервов при продуманной тактике интервенций разорвать тесную связь между динамикой курса и цен на нефть, успешно ограничивая диапазон колебаний обменного курса.

ЦБ в состоянии разорвать связь между динамикой курса и цен на нефть, ограничивая диапазон колебаний курса. Это позволит успешнее использовать денежно-кредитную политику для поддержания экономического роста, снижения процентных ставок

Такие ограничения позволят успешнее использовать денежно-кредитную политику для поддержания экономического роста, снижения процентных ставок. Сейчас против смягчения денежно-кредитной политики, дополнительно вливания средств ЦБ в экономику выдвигается тот аргумент, что они пойдут на валютный рынок. Если же волатильность на валютном рынке будет ограничена, то валютные операции станут менее прибыльными. Тогда предприятиям может стать выгоднее направить полученные средства на производственные цели, и добиться этой цели будет проще, чем при использовании различных административных методов контроля над их движением. В результате и инфляция замедлится.

Этого предположения подкрепляется данными о динамике денежной массы в разные периоды развития страны. В период экономического роста в 2000–2007 годах ежегодный рост денежной массы в среднем превышал 40%, а рост цен из года в год снижался. Годовой прирост потребительских цен снизился с 20,2% в 2000 году до 9% в 2006 году. В то же время по отношению к доллару курс рубля укреплялся, и это позволяло смягчить влияние на цены стремительного роста денежной массы. В условиях же экономического спада, когда происходит девальвация, рост денежной массы замедляется, а инфляция, наоборот, ускоряется, ибо она в это время определяется прежде всего ростом обменного курса инвалюты. Так было в 2008 году, это же повторилось и в последние два года, например, за 2014 год денежная масса выросла всего на 2,2%, а цены выросли на 11,4%.

Вместе с тем для стимулирования экономического роста не следует допускать чрезмерного укрепления рубля, есть его оптимальный уровень, содействующий повышению конкурентоспособности отечественных предприятий и учитывающий интересы и экспортеров, и импортеров, и населения. Но в любом случае не-

обходимо снижать волатильность курса до такой степени, чтобы она не препятствовала подъему экономики.

Разумеется, эту меру нельзя рассматривать как панацею от всех бед нашей экономики. Уже много лет говорится о необходимости проведения структурных

реформ, об улучшении делового климата, создании равных условий конкуренции для всех участников рынка, защите прав собственности. Подобные реформы требуют много времени, особенно если не хватает политической воли для их проведения. В этих условиях особенно важны такие действия, которые можно предпринять незамедлительно и получить желаемую отдачу. Пока колебания курса незначительны, нет необходимости в валютных интервенциях, но важно объявить о возврате к управляемому курсу и подтвердить его продажами валюты в случае нового существенного падения рубля. Это уменьшит неопределенность на рынке и станет тем стабилизатором, о желательности которого говорит ЦБ. ■

СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ*

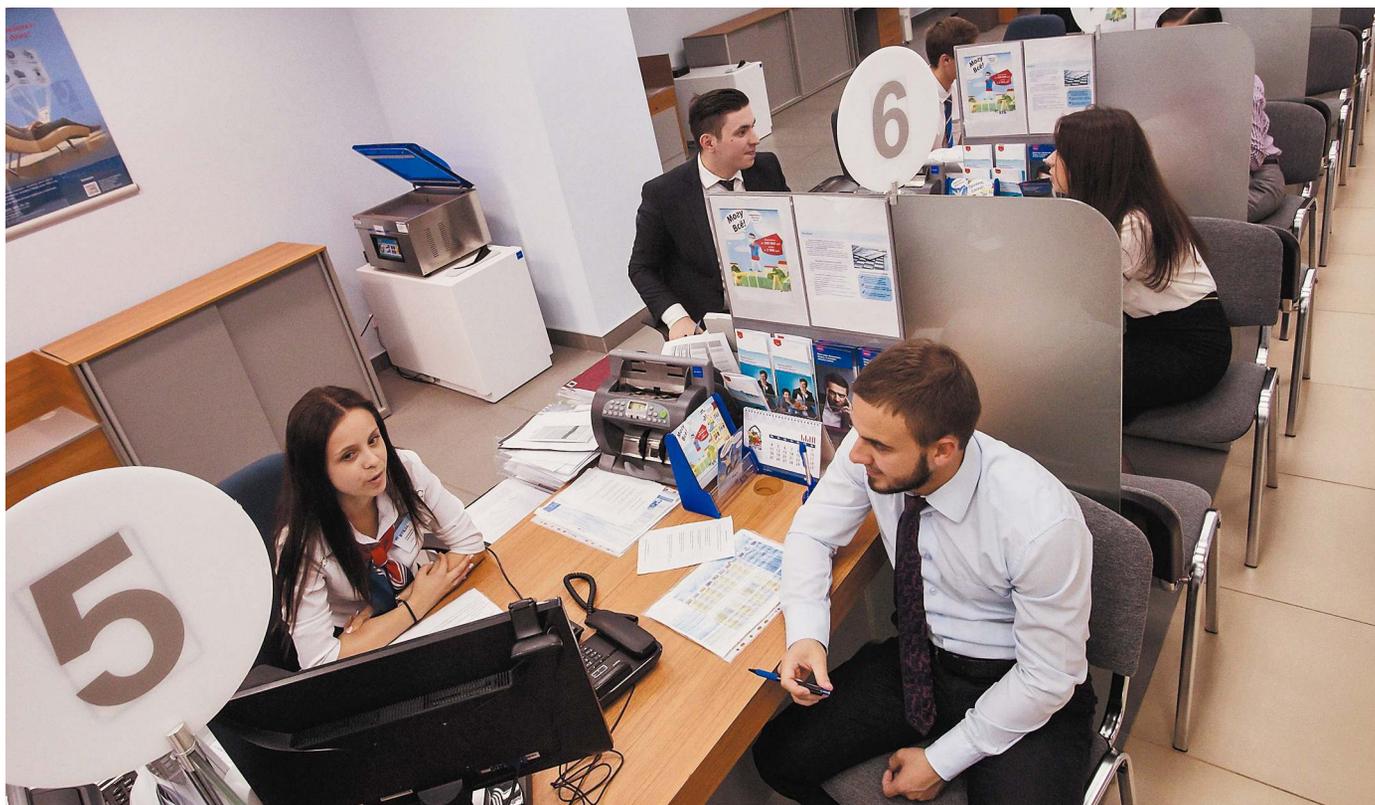


*не все

КОМПАНИЯ

ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

Реклама



Егор Алеев/ТАС

С минимальной прибылью

Активы и кредиты банков за 9 месяцев 2015 года в реальном исчислении продолжают падать, прибыль уходит в рост резервов под плохие кредиты, а капиталы растут с господомощью

Егор Иванов,
аналитик НРА

Активы банковского сектора

В целом активы банковского сектора за 9 месяцев 2015 года выросли всего на 2% по сравнению с 11,6% за аналогичный период прошлого года, однако с учетом переоценки валюты можно говорить о снижении активов. Определенный негативный вклад в их динамику в 2015 году внесли кредитные организации с отзывными лицензиями (27 банков), суммарный объем их активов оценивается в 460 млрд рублей.

Среди лидеров роста можно отметить ПАО Банк «ФК Открытие» (+524,6 млрд руб.), ОАО «Московский кредитный банк» (+433,4 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+328,1 млрд руб.), АО «Россельхозбанк» (+270,6 млрд руб.), ПАО «Бинбанк» (+264,8 млрд руб.). Среди банков-лидеров по сокращению активов (без учета кредитных организаций, находящихся в процессе санации) можно назвать ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие»

(-164,1 млрд руб.), АО «Альфа-банк» (-133,7 млрд руб.), банк «ВБРР» (АО) (-103,9 млрд руб.), ПАО «Росбанк» (-86 млрд руб.), ООО «ХКФ Банк» (-60,6 млрд руб.).

В относительном выражении среди лидеров традиционно небольшие кредитные организации, чей многократный рост объясняется эффектом низкой базы. В числе лидеров из средних и крупных банков можно назвать ПАО «Совкомбанк» (+109,8%), ПАО банк «Югра» (+85,6%), ОАО «Московский кредитный банк» (+72,3%), ПАО «Бинбанк» (+64,0%). Банки, продемонстрировавшие наибольшее относительное сокращение активов: ОАО КБ «Жилстройбанк» (-74,0%) и ЗАО Национальный банк сбережений (-61,0%). Из числа средних и крупных банков – лидеров антирейтинга можно отметить банк «ВБРР» (-53,6%), ПАО АКБ «Металлинвестбанк» (-38,6%), ООО «Эйч-эс-биси Банк (РР)» (-33,7%), АО АКБ «ЦентроКредит» (-29,2%), ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» (-20,8%).

Сильнее всего в 2015 году пострадал розничный кредитный портфель. За 9 месяцев объем кредитов, выданных физическим лицам, сократился на 5,1%

Капитал

Капитал банковского сектора в 2015 году растет большими темпами, чем год назад. Но тут следует оговориться – основной объем данного прироста обеспечила государственная программа повышения капитализации банков, запущенная в 2015 году. По состоянию на 1 октября 2015 года в ее рамках капитал банков был увеличен на 598,8 млрд руб.

Среди лидеров в абсолютных цифрах традиционно фигурируют крупнейшие банки: ПАО Сбербанк (+307,6 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+278,9 млрд руб.), ГПБ (АО) (+113,4 млрд руб.), ПАО Банк «ФК Открытие» (+80,7 млрд руб.). Среди аутсайдеров помимо санлируемых банков можно отметить ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» (-13,6 млрд руб.), ООО «ХКФ Банк» (-11,5 млрд руб.), ПАО «Банк Уралсиб» (-9,5 млрд руб.), ПАО «МДМ Банк» (-8,5 млрд руб.), ПАО АКБ «Связь-Банк» (-8,2 млрд руб.).

В относительном выражении среди лидеров находятся РНКБ Банк (ПАО) (+566,9%), Джей энд Ти Банк (АО) (+414,1%), АО «Росэксимбанк» (+412,1%), среди аутсайдеров по относительно изменению капитала можно выделить Связной Банк (АО) (-94,3%), АКБ «Инкаробанк» (ЗАО) (-55,7%). Из крупнейших банков – ПАО «МДМ Банк» (-23,7%), ПАО «Банк Уралсиб» (-19,4%), ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» (-18,1%), «ВТБ 24» (ПАО) (-2,1%).

Кредитный портфель

В 2015 году кредитные портфели банков лихорадит, на просрочку начинают выходить многие заемщики, которые, как казалось ранее, являются «первоклассными». В этих условиях банки стали пересматривать свои кредитные политики, ужесточили требования к самим клиентам и к качеству обеспечения. Все это происходило на фоне повышения ставок по кредитам, что существенно снижало круг потенциальных заемщиков, готовых кредитоваться в это непростое время и на новых условиях.

Розничный кредитный портфель пострадал в 2015 году сильнее всего. Еще в 2014 году многие банки стали заметно сокращать объемы кредитования, а в этом году развитие данного направления практически остановилось.

За 9 месяцев 2015 года объем портфеля кредитов, выданных физическим лицам, сократился на 5,1%. Лидерами по сокращению

кредитного портфеля стали ООО «ХКФ Банк» (-60,9 млрд руб.), ПАО Росбанк (-46 млрд руб.), АО «Банк Русский Стандарт» (-46 млрд руб.), «ВТБ 24» (ПАО) (-44,8 млрд руб.), ПАО КБ «Восточный» (-35,1 млрд руб.), ПАО Сбербанк (-33,7 млрд руб.). При этом ряд банков смог нарастить розничные портфели: ОАО «Банк Москвы» (+21,3 млрд руб.), ПАО Банк «ФК Открытие» (+16,5 млрд руб.), ПАО «Лето Банк» (+12,1 млрд руб.), АО «РН Банк» (+9,9 млрд руб.), ПАО «Плюс Банк» (+6,2 млрд руб.).

Капитал банковского сектора в 2015 году растет большими темпами, чем год назад. Однако основной объем прироста обеспечила государственная программа повышения капитализации банков

Среди лидеров по относительным показателям в основном небольшие банки, достигшие высоких результатов вследствие эффекта низкой базы, а также кредитные организации, показавшие наибольший рост

Самые прибыльные банки на 1 октября 2015 года

Место	Банк	Город	Рег. номер	Текущая прибыль (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	МОСКВА	1481	144 432 688
2	ВТБ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	1000	56 447 751
3	АЛЬФА-БАНК	МОСКВА	1326	27 679 459
4	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	МОСКВА	3466	14 866 102
5	СИТИБАНК	МОСКВА	2557	11 894 098
6	РАЙФАЙЗЕНБАНК	МОСКВА	3292	10 004 522
7	ЮГРА	МЕГИОН	880	9 234 444
8	ФК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	2209	8 046 504
9	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	МОСКВА	2495	6 833 378
10	ПРОМСВЯЗЬБАНК	МОСКВА	3251	5 993 464
11	СОВКОМБАНК	КОСТРОМА	963	5 904 755
12	МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ БАНК	МОСКВА	1751	5 097 629
13	ЮНИКРЕДИТ БАНК	МОСКВА	1	4 368 643
14	РОСЕВРОБАНК	МОСКВА	3137	3 999 581
15	ЦЕНТРОКРЕДИТ	МОСКВА	121	3 544 144
16	ДОЙЧЕ БАНК	МОСКВА	3328	3 346 531
17	НОВИКОМБАНК	МОСКВА	2546	2 905 076
18	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	МОСКВА	3290	2 535 155
19	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	МОСКВА	3333	2 426 433
20	НОРДЕА БАНК	МОСКВА	3016	2 284 233
21	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	МОСКВА	3500	2 168 531
22	ОФК БАНК	МОСКВА	2270	2 101 014
23	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	МОСКВА	2594	2 065 533
24	РОССИЯ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	328	1 969 303
25	ИНТЕРКОММЕРЦ	МОСКВА	1657	1 854 094
26	ПЕРЕСВЕТ	МОСКВА	2110	1 796 499
27	РОСИНТЕРБАНК	МОСКВА	226	1 770 451
28	ЛОКО-БАНК	МОСКВА	2707	1 763 410
29	СТАРБАНК	МОСКВА	548	1 747 726
30	ТИНЬКОФФ БАНК	МОСКВА	2673	1 671 182

Источник: НРА.

Самые убыточные банки на 1 октября 2015 года

Место	Банк	Город	Рег. номер	Текущая прибыль (тыс. руб.)
1	ГАЗПРОМБАНК	МОСКВА	354	-56 824 981
2	БАНК МОСКВЫ	МОСКВА	2748	-55 157 139
3	РОССЕЛЬХОЗБАНК	МОСКВА	3349	-30 762 745
4	РОСТ БАНК	МОСКВА	2888	-30 691 645
5	МДМ БАНК	НОВОСИБИРСК	323	-17 310 519
6	ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	1971	-13 890 739
7	ВТБ 24	МОСКВА	1623	-12 179 816
8	ХКФ БАНК	МОСКВА	316	-10 655 516
9	СВЯЗЬ-БАНК	МОСКВА	1470	-7 836 824
10	СОЦИИНВЕСТБАНК	УФА	1132	-7 742 347
11	АК БАРС	КАЗАНЬ	2590	-7 495 227
12	ИНВЕСТТОРГБАНК	МОСКВА	2763	-7 480 211
13	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	МОСКВА	3354	-6 620 626
14	ВОСТОЧНЫЙ	БЛАГОВЕЩЕНСК	1460	-6 247 728
15	СВЯЗНОЙ БАНК	МОСКВА	1961	-5 822 418
16	МТС-БАНК	МОСКВА	2268	-5 697 471
17	УРАЛСИБ	МОСКВА	2275	-5 224 584
18	ГЛОБЭКС	МОСКВА	1942	-4 923 992
19	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	МОСКВА	912	-4 774 096
20	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	МОСКВА	-	-4 685 965
21	БАНК ЗЕНИТ	МОСКВА	3255	-4 574 096
22	ЮНИАСТРУМ БАНК	МОСКВА	2771	-4 517 374
23	ЭКСПРЕСС-ВОЛГА	САРАТОВ	3085	-3 940 789
24	ОТП БАНК	МОСКВА	2766	-3 785 611
25	РУССКИЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	2289	-3 654 935
26	РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ	МОСКВА	2312	-2 653 207
27	АБСОЛЮТ БАНК	МОСКВА	2306	-2 391 135
28	РОСБАНК	МОСКВА	2272	-2 315 502
29	БИНБАНК КРЕДИТНЫЕ КАРТЫ	МОСКВА	2827	-2 270 097
30	ВОЗРОЖДЕНИЕ	МОСКВА	1439	-2 257 258

Источник: НРА.

в абсолютных цифрах. Среди лидеров анти-рэнкинга по относительным показателям, помимо ряда небольших банков, можно отметить ООО КБ «АйМаниБанк» (-59,2%), Связной Банк (АО) (-53,6%), АО АКБ «ГАЗБАНК» (-47,7%), АО «Кредит Европа Банк» (-30,6%). При этом лидеры по сокращению розничного портфеля в абсолютных цифрах отстают на несколько десятков позиций от лидеров по относительным показателям.

Коммерческий кредитный портфель банков, в отличие от розничного, продемонстрировал положительную динамику за 9 месяцев 2015 года, которая составила 7,5% (за аналогичный период прошлого года он вырос на 14,7%). При этом следует отметить, что основной рост (+7%) был показан в январе этого года, когда заемщики спешили получить финансирование еще по ставкам 2014 года.

Среди лидеров в абсолютных цифрах, что и неудивительно, крупнейшие банки – ФК Открытие, ВТБ, Газпромбанк. Кредитный портфель Сбербанка практически не изменился, в результате чего он занимает лишь 6-ю строчку в рэнкинге по динамике, пропустив вперед помимо вышеперечисленных банков Московский кредитный банк и Россельхозбанк. На другом полюсе среди лидеров по сокращению корпоративного портфеля находятся ОАО «Банк Москвы»

(-92,1 млрд руб.), «ВТБ 24» (ПАО) (-33,5 млрд руб.), ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» (-30 млрд руб.), ПАО «Бинбанк» (-23 млрд руб.), АО «Нордеа Банк» (-19,5 млрд руб.).

