

# Коммерсантъ



4 601865 000257



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Пятница 25 ноября 2022 №219 (7420 с момента возо...

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

культура | К 60-летию Виктора Пелевина вышел посвященный ему документальный фильм — 11

новости | Граждан обяжут стерилизовать и чипировать домашних животных, а бродячих будут отстреливать — 4

От Русфонда — 6

## Искусственный требует жертв

### Зачем Владимир Путин приехал на конференцию «Сбера»

24 ноября президент России Владимир Путин принял участие в конференции «Сбера», посвященной «Путешествию в мир искусственного интеллекта». Специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников вместе с российским президентом окупился в мир искусственного интеллекта и вынырнул только через два часа преображенным, с новым пониманием смыслов и оттенков.

Конференция «Сбера» происходила в Центре международной торговли и производила впечатление камерной. То есть участников было мало — не то что до обидного, но до странного.

Впрочем, так не считал господин Путин: — Как-то вас совсем далеко отсадили, — произнес он, войдя в зал и оглядевшись в большом и темном помещении. — У нас как за что-то возмущаются, так до крайностей доводят.

Мысль претендовала на обобщение геополитического уровня (но только претендовала).

Да, с его места все выглядело не так уж камерно, и рассмотреть участников было не просто, а когда российский президент предложил губернатору Московской области Андрею Воробьеву выступить, то это, похоже, означало, что президент России узнает губернатора Московской области даже по очертаниям лица и фигуры.

Смысл встречи объяснял глава «Сбера» Герман Греф, но такими словами, что лучше бы не надо:

— Трендом этого года международные агентства назвали кастомизацию, — разъяснил он.

«Тренд», «кастомизация»... Ну что ж, он ведь и разъяснил:

— Это очень простое применение промышленного искусственного интеллекта: искусственный интеллект стал очень доступной технологией для применения даже в небольших компаниях.

«Кастомизацией» до сих пор, кажется, считалась индивидуализация массовой продукции под конкретные заказы, но можно было и так: все равно красивое.

Герман Греф сообщил, что искусственный интеллект захватил уже некоторые регионы, а Москву так просто подмял под себя:

— Москва за последние годы сделала огромные шаги вперед. Наверное, даже тяжело сказать, в каком из направлений больше: и транспорт, и здравоохранение, и все социальные службы, и, собственно говоря, работа с населением! Работа самой администрации города переведена на совершенно уже другие рельсы!

Он так хвалил искусственный интеллект города, что даже не очень понятно было, что тут делает естественный в виде мэра Москвы Сергея Собянина. Не только для того ведь, чтобы все время переговариваться с Андреем Воробьевым.

Герман Греф рассказал, что на конференциях «Сбера» ежегодно проходят соревнования по искусственному интеллекту (а не «искусственным интеллектом»):



Герман Греф приветствует традиционное появление Владимира Путина на конференции «Сбера»

— В этом году на соревнованиях было предложено решить четыре задачи, достаточно сложные задачи — мы постепенно

усложняем задания для участников соревнований, — и было предложено более шести тысяч решений. Одна из таких задач — это FusionBrain Challenge 2.0. Это создание основ сильного искусственного интеллекта, создание сетки, которая бы могла решать двенадцать разноплановых задач.

### ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ИЩЕТ ДОБРЫЕ РУКИ

ГЛАВНЫМ ОГРАНИЧЕНИЕМ ЕГО ВНЕДРЕНИЯ СТАНОВЯТСЯ КАДРЫ

Владимир Путин предлагает правительству и бизнесу решить масштабную задачу массового внедрения технологий искусственного интеллекта (ИИ) в отраслях, в социальной сфере и в госуправлении уже в этом десятилетии. Курирующий тему вице-премьер Дмитрий Чернышенко обещает, что проникновение ИИ в отрасли принесет российской экономике 1 трлн руб. уже в ближайшие годы. Однако выполнение этих планов требует не только финансовых вливаний и нового нормотворчества, но и решения вопроса острого кадрового дефицита в сфере высоких технологий. Эксперты нехватку специалистов в области ИКТ оценивали в 1 млн человек, указывая, что и до февраля по доле ИКТ-специалистов в занятом населении Россия примерно в два раза уступала странам ЕС.

Если в первый день конференции Artificial Intelligence Journey 2022 ее участники обсуждали научные аспекты внедрения ИИ, то во второй, второй день мероприятия был посвящен экономическим вопросам этого процесса. Так, на деловом завтраке обсуждалось, что мешает бизнесу внедрять эти технологии ИИ. Из выступлений представителей компаний следовало, что преградами на пути к этому являются в том числе финансовые и кадровые вопросы.

Что ж, чем загадочней выражался Герман Греф, тем больше удовольствия было его слушать.

Он добавил, что на конференцию пригласили пятерых лидеров в области искусственного интеллекта. Как ни странно, это были люди, причем молодые.

Речь самого Владимира Путина продолжалась почти целый час. И не вспомнить, в какой аудитории он выступал бы столько времени. Даже обоснование всех целей и задач специальной военной операции (СВО) в конце февраля этого года заняло у него меньше времени.

— Значение прорывов в сфере искусственного интеллекта колоссально, — говорил президент, — соперничество между государствами идет ожесточенное. От того, каких результатов мы добьемся, зависит место России в мире, наш суверенитет, безопасность и состоятельность нашей страны...

На СВО в этом смысле надежды, очевидно, больше нет. Все начинаем надеяться на искусственный интеллект.

## По праву «нету»

### Украина не оценила стараний Парламентской ассамблеи ОБСЕ

Президент Украины Владимир Зеленский выразил недовольство работой Парламентской ассамблеи Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ПА ОБСЕ), члены которой собрались в четверг в Сейме Польши. Осенняя сессия этой международной структуры проходит без участия делегатов из РФ: организаторы не выдали им визы. Российские парламентарии уверены, что в ОБСЕ «боятся неудобных выступлений в ходе дебатов». Между тем украинские делегаты и многие их западные коллеги уверены, что просто не допустить россиян до участия в заседаниях мало: необходимо «хотя бы приостановить» их членство в ОБСЕ.

В четверг, 24 ноября, в Варшаве началась 20-я сессия Парламентской ассамблеи ОБСЕ, которая продлится до субботы. Как и предыдущее, июльское заседание в Бирмингеме, варшавское мероприятие проходит без делегаций из России и Белоруссии. Хотя это одна из немногих организаций, где Москва после ввода войск на территорию Украины сохранила полноправное членство, участвовать в заседаниях у нее все равно не получается. В прошлый раз в визах российским парламентариям на правах хозяйки отказала Великобритания, а теперь — Польша. По словам главы делегации республики в ПА ОБСЕ

Барбары Бартус, Варшава не могла позволить представителям РФ и Белоруссии оказаться в польском парламенте и «распространять здесь свои теории».

Комментируя такое решение, российские депутаты и сенаторы не скрывали негодования. «Это нарушение устава и международных обязательств стран-участниц ОБСЕ, и связано это с тем, что они боятся неудобных выступлений в ходе дебатов», — заявил, в частности, ранее агентству «РИА Новости» глава делегации РФ в Парламентской ассамблее Петр Толстой. А в МИД РФ схожим образом комментировали аналогичное решение не пустить главу ведомства Сергея Лаврова на министерское заседание ОБСЕ, которое пройдет в польской Лодзи 1–2 декабря (подробнее см. «Ъ» от 21 ноября).

В качестве одной из ключевых тем заседания ПА ОБСЕ глава польского парламентского комитета по иностранным делам Радослав Фогель назвал «войну на Украине». Он отметил, что это крайне важно, так как таким образом площадка становится «еще одним форумом, где можно оказывать давление на Россию». И хотя большинство речей 24 ноября содержали в себе осуждение действий России, главный вопрос, волновавший ПА ОБСЕ, был несколько шире, нежели боевые действия сами по себе.

## Пчелы что-то подозревают

### Инфляционные ожидания бедных ослабли, богатых и промышленников — выросли

Опубликованные вчера бюллетени Банка России демонстрируют не слишком стандартную картину изменения инфляционных ожиданий в ноябре 2022 года. Большая часть населения предполагает снижение как текущей, так и будущей инфляции — это общий тренд. В свою очередь, группа имеющих сбережения граждан, равно как и промышленность, ждут усиления инфляционного давления и возможного роста инфляции как минимум в начале 2023 года.

Расхождение ожиданий более и менее профессионально оценивающих инфляцию групп в ноябре 2022 года стало более отчетливым. Это следует из опубликованных вчера бюллетеней Банка России «Инфляционные ожидания и потребительские настроения» и «Мониторинг предприятий» — последний содержит отдельный блок, независимо от опросов инфОМ по инфляции описывающий динамику ожиданий менеджмента крупных предприятий (см. «Сегодняшнее число»). Само по себе расхождение ожиданий исходит из опыта прошлых периодов временно, общий тренд обычно устойчивее частных — тем не менее ситуация с оценками и прогнозами инфляции в «профессиональной» и «непрофессиональной» среде на этот раз важна, поскольку за октябрь-ноябрь каких-либо существенных внешних событий, обычно отражающихся в ожи-

даниях (резкое изменение валютного курса, ключевой ставки, крупные политические события, изменения в публикуемых параметрах инфляции, значимые общеэкономические регуляторные решения), не происходило.

Медианные оценки наблюдаемой инфляции в ноябре 2022 года по всей выборке физлиц — 17,6% годовых: это ниже октябрьских 18,2% и в принципе полностью соответствует динамике «ростатовской» инфляции. При этом относительно сильно увеличились после резкого снижения в октябре оценки текущей инфляции группой граждан со сбережениями — с 14,6% годовых до 15,3%, тогда как основная группа (не менее 60% опрошенных), сбережений не имеющая, снизила свои оценки с 20,5% годовых в октябре до 19,5% в ноябре (это все еще выше оценок год назад — 17,5% в ноябре 2021 года, 16,2% в среднем за 2021 год). Расхождение в тех же группах в прогнозах инфляции сильнее — оценки будущей инфляции (через год) для группы без сбережений снизились с 14,8% в октябре до текущих 13,4%, тогда как в группе со сбережениями она хоть и символически, но повысилась — с сентябрьско-октябрьских 10,4% годовых до ноябрьского прогноза этой группы в 10,5% годовых потребительской инфляции в течение следующих 12 месяцев.

07 Денги загоняют на яму В РФ растет спрос на автомастерские

07 «Вымпелком» ушел за долги Контроль над компанией перешел к менеджменту

07 Софт поставят на госзакупки Разработчикам ПО готовят новый механизм финансирования

08 Платежи заводят в серые шлюзы Санкции стимулируют развитие финансовых услуг в даркнете

08 Слияние до зарплаты Кризис объединяет микрофинансовые компании

08 Пентхаус в рассрочку Дорогие квартиры в Москве оплачивают по спецпрограммам

09 Без попечения об экспансии Пекарни уступают помещения алкомаркетам

09 Безопасность не успевает к сроку Российские разработчики оказались не готовы к спросу

10 Заморозка не отходит Как банки воспользовались временными регуляторными послаблениями от ЦБ

## Семь «Черных пятниц» на неделе

### Активность покупателей на распродажах не поддается однозначному прогнозу

Прогнозы экспертов, маркетплейсов и ритейлеров на «черную пятницу» радикально разошлись. Аналитики «Тинькофф Кассы» ждут снижения активности покупателей почти на треть, до четырехлетнего минимума. Маркетплейсы, наоборот, рассчитывают на существенный рост. Их прогнозы в том числе опираются на успешные итоги уже прошедших распродаж начала ноября. Однако в «Тинькофф Кассе» и First Data утверждают, что тогда активность покупателей уже оказалась ниже прошлой годовой. Ритейлеры, например Waon и Zenden, скорее ориентируются на сдержанно-пессимистические оценки.

Число покупок и сумма трат в «черную пятницу», которая стартует 25 ноября, может сократиться почти на треть год к году, говорится в имеющемся у «Ъ» исследовании сервиса интернет-эквайринга «Тинькофф Касса». Аналитики добавляют, что в этом случае интерес покупателей к акции станет минимальным за последние четыре года.

В отличие от «черной пятницы», распродажи на День холостяка (обычно проходит 11 ноября) в последние четыре года показывают более высокие показатели по объему и числу покупок, отмечают в «Тинькофф Кассе». По прогнозу сервиса, в «черную пятницу» россияне потратят на 20% меньше по сумме и на 37% по числу покупок, чем во время распродажи 11 ноября.

По данным аналитиков First Data, в неделю распродаж в начале ноября 2021 года число покупок по основным товарам увеличилось на 10,27%, в то время как за этот же период 2022 года — всего на 1%. В компании также отмечают, что количество покупок в первую неделю ноябрьских распродаж в этом году незначительно сократилось по сравнению с 2021 годом. В «Тинькофф Кассе» считают, что оборот 11 ноября 2022 года упал на 38% год к году, а количество операций — на 20%.

Однако участники рынка и эксперты не согласны с такими прогнозами. Так, гендиректор «InfoLine-Аналитикс» Михаил Бурмистров утверждает, что, по предварительным оценкам, в ноябрьские распродажи рост оборота в онлайн-сегменте составит 35–40%.

деловые новости — 59

Подписной индекс 50060 П1125

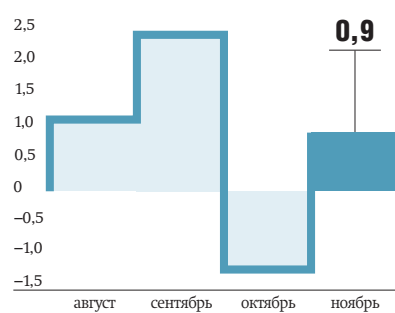
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 0,9

пункта составило по результатам ноябрьского опроса предприятий (1–18 ноября) значение индикатора бизнес-климата (ИБК) Банка России. В сравнении с октябрем, когда значение было отрицательным (минус 1,2 пункта), ИБК вырос на 2,1 пункта. Как поясняет ЦБ, рост индекса вызван улучшением краткосрочных ожиданий компаний при некотором снижении негатива в оценках текущей ситуации. Ноябрьские оценки производства и спроса сложились менее негативными, чем при октябрьском опросе. Ожидания же бизнеса в области производства и спроса на ближайшую перспективу после октябрьского ухудшения вернулись к уровням августа-сентября. Ценовые ожидания предприятий повышаются третий месяц подряд.

Индикатор бизнес-климата ЦБ (пункты)



## Пчелы что-то подозревают

с1

Отметим, что группа со сбережениями в целом склонна оценивать и текущую, и будущую инфляцию ниже, чем их сограждане без сбережений — предположительно, это влияние меньшего объема потребительских деприваций у этой категории граждан, которые не всегда более обеспечены, чем основная группа, но в среднем имеют меньшую долю расходов на продовольствие и обеспеченных среди них значительно больше. В целом ожидания будущей инфляции по всей выборке снизились значительно — с 12,8% в октябре до 12,2% в ноябре (эти цифры сейчас совпали с текущей «реставровской» инфляцией, что, очевидно, стоит трактовать как чистое совпадение, которое само по себе ничего не значит).

Рационально предположить, что рост инфляционной озбоченности граждан со сбережениями — не результат большего роста стоимости потребительской корзины для более обеспеченных страт (на практике такой динамики в индексе потреблен не наблюдается, хотя теоретически рост цен импортных товаров, очевидно, в большей степени потреблен в группе со сбережениями, мог сыграть свою роль), а скорее предшествующего роста доходов ОФЗ, о чем значимого инструмента для сбережений: «Ъ» ранее отмечал октябрьский всплеск вмененной инфляции в доходности ОФЗ, в ноябрьском бюллетене ЦБ оценки



Инфляционные ожидания более обеспеченной части населения в ноябре стали ухудшаться  
ФОТО АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

изменились не сильно, хотя уже немного снизились по ряду выпусков госдолга.

Еще одна предположительная составляющая повышающихся оценок и будущей, и текущей инфляции для

группы со сбережениями — прекращение снижения ставок по депозитам: при общем снижении инфляции этой информации мелкие инвесторы могут доверять в большей степени, чем цифрам Росстата. На

конец, нельзя исключать и влияния на более «профессиональную» в части управления личными сбережениями группу публичных дискуссий в октябре — ноябре 2022 года о возможности небольшого краткосроч-

ного увеличения инфляции в силу нарастающей нестабильности на мировых финрынках и ряда эффектов во внутриэкономической ситуации (истощение запасов непотребительского импорта и инициируемый этим рост цен на оставшиеся запасы, критически важные в производстве).

Последний аргумент может быть применим и для объяснения динамики ценовых ожиданий предприятий. В бюллетене «Мониторинг предприятий», в целом достаточно оптимистичном, аналитики ЦБ констатируют «ускорение роста отпускных цен после шести месяцев его замедления». Эта оценка противоречит опубликованным накануне данным Росстата о первых за несколько месяцев зафиксированной промышленной дефляции (см. «Ъ» от 23 ноября). При этом в опросе ЦБ о предполагаемом изменении цен на ближайший три месяца опрошенные впервые после многих месяцев падения оценок, последовавших за «взрывом цен и ожиданий цен» в марте 2022 года, предполагают ускорение роста промышленных цен.

Отметим, что социально менеджмент предприятий, опрашиваемый Банком России, — часть группы «со сбережениями». Во всяком случае, совпадение частных и профессиональных мнений о будущей инфляции вряд ли случайно, поскольку по крайней мере с понятием баланса спроса и предложения эти группы знакомы много лучше, чем основная масса населения РФ.

Дмитрий Бутрин

## Искусственный интеллект ищет хорошие руки

с1

Выступивший вчера на конференции Владимир Путин (см. на этой же странице) поднял тему ИИ уже на государственном уровне. Он заявил о необходимости массового внедрения ИИ в отрасли экономики и социальной сферы, а также в систему госуправления уже в этом десятилетии. Такие амбициозные намерения он объяснил в том числе выгодами от внедрения ИИ. Сославшись на экспертов, президент сообщил, что «перспективы увеличения показателей отдельных отраслей составляют дополнительные 20–30% за десятилетие». Ранее на деловом завтраке в рамках конференции «цифровой» вице-премьер Дмитрий Чернышенко заявил, что применение ИИ в различных отраслях способно принести в экономику РФ 1 трлн руб. уже в ближайший год.

По словам Владимира Путина, каждый нацпроект и госпрограмма должны содержать меры по внедрению в отрасли технологий ИИ. Крупнейшим компаниям в своих ин-

вестпланах в качестве одного из ключевых приоритетов также рекомендовано обозначить внедрение ИИ. Власти, судя по словам президента, намерены этот процесс контролировать: начиная с 2023 года предполагается проводить мониторинг результатов применения ИИ. Для этого предложено создать специальный инструмент — индекс интеллектуальной зрелости отраслей регионов.

Декларируя желание снять барьеры на пути ИИ, Владимир Путин поручил правительству вместе с профильными компаниями представить предложения по изменению нормативных требований, технологических стандартов, регламентов и других отраслевых норм, препятствующих внедрению искусственного интеллекта. Госдуме рекомендовано ускорить работу над поправками к закону «О персональных данных», регулирующих оборот обезличенной информации. Этот документ был принят в первом чтении еще в феврале 2021 года.

Впрочем, едва ли не более важным, чем нормотворчество, стал сей-

час вопрос кадров для ИИ. Как отметил президент, сегодня компании ведут настоящую охоту на специалистов в этой сфере. В связи с этим были сказаны слова о создании в стране комфортных и привлекательных условий для работы кадров в сфере ИИ — соответствующие предложения также было предложено представить. «На это вызов нам, безусловно, необходимо отвечать, это общая работа государства, бизнеса, системы образования», — прокомментировал Владимир Путин усилившийся в свете последних событий дефицит специалистов.

Отметим, что нехватку кадров в РФ в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) на начало 2022 года в АНО «Цифровая экономика» оценивали в 1 млн человек. Этот дефицит будет только усиливаться в ближайшие годы. По показателю «Доля ИКТ-специалистов в занятом населении» РФ примерно в два раза уступает странам ЕС (2,4% против 4,5% в 2021 году). Решенные проблемы эксперты видят в синергии усилий государства и бизне-

са, а также в использовании лучшего зарубежного опыта.

Во-первых, эксперты предлагают запустить проекты, нацеленные на вовлечение детей младшего и среднего возраста в изучение IT и программирования. Например, популяризировать IT-профессии для школьников с помощью федеральных телевизионных каналов, как это делают в Великобритании. Во-вторых, они рекомендуют реализовать проекты, направленные на предоставление дополнительных возможностей получить образование по ИКТ-специальностям на уровне среднего профессионального и высшего образования. В-третьих, предлагается создать национальную онлайн-платформу для развития профессиональных компетенций и карьерных возможностей специалистов в сфере ИКТ. «Появление подобного инструмента будет способствовать формированию сильного технического сообщества и развитию профессиональной сети в сфере ИКТ», — указывают они. В-четвертых, рекомендуется больше вовле-

кать женщин в работу в сфере ИКТ. В среднем в мире только около трети ИКТ-специалистов — женщины, в РФ их доля еще меньше — около 15%. Наконец, в-пятых, эксперты предлагают развивать и поддерживать педагогические кадры в сфере ИКТ (оказывать материально-техническую, финансовую, методическую, организационную помощь). Так, за рубежом есть проекты по организации сообщества и системной методической поддержке педагогов на единой онлайн-платформе. Там можно найти готовые учебные программы, образовательные ресурсы, курсы для повышения квалификации, обсудить подходы к совершенствованию обучения компьютерным технологиям.

Проекты, которые реализуют в РФ государство и бизнес, закрывают часть потребности в ИКТ-специалистах, однако для увеличения численности кадров и их доли в занятом населении требуются дополнительные мероприятия, считает директор по аналитике АНО «Цифровая экономика» Карен Казарян.

Венера Петрова

## Наукой доказано, что санкции работают

МВФ опубликовал исследование их влияния на модель российско-европейской торговли

Санкции дорого обходятся как стране-инициатору, так и той стране, против которой направлены ограничения, говорится в исследовании, опубликованном на сайте Международного валютного фонда. Авторы работы рассматривают модель из двух стран, одна из которых добывает больше газа, а вторая производит больше готовых товаров. Санкции инициирует вторая страна, и ее потери от таких ограничений оказываются менее выраженными при любом сценарии — от финансовых санкций на размещение облигаций до ограничения импорта газа и трансграничной торговли товарами.

Все виды санкций ведут к дополнительным издержкам как для страны-инициатора, так и страны, против которой направлены ограничения, однако урон для второй все-таки будет более выраженным, говорится в исследовании «Мировая торговля и макроэкономическая динамика под воздействием санкций», опубликованном на сайте МВФ (авторы работы — Фабио Пирони из Вашингтонского университета, Дейсон Ким из Университета Северной Каролины и Галип Кемаль Озган из Банка Канады).

Авторы исследуют модель отношений двух стран: одна из них — «зарубежная» — имеет преимущество в добыче сырья, а именно природного газа, «домашняя» же страна исполь-

зует этот ресурс для производства конечных товаров как для внутреннего потребления, так и для экспорта в «зарубежную» страну. Далее в модели «домашняя» страна вводит санкции против «зарубежной», при этом ограничения касаются как доступа на финансовый рынок (агенты из «зарубежной» страны теряют возможность размещать облигации), так и торговли — импорта газа или, напротив, экспорта готовой продукции из «домашней» страны (и «ответных» санкций, введенных «зарубежной»). В модели, состоящей из более чем двух стран, эффект от санкций размывается, замечают исследователи.

