

# По валютному следу

Правительство потребует больше данных о зарубежных операциях российских резидентов

Белый дом намерен ужесточить контроль за зарубежными операциями российских компаний и ИП. Для этого утверждено постановление правительства, описывающее новые требования к раскрытию отчетности о движении денежных средств, размещенных на счетах в иностранных банках и иных финансовых организациях, а также о переводах без открытия банковского счета. По оценкам собеседников „Ъ“ и экспертов, мера затронет в первую очередь крупный бизнес: адаптация к санкционному режиму и смягчение валютного контроля в 2023 году позволили компаниям выстроить сложные цепочки поставок, усиление же контроля позволит отслеживать подобные операции. До 2022 года предполагалось, что такая возможность возникнет при расширении международного обмена налоговой информацией, теперь же властям придется собирать такие данные с российского бизнеса.

Белый дом детализирует контроль за движением средств российских резидентов, юрлиц и ИП за рубежом. «В целях реализации мер по повышению сбалансированности валютного рынка» утверждено постановление правительства (ПП), расширяющее отчетность в рамках валютного контроля (есть у „Ъ“), №1911 от 14 ноября — оно вносит изменения в базовое ПП №819 еще 2005 года. По нему российские лица должны ежеквартально отчитываться в налоговую о движении денежных средств, а также иных финансовых активах (например, ценных бумагах, долях в компаниях) на иностранных счетах или с использованием зарубежных электронных средств платежа (от 600 тыс. руб.).

Обновленные правила предполагают также получение налоговыми органами информации о вырубке, оставляемой на счетах за рубежом, а также «о третьих лицах, которых участвуют во взаиморасчетах по внешнеэкономической деятельности». Сейчас при наличии движения денежных средств российские компании и ИП должны отчитываться только о зачислениях и списаниях по счету с указанием лишь кодов операции. Как следует из документа, если в отчетном квартале были списания или поступления, связанные с испол-



ДМИТРИ АЗАРОВ

Чтобы понять, что происходит с валютой на зарубежных счетах российского бизнеса, экономическому блоку правительства придется требовать больше отчетов с самих компаний

нением внешнеторговых или кредитных договоров, принятых на учет уполномоченными банками в России (под постановку на учет попадают экспортные контракты от 10 млн руб., а импортные и кредитные — от 3 млн руб.), теперь в дополнение к данным о транзакциях по всем кодам видов операции придется указывать объем списаний и зачислений средств за квартал как в наличной, так и безналичной форме в рамках контракта — с указанием его «уникального кода». Как пояснили „Ъ“ в Минфине, «эта информация по-

зволяет налоговым органам отслеживать объемы иностранной валюты, остающейся на счетах экспортеров в иностранных банках, что, в свою очередь, будет способствовать обеспечению прозрачности контроля за внешнеторговыми операциями экспортеров».

Постановление №1911 подписано в рамках реализации положений указа президента от 11 октября 2023 года «Об обязательной продаже иностранной валюты некоторыми российскими экспортерами» (действует в отношении 43 экспортеров, доля экспорта в выручке которых

превышает 60%). Также в конце октября в Госдуму внесены подготовленные Минфином поправки к закону «О валютном регулировании» — они обязывают экспортеров с 1 января отчитываться о валютных операциях не только самой компанией, но и зарубежных «дочек», список российских компаний-резидентов, попадающих под новое регулирование, не будет опубликован. В то же время постановление же №1911 имеет намного более широкий охват — это первое расширение детализации данных об исполнении валютного законодательства все-

ми юрлицами и ИП после того, как в июне 2022 года правкомиссия по иностранным инвестициям разрешила экспортерам зачислять полученную от нерезидентов по внешне-торговым договорам валюту на свои счета за рубежом без обязательного возврата ее в уполномоченные банки, то есть без репатриации.

Тогда мера должна была облегчить адаптацию компаний к действию санкций: в условиях осложнения расчетов между российскими и зарубежными банками компаниям оказало бы проще оставлять часть выручки за рубежом и рассчитываться ею по импортным контрактам. «Обязательства по возврату валютной выручки сильно упростили, чтобы можно было оставлять и покупать с валютных счетов. Регулятор не очень понимает, что происходит — мы много продаем за рубли и покупаем за рубли. ЦБ был резко против множественных курсов, но в текущих условиях ты фактически эмитируешь деньги и не понимаешь, где они оседают. Раньше крупный бизнес все продавал сам, а теперь куча мелких компаний, которые вроде как экспортируют, но никто не афиширует никакую аффилированность», — поясняет собеседник „Ъ“. Представитель внешне-торгового бизнеса в беседе с „Ъ“ также отметил, что компании смогли варьировать и цены сделок (в том числе в рамках группы), но в первую очередь используют компании, которые «нельзя светить из-за санкционных рисков». Поменялась и география поставок: по первому назначению экспорт может идти в страны СНГ, а затем — дальше.

Отчетность по валютным операциям также была упрощена, хотя компании по-прежнему представляют недостоверного отчета российскому бизнесу грозят штрафы (до 5 тыс. руб. для должностных и 50 тыс. руб. для юрлиц, при повторном нарушении — до 40 тыс. руб. и 600 тыс. руб. соответственно), но в отношении вызванных санкциями нарушений валютного законодательства действует мораторий на привлечение к административной ответственности, введенный в июле 2022 года и продленный до конца 2023-го, что действительно ослабило контроль, признавали ранее в ФТС.

экономическая политика — с2

## Владимиру Путину нужно особое приглашение

И его сделал глава Чечни Рамзан Кадыров

20 ноября президент России Владимир Путин провел в Ново-Огарево видеоконференцию, посвященную прежде всего двум работникам транспорта. В прямом эфире регионам было передано немалое количество общественного транспорта, но специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников остановился на одном регионе — Чечне. Рамзан Кадыров, дон, не подвел.

Автобусы, троллейбусы и электробусы к празднику переданы Амурской, Волгоградской, Нижегородской, Оренбургской, Калужской, Мурманской, Новосибирской и Ростовской областям, Чечне, Башкортостану, Пермскому и Ставропольскому краям. 570 единиц. Праздник!

Главы нескольких регионов были удостоены чести предстать перед президентом по видео-конференц-связи. Они отчитывались долго и подробно. Так что Рамзан Кадыров, глава Чечни, похоже, соскучился один на большой пустынной площади и подмерз. Он переминался с ноги на ногу, крутил голову... Тосковал, в общем.

Тем временем отчитались, кажется, уже все, и даже далекая Амурская область уже случилась. А потому что Рамзана Кадырова приберегли, видимо, напоследок. И разве пожалели?

— Уважаемый Владимир Владимирович! — зачитал Рамзан Кадыров то, что следует. — Несмотря на санкционные ограничения Запада против России, наша страна продолжает экономически развиваться благодаря вашим мудрым решениям...

И ни один «дон» не прорвался в паузах между словами, обратил я внимание еще и потому, что с самого начала ждал: будет или нет? И вот может ведь, если очень хочет! Потому что на самом деле надо просто читать, и все. Если в тексте нет «дона», то и нет. А как ты прочитаешь то, чего нет? Это же выход. Простой и яркий.

— ...Мы вышли из ситуации не с минусом, а с большим знаком «плюс!» — продолжал Рамзан Кадыров. — И продолжайте развивать все сферы! В каком упадке была транспортная сфера в Чеченской Республике после двух военных кампаний!..

Рамзан Кадыров назвал происходившее «военными кампаниями», чтобы никому не было, очевидно, обидно.

— Круглосуточно работают аэропорт, автовокзалы, автостанции (правильно, есть разница... — А. К.). За это вам большое спасибо! Владимир Владимирович, для вас... для нас, — поправился глава Чечни, — честь называть себя вашим пехотинцем!

новости — с3

## Разведка Ллойдом

Глава Пентагона Остин прибыл в Киев за определенностью

Министр обороны США Ллойд Остин 20 ноября нанес визит в Киев, чтобы, по его словам, «послать важный сигнал» о готовности Вашингтона помогать Украине «сейчас и в будущем». На фоне продолжающихся в США дискуссий об объемах и сроках предоставления помощи Украине, а также растущей по этой причине тревоги и неопределенности в Евросоюзе визит главы Пентагона действительно получился знаковым. Однако очевидно, что ради одной только «подачи сигнала» он в Киев вряд ли бы поехал. Не менее важным для него было лично выяснить обстановку на фронтах и ознакомиться со стратегическими планами украинского командования, чтобы, вероятно, более аргументированно объяснить несговорчивому Конгрессу США, почему Белый дом просит для ВСУ столько дополнительных миллиардов.

Несмотря на серьезные сложности в Конгрессе с одобрением дополнительных миллиардов долларов финансирования для Украины, официальный Вашингтон всячески старается показать Киеву, что не собирается отказываться от его военной поддержки. Накануне, 19 октября, Ллойд Остин провел телефонные переговоры с главой Минобороны Украины Рустемом Умеровым, во время которых министры обсудили «послед-

ние события на поле боя» и обговорили планы на предстоящее заседание контактной группы по обороне Украины в формате «Рамштайн», запланированное по видеосвязи на 22 ноября. Как выяснилось, этот разговор был лишь предварительным — в понедельник, 20 ноября, Ллойд Остин появился в Киеве. Его визит, как и поездки других иностранных политиков и чиновников, из сообщений безопасности не анонсировался.

«Я сегодня здесь, чтобы послать важный сигнал. США продолжают поддерживать Украину в ее борьбе за свободу против агрессии России как сейчас, так и в будущем», — пояснил цель поездки сам господин Остин. И хотя эта мысль за последние полтора с лишним года он повторял неоднократно, обстоятельства неопределенности по поводу дальнейших параметров военной помощи неизбежно провоцировали вопрос: пытался ли Ллойд Остин своим присутствием в Киеве просто успокоить украинцев и не в последнюю очередь европейских коллег, опасавшихся, что им придется одним, без США нести на себе все бремя помощи Украине, или же у него действительно были основания гарантировать содействие Украине «сейчас и в будущем».

мировая политика — с6

## Деловые новости

07 Картону готовят важную бумагу  
Власти могут отменить курсовую экспортную пошлину для ЦБП

08 Курс доллара оштрафовали  
Продажа валютной выручки выросла на бирже

09 Бензин психологически подорожал  
Цены пошли вверх на новостях об отмене экспортного эмбарго

10 Тантал сотрут в порошок  
Власти хотят начать производство металла для электроники

## Патологически беспомощный интеллект

Росздравнадзор приостановил применение медицинской системы с ИИ

Росздравнадзор впервые приостановил применение медизделия с искусственным интеллектом (ИИ) — системы анализов Botkin.AI, позволяющей врачам обнаружить на снимках компьютерной томографии патологии. Ведомство посчитало, что разработка, созданная за счет вложений пула венчурных фондов, в том числе «Росатома», Минпромторга, «Р-Фарм», «Ташира», может «причинить вред здоровью» пациентов. Еще три года назад разработчик системы — «Интеллоджик» — заявлял о ее интеграции в учреждения Москвы, но в мэрии утверждают, что не используют ее. Чтобы об-учить ИИ выявлять патологии, требуются серьезные технические решения, на что пока клиники не готовы, говорят эксперты.

Росздравнадзор приостановил применение получившей регистрационное удостоверение в 2020 году Botkin.AI — системы для анализа снимков компьютерной томографии с использованием ИИ — «в связи с угрозой причинения вреда жизни и здоровью граждан». Соответствующее письмо от 8 ноября „Ъ“ обнаружил в реестре ведомства. В Росздравнадзоре сообщили „Ъ“, что сейчас проводится проверка производителя. В «Интеллоджик», разработчике Botkin.AI, на запрос „Ъ“ не ответили.

Еще в начале ноября глава Росздравнадзора Алла Самойлова на форуме Novamed заявляла, что ведомство впервые приостановило обращение медизделия с ИИ из-за «отсутствия клинического эффекта и неоднократно выявленных дефектов функционирования». Тогда она не конкретизировала название продукта.

«Интеллоджик» на развитие проекта Botkin.AI в 2019 году привлек 100 млн руб. от ряда инвесторов, в том числе созданного при участии «Росатома» Digital Evolution Ventures, RBV Capital (фонда «Р-Фарм» и Российской венчурной компании), а в 2020 году — еще 160 млн руб., в том числе от «Ташир Медика» Самвела Карапетяна и «Юникорн Кэпитал Партнерс», управляющей компании венчурного фонда Минпромторга.

● По данным Kartoteka.ru, сейчас около 17,6% «Интеллоджик» принадлежит «Ташир Медика», 8,9% — основателю стартапа Сергею Сорочкину, по 3,1% — у Дмитрия Шарова и Тимура Авдеевко, еще 1,5% — у Олега Бухвалова. Выручка компании в 2022 году составила 15,5 млн руб., чистый убыток — 100 млн руб.

В «Ташир Медика» сообщили, что в курсе приостановки обращения Botkin.AI и разбираются в причинах этого. В «Юникорн Кэпитал Партнерс» пояснили, что «Интеллоджик» находится «в процессе технической реорганизации», чем и обусловлена приостановка действия ретудостоверения. Там заявили, что кака-либо угроза причинения системой вреда жизни и здоровью граждан «полностью исключена».

деловые новости — с9

Подписной индекс 50060 П1125

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ, БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЯХ В TELEGRAM-КАНАЛЕ «КОММЕРСАНТА»





# экономическая политика

сегодняшнее  
число

50,1

миллиона тонн составит, по прогнозу Международного совета по зерну (МСЗ), экспорт пшеницы из России в этом сельскохозяйственном сезоне (июль 2023 года — июнь 2024-го). В октябре эксперты ожидали, что РФ вывезет меньше — 49,1 млн тонн пшеницы. В ноябрьском обзоре также повышена оценка экспорта российского зерна в целом: до 60,6 млн тонн с 59,2 млн тонн в октябре. По прогнозам Минсельхоза, экспорт зерновых в этом сезоне составит более 65 млн тонн. Разница в оценках, по всей видимости, объясняется тем, что МСЗ, в отличие от российского министерства, не учитывает в своих прогнозах Крым и присоединенные территории.



# Импорт прибавил в дружелюбности

Опрос РСПП подвел предварительные итоги замещения иностранной продукции

Большинству российских компаний удалось за год адаптироваться к санкциям и найти новых поставщиков — опрошенные РСПП предприниматели реже сообщают о критической потребности в замещении оборудования, комплектующих и материалов. Силами отечественных поставщиков удалось заместить сырье, материалы, услуги и программное обеспечение. Однако оборудование и комплектующие компании предпочитали закупать у новых зарубежных контрагентов, части компаний удалось выстроить поставки из недружественных стран. Развитие собственного производства упирается в нехватку компетенций и емкости рынка, а экспортные возможности компаний снизились — сократилось как число направлений внешней торговли, так и ее объемы. Заметной переориентации бизнеса на Восток опрос не фиксирует.

Новое исследование Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) свидетельствует об успешной адаптации компаний к санкциям: по сравнению с прошлым годом острота проблемы импортозамещения снизилась по всем категориям продукции — оборудования, комплектующих и узлов, материалов, сырья (опрос проводился среди 150 крупных и малых компаний). Если в 2022 году о критической потребности в замещении продукции сообщали порядка 30% предпринимателей, то в этом показателе колеблется от 3,1% (закупка сырья) до 14,8% (закупка оборудования). Впрочем, потребность в замещении или по-прежнему остается высокой: она заявлена для 13,8% компаний при закупках сырья и для 37–38% — при приобретении оборудования и комплектующих.

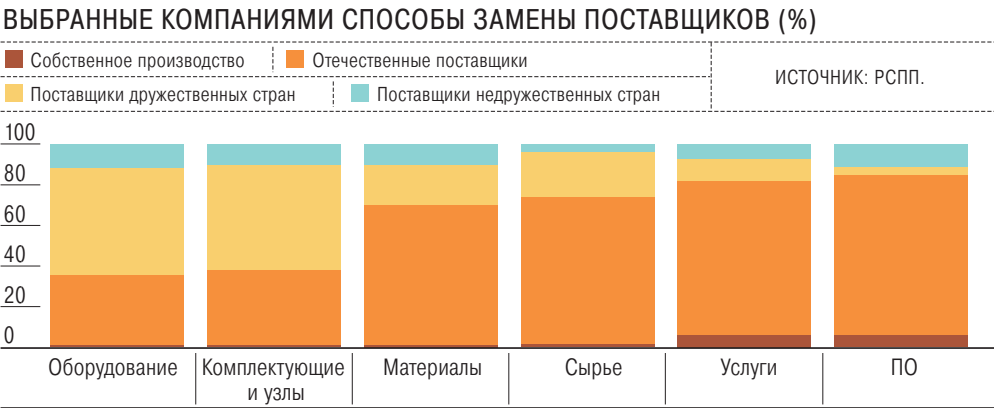
Главная проблема компаний при попытках заместить импорт — отсутствие российских аналогов или их заметно худшее качество, сказали более половины опрошенных. Если же качество сопоставимо, то российский оказывается дороже импортного.

Собственными силами замещать иностранную продукцию большинство компаний не готовы: например, для создания вертикально ин-



Более половины российских предпринимателей нашли новых зарубежных поставщиков оборудования, комплектующих и узлов — уже из дружественных юрисдикций  
ФОТО АЛЕКСАНДРА ПОДГОРЧУКА

тегрированного производства комплектующих, по мнению 74% респондентов, не хватает компетенций и научно-технической базы, более половины отмечают недостаточный спрос российских компаний для достижения эффекта масштаба. Планы занять ниши ушедших из РФ иностранных компаний есть только у трети опрошенных, уже заняли их лишь 6,5% опрошенных. О планах организовать собственное производство закономерно сообщали компании—производители импортозамещающей продукции, но большинство (90%) ее заказчиков сами организовать такое производство не готовы.



В результате доля ответов об успешности импортозамещения собственными силами колеблется на уровне 1%, для услуг и ПО — выше 5%. На внутреннем рынке компаниям удалось найти поставщиков материалов (об этом сообщили 69% предприятий), сырья (73%), услуг (76%) и ПО (79%). Что касается оборудования, комплектующих и узлов, то более половины предпринимателей предпочли найти новых зарубежных поставщиков — уже из дружественных юрисдикций. Порядка трети из этой группы перекочились на закупку продукции у российских производителей. Десятая часть нашла возможности закупать оборудование, комплектующие и узлы, материалы и ПО у поставщиков из недружественных стран — с использованием посреднических структур и более сложных схем поставок.

Многие компании (39%) занимаются развитием собственной сети поставок: для этого они упрощают компаниям-поставщикам доступ на рынки (консультации и так далее), обеспечивают их инфраструктурой и участвуют в программах развития человеческого капитала и компетенций. Со стороны же государства наиболее востребованными для импортозамещения, по мнению компаний, являются раздача льгот производителям, стимулирование спроса на отечественную продукцию, помощь в решении проблемы дефицита кадров и развитие стимулов для проведения исследований

и разработок (НИОКР). Внизу списка оказались пока не работающее «право на риск», протекционистские меры (таможенно-тарифная политика) и поддержка экспорта импортозамещающей продукции.

Отдельный блок исследования РСПП посвящен экспортной деятельности компаний. Доля экспорта в выручке организаций в среднем до начала военной операции составляла 26%, после этого — 20%. Экспорт сократился у пятой части компаний. Выросла доля компаний с долей экспорта в выручке в пределах 5% (с 26% до 38%), сократилась доля компаний с показателем в 25–50% (с 26% до 16%). При этом около 20% участников опроса сообщили, что их экспортные доходы выросли после 24 февраля 2022 года. В географическом разрезе компании нарастили экспорт в страны ЕАЭС: если до военной операции внешнюю торговлю там вели 77% компаний, то после — 90%. Только 20% респондентов продолжили работать на рынках Европы, ранее — 63%. Ситуация на рынках стран Южной, Юго-Восточной и Восточной Азии не изменилась: там вели и ведут поставки около трети предприятий. При этом поставки на рынки Ближнего Востока даже немного сократились — с 28% до 23%, а на рынки Южной Америки — с 28% до 13%. Данные компаний, таким образом, разворот экспортных поставок на новые направления пока не обнаруживают.

Диана Галиева

# Ущерб согласно прейскуранту

Минэкономики актуализировало оценку издержек бизнеса от госрегулирования

Белый дом продолжает донастраивать механизм оценки регулирующего воздействия (ОРВ). Так, Минэкономики актуализировало методику оценки стандартных издержек бизнеса, возникающих в связи с исполнением требований регулирования. Впервые в документе закрепляется порядок расчета издержек от простоя и не полученной в связи с ним прибыли. Кроме того, предполагается упростить проведение оценки за счет применения справочников с готовыми «историческими» данными о потерях компаний от действий чиновников. Эксперты положительно относятся к инициативе ведомства — она в том числе поможет усилить переговорные позиции бизнеса в диалоге с госорганами.

Минэкономики продолжает разработку документов для перестройки механизма ОРВ. В конце мая текущего года премьер-министр Михаил Мишустин подписал постановление правительства о введении финансового критерия для определения степени регулирующего воздействия проектов актов, содержащих обязательные требования (см. „Ъ“ от 13 апреля). В октябре Минюст зарегистрировал при-

каз Минэкономики об утверждении методики ОРВ, состава и содержания сведений сводного отчета для проектов актов со средней и низкой степенью регулирующего воздействия, а также саму форму такого отчета (см. „Ъ“ от 9 июня). Теперь министерство подготовило и разместило на regulation.gov.ru проект приказа с обновленной методикой оценки стандартных издержек компаний, вызванных исполнением требований регулирования,—действующая была утверждена еще в сентябре 2015 года.