В числе лидеров по относительному росту корпоративного портфеля можно отметить ПАО «Совкомбанк» (+479,3%), «Мерседес-Бенц Банк Рус» ООО (+329,0%), АКБ «Держава» ПАО (+220,7%), АО «Банк Русский Стандарт» (+140,5%). В аутсайдеры по относительному росту корпоративного портфеля попали Связной Банк (АО) (-60%), санируемый ОАО КБ «КЕДР» (-52,8%), ОАО «Собинбанк» (-37,9%), «БНП ПАРИ-БА БАНК» АО (-34,8%).

Прибыль

Прибыль банковского сектора за 9 месяцев 2015 года составила 128,4 млрд руб., продемонстрировав значительный рост в сентябре (+52,4 млрд руб.). Количество убыточных кредитных организаций составило 206 (против 209 по итогам 1-го полугодия 2015 года), при этом 4 кредитные организации отчетность не предоставили.

Совокупный убыток банков с отрицательным финансовым результатом достиг 394,3 млрд руб., увеличившись за квартал на 137,9 млрд руб. Основное давление на финансовый результат продолжают оказывать резервы, которые за 9 месяцев 2015 года выросли на 961,5 млрд руб. (в т. ч. в III квартале 2015 года – на 390,3 млрд руб.), а также снижение процентной маржи в результате значительного удорожания ресурсной базы.

Традиционно основную прибыль банковского сектора составляют крупнейшие кредитные организации, и если они демонстрируют убытки, то средние и мелкие банки просто не в состоянии их компенсировать. Поэтому столь низкий финансовый результат по банковскому сектору в целом обусловлен огромными убытками, полученными крупнейшими игроками. Такими как Банк ГПБ (АО) (-56,8 млрд руб.), ОАО «Банк Москвы» (-55,2 млрд руб.), АО «Россельхозбанк» (-30,8 млрд руб.), ПАО «МДМ Банк» (-17,3 млрд руб.), ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» (-13,9 млрд руб.) и другие.

Из банков, продемонстрировавших наибольший положительный финансовый результат, можно отметить ПАО Сбербанк (+144,4 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+56,4 млрд руб.), АО «Альфа-банк» (+27,7 млрд руб.), АО КБ «Ситибанк» (+11,9 млрд руб.), АО «Райффайзенбанк» (+10 млрд руб.). ■

Самые надежные из 100 крупнейших российских коммерческих банков на 1 октября 2015 года*

Место	Место по капиталу	Место по активам	Наименование кредитной организации	Город	Возраст (лет)	Рег. номер	Чистые активы (тыс. руб.)	Капитал + суб. займ (тыс. руб.)	Работающие / рискованные активы (тыс. руб.)	Ликвидные активы (тыс. руб.)	Обязательства до востребования (тыс. руб.)	Суммарные обязательства (тыс. руб.)	Защита капитала (тыс. руб.)	Балл надежности
1	15	16	РОССИЯ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,8	328	529 155 113	55 971 023	428 228 095	81 943 547	196 135 339	476 246 921	5 562 852	50,67
2	17	12	БИНБАНК	МОСКВА	21,9	2562	678 536 762	51 842 623	656 616 185	21 660 059	288 559 136	660 319 555	6 414 603	47,85
3	42	73	АВЕРС	КАЗАНЬ	25,0	415	57 551 461	18 690 353	42 559 748	14 189 383	27 596 936	38 637 836	231 532	46,30
4	26	35	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	МОСКВА	22,8	2210	184 170 314	27 595 941	138 329 429	33 912 007	76 151 314	156 924 009	1 029 371	45,50
5	5	7	АЛФА-БАНК	МОСКВА	24,8	1326	2 185 796 250	271 503 291	1 736 633 788	195 371 572	882 712 655	1 754 224 198	19 113 933	42,23
6	74	86	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	ЧЕЛЯБИНСК	25,0	493	40 841 186	7 173 349	23 654 825	10 348 404	25 517 664	30 797 407	3 917 755	39,76
7	10	11	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	МОСКВА	23,2	1978	1 032 871 303	112 702 241	834 430 664	153 181 159	276 420 852	932 609 687	7 155 599	37,77
8	7	4	ФК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	22,8	2209	2 982 667 578	227 999 639	2 765 848 991	122 266 547	398 412 584	2 790 739 167	22 908 958	36,14
9	56	51	ЛОКО-БАНК	МОСКВА	21,6	2707	100 995 613	11 477 740	79 046 002	17 597 652	42 708 034	85 742 944	212 231	35,80
10	62	62	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	МОСКВА	22,2	2440	74 688 193	9 150 440	51 048 679	17 316 133	36 126 685	63 572 587	2 454 833	34,39
11	84	97	САРОВБИЗНЕСБАНК	САРОВ	23,1	2048	35 685 551	6 002 894	21 604 797	12 154 030	28 133 954	29 331 418	1 524 665	34,14
12	30	37	ПЕРЕСВЕТ	МОСКВА	23,0	2110	166 786 210	26 625 645	140 511 098	22 944 551	41 268 405	152 517 617	2 427 565	33,94
13	18	27	БАНК ЗЕНИТ	МОСКВА	20,3	3255	294 294 674	44 835 746	250 289 374	29 824 814	106 688 755	265 225 138	5 713 999	33,36
14	76	70	ОБРАЗОВАНИЕ	МОСКВА	24,2	1521	58 675 496	6 746 270	42 692 368	13 444 420	34 422 750	51 851 229	1 76 992	33,05
15	65	66	ЭКСПОБАНК	МОСКВА	21,2	2998	65 059 463	8 401 347	53 610 565	8 628 491	31 096 369	56 637 844	2 692 444	32,74
16	31	54	ЦЕНТРОКРЕДИТ	МОСКВА	23,6	121	98 488 697	26 407 855	47 578 455	27 218 244	20 420 914	47 062 698	351 707	32,57
17	63	74	МЕЛКОМБАНК	КАМЕНСК-УРАЛЬСКИЙ	22,2	2443	54 306 383	8 783 096	40 838 657	9 109 528	25 369 721	42 865 201	723 352	32,34
18	38	46	РГС БАНК	МОСКВА	21,1	3073	126 040 947	20 974 088	86 543 624	20 534 079	70 601 257	97 565 554	1 191 849	32,19
19	12	13	ХАНТЫ-МАНСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	23,2	1971	623 987 956	61 489 205	461 641 822	105 320 137	307 755 254	543 997 742	8 617 642	32,03
20	93	81	СДМ-БАНК	МОСКВА	23,9	1637	46 765 622	5 390 078	33 895 139	11 899 093	35 366 018	41 143 442	417 648	31,93
21	51	55	СОЮЗ	МОСКВА	22,5	2307	96 279 485	13 111 960	76 513 961	11 775 717	44 053 914	81 618 909	853 668	31,63
22	29	38	РОСЕВРОБАНК	МОСКВА	21,0	3137	159 158 179	26 945 996	131 758 944	16 285 503	103 954 915	127 560 699	2 300 287	31,53
23	52	75	МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,8	197	54 225 907	13 091 541	50 423 202	1 068 316	13 306 917	47 586 890	827 761	31,45
24	58	78	НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	13,0	3421	50 269 567	10 911 499	46 604 041	2 682 142	17 743 492	43 710 811	126 787	31,38
25	39	36	МТС-БАНК	МОСКВА	22,7	2268	175 051 698	20 401 417	103 479 770	32 985 149	89 032 924	125 291 508	2 591 690	31,11
26	87	80	ФОРА-БАНК	МОСКВА	23,4	1885	48 481 519	5 636 039	33 054 718	11 248 328	33 242 120	42 406 031	1 169 302	30,85
27	43	44	АВАНГАРД	МОСКВА	21,3	2879	134 903 596	17 749 034	94 235 659	25 223 292	68 007 934	104 346 430	880 991	30,83
28	48	42	СКБ-БАНК	ЕКАТЕРИНБУРГ	24,9	705	140 954 050	14 618 382	97 438 556	29 451 676	84 824 047	119 461 556	3 633 569	30,60
29	47	43	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	МОСКВА	14,9	3354	140 364 020	16 187 506	82 402 370	36 228 168	85 936 742	115 326 795	525 135	30,48
30	98	45	МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	МОСКВА	21,8	2618	130 920 564	4 797 680	96 241 621	29 369 300	66 413 742	121 861 188	609 970	30,28
31	79	92	НС БАНК	МОСКВА	21,0	3124	38 646 752	6 513 664	31 337 172	4 323 151	26 317 964	32 949 235	1 232 982	29,98
32	75	83	ЧЕЛИНДБАНК	ЧЕЛЯБИНСК	25,0	485	41 815 392	7 104 653	29 422 645	6 804 343	28 357 918	32 298 309	3 437 277	29,41
33	59	56	БАНК БОА	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	21,2	3038	92 746 403	10 176 011	83 809 140	7 536 531	34 194 220	83 836 425	114 162	29,26
34	25	30	АБСОЛЮТ БАНК	МОСКВА	22,5	2306	258 657 100	32 092 850	220 410 028	30 030 469	97 331 669	228 216 518	2 803 091	29,21
35	81	76	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	МОСКВА	21,3	2956	51 154 428	6 485 773	40 991 473	8 059 583	30 560 145	45 251 461	864 634	29,00
36	27	21	МДМ БАНК	МОСКВА	24,6	323	356 598 605	27 500 104	239 226 089	54 637 443	206 622 896	268 026 384	12 348 210	27,97
37	89	64	ФИНСЕРВИС	МОСКВА	13,9	3388	70 027 973	5 526 012	52 058 511	15 725 308	9 724 159	64 769 670	62 775	27,61
38	64	47	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	СУРГУТ	25,0	588	124 552 940	8 512 175	69 140 296	48 013 343	46 800 733	112 218 775	3 401 656	27,36
39	35	41	ТИНЬКОФФ БАНК	МОСКВА	21,7	2673	143 708 475	23 791 979	109 893 150	4 522 252	75 902 523	96 830 700	360 112	27,34
40	55	52	ЗАПСИБКОМБАНК	ТЮМЕНЬ	24,9	918	100 439 770	12 302 777	80 123 272	11 964 628	61 189 113	83 563 359	3 146 586	27,09
41	36	32	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	МОСКВА	24,9	912	223 674 215	23 461 628	200 862 354	16 414 079	163 150 881	206 466 263	3 984 059	26,64
42	73	67	КУБАНЬ КРЕДИТ	КРАСНОДАР	22,0	2518	61 676 947	7 272 793	44 814 897	9 969 420	47 747 680	53 229 688	5 083 870	26,46
43	49	39	АЗИАТКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК	БЛАГОВЕЩЕНСК	23,6	1810	150 269 856	14 484 706	103 842 204	23 753 342	85 847 526	120 118 458	4 151 065	26,17
44	85	93	ИНТЕРПРОМБАНК	МОСКВА	20,2	3266	38 504 679	5 818 052	33 606 662	2 866 272	20 465 110	31 232 943	409 911	26,11
45	60	53	ИНТЕРКОММЕРЦ	МОСКВА	23,8	1657	99 319 360	9 992 137	80 342 240	14 565 535	80 345 187	88 303 347	179 209	26,07
46	20	20	УРАЛСИБ	МОСКВА	22,7	2275	364 753 018	39 652 341	284 288 452	28 878 087	219 402 878	292 495 428	16 994 292	25,85
47	19	24	НОВИКОМБАНК	МОСКВА	21,9	2546	302 762 848	41 013 838	234 481 384	53 715 620	160 998 208	272 971 794	652 966	25,73
48	34	33	ВОЗРОЖДЕНИЕ	МОСКВА	24,5	1439	216 608 017	23 878 698	162 576 247	30 396 450	146 670 490	182 563 712	8 881 035	25,5

* В таблице представлены коммерческие частные банки с надежностью свыше 25 баллов (без государственных и дочерних иностранных).

Источник: НРА.

