

# Коммерсантъ



Вторник 3 декабря 2019 №222 (6702 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | В 2019 году резко выросло количество аварий с участием такси — 5



новости | В крушении SSJ 100 в Шереметьево обвинили командира экипажа — 4

## Китайская отчаянная церемония

### Как Владимир Путин открыл «Силу Сибири» в себе и в Си Цзиньпине

2 декабря президент России Владимир Путин и председатель КНР Си Цзиньпин открыли сразу ставший историческим газопровод «Сила Сибири». Специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников считает, что церемония открытия и особенно ее триумфальное окончание сказали об участниках проекта все что можно и даже нельзя.

В Сочи и Пекине ждали телемоста между президентом России Владимиром Путиным и председателем КНР Си Цзиньпином. Это был не тот случай, когда Владимир Путин мог повременить.

Для церемоний открытия такого рода президент России часто использует телемосты с участием в основном Алексея Миллера или Игоря Сечина, которых в таких случаях с искренним даже сочувствием наблюдаешь в теплых только на первый взгляд куртках в течение пары часов по техническому каналу на какой-нибудь буровой вышке глубоко за полярным кругом или, не дай бог, на палубе корабля-трубоукладчика в каком-нибудь более или менее северном море. А в городе Сочи Владимир Путин в Бочаровом Ручье тем временем не спешит перейти из одного домика в другой (где его покажут наконец на другом конце телемоста), потому что там, в первом домике, тоже, видимо, дела.

Нет, в этот день в Бочаровом Ручье была другая история. Телемост должен был начаться в 12 часов дня — и начался, так как на той стороне был, прямо скажем, Си Цзиньпин. Несмотря на большое количество участников в разных местах и широтах, генерального прогона, по информации «Ъ», не было: тренировались только связисты, с утра занимавшиеся отладкой каналов. А я предполагал, что прогон должен быть обязательно, и китайская сторона должна быть в этом заинтересована больше российской: для них этот формат — вообще новый и даже революционный (экспорт этой революции занимались прежде всего россияне).

К тому же с китайской стороны в зале, откуда шла трансляция, было множество гостей, то есть официальных лиц, так или иначе имевших отношение к проекту (так и выяснилось, что отношение имеют все). Зал был так просторен и был в таком торжественном кумачовом убранстве, что казалось,



Китайская сторона телемоста была в настолько праздничном убранстве, что хотелось жить  
ФОТО REUTERS

тут сейчас начнется, может, и правда церемония открытия газопровода, а продолжится неизбежно юбилейным съездом Компартии Китайской Народной Республики.

С нашей стороны общественность была представлена лишь двумя людьми: вице-премьером Дмитрием Козаком, который возглавляет российскую часть межправительственной российско-китайской комиссии по энергетическому сотрудничеству, и Александром Новаком, министром энер-

гетики России. Они появились в зале минут за десять до начала заседания, что-то бурно обсуждали вплоть до начала мероприятия, так что даже не сразу, по моему, поняли, что Владимир Путин уже вошел в зал. И они сели по левую и правую руку от него, причем не рядом, а сбоку, как и диктовал стол, который занесли в зал из другого помещения. И на телекартинке они выглядели, признаться, странно: как будто собрались втроем обсудить что-то действительно важное, но вдруг отвлеклись на неожиданную прямую трансляцию по телевизору о серьезных вехах.

Между тем в зале прогремела величественная музыка, исполненная китайских мотивов, и церемония ввода в эксплуатацию газопровода «Сила Сибири» началась.

— Нихао! — поздоровался российский президент с Си Цзиньпином и Алексеем Миллером, которого трудная судьба руководителя «Газпрома» забросила в диспетчерскую компрессорной станции «Атаманская» на границе России и Китая.

Си Цзиньпин и Алексей Миллер ответили тем же.

НОВОСТИ — С3

## Стабильность для внутреннего потребления

### Риски финансовой системы заморожены на случай мирового кризиса

К предкризисному состоянию мировой экономики российская финансовая система, согласно опубликованному Банком России «Обзору финансовой стабильности», подошла в защищенном состоянии. Ухудшение прогнозов мирового ВВП в 2019 году происходило параллельно снижению общей оценки рисков финансовой системы РФ, а потенциальное влияние внешних шоков для нее, видимо, снижалось даже быстрее, чем внутренние риски. О нейтрализации же с 2020 года одной из важнейших среднесрочных угроз — деформации «бюджетного правила» из-за будущих трат ФНБ — Банку России уже предложил договориться Минфин.

Вчера ЦБ опубликовал очередной «Обзор финансовой стабильности» за второй-третий кварталы 2019 года — напомним, эти работы Банк России публикует с середины десятилетия параллельно с МВФ и странами G20, они создаются по гармонизированной

в крупнейших экономиках мира методике. Обзор анализирует риски для финансовой системы и ключевые уязвимости для банковского сектора и регулируемых и нерегулируемых сегментов финрынка.

Обзор за этот период интересен в первую очередь реакцией и регулятора, и рынков на происшедшее всю середину года ухудшение прогнозов роста мирового ВВП и крупнейших юрисдикций в 2020 году: документ ЦБ открыто исходит из допущения МВФ о снижении его темпов ниже 3% в год, считая возможной причиной этого наложение циклического мирового спада (снижение циклического роста в экономике США) на конъюнктурные факторы (торговые войны США и КНР, неопределенность с «Брекситом»; первый зампред ЦБ Ксения Юдаева, представляя обзор, вчера также отметила уже, возможно, фиксируемое «заряжение» будущим спадом экономик Латинской Америки).

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НОВОСТИ — С2

## «Сафмар» тянет газ на себя

### Группа добивается снижения цены для своего проекта в Белоруссии

Михаил Гуцериев решил присоединиться к традиционным предновогодним переговорам России и Белоруссии по газу. Бизнесмен попросил вице-премьера Дмитрия Козака включить в межправительственное соглашение с Белоруссией отдельной строкой поставку сырья на «Славкалий» — свой калийный проект в республике. Это позволит «Сафмару» сэкономить около \$20 млн в год. На рынке сомневаются, что в правительстве пойдут на предоставление подобных преференций.

Как стало известно «Ъ», владелец группы «Сафмар» Михаил Гуцериев в сентябре обратился к вице-премьеру Дмитрию Козаку с просьбой включить в межправительственное соглашение по поставкам газа между Россией и Белоруссией отдельный пункт о поставке 1 млрд кубометров сырья в год для калийного комплекса «Славкалий» с 1 января 2020 года. В письме Михаил Гуцериев отмечает, что закупка всего объема планируется у дочерней компании «Газпрома» — «Газпром трансгаз Беларусь» — по действующей цене поставок газа в республику.

Таким образом, «Сафмар» хочет сэкономить на оплате минимальной наценки на газ, которую с 2012 года взимает «Газпром трансгаз Беларусь» с оптовых потребителей страны за услуги по доставке газа. Сейчас она составляет \$17,7 за 1 тыс. кубометров, то есть «Сафмар» может снизить свои затраты на \$17,7 млн. Это довольно существенно, если учитывать, что сейчас цена поставок российского газа для «Газпром трансгаз Беларусь» составляет \$127 за 1 тыс. кубометров.

Представители Михаила Гуцериева и Дмитрия Козака ситуацию не комментируют. В «Газпроме» также отказались от пояснений. Источники «Ъ» на рынке сообщили, что вице-премьер не поддержал просьбу «Сафмара», так как это поставило бы «Славкалий» в привилегированное положение.

«Славкалий» с 2016 года ведет в Белоруссии строительство горно-обогатительного комплекса мощностью 1,1–2 млн тонн хлористого калия в год на базе Нежинского участка Старобинского месторождения.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С9

07 «Россети» играют на понижение  
Инвесторы жалуются в ЦБ на управление МРСК

07 «Яндекс.Такси» напомнили о лицензии  
Суд утвердил штраф агрегатору за введение пользователей в заблуждение

07 БАДы прибавили в цене  
Дешевые добавки уходят из аптек

08 Экосистема выходит на село  
Россельхозбанк решил развиваться технологически

09 Экспорт не прокатил  
Продажи стали за рубежом упали из-за торговых барьеров

09 Ноябрь недогрузил год  
ОАО РЖД не сможет выполнить план

## Со скидкой на Новый год

### Россияне готовятся к праздникам на распродажах

Самый дорогой подарок на новогодние праздники россияне хотят сделать сами себе: на это они готовы потратить в среднем 10 тыс. руб. — вдвое больше, чем годом ранее, выяснила Nielsen. Теперь потребители могут себе позволить лишние траты. В третьем квартале 2019 года, судя по официальной статистике, реальные доходы населения выросли на 3% — это произошло впервые за пять лет.

Самые дорогие подарки в наступающем году россияне сделают сами себе: год к году их стоимость выросла практически вдвое — до 10 тыс. руб., выяснили аналитики Nielsen. Около 38% респондентов готовы делать подарки сами себе, более 70% — для супругов, около 68% — для родителей, примерно 50% — для друзей. На подарки для своих партнеров опрошенные планируют потратить так же, как и в 2018 году, — не более 5,9 тыс. руб. Бюджет на подарки друзьям и вовсе сократился — с 3,7 тыс. руб. годом ранее до 3,3 тыс. руб. «Во время подготовки к новогодним праздникам респонденты заявляют, что в этот период готовы тратить больше, чтобы порадовать близких, даже несмотря на экономию средств в течение года. Это актуально для 69% российских покупателей», — говорит директор по аналитике и консалтингу Nielsen Марина Волкова.

Исследование Nielsen основано на онлайн-опросах и интервьюировании респондентов в магазинах. Аналитики изучали намерения покупателей относительно подготовки праздничного стола и подарков, процесс покупки различных категорий товаров для Нового года, влияющих на выбор факторов и фактическое поведение потребителей в магазинах.

Чаще всего россияне дарят друг другу шоколад, одежду, обувь и аксессуары, игрушки, а также изделия для дома и интерьера, говорится в исследовании. В пресс-службе Wildberries поясняют, что их пользователи предпочитают покупать в качестве подарков одежду, обувь, электронику (смартфоны, телевизоры, беспроводные наушники), бытовую технику, быто-товары, детские товары и книги.

деловые новости — С10

Подписной индекс 50060 П1125



**PATEK PHILIPPE**  
GENEVE

ПОЛОЖИТЕ НАЧАЛО СОБСТВЕННОЙ ТРАДИЦИИ

ЧАСЫ WORLD TIME МОД. 5230R



Москва: бутик Patek Philippe  
отель «Метрополь», Театральный проезд, 2  
ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В *Mercury*

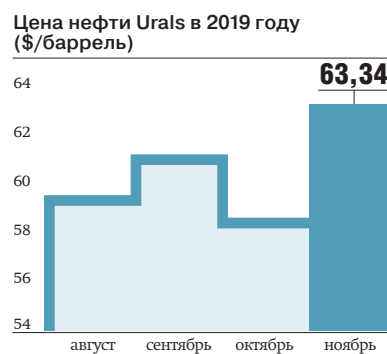
www.mercury.ru

# Экономическая политика

сегодняшнее  
число

# 63,34

доллара стоил в среднем баррель нефти Urals в ноябре 2019 года, сообщил Минфин. В сравнении с октябрем (\$58,45) цена российского сорта повысилась почти на \$5. В целом за 11 месяцев этого года средняя цена Urals составила \$63,52 за баррель. В 2018 году в среднем она была равна \$70,01 за баррель. Месячный минимум с начала стартовавшего осенью 2014 года цикла падения цен на нефть был зафиксирован в январе 2016 года: тогда Urals стоила лишь \$28,8 за баррель. Затем цены стали постепенно восстанавливаться. В октябре 2018 года фиксировался максимум последних пяти лет — \$79,26. Затем этот показатель перешел к снижению, в этом году он колеблется в диапазоне от \$58,5 до \$71,5 за баррель



## Стабильность для внутреннего потребления

Для рисков, определяемых обзором преимущественно как внутренние, обзор ЦБ, как и многие прошлые документы этой серии, чрезвычайно благоприятен: по сути, с 2015 года во всех сегментах финрынка и в банковском секторе риски неуклонно снижались, в большинстве случаев они летом-осенью 2019 года находились в «зеленой» зоне. Минимальное их усиление в регулируемом небанковском секторе (в страховании, для брокеров и части бизнеса НПФ) ЦБ считает скорее совпадением, а не результатом миграции, нет также признаков роста рисков в нерегулируемых сегментах финрынка.

В Банке России особо отмечают сокращение накопления в анализируемом периоде рисков концентрации в банковской системе кредитов крупным компаниям (хотя этот структурный риск сохраняется). ЦБ также беспокоит усиление дисбаланса — рост объемов коротких депозитов на фоне увеличения доли длинных кредитов в банковской системе, однако регулятор, видимо, справедливо относит этот эффект к последствиям быстрого снижения в 2017–2019 годах ключевой ставки — в ближайшее время Банк России намерен опубликовать рекомендации банкам по оценке процентного риска. Кроме того, в сфере кредитования физлиц ЦБ считает необходимым получение им новых полномочий по ограничению кредитования физлиц и намерен обсуждать с банками дополнительные ограничения «показатели долговой нагрузки» существующих ограничений «соотношения кредит/залог» (LTV) в ипотечном кредитовании. Но в целом, судя по тону обзора ЦБ, снижение темпов роста кредита физлицам во втором-третьем кварталах 2019 года регуля-



Представленный первым зампредом ЦБ Ксенией Юдаевой обзор опирается на допущения МВФ о снижении темпов мирового роста ниже 3% в год, но отмечает снижение рисков во всех секторах финансовой системы РФ

тор считает достаточным. Да и в целом все вышеописанные проблемы оцениваются как малозначительные — особенно это видно из обзора ЦБ мер макропруденциального реагирования в других юрисдикциях за этот же период.