Ограничения на торговлю готовыми товарами ведут к более выраженному падению потребления

в «зарубежной» стране, при этом в случае ограничений на экспорт удорожание ввоза товаров из «домашней» страны стимулирует увеличение внутреннего производства, ограничения же на вывоз готовой продукции из «зарубежной» страны оказывают обратное действие (предложение труда в сырьевом секторе растет).

При ограничении импорта газа санкции не оказывают столь выраженного влияния на потребление в «зарубежной» стране, как суммарные санкции на экспорт и импорт готовых товаров, однако потребление в «зарубежной» стране снижается сильнее, чем в «домашней», даже в случае отсутствия альтернативных поставщиков газа. В «домашней»

стране растут цены на газ и сокращается количество производителей потребительских товаров, в «зарубежной» — падают зарплаты в добыче и растет число производителей потребительских товаров.

Влияние на обменный курс может различаться в зависимости от вида санкций: ограничения на экспорт газа ведут к ослаблению валюты «зарубежной» страны, ограничения на вывоз потребительских товаров из «домашней» страны — к укреплению (в первом случае растет экспорт потребительских товаров из «зарубежной» страны, во втором растет внутренний спрос, а количество экспортеров снижается), указывают авторы.

Татьяна Едовина

черквали в Минстрое, большую часть таких долгов можно считать невозвратными — многие из них накопились, например, уже несуществующими предприятиями. Однако дальнейший рост просроченной задолженности, подчеркнул премьер, «недопустим».

Как следует из материалов Минэнерго к заседанию, текущее состояние платежной дисциплины, которое во многом (преимущественно это касается долгов населения) зависит от кризисных явлений в экономике, остается неравномерным. Так, за январь-сентябрь объем задолженности на розничном рынке электроэнергетики составил 318,6 млрд руб. (что выше, чем за тот же период прошлого года, — 309,2 млрд руб.); 219,5 млрд руб. — это «просрочка» более месяца. С начала года прирост задолженности составил 29 млрд руб., просроченной — 25,3 млрд руб.

По данным Центра финансовых расчетов (структура «Совета рынка»), наибольший объем задолженности — 56%, или 176,9 млрд руб., сформирован непромышленными потребителями (включая предприятия ЖКХ). Население задолжало за электроэнергию 72,8 млрд руб. (23%), промпредприятия — 50,8 млрд руб. (16%). На оптовом рынке электроэнергетики к концу сентября задолженность сократилась с 86 млрд руб. до 74,8 млрд руб. По данным Минэнерго, к началу ноября показатель еще немного снизился — до 73 млрд руб.

Неоднородно, вероятно, в связи с сезонностью динамика задолженности за тепло: в целом ее объем с начала года сократился на 44,9 млрд руб., до 180,6 млрд руб. (за тот же период прошлого года — 176,9 млрд руб.), просрочка же выросла на 11,1 млрд руб., до 148,5 млрд руб.

Евгения Крючкова

Kommersant.ru  
сетевое издание

Коммерсантъ  
ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. www.kommersant.ru. Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателей). Газета отпечатана в АО «Трайп Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 5Б, г. Долгoprудный, Московская обл., 141700. Цена свободная. ММ КОММЕРСАНТ. РУ. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хаммюв — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Ного — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКЦИЯ Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информации-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Яббяева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Аппельман, Иван Буранов, Сергей Делгин, Андрей Колосников, Григорий Рязан, Владимир Соколов, Алексей Тарханов, Елена Черненко | ГРУППА ВЫПУСКЮЩИХ ИФОРМАЦИОННО-РЕДАКЦИОННОГО ЦЕНТРА: Татьяна Крючкова — ответственный секретарь Ольга Боровягина (Санкт-Петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халиль Аманов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыдин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладинин (финансы), Олег Сажоков (экономическая политика), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-археология), Николай Зубов (иностранные информационные), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Петр Холубаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Когут | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цимак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млани — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО АДМИНИСТРАЦИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д. 2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, д. 2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный двор» (473) 206 81 09, Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» (343) 287 37 05, Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (342) 945 075, Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41, Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26, Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43, Нижний Новгород ООО «Информ» (831) 430 13 92, Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01, Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88, Санкт-Петербург (812) 325 85 96, Саратов ООО «Медиа Холдинг Ом» (8452) 23 79 65, 23 79 67, Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66, Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 63 766

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбургe, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения. Размещение заказов и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях.

16+

# НОВОСТИ

## Искусственный требует жертв

Выяснилось, что «создан альянс компаний в сфере искусственного интеллекта. По его инициативе разработаны этические принципы разработки и внедрения этой технологии. К соответствующему кодексу этики уже присоединились более 120 участников».

— Мы когда говорили, Герман Оskarович, о том, чтобы создать его? — озабочился президент.

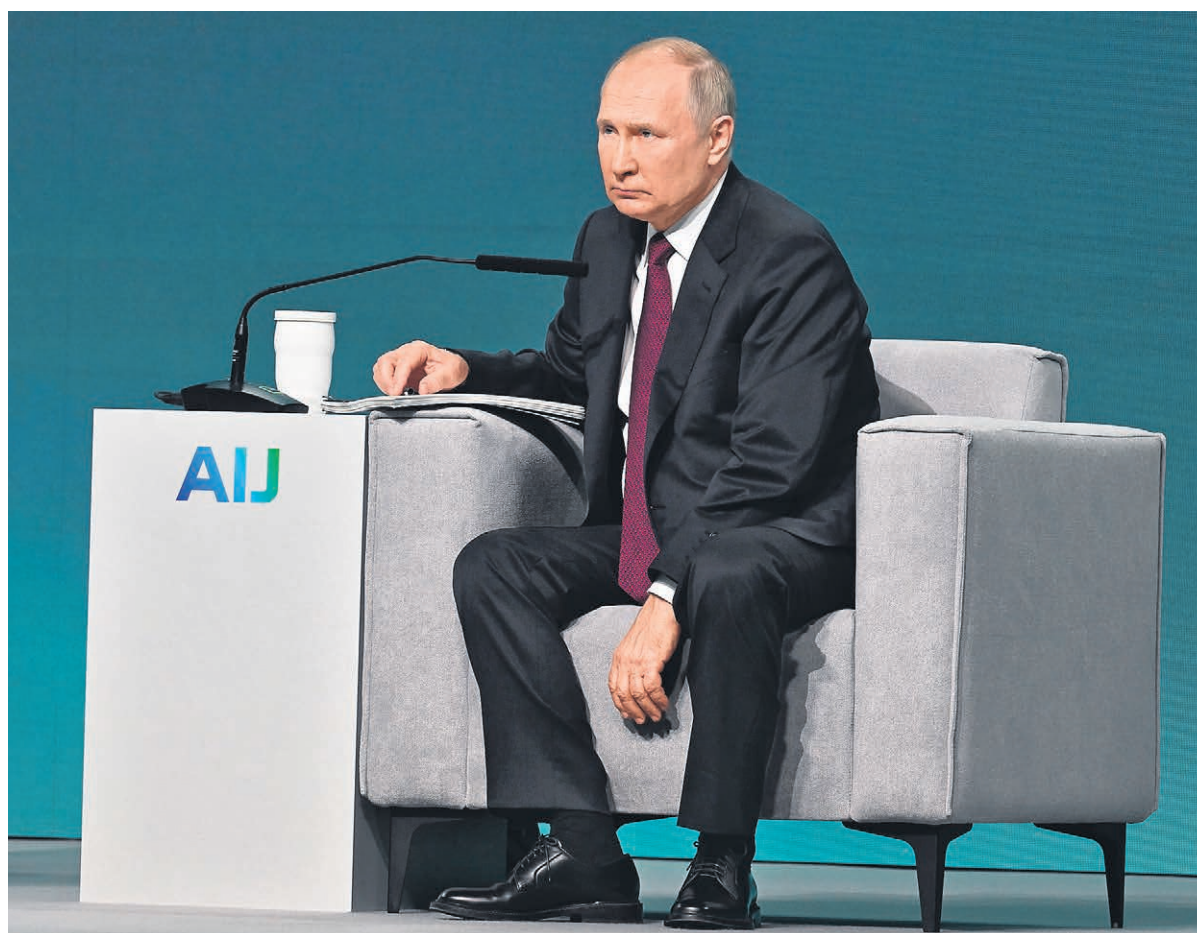
— Два года назад, — напомнил Герман Греф.

— Вот, два года назад! — оживился Владимир Путин. — И мне очень приятно отметить, что этот альянс работает... Еще несколько раз упомяну это в своем выступлении... Работает хорошо!.. Задача нового этапа в горизонте текущего десятилетия — обеспечить именно массовое внедрение искусственного интеллекта. Оно должно охватить все отрасли экономики, социальной сферы и систему государственного управления. Мы с Германом Оskarовичем, когда он еще в правительстве работал, все время говорили, это конек был Германа Оskarовича, когда он говорил о том, что нужно переходить к новому этапу управления вообще, в целом!

И сам Владимир Путин по всем признакам проникся идеей искусственного интеллекта. И не им ли должны в конце концов закончиться поиски, например, преемника? В самом деле, полагаться на людей — занятие ненадежное и неблагодарное. Впрочем, куда заведет искусственный интеллект — и вовсе непонятно. Но ведь, с другой стороны, хуже-то не будет.

Между тем Владимир Путин в какой-то момент раздвинул свою позицию по этому поводу.

— Внедрение искусственного интеллекта, как и в принципе успешное руководство регионом, отраслью, компанией, в современном мире требует использования модели управления на основе данных. Это прежде всего означает, что процесс принятия решений в значительной степени осуществляется не на основе интуиции, что тоже, кстати говоря, немаловажно, — подчеркнул он, имея в виду, очевидно, не в последнюю очередь себя самого.



Владимир Путин делает ставку на искусственный интеллект. ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

Но в этой связи хочется отметить, что сама-то интуиция складывается из чего? Из опыта и большого количества данных, которые накапливаются у человека в голове!

Теперь-то уж точно Владимир Путин имел в виду себя. Больше данных, чем поступает к нему в голову со всех сторон, невозможно накопить.

Но и по поводу цифровых данных нет иллюзий.

— Не зря говорят: если оцифровать хаос, то получится всего лишь цифровой хаос! — заявил Владимир Путин. — Поэтому, занимаясь цифровизацией и применением технологий искусственного интеллекта, нужно, безусловно, сначала навести порядок, как говорится, в собственном хозяйстве, в любом собственном хозяйстве.

Впору растеряться: вообще уже, что ли, не на что надеяться — ни на

интуицию толком, ни на цифровую, как говорится, трансформацию.

Еще оставался, как выразился президент, платформенный подход, но и на него хотелось уже сразу махнуть рукой: ведь для начала следовало понять, что и это такое тоже.

Возможно, поэтому Владимир Путин в какой-то момент прямо сказал:

— И я очень прошу вас, уважаемые коллеги, — обращаюсь сейчас к участникам альянса еще раз — оказать правительству России, вашим коллегам, с которыми вы в постоянном контакте находитесь, необходимую консультативную поддержку.

А вот дошла очередь и до Андрея Воробьева:

— В свою очередь, Московская область стоит на пороге реализации знакового проекта. Речь о том, чтобы реализовать полномасштабное изменение системы управления с повсеместным сквозным внедрением

технологий искусственного интеллекта. Может быть, губернатор — я вижу, он в зале находится — тоже скажет об этом чуть позднее.

Несмотря на усиливающийся туман в формулировках, его внезапно прорезали время от времени лучи солнца. Так, выяснилось:

— Внедрение инноваций не должно нести больших издержек для бизнеса. Для этого начиная с 1 января 2023 года при покупке и внедрении именно отечественных решений, в том числе в сфере искусственного интеллекта, бизнес может воспользоваться налоговыми льготами и направить дополнительные средства на технологическое обновление. Например, при расчете налога на прибыль не будет учитываться сумма, в полтора раза превышающая фактические расходы компании на приобретение передовых российских разработок.

Казалось уже было, что все, что связано с искусственным интеллектом, окутано такой нечеткостью смыслов, что можно уже и перестать вслушиваться в речь президента, как вдруг прозвучали такие понятные слова, как «расчет налога на прибыль», «полтора раза» и «фактические расходы».

Российский президент поставил еще одну масштабную задачу:

— Нужно в целом оказать содействие развитию наших собственных, суверенных облачных технологий, то есть различных платформ, сервисов, которые позволяют компаниям, гражданам и органам власти пользоваться ресурсами через интернет: работать в приложениях, хранить информацию, производить вычисления. Нужно выстроить механизмы, чтобы работать, хранить данные на отечественной облачной платформе, и нужно сделать так, чтобы это было значительно надежнее и безопаснее, чем держать информацию и вести документооборот в своем собственном компьютере или на бумаге.

То есть речь шла прежде всего о психологической задаче: человеку следовало довериться отечественной облачной платформе, которая должна быть надежной и безопасной, чем его собственный компьютер. Необходимо было то есть уже сейчас признать превосходство искусственного интеллекта над любым другим.

Но как прийти к такой мысли и принять ее, если свой компьютер перед стуком к тебе в дверь ты еще можешь успеть спрятать, а вот облако не останется в штанах.

Выяснилось, что амбиции Владимира Путина в области искусственного интеллекта распространяются на создание новой системы безналичных платежей:

— Например, специалистам известна система «хавала», которая многие сотни лет, задолго до появления западной банковской системы (которая так назолила Владимиру Путину. — А. К.), выполняла и, кстати говоря, выполняет функции международных расчетов. В чем ее суть? Отправитель отдает деньги брокеру в своей стране. Получатель принимает их в другой, можно тоже через ответствующих брокеров. Брокеры

в свою очередь производят взаиморасчеты, как сказали бы сейчас — по клиринговой системе. На базе технологий цифровых валют (они, оказывается, тоже приветствуются. — А. К.) можно создать новую систему международных платежей, причем гораздо более удобную и безопасную для участников и, что важно, независимую от банков и вмешательства третьих стран.

И может, хоть так, если что, не украдут.

— Я уверен, что-то подобное будет развиваться, — добавил господин Путин. — Потому что вот этот диктат монополистов никому не нравится.

Предложенная система не имела прямого отношения к области влияния искусственного интеллекта, зато имела отношение к чаяниям российского президента.

Кроме того, Владимир Путин предложил ввести в оборот понятие «индекс интеллектуальной зрелости регионов». То есть с федерального уровня будут следить за тем, кто как внедряет в жизнь искусственный интеллект.

Губернатор Московской области Андрей Воробьев рассказал наконец, что его область уже более или менее зрелая в интеллектуальном отношении. Так, робот Светлана, по его словам, уже принимает каждый день по 35 тыс. звонков от желающих записаться к врачу или вызвать его на дом. Она, очевидно, и является собой образец искусственного интеллекта, не позволяющий забаловать и прокрасться без очереди с идеей «Я только спросить».

Встреча продолжалась около двух часов, прежде чем Владимир Путин не перешел к другой, по видео-конференц-связи, — с членами Координационного совета при правительстве по обеспечению потребностей Вооруженных сил РФ.

Здесь предстояло понять, как это — «кардинально улучшить качество координации и темпы работ министерств, ведомств, регионов и предприятий и в целом, и по выполнению гособоронзаказа».

И вот на этом любой интеллект потерпел, без сомнения, сокрушительное поражение.

И лучше даже и не пытаться.  
**Андрей Колесников**

## Митингам тут не место

### Госдума защитилась от иноагентов и радикалов

**Госдума в четверг приняла в третьем, окончательном чтении закон о «совершенствовании регулирования» статуса иностранного агента. Коммунисты в очередной раз раскритиковали одну из его норм, не имеющую прямого отношения к деятельности иноагентов, — о расширении списка мест, где нельзя проводить митинги. Другие оппозиционные фракции или поддержали инициативу, или воздержались от голосования. В «Единой России» в ответ на претензии пояснили, что на митингах может быть небезопасно, потому что там «говорят очень радикальные вещи».**

Одобренный 24 ноября документ, напомним, является «спутником» базового закона о контроле за деятельностью иноагентов, принятого Ду-

рой в конце июня. Его внесли сенаторы и депутаты (от всех фракций, кроме КПРФ) из комиссий обеих палат парламента по расследованию иностранного вмешательства во внутренние дела России. Поправками, в частности, предлагается запретить иноагентам организовывать митинги, участвовать в образовательной деятельности и госзакупках, быть членами избирательных комиссий, жертвовать деньги партиям и т. п. Ко второму чтению в проект добавили и новые запреты для иноагентов: они не смогут служить в силовых ведомствах, как и на офицерских должностях в вооруженных силах.

Кроме того, авторы проекта предложили значительно расширить список мест, где нельзя проводить массовые мероприятия, причем не только иноагентам, но и любым

россиянам. Например, в него были включены вокзалы, аэропорты, пристани, образовательные и медицинские организации, здания органов соцзащиты, детские и спортивные площадки, территории органов публичной власти, культовые здания и сооружения, а также «иные места», если запрет будет «обусловлен» историческими, культурными или «иными объективными особенностями субъекта РФ». Ко второму чтению депутаты уточнили, что данные ограничения не распространяются на проведение публичных богослужений.

Именно поправка о митингах снова, как и при рассмотрении законопроекта в первом и втором чтениях, вызвала критику депутатов от КПРФ. Коммунист Юрий Синельников заявил, что эта иници-

атива никак не вписывается в рамки ст. 55 Конституции, согласно которой права и свободы человека могут быть ограничены только в целях обеспечения безопасности государства. В этой конституционной норме, подчеркнул депутат, не упоминаются «законность» и «правопорядок», а как раз в этих целях, согласно проекту, регионы обязаны определить места, в которых запрещается проведение митингов.

Олег Нилов из «Справедливой России — За правду» (СРЗП) назвал законопроект «законотворческим винегретом», так как никакого отношения к статусу иностранного агента поправки о митингах не имеют. «Мы принимаем закон, который будет действовать на все оставшиеся времена, по которому наши с вами партии вообще не смо-

гут проводить никакой деятельности», — негодовал господин Нилов.

Защитники документа из «Единой России» в ответ уверяли, что «ни на один миллиметр» они от Конституции не отступают. «Приоритет в Конституции — это обеспечение безопасности граждан... А любой митинг — это место, где в любой момент ситуация может выйти из-под контроля: там же свободно выражаются, там же говорят на самом деле очень радикальные вещи», — пояснил единоросс Адальби Шхагошев. «Проведение массовых мероприятий вблизи критически важной инфраструктуры — серьезный соблазн для провокаций», — добавил глава думского комитета по безопасности Василий Пискарев.

Днем ранее, когда законопроект обсуждался во втором чтении, еди-

норосс Андрей Альшевских ответил и на претензии по поводу распространения новых норм не только на иноагентов. Логику авторов он объяснил так: если «кто-то другой» будет организовывать митинги возле важных объектов, то и иноагенты тоже смогут там присутствовать и создавать угрозу безопасности.

Перед финальным голосованием Юрий Синельников обратился к коллегам по думской оппозиции с просьбой подписать обращение КПРФ в Конституционный суд по «митинговой» норме (для этого необходимо собрать 90 подписей депутатов). Однако против законопроекта в итоге проголосовали только коммунисты. СРЗП и «Новые люди» от голосования воздержались, а ЛДПР поддержала документ вместе с «Единой Россией».

**Мария Макутина**

## России предложили сменить ориентацию

### Стране нужна не национальная идеология, а опора на традиционные ценности, считают эксперты

**Аналитики «мозгового центра» Кремля — Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ) — видят в традиционных духовно-нравственных ценностях эффективную альтернативу национальной идеологии. С этим выводом согласилось большинство участников прошедшего в четверг круглого стола ЭИСИ. По их мнению, традиционные ценности предоставляют самую широкую базу для консолидации общества и позволяют нарисовать привлекательный образ будущего.**

После распада СССР Россия погрузилась в идеологический хаос, сразу напомнил участникам круглого стола «Традиционные ценности как основа российского общества» политолог Александр Асафов. Ст. 13 Конституции РФ прямо запрещает введение в стране обязательной идеологии, но закрепленное этой статьей идеологическое многообразие, по убеждению эксперта, привело к размыванию духовно-нравственной основы российского общества и несет угрозу национальному суверенитету.

Впрочем, в последние два года ситуация изменилась к лучшему, констатировал господин Асафов: после всенародного голосова-

ния по поправкам к Конституции и принятия новой редакции Стратегии национальной безопасности в доктринальные документы было впервые введено понятие духовно-нравственных ценностей, а их сохранение и укрепление зафиксировано в качестве национального приоритета. Наконец, 9 ноября 2022 года президент Владимир Путин утвердил Основы госполитики по сохранению и укреплению таких ценностей: фактически это план, по которому будут развиваться наше общество и государство, разъяснил политолог.

Разрушение «ценностного ментального суверенитета» — это такое же оружие международной конкуренции, как пушки или деньги, волковывал собравшимся проректор Государственного академического университета гуманитарных наук Вячеслав Сутырин. А победит в глобальной конкуренции, по его мнению, тот, кто сумеет сохранить сплоченность общества на базе общих ценностей и смыслов, не допустить внутреннего раскола.

На этом фоне традиционные ценности могут стать эффективной альтернативой национальной идеологии, развил мысль предыдущего оратора политолог Александр Казаков. «У нас общество, активная

его часть, сейчас взыскует идеологию», — отметил он. — С этим запросом обращаются к Владимиру Владимировичу Путину: «Путин, дай нам идеологию!» Почему обращаются к нему? Не потому, что он самый главный. А потому что все понимают интуитивно: эта идеология есть. Более того: мы все ее видим, понимаем, она просто не положена на бумагу. От Путина требуют: Владимир Владимирович, возьми листок бумаги, сядь за стол и напиши нам тезисы идеологии». Но президент никогда этого не сделает, уверен политолог: «По одной простой причине: существует иллюзия, что идеология — то, что нас сплачивает и объединяет. Товарищи дорогие, это полная фигня: она разъединяет тех, кто с ней не согласен!»

Основанная на традиционных ценностях официально оформленная идеология — даже в России, которая во многом сохранила традиционный уклад, — может привести к гражданской войне, продолжил господин Казаков, ведь официальная идеология требует принуждения несогласных. А вот традиционные ценности сами по себе — это самая широкая база для консолидации, на них можно построить не только идеологию, но и образ будущего, которого мы хотим, подчерк-

нул эксперт: «Потому что мы хотим нормальной жизни, нормальной человеческих отношений, нормальной семьи и нормальной школы».

Председатель комиссии Общественной палаты РФ по демографии Сергей Рыбальченко дополнил список традиционных ценностей такими позициями, как многодетность, забота о детях, почитание родителей и уважение к старшим. А зампред комиссии Общественной палаты по СМИ Александр Малькевич добавил, что необходимы еще и инновационные формы подачи традиционных ценностей. А для это-

го, в свою очередь, нужна реформа СМИ: должен быть «госзаказ на хорошее», и распространять его следует по системе грантов. При этом у оппонентов следует позаниматься нулевой толерантностью к тем, кто не разделяет ценности твоей страны, настаивал общественник.

Государство усиливает продвижение традиционных ценностей — это очевидный тренд, согласен не участвовавший в круглом столе ЭИСИ политолог Алексей Марккин. Тем самым, по его мнению, власть решает сразу две задачи: дополнительно консолидирует людей старшего возраста, для которых

традиционные ценности являются основополагающими, и пытается вернуть в сферу своего влияния молодежь, которая во многом ушла «в отрыв». А о том, что для молодых эти ценности не такие уж и ценные, можно судить по социологическим опросам, добавляет эксперт. Например, по прошлогодним данным исследовательской группы ЦИРКОН, молодежь предпочитает праздновать День святого Валентина (48% опрошенных) и Хэллоуин (24%), в то время как старшее поколение отмечает годовщину Октября (52%) и День космонавтики (48%).