200 крупнейших российских банков

по размеру собственного капитала на 1 октября 2015 года

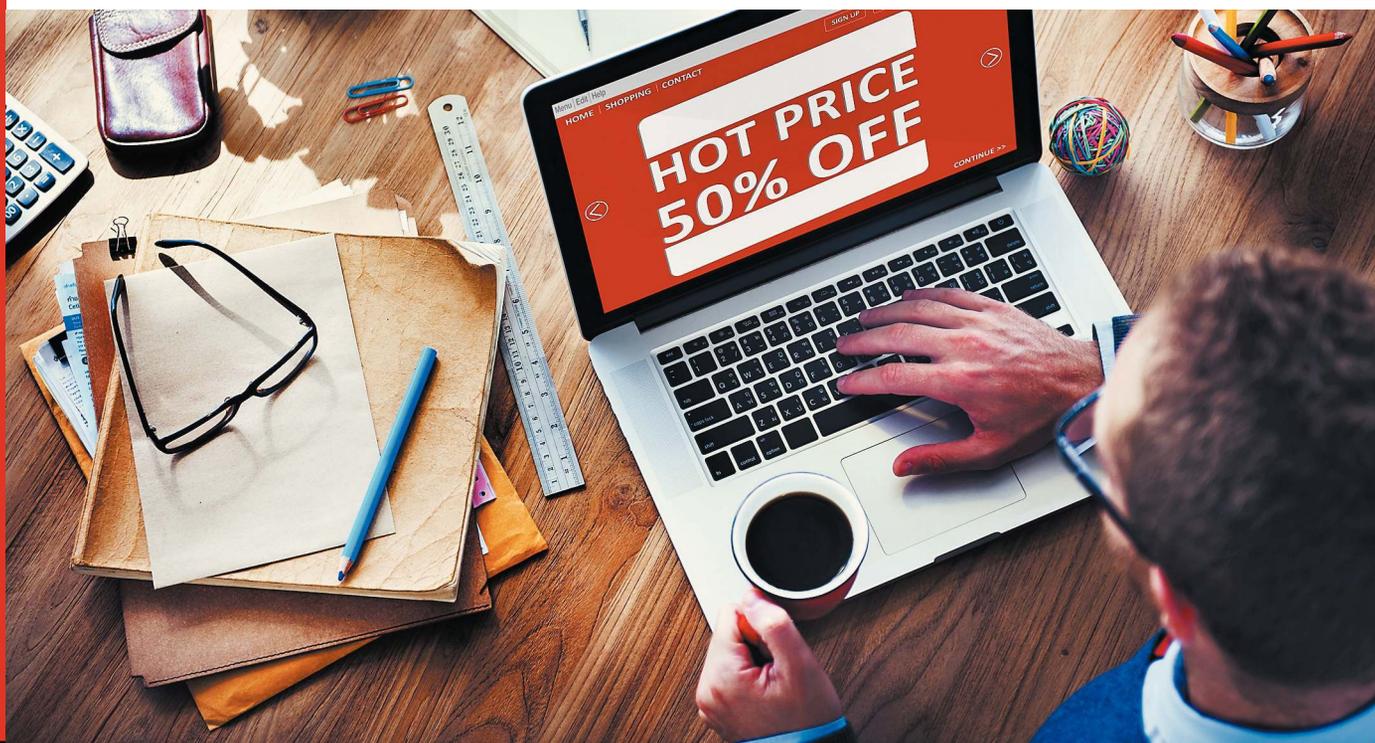
Место	Место по активам	Банк	Город	Возраст (лет)	Рег. номер	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расчетный показатель) (%)	Рентабельность капитала (расчетный показатель) ROE (%)	Ликвидные активы (тыс. руб.)	Обязательства до востребования (тыс. руб.)	Защита капитала (тыс. руб.)	Уставный капитал (тыс. руб.)
1	1	СБЕРБАНК РОССИИ	МОСКВА	24,3	1481	2 585 543 174	11,35	7,45	2 693 718 920	12 177 267 457	566 660 916	67 760 844
2	2	ВТБ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	25,0	1000	1 049 985 541	11,99	7,17	766 638 637	1 612 389 857	124 175 274	651 033 884
3	3	ГАЗПРОМБАНК	МОСКВА	23,7	354	616 433 859	12,59	-12,29	385 663 315	2 001 980 596	24 955 198	190 234 277
4	6	РОССЕЛЬКОЗБАНК	МОСКВА	15,4	3349	284 419 287	11,46	-14,42	150 973 521	664 930 082	20 285 307	258 048 000
5	7	АЛЬФА-БАНК	МОСКВА	24,8	1326	271 503 291	12,42	13,59	195 371 572	882 712 655	19 113 933	59 587 623
6	5	ВТБ 24	МОСКВА	23,9	1623	257 832 752	9,09	-6,30	159 479 737	2 053 755 097	30 838 638	103 973 260
7	4	ОК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	22,8	2209	227 999 639	7,64	4,71	122 266 547	398 412 584	22 908 958	8 462 641
8	10	ЮНИКРЕДИТ БАНК	МОСКВА	23,9	1	171 433 420	12,50	3,40	179 742 075	306 256 850	10 014 409	40 438 324
9	8	БАНК МОСКВЫ	МОСКВА	21,6	2748	169 711 622	9,04	-43,33	159 569 028	551 682 323	37 169 150	27 174 559
10	11	ПРОМСВЯЗЬБАНК	МОСКВА	20,4	3251	150 684 063	11,99	5,30	126 714 442	488 882 345	13 267 991	11 133 855
11	14	РАЙФАЙЗЕНБАНК	МОСКВА	19,3	3292	127 667 221	14,34	10,45	127 083 304	498 948 951	11 032 830	36 711 260
12	13	РОСБАНК	МОСКВА	22,6	2272	118 639 427	13,25	-2,60	141 226 698	429 352 563	25 689 541	15 514 019
13	12	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	МОСКВА	23,2	1978	112 702 241	10,91	0,20	153 181 159	276 420 852	7 155 599	19 379 710
14	17	БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	25,0	436	71 079 477	12,95	3,10	51 149 618	256 521 498	14 229 656	459 143
15	16	ХАНТЫ-МАНСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	23,2	1971	61 489 205	9,85	-30,12	105 320 137	307 755 254	8 617 642	18 594 009
16	18	АК БАРС	КАЗАНЬ	21,9	2590	60 996 325	11,38	-16,38	38 747 923	148 043 489	5 704 034	38 015 396
17	33	ЮГРА	МЕГИОН	24,9	880	56 244 612	18,00	21,89	26 395 643	154 342 621	1 367 666	6 170 000
18	19	РОССИЯ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,8	328	55 971 023	10,58	4,69	81 943 547	196 135 339	5 562 852	547 312
19	38	ХФЮ БАНК	МОСКВА	23,4	316	54 132 901	19,43	-26,25	17 202 126	179 932 923	5 258 755	4 173 000
20	9	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	МОСКВА	9,3	3466	53 536 988	3,38	37,02	1 123 698 886	982 152 128	1 182 398	16 670 000
21	31	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	МОСКВА	-	-	53 284 946	15,84	-11,73	51 247 828	61 684 468	7 340 351	13 241 485
22	20	СИТИБАНК	МОСКВА	21,9	2557	52 489 025	10,54	30,21	300 153 797	363 350 506	1 054 559	1 000 000
23	15	БИНБАНК	МОСКВА	21,9	2562	51 842 623	7,64	3,22	21 660 059	288 559 136	6 414 603	12 229 701
24	26	НОРДЕА БАНК	МОСКВА	21,2	3016	45 054 592	12,08	6,76	65 921 981	38 866 469	491 621	1 010 900
25	34	НОВИКОМБАНК	МОСКВА	21,9	2546	41 013 838	13,55	9,44	53 715 620	160 998 208	652 966	5 062 637
26	24	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	МОСКВА	22,1	2495	40 616 894	10,44	22,43	72 320 915	26 814 560	203 075	10 000 010
27	27	УРАЛСИБ	МОСКВА	22,7	2275	39 652 341	10,87	-17,57	28 878 087	219 402 878	16 994 292	29 823 972
28	25	СВЯЗЬ-БАНК	МОСКВА	24,4	1470	39 254 161	10,22	-26,62	32 179 474	132 241 235	5 668 469	29 026 286
29	23	СОВКОМБАНК	НОСТРОМА	24,9	963	35 118 943	7,82	22,42	10 040 010	134 000 641	1 488 824	1 715 594
30	36	ГЛОБЭКС	МОСКВА	23,2	1942	34 167 412	11,43	-19,22	16 523 716	101 997 711	6 201 188	15 101 317
31	52	МСП БАНК	МОСКВА	16,2	3340	33 231 854	22,77	0,25	4 036 274	4 639 876	169 833	19 240 000
32	40	АБСОЛЮТ БАНК	МОСКВА	22,5	2306	32 092 850	12,41	-9,93	30 030 469	97 331 669	2 803 091	2 975 295
33	47	ОТП БАНК	МОСКВА	21,5	2766	28 186 630	16,63	-17,91	9 263 687	72 382 654	1 547 421	2 797 888
34	45	ТРАНСКАПИТАЛБАНК	МОСКВА	22,8	2210	27 595 941	14,98	0,32	33 912 007	76 151 314	1 029 371	2 172 382
35	28	МДМ БАНК	МОСКВА	24,6	323	27 500 104	7,71	-83,93	54 637 443	206 622 896	12 348 210	3 924 979
36	37	ВНЕШПРОМБАНК	МОСКВА	20,3	3261	27 480 762	9,58	2,30	72 656 400	115 230 459	366 481	6 390 000
37	49	РОСЕВРОБАНК	МОСКВА	21,0	3137	26 945 996	16,93	19,79	16 285 503	103 954 915	2 300 287	288 354
38	48	ПЕРЕСВЕТ	МОСКВА	23,0	2110	26 625 645	15,96	9,00	22 944 551	41 268 405	2 427 565	1 805 552
39	70	ЦЕНТРОКРЕДИТ	МОСКВА	23,6	121	26 407 855	26,81	17,89	27 218 244	20 420 914	351 707	6 695 905
40	32	УРАЛЬСКИЙ	ЕКАТЕРИНБУРГ	25,0	429	25 974 858	8,31	8,04	13 570 079	188 176 877	4 564 840	3 004 363
41	41	ВОСТОЧНЫЙ	БЛАГОВЕЩЕНСК	24,4	1460	25 743 136	11,41	-32,36	19 438 052	121 633 705	3 927 060	3 421 528
42	43	ВОЗРОЖДЕНИЕ	МОСКВА	24,5	1439	23 878 698	11,02	-12,60	30 396 450	146 670 490	8 881 035	250 432
43	54	ТИНЬКОФФ БАНК	МОСКВА	21,7	2673	23 791 979	16,56	9,37	4 522 252	75 902 523	360 112	6 772 000
44	42	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	МОСКВА	24,9	912	23 461 628	10,49	-27,13	16 414 079	163 150 881	3 984 059	2 014 288
45	44	ТАТФОНДБАНК	КАЗАНЬ	21,1	3058	22 337 535	11,79	-0,73	9 271 987	82 890 456	1 149 324	12 600 000
46	65	РУСФИНАНС БАНК	САМАРА	23,4	1792	21 038 594	19,28	6,32	2 591 490	5 659 229	290 398	12 016 960
47	59	РГС БАНК	МОСКВА	21,1	3073	20 974 088	16,64	-1,64	20 534 079	70 601 257	1 191 849	1 865 594
48	46	МТС-БАНК	МОСКВА	22,7	2268	20 401 417	11,65	-37,24	32 985 149	89 032 924	2 591 690	3 610 238
49	66	СЕТЕЛЕМ БАНК	МОСКВА	22,9	2168	20 016 172	18,62	0,39	3 673 285	4 657 747	237 119	8 700 000
50	93	РОССИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ	СИМФЕРОПОЛЬ	24,7	1354	19 830 419	34,09	1,11	16 250 266	35 919 562	2 037 104	17 650 972
51	35	СМП БАНК	МОСКВА	14,5	3368	19 557 151	6,51	4,63	11 923 454	140 429 735	5 795 824	7 296 920
52	50	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	МОСКВА	18,4	3311	19 418 312	12,61	-5,31	7 593 334	22 890 694	807 575	8 334 900
53	95	АВЕРС	КАЗАНЬ	25,0	415	18 690 353	32,48	8,57	14 189 383	27 596 936	231 532	15 100 000
54	57	АВАНГАРД	МОСКВА	21,3	2879	17 749 034	13,16	10,08	25 223 292	68 007 934	880 991	807 000
55	39	РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ	МОСКВА	22,5	2312	17 443 067	6,74	-20,28	24 156 733	125 507 005	4 384 929	3 333 882
56	81	ТАВРИЧЕСКИЙ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	22,5	2304	16 781 220	21,36	8,91	2 004 441	14 621 111	1 888 570	100 000
57	21	РУССКИЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	22,5	2289	16 384 967	3,35	-29,74	30 856 221	182 906 982	4 337 567	1 396 333
58	56	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	МОСКВА	14,9	3354	16 187 506	11,53	-54,53	36 228 168	85 936 742	525 135	501 000
59	55	СКБ-БАНК	ЕКАТЕРИНБУРГ	24,9	705	14 618 382	10,37	4,97	29 451 676	84 824 047	3 633 569	2 124 895
60	53	ДЕЛЬТАКРЕДИТ	МОСКВА	16,7	3338	14 561 471	10,09	-2,86	2 239 225	3 991 842	135 555	2 587 000
61	51	АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ БАНК	БЛАГОВЕЩЕНСК	23,6	1810	14 484 706	9,64	-4,84	23 753 342	85 847 526	4 151 065	577 392
62	73	ДОЙЧЕ БАНК	МОСКВА	17,5	3328	13 808 368	15,14	32,31	59 858 709	55 618 220	481 057	1 237 450
63	62	БНП ПАРИЖА БАНК	МОСКВА	13,4	3407	13 589 430	11,68	9,30	19 731 924	7 398 521	37 508	5 798 193
64	77	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	МОСКВА	19,5	3290	13 560 235	16,18	24,93	30 030 325	22 037 854	38 438	6 888 000
65	135	БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)	МОСКВА	22,1	2494	13 285 458	39,99	5,32	23 437 676	19 866 807	199 183	460 000
66	85	КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,8	1680	13 268 368	18,51	8,78	30 925 974	26 025 978	1 341 358	2 883 000
67	71	СОЮЗ	МОСКВА	22,5	2307	13 111 960	13,62	-6,75	11 775 717	44 053 914	853 668	5 000 000

200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала на 1 октября 2015 года

Место	Место по активам	Банк	Город	Возраст (лет)	Рег. номер	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расчетный показатель), (%)	Рентабельность капитала (расчетный показатель) ROE (%)	Ликвидные активы (тыс. руб.)	Обязательства до востребования (тыс. руб.)	Защита капитала (тыс. руб.)	Уставный капитал (тыс. руб.)
68	101	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	МОСКВА	16,8	3333	13 100 537	24,91	24,70	23 980 905	19 105 614	73 292	2 155 600
69	100	МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК САНКТ-ПЕТЕРБУРГА	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,8	197	13 091 541	24,14	1,18	1 068 316	13 306 917	827 761	1 221 026
70	130	РОСКСИМБАНК	МОСКВА	21,5	2790-Г	13 084 065	37,57	2,19	11 091 686	3 943 893	440 110	12 651 000
71	126	ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК	МОСКВА	22,3	2402	12 526 013	32,54	4,16	6 315 135	13 623 451	2 794 842	1 638 252
72	68	ЗАПИСКОМБАНК	ТЮМЕНЬ	24,9	918	12 302 777	12,25	6,68	11 964 628	61 189 113	3 146 586	1 207 000
73	67	ЛОКО-БАНК	МОСКВА	21,6	2707	11 477 740	11,36	20,49	17 597 652	42 708 034	212 231	3 100 000
74	82	НОТА-БАНК	МОСКВА	21,3	2913	11 375 767	14,77	8,63	4 902 546	29 581 535	1 094 061	3 670 000
75	80	БАНК ИНТЕЗА	МОСКВА	22,8	2216	11 346 019	14,29	-3,38	16 250 008	22 732 356	1 124 542	10 820 181
76	112	СУМИТОМО МИЦУИ РУС БАНК	МОСКВА	6,5	3494	11 293 445	26,26	6,84	5 256 135	5 639 287	53 598	6 400 000
77	106	НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	13,0	3421	10 911 499	21,71	-1,75	2 682 142	17 743 492	126 787	3 035 000
78	74	ЦЕНТР-ИНВЕСТ	РОСТОВ-НА-ДОНУ	22,8	2225	10 875 597	11,97	4,70	10 655 661	57 593 574	2 181 695	933 568
79	104	ТОЙОТА БАНК	МОСКВА	8,5	3470	10 586 683	20,71	13,83	4 028 673	851 510	85 392	5 440 000
80	72	БАНК БФА	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	21,2	3038	10 176 011	10,97	-22,72	7 536 531	34 194 220	114 162	2 177 100
81	69	ИНТЕРКОММЕРЦ	МОСКВА	23,8	1657	9 992 137	10,06	24,74	14 565 535	80 345 187	179 209	1 598 846
82	121	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	МОСКВА	5,3	3500	9 963 083	25,23	29,02	5 419 039	2 988 368	74 049	880 000
83	91	БФГ-КРЕДИТ	МОСКВА	21,1	3068	9 562 698	16,28	19,94	7 434 190	38 812 398	1 141 040	600 000
84	83	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	МОСКВА	22,2	2440	9 150 440	12,25	15,39	17 316 133	36 126 685	2 454 833	1 140 000
85	110	РН БАНК	МОСКВА	24,4	170	9 063 923	20,22	16,89	2 762 519	1 918 681	20 183	3 269 000
86	99	МЕТКОМБАНК	КАМЕНСКИЙ-УРАЛЬСКИЙ	22,2	2443	8 783 096	16,17	8,87	9 109 528	25 369 721	723 352	4 000 000
87	60	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	СУРГУТ	25,0	588	8 512 175	6,83	16,20	48 013 343	46 800 733	3 401 656	2 927 000
88	88	ЭКСПОБАНК	МОСКВА	21,2	2998	8 401 347	12,91	21,22	8 628 491	31 096 369	2 692 444	3 537 460
89	76	РОСИНТЕРБАНК	МОСКВА	23,8	226	8 066 948	9,17	29,26	5 415 396	57 380 852	1 405 241	2 974 503
90	94	РОСЭНЕРГОБАНК	МОСКВА	22,8	2211	8 006 144	13,78	1,52	10 071 149	35 892 604	5 909 052	988 300
91	78	БАЛТИНВЕСТБАНК	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	20,8	3176	7 951 173	9,63	2,98	3 329 468	36 563 286	538 202	296 758
92	90	ФИНПРОМБАНК	МОСКВА	22,9	2157	7 658 614	12,55	11,87	6 520 410	33 813 532	395 937	2 185 400
93	75	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	МОСКВА	19,5	3287	7 551 634	8,39	10,52	18 569 911	71 588 625	1 853 195	1 174 230
94	84	ВФБ	МОСКВА	21,1	3065	7 540 383	10,37	8,79	4 934 832	39 323 877	126 498	4 430 115
95	98	ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ БАНК КИТАЯ	МОСКВА	8,1	3475	7 535 801	13,70	18,95	21 260 863	16 225 155	14 016	2 309 500
96	132	МОСКОВСКОЕ ИПОТЕЧНОЕ АГЕНТСТВО	МОСКВА	15,7	3344	7 525 765	22,13	1,07	7 813 835	11 843 605	535 621	5 442 288
97	195	ДЖЕЙ ЭНД ТИ БАНК	МОСКВА	21,0	3061	7 401 971	44,86	7,57	5 684 802	6 990 315	130 305	6 355 000
98	89	КУБАНЬ КРЕДИТ	КРАСНОДАР	22,0	2518	7 272 793	11,79	4,35	9 969 420	47 747 680	5 083 870	246 500
99	97	МБА-МОСКВА	МОСКВА	13,7	3395	7 233 296	13,08	0,17	2 654 362	16 971 272	582 229	2 110 427
100	117	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	ЧЕЛЯБИНСК	25,0	493	7 173 349	17,56	9,18	10 348 404	25 517 664	3 917 755	2 001 000
101	114	ЧЕЛИНДБАНК	ЧЕЛЯБИНСК	25,0	485	7 104 653	16,99	9,43	6 804 343	28 357 918	3 437 277	808 575
102	96	ЮНИСТРУМ БАНК	МОСКВА	21,5	2771	6 949 726	12,47	-86,67	6 355 357	35 982 453	4 755 828	5 099 865
103	92	ОБРАЗОВАНИЕ	МОСКВА	24,2	1521	6 746 270	11,50	6,67	13 444 420	34 422 750	176 992	1 800 000
104	200	НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ БАНК	МОСКВА	22,9	2170	6 636 850	41,73	4,40	814 582	1 493 633	89 198	1 695 846
105	87	ЛЕТО БАНК	МОСКВА	24,9	650	6 617 409	9,66	18,29	1 604 408	2 414 089	751 089	214 977
106	124	НС БАНК	МОСКВА	21,0	3124	6 513 664	16,85	7,10	4 323 151	26 317 964	1 232 982	1 760 000
107	123	РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК	МОСКВА	21,0	3123	6 510 546	16,74	0,02	1 946 956	18 259 797	2 900 814	2 112 000
108	103	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	МОСКВА	21,3	2956	6 485 773	12,68	5,63	8 059 583	30 560 145	864 634	3 729 958
109	147	МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС	МОСКВА	8,2	3473	6 441 573	22,08	0,20	933 941	1 368 373	6648	1 750 142
110	61	ИНВЕСТОРГБАНК	МОСКВА	21,5	2763	6 426 485	5,47	-155,20	7 308 375	60 297 813	1 752 536	7 360 979
111	220	ГПБ-ИПОТЕКА	МОСКВА	22,3	2403	6 095 183	43,30	5,64	824 454	811 448	1 164 667	3 249 959
112	151	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	МОСКВА	21,9	2594	6 020 413	22,09	45,75	21 238 776	17 884 241	346 207	2 751 177
113	129	САРОВБИЗНЕСБАНК	САРОВ	23,1	2048	6 002 894	16,82	18,77	12 154 030	28 133 954	1 524 665	1 257 994
114	125	ИНТЕРПРОМБАНК	МОСКВА	20,2	3266	5 818 052	15,11	2,62	2 866 272	20 465 110	409 911	649 260
115	153	МОСКОММЕРЦБАНК	МОСКВА	14,5	3365	5 814 817	21,63	0,50	4 743 900	11 465 185	989 017	1 443 600
116	105	ПЕРВЫЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ БАНК	САМАРА	9,7	3461	5 696 222	11,27	-35,63	5 731 630	32 467 910	748 838	1 274 698
117	108	ФОРА-БАНК	МОСКВА	23,4	1885	5 636 039	11,63	0,27	11 248 328	33 242 120	1 169 302	2 550 596
118	247	РУСЬУНИВЕРСАЛБАНК	МОСКВА	19,3	3293	5 588 314	51,23	13,71	3 181 931	3 614 642	7268	2 200 000
119	86	ФИНСЕРВИС	МОСКВА	13,9	3388	5 526 012	7,89	16,55	15 725 308	9 724 159	62 775	2 000 000
120	119	ИНТЕРПРОГРЕССБАНК	МОСКВА	24,9	600	5 481 867	13,75	7,72	3 964 105	27 172 073	744 177	1 133 338
121	107	КРАЙИНВЕСТБАНК	КРАСНОДАР	14,6	3360	5 435 119	11,02	13,93	5 972 251	31 233 074	2 857 131	2 938 249
122	229	ТАТСОЦБАНК	КАЗАНЬ	25,0	480	5 408 238	43,68	8,50	1 265 669	5 730 228	1 098 063	4 000 000
123	109	СДМ-БАНК	МОСКВА	23,9	1637	5 390 078	11,53	25,50	11 899 093	35 366 018	417 648	355 410
124	164	ИШБАНК	МОСКВА	21,3	2867	5 030 402	20,66	-9,73	9 204 695	4 603 285	916 427	4 763 048
125	122	ПЕРВЫЙ ЧЕШСКО-РОССИЙСКИЙ БАНК	МОСКВА	19,4	3291	4 987 819	12,65	-3,13	2 765 548	26 362 414	2 450 635	3 510 152
126	134	МЗМ ПРАЙВЕТ БАНК	МОСКВА	24,5	1414	4 908 383	14,57	-3,41	2 973 764	18 236 211	275 016	1 387 500
127	178	ЭНЕРГОТРАНСБАНК	КАЛИНИНГРАД	24,8	1307	4 895 145	24,02	9,24	7 415 336	12 180 136	536 494	1 233 333
128	177	ЧАЙНА КОНСТРАКШН БАНК	МОСКВА	2,6	3515	4 886 391	23,90	10,90	4 804 669	5 105 656	17 431	4 200 000
129	162	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КАПИТАЛ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	21,8	2611	4 855 407	19,51	7,00	10 336 745	14 251 518	7608	764 000
130	58	МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	МОСКВА	21,8	2618	4 797 680	3,66	2,27	29 369 300	66 413 742	609 970	2 779 795
131	144	ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ БАНК	ВЛАДИВОСТОК	24,9	843	4 768 756	15,91	19,17	6 423 876	21 165 942	1 127 739	114 895
132	156	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	МАГНИТОГОРСК	21,9	2584	4 759 082	18,14	1,14	4 999 176	19 706 360	1 570 278	908 000
133	149	ГАЗБАНК	САМАРА	22,4	2316	4 707 686	16,60	2,02	2 741 902	18 456 849	2 089 326	1 998 176