В частности, обновлена классификация издержек и формулы для расчета, упрощен и сам процесс оценки — за счет применения справочников с готовыми данными. Для адаптации ведомств к новым требованиям предусмотрено особый порядок вступления в силу проекта приказа — с 1 февраля 2024 года. Сами издержки разделены на несколько типов — информационные, содержательные, потери из-за простоя и недополученная в связи с этим прибыль, и альтернативные. Впервые документ закрепляет порядок расчета издержек простоя и недополученной прибыли и процедуру оценки альтернативных издержек (объем прибыли, который организация получила бы, если бы требование не было установле-

но). Пока предполагается, что выбор способа расчета останется за разработчиком — упрощенные процедуры и справочники с готовыми данными будут одним из вариантов. Справочник стандартных величин (основан на данных за разные периоды 2023 года) содержит несколько сегментов данных — в том числе, стандартные затраты рабочего времени на выполнение типовых операций, стоимость часа работы персонала в разрезе видов деятельности, нормативный срок службы отдельных видов оборудования и т.п. Предполагается, что справочник типовых оценок может применяться при расчете издержек соблюдения обязательных требований, если такие или схожие требования ранее вводились в других сферах регулирования. Справочники будут актуализироваться Минэкономики не реже раза в год.

По словам доцента Департамента политики и управления НИУ ВШЭ Даниила Цыганкова, без обновления методики не смогли бы с 1 февраля 2024 года заработать ни возможность оценки затрат бизнеса в регуляторных проектах, ни количественный фильтр для установления степеней регулирующего воздействия, ни новые правила ОРВ. «Пусть методика и доработана для использования ведомствами,

но бизнес-ассоциации, которые будут использовать этот методический подход для своих расчетов, смогут усилить свои переговорные позиции в диалоге с госорганами»,—добавляет он.

«Методика является логичным продолжением совершенствования механизмов, которые уже были запущены в рамках реформы контрольно-надзорной деятельности. Существенные результаты данной реформы, тем не менее, требуют логичного продолжения ее достройки»,—говорит руководитель экспортного центра по уголовно-правовой политике и исполнению судебных актов «Деловой России» Екатерина Авдеева. По ее словам, теперь к оценке нагрузок на бизнес подойдут еще более комплексно и обоснованно с точки зрения затрат на избыточные формальные процедуры.

Отметим, что до сих пор ведомства зачастую отказывались описывать возможный ущерб от регулирования, ссылаясь на отсутствие данных для этого,—и введение справочников усложнит такое уклонение по мере нарастания у правительства обратной связи от отраслей экономики за счет цифровизации госуправления.

Венера Петрова

Де-факто, правительству придется собирать информацию «мозаичным» методом — сопоставляя данные компаний и информацию, полученную налоговиками в ходе предыдущих этапов борьбы с офшорами и выводом капитала. При этом, как напоминают эксперты (см. «Ъ-Онлайн»), осуществление валютных операций с нарушениями может грозить существенными штрафами (до 40% или до 100% от суммы операции) или даже уголовным наказанием в зависимости от обстоятельств, а о перспективах продления моратория пока неизвестно.

Татьяна Едовина, Евгения Крючкова, Олег Сапожков

# По валютному следу



Теперь же собеседники „Ъ“, знакомые с ходом обсуждения нового регулирования, отмечают, что речь идет о попытке выстроить представление правительства о движении средств, в том числе по зарубежным рублевым операциям. Дискуссия о необходимости повторного ужесточения валютного регулирования началась на фоне ослабления рубля, беспокойство властей вызывало, в частности, то, что уход от расчетов в долларах и евро сформировал большой рынок рублевых операций, как минимум в дружественных странах.

Отметим, что работа правительства по сбору данных о зарубежных счетах и активах российских резидентов активно велась в 2014–2018 годах в рамках кампаний по деофшоризации и нескольких амнистий капитала — тогда предполагалось, что данные о тех, кто «скрывает» счета и активы за рубежом, все равно появятся у ФНС, когда заработает автоматизированный международный обмен налоговой информацией. Однако необходимость противодействия «крымским» санкциям и последовавшие за ними санкции в связи с военной операцией на Украине де-факто торпедировали «глобализацию» налоговой сферы, и теперь рос-

сийским властям приходится получать данные об их зарубежной активности у них самих.

Ранее собеседники „Ъ“ отмечали, что фактические возможности отслеживать зарубежные операции компаний ограничены. В условиях ограниченных возможностей обмена с регуляторами из других стран было введено требование представлять в ЦБ и Росфинмониторинг индикативные планы-графики по покупке и продаже иностранной валюты, представители службы также смогут проводить проверки «на местах», но объем таких проверок будет несопоставим с автоматизированным обменом налоговой информацией.

## МОНИТОРИНГ

### ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

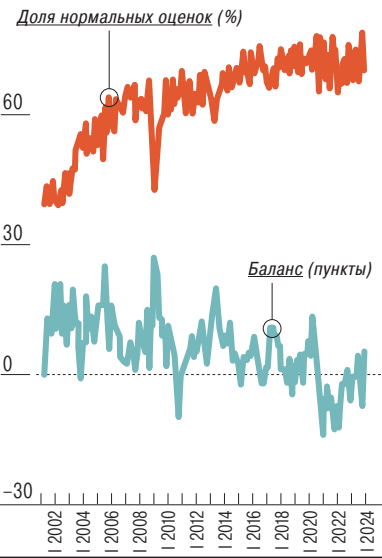
#### Излишки продукции ждут спроса

Институт Гайдара (ИЭП) представил результаты конъюнктурных ноябрьских опросов промышленников. По состоянию на 17 ноября показатель оптимизма респондентов, рассчитываемый на основе данных о фактической динамике спроса, прогнозах выпуска, об оценках запасов готовой продукции и текущего объема продаж, несколько снизился, сохранившись при этом на исторически высоком уровне — в интервале плюс 19–21 пункт. Основной причиной некоторого снижения индекса промышленного оптимизма стало резкое изменение баланса оценок запасов готовой продукции, который ухудшился с минус 4 пунктов (указывает на недостаток запасов) до плюс 5 пунктов (избыток).

Спрос в ноябре, по оценкам предприятий, рос чуть менее интенсивно, чем месяцем ранее. «Но в целом динамика спро-

#### ОЦЕНКИ ЗАПАСОВ ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

ИСТОЧНИК: ИНСТИТУТ ГАЙДАРА.



са в октябре—ноябре 2023 года остается самой лучшей с начала СВО — она уже превзошла результат предвоенного / предсанкционного февраля 2022 года»,—отмечают авторы исследования. Оценки предприятиями объема продаж по шкале «выше нормы — нормальный — ниже нормы» также демонстрируют лучшие результаты за этот период.

В ИЭП считают, что в ноябре промышленники решили вернуться к формированию управляемого избытка запасов готовой продукции. Баланс их оценок за месяц вырос на 9 пунктов и стал положительным: доля ответов «выше нормы» в третий раз с ковидного кризиса превысила долю ответов «ниже нормы» (см. график). «Впервые это наблюдалось в сентябре 2022 года, после повторилось в июне 2023-го. Но ни в том ни в другом случае отечественные предприятия не смогли (или не решились) удерживать этот избыток более одного месяца, да и его величина была незначительной: плюс 1 пункт и плюс 4 пункта соответственно»,—замечают в ИЭП. Сейчас баланс достиг плюс 5 пунктов, и при сохранении положительных значений показателя в следующие месяцы можно будет говорить о формировании на уровне предприятий как уверенности в устойчивости промышленного роста, так и способности его обеспечить, полагают авторы опроса. Отметим, что планы выпуска в промышленности также становятся более оптимистичными после символического снижения в сентябре, когда баланс потерял 6 пунктов после «санкционного» максимума августа, фиксируют аналитики.

Артем Чугунов

<b>Kommersant.ru</b> сетевое издание	<b>Коммерсантъ</b> ежедневная газета	<b>Коммерсантъ Weekend</b> еженедельный журнал	<b>Коммерсантъ Автопилот</b> ежемесячный журнал	О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону <b>8 (800) 600 0556</b>	<b>Тираж</b> газеты «Коммерсантъ» <b>63 178</b>  Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита — АБС  Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбургe, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.  В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.  Размещаемые тиражи и услуги подлежат обязательной сертификации  Материалы на условиях публикации на коммерческой основе
Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена подписки: «АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издатель). Газета отпечатана в АО «Трайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. <b>WWW. KOMMERSANT. RU.</b> Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262.   <b>ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ:</b> Альфред Ханников — директор службы. Отдел рыночного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rospiska@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск)   <b>ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:</b> Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.					
<b>ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»</b> — Владимир Желонкин   <b>РЕДАКТОР</b> Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровой платформе АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ягбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь, <b>СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»</b> : Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Иван Буранов, Сергей Доглин, Андрей Колосников, Григорий Ревзин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко   <b>ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ</b> Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророчков; Ольга Боровякина (санкт-петербургский выпуск)   <b>ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ</b> Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Ольга Тишина (медиа и телекоммуникации), Максим Дементьев (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Дмитрий Ждакева (общество), Дмитрий Камышев (политика), Глеб Косев (спорт), Дмитрий Ладягин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходичев (культура)   <b>РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП</b> Иван Богачев (специальности «Прямая речь»), Ксения Дементьева (финансовый анализ), Евгений Жиров (историко-археология), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Аярат Сакаев (нормативно-словарная)   <b>СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ</b> — Алексей Кондытьев   <b>КОРРЕКТОРЫ</b> — Елена Вилкова   <b>ВЫПУСК</b> — Наталья Колтуни   Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цомак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Илмин — начальник отдела верстки   <b>ФОТОСЛУЖБА</b> Сергей Вишневский — руководитель   <b>ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ</b> Виктор Лощак <b>ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ</b> Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262   <b>И.О. РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR</b> Александр Розанов, тел. (495) 797 6996 д.2648   <b>ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ</b> Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594					
<b>ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ</b> в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: <b>Воронеж</b> ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09, <b>Екатеринбург</b> ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 07 05, <b>Ижевск</b> ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075, <b>Иркутск</b> ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, <b>Казань</b> Обособленное подразделение в Казани (843) 562 02 76, <b>Краснодар</b> ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26, <b>Красноярск</b> ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43, <b>Нижний Новгород</b> ООО «Инфотек» (831) 430 13 92, <b>Новосибирск</b> АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; <b>Пермь</b> ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; <b>Ростов-на-Дону</b> ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01, <b>Самара</b> АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; <b>Санкт-Петербург</b> Обособленное подразделение в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; <b>Саратов</b> ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67, <b>Уфа</b> ООО «Знак» (347) 292 79 66, <b>Челябинск</b> ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.					



# НОВОСТИ

## Владимиру Путину нужно особое приглашение

с1

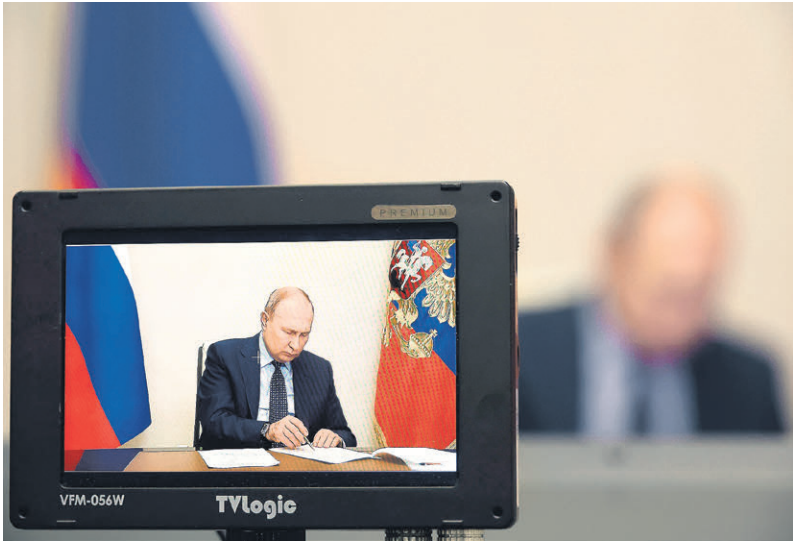
Я попробовал представить себе, что нечто в этом роде произнесли бы на празднике начала движения новых единиц общественного транспорта уже выступившие главы Волгоградской или Оренбургской области... Нет, только не это. А от Рамзана Кадырова мы, признаться, ждали. И если бы промолчал, расстроились бы и даже приуныли.

— Готовы выполнить ваш приказ! — продолжал Рамзан Кадыров. И тут произошло, мне показалось, непоправимое. Рамзан Кадыров оторвался от написанного текста.

— Спасибо еще раз за большое внимание, — воскликнул он, — которое вы уделяете именно Чеченской Республике! Но я хотел бы передать от наших старейшин, дон, слова, дон, такие, дон, что они меня ругают...

Все «доны», что закипали у него на губах, пока он произносил написанный текст, сразу вырвались наружу, когда он заговорил сам собой.

— Вы все сделали для нас, дон! — обращался Рамзан Кадыров к президенту. — Восстановили республику, автовокзалы, аэропорты (Рамзан Кадыров, надо отдать ему должное, не уходил от транспортной



Владимир Путин, как обычно, был в этот вечер на всех экранах страны. Фото пресс-службы президента РФ

темы. — А. К.). Вся республика восстановлена, дон!

Дон пошрительно кивнул. — Но вы давно не были у нас. Поэтому они меня ругают, дон! — пожаловался глава республики на старейшин.

И вот что я скажу: ему сейчас не изменил вкус. То есть он вроде шутит, но ведь без перебора.

— И просили вам передать, чтобы вы приехали к нам в республику! — закончил глава Чечни.

И, между прочим, вышло коротко.

— Спасибо большое! — отозвался господин Путин. — Все, что сделано в республике, сделано руками талантливого трудолюбивого чеченского народа, — предсказуемо

поправил он Рамзана Кадырова. — Под вашим руководством и вашей команды (слово «команды» прозвучало не в привычном бизнес-значении, а по отношению к главе Чечни как-то особенно. — А. К.). Республика преобразилась! Просто с тех трагических лет, о которых вы сейчас вспомнили (после военных кампаний. — А. К.), до сегодняшнего дня прошло не так уж много времени, а не узнать ничего! Просто процветающая республика!.. Помните, еще был момент, когда думали, не перенести ли вообще республику... э, столицу республики в другое место, потому что было разрушено почти все до основания (в результате сложных отношений центра, который уже тогда представлял Владимир Путин, и субъекта федерации, который начал представлять Рамзан Кадыров. — А. К.). Теперь эти мысли кажутся странными. Потому что Прозный — просто замечательный город!

Нет, господин Путин не пообещал, что скоро заглянет. Хотя предвыборная кампания продиктует свои правила.

Пока, правда, не очень понятно какие.

Андрей Колесников

## Наблюдатели просят копий

ЦИК может уточнить правила общественного контроля за онлайн-голосованием

**В Общественной палате в понедельник обсудили меры по совершенствованию наблюдения за дистанционным электронным голосованием (ДЭГ). Предложения подготовили технические эксперты, наблюдавшие за ДЭГ на выборах 2023 года. По их мнению, процедура назначения наблюдателей, работающих удаленно (через портал ДЭГ), может быть упрощена, а объем публикуемой там статистики о ходе голосования — существенно расширен. Не помешало бы также предусмотреть возможность выдачи заверенной копии итогового протокола в электронном виде. В Центризбирком (ЦИК) готовы обсуждать новые идеи.**

Члены технической рабочей группы при Координационном совете ОП РФ по общественному контролю за голосованием обсудили на круглом столе 20 ноября меры по совершенствованию наблюдения за ДЭГ. Это уже не первый такой опыт: перед выборами-2023 эксперты направили в ЦИК около 70 предложений, и «абсолютное большинство к началу тестирования ПТК ДЭГ уже были реализованы в системе», напомнил член ЦИКа Антон Лопатин. По его словам, в канун старта президентской кампании обеспечение абсолютного доверия к ДЭГ — одна из приоритетных для ЦИКа задач, поэтому наблюдателям следует как можно более оперативно передавать комиссии свои предложения для экспертизы.

На этот раз в списке предлагаемых улучшений всего 16 пунктов, рассказал сопредседатель Координационного совета и глава территориального избиркома (ТИК) ДЭГ на выборах-2023 Олег Артамонов. Среди них, в частности, идея разделить статусы и процедуры назначения наблюдателей, работающих удаленно (через портал ДЭГ), и тех, кто присутствует непосредственно в помещении ТИК ДЭГ. Сейчас, напомнил господин Артамонов, у них у всех общий статус и процедура назначения. Потенциально может быть назначено до 16 тыс. наблюдателей, хотя в помещении ТИК вряд ли поместится больше пятерых. «У меня как у человека, работавшего в ТИК ДЭГ, наибольшее опасение вызывает возможность очной явки 16 тыс. человек для работы в помещении, — признался Олег Артамонов. — Для коллег логика, возможно, в простоте назначения наблюдателей через портал госуслуг, что радикально облегчает всю работу для субъектов наблюдения».

Также, по мнению экспертов, следует уточнить, в какой форме наблюдатель может получить заверенную копию итогового протокола. Проблема в том, что в ТИК ДЭГ наблюдатель не получал на руки никакого юридически значимого документа, который позволил бы ему

обратиться в суд или в другой госорган, объяснил наблюдатель от «Справедливой России — За правду» Петр Лосев, тогда как наблюдатели на участках такой документ получают: «Тут примерно то же самое: поскольку у нас протокол цифровой, мы хотим его просто получать в каком-то виде. И некий сопроводительный документ, что это не „филькина грамота“».

«Вас действительно беспокоит, как подавать документы в суд? Вы где работаете, в какой организации?» — заинтересовался Антон Лопатин. «Здесь нет противоречий, просто нужно внести ясность», — пришел на помощь коллеге по цеху Олег Артамонов. По закону, напомнил он, наблюдатель имеет право получить копию протокола, но распечатка итогового протокола ДЭГ технически невозможна: это несколько тысяч листов, и такое требование может парализовать работу комиссии. По словам госпоина Артамонова, вопрос уже обсуждали с «Яблоком» и «Справедливой Россией», от которых поступал подобный запрос, и партийцы считают, что вполне достаточно протокола, изготовленного на однократно записываемом носителе, например CD-диске. Но, возможно, потребуетс какой-то сопроводительный документ.

Впрочем, господин Лопатин не видит препятствий для выдачи наблюдателям ТИК ДЭГ в случае необходимости и бумажной копии протоколов. «Печатать есть, все есть. Оформляйте и отдавайте, мы не против», — заверил он. Что касается статуса наблюдателей «на удаленке», то нужно проработать с Минцифры и «Ростелекомом» вопрос о возможности открытия для них личного кабинета на «Госуслугах» — по крайней мере тем, кто прошел верификацию и соответствует всем требованиям закона, уточнил член ЦИКа.

Также эксперты предлагают регламентировать порядок обращения наблюдателей в ТИК ДЭГ (через специальную форму или по электронной почте) и уточнить возможные интерпретации формы электронного бюллетеня с учетом его технических особенностей — например, в каких случаях его следует считать недействительным. Кроме того, они считают важным предусмотреть возможность проверки корректности бюллетеня самим избирателем и расширение возможности технического мониторинга состояния ПТК ДЭГ. Наблюдатели и эксперты отметили также большое количество запросов на предмет детализации данных о ходе голосования, публикуемых на портале ДЭГ. До конца недели предложения сведут в единый документ, который будет направлен в ЦИК, пообещал Олег Артамонов.

Анастасия Корня

## Декабрьское законотворчество

Чем займется Дума в последний месяц года

**Госдума в конце прошлой недели утвердила календарь рассмотрения законопроектов на конец ноября и декабрь. В этот период депутаты рассмотрят инициативы о праве губернаторов увольнять мэров, об обеспечении трудовых прав чиновников, участвующих в специальной военной операции (СВО), о повышении авторитета педагогов путем ограничения использования учениками мобильных, об отдельном содержании в СИЗО и тюрьмах лидеров преступных группировок и многие другие.**

28 ноября планируется рассмотреть в первом чтении законопроект членов думского комитета по физкультуре и спорту во главе с его председателем Дмитрием Свищевым (ЛДПР) о праве госслужащих и военных получать оплату за участие в соревнованиях. Сейчас им запрещено заниматься другой оплачиваемой деятельностью помимо основной работы. 29 ноября депутаты обсудят во втором чтении правительственный законопроект о введении единой анкеты для муниципальных и государственных гражданских служащих при поступлении на работу. 30 ноября должно пройти второе чтение законопроекта сенаторов Андрея Турчака и Андрея Кутепова, предложивших приравнять работодателей, которые трудоустраивают участников СВО, к социальным предпринимателям с предоставлением им всех положенных льгот. В этот же день в первом чтении должен рассматриваться законопроект единого росоросов о пребывании казаков в мобилизационном людском резерве Вооруженных сил (ВС) России. Согласно документу, казаки, принявшие на себя обязательства по несению госслужбы или пребывающие в запасе, поступают в мобилизационный резерв на добровольной основе путем заключения контракта, а атаманы их сообществ будут контролировать соблюдение обязательств по несению службы.

5 декабря Дума может рассмотреть в первом чтении две правительственные инициативы санитарного характера. Первая из них предполагает

ет запрет на строительство новых скотомогильников на территории России и создание реестра существующих, а также организаций, осуществляющих обращение с биологическими отходами. Второй законопроект предусматривает дезинфекцию въезжающих в РФ транспортных средств при поступлении информации от иностранных государств о выявлении на их территориях заразных болезней животных.

6 декабря ожидается второе чтение поправок группы депутатов и сенаторов к закону «О системе государственной службы». Сейчас срочный контракт госслужащих, призванных в армию по мобилизации, может быть расторгнут во время их службы. В результате им нужно снова устраиваться на работу, а их место может оказаться занято. Законопроект предлагает приостанавливать такие срочные служебные контракты госслужащих, чтобы, вернувшись на «гражданку», они могли гарантированно доработать по ним срок, оставшийся до их призыва в армию.