**Анастасия Корня**

# direct mail

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе с газетой «Коммерсантъ» буклеты и листовки

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России

Дирекция по рекламе:  
8 (495) 797 6996; 8 (495) 926 5262

РЕКЛАМА

# НОВОСТИ

## Высшая мера ответственного обращения

### В Госдуму внесены законопроекты о стерилизации, чипировании и отстреле животных

В Госдуму внесены поправки к законодательству об ответственном обращении с животными, которые обяжут граждан стерилизовать и чипировать домашних питомцев. Бродячих же особей за пределами муниципалитетов предложено приравнять к диким животным, что позволит их отстреливать. Действующие нормы позволяют лишь отлавливать, стерилизовать и выпускать животных обратно, но средств на выполнение этих программ не хватает, поясняют авторы законопроекта. Зоозащитники предупреждают, что принятие поправок не приведет к декларируемым целям, но может вызвать общественное неприятие. Впрочем, эксперт-ветеринар не видит угрозы в идее стерилизации домашних животных, а идею чипирования даже приветствует, но сомневается, что исполнение предполагаемых требований кто-либо сможет проконтролировать.

В Госдуму внесены три подготовленные депутатами Курултая Башкирии законодательные инициативы с изменениями в ФЗ «Об ответственном обращении с животными». В частности, речь идет об обязательной стерилизации и чипировании домашних животных. «Бесконтрольное размножение (домашних животных) — «Б» является одной из причин появления проблемы бездомных животных», которые «размножаются и сбиваются в стаи, пугая и вызывая недовольство людей», обосновывают авторы инициативы. Стерилизация, отмечено в документе, «обойдется намного дешевле, чем лечение болезней, а также уход и содержание беременной животного и потомства». Отсутствие обязательного чипирования домашних собак при этом «делает невозможным осуществление мониторинга состояния популяции указанных животных и формирования культуры ответственного обращения с ними». «Также маркирование животных позволит возвращать потерявшихся животных их владельцам и бу-



Госдуме предложено ввести обязательную стерилизацию домашних животных  
ФОТО АЛЕКСАНДРА ЧИЖЕНКА

дет являться сдерживающим фактором при оставлении животных их хозяевами», — указано в документе. Бездомные собаки за пределами населенных пунктов, говорится в пояснительной записке к другому законопроекту, «приносят значительный вред, уничтожая кладки и птенцов птиц, диких животных». Они нападают на домашнюю птицу и мелкий рогатый скот, указывают авторы законопроекта.

«Есть много разных случаев, когда бродячие собаки сбиваются в стаи, нападают на людей», — поясняет депутат Госдумы от Башкирии Рафаэль Марданшин. — Действующие нормы законодательства позволяют лишь отлавливать, стерилизовать и обратно выпускать животных. На это тратятся бюджетные средства, которых и так физически не хватает муниципалитетам. Парламентарий признает, что «по-хорошему, конечно, нужно развивать приюты для бездомных животных», но, уточняет, что «для этого муниципалитетам нужны дополнительные средства, которых у них нет». Обязательное чипирование домашних питомцев позволит гражданам бо-

лее ответственно и осознанно относиться к их содержанию, уверен господин Марданшин. «Не должно быть такого, что взяли щенка, вырастили и затем по какой-то причине выкинули на улицу», — считает он. — Поэтому необходим определенный учет домашних животных, чтобы в дальнейшем можно было отследить и привлечь к ответственности бывших владельцев. В случае если эти нормы будут приняты, необходимо будет предусмотреть и наказание за их нарушение».

Идею обязательной стерилизации домашних животных законодатель подробно не комментирует — между тем, именно эта норма может встревожить владельцев кошек и собак по всей стране. По данным опроса, проведенного при участии службы выгула собак «Лульдог» (выборка 1502 человека старше 18 лет во всех федеральных округах), домашние животные есть у большинства россиян: 38% респондентов держат кошку, 33% — собаку, 26% — мелкое млекопитающее или кролика. Впрочем, ветеринарные врачи не склонны драматизировать инициативу: «Рано или поздно большинство животных приходится стерилизовать, потому что случаются болезни», — говорит ветеринарный врач-терапевт, эндокринолог ветеринарной клиники

Сотникова в Петербурге Ольга Смирнова. — Для здоровья животных это не опасно, кроме ограничений по возрасту. Но не очень понятно, как обязать население стерилизовать животных, которые содержатся дома и не должны размножаться — как это будет регулироваться? Те животные, которые участвуют в воспроизводстве, смогут избежать стерилизации, полагает Ольга Смирнова. В чипировании же она видит только плюсы: «Если каждый владелец будет чипировать питомца, отлично. Впрочем, тоже не ясно, как это регулировать и проверять».

Инициатива депутатов Курултая может вызвать негативный общественный резонанс, предупреждает директор башкирского отделения межрегиональной общественной организации «Альянс защитников животных» Поляна Рахматуллина. Речь, по ее мнению, может идти и о безнадзорных животных. «По федеральному закону животные должны быть под защитой, а они призывают отстреливать их», — подчеркивает она. — Чтобы решить проблему, нужно просто следовать закону. Прежде всего — массовая стерилизация животных. Зоологами доказано, что такие особи не сбиваются в стаи. Также нужно обязать хозяев брать ответственность за питомцев, не выбрасывать на улицу». Директор благотворительного фонда «Потеряшки» (Нефтекамск) Алия Вильданова добавляет, что муниципалитеты не всегда добросовестно реализуют программы отлова и стерилизации бездомных животных: «Мы видим на улицах собак с бирками, но они почему-то продолжают рожать, хотя должны быть стерилизованы. Кобелей также не кастрируют — они бы не сбивались в стаи. Отстреливать всех животных, считая их дикими, — это не выход, потому что они будут продолжать плодиться».

Законопроекты направлены на согласование в Верховный суд и правительство РФ, сообщил «Б» Рафаэль Марданшин.

**Карина Мамаева, Уфа;**  
**Мария Башмакова,**  
**Иван Тяжлов**

## Передовая вместо срока

### Бывший чеченский полпред лечится для участия в суде и СВО

Как стало известно, «Б», прокуратура запросила внушительные сроки предполагаемым сообщникам бывшего полпреда Чечни на Украине Рамзана Цицулаева, обвиняемым в вымогательстве и похищении человека. При этом судебное разбирательство по делу самого господина Цицулаева приостановлено в связи с его розыском. По словам адвоката, его подзащитный находится в госпитале, а наказание планируется отбыть, участвуя в спецоперации на Украине.

Процесс по уголовному делу Рамзана Цицулаева и семерых его предполагаемых сообщников, начатый в октябре 2020 года в Никулинском райсуде Москвы, подошел к концу. 29 ноября судья Алексей Бобков начал оглашать приговор — с учетом большого количества подсудимых и вменяемых им эпизодов это может занять несколько дней.

На последнем из уже состоявшихся заседаний представитель Генпрокуратуры попросил суд приговорить фигурантов уголовного дела, обвиняемых в вымогательстве, похищении человека, мошенничестве и применении насилия к правоохранителям (статьи 163, 126, 159 и 318 УК РФ) к весьма суровым наказаниям.

Самые большие сроки — по 13 лет строгого режима — гособвинитель запросил для экс-оперативников московского, а затем главного управления угрозыска МВД РФ Алексея Андреева и Виктора Ольшанского. Бывшему сотруднику ФСБ Игорю Марину, обвиняемому только в мошенничестве, по мнению Генпрокуратуры, следует провести в колонии девять лет. Родственникам Джамбулату, Магомед-Салеху и Хаважу Мадаевым, активно участвовавшим, по версии обвинения, во всех преступных эпизодах, было запрошено по 12 лет, а еще двоим подсудимым, роли которых были признаны второстепенными, — по семь лет заключения.

Главному подсудимому, бывшему полпреду главы Чечни на Украине Рамзану Цицулаеву, гособвинитель не запросил ничего в связи с его отсутствием в процессе. Господин Цицулаев, не пропустивший за два года ни одного заседания, в минувшем октябре пропал без объяснения причин. Судья Алексей Бобков в связи с этим был вынужден поручить полиции розыск и принудительную доставку подсудимого в суд, а само разбирательство в его отношении приостановлено на неопределенный срок.

Нашли экс-полпреда довольно быстро. Защитник Мохаммед-Ареф Бекаев представил в суд документы из Республиканского клинического госпиталя ветеранов войны М. Т. Индербиева в Грозном, свидетельствующие о том, что подсудимый лечит в нем гипертонию.

В документах были изложены все обстоятельства госпитализации пациента, его диагноз, методика лечения, номера корпуса и палаты, в которой он лежит, а также мобильные телефоны персонала медучреждения.

Защитник Бекаев рассказал, «Б», что за время, пока шел процесс, его клиент перенес несколько микроинсультов, но, несмотря на это, приезжал на заседания. Более того, по словам адвоката, Рамзан Цицулаев был готов и к обвинительному приговору, поэтому на последние заседания приезжал уже с сумкой с вещами. Подтолкнуть же подсудимого к госпитализации могли появившиеся в процессе слухи о том, что после приговора он может оказаться в колонии в Сибири. Между тем экс-полпред, по данным его защитника, надеялся отбыть срок не в колонии, а на передовой, участвуя в СВО. Влиятельный представитель чеченского тейпа пешхой Цицулаев даже собрал отряд из 70 своих земляков, обеспечив его транспортом, формой и провизией. Однако нынешний статус в связи с уголовным преследованием помешал реализации плана экс-полпреда, поэтому его адвокат обжаловал постановление об аресте подсудимого.

Напомним, летом 2014 года к Рамзану Цицулаеву, занимавшему тогда должность полпреда Чечни на Украине, обратились за поддержкой его приятель, основатель и владелец платежной системы Delta Key Андрей Новиков. Бизнесмен попросил авторитетного чиновника помочь вернуть 109 млн руб., которые, по версии заявителя, похитил у него специалист по обналчанию капитала Али Закриев. Господин Цицулаев, как утверждает обвинение, привлек к выколочиванию долга троих своих земляков, двух полицейских и еще двух водителей. Бригада похитила обналчачика и вынудила его написать долговую расписку на соответствующую сумму.

После того как Али Закриев написал заявление о вымогательстве, в ГСУ СКР по Москве возбудили уголовное дело, однако при попытке задержать Рамзана Цицулаева осенью того же года в ресторане «Золотое кольцо» в Москве его охранники, можно сказать, отбили шефа у оперативников МУРа и таким образом дали ему возможность скрыться. Только четыре года спустя предполагаемых участников похищения обналчачика, вымогательства у него денег и драки с полицейскими удалось установить, задержать и приступить к полноценному расследованию этих эпизодов. Во время предварительного следствия некоторым фигурантам добили обвинения в незаконном обороте оружия и мошенничестве.

**Сергей Машкин**

## Исток хищений

### На оборонном предприятии ФСБ выявила группировку несунов

Как стало известно, «Б», главное военное следственное управление (ГВСУ) СКР возбудило уголовное дело о хищении продукции из оборонного АО «НПП „Исток“ имени А. И. Шокина». Под стражу взяли сотрудников военного представительства и самого АО, которые списали как бракованные приборы для РЛС, а затем в тайнике, оборудованном в автомобиле, вывезли их на продажу как новые, но были задержаны сотрудниками ФСБ.

На участников подпольного бизнеса в подмосковном АО «НПП „Исток“ имени А. И. Шокина» вышли сотрудники департамента военной контрразведки ФСБ, по материалам которых ГВСУ СКР возбудило уголовное дело о краже в особо крупном размере (ч. 4 ст. 158 УК).

В преступную группу, по версии следствия, входили начальник 67-го военного представительства Минобороны РФ подполковник запаса Александр Техан, его заместитель капитан третьего ранга Тимур Слюхов и сотрудник представительства 1-й категории Алексей Савчук, а также начальник 213-й лаборатории НПП «Исток» Татьяна Баранова, водитель предприятия Александр

Личугин и гендиректор ООО «Редан» (производство элементов электронной аппаратуры и поставка электронных компонентов и комплектующих) Юлия Шабанова.

В ОПГ с целью хищения номенклатурных изделий и оборудования АО «НПП „Исток“ имени А. И. Шокина» фигуранты, считает следствие, объединились в августе прошлого года. При этом, по данным силовиков, каждый из задержанных прекрасно осознавал, какие возможности перед ними открывались с учетом их служебных полномочий да и длительного пребывания на руководящих должностях в военном представительстве и предприятии: они могли не только похищать продукцию оборонки, но и скрывать совершаемые преступления.

В ходе расследования данного уголовного дела военное следствие пришло к выводу, что организаторами преступления являлись подполковник Техан и капитан третьего ранга Слюхов. Якобы они договорились с Татьяной Барановой о том, чтобы она передавала в представительство собранные из излишков деталей кластерные импульсные усиленного действия (КИУ-172), при-

меняемые в ускорителях заряженных частиц и в системах сверхдальней локации РЛС. Там их списывали как бракованные, а затем, оформив на изделия сопроводительную документацию, они передавали водителю. Последний в тайнике автомобиля Kia-K5 вывез их с предприятия, а Юлия Шабанова должна была реализовать продукцию НПП. Злоумышленники, по данным следствия, рассчитывали выручить за нее более 4 млн руб., но их задержала контрразведка. Сейчас следствие проверяет фигурантов на причастность к хищениям и другой продукции предприятия, которые, по данным ГВСУ СКР, совершали обвиняемыми исключительно с целью «личной наживы».

Тимура Слюхова как военнослужащего по ходатайству следствия арестовал 235-й гарнизонный военный суд, а его сообщников — Хамовнический райсуд Москвы. Большинство фигурантов свою вину отрицают. Однако в каждом постановлении отмечается, что материалы, представленные в суд, содержат сведения, подтверждающие обоснованность обвинений в причастности к совершению преступления.

**Юрий Сенаторов**

## Штрафы пускают по ветру

### Грузовикам позволят превышение габаритов без угрозы санкций

Госдума приняла в первом чтении законопроект, смягчающий контроль движения большегрузов. Превышение нормативного размера транспортного средства всего на 1–5 см дорожные камеры расценивают как нарушение с последующим штрафом в 150 тыс. руб. Владельцы грузовиков жалуются, что их наказывают за тенты, которые раздуваются ветром. Софт принимает это за «негабарит». После обращения предпринимателей депутаты решили ввести так называемый нештрафуемый порог для габаритов — по аналогии с порогом скорости.

Госдума вчера приняла в первом чтении поправки в ст. 12.21.1 КоАП, касающиеся санкций за нарушение правил движения крупногабаритного транспортного средства. Сегодня допустимые габариты грузовика не должны превышать 2,6 м в ширину и 4 м в высоту. В противном случае нужно получать спецразрешение. В КоАП предусмотрена прогрессивная шкала санкций, зависящих от уровня превышения нормативов. Законопроект отменяет штраф

в 150 тыс. руб. в отношении собственника машины, если ее габариты превышены не более чем на 10 см при фиксации нарушения камерой.

Поправки, уже поддержанные правительством, внесла в Госдуму фракция «Новые люди» в сентябре. Депутаты говорят, что большую часть штрафов с камер присылают за превышение габаритов всего на 1–5 см. Превышения в основном фиксируются, когда мимо камеры едет грузовик с тентом, который раздувается ветром во время движения, отмечают парламентарии. Софт камер распознает это как нарушение. В сентябре 2021 года, рассказывал «Б», с этой проблемой массово сталкивались перевозчики Челябинской области, причем один из водителей получил штраф в 150 тыс. руб. за превышение ширины машины на 3 мм.

В пояснительной записке депутаты также ссылаются на постановление Конституционного суда. В 2019 году КС признал, что упомянутые санкции чрезмерны, указав, что наказание должно учитывать «причины и условия» совершения нарушения, «гарантируя адекватность порождаемых последствий для лица». Депутат

Александр Демин, выступая вчера в Госдуме, рассказал о большом количестве жалоб предпринимателей в связи с действующей нормой и призвал устранить «несправедливость» поправками, введя так называемый нештрафуемый порог — по аналогии с отсутствием штрафа за превышение скорости на 10–20 км/ч.

Установка автоматизированных пунктов весогабаритного контроля (АПВГК) предусмотрена нацпроектом «Безопасные качественные дороги» (на это выделено 36,6 млрд руб.). В частности, на региональных и местных дорогах уже работают 338 пунктов, к концу года их будет уже 388, к 2030 году — 598. Все штрафы, которые выносятся с помощью датчиков, с 1 января 2023 года будет администрировать Ространснадзор (сейчас — ГИБДД).

Президент ассоциации «Грузавтотранс» Владимир Матягин поддержал поправки в КоАП, заметив, что нужно усиливать контроль за установкой и эксплуатацией АПВГК. Зачастую комплексы располагают на выезде из населенных пунктов, где образуется сильный ветер. Здесь владельцы тентованных грузовиков и получают штрафы,

рассказал господин Матягин. По его словам, наличный вес может быть воспринят системой как перевес. Владимир Матягин обратил внимание и на то, что датчики веса рассчитаны на установку под асфальтом определенной толщины, и, когда образуется колея, показания искажаются. За рубежом замеры АПВГК являются лишь поводом для остановки и проверки, но не используются для автоматических штрафов, подчеркнул он.

Единоросс Сергей Тен вчера обратил внимание, что проблемы возникают не только при использовании автоматических комплексов. Водитель большегруза, который везет негабаритный груз, выдвигает требование инспектора Ространснадзора об остановке и заплатить за это штраф в 800 руб. по ст. 12.5 КоАП, чем нести ответственность по ст. 12.21.1 КоАП (санкция для водителя достигают 10 тыс. руб., для юриста — 500 тыс. руб.). Господин Тен предложил «проработать» данный вопрос ко второму чтению.

Принятый вчера законопроект будет доработан ко второму чтению в течение месяца.

**Иван Буранов**

**Коммерсантъ**

**Подпишитесь на «Коммерсантъ» и получите в подарок персональный календарь от netPrint**

**Как получить подарок?**

- Оформить и оплатить с 1 по 30 ноября подписку на печатную версию газеты «Коммерсантъ» на 6 или 12 месяцев по промокоду **netkom**
- на сайте **kommersant.ru** в разделе «Подписка»
- по телефону **8 800 600 0556** (бесплатно по РФ)

Получить на свой e-mail **индивидуальный промокод\*** на оформление и печать календаря на сайте netPrint.

Стоимость доставки календаря не входит в стоимость подписки и оплачивается отдельно.

\*Письмо с промокодом и инструкция по активации высылаются в течение 10 рабочих дней с момента оплаты подписки.  
Подарок: календарь перекидной, стандарт А3. Количество подарков ограничено.

**Оживите самые дорогие воспоминания**

# НОВОСТИ

## По праву «нету»

С1

Понять это можно было уже из названия первой сессии: «Война против Украины: воздействие на ОБСЕ, извлеченные уроки для сохранения набора инструментов и сравнительных преимуществ организации». Другими словами, организацию волновало, что, будучи ответственной за поддержание безопасности и сотрудничества в Европе, она не смогла предотвратить конфликт и спустя девять месяцев после начала боевых действий по-прежнему занята поиском своего места в новых реалиях. Как заявила на открытии сессии председатель ПА ОБСЕ Маргарета Седерфельд, «именно Россия начала войну, и она должна положить ей конец, а до этого времени ОБСЕ и ее Парламентская ассамблея должны серьезно пересмотреть полное членство России». Идея исключить Москву из ОБСЕ (или, точнее, приостановить ее членство) и таким образом обрести себя возникла и ранее, однако сейчас страны-участницы подошли к ней, кажется, вплотную.

Госпожа Седерфельд напомнила, что в Бирмингемской декларации ПА ОБСЕ осудила действия РФ и зафиксировала, что ассамблея всецело поддерживает Украину. По ее мнению, пришло время для того, чтобы каждое государство в организации продемонстрировало такую же солидарность с Киевом, как это делает хозяйка нынешней сессии Польша. Выступавшая заверила, что «единственный путь восстано-

вить долгосрочный мир и доверие в Европе» — это всем вместе потребовать от России «уважать обязательства в рамках ОБСЕ и других международных организаций». Из речи Маргареты Седерфельд складывалось впечатление, что, если бы не коллизия с членством РФ (которая по-прежнему находится в организации, хотя ее представителей никуда не пускают), в целом ОБСЕ идет правильным курсом.

Однако, когда слово по видеосвязи взял президент Украины Владимир Зеленский, стало понятно, что с госпожой Седерфельд он несколько не согласен. По его словам, спустя девять месяцев после ввода войск РФ «на различных международных площадках ищут и находят необходимые решения, чтобы помочь остановить российский террор, максимально изолировать государство-террориста и найти выход из жестоких глобальных кризисов, созданных Россией». «Но почему среди этих площадок до сих пор нет ОБСЕ? — сразу начал с неудобных вопросов господин Зеленский. — Почему государство-террорист даже через девять месяцев своих непрерывных преступлений до сих пор остается одним из членов вашей Парламентской ассамблеи?» И местоимение «вашей» было здесь особенно акцентированным. Президент Украины отметил, что необходимо использовать все возможности давления на Москву, и призвал присутствующих в зале «быть в этом лидерами — лидерами движения к миру».

Владимир Зеленский отдельно похвалил Польшу за то, что она не выдала визы российской делегации. Но отметил, что, если бы не Варшава, депутаты из РФ заседали бы 24 ноября в Сейме. «Если рудиментарные процедуры, устаревшие регламенты призваны беречь ложные представления о безопасности и сотрудничестве в Европе и реально не защищают жизни людей, то нельзя оставаться заложниками таких процедур», — заявил президент Украины. Впрочем, как именно исключение России должно помочь остановить боевые действия, он не уточнил.

Затем вице-председатель ПА ОБСЕ Паскаль Ализар объявил открытые дебаты. Больше всех выделялись несколько делегатов. Так, представитель Турции Юсуф Базер выразил уважение суверенитету и целостности Украины, но тут же призвал вспомнить о дипломатии, которая, например, позволила заключить зерновую сделку. И кроме него, о дипломатии в зале, кажется, никто не задумывался. Глава делегации Кипра Ирен Хараламбидес тоже отчасти вышла за рамки общего тренда и напомнила, что действия Турции против острова никто не осуждал так, как боевые действия России на Украине. Наконец, отличился замглавы делегации Великобритании Марк Притчард. Он сорвал аплодисменты, когда заявил, что решить проблемы Европы и урегулировать конфликт можно лишь одним способом: «Оружие,

оружие, оружие, чтобы добиться мира, мира, мира».

Пожалуй, единственным, на выступление которого не распространился двухминутный лимит, оказался глава делегации Верховной рады Никита Потураев. «Я рад, что миллионы украинцев не имеют возможности слушать эти разговоры о диалоге, потому что они сейчас сидят в своих темных квартирах без воды, отопления, телевидения, радио и телефонной связи. Мы — члены украинской делегации — не имеем никакой связи с членами наших семей в Киеве и Харькове в последние два дня», — заявил парламентарий. Он напомнил, что летом в Бирмингеме ПА ОБСЕ решила изменить правила, чтобы членство любого государства можно было приостановить, однако этот шаг так и не был сделан. Он выразил надежду на то, что участники ПА найдут в себе силы воплотить в жизнь «эти небольшие изменения», ведь речь идет не об исключении, а о приостановке. По словам господина Потураева, это и означает «держать открытыми двери для диалога». «Если мы не сможем хотя бы приостановить членство государства-агрессора, то мы — украинская делегация — к сожалению, будем вынуждены подумать о приостановлении нашего членства», — подчеркнул депутат. И, кажется, в этот момент слова Владимира Зеленского о «вашей Парламентской ассамблее» раскрылись в полной мере.