200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала на 1 октября 2015 года

Место	Место по активам	Банк	Город	Возраст (лет)	Рег. номер	Капитал (тыс. руб.)	Достаточность капитала (расчетный показатель), (%)	Рентабельность капитала (расчетный показатель) ROE (%)	Ликвидные активы (тыс. руб.)	Обязательства до востребования (тыс. руб.)	Защита капитала (тыс. руб.)	Уставный капитал (тыс. руб.)
134	145	НАТИКСИС БАНК	МОСКВА	13,7	3390	4 705 774	15,74	9,10	3 197 736	539 552	42 209	1 116 180
135	113	ББР БАНК	МОСКВА	21,3	2929	4 670 705	11,15	3,97	5 475 640	25 825 126	729 063	450 000
136	120	РУССЛАВБАНК	МОСКВА	24,8	1073	4 663 576	11,72	1,01	3 105 979	22 925 911	1 865 084	2 300 000
137	141	ИНТЕХБАНК	КАЗАНЬ	21,6	2705	4 647 421	14,87	4,18	1 680 639	14 798 602	280 261	2 000 000
138	128	КОЛЫДО УРАЛА	ЕКАТЕРИНБУРГ	24,6	65	4 626 029	12,35	-17,90	3 061 223	23 913 623	2 409 022	2 000 000
139	116	РУССКИЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ БАНК	МОСКВА	20,7	3205	4 619 390	11,23	4,69	3 056 669	27 958 395	2 329 740	678 086
140	150	БАЛТИКА	МОСКВА	24,9	967	4 564 778	16,37	0,29	1 021 084	12 440 717	293 551	1 250 328
141	118	ПРИМСОЮБАНК	ВЛАДИВОСТОК	21,6	2733	4 535 722	11,20	14,99	8 765 295	30 299 681	596 076	203 200
142	155	АКИБАНК	НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ	21,9	2587	4 409 312	16,58	1,83	5 143 382	17 197 631	1 985 605	3 200 296
143	127	ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ	НОВОСИБИРСК	24,7	1343	4 296 363	11,18	14,79	7 134 217	25 670 660	1 518 329	350 250
144	133	СОБИНБАНК	МОСКВА	24,8	1317	4 250 987	12,55	-12,17	2 320 283	14 527 935	3 415 517	4 070 000
145	154	ОФК БАНК	МОСКВА	22,7	2270	4 225 434	15,82	66,30	734 915	7 798 817	301 102	1 736 409
146	187	РАСЧЕТНО-КРЕДИТНЫЙ БАНК	МОСКВА	20,8	1903	4 220 689	22,39	5,43	8 284 305	8 969 450	1 190 300	1 000 000
147	199	ЦЕНТРОМБАНК	МОСКВА	21,2	2983	4 171 733	25,94	0,46	1 010 690	7 821 123	1 849 627	3 495 141
148	329	БАНК ПСА ФИНАНС РУС	МОСКВА	7,6	3481	3 916 930	62,06	18,88	120 688	33 454	9885	1 900 000
149	184	БМВ БАНК	МОСКВА	7,5	3482	3 873 646	20,04	2,31	1 608 248	2 184 218	23 558	895 000
150	236	ОБЪЕДИНЕННЫЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	ЯРОСЛАВЛЬ	24,8	1118	3 865 949	31,96	46,13	905 458	5 159 502	43 058	555 651
151	131	СОВЕТСКИЙ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	25,0	558	3 846 503	11,27	-6,38	2 043 400	22 736 289	3 476 970	102 235
152	102	БАНК КИТАЯ (ЭЛОС)	МОСКВА	22,5	2309	3 806 556	7,33	33,78	43 904 732	43 191 034	952 178	935 000
153	142	БЫСТРОБАНК	ИНКЕВСК	23,5	1745	3 780 042	12,25	1,09	2 519 131	21 566 377	555 782	397 122
154	334	Ю БИ ЭС БАНК	МОСКВА	9,6	3463	3 710 909	59,84	-6,34	3 391 980	1 808 104	15 214	3 450 000
155	182	ДЕНИЗБАНК МОСКВА	МОСКВА	17,3	3330	3 656 079	18,18	14,89	5 793 843	2 729 501	11 190	1 128 609
156	176	ЭНЕРГОБАНК	КАЗАНЬ	23,9	67	3 623 850	17,70	3,69	2 584 155	8 700 814	129 299	2 137 400
157	160	АКТИВКАПИТАЛ БАНК	САМАРА	21,2	3006	3 611 572	14,25	-6,08	2 967 011	19 310 320	384 345	2 204 000
158	175	НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ	МОСКВА	21,1	3077	3 534 197	17,01	0,05	2 738 382	9 267 111	2 143 016	921 300
159	115	МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК	ЧЕРЕПОВЕЦ	24,9	901	3 363 489	8,18	1,07	8 382 036	13 486 136	82 992	1 021 013
160	180	СЭБ БАНК	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	20,6	3235	3 334 222	16,43	11,12	3 261 166	2 399 929	70 227	2 392 000
161	380	ГОРЬБАНК	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	21,2	2982	3 283 410	72,25	4,05	365 212	1 252 989	558 110	1 000 000
162	138	ДЕРЖАВА	МОСКВА	21,6	2738	3 259 572	10,19	7,79	2 542 354	7 358 603	6913	500 032
163	189	АЛЕФ-БАНК	МОСКВА	23,0	2119	3 223 506	17,56	12,66	1 896 608	8 652 878	54 628	1 525 817
164	166	АЛМАЗЭРГИЗБАНК	ЯКУТСК	21,8	2602	3 216 799	13,65	-5,91	2 331 236	15 483 430	1 244 837	2 058 084
165	204	ФОРШТАДТ	ОРЕНБУРГ	22,8	2208	3 206 758	20,37	2,72	1 742 027	5 843 905	208 249	1 610 000
166	226	АВТОТОРГБАНК	МОСКВА	21,5	2776	3 175 021	24,99	1,78	5 790 526	7 042 995	27 395	1 000 000
167	169	СТАРБАНК	МОСКВА	25,0	548	3 170 788	13,86	73,49	1 687 407	15 004 020	3 633 241	560 657
168	159	АГРОПРОМКРЕДИТ	ЛЫТКАРИНО	21,3	2880	3 126 595	12,33	-16,98	5 573 814	17 054 132	152 335	2 240 028
169	165	СПУРТ	КАЗАНЬ	22,8	2207	3 088 941	13,05	2,57	3 166 376	12 886 327	570 289	1 000 000
170	263	ГОЛДМАН САКС БАНК	МОСКВА	6,9	3490	3 025 480	32,36	26,21	394 341	456	135 306	1 450 000
171	143	ТОЛЬЯТТИХИМБАНК	ТОЛЬЯТТИ	22,0	2507	3 005 815	9,88	7,77	11 840 892	18 409 425	974 949	242 000
172	168	УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ	ПЕРМЬ	23,8	249	3 002 251	12,87	0,56	2 641 538	16 225 986	551 240	2 458 800
173	239	МИР БИЗНЕС БАНК	МОСКВА	13,7	3396	3 000 313	26,25	16,06	8 210 603	5 371 249	367 040	1 108 000
174	266	СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ АЛЬЯНС	МОСКВА	21,5	2768	2 988 487	32,58	-49,43	849 535	867 397	97 884	1 035 316
175	231	ГАРАНТИ БАНК-МОСКВА	МОСКВА	19,9	3275	2 970 198	24,20	-5,86	1 936 068	3 565 524	591 891	441 150
176	181	НБД-БАНК	НИЖНИЙ НОВГОРОД	23,2	1966	2 951 104	14,55	5,19	4 901 251	12 443 951	931 132	101 600
177	172	АЛТА-БАНК	МОСКВА	22,7	2269	2 889 474	13,07	5,11	2 145 875	11 695 613	470 188	1 450 000
178	186	КУРСКОПРОМБАНК	КУРСК	24,9	735	2 881 941	15,13	9,20	1 388 176	13 283 995	956 425	84 000
179	240	ЯПЫ КРЕДИ БАНК МОСКВА	МОСКВА	21,9	2555	2 858 210	25,03	12,48	3 114 644	2 933 869	66 911	478 272
180	161	МОРСКОЙ БАНК	МОСКВА	23,1	77	2 852 267	11,28	-11,17	3 471 952	8 077 657	631 006	1 009 800
181	148	РЕГИОНАЛЬНЫЙ КРЕДИТ	КОСТРОМА	23,3	1927	2 836 879	9,80	-32,31	1 741 730	12 998 060	141 793	576 379
182	136	БАНК СГБ	ВОЛОГДА	21,4	2816	2 835 006	8,75	-16,89	5 452 243	18 726 030	1 683 673	661 215
183	191	РАЗВИТИЕ-СТОЛИЦА	МОСКВА	21,2	3013	2 828 847	16,69	7,97	2 118 549	5 683 160	94 153	1 500 000
184	190	АРЕСБАНК	МОСКВА	21,3	2914	2 828 695	16,52	9,43	5 133 290	10 252 713	35 905	600 000
185	250	БАНК ЖИЛИЩНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ	МОСКВА	21,0	3138	2 817 949	26,48	5,21	583 087	6 736 793	350 587	350 000
186	230	НФК	МОСКВА	12,3	3437	2 814 120	22,87	5,63	154 155	657 345	28 466	2 000 000
187	137	БКС - ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК	НОВОСИБИРСК	23,8	101	2 785 713	8,60	10,84	21 615 740	32 929 164	151 989	1 558 500
188	167	ПЛУС БАНК	МОСКВА	24,8	1189	2 774 902	11,88	0,24	3 127 675	17 978 884	1 319 781	450 858
189	209	ТРОЙКА-Д БАНК	МОСКВА	12,8	3431	2 749 031	17,84	9,62	3 056 971	11 092 458	108 134	1 174 000
190	63	БАЛТИЙСКИЙ БАНК	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	23,5	128	2 669 983	2,30	-36,83	16 398 180	49 252 781	2 582 467	10 000
191	140	ПРИМОРЬЕ	ВЛАДИВОСТОК	21,2	3001	2 658 135	8,48	-38,54	4 358 777	24 119 998	1 447 815	250 000
192	139	КЕДР	КРАСНОЯРСК	24,0	1574	2 586 883	8,14	22,42	2 356 517	23 103 213	1 195 208	80 668
193	173	ЛАНТА-БАНК	МОСКВА	23,3	1920	2 550 941	11,58	17,90	4 737 212	16 411 654	3 470 330	419 100
194	208	ВЯТКА-БАНК	КИРОВ	24,9	902	2 530 887	16,41	-12,36	1 092 679	10 804 400	1 571 071	1 351 479
195	434	К2 БАНК	ЧЕРКЕССК	21,4	2851	2 499 047	73,94	1,86	260 520	78 204	1491	600 200
196	170	ФИА-БАНК	ТОЛЬЯТТИ	21,9	2542	2 449 140	10,78	-9,49	1 250 568	17 296 168	1 460 985	666 263
197	152	АЙМАНИБАНК	МОСКВА	23,2	1975	2 422 181	8,91	-15,64	10 228 515	22 476 925	82 528	1 550 000
198	201	НК БАНК	МОСКВА	21,6	2755	2 383 187	15,01	-6,02	3 368 276	9 554 566	674 483	1 388 750
199	270	ГУТА-БАНК	МОСКВА	23,8	256	2 382 557	26,60	-34,57	2 215 219	4 472 403	165 552	1 700 000
200	214	ТЭМБР-БАНК	МОСКВА	21,5	2764	2 367 539	15,80	49,02	3 052 794	10 856 307	226 128	1 329 776



DEAR SPECIAL

Проверено: баннеров нет

ПО, отключающее рекламу, становится серьезной угрозой для интернет-СМИ. Самый популярный в мире адблокер был разработан в Германии. И немцы же активнее всех борются с блокировкой

Есть любители пошутить, что за последнее время в Германии не было придумано ни одной по-настоящему новаторской компьютерной программы, не считая ПО, которым Volkswagen воспользовался для подтасовки результатов испытаний на выбросы. На самом деле в Кельне, вдалеке от берлинских стартапов, родилось решение, способное поставить крест на бизнес-моделях целых отраслей. Adblock Plus имеет незамысловатый код и в основном написана одним разработчиком. Ее уже используют миллионы пользователей по всему миру, и эти цифры растут. После интеграции с браузером Adblock Plus блокирует интернет-рекламу, и вместо рекламных баннеров отображается белый фон. Можно отключить даже рекламные ролики перед просмотром видеоконтента.

То, что изначально задумывалось, чтобы обезвредить нестерпимо назойливую или зараженную вредоносным ПО рекламу, сегодня угрожает существованию интернет-СМИ

и других провайдеров контента в Сети. Ведь новостные порталы, начиная с Washington Post и заканчивая Zeit Online, равно как и видеосервисы, такие как YouTube, финансируются главным образом за счет рекламы. И хотя многие издательства пытаются взимать деньги с читателей, финансовый результат пока остается скромным. В целом цифровая отрасль все еще зиждется на неписаном договоре: контент предоставляется бесплатно, взамен пользователь готов мириться с рекламой. Взлет популярности адблокеров означает массовое расторжение данного соглашения.

Только в 2015 году владельцы интернет-страниц недополучили и недополучают около 22 млрд долларов рекламных доходов, говорится в одном исследовании компании-разработчика ПО PageFair. Экономический урон оценивается по-разному, но не вызывает сомнений, что число интернет-пользователей, загрузивших блокирующие рекламу программы, только за прошлый год возросло на 41%.

Изабель Хюльзен,
Мартин У. Мюллер,
текст
Владимир Широков,
перевод

Следует ожидать, что «рекламоненавистников» скоро станет еще намного больше. В сентябре Apple разрешил использование адблокеров на смартфонах iPhone и планшетах iPad. Такой шаг не на шутку встревожил издательство. Процент тех, кто читает новости с мобильного, стабильно растет: согласно глобальному исследованию Института Reuters, две трети владельцев смартфонов используют их, чтобы быть в курсе текущих событий. Большинство американских газет уже сегодня насчитывают больше «мобильных» читателей, чем тех, кто заходит на порталы с компьютера или ноутбука. Но ведь за рекламу на маленьком экране издательства получают меньше, чем за классическую

сайтов, на которых реклама отображается даже при запущенной программе – при условии, что пользователь сам не заблокировал такую возможность. Но попасть в соответствующий список непросто. Для этого собственник сайта должен заключить договор, по которому он обязуется пускать на свой сайт только определенную, «приемлемую» рекламу. Она, в частности, не должна содержать «визуальных элементов, направленных на привлечение внимания». Словом, под запретом оказывается то, что составляет суть рекламы: способность бросаться в глаза. С крупных сайтов взимается плата – Фаида оправдывает это трудозатратами на проверку контента. Небольшие странички

Цифровая отрасль все еще зиждется на неписаном договоре: контент предоставляется бесплатно, взамен пользователь готов мириться с рекламой.

Взлет популярности адблокеров означает массовое расторжение данного соглашения

разблокируются бесплатно. Такие компании, как Axel Springer или ProSiebenSat.1, а также, в частности, портал Spiegel Online подали иски против фирмы Eyeo GmbH. Однако до сих пор все попытки найти судебную управу на Eyeo

интернет-рекламу. Адблоеры дополнительно осложняют и без того непростую задачу продавцов мобильной рекламы.

Adblock Plus присутствует и на рынке приложений для смартфонов. Основатель фирмы 31-летний Тиль Фаида – одна из самых спорных фигур в цифровой отрасли. Фаида – исполнительный директор Eyeo GmbH, стоящей за блокировщиком рекламы Adblock Plus. В Германии ее доля рынка превышает 90%. Он излагает аргументы в пользу своей работы: «Людей нервнрует реклама, и это нужно понимать». И еще: «Нужно дать альтернативу тем пользователям, которые не хотят больше видеть рекламу». Впрочем, он трезво оценивает угрозу, связанную с использованием такого ПО: «Нужно сделать так, чтобы бесплатный интернет не был уничтожен».

Сегодня Eyeo GmbH насчитывает 43 сотрудника, в скором времени их ряды должны будут пополнить еще двадцать. Фаида никак не отвечает на вопросы об обороте и тем более прибыли, однако еще в 2013 году, согласно отчету, оборотный капитал превышал 3,3 млн евро. Каждый месяц Eyeo GmbH «получает от трех до пяти серьезных предложений» от инвесторов.

У Eyeo GmbH довольно хитрая бизнес-модель: Adblock Plus блокирует отнюдь не всю рекламу. Существует список веб-

GmbH оканчивались ничем.

Как говорят, Yahoo, Microsoft, Google и Reddit входят в число платных клиентов Eyeo GmbH. Официально фирма претендует на 30% дополнительных рекламных доходов, которые собственники сайтов получают благодаря разблокировке. «Разумеется, существует система скидок», – признает Фаида. Некоторые воспринимают такой подход как цифровой грабёж. Фаида парирует: «Ведь самый страшный адблоркер – это слепота на баннеры». И наносит ответный удар: «Сегодня выше вероятность, что человек выживет в авиакатастрофе, чем что он кликнет на баннер». На каждого среднестатистического пользователя интернета за неделю обрушиваются тысячи показов рекламы, цены на рекламу в Сети упали ниже плинтуса. И только реклама по SMS вызывает еще большее раздражение.