7 декабря Дума планирует рассмотреть во втором чтении поправки группы сенаторов и депутатов всех фракций, ограничивающие права учеников пользоваться мобильными в школе. Это, по мнению парламентариев, нужно для повышения авторитета педагогов. В документ также могут добавить поправку о возобновлении обязательных уроков труда.

На заседании 12 декабря депутаты планируют рассмотреть в первом чтении правительственный законопроект о создании электронного регистра для разрешенных к прокату фильмов и государственного реестра национальных фильмов. Тогда же в первом чтении будет рассмотрен законопроект о проведении международного мульти-спортивного турнира «Игры будущего». Он должен пройти с 23 февраля по 2 марта 2024 года в Казани: ожидается, что более 2 тыс. спортсменов из примерно 100 государств будут соревноваться в 16 гибридных дисциплинах. Один из авторов инициативы — вице-спикер Александр Жуков.

13 декабря ожидается второе чтение правительственного законопроекта о сохранении прав родителей на ежемесячное пособие по уходу за ребенком в случае выхода из декретного отпуска до достижения им полутора лет. В этот же день в первом чтении может быть рассмотрена инициатива кабинна о включении близких родственников пропавших без вести в перечень лиц, подлежащих обязательной государственной геномной регистрации.

14 декабря Дума собирается рассмотреть во втором чтении законопроект группы сенаторов и депутатов всех фракций, наделяющий глав регионов правом увольнять мэров, если последние за месяц не устранят причины вынесенного им губернаторами выговора. Инициатива вызвала немало споров. Аналогичное право есть у президента в отношении губернаторов, защищают инициативу ее сторонники.

19 декабря ожидается второе чтение еще одного межфракционно-сенаторского законопроекта — поправок к Административному кодексу (КоАП), уточняющих ответственность за нарушение условий государственного контракта по государственному оборонному заказу. Военные представители госзаказчика будут отвечать за нарушение условий контракта наравне с остальными. Штрафы составят от 30 тыс. до 50 тыс. руб.

20 декабря Дума планирует рассмотреть в первом чтении поправки кабинна к Уголовному кодексу (УК) об отсрочке наказания беременным, осужденным к ограничению свободы. Наконец, в планах на 21 декабря — второе чтение законопроекта об отдельном содержании в следственных изоляторах и других местах лишения свободы лидеров организованных преступных сообществ. Эту инициативу группа депутатов во главе с председателем думского комитета по безопасности и противодействию коррупции Василием Пискаревым («Единая Россия») внесла еще в прошлом созыве, а в первом чтении проект был одобрен 13 июля 2023 года.

Ксения Веретенникова

## Тяжеловес переходного периода

Умер Аман Тулеев

НЕКРОЛОГ

**20 ноября на 80-м году жизни умер Аман Тулеев — один из самых известных российских губернаторов, более 20 лет возглавлявший Кемеровскую область. За 30-летнюю политическую карьеру он прошел путь от пламенного оппозиционера до верного сторонника Кремля, создал в регионе прочную систему единоличной власти и официально получил звание «народного губернатора», но в последние годы жаловался на соратников, отвернувшихся от него сразу после отставки.**

О смерти своего предшественника сообщил утром в понедельник нынешний глава Кузбасса Сергей Цивилев. Он напомнил, что Аман Тулеев возглавил регион «в тяжелое время, когда шахтеры сидели на рельсах, перекрывая движение на Транссибе» и «сумел вывести область из кризиса».

Строго говоря, впервые экс-начальник Кемеровской железной дороги Тулеев возглавил Кузбасс еще в декабре 1990 года, заняв пост председателя облисполкома, которого лишили сразу после августовского путча 1991-го. При этом поддерживавший ГКЧП политик остался председателем облсовета и народным депутатом РСФСР, а в декабре 1993-го избран в Совет Федерации (его первый созыв формировался на прямых выборах), где подтвердил свою репутацию «народного трибуна» и одного из самых яростных противников президента Бориса Ельцина. С которым, кстати, тогда еще мало кому известный Аман Тулеев лично конкурировал на первых президентских выборах в июне 1991 года, заняв четвертое



место с 6,8% голосов (в Кемеровской области кандидат Тулеев опередил кандидата Ельцина на 5%).

Борьбу с Кремлем Аман Тулеев продолжил и в качестве председателя нового законодательного собрания Кузбасса: на выборах в марте 1994-го созданный им блок «Народовластие» одержал безоговорочную победу, а назначенный президентом губернатор Михаил Кислюк получил радикально оппозиционный парламент. В этот период господин Тулеев был твердым сторонником КПРФ, вошел в первую тройку ее партсписка на выборах в Госдуму-1995, а в 1996 году выдвинулся в президенты в качестве «запасного кандидата» для Геннадия Зюганова, в пользу

которого и снялся с выборов незадолго до голосования. Ну а кемеровчане по его призыву предпочли коммуниста действующему президенту в обоих турах голосования.

Впрочем, уже через полтора месяца, в августе 1996-го, в карьере Амана Тулеева случился неожиданный поворот: он принял предложение президента и возглавил федеральное Министерство по делам СНГ. Тогда Борис Ельцину предстояла операция на сердце, и Кремль всячески стремился продемонстрировать готовность к сотрудничеству с разными политическими силами. В рамках той же концепции 1 июля 1997 года президент назначил господина Тулеева главой администрации Кемеровской области, где уже бушевали массовые антиправительственные митинги, а в октябре тот триумфально выиграл губернаторские выборы с 94,5% голосов.

Следующим летом шахтеры перекрыли Транссиб в знак протеста против многомиллиардной задолженности по зарплате, и тут-то и пригодился высокий рейтинг Амана Тулеева. При его активном содействии силового разгона протестов удалось избежать, в регион пошли деньги из бюджета, было принято решение о снижении тарифов на перевозку угля, после чего кризис в угольной отрасли Кузбасса пошел на спад. Но одновременно начался и отход самого Амана Тулеева от КПРФ. Еще летом 1999-го он отказался от ордена Почета, заявив, что не может получать его от власти, «которая ввергла страну в нищету», а на думских выборах-1999 вновь вошел в центральную часть партсписка коммунистов. Но одновременно господин Тулеев неформально поддерживал и новорожденный прокремлевский

блок «Единство», а на свои третьи президентские выборы в 2000 году он пошел уже, по сути, как «спойлер» Геннадия Зюганова, снова заняв на них четвертое место с 2,95% голосов. Позже дело дошло даже до судебных исков к лидеру КПРФ о защите чести и достоинства, которые губернатор иногда выигрывал, аккуратно записывая осужденные суммы в свои декларации о доходах и передавая их на благотворительность.

В 2003 году Аман Тулеев впервые возглавил региональный список «Единой России» на очередных выборах в Госдуму, после чего Кузбасс стал надежным «поставщиком голосов» в пользу партии власти на выборах всех уровней. Сам глава региона еще дважды переизбирался на прямых выборах все с теми же «советскими» результатами (93,5% в 2001-м и 96,7% — в 2015-м), а в промежутке дважды утверждался на этот пост депутатами по представлению президента, войдя в историю как первый губернатор, назначавшийся на должность всеми тремя президентами РФ. А Кемеровская область стала для политологов синонимом «управляемой демократии» и образцовым примером системы единоличной власти, полностью завязанной на первое лицо, которому местные депутаты в 2011 году официально присвоили звание «народного губернатора».

Крепость этой системы не поколебали ни первые санкции, ни болезнь Амана Тулеева, перенесенного в 2011 и 2017 годах две операции на позвоночнике. Но 25 марта 2018 года в кемеровском торгово-развлекательном центре «Зимняя вишня» произошел страшный пожар, унесший жизни 64 человек, в том числе 41 ребенка. На место трагедии, где ежедневно собирались род-

ственники погибших, губернатор не поехал, объяснив, что не хочет, чтобы его кортеж мешал проезду спецтехники, а участников стихийного митинга, требовавших от властей рассказать правду об истинном числе жертв, назвал «бузотерами». 1 апреля Аман Тулеев подал в отставку, заявив, что «с таким тяжелейшим грузом работать на посту губернатора нельзя, морально нельзя». К тому моменту он проработал во главе области 20 лет и 9 месяцев — второй результат среди губернаторов после белгородца Евгения Савченко.

Правда, из политики господин Тулеев в тот момент не ушел: как лидер партсписка единороссов на выборах-2013 он уже 3 апреля получил вакантный мандат депутата законодательства, а через неделю стал его спикером, «закольцевав» таким образом свою политическую карьеру. Но на очередные выборы в сентябре 2018-го экс-губернатор уже не выдвинулся. А спустя еще полтора года он жаловался местному интернет-изданию НГС42, что после отставки от него отвернулись многие люди из его окружения. «Я знал, что так будет, конечно. Но не думал, что так быстро. Что это случится на второй день. Все, кого ты чествовал, кому награды давал, кого ценовал», — сокрушался господин Тулеев.

Прощание с экс-главой области пройдет 22 ноября в Музыкальном театре Кузбасса. Похоронят Амана Тулеева, по предварительным данным, на городском кладбище Кемерово, рядом с могилой его младшего сына Андрея, который погиб в автокатастрофе в мае 1998 года.

Дмитрий Камышев;  
Константин Воронов, Новосибирск;  
Игорь Лавренков, Кемерово



# НОВОСТИ

# Клинское строгого разлива

Многолетний глава района признан организатором оргпреступного сообщества

**Бывший глава Клинского района Александр Постригань был признан виновным в создании оргпреступного сообщества, в течение 15 лет масштабно и системно расхищавшего муниципальное имущество. За руководство ОПС суд увеличил уже отбываемый экс-чиновником за получение взяток 15-летний срок еще на три года, а кроме того предписал ему выплатить штраф в размере 118 млн руб. Учитывая, что осужденному через несколько месяцев исполнится 75 лет, отбыть положенное наказание, а тем более рассчитаться с государством ему будет непросто.**

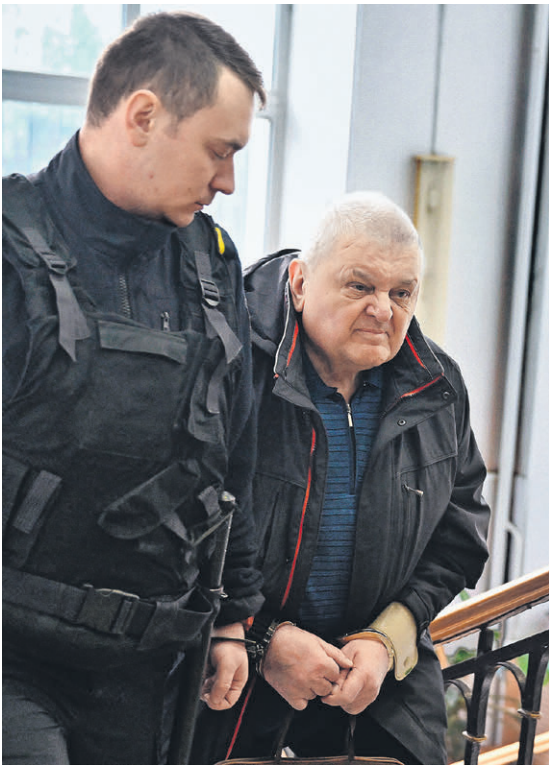
Горсуд Клина признал 74-летнего Александра Постриганя виновным по всем пунктам предъявленных ему ГСУ СКР обвинений — в присвоении вверенного имущества (ч. 4 ст. 160 УК РФ), его хищений (ч. 4 ст. 159 УК РФ), легализации похищенного (ст. 174.1 УК РФ), а также в руководстве оргпреступным сообществом (ч. 1 ст. 210 УК РФ), созданным при клинской райадминистрации специально для совершения всех этих преступлений. Представитель Московской областной прокуратуры просил приговорить пенсионера к 22 годам колонии, но суд, с учетом уже отбываемого господином Постриганем 15-летнего срока за получение взяток, решил добавить ему три года, сложив два вынесенных наказания частично. Кроме того, экс-чиновнику придется выплатить штраф в размере 118 млн руб.

Интересно, что и после отбытия наказания, согласно приговору, Александр Постригань не сможет работать на государственной и муниципальной службе в течение пяти лет. Таким образом, например, попытаться восстановиться в должности главы администрации сегодняшнего Клинского городского округа осужденный сможет только в 2042 году, в возрасте 93 лет.

Как было установлено судом, в созданное господином Постриганем ОПС входили также гендиректор юридического центра Алексей Полунин, юрист райадминистрации Вадим Ермошкин и эксперт оценочной компании Андрей Бекетов. Их приговорили к 12 с половиной, семи и пяти с половиной годам колонии соответственно. Кроме того, господам Полунину и Ермошкину нужно будет выплатить штрафы в размере 500 тыс. и 400 тыс. руб. Никто из осужденных, по данным их защитников, вину не признал, и вынесенное решение горсуда они планируют обжаловать.

Согласно предъявленным обвинениям, участники ОПС с 2003 по 2018 год «масштабно и системно» расхищали вверенные главе администрации Клинского района «высоколиквидные объекты муниципальной собственности». В процессе обсуждались всего 17 эпизодов хищений на сумму около 72 млн руб., совершенных подсудимыми через организованные ими же фиктивные конкурсы и аукционы. Реально же стоимость незаконно полученных господином Постриганем и его сообщниками активов была на порядок больше.

Напомним, осенью 2019 года тот же Клинский горсуд удовлетворил иск Генпрокуратуры об обращении в доход государства имущества, задержанного на бывшего главу администрации района и его доверенных лиц. В числе изъятых оказались несколько заводов с подъездными железнодорожными путями, участки для строительства жилых домов, земли лесного фонда, два детских сада и детская поликлиника, городской кинотеатр «Мир», культурно-исторический объект «Торговые ряды Клина», местный рынок и база отдыха, котельные, лодочная станция в парковой зоне и даже клинская общественная баня. Всего в список попали 1700 объектов недвижимости на 4 млрд



Александр Постригань признан виновным в создании преступного сообщества, расхищавшего муниципальное имущество  
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

руб., а также уже проданное имущество на сумму 4,7 млрд руб., которые бывшим владельцам предписали выплатить в доход государства. С учетом нескольких изъятых у семьи господина Постриганя люксовых автомобилей общая стоимость его подлежащего экспроприации имущества приблизилась к 9 млрд руб.

Примерно через год после подсчета и изъятия имущества бывшего главы райадминистрации Клинский горсуд разобрался с первой частью вмененных ему в вину ГСУ СКР по Мособласти преступлений, касающихся противозаконных отношений с местными застройщиками. В процессе было установлено, что господин Постригань помог главе компании «Клинстройдеталь» сдать в эксплуатацию недостроенные многоквартирные дома и получил за это особо крупную взятку стройматериалами на сумму 19 млн руб. (ч. 6 ст. 290 УК РФ). Еще двум застройщикам, возводившим жилье на Волоколамском шоссе в Клину и соседнем с городом поселке Решетниково, чиновник разрешил сдать недостроенно бесплатно. Во всяком случае, выявить его корыстную заинтересованность в этих двух проектах следствию не удалось, поэтому господин Постригань был признан виновным только в превышении должностных полномочий (ч. 3 ст. 286 УК РФ). За совершенные должностные преступления обвиняемый получил по первому приговору 15 лет колонии строгого режима.

Стоит отметить, что отсчитываться этот срок начал с июня 2018 года, когда Александр Постригань, в то время уже вышедший на пенсию и оказавшийся под подозрением в связи с начатым расследованием, был задержан оперативниками в аэропорту Шереметьево при попытке вылететь за границу и арестован. Экс-чиновник бесстрашно руководил Клинским районом Мособласти в течение 22 лет, поэтому и на разбирательство со всеми совершенными им преступлениями следствию и суду тоже потребовались годы.

**Сергей Машкин**

# Чиновнику Минприроды нашли дело в парке

Куратором особо охраняемых территорий заинтересовался СКР

**Следственный комитет России возбудил уголовное дело в отношении замдиректора департамента Минприроды Алексея Яковлева. Чиновник, отвечавший за развитие особо охраняемых территорий, задержан, заявив в самом министерстве, связав его уголовное преследование с прежней работой — в должности директора национального парка «Таганай» в Челябинской области. Ранее в национальном парке был выявлен ряд нарушений, в том числе в области госзакупок.**

По сообщению Минприроды, задержание замдиректора департамента госполитики и регулирования в сфере развития особо охраняемых природных территорий министерства Алексея Яковлева связано с его прошлым местом работы — в нацпарке «Таганай» в Челябинской области. Господин Яковлев являлся его гендиректором с 2010 года, а в Москву переехал только в 2021 году.

По данным „Ъ“, уголовное дело в отношении господина Яковлева было возбуждено главным следственным управлением СКР, а уже во вторник Басманный райсуд может рассмотреть ходатайство следствия об избрании ему меры пресечения. В самом комитете от комментариев воздержались, но неофициально подтвердили уголовное преследование чиновника.

По одной из версий, расследование может быть связано с закупками «Таганая» и нацпарка «Зигальга», которым впоследствии стал руководить господин Яковлев. Весной 2021 года, вскоре после повышения будущего фигуранта, челябинское УФАС проводило проверку соблюдения законодательства о контрактной системе при проведении конкурентных процедур нацпарками в связи с нарушениями

в госзакупках, выявленными ранее. Они касались аукциона на строительство визит-центра за 6,6 млн руб., лесоустroительные работы на территории нацпарка «Зигальга» с начальной ценой 13,9 млн руб., поставки бульдозера (8,4 млн руб.) и прочего. Плановая проверка, проведенная в апреле, также показала, что учреждения допустили ряд нарушений закона о контрактной системе. В частности, в извещении о закупке не было исчерпывающей информации о требованиях к участникам. Также от них неправомерно требовали наличия высшего образования в перечисленных сферах. Всего в списке нарушений более десятка пунктов. Известно, что вначале за них бывшее руководство парков привлекли к административной ответственности. Получить комментарии в министерстве и «Таганает» оперативно не удалось.

Национальный парк «Таганай» создан в 1991 году, находится в горнозаводской части Челябинской области вблизи Златоуста. Площадь парка — 56,8 тыс. га. На его территории находится девять горных хребтов, самый большой из них — Большой Таганай (длиной 26 км), самая высокая точка — гора Крутица (1178,8 м). На Таганаете находится самая большая в мире каменная река, образовавшаяся в результате таяния ледников. Ее протяженность — 6 км, ширина — в среднем 200 м, а в некоторых местах доходит до 700 м. «Таганай» — самый посещаемый нацпарк в Челябинской области (всего в регионе их три): в 2022 году на его территории побывали более 233,3 тыс. туристов, на 16,5% больше, чем в 2021-м.

С 2019 года под управлением ФГБУ «Национальный парк „Таганай“» находится и новый нацпарк «Зигальга».

**Артур Якушко, Челябинск**

# Банковский «караван» свое отсидел Вынесен приговор по уголовному делу фиктивных вкладчиков

**Как стало известно „Ъ“, в Таганском райсуде Москвы оглашен приговор по уголовному делу организаторов так называемого каравана фиктивных вкладчиков. Двенадцать фигурантов, обвиняемые в попытке хищения у Агентства по страхованию вкладов (АСВ) более полумилиарда рублей, получили на много меньше запрошенного прокурором — от одного года и восьми месяцев до четырех лет и четырех месяцев заключения. Более того, поскольку эти сроки подсудимые уже отбыли под реальными и домашними арестами, то после оглашения приговора их просто отпустили по домам.**

Оглашения приговора практически все подсудимые, успевшие побывать во время следствия и суда кто под реальным, а кто под домашним арестом, ожидали, находясь уже под запретом определенных действий. И лишь двое фигурантов — Сергей Конкин и Сергей Грибакин, которым прокурор во время прений запросил наибольшие сроки — по шесть лет (остальным от пяти до пяти с половиной лет), дожидались своей участи под стражей.

Впрочем, итог оказался одинаковым для всех. Судья Таганского суда Москвы Альбина Тимакова, признав всех подсудимых виновными в покушении на особо крупное мошенничество (ч. 3 ст. 30, ч. 4 ст. 159 УК РФ), назначила им наказание от одного года и восьми месяцев до четырех лет и четырех месяцев лишения свободы. А поскольку эти сроки они уже отбыли кто в СИЗО, кто под домашним арестом, то сразу же после оглашения приговора всех фигурантов отпустили по домам. До вступления приговора в законную силу все они по решению суда, включая находившихся под стражей Конкина и Грибакина, будут находиться под подпиской о невыезде.

Очевидно, что вынесенное решение осужденных вряд ли станут обжаловать. Прокуратура, по данным „Ъ“, может подать апелляционное представление, изучив мотивировочную часть судебного решения.

Как уже рассказывал „Ъ“, предприниматели Денис Гришкин, Виктор Горин, Сергей Загорцев, Дмитрий Наумов, Дмитрий Подмостов, Виталий Соломатин, Екатерина Алексеева, Сергей Грибакин, Татьяна Соболева, Алексей Савель-

ев, Марина Доморацкая и Сергей Конкин, по версии следствия, намеревались похитить у АСВ более полумилиарда рублей. Их они рассчитывали получить после отзыва лицензии у Торгового городского банка (ТГБ), где привлеченные организаторами соучастники открыли несколько сотен фиктивных вкладов.

Под свой контроль ТГБ обвиняемые и их подельники получили в феврале—марте 2017 года, когда стало очевидно, что у банка вот-вот отзовут лицензию. Несмотря на то что в это время в кредитном учреждении регулятор уже ввел запрет на привлечение денежных средств физических лиц во вклады, члены организованной группы специально для этого открыли в Москве два новых дополнительных офиса ТГБ.