Алексей Забродин

## По маршруту Гавана—Москва—Пекин



Виктор Хейфец, главный редактор журнала «Латинская Америка», профессор СПбГУ

Президент Кубы Мигель Диас-Канель находится в самом продолжительном с допандемийных времен турне: он побывал в Алжире, РФ и Турции, а в четверг прилетел в КНР. Замечательные поводы — открытие памятника Фиделю Кастро в Москве и 70-летняя годовщина установления дипотношений с Анкарой, остаются лишь поводами. Глава Кубы отправился за инвестициями и контрактами. Страна остро нуждается в топливе и программах по поддержке изношенной системы электроэнергетики, ей не хватает продовольствия и лекарств. А частичная долларизация экономики пока не принесла результатов, на которые рассчитывали власти.

Переговоры с алжирцами и турками Диас-Канель может считать успешными. Первые пообещали кубинцам отложить выплаты по долгу, предоставить солнечную электростанцию и возобновить поставки нефти. Вторые говорили об увеличении товарооборота и интенсификации сотрудничества в электроэнергетике.

Основное внимание приковано к Москве и Пекину. И вот тут все непросто. «Исторический союзник» — Россия — осторожничает. Роль Кубы как торгового партнера для Москвы сейчас невелика, а военного значения, как во времена СССР, она не имеет. Ряд шагов, которые должны были приблизить отношения Москвы и Гаваны к уровню, существовавшему до «бегства» СССР с карибских берегов, Россия уже сделала. Кубе прощена львиная доля долгов, а наши компании развернули на острове свою деятельность. Но чтобы еще активнее сближаться экономически (то есть увеличивать количество беспроцентных кредитов и льготные поставки энергоносителей), Кремль хотел бы четкой демонстрации кубинцами лояльности. Дежурных заявлений о поддержке многополярного мира недостаточно.

Гавана же в вопросе украинского кризиса не готова к безоговорочной поддержке Москвы — например, такой, как со стороны КНДР. Максимум, на который идут кубинские власти, — воздержаться при голосовании в Генассамблее по резолюциям с осуждением РФ. Осторожная позиция Гаваны обусловлена необходимостью лавировать между Россией, которая потенциально может оказать ей значимую поддержку, и США, которые медленно возвращаются к курсу Барака Обамы на восстановление отношений. Президент Джо Байден начал демонтаж наследия своего предшественника Дональда Трампа: он предоставил Гаване гуманитарную помощь для преодоления последствий урагана, ослабил ограничения на денежные переводы, а также на образовательные и профессиональные поездки. Куба понимает, что Вашингтон внимательно следит за динамикой российско-кубинских отношений. И она ждет: полумеры не спасут экономику, а чрезмерно быстрое и масштабное сближение с Россией или США может стоить отношений с каждой из конфликтующих «великих держав».

Визит Диас-Канеля в Пекин — первая поездка латиноамериканского президента в Китай после того, как ее лидер Си Цзиньпин был переутвержден в своей должности. Китайцы на детали обращают внимание, и приезд делегации из Гаваны — явный сигнал Вашингтону о готовности продолжать активность в американском «подбрюшье». Геополитическое положение КНР лучше, чем у России, и она обладает куда большим пространством для маневра. В условиях торгово-экономической войны Вашингтона и Пекина плацдарм на Карибах, созданный китайцами еще в 1990-е годы, обретает новое значение. Экономические возможности Си Цзиньпина велики. В то же время китайцы не хотят выступать исключительно в роли донора и ждут, что предлог Гавана взамен. На Востоке торопиться не принято.

## Сирийские курды подыскивают себе гарантов

### Они просят Россию и США защитить их от Турции

**Сирийские курды просят помощи у Вашингтона, чтобы предотвратить турецкую военную операцию. Соответствующее письмо было направлено госсекретарю США Энтони Блинкену. Надеются курды и на поддержку Москвы. Между тем в Анкаре вновь заявляют о намерении продолжить борьбу с «террористической угрозой», исходящей с территории Сирии. При этом и Россия, и США все же надеются убедить турецкие власти проявить сдержанность.**

Сопредседатель исполнительного комитета «Совета демократической Сирии» Ильхам Ахмед направила госсекретарю США Энтони Блинкену письмо с призывом выступить против планов Турции начать наземную операцию на сирийской территории. Об этом стало известно порталу Al-Monitor.

Госпожа Ахмед представляет политический зонтик «Сил демократической Сирии» (SDF), которые контролируют северо-восток страны. С момента создания SDF активно сотрудничают с США в борьбе с террористической группировкой «Исламское государство» (ИГ, запрещена РФ). В частности, они получают финансовую и военную помощь Вашингтона и во многом находятся под его плотной политической опекой. Костяк SDF составляют курдские «Отряды народной самообороны» (YPG), входящие в турецкий список террористических организаций за их связь с Рабочей партией Курдистана (РПК).

Именно эти структуры Анкара обвинила в организации теракта в Стамбуле 13 ноября. Турецкие власти заявили, что приказ был отдан с сирийской территории, откуда же прибыла и исполнительница теракта. На этом основании в конце прошлой недели Турция атаковала в воздухе курдские военные базы в Сирии и Ираке, где также укрываются бойцы РПК. Погибли более двух десятков человек, в том числе мирные граждане. Операция, получившая название «Коготь-меч», продолжается до сих пор. Одновременно с этим в Анкаре заявляют о намерении перейти от воздушной части операции к наземной, чтобы завершить задачу по созданию «зоны безопасности» вдоль сирийско-турецкой границы. О таких планах президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган говорил еще в мае, но потом взял паузу. После терактов в Стамбуле у него появились поводы вернуться к задуманному.

В письме госсекретарю США Ильхам Ахмед выразила озабоченность намерением Турции занять новые сирийские земли. Кроме того, по ее словам, турецкое наступление подрывает способность SDF бороться с «Исламским государством». С аналогичным заявлением выступил в среду командующий SDF Мазлум Абди. «Можно сказать, что наша работа против ИГ с международной коалицией остановлена, потому что мы озабочены турецкими атаками», — сказал он курдским СМИ.

А в интервью Al-Monitor военный подчеркнул, что Анкара может начать операцию против курдских формирований, «если не будет серьезных усилий по сдерживанию Турции, особенно со стороны США и России». В то же время он выразил сомнение, что Москва и Вашингтон готовы давить на Анкару, так как она усилила свои политические позиции на фоне боевых действий между Россией и Украиной. «Нет никаких сомнений, что Турция воспользовалась конфликтом и успешно пропрекламировала себя как США, так и России. И если обе эти страны не оправдывают наших ожиданий перед лицом турецкой агрессии против нас, то это отчасти связано с динамикой вокруг украинского конфликта. Верно и то, что интерес США к Ближнему Востоку и Сирии, в частности, ослаб», — сказал Мазлум Абди.

Военный также заверил, что курды не причастны к теракту в Стамбуле. «Я считаю, что это была провокация, задуманная турецким правительством, чтобы заложить основу для войны против нас. Мы провели много исследований и пришли к выводу, что нападение было совершено сирийскими оппозиционными группировками, действующими под контролем Турции», — заявил он.

Москва и Вашингтон выразили обеспокоенность планами Турции начать новую наземную операцию в Сирии, фактически единодушно заявив, что это только ухудшит ситуацию в регионе. «Мы понимаем, что у Турции есть законные опасения по поводу безопасности в связи с терроризмом. В то же время мы последовательно выражали нашу серьезную обеспокоенность по поводу последствий эскалации в Сирии для борьбы с ИГ и для гражданского населения по обе стороны границы», — заявил в среду руководитель пресс-службы Госдепартамента США Нед Прайс. А в Пентагоне отметили, что последние авиаудары Турции «напрягают угрожают безопасности американских военнослужащих, которые работают в Сирии с местными партнерами над разгромом ИГ и содержат под стражей более 10 тыс. боевиков ИГ». Речь идет как раз об SDF. В то же время источники The Washington Post в администрации Белого дома, а также среди американских военных подчеркивали, что публичная критика Анкары на текущем этапе не принесла бы пользы, но в частных дипломатических беседах с турецкими коллегами представители США «исключительно ясно» говорят о рисках, связанных с военной операцией.

Аналогично действует и российская сторона. На прошедшем на этой неделе в столице Казахстана 19-м раунде консультаций по Сирии в «астанинском формате» тема турецкой операции была одной из центральных. Об этом рассказал журналистам спецпредставитель президента РФ по Сирии Александр Лаврентьев. По его словам, Москва

призывает все стороны воздерживаться от чрезмерного применения силы. В то же время дипломат подчеркнул, что «каждая сторона имеет право на самооборону в случае угрозы безопасности».

При всей схожести посылов в американской и российской позициях есть и принципиальное различие. В Москве считают, что сирийские, а заодно и иранские курды (которые в последнее время также достались, но уже от Тегерана) виноваты сами, так как активизировали свои действия против Турции и Ирана соответственно. «Без обиняков здесь можно сказать, что, скорее всего, за этим стоят Соединенные Штаты. Потому что США оказывают поддержку и иранским курдам, настраивая их на протесты. Американцы, естественно, снабжают вооружением, производством северо-восток Сирии. Курды от них, естественно, очень сильно зависимы», — сказал Александр Лаврентьев в интервью «РИА Новости». Он добавил, что речь идет о «четко спланированной линии на расшатывание ситуации». По словам Александра Лаврентьева, все это происходит потому, что «сирийское досье рассматривается как называемым коллективным Западом как дополнительный фронт борьбы против России на фоне специальной военной операции на Украине».

Кроме того, российская сторона не может простить Вашингтону, что он мешает сближению курдов с Дамаском и, соответственно, возвращению контролируемых SDF территорий под контроль официальных сирийских властей, над чем много лет работает Россия. «Только за последний месяц было несколько визитов высокопоставленных делегаций из Вашингтона, которые предостерегли сирийских курдов от шагов навстречу Дамаску и грозили при этом приостановкой оказания им помощи. Фактически сирийские курды находятся в качестве заложников у США», — подчеркнул Александр Лаврентьев в Астане.

В то же время Мазлум Абди уверяет, что американцы не против диалога курдов с Дамаском и проблема в ином. В интервью Al-Monitor он подчеркнул, что сирийские власти отказываются проявлять гибкость и Россия не оказывает на Дамаск достаточного давления. Еще одно препятствие — отсутствие четкого видения Соединенными Штатами будущего территорий, которые находятся под сирийским контролем. По словам генерала, у Вашингтона нет стратегии, кроме борьбы с ИГ. «Отсутствие этой политики мешает нам вести успешные переговоры с Дамаском», — подчеркнул господин Абди. Это между тем подтверждает позицию Москвы, что если бы США не давали курдам надежду на сохранение самоуправления, то они быстрее бы договорились с Дамаском. А пока курдские политики мечутся между США, с одной стороны, и Россией с сирийскими властями — с другой, защитить их от турецких атак весьма затруднительно.

Москва и Вашингтон пока не теряют надежды убедить Анкару не обострять ситуацию. Между тем Турция недвусмысленно заявляет, что продолжит «устранять террористические угрозы, которые исходят с территории Сирии». Об этом, в частности, заявил в четверг турецкий министр обороны Хулуси Акар, беседуя по телефону со своим российским коллегой Сергеем Шойгу.

Марианна Беленькая

## Ре:Локация — офисы, коворкинги, гибкие офисы

ИТОГИ СЛОВАМИ СПИКЕРА



**Александр Островский**  
главный исполнительный директор сети сервисных офисов iSpace

Мы создаем в Дубае сеть сервисных офисов премиального сегмента в лучших зданиях этого города и считаем, что тот опыт, который мы наработали за годы развития сети в России и других странах, будет востребован и здесь. Рынок Эмиратов в нашей нише на данном этапе отстает от Москвы на десять лет, поэтому наш проект должен быть здесь достаточно успешным. Ключевыми факторами развития именно в этом городе мы считаем передовые технологии, высокую рентабельность, мягкий налоговый режим и высокий спрос на сервисные офисы. Мы наблюдаем большой спрос на офисные площади в высоком, премиальном сегменте. Во втором квартале 2022 года зарегистрировано более 9 тыс. сделок по рынку.

партнер

реклама 16+

Это на 40% больше, чем в прошлом году. Одна из тенденций, которая влияет на такой спрос, — возвращение 80% сотрудников на свои рабочие места после всех ограничений, связанных с пандемией. Тенденция, которой придерживались многие компании на протяжении двух лет — возможность сохранить удаленный формат работы, не оправдала себя. Многие международные компании считают офис стратегическим инструментом ведения бизнеса. Средний рост арендных ставок на офисном рынке Дубая растет на 15% каждый год. С первого квартала 2022 года они выросли на 11%, а в некоторых районах — и на 30%. При этом уровень конкуренции в сегменте сервисных офисов, по сути, очень низкий. Следующие пять лет станут пиком для развития нашего сегмента ввиду нехватки сервисных офисов и отставания Эмиратов от европейских рынков в этом плане. Наш первый офис в комплексе ONE Central в районе Dubai World Trade Centre откроется в марте 2023 года. В ближайшие три года в планах реализовать и взять в управление в Дубае около 5 тыс. кв. м офисных площадей.

events.kommersant.ru



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

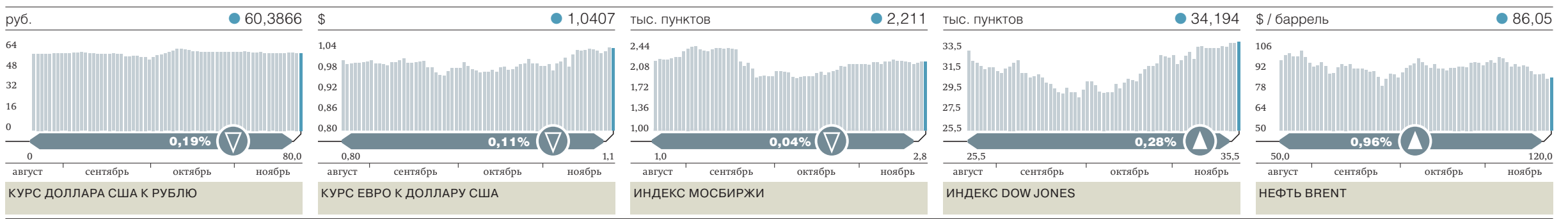
Официальные курсы ЦБ России на 25.11.22

Австралийский доллар	40,8636	Доллар США	60,3866	Канадский доллар	45,0915	Сингапурский доллар	44,0232	Швейцарский франк	64,0299
Английский фунт	72,8564	Евро	62,7814	Китайский юань	84,3800	Турецкая лира*	32,4258	Японская иена**	43,4592
Белорусский рубль	25,0038	Индийская рупия**	73,9728	Норвежская крона*	60,6297	Украинская гривна*	16,3509	*За 10. **За 100.	
Датская крона	83,8365	Казахский тенге**	13,0523	СДР	79,0376	Шведская крона*	57,8820		

Индексы ведущих фондовых бирж на 24.11.22 (пунктов)

Nikkei 225	28383,09 (+267,35)	DAX	14539,56 (+111,97)
FTSE 100	7466,6 (+1,36)	DJIA*	34194,06 (+95,96)
		NASDAQ Composite*	11285,32 (+110,91)

\*23.11.22. По данным агентства Bloomberg.



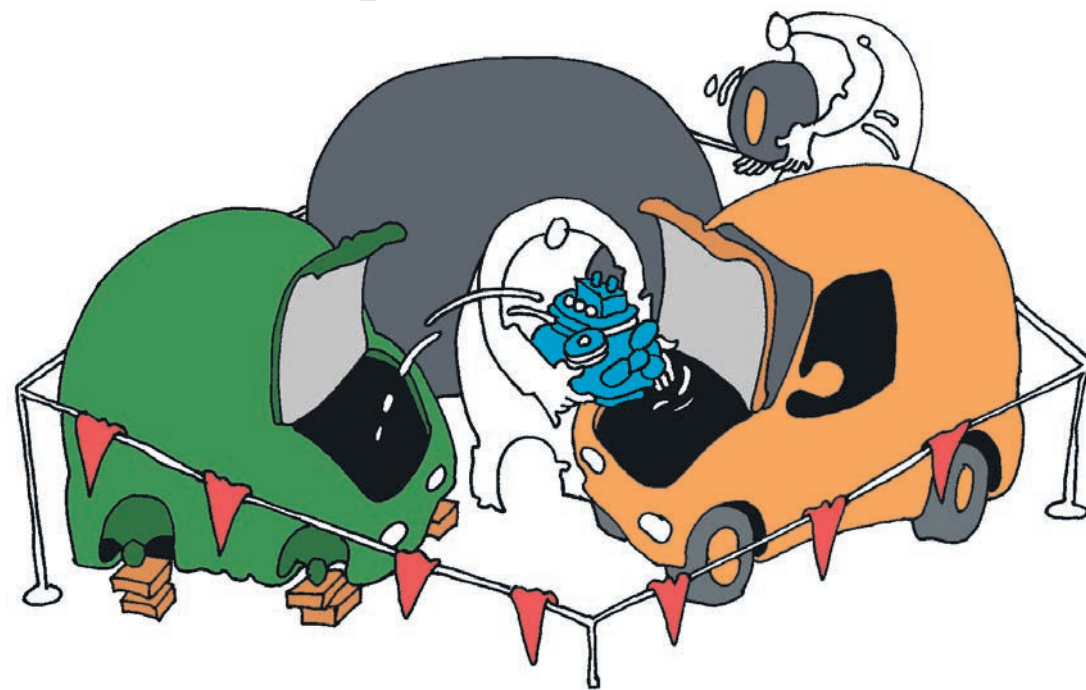
## Деньги загоняют на яму

### В РФ растет спрос на автомастерские

В России у инвесторов начинает пользоваться все большей популярностью бизнес, связанный с авторемонтами и сервисом. Это происходит на фоне увеличения спроса на услуги независимых станций техобслуживания (СТО), которые, например, все чаще выбирают клиенты страховщиков. Официальные дилеры пока серьезного оттока клиентов не наблюдают, что позволяет аналитикам говорить о перспективе общего расширения сервисного бизнеса по всем направлениям.

С начала года спрос на покупку автосервисов и автомастерских в РФ вырос в пять раз, подсчитали в «Авито». Наиболее высокие темпы в январе—октябре наблюдаются в Екатеринбурге (в 14 раз), Краснодаре (в 17 раз), Казани, Перми, Саратове и Красноярске (в 10 раз). Активно искали предложения по продаже готового автосервисного бизнеса и в Санкт-Петербурге (рост в 9,6 раза), Помени и Ижевске (в 9 раз), Новосибирске (в 8,5 раза). Предложение же объектов, связанных с обслуживанием и ремонтом автомобилей, в среднем выросло вдвое.

Рост спроса на услуги ремонта и отсутствие формальных ограничений на работу с запчастями, поставляемыми по схеме параллельного импорта, делает покупку готового бизнеса по обслуживанию машин перспективным направлением с быстрой окупаемостью, отмечает Илья Дудковский из «Авито».



В «Автостате» оценивали, что в 2022 году владельцы гарантийных автомобилей стали реже обращаться к официальным дилерам: так поступали 77,3% опрошенных автовладельцев против 87,1% по данным предыдущего опроса в 2018 году. Тогда как к помощи независимых СТО они стали прибегать чаще: 11% и 6,8% соответственно. Плата сервисного направления Fresh Auto Илья Ивановский, впрочем, полагает, что в 2023 году спрос и на услуги сервиса у официальных дилеров вырастет на 15–30% в силу общего расширения рынка: владельцы не захотят продавать автомобили в условиях дефицита и взлета цен: «Они будут чаще посещать сервисцентры».

Директор по сервису «Автодом Алтуфьево» Роман Тимашов уточняет, что официальные дилеры, продающие автомобили в 2022 году — китайские и отечественные, — будут видеть рост трафика, тогда как по брендам, ушедшим из РФ, скорее всего, сформируется падение активности. У самого дилера поток клиентов в слесарном и кузовном цехах остается на уровне 2021 года: «У клиентов нет возможности заменить автомобиль, поэтому они стараются поддерживать авто в рабочем состоянии. Число же направлений на ремонт по каско и ОСАГО меньше, чем в 2021 году, примерно на 10–15%. Основные причины — «вымы-

вание» парка новых автомобилей, снижение количества пролонгаций полиса». В течение этого года были периоды умеренного (например, в августе) и активного трафика (в июне–июле и октябре), говорит заместитель гендиректора по сервису «Авилона» Алексей Пуляев. «Колесания спроса на сервисные услуги можно объяснить сложившимся дефицитом запчастей. Автовладельцы следят за наличием и поставками комплектующих и планируют исходя из этого те или иные несрочные работы», — поясняет он, добавляя, что параллельный импорт в целом помогает решать вопрос с наличием запчастей и комплектующих.

Зачастую специализированные сервисы предлагают клиенту более широкие возможности для ремонта автомобиля, по согласованию с клиентом используют аналоговые или б/у запчасти, и, как следствие, срок ремонта у них меньше, чем у официального дилера, отмечает директор департамента урегулирования убытков компании «Абсолют Страхование» Игорь Люкин. Доля клиентов, готовых ремонтироваться на специализированном сервисе, увеличилась до 60%, говорит он. У «Абсолют Страхования» доля выплат в денежной форме выросла до 20%.

Директор дирекции розничного бизнеса «Ингосстрах» Виталий Княгиничев говорит, что доля денежного возмещения по каско по сравнению с прошлым годом выросла с 1% до 11%. В «Совкомбанк Страховании» говорят, что в основном юридические лица обращаются в мультибрендовые СТО — в том числе из-за скорости ремонта. Но в последнее время, уточняет заместитель гендиректора «РЕСО-Гарантия» Игорь Иванов, идет снижение количества отказов от дилеров и снижение доли калькуляций по мере развития параллельного импорта.

Сергей Удалов из «Автостата» отмечает, что сегмент сервиса в целом будет продолжать расти как у дилеров, так и на мультибрендовых сервисных станциях. Тогда как «гаражные СТО», добавляет он, останутся прерогативой бюджетных машин вроде Lada или же возрастных Hyundai Solaris и Kia Rio.

**Ольга Никитина, Юлия Пославская**

## правила игры



на туристическом рынке изучает корреспондент отдела потребительского рынка

**Александра Мерцалова**

«Освобождение рабочих должно быть делом самих рабочих» — этот тезис Карла Маркса оказался близок не своей первоначальной аудитории, а российским туристам, с которыми не смогли рассчитаться представители турбизнеса. Оставшаяся задолженность перед ними за туры, не состоявшиеся из-за пандемии, весеннего ограничения авиасообщения и частичной мобилизации, составляет 2–3 млрд руб., свидетельствуют оценки Ассоциации туроператоров России. Звучала цифра и в 10 млрд руб.

Но вернуть средства для турбизнеса оказалось непросто: в начале ноября «Турпомощь» вновь обратилась к властям с просьбой продлить отсрочки хотя бы по «ковидным» турам до конца 2023 года. Но принципиального решения о порядке расчетов с клиентами пока не принято.