Когда 20 октября немецкий таблоид Bild начал блокировать доступ к своему portalу для пользователей адблокеров, это стало «настоящим пиар-подарком для Eyeo GmbH», убежден Фаида. Глава выпускающего Bild издательства Axel Springer Матиас Дёпфнер уже не один год воюет против интернет-культуры «бесплатностей». И вот теперь ресурс Bild.de ставит читателей перед выбором: не хочешь видеть рекламу? Тогда приобретай абонемент,

отключай адблорер или учись обходиться без нас. «Мы сильные, и потому мы можем позволить себе такие эксперименты», – говорит генеральный директор издания Доната Хопфен. Ресурс насчитывает 18 миллионов уникальных пользователей ежемесячно. Риски Хопфен считает скорее умеренными: какой толк от лишних читателей, если их все равно невозможно «монетизировать» на рынке рекламы, поскольку они отключают баннеры? «Раздутая, как суфле, читательская аудитория не приносит ни цента».

Последовать такому примеру готовы и другие немецкие СМИ – например, интернет-версия Geo.de. Компетентные представители газеты Frankfurter Allgemeine Zeitung тоже уважительно высказываются об инициативе Axel Springer и в ближайшее время рассмотрят вопрос об отказе в доступе к материалам сайта для читателей, не желающих мириться с рекламой. Три недели назад главный редактор диджитал-версии Матиас Мюллер фон Блуменкрон на сайте газеты опубликовал письмо к «дорогим читателям» с просьбой отключить свои адблореры. Реакция была очень разной. Так, один профессор юриспруденции заявил: «Наша правовая система позволяет мне свободно решать, хочу ли я видеть рекламу в Сети, и в каких количествах. И почему я должен отказываться от такой возможности? Почему я должен позволять относиться к себе, как к халявщику?» Блуменкрон категорически не желает «понимать такой менталитет. Ведь совсем бесплатно ничего не бывает». Тем более что «журналистика всегда финансировалась за счет рекламы и поступлений от продажи изданий. И в будущем мы тоже не сможем поступиться рекламой». Лучше всего, убежден он, если все издательства будут действовать заодно.

Однако едва ли это возможно. Так, другая уважаемая немецкая газета, Sudddeutsche Zeitung, не желая карать читателей, делает ставку на гонку технических вооружений с адблорерами. В ближайшее время редакция начнет тестирование антиблокировочного ПО. Ряд



Тиль Фаида, исполнительный директор Eyeo GmbH, стоящей за блокировщиком рекламы Adblock Plus, – одна из самых спорных фигур в цифровой отрасли

новостных порталов, включая Spiegel Online, идут тем же путем. Это позволяет доносить рекламу до пользователей адблореров, хоть и с некоторыми ограничениями. Сколько времени такие лазейки будут сохраняться, зависит от того, как быстро противная сторона сможет дорабатывать собственный код.

Как и большинство коллег, диджитал-главред Sudddeutsche Zeitung Штефан Плехингер убежден: читатели ничего не имеют против рекламы на его портале и устанавливают адблореры, чтобы оградить себя от назойливых всплывающих окон и запускающих без предупреждения рекламных видеороликов, как это обычно бывает на сайтах для геймеров, любителей порно и техники.

Выходом для издателей в условиях бума адблореров может стать так называемая нативная, или естественная реклама, когда рекламные материалы «подмешиваются» в редакционные. Опасность здесь в том, что неискушенный читатель может не распознать ее как рекламу с пагубными последствиями для доверия к пишущей братии. Тиль Фаида планирует предложить блокировку и для таких рекламных форматов: «Разумеется, подобные материалы тоже могут распознаваться и блокироваться». ■

В **7,6** раза
вырос процент
пользователей адблореров
(программ, блокирующих
рекламу)
в январе 2015 г.
по сравнению с январем 2010 г.



Свыше 25%
всех пользователей интернета
в Германии
во II квартале 2015 года
использовали адблореры

**Рекламные доходы,
которые будут недополучены
из-за блокировки рекламы**



в масштабах планеты
в 2015 году, по оценкам
Источник: PageFair AdBlocking Report.

политика тренды недели

Денис Ермаков

Элиту заставят сомкнуть ряды

Российские чиновники продолжают неравную битву против самих себя, вводя все новые антикоррупционные ограничения. На этот раз они распространились и на муниципальных депутатов, которые, по сути, чиновниками не являются. Тем не менее Совет Федерации одобрил закон, согласно которому не только сенаторы и думцы, но и депутаты всех уровней будут лишаться полномочий, если не подадут в срок до 1 апреля деклараций о доходах, расходах и имуществе (своих, а также супруги/супруга и несовершеннолетних детей). Таким образом, начатая Путиным «национализация элит» докатилась до самого низового уровня: мундепов, глав районных администраций, си-менеджеров, членов избиркомов с решающим голосом, муниципальных аудиторов. Всем им теперь запрещено хранить деньги и ценности в иностранных банках за границей, а также владеть и пользоваться иностранными финансовыми инструментами. В 2013–2014 годах подавать декларации и отказаться от зарубежных банковских счетов и активов обязали всех федеральных, региональных и муниципальных чиновников, сотрудников Генпрокуратуры, ЦБ, глав госкорпораций.

По словам главы Совфеда Валентины Матвиенко, теперь «сверху донизу будет единая система ответственности депутатов всех уровней перед обществом и перед населением». Население, впрочем, пока не очень верит

Отчитываться о доходах и собственности теперь должны будут не только федеральные (на фото), но даже муниципальные депутаты

в успех борьбы чиновников против чиновников. Согласно октябрьскому опросу ВЦИОМ (проведенному после ареста главы Республики Коми Вячеслава Гайзера), 33% россиян не видят реальных результатов борьбы с коррупцией, 38% (столько же было в 2012–2013 годах) респондентов считают, что они есть, но не очень значительные, 13% отметили, что коррупция только усиливается.

Вряд ли нововведение Совфеда приведет к улучшению качества местного депутатского корпуса, скорее, либо к усилению коррупции среди местных силовиков, либо к сокращению числа политически активных мундепов и региональных бизнес-лоббистов. «Муниципальный» барьер, как и предыдущие, может использоваться в качестве крючка для поддержания контроля над элитой в выстроенной властной вертикали – практика показывает, что чиновников в России преследуют не за коррупцию, а за нелояльность или нарушение внутрикорпоративных правил, связанных с политикой и бизнесом. В условиях же новой холодной войны с Западом ситуация предсказуемо будет развиваться в сторону паранойи. КИРФ уже собирается внести законопроект о запрете госслужащим обладать имуществом за рубежом, а также обучаться и лечиться за границей. По мнению коммунистов, действующее законодательство оставляет возможность для оказания давления на российских чиновников со стороны иностранных государств.

Конкурс борцов с коррупцией

Борьба с коррупцией как одна из главных внутриполитических тем будет раскручиваться и дальше, особенно в преддверии предвыборной кампании 2016 года (в Госдуме и в 38 регионах). На встрече с руководителями фракций «Единой России» в региональных заксобраниях 24 октября первый замглавы администрации президента Вячеслав Володин призвал единороссов уже сейчас очистить свои ряды, выбрав между зарубежными счетами и мандатом. Из Кремля также строго настрого наказали ЕР провести максимально открытые внутрипартийные праймериз – без манипуляций, фальсификаций, «семейственности» и с допуском беспартийных участников. Другими словами, региональным элитам дали понять, что «квота федерального центра» в списках должна увеличиться.



Слава Косилкин / ИАСС



Александр Колбасов / ТАСС

«Единая Россия» и ОНФ соревнуются в пиаре на антикоррупционную тему

2015 года. Вскоре после отставки Сердюкову прочили должность советника генерального директора «Ростеха» Сергея Чемезова, но тогда, в разгар скандального дела «Оборонсервиса», назначение не состоялось. В ноябре 2013 года его поставили гендиректором Федерального исследовательского испытательного центра машиностроения (ОАО «ФИИЦ М»), входящего в «Ростех». Будучи министром в 2007–2012 годах, Сердюков возглавлял наблюдательный совет «Ростеха», поэтому, как уверены в корпорации, хорошо знаком со спецификой ее деятельности.

Экс-министру сельского хозяйства России Елене Скрынник повезло меньше, ей приходится

иметь дело не с российской, а со швейцарской прокуратурой. На прошлой неделе швейцарцы наложили арест на счета бывшей чиновницы (60 млн швейцарских франков) в рамках расследования уголовного дела об отмыывании незаконно нажитых средств, которое ведется с весны 2013 года. Сама Скрынник проживает сейчас на Лазурном берегу Франции. На прошлой неделе ее даже исключили из «Единой России» за «утрату связи с партией».

Бывшая глава Минсельхоза является свидетелем в «деле Росагролизинга», по которому группа высокопоставленных чиновников и предпринимателей обвиняется правоохранительными органами РФ в причастности к хищению 1,125 млрд рублей из этой госкомпании.

Отставной министр обороны Анатолий Сердюков наконец нашел достойную работу



РИА «Новости»

На пятки ЕР наступает «запасной паровоз» – «Народный фронт», который активно пиарится на антикоррупционной теме, пытаясь перехватить ее у оппозиции. Фактически «фронтвики» получили от Кремля привилегированную лицензию на осуществление публичного контроля над местными властями и губернаторами, которые должны теперь отчитываться перед ОНФ за выполнение поручений и указов Путина. Единороссы ревнуют. Некоторые уже даже заговорили о необходимости усиления парламентского контроля над правительством (!) и ответственности кабинета за невыполнение антикризисного плана. Так, по словам члена комитета по экономической политике единоросса Елены Паниной, «в целом реализацию антикризисного плана практически никто не контролирует так, как это должно быть в кризисный период».

Сбитый вертолетчик

А вот самый известный (и амнистированный) фигурант антикоррупционного дела Анатолий Сердюков на прошлой неделе получил новую работу в госкорпорации «Ростех». Бывшего министра обороны РФ назначили на должность индустриального директора по авиационному кластеру (в него входят субхолдинги «Вертолеты России», Объединенная двигателестроительная корпорация, «Технодинамика»). Должности индустриальных директоров были введены в госкорпорации недавно – в июне



Владимир Путин
учредил новую
пионерию

Всегда готов!

Вслед за возрождением в России советского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) президент подписал указ о создании общероссийской общественно-государственной детско-юношеской организации «Российское движение школьников», которую многие уже назвали новой пионерской организацией. Учредителем выступит «Росмолодежь». Указ был подписан 29 октября, в день рождения ВЛКСМ. Так что, видимо, в скором времени нужно ждать появления указа о создании путинского комсомола.

«Мы все, наверное, были октябрятами, потом пионерами, комсомольцами. Можно к этому по-разному относиться. Мы понимаем, что была определенная система воспитания и социализации молодых людей, и, в общем, она свою задачу, может быть, с определенными издержками, выполняла», – объяснял ранее глава Минобрнауки Дмитрий Ливанов необходимость появления нового молодежного движения.

Как говорится в указе, оно создано «в целях совершенствования государственной политики в области воспитания подрастающего поколения, содействия формированию личности на основе присущей российскому обществу системы ценностей».

То, какие именно ценности будут прививать неокрепшим детским умам, можно понять уже сейчас. «Минобрнауки РФ предлагает внести в закон «Об образовании» запрет педагогам на пропаганду идеологии насилия и навязывания чуждых российскому обществу ценностных норм», – заявил директор департамента государственной политики в сфере воспитания детей и молодежи министерства

Александр Страдзе. – Деятельность учителей должна быть направлена на формирование у обучающихся исторически сложившейся в России системы ценностей и норм поведения, представлений о необходимости отрицания идей терроризма и экстремизма».

Чиновников не смущает, что под определение «навязывание чуждых российскому обществу ценностных норм» при желании можно будет подвести работу практически любого неугодного школьного преподавателя по литературе, а тем более по истории и обществознанию.

Библиотека под следствием

Примерно так же «гнездо экстремистов» можно теперь найти в любой библиотеке, даже публичной. Страшно представить, что можно обнаружить в научной.

На неделе следователи нагрянули с обыском в московскую Библиотеку украинской литературы и задержали ее директора Наталью Шарину. Ее подозревают в возбуждении национальной ненависти и вражды, а также распространении среди читателей в 2011–2015 годах в нарушение закона «О противодействии экстремистской деятельности» запрещенных в РФ книг. Среди таковых следователи обнаружили книги украинского публициста и общественно-го деятеля Дмитро Корчинского, запрещенные российским судом. Против Корчинского СК РФ возбуждено уголовное дело в связи с публичными призывами к развязыванию агрессивной войны и осуществлению террористической деятельности. Корчинский воевал на Донбассе на стороне украинских войск, его организация «Братство» запрещена на территории РФ. Интересно, что в 2005 году он приезжал на «Селигер», где активно общался с активистами движения «Наши», а до 2007 года входил в совет Международного евразийского движения Александра Дугина.

В ходе обыска в библиотеке изъяли печатную продукцию, которая содержала «призывы к антироссийской и антирусской пропаганде», утверждает представитель СК РФ Владимир Маркин. В свою очередь, некоторые сотрудники библиотеки считают, что они были им подброшены.

В очередь за «Русскими»

На этом борьба властей с экстремизмом на прошлой неделе не закончилась. Московский городской суд запретил и признал экстремистским «Этнополитическое движение «Русские», которое возглавляли националисты Дмитрий Демушкин и Александр Белов (Поткин). Движение регулярно выступало организатором «Русского марша» в столице.

На его запрете настаивала прокуратура Москвы, усмотрев в действиях «Русских» возбуждение вражды к лицам других национальностей, а также обнаружив в программе движения призывы к национально-освободительной борьбе за создание национального государства. Также прокуроры мотивировали свое требование тем, что его лидеры неоднократно привлекались к административной и уголовной ответственности за совершение правонарушений и преступлений, несущих признаки экстремизма. Поткин сейчас находится под арестом.

Демушкин уже заявил о роспуске организации и о намерении обжаловать решение. Его адвокат настаивает, что «нельзя запретить то, чего нет», так как «Русские» официально не зарегистрированы.

Впрочем, вряд ли это помешает националистам собраться под вывеской другой незарегистрированной организации. Сам Демушкин возглавлял целый ряд подобных структур – «Славянский союз» (СС), «Славянская сила», которые тоже были запрещены, а Поткин стоял во главе запрещенного сегодня Движения против нелегальной иммиграции (ДПНИ).

На смену им могут прийти и новые. Так, лидер движения «Новороссия» Игорь Стрелков (Гиркин) заявил, что не исключает создания новой партии. Впрочем, и она вряд ли будет зарегистрирована, так как бывший министр обороны самопровозглашенной ДНР сообщил, что она будет в оппозиции к Путину. Напомним, что Стрелков перестал поддерживать президента, после того как, по его мнению, в путинское «окружение проникла пятая колонна», которая и «слила Новороссию».

На поле «Русских» играют и другие радикальные «патриотические» организации, в том числе и близкие к Кремлю. Такие, как Национально-освободительное движение (НОД) во главе с депутатом-единороссом Евгением Федоровым и группа SERB Игоря Бекетова, которая организует провокации против оппо-



РИА-Новости

нентов, обвиняя их в «национал-предательстве». Так, на прошлой неделе штурмовики SERB напали на 75-летнего Владимира Ионов, стоявшего около Исторического музея недалеко от Кремля в одиночном пикете с плакатом «Путин есть – ума не надо». Они облили лицо пенсионера зеленой едкой жидкостью и обсыпали мукой.

На смену «Русским» идут «новорусские»

Больше китайцев

Китайские власти приняли революционное решение – отменить действовавшее с 1979 года правило «одна семья – один ребенок», которое ограничивало рождаемость. Теперь одной паре можно обзавестись двумя детьми.

В конце 2013 года власти Китая, опасаясь старения населения и, соответственно, снижения численности трудоспособных граждан, смягчили демографическую политику: второго ребенка можно было заводить, если хотя бы один из супругов был одним ребенком в семье. Но мера не сработала. Согласно данным Национального бюро статистики, в прошлом году экономически активных китайцев (в возрасте от 15 до 64 лет) впервые за пару десятилетий стало меньше на 1,6 млн. Исходя из этих данных, правительству КНР пришлось бы снизить цель по росту ВВП с 7% до 6,5%, на что оно пойти не могло. Недавно руководство КПК заявило, что Китай планирует к 2020 году увеличить ВВП вдвое относительно уровня 2010 года. Однако, чтобы достичь таких темпов, экономика должна ежегодно расти на 7%.

В России про объявленное президентом «удвоение ВВП» все уже давно забыли. Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's в октябре ухудшило прогноз динамики российского ВВП, который в 2015 году снизится на 3,6%, а в 2016 году вырастет лишь на 0,3%. ■

«Политическая борьба в республике идет, и это нормально»

Глава Республики Башкортостан Рустэм Хамитов рассказал «Профилю» о том, как инвесторы отреагировали на национализацию компании «Башнефть», как строить отношения с федеральным центром и почему не надо бояться экономической мощи Китая

Алексей Баусин

– После того как «Башнефть» была деприватизирована, республика получила в свое распоряжение 25% плюс одну акцию компании. В условиях нынешнего кризиса это «спасательный круг» для республиканской экономики?

– Скорее, это дополнительная опора, обеспечивающая стабильность экономики. Я приведу несколько цифр. Мы в этом году идем с превышением и по налоговым, и по неналоговым поступлениям по отношению к прошлому году почти на 15%. Если бы не было этих 5 млрд рублей дивидендов по акциям «Башнефти», то превышение было бы примерно 9% по отношению к 2014 году. То есть мы все равно были бы в плюсе. Но, с другой стороны, дивиденды, которые мы получили, позволили увеличить нашу республиканскую адресную инвестиционную программу. Она была порядка 6,5–7 млрд рублей, а теперь будет 11,5–12 млрд. Это хорошая прибавка, помогающая нам жить и работать.