8 и 9 марта 2017 года, то есть за четыре дня до краха банка (остался должен вкладчикам более 7,2 млрд руб.), собранные организаторами едва ли не по всей стране соучастники, которых в финансовых кругах называют «караваном», оформили в нем 530 фиктивных вкладов на общую сумму более 627 млн руб. При этом размер каждого из них не превышал 1,4 млн руб., то есть максимальной суммы гарантированного страхового возмещения, выплачиваемого АСВ. Всем участникам «каравана» было обещано вознаграждение в размере от 5 тыс. до 50 тыс. руб.

Махинации со вкладами были выявлены временной администрацией. В полученном от бывшего топ-менеджмента ТГБ банковском досье никакой информации по вкладам на 627 млн руб., якобы открытым в ТГБ за несколько дней до отзыва у него лицензии, не оказалось, как, впрочем, и самих денег в кассе банка. В итоге АСВ всем попавшим под подозрение 530 фиктивным вкладчикам в выплатах отказало, а Следственный комитет России (СКР) возбудил уголовное дело.

При этом посадки избежал и его первый фигурант Сергей Федерякин, занимавшийся, по данным СКР, оформлением документации по фиктивным вкладам. Он полностью признал свою вину, заключил досудебное соглашение о сотрудничестве с Генпрокуратурой, и в августе прошлого года Таганский суд приговорил его к трем годам условно.

**Олег Рубникович**

# Неучастие в тендере привело в колонию Фигуранты дела о взятках получили сроки

**Как стало известно „Ъ“, обвинительным приговором завершился трехлетний судебный процесс для бывшего финансового директора АО «Научно-исследовательский институт технической физики и автоматизации» (НИИТФА, предприятие госкорпорации «Росатом») Владимира Щенникова и главного инженера АО «Монтажная фирма „Радий“» (МФ «Радий») Александра Дорошенко. Симоновский суд Москвы приговорил их к восьми и семи годам колонии строгого режима соответственно за взятки, полученные от предпринимателей за неучастие обоих акционерных обществ в аукционах по обслуживанию медицинского оборудования. Подсудимые намерены обжаловать несправедливый, по их мнению, приговор.**

Из оглашения резолютивной части приговора сразу стало понятно, что на мягкий или тем более оправдательный приговор, на котором настаивала защита, подсудимые могут не рассчитывать. Суд признал обоих подсудимых виновными в систематическом «получении взяток в особо крупном размере в составе организованной группы» (ч. 6 ст. 290 УК РФ) и назначил господину Щенникову, который во время процесса содержался в СИЗО, наказание в виде восьми лет колонии общего режима. Немногом меньше — семь лет — получил находившийся под домашним арестом господин Дорошенко. После огла-

шения конвой надел на него в зале суда наручники.

В прениях сторон, надо отметить, гособвинитель был настроен более жестко, предложив суду дать фигурантам десять и девять лет строгого режима соответственно. В то же самое время адвокаты утверждали, что прокуратура так и не представила в суде доказательства вины Щенникова и Дорошенко. В частности, защита указывала, что обвинения основного свидетеля показания были очень противоречивыми, следствие так и не установило местонахождение денежных средств, которые, по его версии, были переданы в виде взятки, а ряд вещественных доказательств был испорчен.

Уголовное дело, которое 4 июня 2019 года возбудило следственное управление по Южному административному округу ГСУ СКР по Москве по факту получения взятки в особо крупном размере в составе организованной группы (ч. 6 ст. 290 УК РФ), стало результатом прокурорской проверки. Фигурантами коррупционного дела в августе того же года стали господа Щенников, Дорошенко и специалист в области технического обслуживания медицинского оборудования Виталий Чарушин. При этом гендиректор ООО МСМ Дмитрий Трыкин, дав следствию развернутые показания, уголовное преследования как взяткодатель избежал, став по делу свидетелем обвинения. Следует при этом отметить, что дело в отношении специалиста Чарушина следствие выдели-

ло в отдельное производство: после того как ему изменили меру пресечения с содержания под стражей на домашний арест, он не стал дожидаться окончания расследования и уехал за границу.

Как следует из материалов уголовного дела, в декабре 2016 года финансовый директор НИИТФА Владимир Щенников, наделенный полномочиями и правом заключать договоры и соглашения по закупкам в рамках единого отраслевого стандарта госкорпорации «Росатом», вместе с главным инженером аффилированного с НИИ МФ «Радий» Александром Дорошенко и Виталием Чарушиным сформировали преступную группу с целью получения взяток «за бездействие в пользу взяткодателя». По версии Следственного комитета России, они своими действиями способствовали принятию решений об отказе от участия АО НИИТФА и АО «МФ „Радий“» в государственных электронных аукционах, где обе эти организации занимали доминирующие позиции. При этом с мнением господ Щенникова и Дорошенко, как установило следствие, считались руководители обоих АО. Поэтому задача, которая была поставлена ими перед Виталием Чарушиным, обладавшим обширными связями в среде предпринимателей и организаций, занимавшихся техобслуживанием медицинского оборудования, была проста — договариваться с руководством компаний, которые хотели бы за откат в 10% победить в том или ином аукционе.

Первым, кто дал согласие на такое предложение, судя по материалам дела, стал бывший гендиректор фирмы по ремонту электронного и оптического оборудования ООО МСМ Дмитрий Трыкин. Как было установлено в ходе расследования, с целью маскировки откатов МСМ сначала должна была переводить денежные средства со своих расчетных счетов на зарплатную карточку своего руководителя Трыкина, а он после обналаживания полученных сумм — передавать их через посредника господину Чарушину в торговом центре «Ереван плаза» на Большой Тульской улице в Москве. Так, с декабря 2016 по декабрь 2017 года посредник, по версии следствия, передал господину Чарушину в общей сложности 15,1 млн руб. При этом 40% от полученных взяток, по версии следствия, доставались Влади-

миру Щенникову, а по 30% забирали себе Александр Дорошенко и Виталий Чарушин.

В общей сложности, ООО МСМ, по данным следствия, благодаря господам Чарушину, Дорошенко и Щенникову победило в 20 электронных аукционах по техобслуживанию медоборудования и замене в нем запчастей в Челябинском, Алтайском и Орловском областных онкологических диспансерах. Кроме этого через МСМ были запланированы поставки комплектов дозиметрического оборудования для верификации методики лучевой терапии в Пензе. С ней же планировалось заключение контрактов на сервисное обслуживание аппарата гамма-терапевтического дистанционного облучения Theratron Equinox в Хабаровске и Брянске.

По аналогичной схеме в конце 2016 года господин Дорошенко до-

говорился с Сергеем Кошечкиным, гендиректором Новосибирского ООО «Сибмер», занимающегося ремонтом электронного и оптического оборудования, и ООО «Радинационная техника» об участии компаний в 16 электронных торгах, запланированных на 2017–2018 годы. Эти аукционы предполагали комплексное обслуживание рентгенотерапевтических аппаратов Xstrahl в МРНЦ им. А. Ф. Цыба, онкологических диспансерах Орла, Алтайского и Приморского краев, Свердловской области, Камчатки. За неучастие в них НИИТФА и МФ «Радий» господин Кошечкин, по данным следствия, передал господину Чарушину более 4 млн руб.

Осужденные и их защита считают приговор несправедливым и намерены его обжаловать.

**Юрий Сенаторов**

direct mail

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе с газетой «Коммерсантъ» буклеты и листовки

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России

Дирекция по рекламе: 8 (495) 797 6996; 8 (495) 926 5262

адресная рассылка

реклама

16+







# мировая политика

## Разведка Ллойдом

с1

Примечательно, что накануне этого визита телеканал NBC сообщил, что лидеры Конгресса США намерены заняться разработкой законопроекта, который в той или иной степени удовлетворил бы запрос президента Джо Байдена о выделении финансирования на помощь Украине и Израилю (а также Тайваню и на безопасность южной границы) в размере \$106 млрд. Сенаторы и члены Палаты представителей надеются, что после Дня благодарения (23 ноября) смогут полноценно заняться согласованием позиций и в конце концов одобрить документ до Рождества (25 декабря). В Конгрессе допускают, что запрос господина Байдена претерпит изменения, однако и у Украины, и у Израиля сохраняются неплохие шансы получить долгожданное финансирование. Главная задача — удовлетворить крайние правах в Республиканской партии и сделать параметры законопроекта для них более приемлемыми.

Очевидно, что согласование позиций для законодателей не будет легким. Тем не менее косвенные признаки говорят о том, что готовность к компромиссам действительно может проявиться. Символично, что 20 ноября параллельно с Ллойдом Остином в Киеве оказались представители ведущего консервативного ресурса в США, которые были приняты прези-

дентом Украины Владимиром Зеленским. К украинскому лидеру пожаловали гендиректор Fox Corprogation Лахлан Мёрдок и журналист Fox News Бенджамин Холл, который был тяжело ранен весной 2022 года во время обстрела в Киевской области, а члены его съемочной группы — оператор Пьер Закржевский и украинский фиксер Александра Кувшинова — погибли. Господин Холл получил из рук господина Зеленского орден «За заслуги» III степени. Кроме того, господина Мёрдока украинский лидер поблагодарил за приезд в Киев, который, по словам господина Зеленского, посылает «очень важный сигнал поддержки в то время, когда фокус внимания мира размыт другими событиями».

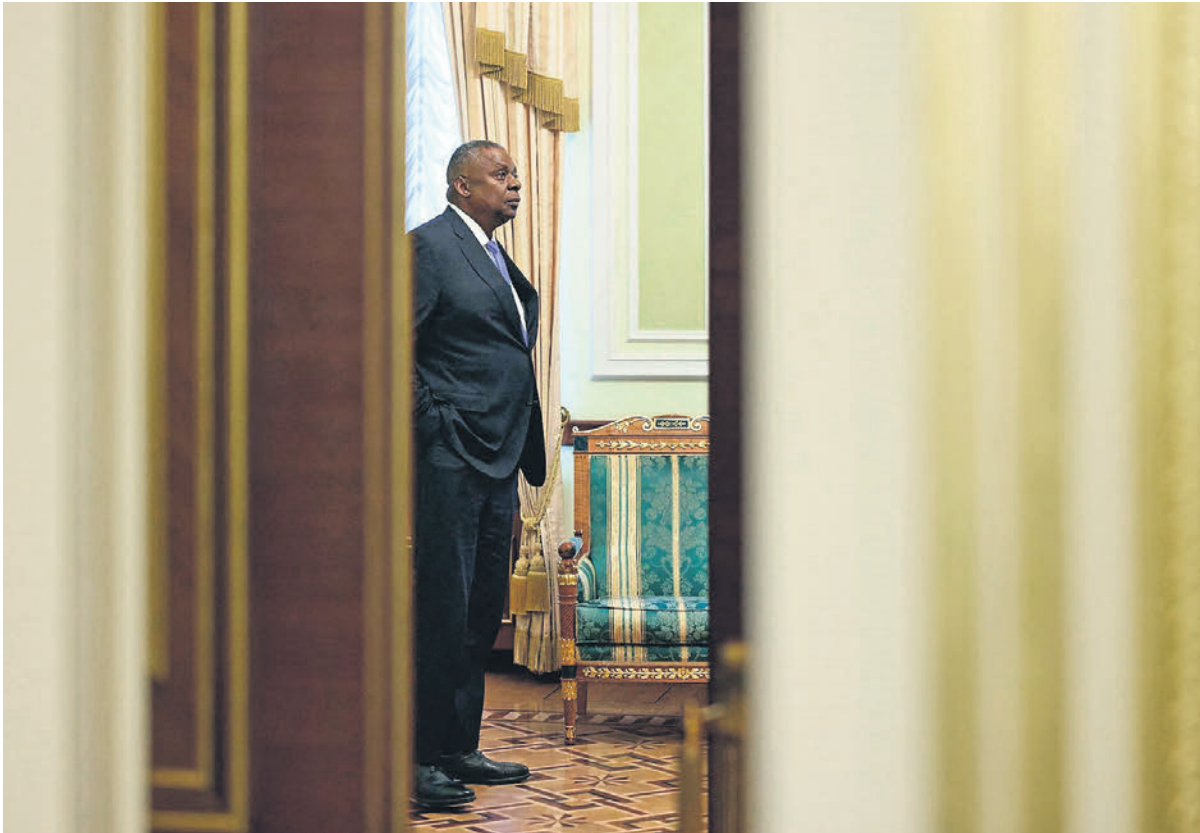
Между тем, чтобы Ллойд Остин мог предметно помогать внутриамериканским переговорам по поводу дальнейшего финансирования Киеву, ему, вероятно, требовалось более четкое понимание происходящего на фронте и дальнейших планов украинского командования. Как сообщила газета The Washington Post со ссылкой на представителей Пентагона, во время визита делегация во главе с господином Остином намеревалась узнать у украинских коллег прежде всего о том, какой они видят свою дальнейшую военную стратегию. В частности, их интересовали планы на зимние месяцы, то есть на

период после безуспешного контрнаступления 2023 года, на которое западные союзники Киева делали большую ставку.

Другими словами, одно дело — обещать поддержку «столько, сколько потребуется», другое — детально понимать контуры происходящего и планируемого. Тем более за последний месяц политическое и военное руководство Украины несколько раз пускалось между собой в споры относительно взглядов на будущее и положения дел на фронте. Республиканцы же, от которых сейчас во многом и зависят дальнейшие параметры помощи Киеву, не раз заявляли, что не готовы одобрять финансирование без понимания «стратегии победы над Россией».

По итогам встречи с Владимиром Зеленским Ллойд Остин заявил, что США вместе с союзниками и партнерами «продолжат поддерживать насущные боевые нужды Украины, а также ее долгосрочные оборонные потребности».

Удалось ли господину Остину выяснить все, что он хотел, глава Пентагона, конечно, не сказал. Однако в тот момент, пока он на встрече с господином Зеленским и другими представителями украинского руководства заявлял о «твердой поддержке» со стороны США, в Вашингтоне ему на помощь внезапно пришла министр финансов Джанет Йеллен. В эфире CNBC



Главе Пентагона Ллойд Остину было важно из первых рук получить информацию о происходящем на фронтах и узнать о дальнейших планах украинского командования

ФОТО UKRAINIAN PRESIDENTIAL PRESS SERVICE / AFP

она заявила, что нельзя допустить, «чтобы Киев проиграл битву в тылу», и пояснила, что Украина «полностью зависит от помощи» США. Министр финансов заверила слушателей, что выделение многомиллиардного финансирования Украине и Израилю —

именно то, что отвечает интересам американской нацбезопасности.

Тем временем пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков заявил 20 ноября, что США не пытались контактировать с российской стороной на предмет возможного урегу-

лирования украинского конфликта. Ранее он заявлял, что Москва готова к переговорам, а новые поставки вооружений Киеву со стороны союзников не заставят Россию изменить своих целей.

Алексей Забродин

## Евросоюз вступает в Армению

Ереван и Брюссель расширяют взаимодействие несмотря ни на что

**Армения и Евросоюз подписали соглашение о статусе гражданской наблюдательной миссии ЕС, которая с февраля мониторит ситуацию на армяно-азербайджанской границе. Документ технический, но соответствующий политической логике отношений Еревана и Брюсселя, переживающих сейчас небывалый подъем. Их динамика особенно впечатляет на фоне деградирующих армяно-российских отношений.**

Достаточно прочитать две новости за 20 ноября, чтобы понять сегодняшние внешнеполитические приоритеты Армении. Первая новость из Минска. Там президент Белоруссии Александр Лукашенко принимал генсека Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ) Имантали Тасмагамбетова. Встреча состоялась накануне намеченного на 23 ноября заседания Совета коллективной безопасности. Он пройдет в белорусской столице, куда съедутся все главы государств —членов ОДКБ, кроме армянского премьера Никола Пашиняна — он заранее предупредил, что в Минск не поедет, и попросил отнестись к этому с пониманием.

Господин Тасмагамбетов проинформировал господина Лукашенко еще об одной просьбе Еревана: снять с повестки встречи лидеров стран организации «доработку решения по помощи Армении». Проект решения о помощи был подготовлен год назад, но не был оформлен в виде решения. Теперь Армения, следует из объяснения Имантали Тасмагамбетова, считает помощь неактуальной.

«Армянская сторона, хотя все остальные союзники поддерживали это решение, не выражала никакого своего интереса к этому документу, и, более того, в завершающей части нашей работы они попросили его вообще снять с повестки», — сообщил генсек ОДКБ Александру Лукашенко.

Вторая новость понедельника касается отношений Армении с Евросоюзом. Замминистра иностранных дел Армении Паруйр Ованнисян и глава делегации ЕС в Армении Вассилес Марагос 20 ноября подписали соглашение о статусе гражданской наблюдательной Миссии ЕС в Армении (EU Mission in Armenia — EUMA).

EUMA начала свою деятельность в феврале. Ее сотрудники занимаются не только мониторингом ситуации на армяно-азербайджанской границе, но также собирают информацию о социальных и экономических проблемах в стране, стем чтобы информировать Брюссель и затем оказывать Еревану содействие в решении разных вопросов. 1 ноября в Ереване была открыта штаб-квартира миссии. До этого представительства EUMA были открыты в Капане, Горисе, Джермуке, Ехегнадзоре, Мартуни и Иджеване.

Сейчас в EUMA работают около сотни сотрудников из 23 стран —членов Евросоюза. Паруйр Ованнисян сообщил, что к миссии также присоединилась Канада. В ближайшее время численность наблюдателей планируется увеличить. Решение об этом, по словам Вассилиса Марагоса, уже принято — расширение EUMA одобрили главы МИДов стран ЕС.

«Мы готовы двигаться вперед и еще больше усилить присутствие миссии в стране, чтобы способствовать стабильности, осуществлять мониторинг армянской стороны границы и видеть, что делается», — сказал господин Марагос (цитата по «Арменпресс»).

На сколько может быть увеличена численность EUMA, пока неизвестно. В Грузии с 2008 года развернута аналогичная Миссия наблюдателей ЕС, в которой работают 283 человека. Ее сотрудники патрулируют районы, прилегающие к административным границам с Абхазией и Южной Осетией (Абхазия и Южная Осетия, чью независимость признают Россия, Никарагуа, Науру, Венесуэла и Сирия, считают эти границы государственными).

Паруйр Ованнисян, комментируя суть подписанного соглашения, отметил: «Речь идет о создании доступных условий для наблюдателей, начиная от здравоохранения и заканчивая техническими вопросами. Это соответствует полномочиям, которыми обладают дипломаты в каждой стране».

Хотя документ носит технический характер, его подписание соответствует логике и динамике отношений Еревана и Брюсселя, переживающих сейчас очевидный подъем. Кроме частых двусторонних контактов между армянскими и европейскими чиновниками и участия премьера Армении в многосторонних форумах, организуемых ЕС, в этом году между Арменией и ЕС был запущен двусторонний формат взаимодействия — диалог на высоком уровне по вопросам по-

литики и безопасности. Первое заседание диалога прошло 26 января в Ереване, а второе — 15 ноября в Брюсселе. В 2024 году стороны условились продолжить встречи в этом формате.

Армения, напомним, входит в стартовавший в 2009 году проект ЕС «Восточное партнерство». Изначально он был рассчитан на шесть стран: Азербайджан, Армению, Белоруссию, Грузию, Молдавию и Украину. Фактически же в обойме остаются четыре постсоветские республики: Белоруссия в 2021 году объявила о приостановке своего участия в проекте. Азербайджан хотя и продолжает в нем оставаться, но активности и евроинтеграционных устремлений не проявляет. Грузия, Молдавия и Украина находятся на разных этапах сближения с ЕС: Тбилиси ожидает в этом году предоставления стране статуса кандидата на членство в Евросоюз, а Кишинев и Киев ждут решения Брюсселя о запуске переговоров о вступлении в ЕС.

Власти Армении в 2014 году выбрали присоединение к конкурирующему с ЕС интеграционному проекту — Евразийскому экономическому союзу (ЕАЭС). Страна отказалась подписать с ЕС соглашение об ассоциации по примеру Грузии, Молдавии и Украины и стала полноправным членом ЕАЭС в 2015 году. Это, однако, не мешает Еревану и Брюсселю сближаться и реализовывать совместные проекты.

На прошлой неделе глава МИД Армении Арарат Мирзоян встретился с комиссаром

ЕС по вопросам соседства и расширения Оливером Вархели. Согласно сообщению МИД Армении, стороны обсудили «всеобъемлющую повестку партнерства между Арменией и ЕС» и расширение сотрудничества, в том числе в оборонной сфере — через Европейский фонд мира.

Это сближение происходит на фоне очевидной деградации российско-армянских отношений. Никол Пашиняна игнорирует уже второй за осень саммит с участием России — в октябре он не полетел на встречу лидеров стран СНГ в Бишкек, сейчас пропустит заседание Совета коллективной безопасности в Минске. Москва не скрывает своего недовольства по этому поводу.

«Есть конкретные действия и шаги, предпринимаемые официальным Ереваном. Они также не соответствуют всему тому, о чем договаривались, под чем подписывались, из чего исходили. Безусловно, на это также будем реагировать», — отмечала на прошлой неделе официальный представитель МИД России Мария Захарова, комментируя неучастие Еревана в саммите ОДКБ.

Замминистра иностранных дел РФ Михаил Галузин ранее в интервью РБК отметил, что российская сторона рассчитывает на то, что «в Ереване будут адекватно оценивать важность российско-армянского партнерства и будут исходить прежде всего из тех прочных многовековых связей, которые объединяют народы России и Армении».