## Накопленное негодование потребителей может иметь далеко идущие последствия непосредственно для туристического бизнеса

Если раньше настроения туристов, очтявшихся получить деньги за сорванные туры, иллюстрировали комментарии под постами экс-главы Ростуризма Зарины Дугузовой, то с ликвидацией агентства такую площадку собой заменили смежные ведомства. Роспотребнадзор за девять месяцев года зафиксировал 8 тыс. жалоб на туроператоров, агентов и гостиницы. В «спокойные» 2018–2019 годы обратились с претензиями в среднем 6 тыс. потребителей, за весь прошлый год — уже 10 тыс. Частые предметы жалоб — отказ в возврате средств, требование доплат, сокращение срока отдыха.

Стремясь обезопасить туристов, Роспотребнадзор разработал для них специальную памятку. Один из пунктов советует не пользоваться услугами турагентов. Но воспользоваться им непросто, так как многие турагенты реализуют через агентов 80–90% своего продукта. Да и поможет ли? Участники рынка хорошо помнят уход «Музенидс трэвел», коэффициент выплат туристам которого составил 5,04–13,83% от уплаченных за тур средств.

Вопрос: что, собственно, делать туристам, которые все же решат отправиться в отпуск? Судя по всему — рисковать и рассчитывать на собственные силы. Накопленное негодование потребителей может иметь далеко идущие последствия непосредственно для туристического бизнеса. Наглядный пример — рынок жилищного строительства, где проблема обманутых дольщиков после череды не самых эффективных попыток реформировать отрасль была решена достаточно радикально: застройщиков обязали хранить средства покупателей на эскроу-счетах до завершения строек. Реформу тогда инициировал Владимир Путин. «У нас проблемы с обманутыми дольщиками продолжают с тех пор, как мы себя помним», — заявил он в 2017 году. Формально идея переводить туроператоров на эскроу-счета ранее уже звучала и, возможно, вскоре начнет казаться чиновникам не такой плохой.

## «Вымпелком» ушел за долги

### Контроль над компанией перешел к менеджменту

Топ-менеджмент российского «Вымпелкома» во главе с гендиректором Александром Торбаховым договорился о выкупе актива у нидерландского холдинга Veon в обмен на погашение его долга. Схема до конца не ясна, но, по данным «Ъ», «Вымпелком» выкупит у держателей бонды Veon на \$2,1 млрд, выпустив замещающие облигации, которые фактически удвоят собственную долговую нагрузку российской компании.

Мобильный оператор «Вымпелком» (бренд «билайн») объявил, что группа топ-менеджеров компании во главе с гендиректором Александром Торбаховым заключила соглашение о приобретении 100% в ней у Veon. Покупателем выступит ОАО «Коперник-Инвест 3». По данным «СПАРК-Интерфакс», оно зарегистрировано 14 ноября, бенефициар и гендиректор — господин Торбахов. О том, что управление российским бизнесом Veon планируется передать топ-менеджменту, «Ъ» писал 2 ноября.

Сумма сделки составит 130 млрд руб. (около \$2,1 млрд), они будут выплачены в основном за счет долга, что «Вымпелком» возьмет на себя и погасит долг Veon Holdings B.V., удерживаемый через Национальный расчетный депозитарий. Источники финансирования не раскрываются. Финансовым советником

холдинга Veon по сделке выступил инвестиционный банк Aspring Capital. Там отказались от комментариев.

● «Вымпелком» на 100% принадлежит Veon, 25% которого у LetterOne Holdings. Учредители LetterOne Holdings, основатели «Альфа-груп» Михаил Фридман, Герман Хан и Алексей Кузьмичев, а также член совета директоров Петр Авен с весны находятся под санкциями. В мае Алексей Кузьмичев и Герман Хан вышли из числа совладельцев LetterOne. Михаил Фридман, Герман Хан и Алексей Кузьмичев также являются основателями «Альфа-груп».

В рамках сделки Veon также получит права на деятельность в Казахстане, «будут погашены некоторые внутригрупповые кредиты», говорится в сообщении Veon. Холдинг контролировал 75% компании «Кар-Тел», работающей под брендом «билайн» в Казахстане через «Вымпелком», еще 25% у бизнесмена Булата Утемуратова.

Весь «Вымпелком» в ходе продажи оценен в 370 млрд руб., то есть исходя из коэффициента 3,2 прогнозируемой EBITDA 2022 года. В январе—сентябре выручка «Вымпелкома» составила 339 млрд руб., EBITDA — 115 млрд руб. Собеседник «Ъ» на телеком-рынке, знакомый с деталями сделки, объясняет, что оценка дана без учета чистого долга. На конец 2021 года обязательства ПАО «Вымпел-

ком» по заемным средствам составляли 167 млрд руб., следует из данных ФНС в базе kartoteka.ru. Долг Veon на конец третьего квартала составлял \$8,2 млрд.

Соглашение «позволяет Veon извлечь выгоду из потенциальной последующей продажи «Вымпелкома» по более высокой оценке в течение 30 месяцев после закрытия сделки и предусматривает типичные права расторжения в пользу Veon в случае изменения контроля над ОАО «Коперник-Инвест 3», — говорится в сообщении Veon. Как пояснил один из источников «Ъ», речь идет о защите от недобросовестной покупки с целью перепродажи». Завершить сделку планируется до 1 июня 2023 года, но стороны имеют право продлить срок, если затянется получение лицензий, разрешений или согласия кредиторов.

Veon получит около 130 млрд руб., но не в виде денег, уточняет собеседник «Ъ», знакомый с деталями переговоров. По его словам, «Вымпелком» выкупит бонды Veon у держателей: «Схема переноса долга (debt push-down) позволит не платить деньги за границу. «Вымпелком» выкупает облигации, становясь тем, кому должен деньги Veon. Так как «Вымпелком» должен Veon 130 млрд руб., то они могут зачесть долги».

По мнению партнера и руководителя санкционной практики АБ «А-ПРО» Екате-

рины Макеевой, речь может идти о выпуске «Вымпелкомом» замещающих облигаций: «Скорее всего, сделка направлена на конвертацию долга материнской компании перед облигационерами в долг российского «Вымпелкома». Проблема в том, что такая схема требует согласия облигационеров, кредиторов и регулятора». Как при этом бумаги «Вымпелкома» получит «Коперник-Инвест 3» и чем за них рассчитается — неизвестно.

Источник «Ъ» на рынке считает, что из-за смены заемщика кредиторы могут потребовать обеспечение в виде, например, бумаг самой российской компании. Вопросы у кредиторов могут возникнуть, например, к существенному увеличению долговой нагрузки «Вымпелкома». Закон не содержит обязательного предоставления дополнительного обеспечения, даже если при перемене должника по облигациям происходит ухудшение его качества, уточняет адвокат Балтийской коллегии адвокатов имени Анатолия Собчака Елена Менде: «Окончательные условия перевода долга будут согласованы сторонами сделки и представителем владельцев облигаций. Акции «Вымпелкома» могут быть переданы в обеспечение, но частично, учитывая разницу оенок».

**Юлия Тишина, Ксения Куликова, Екатерина Волкова**

## Софт поставят на госзакупки

### Разработчикам ПО готовят новый механизм финансирования

Как выяснил «Ъ», Минцифры готовят альтернативный механизм поддержки IT-компаний, которые хотят получить господдержку на замещение иностранного софта. Правительство готовит две «дорожные карты», в рамках которых предложит российским разработчикам преференции на рынке госзакупок. Исполнительное министерство планирует финансировать их проекты через гранты Российского фонда поддержки информационных технологий (РФРИТ) и фонда «Сколково». Однако, по информации «Ъ», выделенных средств не хватает на все одобренные проекты. Эксперты отмечают, что поддержка через госзакупки «не отвечает признакам конкурентного рынка».

Правительство готовит новые механизмы поддержки российских разработчиков программного обеспечения (ПО), говорят

два источника «Ъ» на IT-рынке. Один из них уточняет, что аппарат замглавы Минцифры Максима Паршина разработает две «дорожные карты»: «Новое общесистемное программное обеспечение» (НОПО, предполагает поддержку разработчиков операционных систем, офисных пакетов, систем управления базами данных и т. д.) и «Новое индустриальное программное обеспечение» (НИПО, будет включать в себя меры поддержки разработчиков систем проектирования, PLM, BIM и т. д.).

О разработке «дорожных карт» знает и председатель совета директоров «Базальт СПО» Алексей Смирнов. «Я предполагаю, что Минцифры планирует продолжить работу по финансированию проектов по импортозамещению ключевого зарубежного ПО, но уже в расширенном варианте», — говорит он, добавляя, что источник финансирования этих мероприятий пока неясен.

По словам собеседника, близкого к Минцифры, «дорожные карты», помимо финансовых мер поддержки IT-компаний в виде грантов и льготных кредитов, будут предполагать и новые преференции на рынке госзакупок.

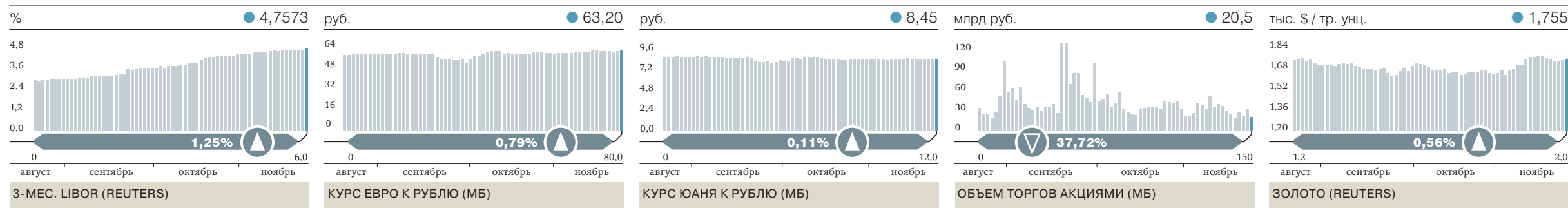
«Нам пообещали схему „рынок в обмен на инвестиции“». Суть в том, что разработчик по соглашению с правительством за собственные средства создает или дорабатывает свой программный продукт под требования основных отраслевых заказчиков. Взамен заказчики на этапе закупок будут обязаны выбрать тот продукт, который финансировался за счет средств разработчика», — объясняет собеседник «Ъ». В Минцифры на запрос не ответили.

Комплексно импортозамещением зарубежного ПО правительство занялось летом. По поручению премьера Михаила Мишустина при Минцифры были организованы индустриальные центры компетенций (ИЦК, объ-

единяют представителей разных отраслей, которым необходимо заместить зарубежный софт) и центры компетенций разработки (ЦКР, объединяют российских разработчиков софта по классам). По замыслу министерства, экспертные группы в этих структурах должны отобрать перспективные проекты, готовые заместить зарубежное ПО.

На импортозамещение ПО, в том числе через ИЦК, выделено 37,1 млрд руб. до 2024 года, говорил в июне вице-премьер Дмитрий Чернышенко. Из 230 проектов ИЦК одобрены получили 162, из 105 проектов ЦКР было одобрено 35, следует из данных, представленных 17 ноября Максимом Паршиным. По его словам, одобренные проекты получат гранты со стороны РФРИТ и фонда «Сколково»: «Это произойдет до конца года, идет работа по оформлению результатов».

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Платежи заводят в серые шлюзы

### Санкции стимулируют развитие финансовых услуг в даркнете

Услуга по проведению трансграничных платежей набирает популярность в даркнете. Причиной стали трудности с проведением средств через банки, в том числе в связи с отключением их от международных платежных сервисов или отказом контрагентов. Несмотря на то что заметная часть таких услуг находится в серой зоне, применяться они могут и в легальных схемах. Зарубежных покупателей может привлечь желание избежать риска попадания под вторичные санкции.

В даркнете возросло число предложений по созданию платежного шлюза для расчетов иностранных потребителей с российскими контрагентами за предоставленные ими товары и услуги, рассказали опрошенные «Ъ» эксперты. Если раньше были единичные предложения, то сейчас счет идет на десятки. Это вызвано неуверенностью малого и микробизнеса в бесперебойном банковском обслуживании в текущих условиях, в зоне наибольшего риска находятся внешнеэкономические операции, полагает главный аналитик «РегБлока» Анна Авакимян.

В объявлениях, которые изучил «Ъ», предлагается создание цепочки по приему платежей из стран СНГ, Европы и Азии. Чтобы получить услугу по получению средств, клиент должен обратиться к посреднику в IT-канал или на электронную почту и обговорить условия. После этого посредник примет от зарубежного покупателя средства на свою банковскую карту или сим-карту. Продавцу деньги переводятся в криптовалюте, но на индивидуальных условиях может быть выплачен и фиат. В объявлениях, с которыми ознакомился «Ъ», предлагался вывод раз в сутки от 100 тыс. руб.

По сути, эти сервисы составляют конкуренцию легальным компани-

#### ЦИТАТА



**Мы будем активно продвигать возможность трансграничных расчетов, используя цифровой рубль**

— Эльвира Набуллина, глава ЦБ, в интервью «России 24» 8 сентября

ям, предоставляющим услуги по приему карт Visa и Mastercard, выпущенных иностранными банками, для оплаты товаров и услуг в России (см. «Ъ» от 24 октября). Такие компании, в частности Prodamus и Life Pay, берут комиссионные в размере 8,5–10%.

Сервис в даркнете дороже: 20–30%, часть расходов контрагента может быть замаскирована в виде комиссий по конверсионным операциям и за открытие вспомогательных счетов, поясняет госпожа Авакимян. Руководитель направления аналитики интернет-угроз компании «РТК-Соляр» Сергей Трухачев уточняет, что в ряде случаев комиссия может превышать 50% от суммы проводимых денежных средств.

Однако сервис имеет своих потребителей. Цепочка может быть нужна для экспорта товаров, работ, услуг из РФ в любую страну СНГ в тех случаях, когда такие товары и прочие подлежат тому или иному виду госконтроля в России, соблности который экспортер по тем или иным причинам не может или не хочет, считает партнер коллегии адвокатов «Тимофеев, Гусев и партнеры» Владимир Чикин. В СНГ, уточняет юрист,

действует зона свободной торговли: российские товары ввозными пошлинами не облагаются. Но товары могут быть обложены в стране назначения другими сборами, подчеркивает он.

Схема оплаты через даркнет также может применяться при расчетах, когда получатель опасается, что валютный контроль иностранного банка-корреспондента откажет в осуществлении платежа, отмечает адвокат Балтийской коллегии адвокатов имени Анатолия Собчака Елена Менде. Ей, например, известны случаи, когда банк-корреспондент отказал в осуществлении долларового перевода из-за крымской прописки получателя средств.

Однако заметная часть таких операций проходит в реальной серой зоне. «В частности, подобные расчеты возможны в случаях, когда все банковские счета получателя платежа заблокированы, а другие невозможно открыть в силу нахождения в банковском черном списке», — поясняет Елена Менде. По ее словам, в зависимости от фактических обстоятельств в результате таких операций владелец эквайринга, а иногда и продавец услуг могут быть привлечены к ответственности за незаконную банковскую деятельность и легализацию преступных доходов.

Затрагивает покупателя, по мнению госпожи Менде, могут также прибегать к таким платежным схемам, когда необходимо приобрести услуги у российского продавца в отсутствие возможности прямой оплаты ввиду международных санкций или просто риска отказа проведения средств банком. Еще одним важным фактором, добавляет юрист, может быть желание снизить риск попадания под вторичные санкции.

**Ксения Куликова,  
Никита Королев,  
Екатерина Волкова**

## Слияние до зарплаты

### Кризис объединяет микрофинансовые компании

МФК «Центр финансовой поддержки» (ЦФП) завершила сделку по покупке компании «Займ Онлайн», по итогам которой группа укрепит позиции в тройке крупнейших. Сделка позволит ЦФП начать работать на рынке коротких займов до зарплаты с уже готовой базой клиентов и технологиями. В условиях кризиса сегмент МФО традиционно показывает высокую рентабельность, что способствует росту интереса к этому бизнесу. Однако не все крупные компании рассматривают для себя сделки M&A как возможный вариант для роста.

МФК ЦФП во второй половине ноября завершила сделку по покупке компании «Займ Онлайн». Об этом рассказали в ЦФП. Портфель займов объединенных компаний составит 10 млрд руб., оценивает директор по рискам компании Андрей Москаленко. Для сравнения: крупнейшая по размеру МФО на рынке — «Займер» — по итогам первого полугодия имела портфель займов в размере 16,2 млрд руб.

По данным «Эксперт РА», портфель займов ЦФП на 1 июля 2022 года составлял 7,7 млрд руб. Почти 100% портфеля приходилось на среднесрочные займы. Портфель «Займ Онлайн» — 1,9 млрд руб. 56% портфеля составили среднесрочные займы. Чистая прибыль ЦФП за отчетный период составила 249 млн руб. «Займ Онлайн» — 58 млн руб. Собственный капитал — 804 млн руб. и 149 млн руб. соответственно.

Объединившиеся компании продолжают работать под собственными брендами и сохраняют свою специализацию: ЦФП — на среднесроч-

ных займах (instollement), «Займ Онлайн» — на коротких «займах до зарплаты» (PDL). Это позволит диверсифицировать продуктовые риски, уверен господин Москаленко. При этом он подчеркивает, что ЦФП заинтересован в покупке других активов на рынке. «Покупка рентабельной компании и приобретение ее клиентской базы может укрепить позиций ЦФП. Кроме того, «Займ Онлайн» имеет несколько другую специализацию, что позволит по-

## 10 миллиардов рублей составит портфель займов МФК ЦФП и «Займ Онлайн» после объединения

пателю успешно освоить и другие ниши микрофинансового рынка на уже обкатанных технологиях», — оценивает эффект от сделки директор по банковскому рейтингам агентства «Эксперт РА» Иван Уклеин.

Сумму сделки в компании не назвали, затруднились дать оценку и эксперты. Иван Уклеин лишь подчеркнул, что «микрофинансовый сегмент финансового рынка — один из немногих, где продажа компаний все еще проходит с мультипликатором. Но такие сделки носят точечный характер, и условия всегда индивидуальные, иногда неденежные».

Кризис 2022 года, как и пандемия 2020 года, приведший к росту

потребностей населения в заемных средствах одновременно со значительным ужесточением банковского скоринга, сделал МФО бенефициаром ситуации и позволил сегменту сохранить высокую рентабельность, указывают эксперты. По оценке гендиректора Unicom Дмитрия Африканова, 15% компаний допускают проведение M&A-сделок в рамках своего бизнеса. И лишь 25% не готовы рассматривать варианты роста за счет слияния или поглощения. «На 20 крупнейших МФО приходится 55–60% рынка, и процесс консолидации, скорее всего, будет продолжаться. Крупные игроки будут поглощать небольших региональных: для последних — это способ не потерять бизнес, для первых — войти в регион, где они слабо представлены», — поясняет эксперт.

Однако участники рынка не спешат утверждать, что эта сделка открывает период активных слияний и поглощений. Это стратегия конкретной компании — рост через сделки M&A, говорит один из собеседников «Ъ». «Не всегда более крупная компания получит дополнительную компетенцию, если купит менее крупную. Лидеры рынка могут нарастить свои компетенции без купли-продажи», — уверен он. «Для слияний и поглощений должны совпасть интересы продавцов и покупателей, поэтому возможны только сделки с синергией. Наиболее крупные игроки дешевле и проще наращивают конкурентные позиции органически, а собственникам небольших МФО покупка крупной компании не по карману», — отмечает господин Уклеин.

**Полина Трифонова,  
Ольга Шерункова**

## Софт поставят на госзакупки

с7

При этом источники «Ъ» на IT-рынке утверждают, что механизм финансирования проектов через ИЦК и ЦКР «дал сбой».

Топ-менеджер российской IT-компании, входящий в одну из профильных рабочих групп в Минцифры, поясняет «Ъ», что фактически разработка новых «дорожных карт» потребовалась потому, что у фондов не хватало средств на все проекты: «Многие компании похвалили за подготовленные проекты и финансово-экономи-

ческое обоснования, но сказали, что денег нет».

Исполнительный директор «Софт разработки» Михаил Бочаров положительно относится к инициативе Минцифры поддерживать разработчиков при госзакупках: «Схема выглядит жизнеспособной — сейчас российским разработчикам нужен не только гарантированный сбыт, но и верификация функционала софта со стороны рынка и министерства».

Введение подобных предпочтений и преимуществ при проведении закупок в рамках 44-ФЗ в чи-

стом виде не отвечает признакам конкурентного рынка, считает партнер коллегии адвокатов Pen & Pater Сергей Учитель. По его мнению, такой подход может отразиться и на качестве закупаемого ПО, и на цене закупки: «Но в данном случае такие правила игры предлагается установить исходя скорее из политических соображений и необходимости в авральном режиме импортозамещать ключевые зарубежное ПО, чем из соображений поддержания конкуренции».

**Тимофей Корнев,  
Никита Королев**

## Пентхаус в рассрочку

### Дорогие квартиры в Москве оплачивают по спецпрограммам

На рынке элитных жилых новостроек Москвы из-за кризиса возникла нестандартная для этого сегмента ситуация. В этом году почти 70% сделок закрывались при условии, что покупатель выплатит полную сумму после завершения строительства. Таким образом девелоперы маскируют скидки, которые они не могут объявлять открыто в силу специфики рынка. Идти на серьезные уступки покупателям застройщики вынуждают сокращением спроса на дорогие квартиры. Число сделок в этом сегменте за десять месяцев 2022 года сократилось в полтора раза по сравнению с прошлым годом.

За январь—октябрь 2022 года всего 20% сделок на рынке элитных новостроек заключены при условии полной оплаты стоимости лотов, в то время как год назад было 50%, следует из исследования Intermark Real Estate и «Росстройинвеста» (РСТИ). Покупать дорогие квартиры с полной оплатой инвесторы не готовы из-за высокой неопределенности, они чаще хотят платить в рассрочку, пока идет стройка — а это три-шесть лет, говорит управляющий партнер Intermark Real Estate Дмитрий Халин. Он добавляет, что у многих покупателей элитного жилья накопления номинированы в долларах, поэтому они ждут роста стоимости курса валюты для более выгодной оплаты.

Отрицательную динамику показала и доля ипотечных сделок, раз-мывшись за год с 20% до 10%, указы-

вают в Intermark и РСТИ. Директор управления элитной недвижимостью «Метриум Премиум» Анна Раджабова говорит, что в октябре с привлечением заемных средств в высокобюджетном сегменте было закрыто только 17% сделок против 31% годом ранее. Гендиректор «НДВ Супермаркет недвижимости» Наталья Кузнецова отмечает, что в этом сегменте ипотечные сделки сейчас формируют 25,4% продаж, что на 19 процентных пунктов (п.п.) ниже, чем год назад. Сокращению доли сделок с привлечением ипотеки способствовали и растущие требования банков к крупным заемщикам, считает господин Халин.

По данным Intermark и РСТИ, в этом году 70% сделок на рынке элитных новостроек заключались с применением программ рассрочек платежей и специальных программ застройщиков по отсрочкам выплат. Это более чем в два раза выше, чем в прошлом году, когда эта доля была не более 30%.

Практику предоставления рассрочек на высокобюджетном рынке Анна Раджабова называет альтернативой прямому дисконту. Специфика премиального рынка отличается от массового сегмента: застройщики здесь крайне редко предлагают осязательные скидки даже при снижении темпов продаж, соглашается гендиректор РСТИ Алексей Туркин. Хотя, по словам госпожи Кузнецовой, в премиальном сегменте скидки все же применяются, но варьируются в диапазоне от 5–7% до 15%. В Intermark считают, что средний дисконт с начала года вырос на 2,8 п.п.,

до 7,7%. Но это, как правило, не самые ликвидные лоты в проектах, поясняет господин Халин.