– Многие мои коллеги, писавшие об истории с «Башнефтью», полагают, что республика получила в свое распоряжение четверть акций этой компании благодаря вашим лоббистским возможностям...

– Я должен отстаивать интересы Башкортостана всегда и везде, и, если есть возможность что-то получить дополнительно для республики, я стараюсь этим воспользоваться. Что касается

передачи акций республике, то решающую роль в этом сыграл президент Владимир Владимирович Путин. Он поддержал наше предложение и дал поручение правительству передать нам 25% плюс одну акцию. Так что это заслуга президента страны, и мы ему искренне благодарны за поддержку.

– Как повлияла национализация «Башнефти» на настроение инвесторов?

– Я считаю, что позитивно. Капитализация растет, компания показывает хороший устойчивый рост, речь идет прежде всего о добыче нефти. И по приросту запасов, и по приросту относительных объемов добычи «Башнефть» сегодня № 1 в России. То, что год вокруг нее происходило – суды, изменение формы собственности, – никоим образом не сказалось на ее производственной деятельности. Более того, планируется увеличение добычи нефти до 20 миллионов тонн в ближайшие 2–3 года. Менеджмент в основном сохранился, люди работают те же самые, изменился только совет директоров.

– А как сказались на активности отечественных и зарубежных инвесторов западные санкции?

– Башкортостан, наверное, один из немногих регионов, где инвестиции продолжают расти: по состоянию на сегодняшний день они выросли на 5,5% по отношению к уровню прошлого



Рустэм Хамитов руководит
Башкортостаном уже пять лет

– Практически нет. Выручка крупных экспортеров нефти и нефтепродуктов, в том числе «Башнефти», «Газпромнефтехима», в рублевом выражении увеличилась.

– Сказалось изменение валютного курса?

– Да, поэтому на сегодняшний день можно утверждать, что особых сложностей не возникло. А что касается поставок оборудования, то мы и «Газпрому», и «Башнефти», и другим крупным компаниям, которые работают на территории республики, представили список примерно из 300 позиций возможного импортозамещения. Мы пока не все можем производить, в частности, это касается специального оборудования для химии, но в целом наши машиностроительные заводы вполне конкурентоспособны.

Раньше, скажу об этом откровенно, наши крупные предприятия отрицали саму возможность работы с отечественными производителями.

года. В предыдущие годы порядок роста инвестиций был сопоставим, а учитывая нынешний спад в экономике, это достойный показатель. Что касается инвестиций зарубежных компаний, то и здесь пока все в порядке – завершена первая очередь строительства большого деревоперерабатывающего комбината, объем инвестиций 100 млн евро, планируется строительство второй очереди (инвестиции – 180 млн евро).

На прошлой неделе мы договорились об инвестировании порядка \$50 млн австрийской компанией в разработку месторождений и строительство производства для получения порошкообразных материалов для резинотехнической и медицинской промышленности.

Кроме того, у нас есть совместный проект «РусГидро» и французской Alstom по строительству завода по производству оборудования для ГЭС малой и средней мощности. Хотя Alstom перешла в собственность американской компании General Electric, в ноябре–декабре ждем новостей о том, что проект будет продолжен.

Эти проекты – это новые качественные рабочие места для наших людей, поступления в бюджет. Одним словом, несмотря на внешние факторы, мы идем своим обычным путем, развиваемся.

– Западные санкции как-то сказываются на работе республиканского топливно-энергетического комплекса?

Нос воротили от нашего, отечественного, зачастую это делали несправедливо. Сегодня жизнь заставляет их использовать оборудование, произведенное в России. Не все идет гладко, есть, конечно, проблемы, которые надо решать, в том числе и нашим производителям. Я имею в виду соотношение цена–качество. Будем работать в этом направлении.

– В одном из своих выступлений вы говорили, что стало меньше внешних заимствований, кредитные ресурсы внутри страны тоже в дефиците. Как Башкортостан решает эту проблему, где кредитуются?

– Это было характерно для начала года, а сейчас у российских банков достаточно большие возможности, и с кредитованием республики мы не испытываем никаких проблем. Дело в том, что у нас и долгов немного, реальная цифра нашего долга – 23 млрд рублей при консолидированном бюджете порядка 150 млрд. В общем, мы не выбираем даже половину того, что могли бы по нормативам иметь в качестве долгов. И когда нам надо получить кредит 3–5 млрд рублей для покрытия бюджетного дефицита, для нас это не вопрос. Мы хорошие заемщики, и банки с удовольствием дали бы нам существенно больше.

Когда слишком много денег – это тоже проблема. При избытке финансов к ним порой начинают относиться вольно, а вот когда

их ровно столько, сколько нужно, люди ведут себя осмысленно, понимают цену денег. Я считаю, что на сегодняшний день ситуация в экономике республики сбалансирована.

– Как вы оцениваете политику федерального правительства по выходу из кризиса?

– Мы с федеральным правительством работаем сообща, оно нам помогало и субсидиями, и субвенциями. Вместе с тем регионы предлагали, чтобы на период выхода из кризиса субъектам Федерации дали побольше полномочий, чтобы они могли быстрее реагировать на ту или иную ситуацию, складывающуюся на конкретном промышленном предприятии. Мы сегодня не имеем доступа к важной информации, например, к данным по налогам, объемам производства.

Мы просили дать нам такие полномочия, с тем чтобы иметь возможность разбираться,

с земле-, лесо-, водопользованием, у федерального центра оставалось бы больше времени на другие созидательные дела.

– В Уфе этим летом прошли саммиты ШОС и БРИКС, в 2020 году запланирована всемирная культурная олимпиада (Фольклориада). С какими главными проблемами вы сталкиваетесь при организации подобного рода мероприятий?

– Что касается подготовки к саммитам ШОС и БРИКС, мы серьезно поработали, за пару лет привели в порядок город. При этом на то, чтобы подготовить именно Уфу к этим саммитам, мы федеральных денег почти не брали. Средства из центра пошли на модернизацию аэродромного хозяйства уфимского аэропорта.

Недавно провели первый форум малого и среднего бизнеса стран-членов ШОС и БРИКС, в нем участвовали 1,5 тысячи че-

ловек. Все прошло, что называется, на автопилоте, без проблем.

На сегодняшний день мы уже получаем довольно много заявок от федеральных органов власти на проведение тех или иных крупных мероприятий. Потому что все уверены – Уфа справится, Башкортостан – это надежно.

На всемирную культурную олимпиаду приедет около 5–7 тысяч участников, кроме того, мы ждем большого наплыва туристов. Мы сейчас думаем, как нарастить на период проведения Фольклориады гостиничную сеть или сеть недорогих отелей, хостелов.

Также подали заявку на проведение в 2021 году Всемирного форума пчеловодов (Апимондия), это очень масштабное мероприятие, в нем участвуют 12 тысяч человек из 120 стран мира. В 2023 году мы хотели бы провести Всемирный философский конгресс. Тут надо будет не только создать комфортные условия для участников, но еще и определенный формат работы, который бы способствовал генерации философских мыслей. Это уже вызов такой, знаете, интересный.

– Тем не менее кризис в отношениях между Россией и Западом налицо. Чем он может закончиться?

– Кризисы не вечны, они имеют свойство завершаться. Нужно время, любую сложную ситуацию лечит время. Тем более что санкции на самом деле работают против той стороны,

«Башкортостан, наверное, один из немногих регионов, где инвестиции продолжают расти:

по состоянию на сегодняшний день они выросли на 5,5% по отношению к уровню прошлого года.

В предыдущие годы порядок роста инвестиций был сопоставим, а учитывая нынешний спад в экономике, это достойный показатель»

как ведет себя предприятие, не специально ли ухудшается его экономическое положение, не выводит ли преднамеренно ресурсы за пределы страны, как формируется цена.

Да, есть федеральные структуры, которые должны этим заниматься, но они зачастую несильно заинтересованы в устойчивом развитии территории, на которой работают. У них нет такого целевого показателя. Здесь возникает определенное противоречие – отвечает за все, что происходит на территории, глава региона, губернатор, а законных полномочий, для того чтобы получить информацию о работе предприятия, у него в достаточной мере нет.

Конечно, сколько должно быть у региона полномочий – вопрос дискуссионный. Читал записки губернаторов XIX века, они тоже тогда жаловались, что им власти не хватает. Я не считаю, что это принципиальный момент в отношениях между центром и субъектами Федерации. Но если бы у регионов было больше полномочий, в том числе в вопросах, связанных с охраной окружающей среды,

которая эти санкции вводит. Недавно у нас проходил инвестиционный форум, в нем участвовали предприниматели – итальянцы, испанцы, англичане, немцы, французы. Выступал на пленарном заседании итальянец, который открыто сказал, что дядя Сэм лезет не в свои дела. Что Европа начинается не на восточном побережье США, а в Португалии, и европейцы сами будут определять, как им жить и работать дальше. Что санкции крайне мешают европейскому бизнесу, что тысячи людей в Европе либо лишились бизнеса, либо потеряли работу из-за прекращения поставок в Россию. Я, честно говоря, не ожидал такого жесткого и критического выступления со стороны итальянского бизнеса.

– Нет ли опасности, что, развернувшись в сторону Китая, мы будем раздавлены его весом?

– Эти страхи преувеличены. Мы с Китаем уже третий год переговоры ведем, предложили много совместных проектов, но реально еще ни одного предприятия не построили, только-только подходим к фазе реализации.

– Китайцы не торопятся инвестировать в Россию?

– Наши партнеры из Китая пока еще не знают, как работать на нашем рынке, не знают нашего нормативного поля, законов, им нужно время для изучения ситуации и адаптации.

– С «китайской угрозой» разобрались, поговорим о другой угрозе – исламского радикализма. Более половины жителей республики исповедуют ислам...

– Я бы не преувеличивал, но и не преуменьшал значения исламского фактора. Любая религия по ходу своего развития подвергается критическому осмыслению, появляются новые толкования. Ислам в этом смысле не исключение. Раз есть разные течения в исламе, то есть и радикально настроенные адепты этих направлений, особенно это заметно среди молодежи. Но радикализм подразумевает борьбу, конфликт. Людей, готовых на эскалацию конфликта, в республике, поверьте, немного.

– Речь идет о десятках или о сотнях?

– На контроле наших правоохранительных структур находится около 100 человек, которые участвовали в боевых действиях в Афганистане, Сирии.



Пресс-служба главы Республики Башкортостан



Пресс-служба главы Республики Башкортостан

По словам Рустэма Хамитова, национализация «Башнефти» (на фото сверху) позитивно повлияла на настроение инвесторов. Капитализация растет, компания показывает устойчивый рост. Вообще на приток инвестиций, в том числе зарубежных, не повлияли даже санкции. В республике завершена первая очередь строительства большого деревоперерабатывающего комбината (на фото внизу), планируется строительство второй очереди

Когда вокруг той или иной мусульманской уммы или мечети возникает некая сложная ситуация, мы сразу реагируем на то, что там происходит, не даем конфликтам заходить далеко, не даем возможности утвердиться тем людям, которые хотят захватить власть в умме неправым путем. Здесь сантиментов не должно быть.

Реально на сегодняшний день в республике нет мечетей, большинство прихожан которых мы могли бы отнести к последователям радикальных течений в исламе. По крайней мере, мне об этом неизвестно.

Ислам в Башкортостане исповедуют уже много сотен лет, однако у подавляющего большинства наших мусульман нет религиозного фанатизма, а есть понимание, что лучше



Пресс-служба главы Республики Башкортостан

В Башкортостане нет мечетей, прихожан которых можно было бы отнести к последователям радикальных течений в исламе, уверяет глава республики

ни для кого запрета нет, да и что они могут обо мне нового сказать: моя жизнь и работа совершенно открыты, прозрачны. А «желтым» спекуляциям люди давно уже не верят.

– Кого вы подразумеваете под оппонентами?

– Тех, кто ушли по разным причинам с разных постов, тех, кто работали раньше во власти и хотели бы взять реванш. Но и тех, кто любым путем хотел бы во власть попасть.

– Вы руководите республикой уже 5 лет. Допускали ли вы ошибки, и какие?

– Недоработки, неточности, конечно, были. На каком-то этапе, может быть, надо было действовать

более решительно по некоторым направлениям или, наоборот, смягчать конфликты. Это тактические промахи. Но, если честно, спрашивать об ошибках надо людей. Со стороны, как говорится, виднее.

За то, что мы делаем, мне не стыдно: мы развернули работу власти на пользу простых людей, ушли от разрушительных конфликтов, мы подняли престиж республи-

ки, улучшили ее имидж.

Мы раскрылись миру, доказали свою состоятельность и эффективность. И дальше будем продолжать такую же политику – открытую и честную.

Я понимаю, вам, возможно, хотелось бы более острой дискуссии по некоторым вопросам,

но поймите, в регионах ситуация в целом спокойная. И это связано прежде всего с тем, что мы всегда стараемся работать на позитив, чтобы людям помочь, пусть это и звучит несколько высокопарно.

Люди хорошо помнят 90-е годы, все эти митинги, демонстрации, шум, гам и что кончилось это все плохо – развалом страны и падением экономики! Сегодня все с очевидностью понимают, что лучше продолжать заниматься делом, несмотря на временные экономические сложности, чем требовать немедленных политических перемен. Жизнь строится на базе здравого смысла. А здравый смысл подсказывает, что в любой ситуации надо действовать спокойно. ■

жить в мире и согласии и что ислам должен нести спокойствие, умеренность и гармонию в душе.

– После того как были возбуждены уголовные дела в отношении губернаторов Александра Хорошавина и Вячеслава Гайзера, появилось много версий случившегося. Что вы об этом думаете?

– Без комментариев.

«Люди хорошо помнят 90-е годы, все эти митинги, демонстрации, шум, гам и что кончилось это плохо – развалом страны и падением экономики! Сегодня все понимают, что лучше продолжать заниматься делом, несмотря на временные экономические сложности, чем требовать немедленных политических перемен»

– Муртаза Рахимов, ваш предшественник на посту главы республики, жестко критиковал вашу администрацию, называл вас чуть ли не «инопланетянами». Какие у вас сейчас отношения с Рахимовым?

– К сожалению, мы не общаемся. Я подчеркиваю – к сожалению. Прошло пять лет моей работы, и сейчас эта история уже неактуальна, да и Рахимов сейчас не выступает с критическими статьями. Тем не менее политическая борьба в республике идет, и это нормально. Информационное пространство «плотное». Есть СМИ и сайты, которые меня атакуют. Я знаю, что эти площадки существуют на деньги оппонентов. Отношусь к этому спокойно – пускай работают,

Сирия в сердце моем

Увлечшись конфликтом в далекой арабской стране, рядовые россияне почти забыли про Донбасс



Алексей Баусин

МНЕНИЕ

За месяц, прошедший после начала российской операции в Сирии, россияне значительно расширили свой кругозор. Ведь буквально за неделю до того как российские воздушно-космические силы приступили к бомбардировкам, ничего не знали о последних событиях в этой арабской стране 30 процентов опрошенных социологами «Левада-центра», 54 процента сказали, что немного знают, но внимательно не следят.

Согласно данным опроса, проводившегося «Левада-центром» в конце октября, «немного знают о последних событиях в Сирии, но не следят за ними пристально» уже 64 процента. Ничего не знают о последних событиях в этой арабской стране 11 процентов. При этом более половины россиян одобряют политику российского руководства. Опять же более половины опрошенных считают, что российские военные заняты нейтрализацией и ликвидацией угрозы переноса на территорию России военных действий исламских радикалов и террористов. О чем, собственно говоря, и не устают повторять ответственные лица в Москве.

«Солдаты информационной войны» с другого берега утверждают, что российские летчики скидывают бомбы не на головы исламских радикалов, а уничтожают вооруженную оппозицию режиму. Если взять карту Сирии и отметить на ней зоны бомбардировок, то станет ясно, что сейчас ВКС заняты расчисткой коридора от Дамаска до средиземноморского побережья страны. При этом даже на федеральных телеканалах уже не скрывают, что наступление сирийской армии идет трудно, несмотря на активную поддержку с воздуха. Российские официальные лица конкретные сроки операции ВКС в Сирии не называли и месяц назад, не назы-

вают и сейчас. Но понятно, что о блицкриге речь уже не идет. Третью россиян, которых опрашивал «Левада-центр», кстати, считают, что отечественные ВКС защищают правительство Башара Асада, чтобы предотвратить цепь «цветных революций», провоцируемых США по всему миру.

Об угрозе «цветных революций» в России уже говорят и пишут годы, так что неудивительно, что рядовые россияне углядели в сирийской кампании не просто очередную КТО (на этот раз не в Дагестане, а за рубежом), а именно попытку спасти приговоренный к уничтожению режим.

Башар Асад демонстрировал удивительную живучесть, многих ближневосточных «фараонов» смела «арабская весна», а он все еще держался. Впрочем, весной этого года стало ясно, что и у этого режима ограничен запас прочности.

Не исключено, что ускорить переброску российских штурмовиков в Сирию Москва была вынуждена после того, как появилась информация, что противники Башара Асада обсуждают возможность введения «зоны, закрытой для полетов» над некоторыми районами Сирии. По такой же схеме, кстати, шел «демонтаж» режима полковника Каддафи – сначала правительственные войска лишаются превосходства в воздухе, а начатое завершает вооруженная оппозиция на земле. Полковника потом изрезали ножами, а Ливия фактически перестала существовать как полноценное государство.

Возможно, именно пытаясь не допустить повторения «ливийского сценария» в Сирии, а заодно щелкнуть по носу «архитекторов цветных революций», Москва вступилась за лидера, которого иначе как «мясником» на Западе и не именуют. Но сирийская

Когда можно будет говорить о том, что российские ВКС успешно завершили свою миссию в Сирии?

Когда будет уничтожен последний исламский радикал? Когда Асад проведет внеочередные выборы? На прошлогодних выборах за новый 7-летний срок Асада проголосовали более 88% избирателей

история – это история с открытым финалом. Когда можно будет говорить о том, что российские ВКС успешно завершили свою миссию в Сирии? Когда там будет уничтожен последний исламский радикал? Или же когда Башар Асад проведет внеочередные парламентские или же президентские выборы, результатов которых опять не признает ни просвещенный Запад, ни мракобесные монархии Персидского залива? Кстати, президентские выборы прошли в Сирии в июне прошлого года, за переизбрание Башара Асада на очередной семилетний срок проголосовали, по официальным данным, более 88 процентов избирателей.