Владимир Соловьев

## Хуситы переквалифицировались в пиратов

После неудачных попыток накрыть Израиль ракетами йеменские боевики переключились на захват судов

**Поддерживаемое Ираном хуситское движение «Ансар Аллах» начало охоту за судами, связанными с Израилем, что ставит под угрозу свободу судоходства в Красном море. С первых дней войны между Израилем и «Хамасом» в секторе Газа хуситы заявили о поддержке радикальных палестинских группировок в их противостоянии с еврейским государством. Словами боевики «Ансар Аллах» не ограничились и начали запускать в сторону Израйля ракеты и беспилотники. Эти действия оказались не очень эффективными, и они решили сменить тактику.**

Грузовое судно Galaxy Leader было захвачено в четверг в Красном море и отбуксировано к побережью Йемена. Ответственность за это взяло на себя хуситское движение «Ансар Аллах», поддерживаемое Тегераном.

«Во исполнение указаний командующего нашей военно-морские силы провели военную операцию в Красном море, в результате которой был захвачен израильский корабль. Наши операции угрожают только кораблям израильского вражеского образования и кораблям, принадлежащим израильтянам», — заявил в воскресенье представитель вооруженных сил хуситов Яхья Сариа. Он призвал «все страны, чьи граждане работают в Красном море, воздерживаться от любой работы или деятельности, связанной с израильскими кораблями или судами, принадлежащими израильтянам». «Мы подтверждаем, что будем продолжать проводить военные операции против израильского врага до тех пор, пока агрессия против сектора Газа и преступления против наших палестинских братьев не прекратятся», — подчеркнул Яхья Сариа.

На борту Galaxy Leader израильтян не было. Там находились 25 членов экипажа из Болгарии, Мексики, Румынии, Украины и Филиппин. Судно шло из Турции в Индию под флагом Багамских островов. Оператором суд-

на, которое перевозило автомобили и другие транспортные средства, на данный момент выступает японская компания Nirpon Yusen (NYKLine). Она арендовала судно у британской компании Ray Car Cartiers, основанной израильским миллиардером Авраамом «Рами» Унгером, близко связанным со многими высокопоставленными политиками в Израиле. В частности, его имя звучало в контексте коррупционных дел бывшего премьер-министра Эхуда Ольмерта и экс-президента Эзера Вейцмана. Еще один близкий друг господина Унгер — министр обороны Израйля Йоав Галант, для которого миллиардер приобретал билеты на финал чемпионата мира по футболу в июле 2018 года. Одно из принадлежащих Унгеру судов уже было в 2021 году атаковано у берегов ОАЭ. В организации той атаки подозревался Иран. И в этот раз израильские власти также обвинили во всем Тегеран.

«Мы решительно осуждаем нападение Ирана на международное судно. Судно, принадлежащее британской компании и управляемое японской компанией, было захвачено по прихоти Ирана ополченцами-хуситами в Йемене», — говорится в заявлении канцелярии премьер-министр Израйля Биньямина Нетаньяху. В свою очередь, министр обороны Йоав Галант в ходе пресс-конференции в воскресенье отметил, что Иран усиливает атаки на Израиль «через подручных в Ираке, Сирии и Йемене». По его словам, сейчас идет многосторонняя война, хотя основные боевые действия сосредоточены на секторе Газа.

Официальный представитель МИД Ирана Насер Канаани Чафи назвал обвинения Израйля ложью. Тем не менее многие эксперты указывают, что захват судна произошел практически одновременно с очередным призывом верховного лидера Ирана Али Хаменеи к исламским странам хотя бы временно разорвать отношения с Израилем и «перекрыть жизненно важную артерию

сионистского режима», введя запрет на поставки в Израиль товаров и энергоресурсов.

Изначально «Ансар Аллах» было достаточно самостоятельным движением, но необходимость в военной помощи поставила его в определенную зависимость от Тегерана. Напомним, что «Ансар Аллах» установило контроль над столицей Йемена Саной в конце 2014 — начале 2015 года. В марте 2015 года силы арабской коалиции во главе с Саудовской Аравией и ОАЭ вторглись на территорию Йемена под предлогом возвращения к власти международно признанного президента Абд-Раббу Мансура Хади. Хуситы не оставили это без ответа. Одной из самых громких операций «Ансар Аллах» стала атака дронами и крылатыми ракетами двух нефтяных объектов саудовской нефтяной компании Saudi Atamco в сентябре 2019 года, что привело к приостановке там производства нефти на несколько суток и скачку мировых цен. И это была не единичная атака.

В 2019 году ОАЭ решили остановить свое активное участие в боевых действиях против хуситов, а в начале апреля 2022 года прекращение огня между арабской коалицией и хуситами инициировала уже Саудовская Аравия. Договоренность была рассчитана на полгода, и ее официально не продлили, но стороны продолжили воздерживаться от серьезных боевых действий. В середине этого сентября делегация хуситов впервые официально посетила Эр-Рияд и провела прямые переговоры о мире с представителями саудовского королевства. Но буквально через неделю после завершения эр-риядской встречи хуситы нанесли удар с помощью беспилотника по позициям бахрейнских войск, расположенных на юге Саудовской Аравии вблизи границы с Йеменом. Погибли двое военнослужащих, несколько человек получили ранения. Эр-Рияд не только осудил этот «акт агрессии», но и в очередной

раз призвал к прекращению поставок оружия движению «Ансар Аллах».

Считается, что за поставками хуситам оружия или материалов, необходимых для производства оружия, стоит Тегеран, который через «Ансар Аллах» давил на Саудовскую Аравию. Однако после того, как Эр-Рияд и Тегеран в марте 2023 года договорились о нормализации отношений, появилась надежда и на скорейшее урегулирование конфликта в Йемене, по крайней мере в зоне боевых действий между хуситами и арабской коалицией. К этому все и шло. Зачем на фоне переговоров «Ансар Аллах» понадобилось наносить удар по саудовской территории, неясно. Остался открытым и вопрос, насколько это было согласовано с Ираном.

Впрочем, история с атакой по позициям бахрейнских военных быстро забылась. Сразу после начала войны между «Хамасом» и Израилем 7 октября «Ансар Аллах» объявили о поддержке палестинских движений в секторе Газа. И не ограничились словами. 20 октября американский ракетный эсминец Carney в течение девяти часов перекрывал 4 крылатые ракеты и 15 беспилотников, которые вылетели с территории Йемена. Пентагон обвинил хуситов в попытке атак на израильские объекты. Аналогичный перехват произошел 15 ноября.

27 октября силы ПВО Египта сбили над северо-восточным районом Синайского полуострова два БПЛА, которые летели из южной части Красного моря в северном направлении. 31 октября Яхья Сариа заявил о запуске в сторону Израйля большого количества баллистических и крылатых ракет и беспилотников. В районе Эйлата сработали сирены, предупреждающие об угрозе воздушного удара. С тех пор это стало повторяться с завидной регулярностью. И эти действия хуситов всерьез приветствовали как лидеры «Хамаса», так и Хасан Насралла — генсек ливанского движения «Хезболла», которое ата-

кует Израиль с севера в знак солидарности с палестинцами.

Позже хуситы решили сменить тактику. 14 ноября лидер «Ансар Аллах» Абдель Малек аль-Хуси пообещал не только продолжить атаковать территорию Израйля, но и притвориз наносить удары по кораблям еврейского государства в Красном море и Баб-эль-Мандебском проливе. Специализирующийся на Иране аналитический сайт Almajd отмечает, что у хуситов есть системы, способные поразить Израиль, но им сложно прорвать существующую систему ПВО из-за дальности целей. Проще нападать на суда, тем более, как указывается, хуситы получили «огромное количество противокорабельных ракет из Ирана».

Эксперт агентства Bloomberg по вопросам судоходства и логистики Кеннет Ло считает, что действия хуситов могут в итоге заставить некоторые судоходные компании принять решение обходить этот регион стороной по соображениям безопасности, что приведет к дополнительным расходам и задержкам в доставке грузов. До сих пор проблемы с судоходством во время обострений палестино-израильского конфликта возникали только в израильских портах.

Арабские эксперты считают, что захват судна станет поворотным моментом в войне Израйля с «Хамасом», так как, если подобное будет повторяться, давление на еврейское государство со стороны международного сообщества будет возрастать — конфликт заденет слишком много стран. Что касается хуситов, то они пока не опасаются реакции Израйля, как это происходит в ответ на атаки «Хезболлы». Да и за годы войны с арабской коалицией хуситы привыкли к ударам по своей территории. Так что для них происходящее в том числе шанс заработать лишние очки у Ирана и отвлечь от внутренних проблем свое население, сочувствующее палестинцам в Газе.

Марианна Беленькая



# деловые новости

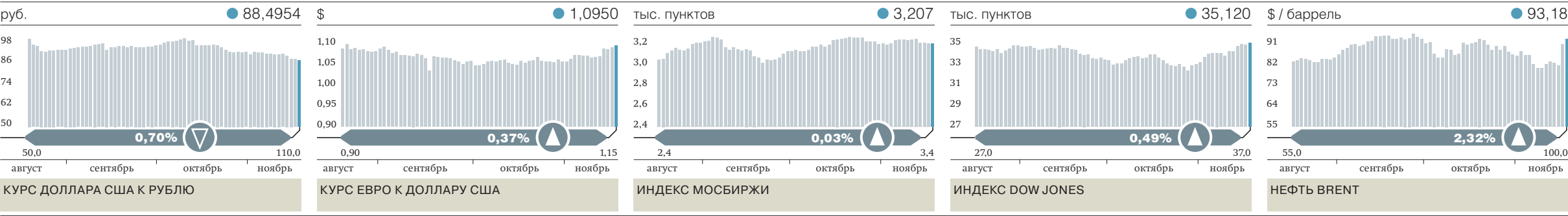
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 21. 11.23

Австралийский доллар	57,9645	Дирхам ОАЭ	24,0968	Казахский тенге**	19,1222	Сингапурский доллар	66,0315	Швейцарский франк	98,0776
Английский фунт	110,0263	Доллар США	88,4954	Канадский доллар	64,4916	Турецкая лира*	30,8507	Японская иена**	59,3929
Белорусский рубль	28,6115	Евро	96,6597	Китайский юань	12,3230	Украинская гривна*	24,4872	*За 10. **За 100.	
Гонконгский доллар*	11,3747	Индийская рупия**	10,6205	СДР	117,4290	Шведская крона*	84,3754		

Индексы ведущих фондовых бирж на 20.11.23 (пунктов)			
Nikkei 225	33388,03 (–197,17)	DAX	15901,33 (–17,83)
PTC	1142,51 (+20,41)	DJIA*	35117,02 (+169,74)
FTSE 100	7496,36 (–7,89)	NASDAQ Composite*	14259,67 (+134,19)

\* На 20:47. По данным агентства Bloomberg.



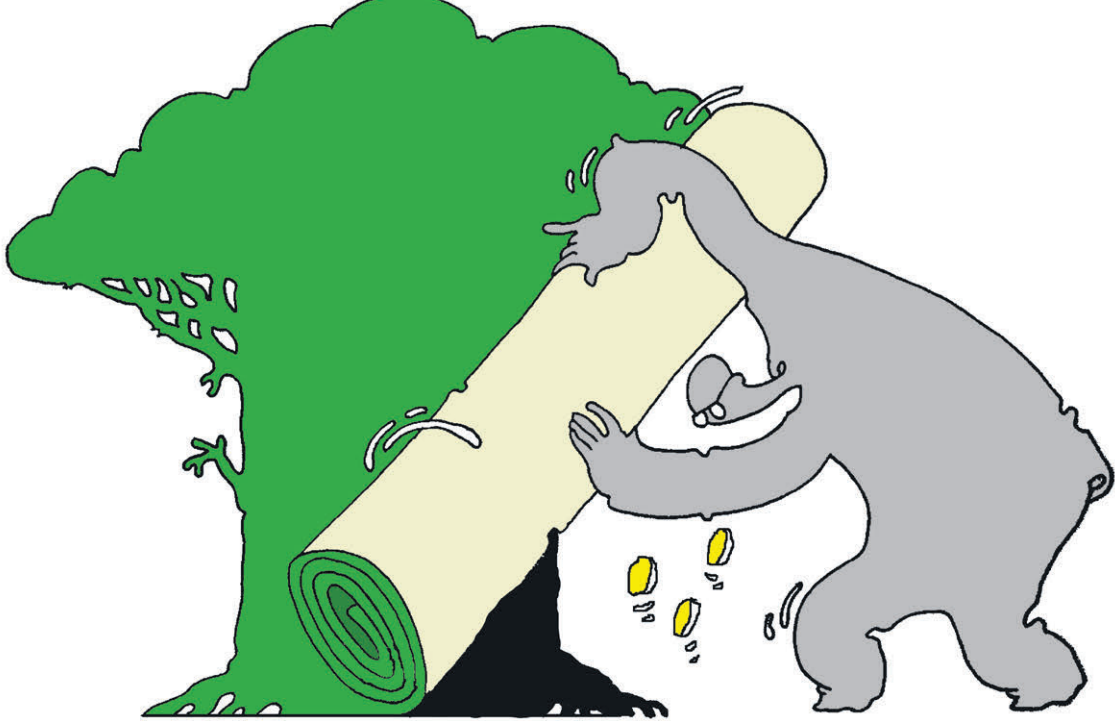
## Картону готовят важную бумагу

Власти могут отменить курсовую экспортную пошлину для ЦБП

Правительство может впервые отменить курсовую экспортную пошлину для целой отрасли: Минпромторг предложил сделать это для целлюлозно-бумажной промышленности (ЦБП). До сих пор, хотя запросы об отмене или корректировке пошлины неоднократно поднимали компании из различных секторов экономики, власти навстречу им не шли. Предприятия ЦБП поддерживают инициативу, отмечая, что отрасль занимает незначительную долю в российском экспорте и доходы государства от пошлины окажутся существенно меньше, чем потери производителей.

Минпромторг подготовил предложения по освобождению целлюлозно-бумажной промышленности от гибкой экспортной пошлины, которая сейчас составляет 7%. Об этом в ходе заседания совета по вопросам развития лесного комплекса РФ при Совете федерации сообщил замглавы Минпромторга Олег Бочаров. Документ будет направлен в Минэкономики в ближайшее время. По его словам, пошлину необходимо снять, так как и без нее Россия теряет внешние рынки сбыта бумаги и картона, а сохранение зависящей от курса доллара ставки пошлины чревато формированием убытков у компаний, утратой экспортных рынков и снижением эффективности инвестиций.

«Это единственный устойчивый рынок. Мощности, которые



дукции, как целлюлоза, но и с продукции, экспорт которой убыточен.

По данным Центра системных решений, в октябре поступления в бюджет от предприятий ЦБП составили 742 млн руб. Как отмечает управляющий партнер центра Денис Кондратьев, в глобальном производстве бумаги и картона Россия имеет сравнительно небольшую долю (2,4%). «Если введение пошлины в отношении профильных рынков может сравнительно безболезненно дать бюджету дополнительный источник дохода, то для маленьких сегментов экономики подобные пошлины могут нанести ощутимый вред», — говорит он. По словам господина Кондратьева, изменение условий международной торговли привело к сокращению экспорта бумаги и картона из РФ на 22,5% в 2022 году и на 13,4% за десять месяцев 2023 года. По данным ЦСР, в октябре (первый месяц действия пошлины) было зафиксировано дополнительное интенсивное снижение экспорта на 9,2%. «Мы видим рост цен поставок из России в Китай в октябре в связи с введением пошлины, что снижает конкурентоспособность отечественной продукции, так как с учетом очень низкой доли на рынке Россия не в том положении, чтобы диктовать цены», — говорит Сергей Кондратьев. Он полагает, что российские компании, напротив, должны опускать цены, чтобы выдавливать с китайского рынка предприятия США, Канады и Европы.

Ольга Мордюшенко

## правила игры



дифференцирует спецкорреспондент отдела бизнеса Полина Смертина

Власти Калининградской области первыми публично объявили, что в 2024 году переведут население на новые тарифы, размер которых зависит от объемов потребления. С 1 июля 2024 года бытовые потребители с большим расходом электроэнергии начнут «справедливо платить обоснованную цену за ресурсы», говорится на сайте калининградской тарифной службы.

Но граждане могут не волноваться — переживать должен малый бизнес. Калининградская тарифная служба оказалась крайне щедрой: население будет оплачивать по льготному тарифу огромный объем потребления — до 5 тыс. кВт•ч в месяц. Тариф в этом пределе для граждан с газом составит 5,5 руб. за 1 кВт•ч, а с электроплитами и электроотоплением — 3,86 руб.

Калининградская область оказалась щедрой: население оплатит по льготному тарифу огромный объем потребления — до 5 тыс. кВт•ч в месяц

## Россия смотрит в книгу

Зарубежные издательства возвращают в страну свои представительства

Как стало известно, «Б», немецкое и испанское подразделения одного из крупнейших мировых книгоиздателей Penguin Random House вернулись к работе в России. Участники рынка рассчитывают на возобновление деловых отношений с иностранными партнерами, прерванных после начала военных действий на Украине. Однако, уточняют эксперты, региональные подразделения могут распоряжаться только правами на книги локальных авторов, а их доля в общем портфеле невелика.

Некоторые зарубежные издатели начали возвращаться на российский рынок, рассказал «Б» гендиректор издательской группы «Альпина» Алексей Ильин. В частности, по его словам, в РФ снова работают испанское и немецкое подразделения круп-

нейшего в мире издателя книг на английском языке Penguin Random House. Господин Ильин уточнил, что компании вернулись в страну после Франкфуртской книжной выставки, проходившей 18–22 октября.

● Испанская Penguin Random House Grupo Editorial базируется в Барселоне, в нее входят в том числе Litmen, Penguin Clasicos, Origen, Nube de Tinta и др. Немецкая Penguin Random House Verlagsggruppe работает в Мюнхене, Готтерсро, Берлине и Штутгарте. По данным сайта компании, в ее портфеле Лю Цысинь, Николас Спаркс, Джон Гришэм, Стивен Кинг, Лосинда Райли. В состав подразделения входят импринты Goldmann, Prestel, Manesse, Siedler и др. Связаться с их представителями в России не удалось.

После начала военных действий на Украине целый ряд зарубежных авторов (среди них, например, Сти-

вен Кинг, Нил Гейман, Джоан К. Роулинг) приостановили работу с российскими издательствами (см. «Б» от 21 марта 2022 года). О прекращении деятельности в России заявил и ряд издателей, в их числе Penguin Random House Macmillan Publishers, Simon & Schuster, международный оптовый продавец книг Gardners. Российский книжный союз тогда оценивал долю иностранных авторов в совокупной выручке российского книжного рынка в 40%.

В «Эксмо-АСТ» не прокомментировали информацию о возвращении Penguin Random House. В то же время в марте «Эксмо» начало продавать на маркетплейсах автобиографию британского принца Гарри «Spare» («Запасной») на языке оригинала, сообщали «Ведомости». В компании говорили, что издание приобрели у оптового дистрибьютора из страны, где книга выпущена на ан-

глийском языке. По аналогичной схеме в «Эксмо» планировали запустить дистрибуцию других зарубежных бестселлеров. Издателем мемуаров «Spare» за границей выступает Penguin Random House.

Возвращение испанского и немецкого подразделений Penguin Random House «дало надежду российским издательствам, многие рассчитывают, что смогут покупать права напрямую у иностранных партнеров», говорит источник «Б» на медиарынке. По его мнению, в ближайшее время можно ожидать рекламные кампании испанских и немецких авторов, которые «в отсутствие англоязычных бестселлеров будут заполнять их нишу».

Однако подразделения могут распоряжаться только правами локальных авторов, подчеркивает технический директор Freedom Letters Владимир Харитонов. «В 2021

году в России доля испанских и немецких авторов в произведениях и тиражах составляла только 8% от всех переводов, в то время английских — 61% и 69% соответственно», — отмечает он.

В целом, уточняет господин Харитонов, доля переводных книг в общем выпуске в России не сильно изменилась, хотя падение есть: сокращения выпуска переводов немного обгоняет общее снижение рынка, «что замечнее, потому что переводы составляют существенную часть самой читаемой литературы — художественной». По его мнению, благодаря возвращению Penguin Random House в следующем году это сокращение будет менее выраженным. Однако, уточняет господин Харитонов, издательствам потребуются время на заключение договоров и выполнение переводов.

Юлия Юрасова

## Действительность приукрасилась

Оборот ювелирного рынка в 2023 году может вырасти на 7–10%

Активизация спроса и удорожание драгоценных металлов поддерживают оборот ювелирного рынка. По итогам этого года продажи украшений могут вырасти на 7–10%, до 330–340 млрд руб., вернувшись к уровням 2021 года. А крупные российские сети могли выиграть от ухода таких популярных глобальных брендов, как Pandora.

Продажи ювелирных изделий по итогам 2023 года могут вырасти на 7–10% год к году, до 330–340 млрд руб., что соответствует уровню 2021 года, прогнозируют в Infoline. В 2022 году, по подсчетам аналитиков, оборот рынка сократился на 6,7% год к году, в том числе из-за экономии потребителей. CEO Sokolov Nikolay Поляков ожидает, что по итогам 2023 года продажи украшений в деньгах вырастут на 12–15%.

По итогам первой половины 2023 года, по оценке Infoline, продажи ювелирных изделий выросли на 2% год к году, до 155 млрд руб. Как отмечается в обзоре аналитиков, три крупные сети за этот период росли быстрее всего рынка. Так, совокупные продажи Sunlight, «585 Золотой» и Sokolov в январе—июне 2023 года увеличились на 40,3% год к году, до 63,4 млрд руб., а доля этих сетей на рынке вы-

Рейтинг крупных ювелирных сетей России по итогам первого полугодия 2023 года			
Название сети	Выручка в январе—июне 2023 года (млрд руб.)	Динамика (% год к году)	
Sunlight	33,2	60	
«585 Золотой»*	16,1	15	
Sokolov	14,1	34	
MIUZ	8,2	32	
«Адамас»	3,4	-3	
585 Gold*	2	11	
«Линия любви»	2	-5	
ЭПЛ	1,7	2	
«Бронницкий ювелир»	1,5	9	
Tous	0,8	16	
PanClub (ранее Pandora)	0,8	-53	

\* Независимые друг от друга бренды. Источник: Infoline.