Идти на серьезные уступки покупателям девелоперам элитных новостроек приходится из-за снижения спроса. В январе—октябре в этом сегменте заключено 385 договоров долевого участия, что на 50% меньше год к году, следует из данных «Метриум Премиум». В Intermark говорят о сокращении числа сделок по итогам января—октября на 46% год к году, только в октябре снижение достигло 55%.

Старты новых проектов на элитном рынке при текущей конъюнктуре часто вынужденные: застройщики уже вложились в покупку площадок, привлекли кредитные средства, а заморозка стройки предполагает для них ежегодные финансовые потери, поясняет Дмитрий Халин. Но, по его словам, некоторые игроки рынка все же рассчитывают на подъем рынка в дальнейшем. Отоложенный спрос может возникнуть уже в 2023 году, не исключает Анна Раджабова. Видимо, этими расчетами руководствуются редкие девелоперы, которые запускают в этом году новые проекты.

Так, владелец IQ Estate Юнна Эрвиц рассказала «Ъ» о планах вложить 7 млрд руб. в строительство клубного дома на 19 тыс. кв. м в Можайском тупике на западе Москвы. По ее словам, в Москве ограниченное предложение клубного формата: на такие проекты приходится только 3% предложения на премиальном рынке жилья.

**Александра Мерцалова**

## Дни Арктики и Антарктики в Москве

### Коммерсантъ

#### ИТОГИ СЛОВАМИ СПИКЕРА



**Николай Коржунов**

посол по особым поручениям МИД РФ по международному сотрудничеству в Арктике, председатель старших должностных лиц Арктического совета

В последнее время возрастает геополитическое, экономическое, климатическое, природоохранное значение Арктики в мире. Российская Федерация традиционно выступает за сохранение Арктики в качестве зоны мира, стабильности, сотрудничества и низкой во-енно-политической напряженности. Это объективная потребность с точки зрения нашей экономики, поскольку в Арктической зоне РФ формируется более 20% экспорта и 11% валового внутреннего продукта. Очевидно, что ключ к эффективной политике в Арктике лежит прежде всего в плоскости сотрудничества, взаимодействия, а не противостояния.

Формирование в российской Арктике научно-образовательных исследовательских центров мирового уровня, ввод в эксплуатацию самодвижущейся платформы «Северный полюс», создание систем мониторинга окружающей среды, включая мерзлоту, создание научных консорциумов по изучению региона — все это действия прорывного характера, которые закрепляют за Российской Федерацией лидерство в освоении региона на основе комплексного научного подхода и принципов устойчивого развития.

Все те проекты, которые осуществляются в Арктической зоне Российской Федерации, в первую очередь реализуются в интересах населения страны, северян, коренных народов. Поэтому вопросы сохранения культурного наследия народов Севера занимают важное место в программе российского председательства в Арктическом совете в 2021–2023 годах.

events.kommersant.ru

при поддержке



генеральный партнер



официальный партнер



партнеры



организаторы



реклама 16+





# Деловые новости



## Без попечения об экспансии Пекарни уступают помещения алкомаркетам

**Резкий рост числа пекарен в крупных городах в 2021 году и высокая конкуренция среди таких заведений могли привести к насыщению этого сегмента. По данным консультантов, спрос пекарен на помещения резко сократился, а объем сделок снизился до двухлетней давности. Зато растет активность у алкогольных магазинов, для которых можно появиться больше подходящих помещений по лучшей цене.**

Спрос пекарен-кондитерских на свободные помещения в стрит-ритейле в этом году существенно сократился, а объем сделок вернулся на уровень двухлетней давности, отметили в департаменте исследований рынка Maris. Аналитики связывают это с «небывальными темпами» развития сегмента в 2021 году и уже высокой конкуренцией. Так, по данным ZIGS, в Москве и Санкт-Петербурге на сегодня работает более чем 2 тыс. пекарен, включая продающие свежие хлебобулочные изделия кафе и торговые сети. Глава ритейл-департаменту CORE.XP Марина Малахатко говорит, что с октября этого года экспансию приостановили все сегменты общепита, включая пекарни.

Эксперт Franchise.ru Анна Рождественская подтверждает снижение спроса на франшизы сетей пекарен, что может быть связано с насыщением этого сегмента и перераспределением части спроса на схожие форматы — например, заведения шаурмы. Кроме того, добавляет эксперт, на фоне общего тренда на сокращение расходов потребители могут начать экономить и на хлебобулочных изделиях, выбирая более дешевые варианты в сетевых магазинах.

Исполнительный директор Национального союза хлебопечения Рустам Айдиев отмечает, что пока основные конкуренты пекарен — тор-

**ЦИТАТА**



**Сети заполняли полки, а покупатели делали закупки впрок**  
— Сергей Лебедев,

экс-гендиректор Алкогольной сибирской группы, о росте спроса на спиртное в интервью „Ъ“ в мае 2022 года

говые сети, которые, как и большая часть пекарен, выпускают хлебобулочные изделия из замороженных полуфабрикатов. Так, только у входящей в X5 Group сети «Пятерочка» на начало 2022 года работало более 5 тыс. мини-пекарен.

Гендиректор DNA Realty Антон Бельих говорит, что некоторые сети пекарен массового сегмента продолжают активно снимать помещения, в том числе в только что построенных жилых комплексах. Приостановить экспансию могут премиальные форматы из-за оттока целевой аудитории из страны, отмечает он. Кроме того, добавляет эксперт, некоторым сетям нужны помещения только около станций метро, где есть ограничения по мощности потребления электроэнергии. Также могли сказаться санкции ЕС, среди которых был запрет на поставки в РФ части хлебопекарного оборудования. В Минпромторге в октябре говорили, что готовы изучить возможность разрешения параллельного импорта запасных частей для хлебопекарного оборудования.

В то же время резко вырос интерес к открытиям в стрит-ритейле

у алкогольных магазинов. По данным Maris, спрос со стороны таких арендаторов растет на 40% год к году. Марина Малахатко уточняет, что алкогольные магазины входят в тройку наиболее активных по спросу в стрит-ритейле. По ее словам, это может быть связано со стремлением занять привлекательные объекты быстрее конкурентов. Ставки аренды помещений 20–60 кв. м также снижаются на 5–10%, отмечает госпожа Малахатко. Антон Бельих подтверждает, что алкогольные сети входят в число наиболее активных арендаторов, включая как магазины для массовой аудитории, так и премиальные винотеки. По его словам, на рынке появляется больше свободных помещений за адекватную стоимость. Например, указывает он, ранее сдававшиеся лоты по 500 тыс. руб. в месяц можно арендовать за 350–400 тыс. руб. в месяц.

По данным Infoline, входящие в Mercury Retail «Красное & Белое» и «Бристоль» по итогам первой половины 2022 года стали четвертыми в рейтинге самых быстрорастущих сетей по приросту площадей. Год к году их общая торговая площадь увеличилась на 143 тыс. кв. м, до 1,37 млн кв. м. Площади сети «Винлаб» (входит в Beluga Group) за этот период выросла на 20,9 тыс. кв. м, до 110,9 тыс. кв. м, согласно Infoline.

Активность сетей растет на фоне роста спроса на алкоголь. Как сообщила Beluga Group, по итогам января—сентября 2022 года продажи в «Винлаб» выросли на 55,7% год к году, трафик — на 38,6%, а средний чек — на 12,4%. Но, по данным ЦИФРРА, с августа темпы роста продаж спиртного (без учета пива и сидра) начали снижаться, а в октябре превышали прошлогодние всего на 0,19%.

**Анатолий Костырев, Александра Мерцалова**

## Кибербезопасность не успевает к сроку Российские разработчики оказались не готовы к спросу

**Заказчики отечественных средств кибербезопасности столкнулись с ростом цен и задержкой поставок, следует из опроса «Ростелеком-Солар». Среди наиболее востребованных продуктов — высокопроизводительные сетевые экраны. Существенная доля проектов, представленных для поддержки в правительстве, касается разработки именно таких решений, выяснил „Ъ“, стоимость их разработки доходит до 1,8 млрд руб. Российские вендоры не успевают доработать продукты до уровня зарубежных, с этим, считают эксперты, связаны срывы сроков поставок.**

„Ъ“ ознакомился с результатами опроса об организации кибербезопасности в третьем квартале, проведенного компанией «Ростелеком-Солар» среди более 150 представителей частного бизнеса и госсектора. Респонденты оценили долю российских решений по защите информации в 35% от используемых, что на 6 п.п. выше, чем в первом квартале. При этом коммерческие компании отметили рост цен на отечественные разработки в большей степени, чем госструктуры, — на 16% (по сравнению с февралем 2022 года) против 12%.

Но еще больше, чем цены, участников опроса беспокоит срыв сроков поставки российских решений. Так, в первом квартале о своевременных поставках сообщили 54% опрошенных, а в четвертом — на 13 п.п. меньше. Заметно увеличилась доля респондентов из госсектора, жалующихся на многочисленные задержки, — с 3% до 21%. По мнению руководителя проекта ITMap от Softline Василия Гурьева, проблема в самих заказчиках: «Компании хотят чуть больше, чем есть в готовых российских решениях, — дополняют ПО функционалом, который был в аналогичных импортных продук-

тах». Требований много, и все они разные, добавляет он, поэтому «производство продуктов может быть перегружено».

Наибольшим спросом в компаниях, участвующих в опросе, пользуются VPN-шлюзы — их планируют заменить или внедрить 29% респондентов. В «Ростелеком-Солар» связывают это с нормативными требованиями по защите информации. Также среди популярных решений и межсетевые экраны следующего поколения (NGFW): их планируют внедрить 15% участ-

рассчитывают потратить 1,8 млрд руб. на межсетевую экран производительностью 100 Гбит/с. Компания намерена реализовать проект на собственные деньги, говорится в паспорте. Ключевым заказчиком назван ВТБ.

Пять направленных в ЦКР проектов разработаны с расчетом на государственный заказ. Так, Spacebit (входит в группу «Информзащита») запросила гранты на два проекта для Федерального казначейства и один для «Национального оператора по обращению с радиоактивными отходами» (НО РАО, входит в «Росатом»). Spacebit также просит финансировать проекты для Федерального казначейства (общая стоимость — 115 млн руб.) и НО РАО (113 млн руб.). Все проекты находятся на доработке. Два проекта для Федеральной налоговой службы и Минобороны (оценены в 64,4 млн руб., грант на 38,6 млн руб.) направила «Гарда Технолоджи».

Заместитель гендиректора Zecurion Александр Ковалев объясняет, что российские решения в области NGFW раньше активно не развивались из-за жесткой конкуренции с лидерами рынка: «Они предоставляли не только стандартные решения, но и в том числе контроль веб-приложений: запрет на отправку сообщений в соцсетях или прослушивание музыки». Разработка таких функций стоит дорого, у западных вендоров были на это средства, отмечает он. Большинство российских решений в области информбезопасности исторически разрабатывались под акты регуляторов, а те не предъявляли требований в отношении NGFW, пояснил консультант по интернет-безопасности компании Positive Technologies Алексей Лукацкий: «Попытки сделать такие решения хоть и предпринимались, но заканчивались тем, что они не могли пройти сертификацию».

**1,8 миллиарда рублей может стоить разработка отечественного средства кибербезопасности в категории межсетевого экрана**

Разработки призваны заместить продукцию Cisco, Palo Alto, Cisco и Fortinet. В «РСК-Солар» подтвердили разработку NGFW, сославшись на то, что после ухода иностранных вендоров на рынке «не осталось высокопроизводительного решения, способного заменить их на должном уровне».

Наиболее дорогой проект NGFW представил «Код безопасности»: там

**Юрий Литвиненко**

## Бездействие равно противодействию

Арбитражные управляющие ответят за пассивное управление

**Верховный суд РФ (ВС) признал, что арбитражный управляющий (АУ) обязан отвечать за бездействие в банкротстве, повлекшее убытки, даже если оно одобрено кредиторами. Юристы полагают, что мажоритарный кредитор, проголосовавший за такое бездействие, может быть и сам привлечен к ответственности. Впрочем, по словам экспертов, открытым остается вопрос о размере убытков, который может быть сведен к минимуму, если активные действия управляющего все равно не привели бы к пополнению конкурсной массы.**

ВС 23 ноября опубликовал решение об ответственности АУ за бездействие. В рамках дела АО «Строймолит» (в июне 2020 года признано банкротом) его конкурсный управляющий Алексей Белоусов вынес на собрание кредиторов вопрос о взыскании убытков с директора должника Марины Исаевой. В 2018 году она продала ключевые активы компании за 32,1 млн руб., перечислив деньги ООО «Амулет-К» (ликвидировано в апреле 2021 года) по агентскому договору за ремонт. Против предложения АУ проголосовал мажоритарный кредитор, миноритарные не участвовали в заседании. В июле 2021 года дело о банкротстве было завершено, имущества не обнаружено, долг по реестру составил 6,96 млн руб.

Миноритарные кредиторы Виктор Денисков, Андрей Кузнецов и Андрей Баранов обратились в суд за взысканием с управляющего убытков в сумме непогашенной задолженности банкрота. По их мнению, помимо неподачи иска к руководителю должника, господин Белоусов также не оспорил платеж в пользу «Амулет-К» и не обратился в правоохранительные органы по выявлению признаков преднамеренного банкротства.

Арбитражный суд Московской области в августе 2021 года отклонил иск, апелляция и кассация с этим согласились. Суды пришли к выводу, что управляющий не мог предъявить претензии к директору, так как у него не было первичной документации должника, к тому же собрание кредиторов не одобрило привлечение руководителя к ответственности. Но миноритарии пожаловались в ВС, настаивая, что при оценке действий АУ суд должен соотносить их с «поведением, ожидаемым от любого независимого профессионального управляющего, учитывающего права и законные интересы сообщества кредиторов, а не отдельных лиц» (см. „Ъ“ от 19 октября). Дело передали в экономколлегию, которая отменила все судебные акты.

ВС признал, что АУ должен сам оценивать реальную возможность восстановления нарушенных прав должника и кредиторов. Коллегия отметила, что «без активного участия управляющего» практически невозможно погашение долгов. Поэтому АУ не может ссылаться на то, что его действия, повлекшие негативные последствия, были одобрены собранием кредиторов, и «обязан возместить убытки, причиненные в результате неисполнения обязанностей».

ВС пояснил, что Алексей Белоусов должен был запросить Марины Исаеву и «Амулет-К» о характере ремонтных работ, стоимость которых «по необъяснимой причине» была равна всей сумме вырученных средств. Также АУ должен был потребовать доказательств выполнения работ и сам рассмотреть вопрос об оспаривании платежей в пользу «Амулета-К» и взыскании убытков с госпожи Исаевой. Мажоритарий же, допустила коллегия, мог защищать интересы лиц, участвовавших в отчуждении главных активов должника. Признав преждевременными выводы судов об отсутствии связи

между бездействием АУ и убытками кредиторов, ВС направил дело на новое рассмотрение.

Юрист «Арбитраж.ру» Антон Кравченко поясняет, что ВС применил к АУ «подход из корпоративной сферы», по которому руководитель компании обязан действовать в ее интересах вне зависимости от одобрения его действий советом директоров или собранием акционеров. «Какую бы санкцию кредиторов АУ ни получил — оценке подлежит его собственное поведение, все бремя ответственности за принятые решения, действия или бездействие несет он», — согласна старший юрист по банкротным проектам Vegas Lex Валерия Тихонова.

АУ Сергей Домнин добавляет, что значение имеет не только факт продажи активов перед банкротством, но и то, куда пошли вырученные деньги: «Такая проверка находится в компетенции и зоне ответственности АУ». Госпожа Тихонова сомневается в добросовестности АУ и допускает, что он «мог действовать совместно с мажоритарным кредитором». В связи с этим гендиректор Союза арбитражных управляющих СРО «Северная столица» Валерия Герасименко считает, что с мажоритария можно взыскивать убытки «солидарно с управляющим».

Между тем, уточняет Антон Кравченко, вопрос о размере ответственности остался открытым. По мнению Валерии Герасименко, нужно взыскать с АУ убытки в пользу пострадавших кредиторов и только в части их непогашенных требований, то есть без учета долга перед мажоритарием. Господин Кравченко считает, что нужно оценить реальность пополнения конкурсной массы при условии, если бы АУ действовал активно и подал иск: «Если кредиторы не докажут, что у директора имелось имущество, позволявшее погасить долги банкрота, то перспективы взыскания с управляющего убытков маловероятны».

**Екатерина Волкова**

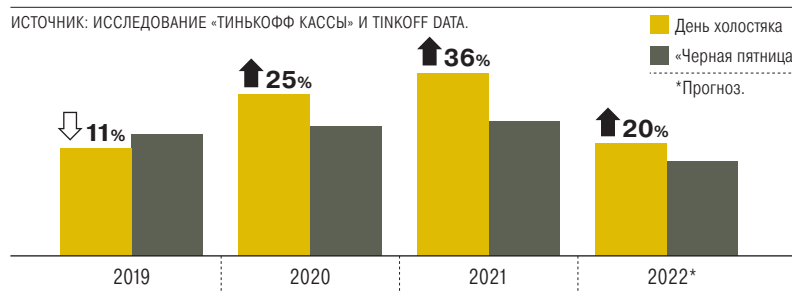
## Семь «Черных пятниц» на неделе



Доля крупнейших маркетплейсов в этот период превышает 65%, добавляет эксперт. В Wildberries прогнозируют в «черную пятницу» двукратный рост год к году. В Ozon отмечают, что пользователи на распродажах делают запасы товаров для дома и покупают подарки для предстоящих праздников. Россияне выбирают недорогие товары, не требующие предварительных накоплений, говорят в First Data. В онлайн-гипермаркете «ВсеИнструменты.ру» отмечают, что основная доля покупок в период распродаж приходится на постоянных клиентов.

Что же касается распродажи в рамках Дня холостяка, то у Wildberries в этот период наблюдался двукратный рост выручки и числа заказов по сравнению с прошлым годом. Оборот Ozon во время распродаж в начале ноября вырос в 2,2 раза к среднему показателю за этот месяц. В «Яндекс.Маркете» отмечают, что с 9 по 13 ноября продажи выросли в три раза, а количество заказов — в 2,7 раза по сравнению с 2021 годом. В Hoff выручка в начале ноября увеличилась на 30% год к году.

### СООТНОШЕНИЕ ОБОРОТА РИТЕЙЛА В ДЕНЬ ХОЛОСТЯКА И ЧЕРНУЮ ПЯТНИЦУ



Впрочем, с прогнозами «Тинькофф Кассы» соглашается, например, президент Ваоп Илья Ярошенко. По его мнению, оборот и число покупок в эту «черную пятницу» не превысит уровня 2019 года. По его словам, на снижение покупательской активности россиян влияет падение реальных доходов, негативный информационный фон и неглубокие скидки у ритейлеров из-за дефицита товара. В этом году в период распродаж наблюдается сокращение позиций в чеке, россияне отказываются от спонтанных покупок, добавляет эксперт.

Гендиректор сети обувных магазинов Zenden Александр Сарычев полагает, что в fashion-сегменте

у ритейлеров выручка во время «черной пятницы» останется примерно на уровне 2021 года. Но она может превысить прошлогодние показатели в сегментах, где с российского рынка ушли заметные конкуренты, предполагает он.

Тем не менее россияне остаются восприимчивыми к акциям и скидкам, считают в «Тинькофф Касса». По данным сервиса, в период распродаж 11 ноября совершено на 36% больше покупок по сравнению со средним значением за два предыдущих дня. По оценкам аналитиков, в «черную пятницу» этот показатель увеличится на 11%.

**Алина Савицкая**

### НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996 РЕКЛАМА

**ПРОДАЖА-АУКЦИОН НЕЖИЛОГО ЗДАНИЯ И ДВУХ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ 1,4 ГА**  
Москва, Варшавское ш., д. 46, стр. 29

**РАЗРЕШЕННОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ (ВРИ):**  
ЭКСПЛУАТАЦИЯ СУЩЕСТВУЮЩИХ ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ ПОД НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ РАБОТЫ И ПРОИЗВОДСТВО

**НАЧАЛЬНАЯ ЦЕНА ПРОДАЖИ: 368,75 млн руб.**  
ЭТП: <https://www.roseltorg.ru/procedure/COM03112200013>  
**ПО ВОПРОСАМ ПРОВЕДЕНИЯ АУКЦИОНА:**  
Третьякова Анна Михайловна, тел.: +7 (965) 107-88-71

## Тенденции / банки

## Заморозка не отходит

Как банки воспользовались временными регуляторными послаблениями от ЦБ

С нового года для российских банков снова изменятся правила игры — будет отменен ряд послаблений, введенных на фоне жесткой финансовой турбулентности в результате военных действий на Украине и санкций. „Ъ“ разобрался, каким оказался реальный эффект льгот для кредитных организаций, насколько участники рынка готовы работать без них и могут ли они рассчитывать на продление или даже расширение мер поддержки.

## Регуляторные спецэффекты

Финансовый сектор одним из первых и сразу жестко почувствовал на себе последствия начала 24 февраля военных действий на Украине, поэтому регуляторные изменения не заставили себя ждать.

Уже в марте ЦБ дал возможность зафиксировать курс и стоимость ценных бумаг на балансах, исходя из прежних уровней присвоенных рейтингов (иностранные рейтинговые агентства прекратили работу в РФ и рейтингование российских компаний). Также ЦБ распустил накопленные банками макронадбавки по всем видам кредитов для тех, против кого ввели санкции. К ним перестали применять меры в случае несоблюдения ими лимитов открытых валютных позиций (ОВП, хотя банки не должны увеличивать ОВП относительно уровня на 1 июля 2022 года).

Регулятор разрешил до конца года отложить формирование резервов на возможные потери по активам, которые были заблокированы из-за санкций. Кроме того, ЦБ ввел послабление в отношении норматива структурной ликвидности (норматива чистого стабильного фондирования) H28 (H29) для сохранения возможностей системно значимых кредитных организаций (СЗКО) кредитовать экономику в условиях изменения структуры и срочности пассивов, а также блокировки некоторых активов. Срок действия льгот истекает 31 декабря 2022 года.

Все послабления, введенные ЦБ, по сути, дают льготы по уровню достаточности капитала (сейчас, как и многие другие показатели, включая итоги работы банков, не раскрываются), и позволяют поддерживать темпы выдачи кредитов, как в корпоративном, так и в розничном сегменте.

Принятые меры положительно сказались на финансовых результатах и стабильности функционирования банковской системы, полагает директор банковского рейтингов НРА Константин Бородулин. «Применительно к нашему банку общее влияние ключевых послаблений ЦБ ставило порядка 2 процентных пунктов норматива достаточности капитала Н1 банка (в основном за счет роллпука „макропродвинутого“ буфера)», — уточняет член правления, финансовый директор Росбанка Екатерина Бугаева. Сами показатели она не раскрыла, заверив лишь, что банк «поддерживает их на высоком уровне».

Тем не менее, даже в условиях всех мер поддержки банковский сектор отразил большой чистый убыток по итогам первого полугодия, подчеркивает управляющий директор «Эксперт РА» Юрий Беликов. По данным ЦБ, в январе — июне банковская система РФ получила совокупный убыток в размере 1,5 трлн руб.

К осени ситуация несколько выправилась, в конце ноября в ЦБ уверяли, что «банки значительно сократили полученный в первом полугодии текущего года отрицательный результат». Но признавали, что кредитные организации «рядом смогут выйти на прибыль по итогам года».