Новым в обзоре ЦБ (кроме впервые появившейся в этом документе секции «Климатические риски», в основном абстрактной) является впервые данная ЦБ попытка оценки склонности рынков РФ к «заражению» мировыми

финансовыми шоками. Аналитики Банка России, используя «индекс побочных эффектов» Фрэнсиса Диболда и Камила Илмаза (работа 2009 года), продемонстрровали, что эта зависимость сейчас на уровне других стран БРИКС (на уровне Бразилии и ниже ЮАР), при этом уровень подверженности таких стран, как Великобритания, Франция, Германия, Канада, существенно выше. Наиболее сильное влияние на финансовый рынок РФ (в частности,

на его облигационный сектор) оказывают процессы на рынках США, меньше — Бразилии, Индии, ЮАР, Великобритании.

Кроме этого, в обзоре впервые приводится анализ влияния финансовых условий РФ на динамику ВВП по методике «ВВП под риском» (GDP-at-risk), разрабатываемой МВФ с 2017 года. Спор о том, как ужесточение финансовых условий может влиять на будущую динамику ВВП, идет несколько лет, расчеты ЦБ показывают по этой методике низкие риски спада в связи с условиями на финрынке и возможную положительную связь между проблемами финрынка и будущим ростом. При этом ухудшение прогнозов динамики мирового ВВП происходило на фоне снижения рисков распространения внешних шоков в мировой экономике. Тем не менее ЦБ считает риски влияния мировой волатильности на будущую динамику российского ВВП существующими, хотя и сбалансированными на текущий момент.

Валютные риски в оценке ЦБ для финрынка РФ, как и ранее, находятся в «зеленой» зоне. Отметим, параллельно с презентацией ЦБ обзора замглавы Минфина Владимир Колычев заявил о предложении ведомства Банку России обсудить механизм сокращения влияния будущих инвестиций ФНБ на валютный курс. Идея Минфина — в «неттинге» этих расходов (1 трлн руб. до 2022 года) и отложенных покупок ЦБ валюты в резервы (1,4 трлн руб.) Решения пока нет, но если оно будет принято, что вероятно, на ближайшие годы риск влияния на курс рубля трат ФНБ и фактического отступления от «бюджетного правила» будет ликвидирован — между тем это по крайней мере один из самых обсуждаемых в последний год в банках и правительстве финансовых рисков.

Дмитрий Бутрин

## МОНИТОРИНГ

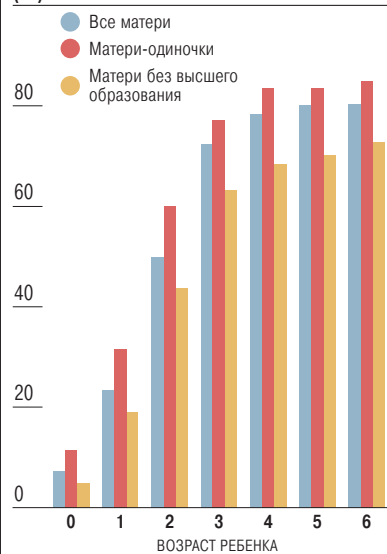
### РЫНОК ТРУДА

#### Детские сады поддержали занятость

Рост числа мест в детских садах позволил увеличить женскую занятость в России. К таким выводам в своем исследовании пришла докторант Университета Эссекса Юлия Казакова. Основой для ее работы стали данные Росстата и «Российского мониторинга экономического положения и здоровья населения» НИУ ВШЭ.

Исследование оценивает влияние расширения сети детских садов в РФ на рынок труда. Напомним, необходимость увеличить уровень занятости среди женщин с детьми стала задачей правительства на фоне сокращения экономически активного населения. Его численность начала уменьшаться с 2015 года и продолжит падать на 0,4–0,7 млн человек ежегодно до 2027 года. Для того чтобы привлечь матерей на рынок труда, правительство с 2013 года начало федеральную программу строительства детских садов, в том числе благодаря ей

#### ДОЛЯ РАБОТАЮЩИХ МАТЕРЕЙ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ВОЗРАСТА РЕБЕНКА (%)



за последние 15 лет доступность дошкольных учреждений в стране возросла с 55% до 66,2%. Впрочем, достигнутые результаты сильно колеблются: если в некоторых регионах рост в детских садах стало больше на 35%, то в других рост составил менее 1%.

По данным исследования, увеличение числа мест в детских садах привело к росту экономической активности среди женщин с детьми в РФ на 3,4%, на 2,9% среди них увеличился уровень занятости, на 2,2% — число работающих полный рабочий день. При этом, как отмечает автор работы, эффект вовлечения сильнее проявился для замужних женщин. Для этой группы прирост числа доступных мест в детских садах на 10 процентных пунктов (п. п.) привел к увеличению ее экономической активности на 3,1 п. п., а в группе матерей-одиночек — только на 2,1 п. п. Это, как отмечает исследование, может объясняться тем, что из-за более сложного материального положения матери-одиночки были вынуждены решать проблему доступности детских садов самостоятельно. В результате сейчас доля работающих женщин без детей в возрасте 20–49 лет составляет 80%, при наличии ребенка до трех лет — около 20%, при наличии ребенка старше трех лет — 78%. Дальнейший рост доли работающих среди женщин фертильного возраста, как можно предположить из работы, возможен при увеличении на рынке труда мест с частичной занятостью. Сейчас на них заняты только 6,5% всех женщин — это один из минимальных показателей для развитых и развивающихся стран.

Анастасия Мануйлова

## Осенне-весенние поправки

### Совершенствование закона о госзакупках затягивается до февраля

Минфин отложил внесение в Госдуму осеннего оптимизационного пакета поправок к закону о госзакупках — его обсуждение еще продолжается. Наряду с обещанным сокращением способов закупок и введением универсальной предквалификации для поставщиков и жалобщиков Минфин допускает введение для банков ответственности за нарушения при работе с госзаказом, однако этот вопрос требует согласования с Банком России. Не удалось пока Минфину, ФАС и казначейству достичь единства в вопросе об электронных магазинах для недорогих госзакупок — Минфин предлагает передать их регулирование в регионы, а ФАС настаивает на централизации как принципов их организации, так и контроля.

Минфин не успевает внести в осеннюю сессию второй оптимизаци-

онный пакет поправок к Ф3-44 о госзакупках: ведомство рассчитывает в течение двух недель направить документ на согласование в правительство. В Госдуме же проект поступит не ранее февраля 2020 года, сообщил вчера замминистра финансов Алексей Лавров на круглом столе по совершенствованию закона о госзакупках в Совфеде. Напомним, реформу закупочной деятельности планировалось проводить в два этапа: принятый весной пакет поправок предусматривал «быстрые изменения» и должен был помочь реализации нацпроектов — в частности, за счет сокращения сроков контрактации и упрощения закупок строительных работ. Второй же пакет предусматривал более сложные изменения и планировался к внесению в середине ноября 2019 года (см. „Ъ“ от 4 апреля).

Как рассказали „Ъ“ в Минфине, разработка итогового текста до сих

пор продолжается — хотя основной его текст готов, в нем еще предстоит учесть предложения парламентских слушаний и дополнительные поручения, новые поправки могут быть внесены в законопроект и ко второму чтению, отметил Алексей Лавров.

Документ сохранил положения о введении электронного документооборота на всех стадиях закупки, включая исполнение контракта, идею унификации требований к заявкам и сокращения способов закупок с 11 до 3 (конкурс, аукцион, закуп котировок). Одновременно Минфин предлагает повысить ценовой порог по запросу котировок с 500 тыс. руб. до 3 млн руб. Для защиты заказчиков от срыва закупок предлагается ввести универсальную предквалификацию (наличие опыта исполнения госконтракта) при закупках дороже 20 млн руб. Похожий механизм предложен и для за-

щиты от «профессиональных жалобщиков», как их называют в ФАС: до подачи ценовых предложений жаловаться смогут поставщики с опытом. Ужесточение ждет и банки — их регуляторы намерены включить в число субъектов контрактной системы, чтобы сделать их ответственными перед участниками закупки за несвоевременное блокирование денежных средств на спецсчетах. Впрочем, этот вопрос потребует дополнительного согласования с Банком России, сообщил Алексей Лавров.

Регулирование «электронных магазинов» (инструмент для «малых» закупок — до 100–400 тыс. руб. в зависимости от номенклатуры) Минфин предлагает передать регионам, не формализуя понятие в Ф3-44. В казначействе в целом поддерживают такой подход, отмечая, что необходим и «переход от электронных аукционов на закупки из каталога с участии-

ем действующих электронных площадок». В ФАС же назвали «странный» передачу в регионы регулирования без введения единых требований — сама служба хочет создать центры контроля работы электронных магазинов, но пока поддержки не нашла.

Отметим, что Минфин не поддержал и инициативы Минпромторга (см. „Ъ“ от 12 ноября) по введению квот для российской продукции в госзаказе, предложив ведомству использовать существующие механизмы импортозамещения («третий лишний» и преференции). Господин Лавров рекомендовал Минпромторгу внести товары в каталог и запретить указывать дополнительные характеристики — реализация принципа «третий лишний» решит «все проблемы, о которых говорит Минпромторг и Минэкономики, без всяких квот», добавил он.

Диана Галиева

## Транспорт транспорту рубль выключает

### Инфраструктурные проекты выстраивают в очередь за господдержкой

Все проекты транспортной части комплексного плана развития магистральной инфраструктуры (так называемого «13-го нацпроекта») в следующем году пройдут оценку их социально-экономического эффекта. Методика такой оценки опубликована 2 декабря правительством. Предполагается, что единый подход к измерению полезности проектов позволит ранжировать их по вкладу в экономику и выбирать для господдержки наиболее эффективные. Что ждет инвесторов недостаточно эффективных проектов, пока неясно — этот вопрос, видимо, будет решаться уже при разработке порядка проведения оценки.

Белый дом утвердил новую методику оценки социально-экономического эффекта от реализации транспортных проектов. Как следует из опубликованного вчера постановления правительства, речь идет об инфраструктуре, которую планируется строить или реконструировать с привлечением бюджетных средств или гостарантий. Необходимость введения методики объясняется огромным объемом вложений

в инфраструктуру — транспортная часть комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (он, напомним, имеет статус нацпроекта) потребует вложения 6,3 трлн руб. до 2024 года — и 3 трлн руб. из этих средств приходится на бюджет.

Другая причина появления методики — отсутствие единых подходов к анализу эффекта от реализации таких проектов. Это мешало их ранжировать для принятия решений о возможной господдержке. «Для разных проектов ведомства и госкорпорации применяли различные методики оценки, каждый — свою, не было единого стандарта, поэтому невозможно было сравнить один оцененный проект с другим и выбрать тот, где эффект больше», — пояснил „Ъ“ глава Минэкономики Максим Орешкин.

Теперь оценивать эффект от реализации транспортных проектов будет Минэкономики. Новая методика, как отметил вчера первый вице-премьер — министр финансов Антон Силуанов, оценивает прямые и косвенные последствия вложений. Учитываться будут эффекты от самого строительства объекта, от его эксплуата-

ции, от ликвидации инфраструктурных ограничений, от экономии времени в пути для пассажиров и грузов, от повышения безопасности, а также агломерационный эффект (предполагает повышение экономической активности в связи с расширением рынков сбыта и труда). По всем этим показателям методика предусматривает формулы расчета монетизации — (например, экономии времени в пути — предполагается, что его высокобюджетная часть будет использоваться для осуществления экономической деятельности). Учитываются также оценка налоговых поступлений и расходов бюджетной системы при предоставлении гостарантий. В результате анализа каждого инфраструктурного проекта будет рассчитан социально-экономический эффект, основанный на двух ключевых показателях: прирост ВВП и бюджетный эффект (сальдо прироста отчислений в бюджетную систему и размера господдержки).

В правительстве предполагают, что такой набор данных позволит оценить эффективность реализации проектов — а исходя из этого, они будут ранжироваться по величине

предполагаемого эффекта. Соответственно, государство сможет выбрать наиболее эффективные для оказания господдержки — Антон Силуанов ждет повышения качества бюджетных вложений в инфраструктуру.

По словам Максима Орешкина, такую оценку в тестовом порядке уже прошли более десятка проектов, предусматривающих строительство дорог и аэропортов. В течение следующего года все транспортные проекты комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (в том числе и с привлечением инвестиций госкомпаний и регионов) пройдут оценку по новой методике. По итогам, как отмечается в постановлении правительства, Минэкономики должно представить в Белый дом доклад о результатах работы. Как выставленные чиновниками оценки скажутся на проектах с недостаточной эффективностью, из постановления непонятно. Видимо, этот вопрос будет решать уже при разработке порядка проведения оценки — подготовить такой документ Минэкономики должно в течение трех месяцев.

Евгения Кречковца

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3680 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОВАДИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: gozen@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 11125 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКТОР-ВЛАДИМИР ЖЕЛОНКИН — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусимова — главный редактор журнала «Коммерсантъ-Weekend», Сергей Арапов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урган — заместитель-шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Рената Яблочева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козлов — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель-фотограф, Татьяна Кречковца — заместитель-секретаря | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгов, Андрей Колесников, Григорий Резван, Денис Скоробогатов, Алексей Тарханов, Александр Чернык | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков, Ольга Боровакина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халия Аминова (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варварин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Демьячева (финансы), Грант Косин (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Иван Сухов (общество), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (слепозорцы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (инструментальная информация), Дмитрий Ладгвин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холубаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Ковтун | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цыпак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидичан — художник-газеты «Коммерсантъ», Виктор Илани — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лоухак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, д.2994 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиопартнер ИД «Коммерсантъ»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 797 69 86. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Коммерсантъ - Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Омск ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 86; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 85 596

Тираж сертифицирован Бюро тиражного учета - АБС

Газета печатается в Витроль (Франция), Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Разлаживаемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на упаковке газеты публикуются на коммерческих условиях.