росла на 11,2 процентного пункта, до 40,9%. В частности, по данным Infoline, оборот Sunlight за этот период вырос на 60%, до 33,2 млрд руб., «585 Золотой» — на 15%, до 16,1 млрд руб. Sokolov — на 34%, до 14,1 млрд руб. Гендиректор Ассоциации ювелиров Вадим Серов ожидает, что доля трех крупных сетей продолжит расти, но региональные игроки сохраняют часть позиций, так как лучше учитывают местные потребительские предпочтения.

Николай Поляков называет ключевым фактором роста рынка в денежном выражении увеличение среднерыночных розничных цен на украшения. Так, рассказывает он, учетная цена на золото, устанавливаемая ЦБ, выросла с начала года на 40%, а средний чек на ювелирные изделия за январь—сентябрь относительно аналогичного периода 2022 года увеличился на 15%, до 7,26 тыс. руб. В Sunlight положительную динамику на рынке связывают с развитием онлайн-продаж, доля которых, согласно Infoline, к июлю 2023 года достигла 22,9% против 16,5% годом ранее, восстановлением трафика в торговых центрах относительно 2022 года, а также с уходом из России некоторых глобальных ювелирных брендов.

По данным Infoline, наиболее заметно в первом полугодии продажи сократились у сети PanClub, которая до весны 2023 года работала под брендом датской Pandora. Последняя заявила о приостановке деловых отношений с Россией из-за военных действий на Украине. По данным аналитиков, в январе—июне 2023 года выручка PanClub сократилась на 53% год к году, до 0,8 млрд руб., и сеть опустилась с восьмого места среди продавцов ювелирных изделий в России на 11-ю

строчку. Как отмечает Вадим Серов, после переименования и смены концепции PanClub придется заново привлекать потребителей. В сети комментарий не предоставили.

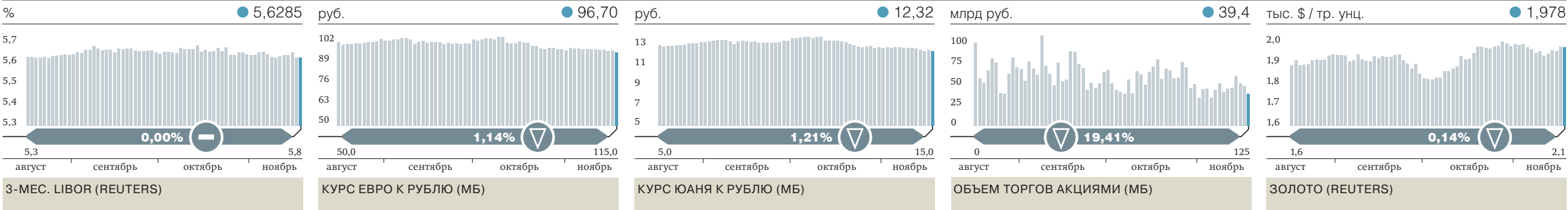
Кроме того, по данным Infoline, сократила продажи в январе—июне на 3% год к году, до 3,4 млрд руб., сеть «Адамас». В компании заявили «Б», что по итогам первого полугодия оборот сети вырос на 7,4% год к году, в том числе за счет изменений внешнего вида магазинов, развития онлайн-продаж, а также увеличения объемов производства, что позволило обновить и расширить ассортимент.

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров отмечает, что рост оборота ювелирного рынка ускорился с третьего квартала 2023 года из-за активизации спроса и роста потребительского кредитования. Исполнительный директор Гильдии ювелиров России Владимир Зибков говорит, что часть россиян лишилась возможности ездить за границу и может тратить свободные средства, в том числе на драгоценности. Гендиректор «Адамас» Владислав Головкин указывает, что предпочтения потребителей смещаются на изделия в среднем и высоком ценовых сегментах.

Алина Савицкая



# деловые новости



## У микрофинансов заканчивается бурный рост

### Рынок входит в фазу консолидации

Рост финансовых показателей микрофинансовых компаний (МФК) по итогам третьего квартала замедлился относительно предшествующего периода. Это произошло на фоне сокращения выдачи займов до зарплаты. Период рекордного роста завершается после вступления в силу более жесткого регулирования отрасли — снижения максимальных допустимых ставок, размера переплат по займам и ужесточения макропруденциальных лимитов (МПЛ). На фоне ожиданий дальнейшего снижения темпов роста участники рынка ищут для развития новые клиентские сегменты и возможности для консолидации.

По итогам девяти месяцев текущего года чистая прибыль 30 частных МФК достигла 17,93 млрд руб., чистый процентный доход — 42,84 млрд руб. Это на 42% и 37,3% соответственно больше, чем по итогам шести месяцев. Такие данные следуют из их отчетностей по ОСБУ. При этом темпы роста финансовых показателей по итогам прошедшего квартала замедлились. Для сравнения: по итогам полугодия прирост чистой прибыли по крупнейшим МФК составил 71%, чистого процентного дохода — 55%.

Тенденция на торможение роста финансовых показателей сформировалась на фоне снижения выдач займов. Так, по данным НКБИ, за третий квартал было выдано 8,66 млн займов до зарплат (PDL, сроком до 30 дней на сумму до 30 тыс. руб.). Это на 0,3 млн займов меньше, чем по итогам второго квартала. Причем такое охлаждение рынка не является сезонным фактором: в 2020–2022 годах в третьем квартале фиксировался рост числа выдач.

Период рекордного роста завершился на рынке микрофинансирования после ужесточения регулирования отрасли — снижения максимальных допустимых ставок, размера переплат по займам и ужесточения выдач закредитованным заемщикам (см. „Ъ“ от 6 октября). И темпы роста рынка будут замедляться, признает гендиректор финансовой онлайн-платформы Webbankir Андрей Пономарев. И главные причины, по его словам, внедрение макропруденциальных лимитов, рост стоимости привлечения качественных клиентов (см. „Ъ“ от 10 апреля), эффекта более высокой базы.

В четвертом квартале участники рынка ожидают традиционного роста спроса на средства. «С учетом ужесточения МПЛ в чет-

вертом квартал 2023 года (на заемщиков с долговой нагрузкой от 80% должно приходиться не более 15% выдач.— „Ъ“) ближе к Новому году возможен рост потока заявок»,— отмечает в компании Moneymap. В частности, те, кто «столкнулся с отказом своего или иного кредитора, исчерпавшим свой лимит по займам клиентам с высоким уровнем предельной долговой нагрузки, будут обращаться одновременно к нескольким МФО»,— поясняют эксперты.

«Однако реальные выдачи будут зависеть от внутренней политики той или иной МФО. Сейчас доля одобрений находится на достаточно консервативном уровне и подавляющее число заявок от первичных клиентов не проходит скоринг»,— признает председатель совета СРО «МиР» Эльман Мехтиев. С учетом ужесточаемого регулирования «темпы роста готовности кредиторов удовлетворять запросы заемщиков будут существенно отставать»,— подтверждают в компании Moneymap.

Чтобы сохранить рентабельность, бизнес вынужден постоянно перестраивать модели. Сейчас вопрос выполнения регуляторных требований и удержания финансовых показателей на приемлемом уровне «решился путем внедрения новых технологий», считает господин Мехтиев. Так, например, по данным СРО «МиР», в третьем квартале 80% активных заемщиков МФО (почти 16 млн человек) использовали онлайн-выдачи. Годом ранее этот показатель составлял 70%. Кроме того, как следует из отчетностей компаний, растут расходы компаний на рекламу и маркетинг. За девять месяцев 2023 года они на 73% превысили показатели аналогичного показателя прошлого года (см. „Ъ“ от 17 августа).

Но все это не отменяет того, что компания отрасли исчерпала возможности органического роста, поэтому трансформация следующего периода — это слияния и поглощения, а также выходы в новые сектора, признает Эльман Мехтиев. Одним из вариантов нивелирования выпадающих доходов может стать развитие работы с новыми клиентскими сегментами, в частности, с сегментом кредитования малого и среднего бизнеса, полагают в Moneymap. Он интересен для МФО тем, что здесь пока не такой высокий уровень конкуренции за клиентов, привлекать их менее сложно и затратно, чем в сегменте работы с физлицами, рассчитывают в компании.

Полина Грифонов

Финансовые показатели крупнейших МФК (по итогам 9 месяцев 2023 года)					
Название	Процентные доходы (млрд руб.)	Изм. за год (%)	Чистые процентные доходы (млрд руб.)	Чистая прибыль (млрд руб.)	Изм. за год (%)
«Займер»	15,29	-5,4	10,33	5,03	167,1
«Мани Мен»	13,76	-0,7	5,23	1,82	61,7
«Зирлоанс»	10,92	31,6	1,09	0,89	-50,9
«Лайм-Займ»	6,09	84,2	2,35	0,75	218,7
«Вэббанкир»	6,07	28,5	2,52	0,40	70,1
«ОТП Финанс»	5,84	-22,5	3,78	2,75	7,6
«Микредит»	5,43	33,4	1,61	0,17	-22,6
«Т-Финанс»	3,94	-17,8	3,47	2,52	2,6
«Быстроденьги»	3,42	-12,0	1,37	0,15	33,9
«Займ Онлайн»	3,79	13,4	0,50	0,56	358,1
«Джой Мани»	3,54	33,2	0,47	0,17	54,2
«Саммит»	3,20	66,4	1,11	0,09	11,4
«Новое финансирование»	2,51	-16,4	1,09	0,08	25,3
«Займиго»	2,58	32,2	0,09	0,09	-28,7
«Кармани»	2,18	18,6	1,30	0,46	48,2

Источник: по данным отчетностей компаний.

## Курс доллара оштрафовали

### Продажа валютной выручки выросла на бирже

В начале недели биржевые курсы доллара опустились ниже 89 руб./\$, обновив пятидесятилетний минимум. Игре в пользу рубля способствуют подготовка экспортеров к налоговому периоду и усилившиеся риски штрафов в случае отказа от продажи валютной выручки. По оценке аналитиков, к концу месяца курс доллара может опуститься до 83–85 руб./\$.

Новую неделю участники валютного рынка начали с игры на укрепление российской валюты. Уже во время утренней сессии Московской биржи курс доллара снизился почти на 50 коп., до 89,50 руб./\$. С начала основной сессии снижение ускорилось, и к 12:00 курс достиг отметки 88,13 руб./\$, минимума с 30 июня. По итогам дня он остановился на отметке 88,4 руб./\$, потеряв за день 1,6 руб. Это стало сильнейшим снижением в 2023 году. Курс евро по-



терял за день 1,12 руб. и откатился к отметке 96,7 руб./€. Юань же подешевел на 15 коп. и закрылся на отметке 12,318 руб./CNY.

Обновление многомесячного минимума по курсу доллара происходило при высокой активности инвесторов. Объем торгов американской валюты с поставкой «завтра» составил по итогам понедельника 131 млрд руб., что почти в полтора раза выше

показателя минувшей пятницы и лучший результат за последние пять недель. Объем торгов юанем составил почти 164 млрд руб., что на треть выше результата предыдущего дня.

Уверенное укрепление рубля при высокой активности инвесторов может свидетельствовать об активизации экспортеров в рамках указа президента об обязательной продаже валютной выручки. Кроме того,

17 ноября Госдума в третьем чтении приняла закон о жестких штрафах для тех, кто будет утаивать валюту от государства.

«В условиях обязательной продажи валютной выручки на рынок могут оказывать влияние действия крупных игроков»,— отмечает главный аналитик Совкомбанка Наталья Ващелюк. Начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев добавляет, что при этом и сами доходы экспортных компаний растут на фоне сохранения больше двух месяцев высоких цен на нефть.

Действительно, просадка цен на нефть марки Brent на спот-рынке в понедельник достигла \$83,2 за баррель, что на 2,7% выше значений закрытия пятницы и почти на 8% выше локального минимума, установленного в прошлый четверг.

Быстрому восстановлению нефтяных цен способствовали ожидания участников рынка в отношении дальнейшего уменьшения объемов добычи в рамках сделки ОПЕК+. «Более значительное сокращение уровня добычи или продление действующих ограничений на более длительный срок способно оказать поддержку нефтяным ценам»,— полагает господин Евстифеев.

Американская валюта сдала позиции и на мировом рынке. По данным Investing.com, в понедельник индекс DXY (курс доллара относительно шести ведущих валют) опустился до 103,47 пункта, на 0,5% ниже значений закрытия пятницы и минимального значения с начала осени. При этом курс евро поднялся на 0,4%, до \$1,0946, максимума с середины августа.

В ближайшие дни укрепление рубля может продолжиться, чему будет способствовать приближение нало-

гового периода. По оценке аналитиков банка «Зенит», в ноябре объем основных налогов к уплате составит 2,75 трлн руб., что на 15% меньше показателей октября. «Экспортеры продадут меньше валюты, чем в прошлом месяце, однако ее должно хватить для сохранения инерции к восстановлению позиций рубля»,— отмечает глава отдела экономического и отраслевого анализа ПСБ Евгений Локтюхов.— Кроме того, валютная структура импортных платежей, скорее всего, будет меняться в сторону увеличения доли расчетов в рублях».

Господин Локтюхов допускает, что в ближайшую неделю полуплус курс доллара может вернуться на уровень 83–85 руб./\$. Однако Наталья Ващелюк полагает, что при приближении курса к 85 руб./\$ инвесторы начнут активно покупать доллар, так что «преодолеть отметку будет довольно сложно».

Виталий Гайдаев

## Брокеры прощаются с льготами

### Отмена антикризисных послаблений ЦБ потребует перерасчета капитала

С начала 2024 года Банк России отменяет ряд послаблений для профучастников рынка ценных бумаг, введенных ранее для преодоления кризисных явлений. Среди наиболее важных — использование альтернативного кредитного рейтинга актива в отсутствие официально признанного, учет заблокированных активов для расчета капитала и нормативов ликвидности. Такая ситуация может потребовать для ряда брокеров провести докапитализацию.

Банк России в понедельник, 20 ноября, анонсировал отмену с 1 января 2024 года ряда антикризисных мер для профучастников рынка ценных бумаг. Регулятор считает: «В связи с адаптацией финансовых организаций к функционированию в текущих условиях, а также закреплением ряда мер в действующем регулировании дальнейшее применение отдельных мер поддержки нецелесообразно».

В частности, должна прекратит свое действие возможность профучастников, а также негосударственных пенсионных фондов и управляющих компаний в случае отсутствия у отдельных активов (контрагентов) кредитного рейтинга использовать иные кредитные рейтинги. Также будут прекращены временные требования к деятельности брокеров в части учета заблокированных активов для расчета норматива краткосрочной ликвидности. Перестают действовать и требования по учету заблокированных активов, используемых в расчете норматива достаточности капитала профучастника. Исключаются временные требо-



вания по учету заблокированных активов для расчета собственных средств.

Опрошенные „Ъ“ брокеры в целом восприняли отмену послаблений спокойно. Как отмечает независимый финансовый аналитик Андрей Бархота, инвесторов, в которых использовались альтернативные кредитные рейтинги, у брокеров осталось не так много. Однако теперь их придется учитывать как рискованные активы, а не наравне с рейтинговыми инструментами. В перспективе это может ограничить спектр инвестиционных инструментов для клиентов и побудить брокеров эффективнее управлять своим капиталом, считает эксперт.

Некоторое влияние на позиции брокеров окажет и прекращение послаблений, связанных с учетом заблокированных активов. Но участники рынка к нему были в целом готовы: они создали буфер высоколиквидных активов, который призван заместить заблокированные средства, которые ранее вклю-

чались в перечень высоко ликвидных активов, отмечают участники рынка. «Создание замещающих ресурсов для сохранения уровня нормативов ликвидности потребовало от брокеров дополнительных усилий. Но процесс был растянут во времени, и это не оказало значительного влияния на брокеров, у которых этот объем не занимал большую долю в портфеле»,— считает господин Бархота.

Впрочем, у ряда брокеров может снизиться уровень капитала и ликвидных активов, так как часть активов остаются заблокированными и их больше нельзя будет учитывать как ликвидные, указывает управляющий директор «Иволга Капитал» Дмитрий Александров. Однако за последний год, по его словам, вышло достаточно много замещающих облигаций, что частично решило эту проблему. По данным раскрытия информации российских эмитентов, к настоящему времени восемь компаний выпустили замещающие облигации на сумму более \$16 млрд. Кроме того, около десятка компаний и банков уже приняли решения о размещении таких бумаг (номинально на сумму более \$10 млрд), а некоторые уже приступили к размещению. «Для тех брокеров, у которых замороженные активы составляли большую долю в портфеле активов, после отмены послаблений, возможно, потребуются докапитализация»,— считает господин Бархота.

Впрочем, ряд послаблений для профучастников сохранится и на следующий год. В частности, продлевается разрешение не публиковать отчетность, чем уже пользуется ряд брокеров. При этом большая часть крупных компаний раскрывает свою отчетность по ОСБУ.

Ксения Куликова

## Совкомбанк пошел за чужими заемщиками

### Он предлагает бесплатное рефинансирование долгов

Совкомбанк собирается привлечь новых клиентов для собственной карты рассрочки путем бесплатного рефинансирования задолженности по кредитным картам. По оценке банка, такой способ продвижения продукта обойдется дешевле, чем классический вариант привлечения. До сих пор российские банки если и предлагали бесплатное рефинансирование, то на гораздо более короткие сроки и заменяли чужой продукт собственной кредиткой, а не картой рассрочки. Однако условия действуют, только если гражданин исправно погашает старый долг.

В Совкомбанке (входит в топ-10 банков по активам) рассказали „Ъ“, что планируют начать бесплатное рефинансирование кредитных карт других участников рынка с переводом их клиентов на свою карту рассрочки «Халва». «Совкомбанк запустит такую услугу на постоянной основе на всю сеть после анализа финансового поведения новых клиентов»,— уточнили там. В кредитной организации уже провели пилотный проект, в рамках которого «за два месяца закрыто около 8 тыс. кредиток в других банках».

● По условиям рефинансирования клиент получает 24 месяца на погашение долга по кредитке при своевременном внесении платежей и совершении не менее пяти покупок на 10 тыс. руб. в месяц по карте «Халва». Лимит рефинансирования составляет 300 тыс. руб.

Программы рефинансирования есть почти у всех крупных игроков. Однако в Сбербанке, ПСБ, ГПБ и Райффайзенбанке по потребительскому кредиту на рефинан-

сирование ставки составляют 4,5–35% годовых (максимальный срок нового кредита — до семи лет в зависимости от банка). У Альфа-банка, Тинькофф-банка и ВТБ есть бесплатное рефинансирование, но на менее длинные сроки — 100, 120 и 180 дней соответственно. Во всех этих случаях долг переводится с кредитки в одном банке на новую кредитку в другом.

### 50,5 миллиона кредитных карт имели клиенты российских банков на 1 июля

Однако первый зампред правления Совкомбанка Сергей Хотимский считает кредитные карты «гораздо менее выгодным для клиентов банковским продуктом». Он полагает, что через рефинансирование банк способен привлечь «сотни тысяч новых клиентов ежегодно».

Сейчас активная аудитория карт «Халва» уже составляет более 6 млн человек. «Доля дохода от карты „Халва“ в общей структуре доходов розницы во время роста ставок становится меньше, так как по ней нет процентов, а наши комиссии мы не можем повышать. Тем не менее карта рассрочки генерирует прибыль и по-может привлекать и удерживать клиентов»,— отмечает господин Хотимский.

● По данным ЦБ, по состоянию на 1 июля 2023 года в России было открыто 50,5 млн кредитных карт. Число заемщиков с кредит-

ками на руках оценивалось в 23 млн человек. За последний год число пользователей выросло на 3 млн человек, что гораздо больше, чем, например, рост количества заемщиков в сегменте кредитов наличными (1,6 млн человек). По данным БКИ, средний чек по кредитным картам составляет около 100 тыс. руб.

По словам партнера аудиторско-консалтинговой группы «Юникон» Дениса Тарадова, как правило, клиенты, рефинансирующие кредиты, — это заемщики со средним риском, имеющим длительный период просрочки платежей рефинансирование обычно недоступно. При этом оно само по себе считается ухудшением кредитного качества заемщика, предполагающим больший объем резервирования. «Естественно, заемщики, которые укладываются в грейс-период (без уплаты процентов.— „Ъ“), не пойдут рефинансироваться в другой банк»,— отмечает эксперт.— Использование грейс-периода — стандартная практика. Но как только человек выходит за его пределы, это перестает быть выгодным и в полном смысле слова перетекает в определенный вид кредита».

В условиях роста процентных ставок доля заинтересованных в рефинансировании снижается. По оценке управляющего директора рейтингового агентства НКР Михаила Доронкина, рефинансирование картонного кредита имеет смысл при объединении нескольких долгов в один для снижения ставки. Для банка, как поясняет господин Тарадов, рефинансирование чужих клиентов — выгодный процесс, так как это дает дополнительные обороты по карте, которые составляют комиссионный доход банка.