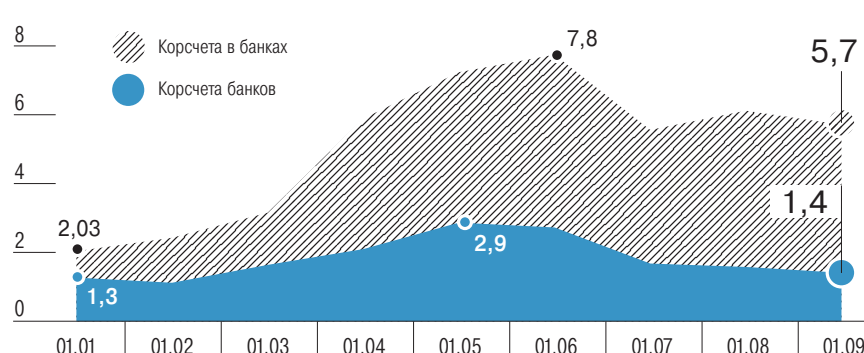
Эксперты полагают, что в отсутствие послаблений ситуация оказалась бы и вовсе катастрофической. «Без послаблений в части отражения обесценения ценных бумаг, резервирование реструктурированных кредитов убыток был бы больше», — полагает господин Беликов. — Он съел бы значительную часть буфера капитала, который используется как для покрытия непредвиденных стрессов, так и для принятия новых рисков, то есть обеспечения новых выданных кредитов.

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РОССИЙСКОЙ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ В 2022 ГОДУ

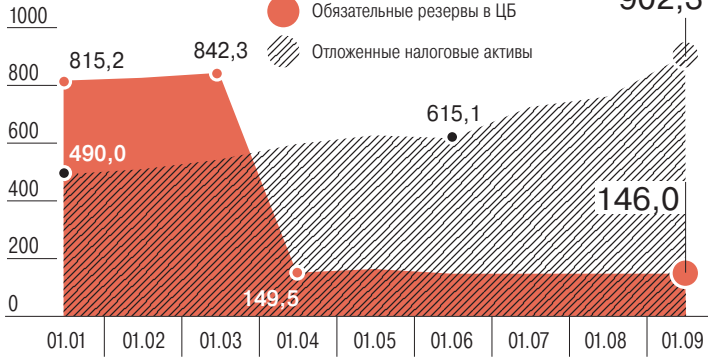
ИСТОЧНИК: БАНК РОССИИ.

УБЫТОК  
БАНКОВСКОЙ  
СИСТЕМЫ  
ЗА 1-Е ПОЛУГОДИЕ  
2022 ГОДАДАЕТ ЦБ  
НА УРЕГУЛИРОВАНИЕ  
ВОПРОСА РЕЗЕРВОВ  
ПО ЗАМОРОЖЕННЫМ  
АКТИВАМ БАНКОВ

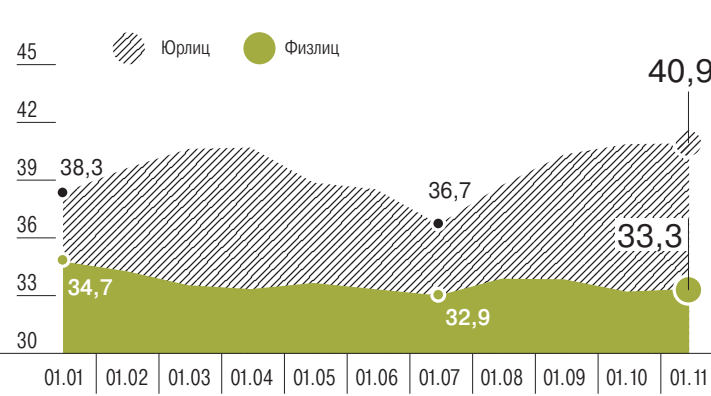
## Средства кредитных организаций (трлн руб.)



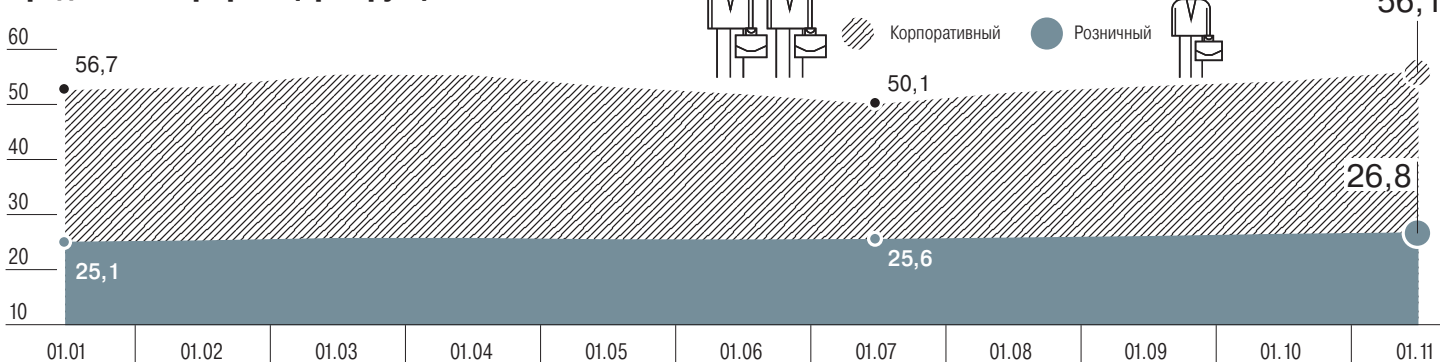
## Обязательные резервы и отложенные налоговые активы (млрд руб.)



## Клиентские средства (трлн руб.)



## Кредитный портфель (трлн руб.)



тования экономики и граждан. Это грозило драматичным замедлением кредитования вплоть до его остановки в отдельных месяцах. Послабления, считает эксперт, позволили банкам сохранить запас капитала для выдачи заемных средств при радикальном падении темпов его автономной генерации.

Не менее важным шагом ЦБ участники рынка считают и льготы по ликвидности. «Послабление в части H26 позволило снизить и без того высокую конкуренцию банков за средства клиентов, что позитивно сказалось на уровне ставок привлечения и, как следствие, на процентных расходах банков», — поясняют в Россельхозбанке. Льготы по лимиту ОВП, добавляют там, позволили банкам в условиях ограниченных возможностей по заключению сделок «валютный своп» оперативно обеспечить фондирование валютных активов, с последующим принятием мер по изменению валютной структуры баланса.

Проблемы с замороженными активами коснулись кредитных организаций в разной степени, которую никто из них не раскрывает. Топ-менеджер банка из первой пятетки говорит, что только для него это «сотни миллионов рублей». Банк Росбанк также не раскрывает данные об объемах замороженных

за рубежом банковских активов, хотя в конце августа регулятор собрал соответствующую информацию с участников рынка.

## Жизнь под грифом

Резкое ограничение информации, серьезно затрудняющее анализ и оценку ситуации на финансовом рынке России, — еще один яркий тренд текущего кризиса. ЦБ почти сразу после начала конфликта разрешил банкам не публиковать отчетность до 31 декабря. И хотя эта мера прямо не сказывается ни на капитале, ни на ликвидности, недооценивать ее не стоит.

«Засекречивание отчетности кредитных организаций и других участников финансового рынка преследовало не только и не столько контрсанкционные цели, — полагает Юрий Беликов. — В первую очередь отсутствие информации о финансовом положении было призвано минимизировать панику клиентов и контрагентов». Условно, все кредитные организации были выравнены, поскольку ни об одной из них, за исключением редких случаев ограниченного раскрытия промежуточных результатов, внешний пользователь не мог получить подтвержденную актуальную информацию, подчеркивает эксперт.

Эта мера также действует до 31 декабря. «Мы активно обсуждаем формат раскрытия информации в следующем году, — говорит глава ЦБ Эльвира Набиуллина в середине ноября. — Наша позиция заключается в том, что надо начать раскрывать. Безусловно, форматы несколько поменяются».

В частности, регулятор планирует возобновить ежемесячную публикацию оборотной ведомости по счетам бухгалтерского учета банков (форма 101, РСБУ), но не в прежней детализации, а в агрегированном виде, уточняет глава департамента банковского регулирования и аналитики ЦБ Александр Данилов (интервью с ним см. на этой же странице): «Будет достаточно информативно. Помянуто, что, может быть, там не окажется каких-то пикантных деталей относительно резидентов и нерезидентов, но это как раз вещи, которые могут способствовать санкционным рискам».

Впрочем, и здесь будут исключения. По словам собеседника „Ъ“ в крупном банке, попавшем под санкции, «уже есть понимание, что подсанкционные участники рынка получат право по указу президента раскрывать те или иные данные».

Отношение банков к возобновлению публикации отчетности разное. Так, крупней-

ший на рынке Сбербанк, попавший под блокирующие санкции, уже начал раскрывать отчетность (см. „Ъ“ от 11 ноября). «Доступ к этой информации необходим для выстраивания отношений с клиентами, партнерами и акционерами, — пояснили в банке. — Поэтому по итогам обсуждения с регулятором мы пришли к общему пониманию, что раскрытие финансовой отчетности пойдет на пользу рынку».

Росбанк также поддерживает возобновление раскрытия данных, хотя и в сокращенном формате: баланс, отчет о финансовом результате, о движении денежных средств, капитала, качестве кредитного портфеля. «Это позволит клиентам и корреспондентам получать наиболее актуальную информацию о финансовом состоянии по сектору и отдельным банкам, — считает Екатерина Бугаева. — Публикация отчетности даже в сокращенном виде сократит дополнительные коммуникации с контрагентами».

Однако второй по размерам в РФ ВТБ (также находится под блокирующими санкциями) придерживается противоположной позиции. «От нас пока не ждатель», — ответил на вопрос о возобновлении публикации данных глава ВТБ Андрей Костин. По итогам 10 месяцев банк показал убыток, размер не раскрывается.

Эксперты полагают, что постепенно открывать данные необходимо. «Такое решение можно только приветствовать, — отмечает старший директор, руководитель группы рейтингов финансовых институтов АКРА Валерий Пивень. — Что касается пределов раскрытия, здесь можно дать право банкам на определенный период самим определять желаемый минимум». Дефицит базовой информации о финансовом положении банков сильно ухудшает качество управления рисками для всех участников рынка и делает невозможным мониторинг состояния сектора в целом, подчеркивает Юрий Беликов.

## Реального выхода нет

В целом и банки, и эксперты сходятся во мнении, что продление послаблений в той или иной форме необходимо. Пока единственный игрок, официально готовый заявить о полном отказе от их применения, — все тот же Сбербанк. «Банк с запасом соблюдает требования по достаточности капитала и не использует никакие послабления ЦБ», — заверили там.

В Россельхозбанке считают целесообразным продление послаблений в части норматива краткосрочной ликвидности (H26), с учетом «обычного для конца года ситуации с дефицитом ресурсов», а также при соблюдении иных нормативов ликвидности (H2 и H3) «с существенным запасом».

В Росбанке готовы ходатайствовать о пролонгации мер на 2023 год, «в целях поддержания объемов кредитования российской экономики, сохранения стабильности потребительского рынка при обеспечении надежной и устойчивой работы банковской системы».

Вред от продления большинства мер не будет — их можно отменить, когда банковский сектор выйдет «на устойчивую траекторию по росту и прибыльности», считает Валерий Пивень. «Особенно с учетом того, что ЦБ постепенно начинает ужесточать требования к работе банков с рискованными сегментами — например, введено ограничение по отдельным типам необеспеченного кредитования», — добавляет эксперт.

Из анонсированных ЦБ новых мер в части облегченного регулирования на следующий год значительную поддержку банкам может оказать возможное обнуление надбавок к достаточности капитала с 2023 года. Это позволит увеличить кредитование «трансформирующейся экономики», полагает заместитель директора группы рейтингов финансовых институтов агентства НКР Егор Лопатин.

Также эксперты называют целесообразным сохранение льгот в отношении замороженных активов, «поскольку пока реального выхода у банков нет».

Ксения Дементьева

## КОНЪЮНКТУРА

## ОТЗЫВ ОТРИЦАТЕЛЬНЫЙ

В анонсированных ЦБ планах по изменению банковского регулирования есть и спорные моменты. Банки традиционно не критикуют идеи регулятора. А вот эксперты полагают, что, например, идея запуска безотзывных вкладов как источника длинных денег для банков весьма неоднозначна.

«Введение безотзывных вкладов, действительно, может быть рассмотрено, однако не факт, что это станет фактором удлинения пассивов, — полагает руководитель группы рейтингов финансовых институтов АКРА Валерий Пивень. — Удлинение сроков за счет повышенных ставок может сделать невыгодным такое привлечение для банков». По оценке директора банковских рейтингов НРА Константина Бородулина, бонус безотзывного вклада может начинаться от нескольких процентных пунктов, но будет сильно зависеть от возможности частичного изъятия средств. «В условиях повышенной инфляции и стагнации реальных располагаемых доходов финансовое пла-

нирование для граждан осложняется, — добавляет управляющий директор «Эксперт РА» Юрий Беликов. — И это означает снижение предсказуемости потребности в снятии средств. Представляется, что такой инструмент может вводиться только в период социально-экономической стабильности».

При этом целесообразность фондирования проектов рестройки экономики за счет привлеченных от населения средств сомнительна и требует многостороннего взвешенного обсуждения, подчеркивает господин Беликов: «Реально длинные деньги для банковской системы — средства институциональных инвесторов. Проблема традиционно была в неравномерности их распределения по кредитным организациям. Если ее не решить, то и финансирование проектов рестройки экономики придется замкнуть на ограниченном круге крупнейших банков, в первую очередь государственных».



**Александр Данилов,**  
директор департамента  
банковского регулирования и аналитики ЦБ

## «Банкам нужно стараться как можно раньше выходить из послаблений»

Как отразились регуляторные послабления на кредитных организациях и о работе с замороженными активами рассказал „Ъ“ глава департамента банковского регулирования и аналитики ЦБ Александр Данилов.

— Сейчас банки пользуются рядом послаблений, большинство льгот действует до конца года. Какой эффект, по вашим оценкам, они обеспечили? Что планируется продлевать, а что прекратить? — В самом начале кризиса мы оперативно ввели масштабный пакет регуляторных послаблений. В первую очередь зафиксировали валютный курс и стоимость ценных бумаг, чтобы банки не нарушили нормативные требования, в том числе по ка-

питалу, из-за высокой рыночной волатильности. Также предоставили отсрочку по формированию резервов, хотя эффект от применения данной меры пока ограниченный и будет расти постепенно, по мере вызревания проблем.

Фиксацию валютных курсов и стоимости ценных бумаг можно не продлять. Мы оценивали: в моменте подавляющее большинство банков даже при полной отмене мер смогут соблюдать требования по достаточности капитала с надбавками.

Что касается послаблений по формированию резервов, то тут мы рассматриваем возможность продления на год с поэтапной отменой, как во время пандемии. Кредитный риск еще не реализовался в полной

мере, банкам могут потребоваться дополнительное время и гибкость для адаптации.

Также продлим послабления по нормативу краткосрочной ликвидности, который применяется для системно значимых кредитных организаций (СЗКО). Параллельно разрабатываем более адаптированный для российской специфики норматив краткосрочной ликвидности, который хотим распространить на все банки, пересмотрев действующую систему регулирования ликвидности. Но он вступит в действие не раньше 2024 года, возможно, поэтапно.

— Вы готовы дать послабления по резервам? Планируете ли льготы по капиталу, нормативам?

— Да, по достаточности капитала определенные послабления будут с учетом отмены льгот по фиксации курса и цены, в перспективе — и по резервам. Мы ожидаем, что банки определят определенные потери, но облегчим их признание, временно отменив требования по надбавкам к достаточности капитала. Мы не можем допустить ситуацию, когда значительная часть сектора будет вынуждена отказываться от кредитования. Это усложнит возможности компаний по

структурной перестройке и негативно скажется на самих банках.

Большинство банков смогут соблюдать нормативы с надбавками даже при отмене послаблений. Но у некоторых, в первую очередь попавших под санкции и уже отразивших значительный объем потерь, могут возникнуть трудности с соблюдением надбавок. У других риски могут реализоваться позже.

Чтобы дать больше гибкости в управлении капиталом и поддерживать кредитование, мы рассматриваем возможность обнулить с начала 2023 года надбавки для всех банков и установить пятилетний график (с годовым грейс-периодом) их постепенного восстановления. При выполнении льготного графика к ним не будут применяться требования о формировании планов восстановления капитала и не будут ухудшены оценки для целей определения риск-весов по межбанку. Взамен банкам, которые будут пользоваться льготами, нельзя распределять более 50% прибыли.

В целом же банкам нужно стараться как можно раньше выходить из послаблений самим, не дожидаясь их отмены, и адаптировать бизнес-модели к изменившимся условиям.

— Какие еще у ЦБ есть планы по изменению регулирования в текущей ситуации? Не отказались ли от планов по «экосистемным» активам, введению нового норматива концентрации для СЗКО и т. д.?

— Проблема концентрации кредитного риска остается актуальной, особенно с учетом закрытия международных рынков привлечения капитала. Дело в том, что крупнейшие российские компании по размеру сопоставимы или даже превышают ведущие банки. Рынок капитала у нас тоже относительно небольшой. Простых решений нет, и нужен системный подход.

Во-первых, банкам самим нужно активнее заниматься снижением рисков, а также их равномерным распределением по системе — например, через синдицирование. Во-вторых, требуется более активное вовлечение институтов развития в финансирование крупных долгосрочных проектов — обязательно участие деньгами, это могут быть также поручительства в пользу банков. В-третьих, государство может участвовать напрямую, финансируя отдельные проекты из ФНБ или предоставляя госгарантии.

От внедрения норматива крупных кредитных рисков (H30) для СЗКО мы не отказываемся, так как он выполняет важную функцию по поддержанию финансовой стабильности. Но внедрение должно быть отложенным и постепенным, не ранее 2025 года, а также синхронизировано с продвижением по остальным трекам.

Что касается так называемых имобилизованных активов, риски их накопления на балансе банков остаются в повестке регулятора. В текущих обстоятельствах эти риски могут даже увеличиться из-за роста проблемной задолженности и вынужденного перехода части залогового обеспечения в собственность банков. Поэтому, как и планировалось, мы будем постепенно вводить в регулирование риск-чувствительный лимит для имобилизованных активов, добиваясь, чтобы банки продавали избыточные непрофильные активы или покрывали их капиталом акционеров. Введение данного регулирования будет более плавным и растянутым во времени, не ранее 2025 года.

Интервью взяла  
Ксения Дементьева

полная версия  
kommersant.ru/13353

# культура

ПРЕМЬЕРА ДОКУМЕНТАЛЬНОЕ КИНО

## Писатель и пустота

Вышел документальный фильм Родиона Чепеля о Викторе Пелевине

На платформе KION вышел документальный фильм «Пелевин», задуманный его автором Родионом Чепелем как подарок к шестидесятилетию самого фантомного и самого раскрученного, самого увлекательного и самого скучного отечественного писателя последних тридцати с лишним лет. Михаил Трофименков помимо своей воли увлекся решением загадки «А был ли мальчик?».

**Р**одион Чепель на экране то раздваивается, то расщепляется, то вообще, господи помилуй, раздвигается. Сыплет цитатами из многочисленных интервью Виктора Олеговича Пелевина — он же ПВО (в честь отца, прикрывавшего некогда небо Ирака от империалистических хищников). Рвет на клочки книги своего героя и удирает в Битцевском лесу от гигантского скарабея. В общем, ведет себя примерно так же, как в легендарных «Матадорах» перестроенного телевидения вел себя Константин Эрнст (кстати, на мгновение мелькающий в кадре), влезавший в шкуру то Фассбиндера, то Коппола.

Но, в отличие от классиков мирового кино, в шкуру ПВО, двадцать лет как выпавшего из публичного пространства и — человеком из плоти и крови — на экране так и не появляющегося, влезть практически невозможно. Можно только сыпать о нем словами, в чем больше всего преуспевает критик Галина Юзефович, со строгими учительскими интонациями помещающая ПВО в социальный контекст перестройки и всего, что за ней последовало.

Проблема в том, что ПВО из любого контекста ускользает. Никакие биографические подробности ни-



В фильме о самом себе Виктор Пелевин присутствует в виде не человека из плоти и крови, а мультяшной фигуры ФОТО KION

чего к его отсутствию/присутствию в русской литературе не прибавляют. Учился ли он в МЭИ, работал ли в троллейбусном парке, «поливала кот и сторожил растения» в квартире своего однокурсника Сергея Москалева? Поигрывал ли, объевшись мушкетерами, опасной бритвочкой или потреблял в промышленных количествах сакэ в обществе журналисток

Алены Долецкой и Карины Доброворской? Дружил ли в путешествии по Китаю с ветераном спецслужб Игорем Четкинским, чтобы ядовито вывести его под псевдонимом в одном из романов? Да не все ли равно.

Что с ним сейчас? Умер и подменен бандой литературных «негров»? Ушел в ашрам? Попивает чай в Абрамцево? Кому какое дело, ПВО — давно уже не писатель и даже не социально-психологический барометр, не пророк, шесть лет назад предсказавший войну с «Уркаиной», и не мистик, причастный к мрачно-

ватому «южинскому кружку» последователей Юрия Мамлеева.

В лучшем случае он — раб своей свободы, которую выбрал, удалившись от мира, но не от рекордных тиражей и гонораров, обрубив все ведущие к нему цифровые следы. Легко ли ему, тяжело ли так жить? А нам-то какое дело. Нам, его первым читателям, достаточно ошеломительных воспоминаний о «Жизни насекомых» и «Чапаеве и пустоте», появившихся — в это сложно сейчас поверить — на страницах солидных толстых журналов.

В худшем случае ПВО, что отлично угадал Чепель, давно уже мультяшный персонаж собственной цифровой вселенной. Не случайно же анимационные вставки, возможно, лучшее, что есть в «Пелевине». И та, где, вставив в чрево троллейбуса магический аккумулятор, молодой инженер превращает понурое средство общественного транспорта в зеленого монстра, шествующего, что твоя Годзилла, по московским бульварам. И та, где ПВО, по воспоминаниям друзей, — мастерский каратист, перепрыгивает-перелетает через ро-

ль, на котором играет девочка-припевочка. И та, где он спускается с самолета на парашюте-мухоморе.

В мультяшно-цифровой и по-своему конспирологической вселенной возможно все. Поэтому возникает специфическое напряжение, когда всматриваешься в лица свидетелей, некогда близко и очень близко знавших ПВО, но с давних пор, по их словам, с ним не встречавшихся. Это его друг детства Евгений Петренко, вроде бы вдохновивший ПВО на литературные опыты. Это тот самый Москалев, чей ручной кактус пейотль ПВО некогда покушался съесть, да так и не съел. И, наконец, одноклассник ПВО по Литературному институту, откуда Пелевина выгнали «за утрату связи» с альма-матер, — Виктор Куллэ.

Петренко, снимите очки! Москалев, а как бы вы выглядели, будь не интересным седовласым айтишником, а брюнетом, как ПВО на последних его фото двадцатилетней давности? Да даже и Куллэ: не случайно же вас подозревали в, мягко говоря, соавторстве с ПВО?

Любой из них кажется загримированным ПВО. Паранойя? А как же! Но ведь вселенная ПВО и есть вселенная паранойи: социальной, политической, историсофской. Впору кричать «караул»: Пелевиным может оказаться любой из них и любой из нас.