## НОВОСТИ

## Китайская отчаянная церемония

с1

— Этот шаг (ввод в эксплуатацию газопровода. — А. К.)... приближает нас к решению поставленной вместе с председателем КНР Си Цзиньпином задачи доведения двустороннего товарооборота в 2024 году до \$200 млрд, — сообщил российский президент, давая, видимо, понять, что дешево этот газ Китаю стоить не будет.

Я обратил внимание на то, что Владимир Путин говорит, конечно, не как обычно. Его, очевидно, предупредили, что надо произносить слова размеренно и небыстро, и он очень старался, делая это к тому же с большим выражением:

— Контракт, подписанный нашими странами в 2014 году, стал крупнейшим соглашением в истории отечественной газовой отрасли. За 30 лет по газопроводу «Сила Сибири» в Китай будет поставлено свыше триллиона кубических метров газа!

Произнесение такой простой, хоть и многозначительной фразы заняло у него раза в полтора раза больше времени, чем заняло бы, например, на совещании с военным руководством, которое началось сразу после телемоста.

— С заключением этого контракта на востоке России стартовал беспрецедентный по своему масштабу высокотехнологичный проект. — Владимир Путин разжевывал собеседникам каждое слово. — В тяжелых климатических условиях в Якутии с нуля создан новый центр газодобычи... Осваивается уникальное по своему размеру запасов Чаиндинское месторождение. Развернуто строительство трубопроводной магистрали: по завершении проекта ее протяженность по территории России составит около 3 тыс. км!

Вел это мероприятие китайский модератор, сидящий в одном зале с председателем КНР. Переводчик тщательно делал свою работу.

— Слово предоставляется председателю Си Цзиньпино из Китая! — с ненатуральным ликованием в голосе сообщил он, словно объявляя артиста на музыкальном конкурсе «Новая волна» в Сочи.

Председатель КНР во время своей короткой речи, да и потом тоже, все время улыбался. Надо сразу сказать, это был единственный улыбающийся человек на всей церемонии. Серьезность всех остальных внушала даже какую-то тревогу: да все ли на самом деле так хорошо, как они нам тут говорят?

— Хотел бы, — произнес он, — выразить некоторые пожелания по дальнейшему управлению и эксплуатации газопровода. Во-первых, необходимо поставить безопасность и надежность эксплуатации газопровода на первое место...

Во-вторых, была экологичность, в-третьих — социально-экономический эффект, в-четвертых — это укрепление дружбы. Важно в духе взаимопонимания и обоюдной выгоды обеспечить еще более плотную связь интересов двух стран.

Казалось, чисто экономическую выгоду от реализации проекта Китай вообще не рассматривает: не из-за чего заводиться, чтобы хотя бы упомянуть об этом.

Будучи метра в 15 от Владимира Путина, я видел, как он все это время мнет в руках зеленый карандаш. Несмотря на внешнюю расслабленность, он все-таки, видимо, переживал насчет благополучности происходящего.

Тут вступил в дело профессионал телестюди и открытый «на удаленке» месторождений и газопроводов Алексей Сибирь:

— «Сила Сибири» — один из самых масштабных проектов «Газпрома». На строительстве газопровода трудились почти 10 тыс. человек и 4,5 тыс. единиц техники. Использовано 130 тыс. труб различного диаметра массой более 1 млн 800 тыс. тонн, сварено более 260 тыс. стыков. Построено десять переходов через крупные реки и более 100 переходов через речки и болота. И люди, и техника справились!

Это все было произнесено без запинки и, без сомнения, при поддержке телестюди. Потому что ошибиться тут можно было только один раз.

— Сегодня мы начнем поставку газа с Чаиндинского месторождения, — продолжал Алексей Миллер. — Чаиндинское месторождение — уникальное месторождение по запасам. Его запасы составляют 1,2 трлн куб. м газа. И оно является базовым для Якутского центра газодобычи. На Чаинде работало около 10 тыс. человек и 5 тыс. единиц техники. Работа велась в непростых природно-климатических условиях: зимой температура опускалась ниже 50 градусов по Цельсию...

С одной стороны, Алексей Миллер нагнетал. С другой, уже и правда верилось, что все это и в самом деле поступок.

— Передаю слово генеральному директору «Газпром добыча Ноябрьск» Игорю Викторовичу Крутикову для



Владимир Путин на церемонии ограничился всего лишь двумя единомышленниками, но зато какими  
ФОТО SPUTNIK/MIKHAIL KLIMENYEV/  
KREMLIN VIA REUTERS

доклада о подаче газа в газопровод «Сила Сибири», — констатировал Алексей Миллер.

— За несколько лет в тайге возведен завод по добыче и подготовке газа, построены дожимные мощности! — подхватил бегущую строку телестюди Игорь Крутиков. — Это позволит нам обеспечивать надежные поставки в газопровод «Сила Сибири»! В настоящий момент оперативный персонал предприятия находится на посту. Подача газа в магистральный газопровод идет в штатном режиме.

Я уж подумал было, что тут уже все работает, — и что тогда мы тут все открываем? Но Алексей Миллер поправил коллегу:

— Газопровод «Сила Сибири» заполнен газом из Чаиндинского месторождения и находится под давлением. «Газпром» готов к началу поставок газа в Китайскую Народную Республику...

В игру (причем, как всем тут хотелось бы верить, геополитическую) вступил коллега Алексея Миллера Ван Илин, глава Китайской национальной нефтегазовой корпорации. И если вокруг Алексея Миллера стояли люди в синие-голубых куртках и касках, то за Ван Илинем выстроилась армия людей в красном с непокрытыми головами. Они стояли с такими торжественными и решительными лицами, что видно было: эти люди готовы пойти до конца (и не только газового маршрута). Казалось, перед нами тут не рядовые строители газопровода, а монахи Шаолина, которые прямо сейчас и покажут, хотим мы или нет, на что они способны, то есть для начала, например, культовое упражнение «Звон вокруг дерева», развивающее, как известно, потоки внутренней силы (в данном случае «Силы Сибири»).

Но обошлось.

Ван Илин доложил:

— Нас, многочисленных работников нефтегазовой отрасли, все это воодушевляет и придает нам новые силы! (Тут уж стало совсем не по себе. — А. К.). Под твердым руководством центрального комитета КПК работники Китайской национальной нефтегазовой корпорации в лучших традициях дацинских нефтяников, проявив железную волю, упорство и командный дух, в срок и качественно завершили строительство и подготовку к вводу в эксплуатацию участка Хэйхэ—Чанли! Вот вроде сказал человек всего пару слов, а какая уверенность в завтрашнем дне сразу возникла.

— Впервые, — продолжал он, — были использованы трубы сверхбольшого диаметра — 1422 мм, высокого класса прочности — Х80, и высокого давления — 12 мегапаскалей. На проекте осуществлена всесторонняя локализация — от ключевого оборудования до автоматизированных систем управления. При сооруже-

нии этого крупнейшего в мире магистрального газопровода впервые применены технологии полной автоматизации сварки и ультразвуковой диагностики! Сегодня вводится в эксплуатацию северный участок газопровода, что позволит нам уже в первый год импортировать 5 млрд куб. м природного газа. С запуском центрального и южного участков мы нарастим газом проквочки до 38 млрд куб. м в год, обеспечиваем целый ряд регионов КНР, вплоть до Шанхая.

Каждый выступающий дополнял предыдущего хоть в чем-то, и казалось, что роли все-таки очень хорошо расписаны и исполнены. (Как же такое далось без репетиций?) Это был просто какой-то ансамбль песни и пляски имени Моисеева или даже театр кукол (но все-таки не тейней) на тростях из провинции Гуандун.

— Уважаемый Владимир Владимирович! Уважаемый господин Си Цзиньпин! — выходил на коду Алексей Миллер. — Из диспетчерской компрессорной станции «Атаманская» осуществляется управление линейным краном подачи газа в газотранспортную систему Китайской Народной Республики. Уважаемый Владимир Владимирович, разрешите дать команду на открытие линейного крана!

— Разрешаю, — кивнул Владимир Путин, подумав, похоже, что этого мало, и добавил: — Начинайте!

— Прошу открыть линейный кран, — неожиданно и правда попросил Алексей Миллер.

Игорь Крутиков заверил его:

— Линейный кран на границе с Китайской Народной Республикой открыт! Подача газа началась!

— Уважаемый Владимир Владимирович! Уважаемый господин Си Цзиньпин! — сообщил Алексей Миллер. — Кран открыт, газ поступает в газотранспортную систему Китайской Народной Республики!

Странно, подумал я, что не раздались оглушительные аплодисменты. Ведь все свершилось. Ну да, с нашей стороны аплодировать было особенно некому. Дмитрий Козак и Александр Новак по-прежнему с самого начала церемонии сидели в некоем оцепенении. Но там-то, в Пекине, находился целый полк собранных для этого людей!

Потом я, кажется, понял: просто пока что газ к ним еще не пришел. От нас ушел, а к ним не пришел. То есть рано было аплодировать.

Так и оказалось.

— Председатель Си Цзиньпин, — произнес Ван Илин, — мы готовы к приему российского природного газа! Прошу вас дать команду на прием.

Вот тут-то председатель КНР и показал, на что он способен.

— Поехали! — сказал Си Цзиньпин под наконец-то величественные аплодисменты.

Он, конечно, сказал то, что должен был сказать Владимир Путин.

Андрей Колесников,  
Бочаров Ручей

## Депутаты сообразили на ДВОИХ

Фракция «Справедливой России» в Мосгордуме сменила лидера

Депутат Мосгордумы (МГД) Михаил Тимонов снят коллегами с поста руководителя фракции «Справедливой России», его место занял депутат Магомед Яндиев. Решение было принято на собрании фракции, состоящей из трех депутатов, сразу после заседания Мосгордумы, на котором принимался бюджет Москвы в окончательном чтении. Михаил Тимонов тогда проголосовал против принятия бюджета, в то время как его коллеги по фракции — за. Соратники Михаила Тимонова утверждают, что сняли его не за это, а за самоуправство.

Во фракцию эсеров в МГД входят трое депутатов: Михаил Тимонов, Магомед Яндиев и Александр Соловьев, тезка экс-кандидата в депутаты Мосгордумы от несистемной оппозиции, которого некоторое время после выборов не могли найти общественники и журналисты. Все трое были поддержаны проектом Алексея Навального «Умное голосование», причём доцент МГУ господин Яндиев выиграл выборы в 45-м округе у проректора ВШЭ Валерии Касамары после снятия или схода с дистанции ряда кандидатов, в том числе красносельского муниципального депутата Ильи Яшина и коммуниста Владислава Колмогорова. «Да, руководитель фракции теперь я», — заявил «Б» Магомед Яндиев. По его словам, Михаил Тимонов не выполнял возложенных на него функций, а вместо этого принимал решения самостоятельно, не советуясь с членами фракции. «Дело не в том, что он не так голосует», — пояснил «Б» новый глава фракции. В свою очередь, Александр Соловьев опубликовал заявление, в котором обвинил господина Тимонова в том, что тот не провел заседание фракции для обсуждения позиции по бюджету. «Мы считаем, что руководитель фракции должен объединять депутатов, уметь находить компромиссы и озвучивать консолидированные решения», — заявил депутат Соловьев. «Мы с Александром Соловьевым ему предложили снять свою кандидатуру добровольно, но он фактически отказался. Тогда мы провели заседание фракции, он, как услышал повестку, которую мы озвучили, сказал: „Ну я пошел, без меня“. И мы вдвоем провели заседание», — рассказал «Б» Магомед Яндиев.

«Как они могли назвать заседанием то, что я, как руководитель фракции, не созывал? Когда меня хватают за рукав и говорят „пойдем поговорим“ прямо в зале заседаний, что я на это могу сказать? Вопрос, который поднимался, серьезный, партийный, нужны консультации с партией», — заявил господин Тимонов «Б». На своей странице в Facebook депутат написал: «Юридическая сторона вопроса еще подлежит уточнению». По его словам, в аппарат МГД не поступало бумаг о смене руководства фракции, а сам он находится «в режиме консультации с руководством партии».

Михаил Тимонов в ходе заседаний Мосгордумы неоднократно выступал с критикой деятельности исполнительной власти, а также принимал активное участие в различных протестных акциях в Москве. 27 ноября при рассмотрении бюджета Москвы на 2020–2022 годы Михаил Тимонов проголосовал против, а его коллеги по фракции — за. Всего против принятия бюджета в целом проголосовали семеро из 45 депутатов МГД, в том числе пятеро от КПРФ и Дарья Беседина («Яблоко»).

В поддержке Михаила Тимонова уже выступили некоторые несистемные оппозиционеры, не допущенные к выборам в МГД, в частности Константин Янкаускас, Юлия Галямина и Дмитрий Гудков. «Голосование „абы за кого“ приводит в итоге именно к таким последствиям: не вопли в городской парламент все эти спойлеры и ноуеймы, сейчас Тимонов мог бы оставаться главой фракции, проводить мероприятия в стенах Мосгордумы, делать заявления. Но его разбавили, а потом осадили. Ожидаемая, закономерная подлость от „парламентской оппозиции“», — написал Дмитрий Гудков в Facebook.

Политолог Александр Пожалов считает, что депутаты МГД, активно критикующие исполнительную власть, объединяют два обстоятельства: «Во-первых, они отказались голосовать за бюджет даже после того, как власть в том или ином виде ушла наибольшему за последние годы количеству социальных депутатских поправок», — заявил «Б» Александр Пожалов (отметим, что всего было одобрено 13 поправок, из которых семь предложили депутаты. Всего поправкой было 140, 37 из них предложила фракция «Справедливой России», — «Б»). — Во-вторых, эти депутаты вполне могут через некоторое время стать сильными кандидатами в Госдуму по проблемным московским одномандатным округам, и давление со стороны партийных аппаратов и властей для их раскрутки только на руку». В то же время в случае партийных санкций для них может стать затруднительным вопрос регистрации на выборах в Госдуму: им может потребоваться другая партия с правом льготного выдвижения или ресурсы на сбор 15 тыс. подписей для самовыдвижения.