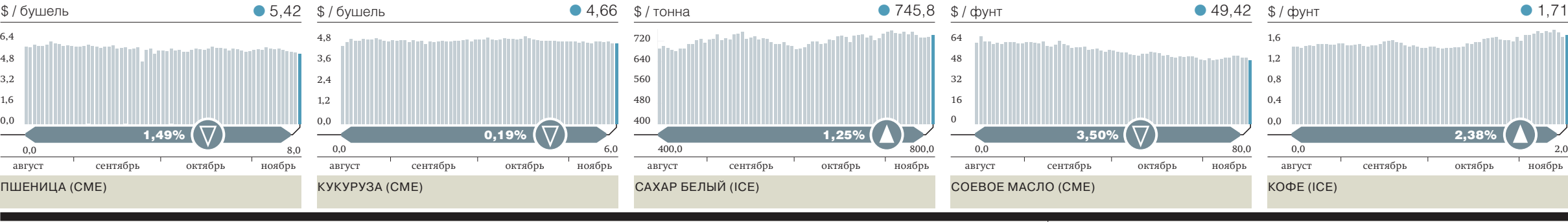
Ольга Шерункова







# деловые новости



## Деловые туристы удвоили Китай

### Командировки переориентировались на восток

В июне—сентябре число деловых поездок представителей российских компаний в Китай выросло более чем вдвое. На фоне сокращения бизнес-связей с ЕС россияне стали чаще ездить на профильные выставки в КНР, с которой товарооборот РФ сейчас растет. Однако деловые связи потеряны не со всеми европейскими странами: наиболее востребованными среди командированных остаются Италия и Нидерланды. Частота деловых визитов в Турцию и страны постсоветского пространства, напротив, начала снижаться после двухлетнего роста.

Интерес деловых туристов к Китаю по итогам третьего квартала 2023 года вырос в 2,4 раза к аналогичному периоду 2019 года (позже страна была закрыта для иностранцев из-за пандемии), посчитали в «Аэроклубе». Об этом же говорят директоры департамента маркетинга Trivio Андрей Батурин и директор по маркетингу «Ракеты» Дарья Зубрицкая. В «Аэроклубе» отмечают, что если год назад Китай не особо был востребован в сегменте деловых поездок, то сейчас занимает второе место, формируя 12% от общего бронирования деловых поездок в июле—сентябре. В «OneTwoTrip для бизнеса» Китай называют лидером спроса в сентябре—ноябре: направление сформировало 16,7% продаж.

Председатель правления Союза агентств делового туризма Дмит-

рий Горин говорит, что ТМС-игроки (travel management company) организуют до 80–90% от общего объема деловых поездок. Это связано со спецификой договорных отношений между юрлицами, поясняет он.

Господин Батурин напоминает, что сравнивать спрос на Китай с 2022 годом некорректно: поездки были ограничены из-за пандемии.

**200 миллиардов долларов** превысит товарооборот РФ и КНР в 2023 году, по словам президента РФ Владимира Путина

Полноценное оформление виз для россиян возобновилось в марте 2023 года. Спрос сразу стал ажиотажным, а основными заявителями называли представителей бизнеса (см. „Ъ“ от 20 марта). Высокий интерес к Китаю, по мнению Андрея Батурина, обеспечивает расширение полетной программы и развитие торгово-экономических отношений между странами. Господин Горин считает, что основной существующий поток россиян в Китай — деловые туристы, приезжающие в страну, в частности, для участия в различных выставках

и мероприятиях. В Федеральной таможенной службе ранее указывали, что товарооборот между Россией и Китаем в январе—октябре 2023 года достиг \$196,48 млрд, увеличившись на 27,7% год к году.

Интерес к Китаю растет в условиях восстановления спроса на деловые поездки за рубеж. Согласно «Аэроклубу», их объем в третьем квартале вырос год к году на 16%, но остался в полтора раза ниже значения 2019 года. Управляющий директор корпоративного бизнеса «Вип-сервиса» Галина Полищук говорит, что в сентябре—ноябре зарубежные направления сформировали 15,1% бронирований командировок. В 2022 году показатель оценивался в 11%, в 2019 году — в 23%.

Маршруты деловых поездок существенно изменились под давлением сначала пандемийных ограничений, а затем геополитического противостояния. Если в 2019 году девять из 15 наиболее востребованных направлений, по словам Дарьи Зубрицкой, приходились на страны ЕС, США и Великобританию, то затем выросла востребованность бизнес-поездок в Турцию, ОАЭ и постсоветские страны. Сейчас карта спроса снова корректируется. Интерес к Турции, по данным «Аэроклуба», в третьем квартале сократился на 13% год к году, к Казахстану — на 17%, к Узбекистану — на 10%, к Армении — на 8%. Руководитель «OneTwoTrip для бизнеса» Степан Мастрюков говорит, что доля

Турции в осенних бронированиях за год сократилась с 16,8% до 12,8%.

Интерес к европейским направлениям, напротив, начал восстанавливаться. По данным «Аэроклуба», в топ-10 наиболее востребованных стран по итогам третьего квартала вошли Италия и Нидерланды. Год к году спрос в эти страны вырос почти в 2 и 4,3 раза соответственно. В «OneTwoTrip для бизнеса» добавляют, что Италия этой осенью формирует 4,4% забронированных деловых поездок. Годом ранее показатель был ниже — 2,5%. В «Ostrovok.ru Командировки» отмечают рост гостиничных бронирований в Италии на 39% год к году.

Согласно Trivio, количество деловых поездок в Евросоюз осенью выросло на 15% год к году, в лидерах — Италия, Франция и Германия. Но спрос по-прежнему сдерживает неудобная логистика, отмечает господин Батурин. В «Ракете» также говорят о росте спроса на 15% по европейским направлениям. «У российского бизнеса там налаженные деловые связи, необходимость в командировках сохраняется», — поясняет госпожа Зубрицкая. Дмитрий Горин также видит рост интереса к поездкам в ЕС, связывая его с восстановлением активности по отдельным бизнес-направлениям. В «Аэроклубе» добавляют, что активность поездок в Италию и Нидерланды растет со стороны ритейлеров и IT-компаний.

Александра Мерцалова

## Экономика должна быть персональной

### Граждане не хотят предоставлять свои данные никому и ни для чего

Как выяснил „Ъ“, авторы нацпроекта «Экономика данных», предполагающего в том числе работу над упрощением оборота и использования данных россиян, столкнулись с тем, что большинство граждан до сих пор смотрит на это с большой настороженностью. Их намерения раскрывают опросы ВЦИОМ и АНО «Национальные приоритеты» для властей. Основная часть граждан не готова делиться данными ни для каких целей и уверена, что ни государство, ни компании не способны обеспечить необходимую защиту информации.

„Ъ“ ознакомился с материалами к стратегической сессии по разработке нацпроекта «Экономика данных», которая пройдет 21 ноября в координационном центре (КЦ) при правительстве. Из документов следует, что при подготовке нацпроекта власти столкнулись с недоверием населения к перспективе использования компаниями и властями их персональных данных.

Соответствующий опрос граждан проводили ВЦИОМ, АНО «Национальные приоритеты» и КЦ. Из него следует, что 52% россиян не готовы делиться персональными данными ни с кем и ни для чего; 56% считают, что информация, предоставленная коммерческим компаниям, плохо защищена (обратной позиции придерживаются лишь 19% опрошенных). Еще 46% респондентов полагают, что данные, предоставленные для получения госуслуг, также плохо защищены (о том, что государство хорошо защищает данные, говорят 36% опрошенных).

Треть респондентов уверена, что государство использует собранные данные для контроля за жизнью людей и подтверждения их личности. В аппарате вице-премьера Дмитрия Чернышенко на запрос „Ъ“ не ответили, в АНО «Цифровая экономика» отказались от комментариев. В АНО «Национальные приоритеты» перенаправили вопросы во ВЦИОМ. Там отказались комментировать результаты исследования, сославшись на то, что они «принадлежат заказчику».

В Минцифры уточнили, что работают над «рядом проектов, связанных с обработкой данных граждан». Так, к 2024 году планируется отказаться от хранения «чувствительных данных граждан и перейти к их загрузке в момент проведения транзакции», а также разработать и внедрить «методы защищенной обработки, которые включают обезличивание и другие перспективные способы с использованием шифрования».

● Подготовить нацпроект «Экономика данных» в сентябре поручил Владимир Путин. Разработка нацпроекта в рамках

ЦИТАТА

Пока бизнесу экономически выгоднее платить мизерный штраф, вместо того чтобы основательно заняться защитой персональных данных своих клиентов

— Александр Хинштейн  
депутат Госдумы,  
31 октября

нацпроекта должна завершиться до конца года, а сам документ правительство намерено принять в июле 2024 года.

В Ассоциации больших данных (АБД, входят VK, «Сбер», «МегаФон» и т.д.) связывают недоверие граждан с «обилием негативных новостей по этой проблеме». Чтобы россияне перестали опасаться оборота их данных, полагают в АБД, нужно «насыщать информационное поле не только негативными сообщениями, но и позитивными примерами использования аналитики данных и т.д.».

Однако негативных примеров все еще очень много, и ситуация только ухудшается. Так, по данным Роскомнадзора, только за первое полугодие в России произошло 76 инцидентов, связанных с утечками данных россиян. Это в четыре раза больше, чем за аналогичный период 2022 года. К июню, по данным службы, в сеть утекло 200 млн записей о россиянах. За девять месяцев число атак хакеров на компании через скомпрометированные данные сотрудников выросло на 10% (см. „Ъ“ от 1 ноября).

По словам собеседника „Ъ“, знакомого с ходом подготовки нацпроекта, в отношении работы с персональной информацией граждан на заседаниях рабочих групп обсуждается «создание условий, которые упростят оборот обезличенных данных граждан, формирование нормативной базы для работы „дата-посредников“ — организаций, управляющих с разрешения субъектов их данными в защищенном от утечек контуре».

Однако в целом источник „Ъ“ оценивает идеи по нацпроекту как «очень предварительные». К тому же, подчеркивает он, в бюджете 2024–2026 годов расходы на реализацию нацпроекта не заложены, то есть перспективы финансирования мероприятий неясны.

Никита Королев

## Тантал сотрут в порошок

### Власти хотят начать производство металла для электроники

Минпромторг объявил тендер на НИОКР и организацию до 2025 года производства порошка тантала, который нужен для выпуска электроники. Сейчас в России добывается и экспортируется необработанный тантал. Стоимость тендера составляет 300 млн руб., по оценкам экспертов, этого достаточно на опытно-конструкторские работы, но полноценная реализация проекта может потребовать дополнительных инвестиций. Среди вероятных претендентов они называют «Росатом» и профильные вузы, отмечая возможность разворачивания на базе последних и малотоннажного производства.

„Ъ“ ознакомился с условиями тендера Минпромторга на проведение опытно-конструкторских работ (ОКР) «Разработка технологии и постановка на производство низкотоксичного агломерированного и сферического порошков тантала конденсаторного класса» стоимостью 300 млн руб. Информация опубликована на сайте госзакупок 15 ноября.

Из документов следует, что министерство планирует к 2025 году создать в России производство танталового порошка для микроэлектроники, заменив продукцию

H.C.Starck GmbH (ФГТ), Hunan Kuntal Engineering Co. Ltd (КНР), Ningxia Corp. (КНР) и Ульяновского металлургического завода (Казахстан). В Минпромторге отмечают, что сейчас отечественных аналогов этой продукции не существует.

В министерстве „Ъ“ пояснили, что порошок тантала применяется в высокотехнологичных областях промышленности, в частности, для производства высоконадежных конденсаторов, в узлах электронной и радиоаппаратуры. «Планируется, что в рамках НИОКР будет разработана технология изготовления танталовых порошков, на основе которой будет создано промышленное производство, в том числе с использованием механизмов поддержки по линии Минпромторга», — добавили там.

Тантал — один из наиболее важных материалов для микроэлектронной промышленности. Его свойства позволяют использовать металл в чипе в качестве барьера между кремнием и медью. В РФ развита добыча «сырого тантала», который отправляется на переработку в третьи страны, после чего в виде порошка поступает на заводы—производители электронных компонентов, поясняет директор Консорциума российских разработчиков систем

хранения данных Олег Изумрудов. Из-за санкций экспорт российских металлов, в том числе тантала, используемого в иностранной электронике, упал вдвое (см. „Ъ“ от 22 сентября 2022 года). Некоторые компании, включая Apple, начали отказываться от российского сырья. (см. „Ъ“ от 4 августа).

Для полноценного импортозамещения необходимо создать производство танталового порошка внутри страны, так как зарубежные аналоги после начала СВО стали в несколько раз дороже», — подчеркивает Олег Изумрудов. В то же время он считает, что проект будет прибыльным только в случае экспорта готовой продукции, например, в Китай, так как внутренний рынок «не нуждается в таких объемах». Источник „Ъ“ в производителе микроэлектроники оценивает годовой объем рынка танталовых конденсаторов в России в 7 млрд руб.

По мнению господина Изумрудова, 300 млн руб. будет достаточно для опытно-конструкторских работ. Событие „Ъ“ среди разработчиков радиоэлектроники уточняет, что половина средств уйдет на закупку оборудования, например плазменных сферитизаторов частиц, атомарных, атриторов, часть которого производится в РФ, часть — за рубежом.

конференции Коммерсантъ

events.kommersant.ru

23-24 НОЯБРЯ

ФОРУМ «СНАБЖЕНИЕ 2024. ОРИЕНТИР В ГЛОБАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЯХ: СЕВЕР-ЮГ-ВОСТОК-ЗАПАД»

24 НОЯБРЯ

УГОЛОВНАЯ И СУБЪЕКТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ МЕНЕДЖМЕНТА И СОБСТВЕННИКОВ БИЗНЕСА

27 НОЯБРЯ

ТЕНДЕНЦИИ И НОВИНКИ КОРПОРАТИВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ-2023

1 ДЕКАБРЯ

МЕДИАПРОСТРАНСТВО-2023: КОНТЕНТ БУДУЩЕГО

6 ДЕКАБРЯ

ИТОГИ ГОДА. КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

8 ДЕКАБРЯ

СОВРЕМЕННАЯ НОЯЕСА\*. УЖИН С РЕСТОРАТОРОМ И ОТЕЛЬЕРОМ

\*ХОРЕКА

реклама 16+

ДЕРЖИТЕ НОВОСТИ ПРИ СЕБЕ

Подпишитесь на @kommersant

реклама 16+



ПРЕМЬЕРА ТАНЕЦ

# «Балет Москва» сменил ракурс

## в «Новой опере»

На сцене Центра имени Мейерхольда, ставшего площадкой театра «Школа драматического искусства», «Балет Москва», ставший частью театра «Новая опера», показал премьеру под названием «Ракурсы», представив в ней восемь миниатюр восьми разных хореографов. Рассказывает Татьяна Кузнецова.

В программе «Ракурсы», идущей долгие 100 минут (по чести, стоило бы сделать антракт или убрать пару слабых номеров), уже известные хореографы Ольга Лабовкина, Анна Щеклеина, Кирилл Радев были перемешаны с дебютантами — артистами «Балета Москва», сочинившими добрую половину программы. И если не знать биографии авторов показанных номеров, трудно догадаться, кто из них новичок, а кто фигурировал в номинантах «Золотой маски» и ставил балеты на профессиональных сценах. На взгляд обозревателя „Ъ“, работы дебютантов выглядели даже перспективнее: по крайней мере цели, которые начинающие хореографы ставили перед собой, казались более внятными, воплощение — более убедительным, а идеи — понятными не только авторам, но и зрителям.

Примером такой адекватности стал номер «Счастливы вместе» в постановке артиста труппы Максима Исакова. На музыку Рамо он изобразил нравы (и отчасти быт) современной семьи. Родители, пытающиеся вколотить в тинейджеров почтение к патриархальному укладу, и резвые подростки, стихийно бунтующие против их сомнительного авторитета, на публике демонстрируют семейную идиллию. После серии дуэтных и ансамблевых стычек все четверо, обнявшись и сияя фальшивыми улыбками, позируют для невидимого фотографа. Автор-дебютант студент РАТИ из мастерской Ольги Тарасовой (хореограф с 60-летним стажем, автора некогда прогрессившей одноактовки Большого театра «Поручик Кидже») поставил новеллу по всем «старорежимным» правилам: с портретами-вариациями, действенными мизансценами, внятными взаимоотношениями персонажей, оставив героям современный (точнее, не классический) язык. Остроготесковская, акробатичная, временами избыточно суетливая лексика точно отвечала содержанию номера, возможностям хореографа и его артистов, что сейчас случается нечасто:



Хореографический кавардак, учиненный в номере «Счастливы вместе», — необходимое условие семейной гармонии

ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

нынешние «современники» предпочитают рассуждать о предметах философских: материи мироздания или всемирной душе.

Тут стоит вспомнить, что в далекие 1990-е, когда отечественный современный танец только начинал проклевываться после 60-летних заморозков, хореографы не стеснялись «низкого» жанра: в анналы вошел

спектакль давно исчезнувшей труппы «Киплинг» «Высокорослые томаты» — про мытарства растений и дачников на садовых участках. Балетмейстерское остроумие, находчивость и разгул фантазии стали главным спасением во времена, когда язык тел был не развит, — о методике и мировых танцевальных техниках и авторы, и их танцовщики имели самое отдаленное представление. Тогда казалось: овладей артисты незнакомыми приемами, и наш оригинальный танец мигом вырвется на мировые просторы. В изучение разнообразных техник

мирового современного танца погрузились не только артисты, но и балетмейстеры. И если разработавшие свои тела танцовщики стали пригодны для исполнения самых разных задач, то усвоившие технические азы балетмейстеры, наоборот, утратили самобытность в тщетных попытках соответствовать мировым образцам: вторичность и провинциальность сделались отличительными признаками новейшего поколения отечественных авторов-«современников».

В «Ракурсах» типичным примером такой хореографии выглядел номер «Двое» на му-

зыку Генделя в постановке педагога труппы Марии Запечной, учившейся в Роттердаме и постигавшей «гагу» в израильской «Батшеве» — родной труппе ее изобретателя Охада Нахарина. Две пары, не сходя с пятачка два на три метра, деятельно, ловко и пластично извивались и перекручивались в типичном упражнении на контакты в ограниченном пространстве — толковая работа педагога, но никак не балетмейстера. Собственно, это отражает суть дела: именно артисты стали главным открытием «Ракурсов», а также главным итогом года совместной жизни «Балета Москва» и «Новой оперы».

Основанный в 1991-м, «Балет» влился в «Оперу» осенью прошлого года на волне массового слияния театральных коллективов, предпринятого правительством Москвы. И получил нового худрука — бывшую балерину Большого театра Анастасию Яценко. В театре она танцевала и репетировала репертуар XX–XXI веков; на фестивале Дианы Вишневой Context курировала конкурс современных российских хореографов. Ознакомившись опытным путем и с мировой хореографией, и с положением дел в отечестве, она вынесла убеждение, что артисты с классической базой податливее для современной хореографии. И за год радикально обновила состав труппы, пригласив заодно новых учителей — солистов Большого и опытных «современников».

И если в дореформенном «Балете Москва» главной ценностью были сами постановки, то в «Ракурсах» на первый план вышли солисты, что особенно важно во времена изоляции: когда рассчитывать можно только на отечественных авторов, только яркие артисты способны затмить несовершенство хореографии. Солировавший в четырех из семи номеров юный Марк Феофилов, выпускник Академии Бориса Эйфмана, своим красноречивым телом способен оправдать любую затею — даже в претенциозно-истощном и загадочном номере Анны Щеклеиной «Ave Ever», где, кажется, он изображал то рожденного героиней оружия младенца, то некоего сладострастника-властолюбца, вздымавшего над головой «корону» рук. Нервной интеллигентностью и отзычивостью тонкого тела обрадовал Семен Зензин; пластичностью преобразенный отличился тренированный Андрей Лега. И хотя танцовщики труппы выглядят эффективнее танцовщиц, кажется, что весь обновленный «Балет Москва» готов осваивать серьезный мировой репертуар. Осталось только его дожидаться.

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Худшее — враг нехорошего

### Фильм «Костяной домик»

В прокат выходит триллер Матиса Хёне «Костяной домик», в котором даже такие привычные жанровые составляющие, как злое здание на отшибе, свернувшие не туда наивные горожане и слишком сильная материнская любовь, раскрываются с непривычной стороны. Рассказывает Юлия Шагельман.

На отдаленной ферме где-то в шотландской глуши живет семья: мама (Джозли Ричардсон), папа (Роджер Аджогбе) и юная дочка Мэйзи (Сэди Совералл). Они кажутся вполне счастливыми и любящими, но первые же кадры рожают чувство тревоги. И дело не только в начинающейся за окнами уютного домика буре или в нависшей над семьей тени трагедии: папа прикован к инвалидному креслу, не разговаривает и нуждается в регулярном приеме медикаментов. Нет, что-то не вполне правильное есть и в том, что на ферме отсутствуют всякие приметы современности — ни телевизора, ни даже стационарного телефона, не говоря о мобильнике. Но главное, как мама разговаривает с дочкой, как смотрит на нее, как в блеске ее почти немигающих глаз мелькает не только обычная родительская забота и стремление оградить ребенка от любых неприятностей, но и нечто, возможно, даже опасное.

Тем не менее тихий вечер идет своим чередом, семья отмечает день рождения папы собственноручно испеченным дочкой тортом. Неожиданно раздается стук в дверь: на пороге двое молодых мужчин, один из них утверждает, что они попали в аварию, и умоляет пустить их в дом, поскольку второй истекает кровью. Мама совершенно не хочет этого делать, но Мэйзи ее уговаривает. Выясняется, что незнакомцы братья — старший Джек (Нил Линпоу, также написавший сценарий картины) ранен, а младший Мэтти (Гарри Кэджи) расстроен и испуган, к тому же, как становится понятно почти сразу, ментально нездоров, так что добиться от него связной информации, кто они, откуда и как оказались



Актерские работы придают «Костяному домику» дополнительную убедительность

ФОТО PARTICULAR CROWD

в этих богом забытых местах, почти невозможно. Вроде бы из Лондона, вроде бы едут куда-то на север, вроде бы хотят попасть на какой-то корабль.

Разумеется, на мирных туристов эти парни совсем не похожи, и, возможно, за семью, которая пустила их к себе на порог, уже стоит начинать беспокоиться. Особенно, когда Джек, рану которого мама зашила прямо на кухонном столе, очухивается и начинает вести себя не только очень бодро для человека, из живота которого десять минут назад торчал внушительный кусок арматуры, но и крайне странно. Однако на не самые правдоподобные детали быстро перестает обращать внимание: авторы картины заготовили достаточное количество твистов и подают их в таком энергичном ритме, что вскоре голова начинает идти кругом.