Помимо этих близких ПВО людей на полях фильма мелькают не менее интересные персонажи, в разное время так или иначе с героем соприкасавшиеся. Например, Гейдар Джемаль или Сергей Кириенко. Одного их упоминания достаточно, чтобы пуститься в очередной раунд параноидальной конспирологии. Но лучше просто резюмировать. Какое счастье, что ПВО выбрал литературную, а не политтехнологическую стезю. В ином случае мало в мире никому бы не показалось.

### ФЕСТИВАЛЬ ТАНЕЦ

## Не в бровь, а в «Явь»

Завершился фестиваль Context

В московском ЦСИ «Винзавод» прошел заключительный вечер 10-го фестиваля Context: 50-минутный спектакль «Явь» представила Анна Щеклеина, одолевшая в конкурсе на эту полнометражную постановку несколько десятков конкурентов. Рассказывает Татьяна Кузнецова.

**Ю**билейный Context, из-за спецоперации превратившийся в чисто российский фестиваль, преодолел изменения программы энергично и находчиво. В частности, обзавелся собственной труппой артистов и провел весной конкурс балетмейстерских заявок Context Symphony. Заявились более 70 авторов (просто удивительно, сколько россиян считают себя хореографами), победила Анна Щеклеина, которая оказалась хедлайнером сезона. Помимо победной постановки «Яви», она выступила на открытии «Контекста» с миниатюрой «Внимание!» (см. «Ъ» от 26 сентября), была дважды номинирована на «Золотую маску» в качестве хореографа и совсем недавно на сцене Большого театра представила балет «Нерв» в проекте «Лабиринт» (см. «Ъ» от 17 ноября).

Собственно, активную екатеринбургенку в кругах «современников» знают уже лет двенадцать, регулярно отмечая призами и грантами. Она участвовала в международных танцевальных проектах, прошла стажировку в США и Париже, еще в 2010-м совместно с Александром Фроловым основала компанию «Zonk'a», для которой сочинила больше 20 спектаклей, ставила для разных трупп, в том числе для «Провинциальных танцев», а в 2020-м получила «Золотую маску» за «лучший спектакль современного танца». Так что нынешняя востребованность хореографа Щеклеиной объясняется не только танцевальным импортозамещением. Скорее, ее популярность вызвана похвальной способностью мимикрировать — быть разной в разных предлагаемых обстоятельствах. Когда обстоятельства совпадают с природными склонностями и умениями темпераментного хореографа, художественный продукт выходит удачным (как, например, социальный памфлет «Свободу статуе!»), когда же постановщика «заедает среда» (как артисты-классики в балете «Нерв») — получается полуфабрикат.

В «Яви» Анна Щеклеина, похоже, чувствовала себя довольно свободно, несмотря на то что Context Дианы

Вишневой любит высокие материи и склоняет хореографов к философскому осмыслению себя и мира. Но Щеклеина, отдав дань размышлизму о том, что «Явь» — это не явь, а нечто неоднозначное, кажущееся, к тому же «совокупность мифов, архетипов и сюжетов», все же свернула на понятный для себя и зрителя «праздник телесности», обращенный к «инстинктам, к утробе». Ее спектакль физиологичен, однако лишен гендерных проблем и даже различий: в синхронных дуэтах с поддержками участвовали пары как однополые, так и разнополые — дело тут в соперничестве, в выживании, а не в продолжении рода. Гендерное равенство подчеркивали и длинные волосы танцовщиц, и одинаковые для всех костюмы: телесного цвета трусы, полупрозрачные топы и одно простое трикотажное платье на всех. Не одежда, а повод к трансформациям: платье, натянутое на голову и тело, превращало человека в неживой объект — обломок статуи, природный камень, постамент. Той же цели служил и легкий черный занавес авансены: сдернутый с колец в самом начале представления и оказавшийся в распоряжении артистов, он с их помощью принимал самые разные обличья. То казался метафизической черной дырой, в которой



По заданию хореографа артисты «Яви» освоили новый путь развития — «вглубь, к утробе» ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

исчезало все сущее, то бесплотной тенью, то обелиском, то горной грядой — всем, чем угодно фантазии зрителя (художник Татьяна Луданик).

В лексике Анны Щеклеиной на сей раз чувствовался отчетливый израильский акцент: влияние хореографии Шарон Эяль с ее животной энергетикой, коллективной пульсацией тел, контрастами страстных проходов на высоких полупальцах с шаманскими плие по широкой второй позиции было слишком очевидно. Однако эта помесь «французского с нижегородским» оказалась довольно органичной, благо собственный язык Щеклеиной — брутальный, силовый, приземленный, избилующий всевозможными растяжками с вывороченными конечностями — отнюдь не противоречил заимствованному. А вот чему стоило бы поучиться у израильтянки, так это навыкам композиции: уме-

нию разворачивать экспозицию, поворачивать лейтмотивы движений разными гранями, нагнетать напряжение в нарастающей сложности сольных фрагментов, взрывать кульминациями и ставить точку в финале. У Анны Щеклеиной визуальные удаchi перемежались проходными или дублирующими эпизодами, сольные антре оказывались сильнее разработкой партий, а финалов насчитывалось по меньшей мере три.

Саунд-дизайн «Яви» создал участвующий в спектакле танцовщик Андрей Петрушенков под надзором музыкального редактора Валерия Васюкова, и электронное утробное рокотание, злоевищий гул, возбужденный ритм и кульминационный таинственный шелест получились у него не хуже, чем у профи. Подобная «номерная» музыка, лишенная лейттема и четкой структуры, удобна и для хореографов, не связан-

ных мелодизмом, и для танцовщиков, избавленных от необходимости попадать в такт. Возможно, отчасти благодаря саунду исполнителя-танцовщика, «Явь» отличалась особой самозабвенностью — пластической и эмоциональной. Пожалуй, ни в одной из постановок «Контекста»-22 фестивальная труппа не выглядела такой раскрепощенной и не танцевала с таким удовольствием. Сохранит ли «Контекст» в будущем году собственную компанию, отыщет ли для артистов одаренных российских хореографов и финансы для продолжения собственной жизни, предсказать трудно. А вот что найдет, так это публику: полные залы «Контекста» доказали, что тяга зрителей к современности сильна как никогда.

**Коммерсантъ**

скидки до **40%**

**Черная Пятница**

С 23 по 27 ноября оформите подписку на печатную версию газеты «Коммерсантъ» со скидкой 40% на 12 месяцев или со скидкой 30% на 6 месяцев по промокоду **bf22kom**:  
 ■ на сайте **kommersant.ru** в разделе Подписка  
 ■ по телефону **8 800 600 0556** (звонок бесплатный по РФ)



\* Доставка газеты осуществляется силами АО «Почта России»

16+ реклама kommersant.ru

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня день рождения у издателя международной сети The Art Newspaper, основателя фонда In Artibus, инициатора культурных проектов **Инны Баженовой**

Ее поздравляет исполнительный директор Московского музея современного искусства **Василий Церетели**: — Дорогая Инна Борисовна! От всей души поздравляю Вас с днем рождения! Всегда восхищался Вашим умением объединять людей и вдохновлять на прекрасные начинания всех, кто Вас окружает. Ваша художественная коллекция, выставочная деятельность фонда In Artibus, учрежденная Вами ежегодная премия и газета The Art Newspaper Russia — настоящий гений, изменивший осве-

щение и представление отечественного искусства, в том числе и за рубежом, — являются значимой частью культурной и музейной жизни в России и в мире. От себя и от команды Московского музея современного искусства примите самые искренние пожелания здоровья, процветания, и пусть Ваши начинания и мечты продолжат успешно воплощаться в жизнь!

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

# Криштиану Роналду оторвался от клуба

## Установив очередной рекорд, он помог сборной Португалии победить Гану

Сборная Португалии стала лидером группы Н, победив в своем стартовом и очень увлекательном благодаря зубодробительной концовке матче — 3:2 — ганскую команду, а ее лидер Криштиану Роналду установил очередной рекорд, забив на пятом мировом первенстве.

**В** сборной Португалии много очень хороших, очень известных игроков из очень крутых клубов. Но умные телеоператоры, давая перед матчем крупные планы лиц выстроившихся в рядок участников матча, конечно, надолго задержались только на одном из них: высоко поднятая голова, губы шепчут слова гимна, в глазах, кажется, видны слезинки. Так выглядят солдаты, идущие в решающий бой за родину под ураганный огонь... А в это время те журналисты, кому повезло очутиться на трибунах Stadium 974, обдавали от количества португальских болельщиков, превратившихся благодаря популярным сейчас маскам в него, в Криштиану Роналду. В руках кого-то из этих людей был плакат: «Уволился с работы, чтобы не пропустить свой последний шанс, величайший игрок всех времен!»

Этому величайшему игроку уже скоро 38 лет. Он чудовищно мало и, строго говоря, чудовищно плохо по собственным, пятикратного обладателя «Золотого мяча», меркам играл в клубных соревнованиях этой осенью. Более того, вот уже несколько дней, прошедших после сложного разрыва отношений с «Манчестер Юнайтед», Криштиану Роналду вообще официально безработный. Но его любимые в футбол соотечественники все равно считали, что он круче всех остальных вместе взятых, что если и есть у португальской команды какая-то особенная сила, то она по-прежнему сконцентрирована именно в нем, их кумире, их почти что божестве, какими бы ни были его земные проблемы.

А Криштиану Роналду снова и снова заставлял операторов зумить свое лицо. Игра была пресноватой. Сборную Ганы, кажется, в принципе не интересовала атака, и переживать по поводу того, что не удастся нанести по воротам не то что удар, а хотя бы так, ударчик для проформы, ей в голову не приходило. Вполне хватает того, что практически нет провалов в середине поля и сзади. Португальский футбол был солиднее, но смотрелся каким-то скособоченным. Чуть ли не две трети наскоков — через левый фланг, через активного Рафаэла Геррейру. Большая часть — без изюминки, без труда читаются. До чего-то острого дело доходило редко. Но вот если и доходило, в центре внимания обязательно оказывался Криштиану Роналду.

Вот ганский хавбек Мохаммед Кудуса, чье место вообще-то, по идее, ближе к переднему краю, почему-то оказывается сзади в опасной зоне и так скверно принимает мяч, что тут же теряет его и позволяет родиться проникающей передаче в штрафную — прямо на Роналду. Но он чересчур поздно сообразит, что



Криштиану Роналду (#7) стал первым в истории футболистом, забивавшим голы на пяти чемпионатах мира ФОТО JOSE BRETON / PICS ACTION / NURPHOTO / AFP

находится слишком близко к присевшему в полушпагат, чтобы закрыть как можно больше пространства, вратарю Лоуренсу Ати-Зиджи, и не избобретет способа его обвести.

А вот до Криштиану Роналду добираться навес, и он бьет головой — и снова не туда, куда ему хотелось. И кто-то на этой планете наверняка включил потом любимую подборку его бесчисленных голов и, посмотрев ее, грустно вздохнул: «Да, когда-то он такие клал без вопросов...»

А вот Роналду даже забивает. Но радости от этого никакой, потому что арбитр Исма-

### Первый тур

Португалия — Гана 3:2

Роналду, 65 (пен.); Феликс, 78; Леан, 80 — Андре Аю, 73; Букари, 89.

24 ноября. Доха, стадион Stadium 974. 42 662 зрителя.

### Статистика матча

	Португалия	Гана
Ударты по воротам	11	9
Ударты в створ	5	3
Угловые	3	3
Офсайды	1	1
Фолы	14	19
Предупреждения	2	4
Процент владения мячом	62	38

ил Эльфат уже заметил фол португальца на Александре Джику, состоявшийся мгновениями раньше. Словом, сплошные неудачи.

Но те, кто верил в него, не ошиблись. Во втором тайме, казалось, игра уже менялась, и не в лучшую для португальцев сторону. Сборная Ганы осмелела, наконец-то нанесла удар по воротам (у Кудуса он, кстати, вышел довольно плотным, но с точностью не сложилось). И тут вдруг Криштиану Роналду и мяч снова нашли друг друга внутри ганской штрафной. А Мохаммед Салису, выбивая его у португальского лидера, толкнул того в бок, уронив на газон. Ситуация, откровенно говоря, смотрелась «пограничной» — то ли нарушение, то ли нет, потому что, как ни крути, Салису играл в мяч. Но Эльфат даже не стал звать на помощь VAR. И это его поразительное, учитывая, как привыкли судьи сейчас включать видео по любому поводу, решение ведь тоже можно было списать на куда не исчезающую магию Роналду.

Криштиану Роналду, естественно, сам исполнил одиннадцатиметровый. А вогнав мяч в сетку, впервые в этот вечер широко улыбнулся и даже высунул от счастья язык, входя в который уже раз в историю с черт его знает каким по счету феноменальным бомбардирским достижением. Он отличился на пятом чемпионате мира. И такого до сих пор никому не удавалось. Да и четыре чемпионата мира с забитыми голами были, помимо Роналду, всего у трех игроков — немцев Уве Зелера и Мирослава Клозе, а также коро-

ля футбола Пеле. Теперь нет элитного клуба, а есть великий лидер-одиночка.

Но этим пенальти и этим рекордом, как выяснилось, неожиданный футбольный карнавал в до сих пор довольно монотонном матче только начинался. Сборная Ганы быстро восстановила равенство, когда Рубен Диаш упустил Кудуса, а партнеры Диаша не успели за ринувшимся к прострелу Андре Аюю. Португальская команда быстро пережила драму и вновь вышла вперед, когда Бруну Фернандеш нашел на линии офсайда Жуана Феликса, с вратарем разобравшегося образцово. А потом Фернандеш еще раз продемонстрировал талант распасовщика, обнаружив на этой линии вышедшего на замену Рафаэла Леана, который изящно катнул мяч в дальний угол. А потом Криштиану Роналду вышел один на один с Ати-Зиджи... И все это — за какие-то десять минут. Работавших на матче маститых комментаторов волновал лишь один вопрос: почему португальцы не играли так раньше?!

А ганцы не сдавались и сократили отрыв до минимума: Осман Букари забил головой, и впереди еще было растянутое, как это обычно бывает на катарском чемпионате, чуть ли не на четверть тайма добавленное время. Оно было нервным, это добавленное время. С шансами у сборной Ганы. Но все закончилось благополучно для свиты мучившегося на скамейке запасных футбольного рекордсмена.

Алексей Доспехов

# Камерун получил от своего

## среди чужих

### Гол Бреля Эмболо принес сборной Швейцарии победу над пятикратными чемпионами Африки

**В стартовом матче группы G между сборными Швейцарии и Камеруна победу с минимальным счетом одержали четвертьфиналисты последнего чемпионата Европы. Единственный гол в начале второго тайма забил нападающий Брель Эмболо, камерунец по происхождению.**

**С**оотношение сил в группе G, в которой бразильцы являются явными фаворитами, а команды Швейцарии, Сербии и Камеруна сопоставимы по классу, заранее подразумевало упорнейшую борьбу в матчах между этими тремя сборными. Цена любой победы и любого поражения здесь слишком высока, поэтому было наивно рассчитывать, что африканцы или кто-то из европейцев сразу же бросятся вперед с шашками наголо.

Неудивительно, что первый тайм встречи швейцарцев с камерунцами получился пусть и не таким безнадежно скучным, как противостояние хорватов с марокканцами, но все-таки безотрывным. Хотя без опасных моментов не обошлось. Например, Ян Зоммер, опытный вратарь сборной Швейцарии и «Боруссии» из Менхенгладбаха, дважды парировал мяч после ударов Бриана Мбео. А его камерунскому коллеге по амплуа Андре Онана, выступающему за миланский «Интер», после навеса Рубена Варгаса трепали нервы ударами головой швейцарские защитники Мануэль Аканджи и Нико Эльведи.

А в начале второго тайма швейцарцы довольно лихо открыли счет. Они разыграли геометрически идеальную комбинацию: в две диагональные передачи доставили мяч с левого фланга на правый, откуда Джердан Шакири прострелил на Бреля Эмболо. Родившийся в камерунской столице Яунде 25-летний нападающий «Монако» очень скромно радовался взятию ворот команды, за которую, по идее, сам вполне мог бы сейчас выступать. А его несостоявшиеся партнеры тем временем выясняли, каким образом соперник на несколько секунд оказался в штрафной в гордом одиночестве.

Некоторое время камерунцы не сдавались. Например, активно пытался продать швейцарскую оборону Эрик Шупо-Мотинг, занявший место в основном составе «Баварии» после ухода из нее Роберта Левандовского. Но Зоммер выстоял. А затем швейцарцы в ответ провели две острейшие атаки. Сначала их правый защитник Сильван Видмер сделал точнее пас на Рубена Варгаса, но Онана отразил удар в ближний угол. И тут же чуть-чуть не повезло Эмболо. Он был уже готов к оформлению дубля, когда ведущий полузащитник «Наполи» Андре-Франк Замбо-Ангисса нескладным, но единственно верным в данном случае движением ноги буквально из-под носа нападающего перевел мяч на угловой.

А дальше случилось что-то непонятное. Сборная Камеруна, которой, по идее, нужно было забивать, словно смирилась с поражением, заметно сбавив обороты. Не исключено, что у африканцев просто закончились силы. А может, их главный тренер, импозантный Ригбер Сонг по прозвищу Великий Вождь, решил, что в первом матче такой группы лучше не испытывать судьбу, а проиграть с минимальным счетом, надеясь потом на лучшую по сравнению с конкурентами разницу забитых и пропущенных мячей. Если это так, то осторожная тактика многоопытного Сонга, одного из двух футболистов, которые в свое время выступали на чемпионатах мира 1994 и 2010 годов, могла и не сработать. Уже в компенсированное время вышедший на замену нападающий швейцарцев Харис Сеферович был обязан еще раз огорчить Онану, но попал в одного из защитников.

В итоге — 1:0. Победители, которых возглавляет Мурат Якин, оставивший о себе несколько лет назад не самую добрую память после неудачного сезона в московском «Спартаке», доказали, что из трех претендентов на второе место в этой группе, пожалуй, выглядят наиболее сбалансированной командой с точки зрения мастерства исполнителей во всех линиях. Для проигравших, впрочем, тоже не все потеряно, однако теперь им нельзя терять очки в матче второго тура против сборной Сербии.

Евгений Федяков

### Первый тур

Швейцария — Камерун 1:0

Эмболо, 48.

24 ноября. Эль-Вакра, стадион Al Jassrah. 39 089 зрителей.

### Статистика матча

	Швейцария	Камерун
Ударты по воротам	7	8
Ударты в створ	3	5
Угловые	11	5
Офсайды	2	2
Фолы	12	10
Предупреждения	2	1
% владения мячом	51	49

# Нули по-быстрому

## Сборные Уругвая и Южной Кореи начали чемпионат мира с ничьей

**В первом матче чемпионата мира в группе Н сборная Уругвая не придумала ничего, чем можно удивить резвых корейцев. Резвые корейцы не придумали ничего, чем можно удивить, кажется, не слишком-то хотевших рисковать уругвайцев. Получилась слишком логичная нулевая ничья.**

**М**ногим из тех, кто смотрел матч сборных Уругвая и Южной Кореи, наверняка, понюхав за ним четверть часа, захотелось крикнуть участвовавшим в игре футболистам: «Ребята, остановитесь хоть на секундожку!» Когда игра идет на высочайшей скорости, когда она похожа на пинг-понг в том смысле, что мяч не задерживается в середине поля, все время перескакивая от одного его края к противоположному, — это в принципе неплохо. Но только если скорость приправлена фантазией и рассудительностью. А их в том футболе, что выбрали соперники, было минимум.

В случае с корейцами это удивить не могло. Стратегия, в которой все поставлено на темп, а еще немножко — на мастерство Сон Хын Мина, наводящего ужас на вратарей Английской премьер-лиги, — их естественная, что ли, стихия. Ну не знают они, что такое пауза на раздумья. Все время нужно куда-то бежать, желательно вперед, даже если мяч у оппонентов. В движении их сила. Да, может быть, только в движении.

Но вот от уругвайцев, нынешних уругвайцев — с постаревшими и плонувшими на закате карьеры на клубные амбиции Диего



Вышедший на замену 35-летний ветеран Эдинсон Кавани (в центре) не сумел усилить атаку сборной Уругвая ФОТО ADRIAN DENNIS / AFP

Годином и Луисом Суаресом, с не попадающим уже в основу Эдинсоном Кавани — следовало вроде бы ждать чего-то иного, более тонкого. Козырем этой сборной как раз ведь представлялась мудрость. Но нет,

уругвайцы решительно подняли брошенную корейцами перчатку. Зато стоило им в середине первого тайма все-таки взять микропаузу, как созрела не мнимая, а вполне реальная опасность у чужих ворот

Федерико Вальверде, сместившись к центру штрафной, блеснул техникой приема простого заброса и вторым касанием пробил чуть выше перекладины.

А корейцы пауз брать, разумеется, не собирались, пусть даже Сон Хын Мин, недавно получивший жуткую травму, долго восстанавливавшийся и игравший в защитной маске на поврежденном лице, по коже, тонус пока не набрал. У некоторых статистических ресурсов есть функция определения «средней» позиции игрока, то есть, грубо говоря, той точки, где он оказывался чаще всего во время матча. У Сон Хын Мина она перед перерывом располагалась неподалеку от левой бровки. Но штука в том, что не напротив уругвайской штрафной, а возле центральной линии. Так вот, несмотря на это, сборная Южной Кореи упрямо гнула свою нехитрую линию и вдруг подобралась к голу буквально вплотную. Совершенно свободный Хван Ый Джо стрелял примерно с одиннадцатиметровой отметки на убой, но поднял мяч чересчур высоко.

Уругвайцы успели до того, как отправиться отдыхать, ответить на этот его удар своим, еще чуть-чуть страшнее. Вальверде подал угловой, а Диего Годин, взлетев так же высоко, как в молодые годы, перевисел в воздухе опекуна и отправил мяч головой в стойку.

А отдых ничего принципиально не скорректировал. Сборная Южной Кореи, словно в нее приглашали исключительно людей с богатым опытом марафонских забегов, не сбрасывала обороты, но при этом никак не находила того, кто может не просто промчатся от штрафной до штрафной за пять се-

### Первый тур

Уругвай — Южная Корея 0:0

24 ноября. Эр-Райн, стадион Education City. 41 663 зрителя.

### Статистика матча

	Уругвай	Южная Корея
Ударты по воротам	10	7
Ударты в створ	1	0
Угловые	4	3
Офсайды	1	0
Фолы	7	10
Предупреждения	1	1
% владения мячом	56	44

кунд, а еще и отдать неплохой пас или метко пальнуть. А сборная Уругвая, как правило, уверенно справляясь с этими наскоками, никак не находила впереди того игрока, который бы придумал, как потрясти корейскую оборону чем-нибудь неординарным. Дарвин Нуньес, в компании увешанных наградами ветеранов поначалу державшийся скромно, правда, постепенно осмелел, но не настолько, чтобы соперники почувствовали дискомфорт.

В разгар второго тайма отчаявшиеся, видимо, уже дожидаться чего-то действительно любопытного в исполнении своей команды уругвайские сектора на стадионе Education City завелись, видя, как измочаленные гонками Суарес уступает место на поле приятелю Кавани, и, надо полагать, надеясь, что этот ход что-то поменяет, что-то улучшит. Но нет, ничего не поменял и ничего не улучшил. Единственный уругвайский шанс на флажке соорудил Вальверде, издал ударивший в штангу.

Высокие скорости в матче сохранились до финального свистка. Как и нули на табло.

Алексей Доспехов