Елена Рожкова

## К утилизации подойдут с огоньком

Минприроды хочет приравнять сжигание отходов к переработке

Сжигание отходов с попутной выработкой электроэнергии хотят признать переработкой мусора — соответствующие поправки к действующему законодательству готовятся к внесению в Госдуму. Таким нехитрым образом, считают эксперты, Минприроды рассчитывает выполнить цели нацпроекта: к 2024 году на утилизацию должно быть направлено 36% всех российских отходов. Это также даст возможность ведомству профинансировать строительство мусоросжигательных заводов, в том числе за счет средств экологического сбора.

Как следует из проекта поправок (есть у «Б»), направленного думским комитетом по экологии и охране окружающей среды в ГПУ президента РФ для получения заключения на документ, сжигание твердых коммунальных отходов «для производства электрической или тепловой энергии» планируется признать утилизацией. Согласно действующему законодательству процесс называется

обезвреживанием (сжиганием). Отметим, поправки планируется внести в законопроект, касающийся авансовых платежей за негативное воздействие на окружающую среду, который был одобрен Госдумой в первом чтении в январе 2019 года.

Документом предлагается и изменить порядок расходования средств экологического сбора. Напомним, с 2015 года у производителей и импортеров есть выбор: обеспечивать самостоятельную утилизацию отходов либо уплачивать экосбор. Сейчас в законе предусмотрено, что средства экосбора расходуются в рамках субсидий регионам, в частности, для строительства МСЗ. Поправки заменяют эти нормы на расплывчатую формулировку, что расходование средств экосбора «осуществляется в порядке, установленном бюджетным законодательством РФ», а порядок его предоставления должно определить правительство.

Авторство поправок в комитете по экологии не раскрывает, собеседник «Б», знакомый с ситуацией, говорит о Минприроды. Председатель комитета Владимир Бурма-

тов заявил «Б», что документ отправлен «в рабочий порядок» в ГПУ и правительство для сбора заключений: «Это одно из предложений, которые поступают в комитет».

Отметим, ранее обеспечить внесение поправок, исключающих положение об использовании средств экосбора в качестве субсидий регионам, поручал ведомству вице-премьер Алексей Гордеев (следует из протокола заседания от 19 сентября текущего года). Тогда же куратор отрасли поручил ведомству подготовить поправки, предусматривающие направление этих средств «целевым образом исключительно на утилизацию». В распоряжении «Б» есть первоначальная редакция соответствующих поправок Минприроды. ТАСС со ссылкой на протокол совещания в рамках нацпроекта «Экология» сообщил о предложении Минприроды внести в проект «финансовое обеспечение создания инфраструктуры по утилизации твердых коммунальных отходов посредством их сжигания с производством энергии, в том числе меры государственной поддержки».

Сжигание отходов не может являться утилизацией, настаивает директор Института экологии НИУ ВШЭ Борис Моргунов: «Согласно законодательству, утилизация подразумевает вовлечение отходов во вторичный оборот. Сжигание — уничтожение ценных фракций ТКО с огромным списком отягчающих последствий в виде выбросов, образования вторичных отходов (значительно более опасной золы и шлака), „золотого“ тарифа для бизнеса и граждан на получаемую энергию». Господин Моргунов считает, что средства от экосбора «пойдут не на стимулирование деятельности по уменьшению образования и раздельного сбора отходов, а на строительство МСЗ».

В свою очередь, в компании «РТ-Инвест» («дока» госкорпорации «Ростех»), которая планирует к 2022 году построить четыре мусоросжигательных завода в Подмосковье и один в Татарстане, говорят, что на будущих предприятиях мусор будет перерабатываться в новые продукты — мощность и электроэнергию: «На энергоутилизацию будут попадать только неперерабатыва-

емые „хвосты“, которые останутся после промышленной сортировки и извлечения полезных фракций».

Эксперт «Гринпис Россия» Алексей Киселев не исключает, что региональные операторы будут отдавать предпочтение сжиганию отходов, а не их переработке, чтобы дополнительно не тратиться на сортировку мусора. Собеседники в отрасли отходов неоднократно говорили «Б», что раздельный сбор и продажа вторсырья невыгодны компаниям. Координатор ассоциации «Раздельный сбор» Анна Гаркуша считает, что Минприроды, приравняв сжигание к утилизации, рассчитывает «гарантированно выполнить показатели нацпроекта». Им предусмотрено, что к 2024 году на утилизацию должно быть направлено 36% всех российских отходов. При этом, отмечает госпожа Гаркуша, регионы могут вовсе не получить средств от экосбора, поскольку поправками не предусмотрено адресат.

Зампред комитета по экологии «Деловой России» Наталья Беляева не исключает, что ведомство, судя по всему, не намерено отказываться от

своих идей по реформированию расширенной ответственности производителя (РОП, см. «Б» от 22 октября). Концепцию восприняли негативно участники рынка, она не поддержана Минфином, Минэкономки, ФАС, Минпромторгом. По словам госпожи Беляевой, модернизируя понятие «утилизация», Россия копирует опыт Германии, где сжигание с получением электроэнергии считается утилизацией отходов. «Но в Европе нет дешевых энергоресурсов. Быть может, сейчас там уже не сделали бы выбор в пользу сжигания отходов».

«Если термическое воздействие на отходы осуществляется с целью получения материальной продукции, такое воздействие следует категорировать как утилизацию отходов», — настаивают в Минприроды. При этом, добавляя в ведомстве, поправки закрепляют целевое использование средств экосбора, что бы довести их «до утилизаторов и обеспечить тем самым создание инфраструктуры по раздельному накоплению, транспортировке, обработке и утилизации отходов».

Анна Васильева

## НОВОСТИ

# Бывшего замглавы «Росгеологии» судят по-военному

## Руслан Горринг обвиняется в мошенничестве, совершенном несколько лет назад



В Москве, в военном суде начался процесс по делу бывшего первого заместителя главы «Росгеологии» Руслана Горринга. По версии следствия, несколько лет назад господин Горринг, носивший в то время фамилию Ганижев, содействовал главе совета депутатов Ленинского района Подмосковья Александру Газейкину в получении 5,2 млн руб. от представителя местной компании. Подсудимый вину признал, его дело рассматривается в особом порядке.

Уголовное дело 41-летнего Руслана Горринга рассматривает 235-й гарнизонный военный суд. Дело в том, что инкриминируемое бывшему замглавы «Росгеологии» преступление было совершено в 2011 году, когда подсудимый, в то время майор Руслан Ганижев, еще не успел окончательно уволиться из вооруженных сил с должности военного переводчика.

Заседание началось с того, что один из адвокатов господина Горринга попросил суд закрыть процесс на том основании, что в ходе слушаний будут разглашены сведения о детях обвиняемого, что может поставить под угрозу их безопасность. В свою очередь, прокурор Александр Архипов отметил, что никаких угроз ни самому подсудимому, ни его родным не поступало, поэтому нет оснований для закрытия процесса. Судья Юрий Романенков согласился с гособвинителем.

Как следовало из оглашенных в суде материалов, Главное следственное управление СКР по Московской области предъявило экс-главе Росгеологии обвинение по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество в особо крупном размере, совершенное группой лиц). Как говорится в деле, в 2009 году глава совета депутатов Ленинского района Подмосковья Александр Газейкин потребовал от гендиректора ООО «Эко-Транс» из Видного выплачивать ему деньги за общее покровительство. Газейкин смог убедить гендиректора в том, что он якобы может как создать для работы компании наилучшие условия, так и, напротив, приме-

нить в отношении нее меры административного воздействия, вплоть до закрытия предприятия. В переговорах, по данным следствия, участвовал Руслан Ганижев, который в то время выполнял функции своего рода помощника главы совета депутатов и действовал по его указанию. В результате договорились о выплате 1,5 млн руб. в квартал. Некоторое время, по материалам дела, требуемые средства передавались, однако затем об этом узнал один из учредителей фирмы, который и распорядился выплатить прекратившись. Узнав об этом, говорится в материалах расследования, злоумышленники связались с бизнесменом и убедили его продолжить выплачивать незаконное вознаграждение. Договорились, что учредитель компании передаст через господина Ганижева новый транш, а также накопившийся «долг» — всего 5,25 млн руб. 15 февраля 2011 года господин Ганижев, действуя «по указанию Газейкина» и находясь в офисе фирмы, расположенном в городе Домодедово, получил от коммерсанта деньги, после чего был задержан оперативниками МВД и ФСБ.

Руслан Ганижев признал вину, дал показания и был отпущен под подписку о невыезде. После этого он скрылся и был объявлен в розыск. Находясь в бегах, он не только сменил фамилию и стал Горрингом (так же поступили и его близкие родственники), но и сумел устроиться на работу в «Росгеологию», где стал первым заместителем руководителя. «Вычислили» его во многом случайно: поводом для увольнения и последующей проверки господина Горринга стал размещенный в сети скандальный видеоролик, демонстрирующий, как топ-менеджер «Росгеологии» ругается матом и рассказывает о сотрудниках компании и высокопоставленных знакомых. 7 марта 2019 года Горринг был задержан в столичном аэропорту Внуково, в начале мая ему было предъявлено обвинение в окончательной редакции.

Тем временем суд в особом порядке приговорил за мошенничество признавшего вину Александра Газейкина к двум годам лише-

Дело Руслана Горринга (справа) рассматривается в особом порядке, что гарантирует ему относительно мягкое наказание

ния свободы. Отметим, что адвокаты господина Горринга просили военный суд учесть это обстоятельство при вынесении приговора подзащитному, настаивая, что и экс-замглавы «Росгеологии» заслуживает самого мягкого наказания. Впрочем, председательствующий предложил защитникам дожидаться выступлений в прениях.

Кроме того, адвокаты господина Горринга представили суду и попросили приобщить к делу огромное число благодарностей и копий документов о наградах их подзащитного. Среди них были не только удостоверения на медали «За отличие в военной службе» II и III степеней, но даже грамота за третье место в соревнованиях по бегу, которое обвиняемый завоевал в семилетнем возрасте в пионерлагере. Кроме того, господину Горрингу прислали благодарности многочисленных родственников и земляки (он родом с Северного Кавказа). По их словам, обвиняемый многократно помогал нуждающимся, в том числе и инвалидам, матерям-одиночкам и т. п. Наконец, прошения суду о мягком приговоре прислали жена обвиняемого и две другие женщины, имеющие с ним общих детей. Последние отмечали, в частности, что, оставшись на свободе и продолжая заниматься трудовой деятельностью, господин Горринг сможет и далее помогать содержать детей. На уточняющий вопрос прокурора, а платит ли обвиняемый алименты, тот гордо ответил, что его дети в этом не нуждаются, поскольку он дает им деньги добровольно. Кстати, защита представила заявление руководителя одной из фирм, что в случае условного приговора он сразу же примет господина Горринга на работу.

Между тем ожидавшиеся прения сторон не состоялись, причиной стало отсутствие одного из адвокатов. Следующее заседание назначено на 11 декабря.

**Алексей Соковнин**

# Подполковник не управился со взяткой

## Имущественные отношения с Минобороны оценили в миллионах и сроках

Как стало известно, «Б», защита бывшего начальника ФГКУ «Центральное территориальное управление имущественных отношений» (ЦТУИО) Минобороны России подполковника Андрея Нежигая и ризлатора Олеси Андрейчук обжаловала приговор, вынесенный им Московским гарнизонным военным судом. За покушение на получение взятки в размере 15 млн руб. и посредничество в этом суд приговорил господ Нежигая и Андрейчук к девяти и семи годам заключения соответственно. При этом экс-офицера оштрафовали на 30,3 млн руб., а его сообщницу — на половину этой суммы.

2-й Западный окружной военный суд рассмотрит апелляционную жалобу защиты бывшего начальника ФГКУ ЦТУИО Минобороны Андрея Нежигая и его сообщницы Олеси Андрейчук, признанных судом первой инстанции виновными в покушении на получение взятки в особо крупном размере (ч. 3 ст. 30, ч. 6 ст. 290 УК РФ) и посредничестве в этом (ч. 3 ст. 30, ч. 4 ст. 291.1 УК РФ).

Как было установлено военным следственным управлением Следственного комитета России (ВСУ СКР) по Москве, на балансе Минобороны на Рубцово-Дворцовоу улице в районе Сокольники находится нежилое здание площадью около 2 тыс. кв. м и стоимостью 78 млн руб., которое по каким-то причинам перешло под контроль гражданских предпринимателей. Чтобы исправить «ошиб-

ку», в руководстве оборонного ведомства весной 2017 года было принято решение выслать из него бизнесменов, предоставив им взамен равноценное помещение, которое было списано с баланса Минобороны.

Такое двухэтажное здание площадью 2 тыс. кв. м и стоимостью 96 млн руб. нашлось на улице Академика Доллежалея в подмосковном Подольске. Предпринимателями в лице гендиректора ООО «Городское строительство и хозяйство» (ГСХ) Евгения Рангаева, владевшего зданием в Сокольниках, согласились на обмен с доплатой разницы.

14 сентября 2017 года, по данным следствия, директором департамента имущественных отношений (ДИО) МО РФ Михаилом Сапуновым был издан приказ о заключении сделки мены с директором ООО «ГСХ» Рангаевым. Ее условием был перевод на счет Минобороны 17 млн руб. за получение здания в собственность. Исполнение приказа господина Сапунова (то есть заключение и регистрация договора) было возложено на начальника ФГКУ ЦТУИО подполковника Андрея Нежигая. Следует отметить, что деньги в госбюджет от ООО «ГСХ» были полностью переведены.