президента Сирии, судьбу любых других личностей должен решать сам сирийский народ, и не на поле боя, не через какие-то восстания и перевороты, а через политический диалог», – говорил недавно министр иностранных дел России Сергей Лавров. Справедливости ради надо отметить, что о необходимости политического диалога в Москве говорят уже несколько лет. Но российское военное присутствие в сирийском небе позволит теперь и России, и Сирии вести этот диалог несколько в иной тональности.

Дипломаты и политики из России, США, Турции и стран Персидского залива в последние дни регулярно созваниваются и встречаются. Москве даже удалось убедить США и Саудовскую Аравию привлечь Иран к переговорам по сирийской проблеме – еще год назад это выглядело бы абсолютной фантастикой. Очевидно, что успех этих переговоров отнюдь не предопределен. И сколько они продлятся – никто не ведает. А это значит, что командировка российских летчиков может затянуться.

Как отмечают социологи «Левада-центра», операция в Сирии за последние четыре недели сумела вытеснить на периферию сознания россиян конфликт на юго-востоке Украины, о нем вспоминают очень немногие. Объяснение простое – замороженный конфликт представляет гораздо меньше зрительского и читательского интереса, чем конфликт горячий, пусть и в тысяче километров от российских границ. Тем более что пресс-служба Министерства обороны крайне охотно и оперативно информирует заинтересованную публику о ходе операции. Летят самолеты, падают бомбы, уничтожен очередной оплот террористов. Прекрасная картинка для телевизора. Но все же надо помнить, что это – настоящая война, а не компьютерная графика. ■



Управление пресс-службы и информации Минобороны РФ/ТАСС



DEAR SPECIAL

AMEER AL-HALBI/APR / LONDON/ТАСС

«Мы так устали и так беспомощны»

Удары российских ВКС по территориям сирийских повстанцев на северо-западе страны привели к новой волне массового бегства. Тысячи человек скитаются по стране, в то время как ИГ продолжает наступление

Диктатор казался немного бледным и похудевшим, но был сама вежливость. Башар Асад благодарил Владимира Путина за его поддержку «единства и независимости Сирии». Российская интервенция, как заявил Асад вечером 20 октября в Москве, предотвратила развитие событий в стране по еще более трагическому сценарию. Несколько часов спустя его первый за четыре года зарубежный визит завершился, и он вылетел обратно в Дамаск.

Участники госвизитов нынче редко откровенничают перед камерами. Но не менее редко интерпретация и действительность оказываются так далеки друг от друга, как это было 20 октября в Москве. Говорить о независимости в то время, когда твоя власть целиком и полностью зависит от Москвы и Тегерана, кажется столь же абсурдным, как и апеллировать к единству Сирии. После вмешательства России в сирийскую войну страна далека от единства как никогда.

По оценкам, в Сирии сегодня насчитывается 9 миллионов так называемых внутренних беженцев, которые скитаются по стране. С тех пор, как российские ВКС наносят удары по территориям повстанцев на северо-западе страны, тем самым облегчая наступление «Исламского государства» (в России признано террористической организацией), люди там оставляют селения и города, еще недавно бывшие их малой родиной. 40–70 тысяч жителей из провинций Хама, Идлиб и Алеппо спасаются бегством от ракет и осколочных бомб с российских самолетов и вертолетов, которые наносят удары не то чтобы точнее сирийских ВВС, зато чаще и интенсивнее. Более конкретных цифр не существует.

В тот же день, когда Путин и Асад поздравляли друг друга в Москве с совместной военной операцией, сирийский врач Зайдун ас-Зуаби сидел в телестудии в турецком городе Газиантеп и давал американскому

Кристоф Ройтер,
текст
Владимир Широков,
перевод

телеканалу CNN ледящее душу интервью. Зуаби только что вернулся из Идлиба и Алеппо. Война перешла в новую фазу, рассказывал он, ситуация там хуже, чем когда-либо. Целые населенные пункты опустели, от ударов пострадали несколько больниц. «Я не могу позволить себе отчаяться, но откуда мне черпать надежду? Мы доведены до предела, мы больше не можем, мы так устали, и мы так беспомощны». Его голос прервался от слез.

Зуаби уже несколько лет координирует оказание медицинской помощи в Сирии, он многое повидал, как расскажет он на следующий день журналу Der Spiegel по телефону сквозь треск помех, «но никогда страх и отчаяние не были так велики, как сегодня. Люди

зывает Абу Ахмед: «Такого мы еще не видели. Самолеты и вертолеты сирийских ВВС всегда прилетали по одному».

Тем временем пресс-секретарь российской Минобороны отчитывался о новых успехах: в результате воздушных ударов уничтожены «командные центры террористов», в частности, расположенные в местечке Мардж ас-Султан к северу от Дамаска, где находилась штаб-квартира одной «террористической группировки». Удар действительно был нанесен по Мардж ас-Султан, но пострадала школа, в которой нашли приют беженцы. Информации о том, сколько из них погибло, нет.

Похоже, Путин и Асад продолжают следовать стратегии, при которой они делают

в точности противоположное тому, о чем говорят. Официально российская операция в Сирии направлена на борьбу с терроризмом, однако на деле она способствует устранению любой альтернативы режиму Асада, уничтожению сирийских повстанцев, чтобы в конце осталось только

ИГ, которое никогда не станет альтернативой ни для мира, ни для сирийцев.

Это имеет фатальные последствия для сирийских повстанцев прежде всего в Алеппо и окрестностях – некогда центре торговли, который вот уже много лет разделен между враждующими лагерями. «Мы несколько месяцев удерживаем оборону против сил ИГ, но долго мы так не продержимся, – говорит Ясир аль-Хаджи, один из лидеров оппозиции из небольшого городка Мараа, что севернее Алеппо. – Сегодня российские самолеты ежедневно наносят удары по нам и по всем населенным пунктам от Алеппо и до сирийской границы, однако никто здесь больше не атакует ИГ, включая американцев».

Раньше ВВС США хотя бы уничтожали колонны с подкреплением для ИГ, однако теперь они держатся в стороне от неба над Алеппо во избежание столкновений с самолетами российской авиации. И потому силы ИГ в последние две недели весьма успешно наступали, при том, что каждая из сторон этой необозримой войны утверждает, что борется с «Исламским государством». Его боевики заняли целый ряд населенных пунктов и комплексов зданий на территории, которая до этого контролировалась повстанцами, в том числе бывшее пехотное училище и таможенный склад к северовостоку от Алеппо.

Путин и Асад продолжают следовать стратегии, при которой делают противоположное тому, о чем говорят. Официально российская операция в Сирии направлена на борьбу с терроризмом, на деле – способствует устранению любой альтернативы режиму Асада

бросают все и бегут, как в трансе, только чтобы спастись от бомб. Они берут с собой то, что в панике успевают схватить. Один мужчина нес на спине маленький сломанный шкаф – и больше ничего. Впечатление жуткое. Я видел старушку, которая шла пешком, и поинтересовался, куда она держит путь. Она отвечала: «Сама не знаю».

Крестьянину Абу Ахмеду из селения Аль-Аис, что южнее Алеппо, еще повезло, он смог добраться до города Сармада недалеко от турецкой границы. «В пятницу, 16 октября, после примерно ста ударов российской авиации по громкоговорителям мечети нам объявили, что к нам уже направляются войска. У нас еще был автомобиль, мы покидали в него свои пожитки и поехали мимо сотен людей, мимо стариков и женщин с детьми, которые уходили пешком. Многим из наших родственников приходится спать прямо в поле, они не знают, куда податься. У меня есть друг в Сармаде, он выделил нам комнату, и теперь мы ютимся там вдесятером. Почти три года в Аль-Аисе все было спокойно. Почему русские нас атакуют? Мы не ИГ, у нас есть лишь горстка мужчин, обороняющих наше селение». В небе были тучи российских самолетов и боевых вертолетов, производивших один ракетный залп за другим, расска-

В исчезновении сирийских повстанцев заинтересован не только режим в Дамаске, но и ИГ: это позволит формированиям террористов позиционировать себя как единственную силу, способную защитить мусульман-суннитов. В одной из пятничных проповедей лояльного к ИГ имама в городе Манбидже эта мысль была сформулирована так: «В Сирии останутся только два лагеря, лагерь верных, представленный халифатом, и лагерь еретиков, представленный режимом нусайритов». Нусайритами сунниты называют религиозную группу алавитов, к которой принадлежит Асад.

Желающих разыграть религиозную карту достаточно. Россия ведет «священную борьбу против терроризма», чтобы защитить христиан в Сирии, заявил еще несколько недель назад представитель главы РПЦ патриарха Кирилла. Примерно в то же время суннитские проповедники в Саудовской Аравии призвали к джихаду против России, Ирана и Асада. Едва ли они могли решиться на такой шаг без санкции королевского дома.

Это игра с огнем, не поддающаяся контролю: священные войны не знают компромиссов и уж точно не предполагают переговоров. Однако до сих пор и Москве, и Дамаску, и ИГ блестяще удается эта игра: объявлять противника заклятым врагом, но не нападать на него. Вашингтон пока наблюдает за этим со стороны, президент Барак Обама призывает к «стратегическому терпению». Сегодня многие, и в том числе многие американцы, считают такую политику рискованной. «Наше правительство закрывает глаза на действительность», – говорит советник по национальной безопасности президента США Джорджа Буша-младшего Стивен Хэдли. – Цель России – стабилизировать власть Асада в западной части страны и тем самым стать непременным участником любого международного процесса разрешения кризиса в регионе. И сейчас Москва приближается к этой цели».

Предполагая, что российская операция в долгосрочной перспективе закончится провалом, Обама опять-таки выдает желаемое за действительное. Ведь наземную операцию, сопряженную с большими потерями, русские планируют предоставить союзническим силам шиитов: иранцам, ливанской «Хезболле» и поредевшей армии Асада. Ее начало было анонсировано еще несколько недель назад.



Global Look press

Как сообщалось, сотни воинов «Хезболлы» уже направляются в Сирию, включиться в борьбу готовы до 3000 иранских «Стражей исламской революции». «В ближайшие дни мы одержим в Сирии крупные победы», – пообещал командующий КСИР (Корпус стражей исламской революции. – «Профиль») еще 12 октября.

Однако то, что за этим последовало, нельзя назвать победами, равно как и поражениями. Ведь в первых боях участвовали исключительно сирийские, но не иранские войска. Зато пали несколько ключевых командиров КСИР: 8 октября в бою погиб генерал Хусейн Хамедани, самый высокопоставленный иранский офицер за последние 30 лет. 12 октября смерть настигла двух бригадных генералов, шестью днями позднее – одного полковника, затем – командующего военизированными формированиями. Все они находились на фронте в качестве «советников» или «наблюдателей», вот только речь шла о борьбе не против ИГ, как было объявлено впоследствии, а против повстанцев. Через своих информаторов в повстанческой армии они получали данные о том, «когда и где линию фронта будет осматривать делегация высоких иранских чинов», как утверждает один из командиров группировки «Фронт Леванта» в Алеппо.

При всей поддержке, которую Иран оказывал Асаду оружием, деньгами и инструкторами в последние годы, Тегеран неизменно придерживался одного: никаких боевых частей в Сирию не направлялось. Вперед шли другие – ливанцы, иракцы, афганцы.

То, что иранские войска и силы «Хезболлы», которые на время отводились из Алеппо, теперь действительно должны перейти в наступление, свидетельствует: Дамаск и Тегеран полагаются на то, что российская авиация расчистит им путь ударами с воздуха. ■

Война в Сирии с вступлением в нее России перешла в новую фазу, говорят очевидцы. Ситуация хуже, чем когда-либо. Целые населенные пункты опустели, от ударов пострадало несколько больниц



Сергей Андрушский / «Профиль»

Несовместимость

Поскольку нынешняя Россия ведет священную войну со всем миром, из погибшего на войне солдата ей надо делать не самоубийцу, а государственного святого

МНЕНИЕ

Дмитрий
Быков

Представьте, что вам с войны – у нас война одна, Великая Отечественная – приходит похоронка: ваш сын повесился из-за ссоры с девушкой. То есть даже того утешения, что он пал смертью храбрых, у вас нет. При этом вам разрешается его похоронить, но вы точно знаете, что постоянной девушки у него не было (было несколько, и ни с одной он не ссорился). Вдобавок у него столь явные повреждения, что в версию о самоубийстве поверить никак невозможно, а про неуставник вам запрещается даже думать, и представители части хранят каменное молчание.

Вот это и есть нынешняя Россия: она уже ведет священную войну со всем миром, кроме нескольких маргинальных республик, но в этой священной войне никто не гибнет. Стоит псковскому депутату Льву Шлосбергу обнаружить захоронения десантников, как он становится жертвой избиения и перестает быть депутатом. Солдаты погибают от несчастных случаев или вешаются. Это был такой универсальный рецепт Министерства обороны: если солдата забили деды или он погиб в результате несчастного случая – писали, что повесился из-за девушки, даже если перед смертью он нанес себе несовместимые с жизнью побои. Все, видимо, из-за девушки. А если родные начали рыпаться и требовать расследования – при советской власти и особенно во время перестройки такие случаи бывали, – им сообщали, что они плохо воспитали сына, не подготовили его к воинской службе. Он плохо переносил ее тяготы и лишения, выражавшиеся в голоде и непрерывном наведении порядка. И, главное, он не мылся. Это сообщали в обязательном порядке: плохо, неохотно мылся. Другие мылись охотно,

радостно брызгались, а этот как-то не того. Не содержал себя в опрятности, не всегда был помытым.

Но тогда была другая армия, вот в чем штука. Тогда, несмотря даже на Афган, пропаганда войны не лилась из всех телевизоров полным ходом. Тогда – не считая Афгана – армия была похожа на игру в войну, на заповедник дубизма, на огромный плац, где салабоны занимались бессмысленной шагистикой; солдат использовали для строительства генеральских дач или для бесконечного подметания, и все это было как-то понарошку. При первом дуновении свободы офицеры побежали из этой армии кто куда – в кооперативы, в ларьки, в охранники.

Сегодня все обстоит иначе – мы гордимся невероятной мобильностью, клянемся превратить Америку в пепел, упиваемся каспийскими стартами ракет «Калибр НК». В такое время из погибшего на войне солдата надо делать государственного святого. Обстоятельства его гибели нельзя скрывать ни в коем случае – это самоубийство. Если контрактник отправился в Сирию – о добровольности этого шага можно спорить, но будем считать его добровольным, – он не может повеситься из-за девушки или погибнуть в драке с однопольчанином. Он пал смертью храбрых, и никак иначе. Если признать его самоубийцей, священник откажется его отпевать, что и случилось в станице Гречная Балка. С воинами, павшими на фронте, так не поступают.

Вот в этой межеумочности, которая кому-то наверняка кажется залогом умеренности, способности вовремя остановиться и вернуться в прежний формат жизни, и кроется причина глобального неуспеха так называемой русской весны, переходящей



РИА «Новости»

в сирийскую осень. Если вы уже разбудили в людях худшее (кому-то кажется – лучшее), отжали Крым и начали войну на востоке Украины, если вы полтора года кричите о бандеровцах/бандеровцах, распятых детях, чудовищной хунте, истребляющей свой народ, и американцах, развязывающих войны по всему миру ради нефти и доллара, постарайтесь соблюсти хотя бы стилистическую цельность, потому что нельзя переместить центр тяжести своей политики на Ближний Восток и сделать вид, что никакой Украины не было. Нельзя говорить:

«Мы всегда поддерживали Порошенко» после полутора лет издевательств над Порошенко и Яйценюхом (последний еще и воевал в Чечне). Нельзя сделать вид, что не было Надежды Савченко и дикого вранья о ней. Нельзя теперь потравливать Стрелкова, будь он хоть маньяк, хоть убийца, потому что мы догадываемся, с чьего благословения он действовал, и еще лучше понимаем, что без этого благословения никакого Стрелкова не было бы ни в Крыму, ни в Славянске. Либо вы воюете – и тогда вы отвратительны, но последовательны, и у вас есть отвратительные, но искренние сторонники; либо вы занимаетесь тотальной имитацией по всем фронтам, и тогда вас не любит никто, и пусть вас не обманывают цифры рейтинга, который рисуют ваши же подчиненные.

Солдат на войне погибает, потому что совершает подвиги, а не вследствие травм, несовместимых с жизнью. Травма, не совме-

стимая с жизнью, – это тот стилистический диссонанс, внутри которого мы живем: когда женщину-библиотекаря сажают за журнал «Барвинок» – киевскую «Мурзилку», где кому-то примерещился флаг «Правого сектора» (обещают выпустить, но верится слабо). Когда ненависть зашкаливает, а искренность преступна; когда сначала на мерзавцев опирались, а потом их кинули. В результате у власти нет и уже не будет идейных сторонников – в ее ряды вербуются только те, на ком действительно не поставишь никакую пробу;

Солдат на войне погибает, потому что совершает подвиги, а не вследствие травм, несовместимых с жизнью.

Травма, несовместимая с жизнью, – это тот стилистический диссонанс, внутри которого мы живем: когда женщину-библиотекаря сажают за журнал «Барвинок» – киевскую «Мурзилку», где кому-то примерещился флаг «Правого сектора»

те, кто уже понял, что надо вести себя как можно хуже – и будешь патриотом. Потому что единственный человеческий поступок или вера в свои людоедские убеждения уже совершенно непростительны. Кто захочет умирать за такой стиль? За него и жить-то уже никому не хочется.

С Украиной, кстати, ничего подобного не случилось. Там хватает своих глупостей и даже преступлений, да и воровства, несмотря ни на что. Но к войне там относились – и относятся – серьезно. Может быть, потому, что это был вопрос выживания для страны, а не для правительства. ■

Сколько российских военнослужащих задействовано в операции в Сирии – неизвестно

МНЕНИЕ

Мнение автора может не совпадать с мнением редакции

автомобили



Пресс-центр ОАО «АВТОВАЗ»

Догнала «корейцев»

Новая LADA Vesta готова побороться с иномарками

Дмитрий Белов

В истории отечественного автопрома наконец-то наступил переломный момент. На российский рынок выходит автомобиль, способный составить конкуренцию продукции зарубежных автогигантов. Причем впервые он действительно будет конкурировать с ними на равных, а не завлекать покупателя исключительно низкой ценой.