Центральную идею «Костяного домика», вокруг которой закручен сюжет, нельзя назвать совсем уж оригинальной. Тут можно вспомнить и стивен-кинговскую «Мизери» (как книгу, так и ее экранизацию 1990 года с неподражаемой Кэти Бейтс в главной роли), и многочисленные фильмы о нехороших людях, которые оказываются в еще худших обстоятельствах, так что зрители невольно начинают за них

болеть. Однако некоторую предсказуемость сценария с лихвой искупают мрачная атмосфера и тщательно выстроенный темп, в котором создатели, не теряя времени зря, двигают историю к финалу. Да, примерно с середины картины можно догадаться, каким он будет, но отказаться от участия в жутком путешествии к этой точке уже невозможно.

Дополнительную леденящую кровь убедительность «Костяному домику» придают актерские работы и взаимодействие персонажей между собой. Поскольку фильм оказывается не только хоррором и триллером, но и историей сразу двух дисфункциональных семей, он во многом держится на том, насколько достоверно исполнители передают сложный клубок эмоций, испытываемых их героями друг к другу. Основная нагрузка, конечно, ложится на Джозли Ричардсон, которая вначале лишь намекает на безумие своей героини, и Нила Линпоу, у которого получается даже вызвать сочувствие к своему пропащему герою, совершавшему, по его собственным словам, ужасные поступки. Однако и остальной актерский ансамбль им не уступает, создавая на экране образы, пожалуй, более объемные, чем где-либо от жанрового кино, обычно не претендующего на что-то большее, чем хорошенько пощекотать зрительские нервы. Возможно, поэтому ощущения тоски и беспокойства при просмотре кажутся такими настоящими.

16+ реклама kommersant.ru

АО «КОММЕРСАНТЪ», Г. МОСКВА, ОГРН 1027700204751

Wink

# Бонус за подписку на газету «Коммерсантъ» в ноябре

Шесть месяцев доступа к подписке «Трансформер» в онлайн-кинотеатре Wink

Читайте «Коммерсантъ» и смотрите фильмы, мультфильмы, сериалы и ТВ-каналы на Wink

### Как получить подарок?

Оформить и оплатить с 1 по 30 ноября 2023 года подписку на печатную версию газеты «Коммерсантъ» на 3 месяца и более:

- на сайте **kommersant.ru** в разделе Подписка
- по телефону **8 800 600 0556** (бесплатно по РФ)

Индивидуальный промокод для активации доступа в онлайн-кинотеатр Wink будет отправлен на ваш e-mail в течение 10 рабочих дней с момента оплаты подписки на газету. Срок активации промокода до 31.12.2023 г.

## Коммерсантъ



спорт

ФУТБОЛ

# Сильнее в кубе

## Сборная России устроила голевое шоу в Волгограде

В последнем товарищеском матче в 2023 году сборная России вдоволь поиздевалась над приехавшим к ней в гости податливым соперником. Кубинцев в Волгограде она разгромила со счетом 8:0.

Суровая реальность, в которой более полутора лет живет отечественный футбол, родила любопытную аномалию. Вот интересно: если бы сборная России не очутилась в изоляции и, скажем, этим матчем просто разминалась к важной игре отборочного турнира чемпионата Европы в рамках ноябрьского окна, собралась бы на трибунах волгоградского стадиона хотя бы десятая часть вчерашней 40-тысячной аудитории? Были бы эти люди, наплевавшие на довольно скверную погоду, так же шумны и энергичны, как в понедельник, когда словно гнали своих совершать великие подвиги? Был бы тем же по качеству стартовый состав хозяев — то есть, может, и не самым боевым, но и точно не неэкспериментальным, под перспективу, а с большинством безусловных лидеров? И, наконец, играли бы эти лидеры и их партнеры так же ответственно против соперников, которые не входят и в топ-150 рейтинга Международной федерации футбола (FIFA), а бутсами под волгоградский газон затариивались уже после приезда в Волгоград в «Спортмастере» — подходящих с собой не привезли?

А ответственности в игре сборной России было действительно выше крыши. И целых полтайма материализоваться в гол этой ответственности, сдобренной чересчур явным превосходством в классе, мешал один человек. Кубинский вратарь Райко Аросарена жутко походил на человека, которому хочется во что бы



Третий мяч в ворота кубинцев забил полузащитник сборной России Антон Миранчук (№19)  
ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

то ни стало продолжить карьеру в каком-нибудь таком месте, где за приличными бутсами не надо бежать в «Спортмастер». Его сразу же пытался проткнуть в упор Александр Головин, но Аросарена выкрутился. После этого ему опасно бил защитник Максим Осипенко, про которого и не скажешь, что подключился к атаке: подключение — это все-таки что-то внезапное, а тут минут десять и отходил назад не требовалось. И опять Аросарена устоял. А вскоре еще не разок стрелял Головин — тоже в угол и с рикошетом. Но Аросарена, судя по выражению лица, сам не понимавший, как ему удается выживать, и в такой ситуации не растерялся.

Кубинцев подвело лишнее в их положении желание поиграть в нормальный футбол, предполагающий, что иногда необходимо переходить ту линию, что де-

лит поле пополам. Александр Солдатенков мяч у них отобрал, а убежавшие Иван Обляков и Александр Головин устроили маленькое шоу из тонких передач. Особенно тонкой была последняя — от Головина чуть назад Облякову. И это уже был тот случай, когда, даже если бы в кубинских воротах встали два Аросарены, им было бы не спастись. Впрочем, спустя буквально минуту голкипер гостей показал, что, если кто-то думал, будто бы пропущенный мяч лишит его вдохновения, он сильно заблуждался. Удар, который Аросарена потащил от Далера Кузяева, смотрелся неберущимся — в упор, верхом.

Но, конечно, следующие российские голы ждать себя долго все равно не заставили. Слишком легко разбигрался хозяева с хлипкой кубинской обороной, слишком хорош был Головин, де-

монстрировавший живую, чем он в нынешнем сезоне, играя за «Монако», покоряет, надо полагать, куда более требовательную публику, чем вчерашняя волгоградская. Отличился он после того, как Обляков расплатился с ним за свой дебютный гол за сборную не менее аккуратным пасом. Александр Головин принял участие и в третьей результативной комбинации. Причем, чтобы внести в нее вклад, ему не понадобилось и касаться мяча — попресинговал Райко Аросарену и заставил кубинцев совершить потерю, реализованную Антоном Миранчуком. Правда, и без замененного в перерыве Головина все у сборной России получалось. Где-то же она находила мотивацию! Могло сложиться ощущение, что ее игрокам что-то пообещали за рекорд: а самую крупную в своей истории победу российская

команда одержала в 2019 году, когда разбила санмаринцев со счетом 9:0.

К рекорду она мчалась на всех парах благодаря в первую очередь тем, кто в главную сборную страны проник лишь во время ее изоляции. Во втором тайме, наряду с Александром Соболевым и Андреем Мостовым, забивали — Аросарене и дублеру Исмелю Мориадо, в какой-то момент вышедшему мучиться вместо него, — Александр Сильянов, Данил Пруцев, Никита Кривцов, покрасовавшийся в штрафной головой, оставалось только реализовать единственный пенальти в матче. Но с ним-то как раз у сборной России не срослось. Также какая-то аномалия.

Алексей Доспехов

БОКС

# Пояс вместо медали

## Альберт Батыргазиев и Ласаро Альварес разыграют первый титул IBA

Международная боксерская ассоциация (IBA), несмотря на лишние признания со стороны Международного олимпийского комитета (МОК), остается активным игроком на спортивном рынке. В декабре она проведет крупный турнир в Дубае, в рамках которого разыграет сразу два профессиональных титула в боях с участием российских боксеров с золотыми олимпийскими медалями в послужном списке. Евгений Тищенко будет драться с немцем Леоном Хартом за звание Всемирной боксерской ассоциации (WBA) в недавно появившейся категории бриджервейт (до 102 кг), а легковес (до 61,2 кг) Альберт Батыргазиев, одна из наиболее ярких восходящих отечественных звезд, за новый пояс, учрежденный самой IBA, с другой знаменитостью любительского бокса — кубинцем Ласаро Альваресом.

Международная боксерская ассоциация обнародовала список участников турнира Champions' Night, который она проведет в Дубае с 9 по 12 декабря. И он делает новость о шоу чрезвычайно любопытной — особенно учитывая сложный контекст. Летом Международный олимпийский комитет, давно конфликтовавший с IBA, которую возглавляет российский функционер Умар Кремлев, лишил структуру своего признания. Фактически она оказалась выкинутой из олимпийского движения. IBA предлагает решение МОК в Спортивном арбитражном суде, а господин Кремлев уже предупредил, что, если апелляция удовлетворена не будет, организация обратится в другие инстанции. При этом в минувшие полтода она все равно старалась оставаться активным игроком на спортивном



Обладатель золотой медали Игр в Токио Альберт Батыргазиев (справа) получил шанс стать первым в истории чемпионом мира по версии IBA среди профессионалов  
ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

рынке. А дубайский турнир выглядит даже серьезной попыткой экспансии в бокс профессиональный.

Вечера боев под названием Champions' Night IBA проводит регулярно. Но программа декабрьского слишком заметна, чтобы не обратить на нее внимание. В ней значатся несколько поединков, и во всех участвуют спортсмены, имеющие серьезные достижения в том боксе, который называют олимпийским или любительским, а также достаточно известные профессионалы. В частности, российский супертяж Марко Петровский, выигравший любительское мировое первенство в 2021 году, встретится с известным австралийцем Лукасом Брауном, а соотечественник Петровского, двукратный чемпион мира Муслим Гаджимагомедов, выступающий в первом тяжелом весе (до

90,7 кг), — с немцем Артуром Манном, претендовавшим в свое время на чемпионский пояс.

Но два боя выделяются по формальной причине. В них разыгрываются профессиональные титулы. Правда, речь идет о титулах, еще требующих, скажем так, раскрутки. А побьются за них единственные боксеры, которые принесли России золотые медали на двух последних Олимпиадах: Евгений Тищенко в 2016 году в Рио-де-Жанейро завоевал его в категории до 91 кг, а Альберт Батыргазиев в 2022 году в Токио — в категории до 57 кг.

В бою Тищенко на кону будет стоять титул Всемирной боксерской ассоциации в так называемом бриджервейте. Эту категорию, промежуточную между первой тяжелой и супертяжелой, придумал в 2020 году Всемирный боксерский совет (WBC). WBA недавно также признала ее.

В профессиональной карьере Тищенко было 13 поединков. В них он потерпел одно поражение — от южноафриканского боксера с отличным бэкграундом Табио Мчуну в 2021 году. Бэкграунд его

декабрьского оппонента — немца Леона Харта — гораздо скромнее, чем у Мчуну. Так что Тищенко обречен владеть статусом безусловного фаворита.

Еще занятнее второй центральный бой турнира. Дело в том, что он является в том числе презентацией придуманного IBA собственного профессионального пояса, прозрачно намекающего на масштаб ее амбиций. А битвы за него будут две суперзвезды любительского бокса.

Российянин Альберт Батыргазиев начал карьеру в профессионалах еще до Олимпиады в Токио, а выиграв золото, достаточно ярко ее продолжил. В настоящий момент в ней девять боев и девять побед, некоторые — над противниками очень высокого уровня. Скажем, в феврале этого года Батыргазиев нокаутировал в девятом раунде панамца Хесреэля Корралеса, который в конце предыдущего десятилетия владел чемпионским титулом и считался топовым бойцом.

Его соперником в Дубае стал кубинец Ласаро Альварес. У него была великолепная любительская карьера с тремя титулами чемпиона мира, добытыми в 2011, 2013 и 2015 годах. Столько же в ней и олимпийских медалей. Правда, все — 2012, 2016 и 2021 годов — бронзовые. А самое болезненное, видимо, поражение техничный левша потерпел как раз от Батыргазиева. Именно Альварес был фаворитом Олимпийских игр в Токио, но уступил россиянину в драматичном полуфинале.

В Дубае на стороне Альберта Батыргазиева будет несомненный козырь в виде более солидного профессионального опыта — как, скажем так, количественно, так и качественно. Покинув любительский бокс после Олимпиады в Токио, Ласаро Альварес успел провести всего пять боев. Все он выиграл, но у совсем среднихньких боксеров.

Алексей Доспехов

СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

# Клубы теряют на простое

## Потери ведущих лиг от травм футболистов превысили €700 млн

Травмы футболистов в сезоне-2022/23 обошлись клубам, представляющим пять сильнейших национальных чемпионатов Европы, в рекордную сумму — €704,9 млн. Это почти на 30% больше, чем в сезоне-2021/22. Такие выводы содержатся в исследовании, проведенном британской страховой компанией Howden. Специалисты компании пришли к выводу, что причина столь резкого роста — проведение чемпионата мира 2022 года не летом, как обычно, а в ноябре—декабре. Это привело к дополнительной нагрузке на ведущих игроков, что не могло не приводить к травмам.

Британская страховая группа Howden опубликовала отчет, касающийся травм в европейском футболе и их влияния на финансовое положение команд. Причем во внимание принимались только команды, представляющие высшие дивизионы пяти сильнейших лиг Европы: английской, немецкой, испанской, итальянской и французской. Выводы, к которым пришли авторы доклада, настораживающие. Согласно подсчетам Howden, потери клубов от травм игроков в сезоне-2022/23 составили рекордные €704,9 млн. Это почти на 30% больше, чем за предыдущий отчетный период (€556,6 млн). Кстати, в отчете, касающемся сезона-2022/21, также отмечался рост расходов клубов из-за травм футболистов, но в данном случае беспокойство вызвали именно темпы роста.

Следует оговориться, что Howden, высчитывая потери команд от травм игроков, использует предельно простую модель. Берется среднесуточная зарплата футболиста (учитывается именно зарплата; премиальные, иные выплаты, равно как расходы клубов на лечение и реабилитацию футболистов, остаются за рамками исследования) и умножается на количество дней, в течение которых игрок был травмирован. При этом вне рамок исследования остался такой важный фактор, как компенсации, которые клубы получают от Международной федерации футбола (FIFA) за травмы, полученные футболистами, вызванными для участия в официальных матчах сборных. Согласно правилам FIFA, если игрок травмирован более 28 дней, его клубу компенсируют зарплату футболиста. Суммарный объем выплат не может превышать €7,5 млн в год. Скажем, в воскресенье во время матча квалификации Евро-2024 между сборными Испании и Грузии полузащитник «Барселоны» Гави получил разрыв крестообразных связок колена. Срок восстановления после таких повреждений обычно составляет от шести до восьми месяцев. То есть «Барселона», по подсчетам издания Mundo Deportivo, может рассчитывать на компенсацию от €3,082 млн до €4,315 млн.

В отчете отмечается, что ключевым фактором, приведшим к резкому росту потерь клубов от травм игроков, стало проведение чемпионата мира-2022 в ноябре—декабре. Напомним, что традиционно мировые первенства проводились летом, но из-за того, что в это время года в Катаре очень жарко, сроки были сдвинуты. В результате получилось так, что ведущие футболисты вынуждены были почти без перерыва играть и в национальных первенствах, и на Кубке мира. Интересно, что суммарное количество зафиксиро-

ванных травм по сравнению с предыдущим отчетным периодом даже несколько снизилось — 3985 против 4006, но при этом повреждения стали в среднем более серьезными, а значит, увеличились сроки восстановления футболистов. Если игроки, травмировавшиеся в октябре 2022 года, в среднем восстанавливались за 11 дней, то те, кто получил травму в январе 2023 года, то есть на фоне накопившейся после чемпионата мира усталости, тратили на лечение уже более 19 дней. Отсюда столь значительный рост финансовых потерь. Отметим, что выводы Howden вполне коррелируют с данными Международной ассоциации профессиональных футболистов (FIFPro). Она подсчитала, что ведущие игроки в сезоне-2022/23 действительно были предельно загружены. Например, игрок «Манчестер Юнайтед» Бруну Фернандеш в период с 15 сентября 2022 года по 15 сентября 2023 года провел на поле 6666 минут, приняв участие в 72 матчах. Из них 20 — относились к категории back-to-back (речь тут не о том, что футболисты выходят на поле каждый день, просто в FIFPro полагают, что между играми у футболистов должно быть не менее пяти дней на отдых). А, скажем, Рафаэль Варан («Манчестер Юнайтед», сборная Франции), хотя и провел на поле не так много времени, как Бруну Фернандеш, зато смог отдохнуть только восемь дней после финала чемпионата мира, в котором французы уступили аргентинцам. Ряд игроков рангом пониже были и вовсе вынуждены вернуться к клубной работе уже через четыре дня после вылета их сборной с первенства мира.

Если говорить о том, какая из лиг больше других страдала в финансовом плане от травм игроков, то тут очевидное лидерство у Английской премьер-лиги (АПЛ) — ей травмы обошлись примерно в €280 млн. Оставшаяся сумма более или менее равномерно распределена между четырьмя другими лигами. Ничего удивительного в усиленном влиянии зимнего чемпионата мира на АПЛ нет, если учесть, что богатейший футбольный чемпионат мира делегировал на первенство планеты 23,6% списочного состава клубов. Из испанского и немецкого чемпионатов на чемпионат мира отправились 14,1% и 14,8% игроков соответственно. Итальянская лига отправила 10,9% своих игроков, французская — 9,8%.

В результате многие клубы были вынуждены по ходу всего сезона постоянно решать кадровые проблемы. Например, «Реал» за сезон зафиксировал 72 случая травмирования футболистов. У «Ювентуса» этот показатель лишь на одну травму ниже. Ну а самые часто травмирующиеся футболисты выступали в немецком чемпионате. Абсолютный рекорд — 95 травм — у менхенгладбахской «Боруссии». Правда, потери этой команды едва превысили €6,6 млн, в то время как «Бавария» (84 травмы) потеряла €41,5 млн. Это в несколько раз больше, чем у того же «Реала» (€19,3 млн), и вполне сопоставимо с потерями ПСЖ. У парижан было зафиксировано 56 травм, но, учитывая высокие зарплаты звезд клуба, потери составили €49,4 млн. Что интересно, «Манчестер Сити», бесспорно, сильнейший клуб Европы прошлого сезона, отменился довольно скромными показателями — 40 травм и около €12 млн потерь. Для сравнения: потери «Челси» при 68 травмах составили €40 млн.

Александр Петров

РЕЗУЛЬТАТ	
Теннис	
<b>Рейтинг АТР</b>	
1 (1). Новак Джокович (Сербия) — 11245 оков. 2 (2). Карлос Алькарас (Испания) — 8855. 3 (3). Даниил Медведев (Россия) — 7600. 4 (4). Янник Синнер (Италия) — 6490. 5 (5). Андрей Рублев (Россия) — 4805. 6 (6). Стефанос Циципас (Греция) — 4235. 7 (7). Александр Зверев (Германия) — 3985. 8 (8). Хольгер Руне (Дания) — 3660. 9 (9). Хуберт Хурхач (Польша) — 3245. 10 (10). Тейлор Фриц (США) — 3100. 11 (11). Каспер Рууд (Норвегия) — 2825. 12 (12). Алекс де Минор (Австралия) — 2740. 13 (13). Томми Пол (США) — 2665. 14 (14). Григор Димитров (Болгария) — 2570. 15 (15). Карен Хачанов (Россия) — 2520. 16 (16). Франсис Тиафо — 2310. 17 (17). Бен Шелтон (оба — США) — 2145. 18 (18). Кэмерон Норри (Великобритания) — 1940. 19 (19). Николас Харри (Чили) — 1810. 20 (20). Юго Эмбер (Франция) — 1765. 35 (35). Аслан Карацев — 1193... 39 (39). Роман Сафуллин — 1122... 49 (49). Александр Шевченко — 947... 67 (68). Павел Котов (все — Россия) — 791.	
<b>Рейтинг WTA</b>	
1 (1). Ига Швёнтек (Польша) — 9295 очков. 2 (2). Арина Соболенко (Белоруссия) — 9050. 3 (3). Кори Гауфф (США) — 6580. 4 (4). Елена Рыбакина (Казахстан) — 6365. 5 (5). Джессика Пегула (США) — 5975. 6 (6). Унс Джабир (Тунис) — 4195. 7 (7). Маркета Вондроушова — 4075. 8 (8). Каролина Мухова (обе — Чехия) — 3651. 9 (9). Мария Саккари (Греция) — 3620. 10 (10). Барбора Крейчикова (Чехия) — 2880. 11 (11). Беатрис Халлад Майя (Бразилия) — 2855. 12 (12). Мэдисон Кис (США) — 2816. 13 (13). Елена Остапенко (Латвия) — 2720. 14 (14). Петра Квитова (Чехия) — 2660. 15 (15). Чжан Циньвань (Китай) — 2660. 16 (16). Людмила Самсонова (Россия) — 2650. 17 (17). Белинда Бенчич (Швейцария) — 2571. 18 (18). Дарья Касаткина — 2550. 19 (19). Вероника Кудерметова (обе — Россия) — 2520. 20 (20). Каролин Гарсия (Франция) — 2095. 21 (21). Екатерина Александрова — 2035. 28 (28). Анастасия Потапова — 1588... 51 (53). Анна Блинкова — 1110... 57 (46). Мирра Андреева — 1069. 58 (58). Анастасия Павлюченкова — 1044... 65 (62). Диана Шнайдер — 955... 74 (75). Элина Аванесян — 915... 77 (77). Анна Калинская — 885... 97 (94). Камилла Рахимова (все — Россия) — 758.	
В скобках — позиция в предыдущей версии рейтинга.	