Однако уже после издания директором ДИО Минобороны приказа у подполковника Нежигая, по версии следствия, возник умысел на получение взятки от предпринимателя Рангаева в размере 15 млн руб. за завершение сделки. Об этом, как следует из материалов уголовного дела, подполковник

«в период с 21 по 26 сентября 2017 года» через свою знакомую, ризлатора Олесю Андрейчук, сообщил предпринимателю Рангаеву. Тот согласился, правда, тут же написал заявление о вымогательстве в центральный аппарат ФСБ, где оперативное сопровождение по этому делу было поручено департаменту военной контрразведки.

Откат, согласно договоренности, предприниматель Рангаев разместил в ячейке Сбербанка в Москве, доступ к которой имела госпожа Андрейчук. За филиалом Сбербанка военной контрразведкой было установлено наблюдение, однако с сентября 2017 года до конца февраля 2018 года за деньгами по неизвестным причинам никто не приходил. И только 27 февраля чекистам повезло: в филиале Сбербанка появилась ризлатор Андрейчук, которую там и задержали с полицием. Оттуда вместе с ней оперативники военной контрразведки отправились в ФГКУ ЦТУИО, расположенное на Садовнической улице, где задержали подполковника Нежигая.

Ни на следствии, ни в суде господ Нежигай и Андрейчук свою вину в вымогательстве взятки у директора ООО «ГСХ» не признавали, утверждая, что стали жертвами оговора со стороны предпринимателя Рангаева. Адвокат подполковника Нежигая Руслан Голенков, воздержавшись от подробных комментариев по делу, так же назвал изложенные в нем события провокацией.

**Юрий Сенаторов**

# В крушении обвинили только пилота

## Закончено дело о катастрофе SSJ 100 в Шереметьево

Как стало известно, «Б», Следственный комитет в рекордно короткие сроки завершил расследование уголовного дела о катастрофе самолета SSJ 100 в мае этого года, когда при аварийной посадке в столичном аэропорту Шереметьево погиб 41 человек. Не дожидаясь окончательных выводов Межгосударственного авиакомитета (МАК), следствие назвало виновником катастрофы командира экипажа Дениса Евдокимова. Потерпевшими от его действий признаны 77 человек, включая второго пилота Максима Кузнецова. Вину в крушении самолета и в гибели пассажиров господин Евдокимов не признает.

Всего полгода потребовалось следователю главного управления по расследованию особо важных дел СКР Ивану Сибуду на расследование обстоятельств катастрофы самолета SSJ 100 «Аэрофлота» в столичном аэропорту Шереметьево. Как отметил источник «Б», обычно на расследование ЧП в авиации уходит годы, но в данном случае с ним разобрались быстрее, чем с ДТП.

Тем не менее, как стало известно «Б», к моменту предъявления пилоту Денису Евдокимову обвинения в окончательной редакции в нарушении правил полетов или подготовки к ним, повлекшем по неосторожности гибель двух и более лиц (ч. 3 ст. 263 УК РФ), следствие успело провести и получить результаты более ста своих экспертиз — 46 медицинских, 41 генетической, а также летных, психолого-лингвистических и других. На днях находящийся под подпиской о невыезде Денис Евдокимов вместе со своим адвокатом Натальей Митусовой были вызваны в здание СКР в Техническом переулке, где их ознакомили с постановлением об окончании основных следственных действий. По данным «Б», в ближайшее время они начнут читать материалы уголовного дела. Потерпевшие с двумя десятками томов уже знакомятся. Причем некоторые из них делать это отказались, сославшись на то, что поездки для чтения в Москву для них слишком дороги.

По версии следствия, 5 мая после взлета в SSJ, следовавший в Мурманск, попала молния, что привело к переходу управления бортом в ручной режим (Direct mode), а также вызвало определенные проблемы со связью у его

пилотов. Кстати, в другие SSJ до этого молнии попадали 16 раз, но это не приводило к каким-либо серьезным последствиям, сказано в предварительном отчете МАК. Между тем господин Евдокимов, получив разрешение вернуться в аэропорт, как считают участники расследования, совершил посадку с превышением вертикальной и горизонтальной скоростей, да к тому же с большим углом атаки, что привело к так называемому козлению — подпрыгиванию самолета от ударов о взлетно-посадочную полосу. Во время них подломился стойка шасси пробила топливный бак, что привело к утечке керосина и его возгоранию. Большинство из 41 жертвы катастрофы погибли от отравления угарным газом и ожогов. А ущерб только от одного уничтоженного самолета составил 1,5 млрд руб. Следует отметить, что, по данным МАК, это был всего четвертый случай посадки SSJ в ручном режиме, но предыдущие не привели к каким-либо ЧП. В том же отчете говорится и о шести грубых посадках на таком же типе самолеты, которые не повлекли никаких последствий.

Господин Евдокимов и его адвокат Наталья Митусова с выводами следствия не согласились, утверждая, что самолет при посадке «швыряло из стороны в сторону», так как он не слушался бортовой ручки управления. Господин Евдокимов полагает, что возгорания вообще не должно было произойти, так как при жесткой посадке у SSJ шасси должны были «отскочить в сторону». Корпус самолета, отмечает он, мог выдержать высокую температуру, а пассажиры могли успеть покинуть салон, но этого не произошло из-за открытой двери — приток воздуха усилил огонь.

Адвокат Митусова сообщила «Б», что защита, в свою очередь, ходатайствовала о назначении почти трех десятков экспертиз и исследований, в том числе связанных с защитой самолета от попадания молний и повреждением стоек шасси, но ей было отказано. Отклонено следствие и ходатайство о возбуждении уголовного дела в отношении участников аварийно-спасательных работ, которые, по версии защиты, появились на месте ЧП с заповозданием. В результате, по словам госпожи Митусовой, к уголовной ответственности решить привлечь только пилота, который свою вину не признает. В «Аэрофлоте» от комментариев вчера воздержались.

**Юрий Сенаторов, Сергей Сергеев**

# Денег дольщиков не хватило для заочного ареста

## Суд отказался избрать меру пресечения петербургским застройщикам

Как стало известно, «Б», Всеволожский городской суд Ленинградской области отказал следствию в заочном аресте президента группы компаний «Унисто Петросталь» Владимира Оксмана и бывшего генерального директора ГК Арсения Васильева. Они обвиняются в хищении 2,8 млрд руб. у дольщиков ЖК «Тридцатилетнее царство». Оба названных фигуранта уголовного дела покинули Россию и объявлены в международный розыск, часть их имущества арестована.

Уголовное дело о мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ) в отношении неустановленного лица из числа руководителей ЗАО «Унисто» было возбуждено в феврале этого года следственным управлением УМВД России по Всеволожскому району Ленинградской области. В сентябре его передали для дальнейшего расследования в ГСУ ГУ МВД России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области. Из материалов уголовного дела следует, что в период с декабря 2014 по апрель 2018 года Владимир Оксман вступил в преступный сговор со своим тестем Арсением Васильевым и неустановленными лицами. Согласно материалам дела, злоумышленники разработали план и ввели в заблуждение более 1,2 тыс. дольщиков, заключив с ними договоры на общую сумму более 2,8 млрд руб. Своих обязательства по строительству ЖК «Тридцатилетнее царство» группа компаний под президентством Владимира Оксмана не выполняла. ГК построила лишь 8 из 11 планируемых многоэтажек, деньги дольщиков оставшихся трех корпусов, по версии следствия, были похищены.

25 октября обвинение в хищении 2,8 млрд руб. предъявили Владимиру Оксману, а 8 ноября — Арсению Васильеву. Следствие в суде отмечало, что последний покинул территорию России в тот же вечер. Сейчас он, по неофициальным данным, находится в Финляндии. Что касается Владимира Оксмана, то он улетел в Израиль еще в августе. По словам его адвоката, там он проходит лечение, и совершать перелеты на самолете ему не рекомендуется. «Много всяких медицинских терминов», — комментировал судья представленные защитником материалы. Следствие в суде заявляло, что у обоих фигурантов есть недвижимость в Испании и Чехии, а также гражданство Израиля. 12 ноября Владимир Оксман и Арсений Васильев были объявлены в международный розыск.

Несмотря на это, суд отказал в ходатайстве о заочном аресте фигурантов дела, мотивировав это тем, что следствие не представило доказательств о том, что обвиняемые завладели денежными средствами дольщиков и скрываются

от правоохранителей умышленно. В случае с Владимиром Оксманом суд отметил недоказанность его владения ЗАО «Унисто»: следователю в суде сослался лишь на данные СМИ.

ГК «Унисто Петросталь» работает на строительном рынке Петербурга и Ленинградской области почти 15 лет. В ее портфеле более 60 жилых, коммерческих и социальных проектов общей площадью более 1,5 млн кв. м. О сложностях группы стало известно в прошлом году, когда она стала срывать сроки сдачи своих жилых комплексов в Ленинградской области: «Аннинский парк» (428 человек, готовность — 16%), ЖК «Чудеса света» (65 человек, готовность от 2% до 90%) и ЖК «Тридцатилетнее царство» с 1,2 тыс. обманутых дольщиков, ставший поводом для возбуждения уголовного дела. В суде следователь заявлял, что сейчас потерпевшими признаны около 80 человек.

Владимир Оксман был президентом ГК «Унисто Петросталь» с момента ее основания. Он в разных долях выступает совладельцем нескольких компаний, входящих в ГК «Унисто Петросталь», следует из СПАРК-Интерфакс». Согласно картотеке арбитражных дел, к большинству юриц господина Оксмана поданы банкротные иски, некоторые признаны уже несостоятельными. Зять господина Оксмана, Арсений Васильев, пришел в ГК «Унисто Петросталь» в 2006 году и через некоторое время занял пост ее генерального директора. Осенью прошлого года он вышел из состава группы.

Из-за накопившихся долгов ГК «Унисто Петросталь» начала продавать свои активы, в числе которых вошел и проблемный объект «Аннинский парк», который приобрел дагестанский застройщик «Монолит». Но крупнейшие из объектов реализовать не удалось. В октябре банк «Санкт-Петербург» — основной кредитор, сумма требований которого к структурам группы достигает 1,5 млрд руб., подал иск о личном банкротстве Владимира Оксмана, который выступил поручителем по кредитам всех юриц ГК «Унисто Петросталь».

В конце октября господин Оксман решил в третий раз за год сменить руководство группы, чтобы новое смогло «обеспечить ему безопасность». По информации близкого к компании источника «Б», теперь юридические вопросы взял на себя Артем Бегун — партнер по крупным портовым проектам в Ленинградской бизнесмена Ильи Трабера. Телефон Владимира Оксмана и Арсения Васильева на момент подготовки публикации были отключены.

**Марина Царева, Ольга Кантемирова, Санкт-Петербург**

## НОВОСТИ

## Вам шашечки или въехать

ГИБДД фиксирует беспрецедентный рост числа ДТП с такси

Аварийность с участием машин такси растет угрожающими темпами: в России за десять месяцев число ДТП выросло на 60% по сравнению с тем же периодом прошлого года, в Москве — на 70%. Основная причина — в усталости таксистов, вынужденных работать по 12–14 часов из-за низких тарифов, установленных интернет-агрегаторами, уверенные независимые эксперты. Компании предлагают решить проблему установкой камер по отслеживанию состояния водителей и электронными путевыми листами. Аварийность должна снизиться после принятия нового «закона о такси», но сроки его принятия неизвестны.

Свежую статистику аварийности обнародовал вчера начальник организационно-аналитического управления ГИБДД РФ Сергей Рыжов в ходе семинара по безопасности движения (проходит на этой неделе в Москве). За десять месяцев 2019 года число ДТП с участием такси выросло на 60% (всего произошло 2,7 тыс. аварий), число погибших — на 41% (110 человек), раненых — на 63,9% (3,66 тыс.). «Наибольший вклад дают нарушения, связанные с желанием быстро проехать и доставить клиента, — пояснил господин Рыжов. — Это несоблюдение очередности проезда перекрестка, неправильный выбор дистанции, нарушение правила проезда переходов, неправильные перестроения». В Москве ситуация еще хуже: по данным столичного департамента транспорта, за десять месяцев аварийность такси выросла на 70%, превысив 1,3 тыс. ДТП. Общее число аварий в РФ, напомнил, снижается: по итогам десяти месяцев произошло более 133,2 тыс. аварий (–3,5% к прошлому году).

Московские власти, выяснил «Ъ», направили в Госдуму «ряд предложений» для исправления ситуации: в частности, предложено ввести обязательное наличие российских прав для водителей такси, заложив эту норму в новой редакции «закона о такси» (изменения в 69-ФЗ). Документ, напомнил, принят в первом чтении еще в 2018 году и с тех пор дорабатывается. Сейчас законопроект направлен в государственно-правовое управление президента, рассказал «Ъ» первый зампред комитета Госдумы по транспорту Виталий Ефимов.

«Ситуацию с аварийностью сразу не исправив, у нас огромная страна —



Неверный выбор дистанции и неправильные перестроения — одни из самых распространенных причин ДТП с такси

30% работающих в такси людей никто не проверяет, — говорит господин Ефимов. — Методы контроля в законе мы закладываем, также будет введен минимальный стаж для работы в такси — три года — и обязательные российские права». Сроки принятия законопроекта депутат не назвал, отметив, что в этом году этого «точно не произойдет».

Нужно делать ставку на цифровые средства контроля водителей, заявил директор по развитию бизнеса «Яндекс.Такси» Алексей Федотов, выступая вчера на семинаре по безопасности движения. Он, в частности, привел в пример камеры в салонах такси для контроля уровня усталости водителей, а также системы ограничения приема заказов при переработках. Кроме того, компания вместе с Минтрансом разрабатывает систему электронных путевых листов, которые позволят проводить дистанционные медосмотры водителей перед выходом на линию. Пилотный проект по тестированию системы запустят в 2020 году, подтвердил вчера представитель Минтранса Владимир Луговенко.