Итак, встречайте новую LADA Vesta. Информация об автомобиле появилась достаточно давно, но испытать машину в реальных условиях журналисты смогли только сейчас. LADA Vesta создавалась на новой платформе LADA B, разработанной совместно с представителями альянса Renault–Nissan. Абсолютно новый стиль для машины разработал директор по дизайну LADA Стив Маттин. При этом степень локализации составляет 71%, 60% компонентов для сборки поставляется с производственной площадки в Тольятти. Инженерам удалось воплотить в металле концепцию «русского автомобиля для российских дорог».

Учитывая, мягко говоря, неоднозначное качество отечественного дорожного покрытия, особое внимание было уделено шасси. Прямо скажем, его компоновка не стала революционной – большинство «одноклассников» построены по той же схеме. Спереди стоит

независимая подвеска типа «МакФерсон», сзади – полузависимая, со связанными рычагами. Взяв за основу часть узлов, спроектированных Renault–Nissan, специалисты АВТОВАЗа значительно их переработали, сделав упор на высокой прочности и долговечности деталей, а также максимальной плавности хода. Еще одна особенность: впервые на отечественном автомобиле установлена рулевая колонка с регулировкой не только по углу наклона, но и по вылету рулевого колеса. Современный электроусилитель с настройками, подобранными по результатам длительных дорожных и трековых испытаний, гарантирует точное и легкое управление в любых условиях, сохраняя информативность управления.

Президент ОАО «АВТОВАЗ» Бу Инге

Андерссон: «LADA Vesta – это автомобиль мирового уровня, это символ успешного будущего АВТОВАЗа. Он выпускается на одном из лучших в мире предприятий, оснащенных самым современным оборудованием. У него мировое качество. Автомобиль собирают люди, которых мы обучили по мировым стандартам и для которых создали лучшие условия труда. Этот автомобиль возвращает гордость за бренд LADA».

С учетом тяжелых условий эксплуатации построен и кузов. Но самое главное – в нем заложены все современные методы по обеспечению пассивной безопасности водителя и пассажиров. Высокопрочные балки переднего и заднего бампера первыми воспринимают ударную нагрузку и обеспечивают перераспределение энергии по силовому каркасу кузова. А зоны программируемой деформации и гашения энергии обеспечивают безопасный уровень ударной нагрузки. В конструкции кузова применено пять новых марок сталей повышенной прочности категорий High Strength Steels и Advanced High Strength Steels. Ну и наконец любимая тема каждого владельца отечественного авто – антикоррозионная обработка. На этот раз нет никакой необходимости в дополнительной защите.

На LADA Vesta впервые для российского автомобиля все лицевого детали изготовлены из двустороннего горячеоцинкованного проката. На практике это значит, что даже в местах сколов лакокрасочного покрытия коррозия появится очень нескоро. Для дополнительной антикоррозионной защиты внутренних скрытых полостей кузова применяются новая технология и защитный восково-масляный состав. В свою очередь, днище кузова автомобиля обрабатывается антикоррозионным составом с высокими защитными свойствами, образующим пленку, устойчивую к воздействию влаги и широкого спектра температур.

Еще один аспект, вызывающий неподдельный интерес, – силовая установка. Обещано, что автомобиль будет поставляться с двумя вариантами двигателя – полностью отечественным и совместного производства с альянсом Renault–Nissan. Однако на момент начала продаж машина, видимо, будет доступна лишь с мотором ВАЗ 21129. Это дальнейшее развитие серии 16-клапанных моторов, разработанных для LADA Priora, Granta и Kalina. Его объем составляет 1,6 литра при мощности 106 л.с. и максимальном крутящем моменте 148 Нм. Трансмиссий предлагается также две – 5-ступенчатая механика с улучшенными характеристиками или построенный на ее основе робот АМТ. Во втором случае на коробку установлены актуаторы переключения скоростей и выжима сцепления. Есть возможность выбора между автоматическим и ручным режимами. Трансмиссия АМТ является адаптивной – в блоке управ-

ления «зашиито» более 20 типовых алгоритмов переключения, которые мгновенно меняются в зависимости от манеры управления автомобилем. Вдобавок АМТ снабжена функцией противоотката: при старте в горку автомобиль удерживается тормозами около 3 секунд, чтобы водитель успел перенести ногу на педаль газа.

Одним из первых испытал LADA Vesta

Владимир Путин. Он весьма лестно отозвался о новом детище АВТОВАЗа: «Отличная машина, очень хорошая, приемистая, легкая в управлении. Есть как ручная, так и автоматическая коробка передач. Очень хорошая, мне понравилась. Так легко переключается, сама идет, когда нагрузка увеличивается в гору. Мы же поднимались в гору, подъем достаточно непростой, угол уклона очень большой, очень мягко идет».

LADA Vesta – первый российский автомобиль, все лицевого детали которого изготовлены из двустороннего горячеоцинкованного проката. Нет никакой необходимости в дополнительной антикоррозионной защите

Что касается внутреннего оснащения, то в первую очередь стоит обратить внимание на активные системы безопасности. Начнем с того, что даже в самой простой комплектации уже есть подушка безопасности водителя и электронная система контроля устойчивости ESC. Не говоря уже о таком обязательном атрибуте любого современного автомобиля, как антиблокировочная система тормозов ABS. В случае возникновения заноса система ESC с помощью тормозов регулирует скорость вращения каждого отдельного колеса для выравнивания автомобиля. При помощи датчиков ABS ESC умеет распознавать пробуксовку одного из ведущих колес. Подтормаживая проскальзывающее колесо, она имитирует блокировку дифференциала, фактически «перебрасывая» часть крутящего момента на неподвижное колесо. Это позволяет не только тронуться на неоднородном покрытии, но и самостоятельно вызволить застрявший автомобиль. Впервые на автомобилях LADA в программе ESC применена функция предотвращения скатывания при старте на подъеме.

Если вы действительно серьезно подходите к вопросу безопасности в автомобиле, то в качестве опции можно дозаказать еще три



Пресс-центр ОАО «АВТОВАЗ»

Рулевая колонка регулируется не только по углу наклона, но и по вылету рулевого колеса. 16-клапанный двигатель LADA Vesta уже знаком владельцам LADA Priora, Granta и Kalina: при объеме 1,6 л его мощность – 106 л.с.

подушки – пассажирскую и боковые в спинках передних сидений. Но самая продвинутая система, которая действительно может оказаться незаменимой в критической ситуации, – это включенный уже в базовую комплектацию автоматизированный комплекс экстренного оповещения о дорожно-транспортном происшествии «ЭРА ГЛОНАСС». С помощью встроенных датчиков он фиксирует случившееся ДТП и независимо от водителя производит вызов экстренных служб, передавая информацию о дате и времени инцидента, координатах автомобиля, скорости и направлении движения, VIN-номере. Кроме того, система автоматически связывается с оператором центра экстренного реагирования. Такой звонок дает возможность быстро оценить тяжесть аварии. При необходи-

контроль и современную мультимедийную систему. Одним словом, список опций вполне соизмерим с любым зарубежным аналогом.

Осталось самое главное – дождаться 25 ноября, когда АВТОВАЗ окончательно объявит цену новинки и запустит продажи. По имеющейся на сегодняшний день информации, стоимость LADA Vesta не должна превысить 600 000 рублей.

Один из главных конкурентов, с которым придется побороться российской новинке, – Hyundai Solaris. Бюджетный кореец давно сумел завоевать внушительную долю рынка. На сегодняшний день это самая популярная в России иномарка. Даже несмотря на кризис, Solaris демонстрирует положительную динамику про-

В случае ДТП система «ЭРА ГЛОНАСС», включенная в базовую комплектацию LADA Vesta, независимо от водителя производит вызов экстренных служб, передавая информацию об инциденте, координаты и VIN-номер автомобиля

мости водитель может связаться с оператором в любой момент – кнопка вызова расположена в плафоне освещения салона. Так что в любой нештатной ситуации всегда будет кому прийти на помощь.

В качестве приятных опций, которые делают жизнь водителя заметно комфортнее, LADA Vesta может предложить multifункциональное рулевое колесо, круиз-контроль, парктроник – камеру заднего вида, а также климат-

даж. Так, только за сентябрь было продано 11 006 автомобилей – на 10% больше, чем за аналогичный период прошлого года. А если смотреть объемы с начала года, то они практически сравнялись с лидером рынка и главным отечественным хитом – LADA Granta. Третий по продажам

в целом и второй среди иномарок – еще один бюджетный седан, ближайший «родственник» Hyundai Solaris, KIA Rio. После обновления модели она и вовсе ставит настоящие рекорды – при сентябрьском падении рынка на 28,6% рост продаж этой модели составил 69,5%. С учетом того, что и Hyundai Solaris, и KIA Rio стартуют по цене от отметки ниже 500 000 рублей, LADA Vesta предстоит непростая борьба за кошельки и умы покупателей. ■

12+

ШАНСОН
103.0 FM **15** ЛЕТ

ПРЕДСТАВЛЯЕТ

РАЗГЛЯДИ!

14 НОЯБРЯ МОСКВА
СК «ОЛИМПИЙСКИЙ»

ГРИГОРИЙ ЛЕПС
АЛЕКСАНДР РОЗЕНБАУМ
МИХАИЛ ШУФУТИНСКИЙ
СТАС МИХАЙЛОВ

ЛЮБОВЬ УСПЕНСКАЯ
ЕЛЕНА ВАЕНГА
СЕРГЕЙ ТРОФИМОВ
АЛЕКСАНДР БУЙНОВ

И МНОГИЕ ДРУГИЕ!

28 НОЯБРЯ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
«ЛЕДОВЫЙ ДВОРЕЦ»

ЕЛЕНА ВАЕНГА
ТАТЬЯНА БУЛАНОВА
МИХАИЛ БУБЛИК
ГРУППА «ЛЯ МИНОРЪ»
РАДА РАЙ

АФИНА
КАТЕРИНА ГОЛИЦЫНА
ВИТАЛИЙ АКСЕНОВ
ИРИНА КРУГ
ВИКА ЦЫГАНОВА

И МНОГИЕ ДРУГИЕ!

Зафиксировать МОМЕНТ

В МАММ пройдут новые выставки – «Андрей Баскаков. Жизнь в фотографии» и Паскаль Кольра «6 месяцев мечтаний»

Лина Брин

Андрей Баскаков (1948–2014) – один из основателей и бессменных председателей Союза фотохудожников России. При этом «Жизнь в фотографии» – его первая персональная выставка. Баскаков всегда сам занимался оформлением работ, и на выставке в Мультимедиа Арт Музее фотографии будут представлены в авторском оформлении. Это позволит максимально приблизиться к видению мира фотохудожника.

Основой экспозиции, куда вошли более 100 работ, созданных в 1970–1980-е годы, стали три серии Баскакова – «Птичий рынок», «Сенокос» и «Средняя Азия», а также репортажные и портреты.

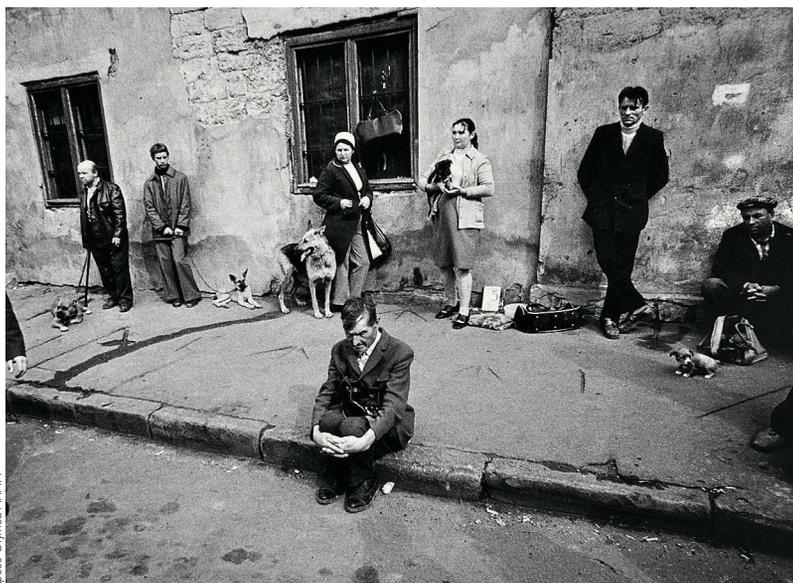
Отдельное место занимают пейзажные снимки. В таких снимках главное для фотографа – сложный ритмический строй сюжета, который служит главным строительным материалом во многих его работах, подчеркивая острую наблюдательность Баскакова, его умение схватывать в потоке жизни моменты, создающие особый взгляд на мир.

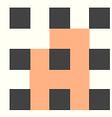
Паскаль Кольра.
«Человек, который разговаривал со своим детством» (справа).
Андрей Баскаков.
«Птичий рынок. Одесса». 1976 г.
(внизу)



В свою очередь, выставка Паскаля Кольра «6 месяцев мечтаний» также фиксирует момент, только уже средствами изобразительного искусства. Французский художник-график и фотограф Паскаль Кольра – прежде всего представитель того направления, которое называется термином «иллюстративная журналистика». Он автор множества обложек для газет Liberation, Rue 89 и рисунков для газеты Le Monde. Его работы представлены во многих парижских галереях. Кольра сотрудничает с культурными и политическими организациями, среди которых «Международная амнистия», Французский институт культуры, театр «Комеди Франсэз», Центр Жоржа Помпиду, Европейский дом фотографии и др. Однако выставка «6 месяцев мечтаний» – это неторопливая прогулка, которая позволяет освободиться от повседневной суеты и следовать за свободным полетом мысли автора. Рисунки, вошедшие в экспозицию, по духу противоположны работам Кольра для газет и журналов. Работая для политиков, создавая свои знаменитые обложки, он находился в состоянии постоянного напряжения. В процессе же работы над этой выставкой Кольра пользовался полной свободой. ■

Выставки пройдут с 3 ноября по 6 декабря.
Спонсоры: MasterCard, Renault, Ahmad Tea.





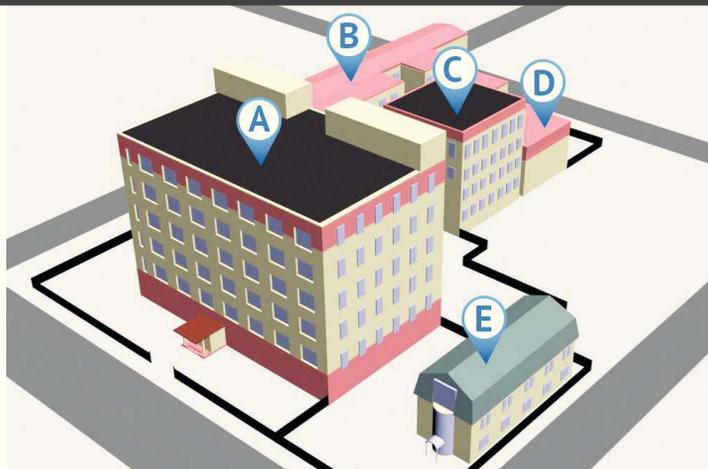
БИЗНЕС-ЦЕНТР

АНДРОНЬЕВСКИЙ

ANDRONEVSKY.RU



КОМПЛЕКС ЗДАНИЙ НА ТАГАНКЕ
КРУГЛОСУТОЧНЫЙ ДОСТУП, ВЪЕЗД НА ТЕРРИТОРИЮ
СТАНЦИИ МЕТРО «МАРКСИСТСКАЯ», «ТАГАНСКАЯ», «ПЛОЩАДЬ ИЛЬИЧА», «РИМСКАЯ»
ВНУТРЕННИЙ ДВОР, КРУГЛОСУТОЧНАЯ ОХРАНА
БЕСПЛАТНАЯ ПАРКОВКА ВОКРУГ ЗДАНИЯ
ПРЯМАЯ АРЕНДА ОТ СОБСТВЕННИКА, ОФИСЫ КЛАССА В+
БОНУС! БЕСПЛАТНЫЙ ПЕРЕЕЗД ЗА СЧЕТ БЦ
СУПЕРБОНУС! БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА
АРЕНДАТОРОВ В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»



БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ, Д. 17

+7 (495) 745-84-01

RENTNOW@ANDRONEVSKY.RU

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров



iPad
Свежий выпуск

20:20

ПРОФИЛЬ

СОБЕСЕДНИК ИЖРАСКОМ
DER SPIEGEL
профиль
profile.ru
дополнительно:
МЭА (1927)
28 сентября
2015 года

Хочу на Марс
Для полета на Красную планету
нужно скопить 200 млрд долларов

№39 2015
59,00 ₽

СОБЕСЕДНИК ИЖРАСКОМ
DER SPIEGEL
профиль
profile.ru
дополнительно:
МЭА (1927)
18 октября
2015 года

Ни в какие ворота
Чемпионат мира-2018 в России грозит
обернуться расклевываемыми тротурами
и ледяными оврагами

№38 2015
59,00 ₽

СОБЕСЕДНИК ИЖРАСКОМ
DER SPIEGEL
профиль
profile.ru
дополнительно:
МЭА (1927)
12 октября
2015 года

Здесь кончается дружба
Скоро ли испортить
дружбу России
и Украины не сможет
даже война сирийцев

ЗАБОРЕНА
ЗОНА,
ПРОИЗВОДИТ
ЗАБОРЕНА

№37 2015
59,00 ₽

СОБЕСЕДНИК ИЖРАСКОМ
DER SPIEGEL
профиль
profile.ru
дополнительно:
МЭА (1927)
5 октября
2015 года

№36 2015
59,00 ₽

СОБЕСЕДНИК ИЖРАСКОМ
DER SPIEGEL
профиль
profile.ru
дополнительно:
МЭА (1927)
28 сентября
2015 года

№35 2015
59,00 ₽

СОБЕСЕДНИК ИЖРАСКОМ
DER SPIEGEL
профиль
profile.ru
дополнительно:
МЭА (1927)
21 сентября
2015 года

№34 2015
59,00 ₽