Основная причина аварийности с участием такси — низкие тарифы, которые заставляют водителей работать без отдыха, уверен координатор дви-

жения «Синие ведерки» Петр Шкуматов (в рамках эксперимента по изучению рынка такси сам работает таксистом). «Вчера я вез пассажира 40 минут и заработал всего 220 руб., это фактически благотворительность, — рассказал он «Ъ». — Чтобы заработать в сутки „чистыми“ хотя бы 1,5 тыс. руб., отдав большую часть выручки за аренду машины, в Москве нужно работать 12–14 часов каждый день. В результате водители за рулем устают и представляют опасность для окружающих». Низкие тарифы — результат «доминирующего положения агрегаторов заказов и их конкуренции между собой», отмечает господин Шкуматов. «Водитель не участвует в ценообразовании», — говорит он. В результате из такси уходят «местные», их место занимают мигранты с низкими навыками вождения, плохо знающие город, поясняет эксперт. Высокую аварийность провоцируют низкие тарифы, «засилие мигрантов», подтверждает член общественного совета при Минтрансе России Андрей Попков. В сети уже появилась информация о забастовке таксистов, которая начнется на днях в разных городах в знак протеста против действия агрегаторов и действующих тарифов. «По сути, она уже началась: водители отказываются брать заказы», — говорит господин Попков. Сегодня в Петербурге Ассоциация профессиональных водителей такси проведет согласованный митинг против сложившейся ситуации.

Иван Буранов

## Мировой опыт семейных конфликтов

Правозащитники представили отзыв на законопроект о профилактике домашнего насилия

Правозащитники представили очередной отзыв, критикующий представленный Советом Федерации законопроект о профилактике семейно-бытового насилия. Они предложили «не изобретать новые конструкции», а воспользоваться международной практикой, где уже давно выработаны эффективные определения и механизмы. В частности, юристы напомнили, что нахождение в незарегистрированном браке не должно быть препятствием для получения мер защиты в ситуациях бытового насилия, как это происходит в российской практике сейчас и как подразумевается в законопроекте.

Правозащитная организация «Зона права» направила в Совет Федерации отзыв на опубликованный 29 ноября текущего года законопроект о профилактике семейно-бытового насилия. Напомним, законопроект начал разрабатываться рабочей группой при Минтруде в 2013 году, тогда же был написан основной текст документа. В 2016 году законопроект был внесен в Госдуму. В пояснительной записке к документу отмечалось, что в России недостаточно развиты защитные механизмы для потерпевших (психологическая и юридическая помощь, сеть убежищ, реабилитационных центров), отсутствуют охранные предписания и программы по реабилитации. В конце 2017 года в Госдуме вернулись к разработке документа, а вариант для общественного обсуждения представил в прошлую пятницу Совет Федерации. Документ, который предполагалось внести в Госдуму до конца 2019 года, несмотря на введение понятия защитного предписания, запрещающего агрессору контактировать с жертвой, вызвал нарекания у ряда соавторов законопроекта. Они отметили, что представленный вариант существенно переработан, и это не позволит жертвам насилия рассчитывать на защиту в полной мере. В частности, юрист Алена Попова обращала внимание, что новый вариант определения семейно-бытового насилия касается «деяний, не содержащих признаки административного правонарушения или уголовного преступления», то есть полностью исключает из-под действия закона все виды физического насилия. Соответствующий отзыв был направлен в Совет Федерации.

Директор общественной организации «Зона права» (представляет интересы родственников четырех женщин, погибших в результате семейных конфликтов в Северной Осетии, Чувашии, Орловской и Самарской областях) Сергей Петряков также направил в СФ отзыв юристов организации. Сотрудничающая с «Зоной права» адвокат Валентина Фролова обратила внимание на практику международных органов по правам человека по делам о домашнем насилии в РФ, в том числе на решения Комитета по ликвидации дискриминации в отношении женщин

(экспертный орган, наблюдающий за соблюдением Конвенции ООН о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин) и постановления Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ). «Мы призываем не изобретать новые конструкции, — говорится в документе. — Все необходимые определения уже существуют, они выработаны международным сообществом за годы активной практики по защите женщин от насилия в семье». Авторы отзыва также отмечают, что данное в законопроекте определение домашнего насилия не соответствует нормам международного права. Так, напоминают юристы, в Стамбульской конвенции Совета Европы о предотвращении и борьбе с насилием в отношении женщин и домашним насилием понятие «домашнего насилия» относится ко всем актам физического, сексуального, психологического или экономического насилия, которые происходят в кругу семьи или в быту или между бывшими или нынешними супругами или партнерами. Правозащитники напоминают, что число лиц, привлекаемых к административной ответственности за побои, ежегодно растет: «Согласно статистике судебного департамента при Верховном суде РФ за совершение побоев к административной ответственности привлекались в 2017 году 113 437 человек, в 2018 году — 120 807 человек».

Авторы отзыва отмечают, что законопроект не распространяется на находящихся или находившихся с обидчиком в незарегистрированных отношениях. Аналогичный правовой вопрос поднимался в деле «О. Г. против России», которое Комитет по ликвидации дискриминации в отношении женщин рассматривал в ноябре 2017 года. Тогда заявительница утверждала, что она стала жертвой насилия в семье со стороны своего бывшего партнера: мужчина был признан судом виновным в совершении в отношении заявительницы физического насилия, после чего начал преследовать ее и присылать сообщения с оскорблениями и угрозами. В полиции женщине не смогли предоставить защиту, а при рассмотрении дела в комитете звучала позиция российских властей о том, что заявительница не являлась жертвой насилия в семье. Однако комитет указал, что «время, прошедшее с момента прекращения отношений, не имеет значения, как и тот факт, жив ли вместе лица, о которых идет речь». К аналогичному выводу пришел ЕСПЧ в постановлении по делу «Володина против России»: акты преследования со стороны бывшего партнера заявительницы, с которым она не состояла в браке, рассматривались в качестве актов домашнего насилия. В мнениях по делу «С. Т. против России» (о посягательстве на жизнь заявительницы бывшим супругом) Комитет по ликвидации дискриминации в отношении женщин также рассматривал его как ситуацию домашнего насилия.

Валерия Мишина

A STAR ALLIANCE MEMBER

# ОТКРОЙТЕ ДЛЯ СЕБЯ БОЛЬШЕ: ПАЛАНДОКЕН

с авиакомпанией, которая летает  
в большее количество стран, чем любая другая

реклама

TURKISH AIRLINES

ТУРЦИЯ

## мировая политика

## Ссорные территории

Перед встречей в Париже у России и Украины нашлись области для перепалки

**Заявление спикера Госдумы РФ Вячеслава Володина о возможности «выхода из состава Украины ряда областей» вызвало самый громкий скандал в отношениях Москвы и Киева после обновления украинской власти. Слова господина Володина, прозвучавшие после попыток украинской делегации сорвать выступление депутата Госдумы Руслана Бальбека на форуме ООН по проблемам меньшинств в Женеве, встретили бурю негодования в Киеве, где в ответ предсказали распад России. Страсти, разгоревшиеся перед встречей «нормандской четверки» в Париже, попытка охладить пресс-секретаря Владимира Путина Дмитрий Песков, напомнивший, что внешнею политику Москвы, в том числе по отношению к Украине, определяет президент России.**

Триггером неожиданного скандала послужил инцидент, произошедший в минувшую субботу на 12-й сессии форума по вопросам меньшинств, проходившей под эгидой Совета ООН по правам человека в Женеве. Принимавшая участие в работе форума украинская делегация пыталась всеми силами помешать выступлению депутата Госдумы от Крыма Руслана Бальбека.

Как рассказал сам господин Бальбек, председательствующий «неоднократно пытался вразумить украинскую делегацию, которая, пользуясь правом брать слово по порядку ведения, устраивала обструкцию, задавала одни и те же вопросы, на которые получала одинаковые ответы». Несмотря на то что сам он в итоге сумел получить слово, украинская делегация частично добилась своей цели: выступление главы украинской общины Крыма Анастасии Грициной было сорвано.

Несмотря на то что в этом году на Украине произошло полное обновление власти, столь яростного и активного сопротивления российских участников международных встреч, по их словам, не встречали даже в период правления Петра Порошенко.

Ситуацию счел необходимым прокомментировать спикер Госдумы Вячеслав Володин. «Новой власти Киева стоит начать не с позиции обиды претензий, а с позиции устранения ошибок. Пересмотреть отношение к правам этнических групп в стране», — заявил господин Володин, назвав поведение украинской делегации в Женеве «очередной демонстрацией нетерпимости представителей власти Украины к малым народам». «Русские, венгры, поляки — на Украине они нацменьшинства, и, несмотря на то что они граждане Украины, их права постоянно нарушаются», — продолжил он.

Спикер Госдумы коснулся и крайне болезненной для Киева темы Крыма. «Властям Украины



Отвечая на заявление спикера Госдумы РФ, министр внутренних дел Украины Арсен Аваков скатился до личных оскорблений  
ФОТО ИВАНА КОВАЛЕНКО

стоит задуматься, почему в 2014 году подавляющее большинство — более 96% жителей Крыма и Севастополя: русские, украинцы, крымские татары, белорусы, армяне, азербайджанцы — приняло решение о вхождении в состав Российской Федерации», — заявил он.

Впрочем, наибольший резонанс в Киеве вызвало высказывание господина Володина, допустившего возможность распада украинского государства в его нынешнем виде. «Национализм, притеснение малых народов может привести к выходу из состава Украины ряда областей», — заявил он.

Одним из первых отреагировал украинский вице-премьер по вопросам европейской и евроатлантической интеграции Дмитрий Кулеба. «Володин угрожает выходом областей из состава Украины. Вынужден его огорчить: никто никуда не выйдет. Вместо этого готовы принять пару областей РФ. Для восстановления исторической справедливости, демократического управления, внедрения европей-

ских стандартов жизни», — пояснил господин Кулеба, разместив у себя в Twitter скан некоей «карты украинских земель», включающей ряд районов Центральной России, Северного Кавказа и Кубани.

Одной «российской области» уже не поправилось в составе Украины, немедленно напомнила господину Кулебе официальный представитель МИД РФ Мария Захарова, комментируя его слова о том, что в Киеве «готовы принять пару областей РФ».

Не остался в стороне от скандала и глава МВД Украины Арсен Аваков. На своей странице в Facebook он объявил себя русскоязычным украинским националистом и скатился до личных оскорблений, назвав Вячеслава Володина «русским дураком», выдавшим своими заявлениями истинные намерения Москвы.

«Сторонникам всепрощения, покупке электроэнергии, дешевого газа со скидкой и прочим твердящим „мы один народ“ — перечитывайте володиных», — написал Арсен Аваков.

Между тем атака главы МВД Украины на спикера Госдумы РФ провалилась отбивать уже Руслан Бальбек, атака на которого и стала причиной скандала. История показывает, что времена Аваковых и прочих «щирых» националистов — это прихо-

дящее и уходящее. В разные эпохи или господин Аваков, казалось, что именно они олицетворяют собой новый путь Украины, что именно они приведут ее в счастливое будущее. Вместо этого Украина оказывалась, как правило, либо терпела огромное экономическое и политическое поражение (скандал в Женеве. — „Ъ“), но что касается оценочных заявлений, то здесь я порекомендовал бы вам обратиться в Госдуму», — отметил господин Песков.

«Ожесточенный спор, в который оказались втянутыми известные российские и украинские политики, дипломаты и эксперты, приобретает дополнительную смысловую нагрузку в связи с тем, что он вспыхнул за считанные дни до саммита „нормандской четверки“ в Париже, который может стать для сторон поворотным моментом. Накануне встречи президентов Путина и Зеленского очень большое значение имеет предшествующая ей атмосфера — отсутствие скандальной полемики, способной породить избыточный пессимизм», — пояснил „Ъ“ эксперт Фонда Анатолия Собчака Сергей Строкань.

«Более того, такая полемика — это, по сути, лишь эмоциональная перепалка, поскольку реальной угрозы распада России, как и угрозы отделения отдельных областей Украины, сегодня не существует», — продолжил господин Строкань.

По словам эксперта, комментарий пресс-секретаря российского президента Дмитрия Пескова, напомнившего, что внешнюю политику России определяет глава государства, можно считать выражением позитивного настроя Москвы, нацеленной на достижение реальных подвижек на встрече в Париже.

По информации „Ъ“, заявления Вячеслава Володина вызвали серьезное беспокойство в администрации президента Зеленского. Как рассказал „Ъ“ сотрудник одной из властных структур Украины, в Киеве считают, что слова господина Володина не случайно были произнесены накануне переговоров «нормандской четверки» в Париже, намеченных на 9 декабря.

По словам собеседника „Ъ“, украинские власти не исключают, что заявление спикера Госдумы было сделано с целью подтолкнуть Украину к каким-то действиям, которые ослабили бы ее переговорную позицию в Париже. Впрочем, официально ни сам глава государства Владимир Зеленский, ни его пресс-служба никак не отреагировали на слова спикера Госдумы.

Между тем официальная позиция Кремля, которую изложил журналистам пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков, фактически дезавуирует тезис о некоей преднамеренной пропагандистской атаке Москвы, предпринятой на украинскую сторону накануне встречи в Париже.

Господин Песков не стал давать оценку заявлению господина Володина, напомнив, что «внешнюю политику России формулирует, согласно Конституции, президент, она реализуется Министерством иностранных дел».

«Безусловно, все ветви власти России сходятся на неприемлемости подобных демаршей (скандал в Женеве. — „Ъ“), но что касается оценочных заявлений, то здесь я порекомендовал бы вам обратиться в Госдуму», — отметил господин Песков.

«Ожесточенный спор, в который оказались втянутыми известные российские и украинские политики, дипломаты и эксперты, приобретает дополнительную смысловую нагрузку в связи с тем, что он вспыхнул за считанные дни до саммита „нормандской четверки“ в Париже, который может стать для сторон поворотным моментом. Накануне встречи президентов Путина и Зеленского очень большое значение имеет предшествующая ей атмосфера — отсутствие скандальной полемики, способной породить избыточный пессимизм», — пояснил „Ъ“ эксперт Фонда Анатолия Собчака Сергей Строкань.

«Более того, такая полемика — это, по сути, лишь эмоциональная перепалка, поскольку реальной угрозы распада России, как и угрозы отделения отдельных областей Украины, сегодня не существует», — продолжил господин Строкань.

По словам эксперта, комментарий пресс-секретаря российского президента Дмитрия Пескова, напомнившего, что внешнюю политику России определяет глава государства, можно считать выражением позитивного настроя Москвы, нацеленной на достижение реальных подвижек на встрече в Париже.

**Сергей Строкань;**  
**Матвей Шиманов, Киев**

НАТО без России



Сергей Строкань, обозреватель „Ъ“

Лондонский саммит НАТО, приуроченный к 70-летию альянса, станет для евроатлантического сообщества особым форумом. Дело не только в том, что единство союзников, как никогда раньше, трещит по швам. Главная цель, ради которой НАТО создавалось в конце 1940-х годов прошлого века, — отражение в начале «советской», а затем «российской угрозы» теряет очертания.

Об этом предпочитают не говорить вслух, но идея коллективной обороны от вероятной агрессии со стороны Москвы становится все более размытой, превращаясь в ритуальное заклинание. Последним подтверждением этого стало прозвучавшее накануне 70-летия альянса признание генсека НАТО Йенса Столтенберга, которое можно считать сенсационным.

«Мы не видим сейчас никакой непосредственной угрозы от России в отношении кого-либо из союзников по НАТО», — сообщил Йенс Столтенберг. Это признание дорогого стоит. Но поскольку обсуждение темы «российской угрозы» — обязательная часть ритуала любого саммита, то генсек НАТО все же попытался определить, в чем она может состоять. «Мы видим Россию, которая много инвестирует в новые военные возможности, включая ядерные», — заявил он.

Москва старается не давать членам альянса лишний повод заподозрить ее в агрессивных умыслах, а у них самих, похоже, заканчивается фантазия

Неужели это и есть та самая «российская угроза»? Но какая из ведущих мировых держав не инвестирует в свои военные возможности? Получается, что «стратегический вызов» все бросают всем. А ведь Россия даже не входит в пятерку стран, тратящих наибольшие средства на оборону. Более того, в преддверии лондонского саммита НАТО Россия предложила ввести мораторий на размещение в Европе ракет средней и меньшей дальности. В общем, Москва старается не давать членам альянса лишний повод заподозрить ее в агрессивных умыслах, а у них самих, похоже, на этот счет заканчивается фантазия.

А ведь еще совсем недавно, уже после начала украинского кризиса, на саммите НАТО 2016 года в Варшаве союзники всерьез рассуждали о реальной угрозе неожиданного нападения со стороны России и приняли новую стратегию ее сдерживания.

А о том, какие настроения царят на заре существования НАТО, напоминает история первого министра обороны США Джеймса Форрестала, совершившего самоубийство в мае 1949 года, вскоре после создания альянса. Известно, что Джеймс Форрестал страдал психическим расстройством. По одной из версий, ему мерещилось вторжение русских танков в Европу, и он выбросился из окна с криком «Русские идут!».

Однако сегодня в альянсе звучат другие голоса. «Иногда я слышу, как некоторые говорят, что это Россия или Китай — наш враг. Я так не думаю. Наш общий враг в Североатлантическом альянсе — это терроризм, поразивший наши страны», — заявил президент Франции Эммануэль Макрон, наделавший много шума заявлением о «смерти мозга» НАТО.

Конечно, «российская угроза» будет и дальше оставаться для натовских функционеров важной фигурой речи, но никто из-за нее из окна уж точно бросаться не будет. Потому что никто в нее всерьез не верит и никто она на самом деле не возбуждает. Йенс Столтенберг про это все объяснил. В своей давней привызанности к российской теме альянс все больше напоминает страдающего склерозом пожилого джентльмена, который пришел к любовнице и забыл зачем. И, похоже, уже никогда не вспомнит.

## Белый дом не хочет даже слушать про импичмент

Дональд Трамп объявил демократам войну до победного конца

**Американский президент Дональд Трамп отказался от последней возможности отстаивать свои интересы в споре с демократами по вопросу импичмента и решил не посылать представителя на грядущее слушание в судебном комитете. Глава государства решил считать все попытки демократов расследовать его действия незаконными. „Ъ“ разбирался, что означает решение президента и куда процесс импичмента пойдет дальше.**

«Как вы знаете, эта беспочвенная и крайне ангажированная процедура лишена справедливости, нарушает все прецеденты и базовые правила отправления правосудия» — этой фразой начинается письмо представителя Белого дома Пэта Чиполлоне, отправленное Джеррольду Надлеру, председателю судебного комитета Палаты представителей.

Далее господин Чиполлоне на пяти страницах перечисляет прегрешения господина Надлера, инициатора импичмента и всей Демократической партии. По его мнению, демократы не уведомили президента о содержании предстоящих слушаний; специально назначили их на день, когда глава государства будет в Лондоне на саммите НАТО; уже провели публичные слушания по вопросу об импичменте, не дав Дональду Трампу возможности защититься; и в целом организовали процесс так, чтобы республиканцы не смогли как следует представить свои интересы.

«Уже слишком поздно исправлять фундаментальные процессуальные недостатки, губительные для всей этой процедуры. Очевидно, нельзя ожидать, что мы можем принять участие в слушании, для которого еще не оглашен состав свидетелей и когда до сих пор непонятно, будет ли дано президенту

право на должный порядок рассмотрения его дела путем назначения дополнительных слушаний», — резюмирует Пэт Чиполлоне.

Следующие шаги по импичменту назначены уже на этой неделе. Ожидается, что во вторник комитет по разведке Палаты представителей, проводивший публичные слушания на протяжении двух недель (см. „Ъ“ от 21 ноября), передаст свое заключение о поведении президента судебному комитету и будет рекомендовать объявление ему импичмента.

Несмотря на то что во время слушания в судебном комитете не будет официального представителя президента, у него все равно найдутся защитники

Затем дело перейдет в ведение судебного комитета, который 4 декабря проведет слушание, упомянутое в письме господина Чиполлоне.

На него должны прийти юристы, чтобы помочь конгрессменам определить, как распознать «поведение, из-за которого может быть объявлен импичмент», соответствующим этому определению поступки господина Трампа и как законодателям необходимо действовать дальше с точки зрения закона (см. „Ъ“ от 28 ноября).

Итоговая задача комитета — сформулировать представление к импичменту, которое будет вынесено на голосование всего состава Палаты представителей.

По данным американских СМИ, демократы хотят завершить этот процесс до католического Рождества, чтобы Сенат, в чье

ведение входит определение виновности или невиновности президента, занялся этим вопросом уже в январе.

Несмотря на то что во время слушания в судебном комитете не будет официального представителя президента, у него все равно найдутся защитники — их роль на себя возьмут республиканцы — члены комитета. Об этом уже рассказал главный республиканец комитета Даг Коллинз. «Это провал судебного комитета — они ведь могут поговорить с фактическими свидетелями, с те-

ми, кто принимал во всем этом участие, могут дать президенту возможность плодотворно себя защищать, чего раньше ему делать не давали», — рассказал конгрессмен в интервью Fox News.

Демократы, однако, с обвинениями политических оппонентов не согласны. По их мнению, во время процедур импичмента против предыдущих президентов вся расследовательская деятельность велась преимущественно прокурорами, которые действовали по своему усмотрению. Они предупредили президента, что его попытки воспрепятствовать правосудию могут быть включены в итоговые обвинения против него.

Напомним, демократы объявили о начале процедуры импичмента 24 сентября 2019 года. Они обвиняют Дональда Трампа

в том, что он задержал поставку на Украину почти \$400 млн военной помощи, потребовав от властей страны объявить о начале двух расследований: одного — против Хантера Байдена, бывшего члена совета директоров украинской газовой компании Burisma, и его отца Джо Байдена, бывшего вице-президента и основного конкурента господина Трампа на грядущих президентских выборах. Второе расследование должно было быть посвящено возможному вмешательству Украины в президентские выборы 2016 года.

Законодатели устроили опросы чиновников и дипломатов, которые были в курсе «украинской политики» Дональда Трампа. Сначала они проходили за закрытыми дверями, затем — в прямом эфире. Во время открытой фазы перед конгрессменами выступили 12 человек. Они показали: господин Трамп выстроил два канала взаимодействия с Украиной. Первый — официальный, через Госдепартамент. Второй — неофициальный, курируемый его личным адвокатом Рудольфом Джулиани.

Демократы считают, что именно через неофициальный канал дипломат американский президент потребовал от Украины объявить о начале интересующих его расследований.

Президент Трамп с самого начала отказался от взаимодействия с демократами, сославшись на их предвзятость и незаконность начатой процедуры, и запретил своим соратникам сотрудничать с расследователями. Именно поэтому перед демократами не выступили потенциально наиболее ценные свидетели — например, бывший советник по национальной безопасности Джон Болтон.

**Алексей Наумов**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

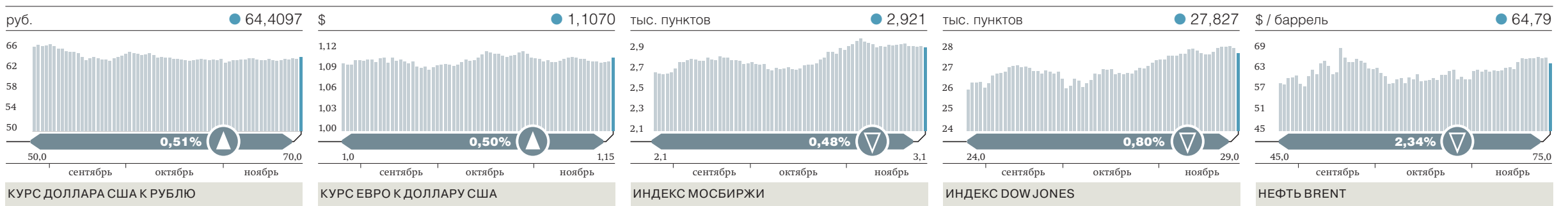
Официальные курсы ЦБ России на 3.12.19

Австралийский доллар	43,6698	Доллар США	64,4097	Канадский доллар	48,4940	Сингапурский доллар	47,0590	Швейцарский франк	64,4097
Английский фунт	83,2238	Евро	70,9730	Китайский юань*	91,4339	Новая турецкая лира	11,2155	Японская иена**	58,7385
Белорусский рубль	30,5491	Индийская рупия**	89,7477	Норвежская крона*	70,0921	Украинская гривна*	26,8766	*За 10 **За 100	
Датская крона*	94,9855	Казахский тенге**	16,6616	СДР	88,4281	Шведская крона*	67,2932	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 2.12.19 (пунктов)

Nikkei 225	23529,5 (+235,59)	DAX 30*	12964,68 (-271,7)
FTSE 100	7285,94 (-60,59)	DJIA*	27812,66 (-238,75)
		NASDAQ Composite*	8559,824 (-105,647)

\* На 21.01. По данным агентства Reuters.



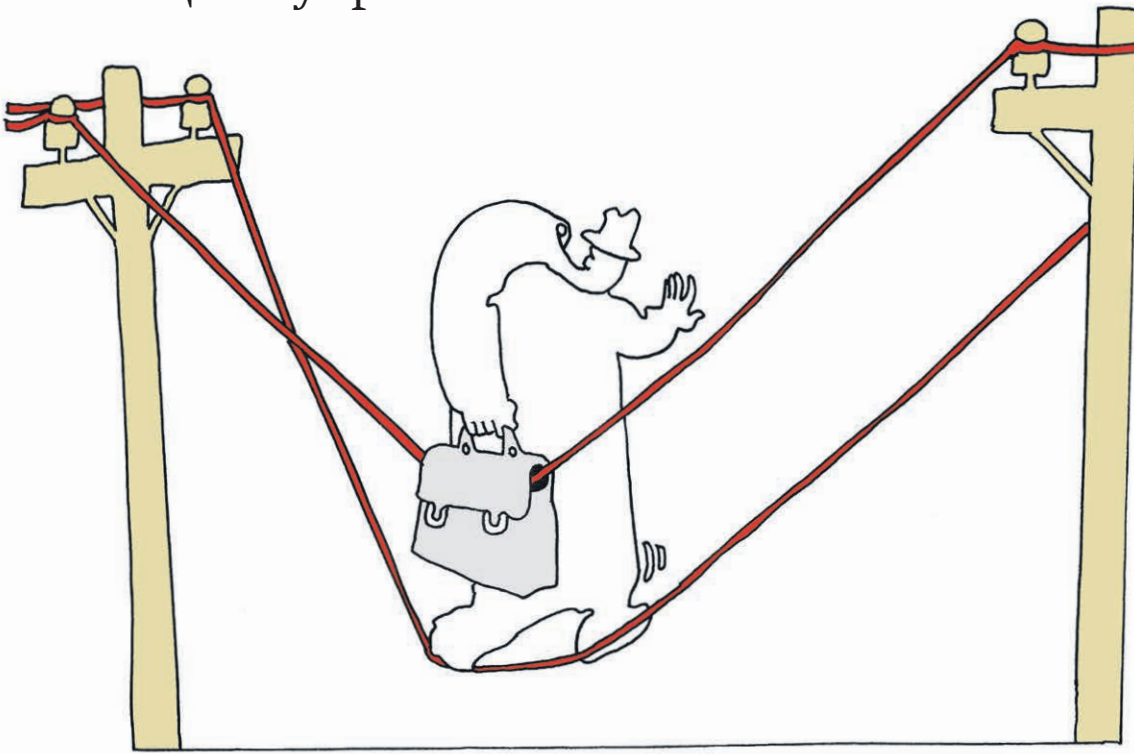
## «Россети» играют на понижение

Инвесторы жалуются в ЦБ на управление МРСК

В «Россетях» назревает корпоративный конфликт: инвесторы заподозрили госхолдинг в намеренном снижении капитализации дочерних компаний и попытке лишить их листинга на фоне планов их масштабной консолидации. По данным «Ъ», миноритарии пожаловались главе ЦБ Эльвире Набиулдиной на нарушения госхолдингом корпоративных процедур. В качестве крайней меры они предлагают исключение акций «Россетей» из высшего котировального списка Московской биржи. Требования инвесторов трудновыполнимы, считают юристы, поскольку госхолдинг формально не нарушает правил.

Ассоциация профессиональных инвесторов и независимые директора шести межрегиональных распределительных компаний (МРСК, подконтрольных «Россетям») направили письмо главе ЦБ Эльвире Набиулдиной с просьбой повлиять на корпоративную политику «Россетей» в отношении МРСК (документ от 28 ноября есть у «Ъ»). Авторы письма считают, что «Россети» негативно влияют на привлекательность МРСК, «в том числе и для возможного продвижения анонсированной в СМИ руководством холдинга концепции консолидации дочерних компаний, предусматривающей переход на единую акцию с материнской компанией» (см. «Ъ» от 25 октября).

Сокращение стоимости МРСК повышает шансы на то, что акцио-



неры дочерних обществ согласятся на консолидацию. «Инвесторам дают сигнал, что в дочерних обществах все нехорошо, а в материнской компании все хорошо, поэтому давайте консолидируемся», — поясняет источник «Ъ» в отрасли.

По мнению инвесторов и независимых директоров, советы директоров МРСК «превращены в бюрократические органы». Такие важные вопросы, как стратегия развития и система мотивации топ-менеджмента, рассматриваются зачастую за несколько дней, а сроки отправки уведомлений о проведе-

нии заседаний советов директоров систематически нарушаются. Также инвесторы указывают на «риски намеренного вывода» дочерних компаний из котировального списка Московской биржи. В комитетах советов директоров по аудиту МРСК большинство членов — сотрудники «Россетей», что может стать причиной делистинга. По данным авторов письма, в августе МРСК уже получили сообщения биржи о необходимости переизбрания комитета по аудиту. Другое опасение инвесторов — «риски размывания своей доли в уставном капитале». Напри-

мер, 1 октября были без обсуждения утверждены параметры очередной допэмиссии акций МРСК Юга, которая увеличит капитал общества в 2,5 раза по цене, более чем в 1,5 раза превышающей рыночную стоимость, отмечается в письме.

В «Россетях» заявили «Ъ», что никаких действий по выводу МРСК из котировальных листов биржи компания не осуществляет. МРСК действительно получили уведомления от Московской биржи, однако, по данным «Россетей», данный вопрос был инициирован обращением к бирже со сторо-

ны членов советов директоров, избранных на квоту миноритариев.

Авторы письма полагают, что решать проблемы в суде «малоэффективно», поскольку кодекс корпоративного управления носит рекомендательный характер. На действия «Россетей» может повлиять ЦБ, поэтому инвесторы просят регулятора «направить предписание руководству «Россетей» о риске исключения материнской компании из высшего котировального списка» биржи. В «Россетях» заявили «Ъ», что подобных рисков не видят.

Представитель Московской биржи сообщил «Ъ», что биржа на регулярной основе анализирует информацию и уведомляет эмитентов в случае несоблюдения ими требований по листингу. Прежде чем принимать решение о возможных изменениях уровня листинга, биржа предоставляет эмитентам срок на устранение нарушений, добавил он. В ЦБ не ответили на запрос «Ъ». Требование инвесторов едва ли будет удовлетворено, считает Александр Гармаев из Vegas Lex: правилами биржи не предусмотрено исключение акций из высшего котировального списка по основаниям, касающимся управления дочерними обществами. Шансы инвесторов выискать убытки в суде тоже низкие, продолжает он, так как в России отсутствуют прецеденты привлечения к ответственности мажоритарного акционера компании или менеджмента за недостаточную цену акций.

Полина Смертина, Татьяна Дятел

## правила игры



сворачивает корреспондент отдела бизнеса Ольга Никитина

Среди дилеров и сотрудников концернов уже больше месяца обсуждают уход марки Datsun из России — в октябре стало известно о том, что Nissan может сократить производство по всему миру, и больше всего это коснется бюджетного бренда, который японский концерн когда-то уже ликвидировал. Уведомлений об этом никто из дилеров не получал, говорят мои источники, но сомневающимся в закрытии производства в РФ с каждым днем все меньше. Мои собеседники справедливо указывают, что на родном рынке — в Японии — знают наверняка больше. И вот 30 ноября японский Nikkei сообщил, что сборка Datsun на мощностях АвтоВАЗа в Тольятти будет свернута уже в 2020 году.

Дело может не ограничиться Datsun: проблемы на российском рынке испытывает и головной бренд Nissan. Один из моих источников говорит, что обсуждается уход и этой марки из России, поскольку она испытывает очевидные проблемы с модельным рядом, что сказывается на спросе. В октябре про-

## Сомневающимся в закрытии производства Datsun в РФ с каждым днем все меньше

даже Nissan ушли в минус сразу на 60%, а по итогам 10 месяцев показывают падение в 21%, хотя и составили достаточно большие для российского авторынка 51,5 тыс. машин. Завод марки по итогам прошлого года был загружен на 56,5% — это средняя величина по рынку.

Но Nissan имеет большие шансы улучшить свое положение: к 2025 году на эту площадку может перейти еще один член альянса Mitsubishi (сейчас марка выпускает автомобили на совместном с PSA заводе в Калуге и поддерживает его загрузку). Мне говорят, что решение Mitsubishi так и не принял, и ряд моих источников предполагают, что именно оно может быть судьбоносным для будущего Nissan в РФ. Несмотря на реалистичность для Mitsubishi перевести все производство, логистику и офис в Петербург, остается вопросом.

В российском представительстве Nissan «слухи» не комментируют, указывая на рост продаж Datsun (на 15% с начала года) и планы обновления модельного ряда Nissan.

Один из моих источников говорит, что японское руководство Nissan собирается приехать в Россию для встречи с властями. Маловероятно, что концерн может просить какую-то дополнительную господдержку, ссылаясь на уход Datsun, — Nissan уже получает такие же субсидии и компенсации, что и другие основные игроки. Другое дело, если бы о подобном просил АвтоВАЗ: хотя Datsun собирается на конвейере бестселлера рынка Lada Granta (то есть в общей массе его объемы нечувствительны), японский автомобиль — это перелицованные модели Lada, и российский концерн может понести определенные издержки (придется, возможно, уволить сотрудников, потерять какую-то долю НИОКР и пр.). При этом сам факт намекающей встречи может говорить о том, что планы по уходу Datsun из России есть, и японцы, собираясь продолжить развитие Nissan на этом рынке, хотя заранее обсудить это с властями РФ.

## «Яндекс.Такси» напомнили о лицензии

Суд утвердил штраф агрегатору за введение пользователей в заблуждение

«Яндекс.Такси» не удалось опротестовать в суде штраф Роспотребнадзора за введение в заблуждение потребителей. Процесс касался июльского ДТП с участием автомобиля партнера компании, не имевшего лицензии такси, в результате которого погибли два человека и один был госпитализирован в тяжелом состоянии. У крупных агрегаторов такси есть сложности с контролем всех поездок, и решение суда мотивирует их тщательнее проверять водителей, отмечают эксперты.

Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области встал на сторону Роспотребнадзора по иску «Яндекс.Такси», следует из картотеки арбитражных дел. Решение опубликовано 29 ноября. В сентябре этого года Роспотребнадзор выписал штраф компании за введение потребителей в заблуждение в размере 101 тыс. руб. после ДТП в июле этого года.

Инцидент произошел 23 июля 2019 года в Санкт-Петербурге, говорится в решении суда. Автомобиль влетел в полуприцеп, в результате чего погибли два пассажира, один был госпитализирован в тяжелом состоянии. В «Яндекс.Такси» тогда заявили, что водитель, кото-

рый должен был находиться за рулем, передал управление машиной другому человеку. Суд установил, что у автомобиля отсутствовало разрешение на деятельность легкового такси в Санкт-Петербурге. Допуская к заказу водителя без необходимых документов, агрегатор не обеспечивает гарантии качества и безопасности предлагаемой потребителям услуги по перевозке», кроме того, «Яндекс.Такси» допустило введение потребителей в заблуждение относительно качества и безопасности услуги по перевозке», решил суд. В «Яндекс.Такси» комментарий «Ъ» не предоставили. У «Яндекс.Такси» было еще два процесса против Роспотребнадзора в Москве, которые были связаны с информированием потребителя о перевозчике, но речь в них не шла о нелегальных перевозках в отсутствие лицензии на оказание услуг такси. В одном деле ведомство сочло, что потребитель был введен в заблуждение, поскольку полагал, что договор перевозки заключается непосредственно с «Яндекс.Такси», фактически же услугу оказало третье лицо. 13 июня столичный арбитражный суд признал, что Роспотребнадзор не доказал факт совершения агрегатором правонарушения. Второе дело было связано с контрольной закупкой Ро-

спотребнадзора, по итогам которой «Яндекс.Такси» было привлечено к ответственности за непредоставление потребителю достоверной информации об исполнителе услуг (конкретной компании, перевозившей клиента). Арбитражный суд Москвы признал факт нарушения, поскольку закон требует от владельца агрегатора предоставить фирменное наименование, адрес, режим работы и ОГРН исполнителя услуги, чего сделано не было. Однако апелляция поддержала компанию.

Управляющий партнер юрфирмы «Шаги» Андрей Шарков согласен с позицией петербургского суда о том, что «Яндекс.Такси» должно было проверить наличие разрешения на работу такси. «Закон устанавливает обязанность довести до сведения потребителя информацию о полученной исполнителем лицензии или аккредитации на осуществление определенного вида деятельности. В ситуации, когда потребитель заключает договор не напрямую с исполнителем, а с его агентом — агрегатором услуг, такая обязанность лежит на агенте», — поясняет он. «Яндекс.Такси» обязательно проверять документы, наличие исправного подвижного состава, благонадежность своих контрагентов, привлекаемых для оказания

населению услуг по перевозке пассажиров, в противном случае компания грубым образом нарушала бы положения закона, соглашается адвокат Московского юридического центра Магамед Исмаилов. Решение петербургского суда «станет дополнительным мотиватором для крупных агрегаторов» тщательнее проверять водителей, но существенное влияние на практику оно сможет оказать, если станет частью «системного подхода», считает Андрей Шарков.

По закону агрегатор не может передавать принятый заказ водителю, у автомобиля которого отсутствует разрешение на деятельность такси, но за это не установлена ответственность, указывает руководитель центра компетенции Международного евразийского форума такси Станислав Швагерус: «Даже если бы она была, проконтролировать вручную все 27 млн заказов такси, совершаемых в России за сутки, не представляется возможным». Проблема носит технологический характер, а причина в том, что системы госуправления не готовы к качественному регулированию деятельности такси, констатирует эксперт.

Дмитрий Шестоперов; арбитражная группа

## БАДы прибавили в цене

Дешевые добавки уходят из аптек

Аптечные сети демонстрируют падение продаж не только дешевых лекарств, но и биологически активных добавок (БАД). За десять месяцев 2019 года объемы реализации этой продукции увеличились только в высокой ценовой категории от 500 руб. Так же, как и в случае с традиционными лекарствами, эксперты связывают это с тем, что сети вымывают из ассортимента БАДы низшего ценового сегмента в пользу более дорогостоящего.

За десять месяцев 2019 года в аптеках было продано 265,2 млн упаковок БАДов — на 0,3% меньше, чем годом ранее, говорится в исследовании DSM Group. Падение продаж добавок в натуральном выражении происходит второй год подряд. Так, в 2018 году в аптеках было реализовано 316,7 млн упаковок, что на 10% меньше, чем в 2017 году. При этом в денежном выражении объем продаж БАДов за январь—октябрь 2019 года продемонстрировал резкий рост. Так, за десять месяцев было про-

дано добавок на 50,6 млрд руб. — на 14,9% больше, чем за тот же период 2018 года.

Гендиректор DSM Group Сергей Шуляк объясняет такую динамику вымыванием из аптечного ассортимента дешевых БАДов в пользу дорогостоящего сегмента. Так, доля добавок по цене до 50 руб. в общем объеме продаж БАДов за отчетный период в денежном выражении составила 4,8% против 5,8% годом ранее, от 50 руб. до 150 руб. — 9,2% при 10,3% в 2018 году. Сократилась доля БАДов и по цене от 150 руб. до 500 руб. — с 43,9% до 40,1%. Рост продемонстрировала только категория добавок по цене от 500 руб. Ее доля в общих продажах БАДов достигла 45,9% при 40,1% годом ранее.

По словам господина Шуляка, аптекам невыгодно закупать у производителей недорогие добавки и реализовывать их. Представители аптечных сетей подтверждают, что за отчетный период наибольшим спросом пользовались дорогостоящие добавки. Так, в ГК «Эркафарм» наибольший рост продемонстрировали БАДы в ценовом сегменте от 1 тыс. руб.

до 2 тыс. руб. Там говорят, что общий объем продаж добавок вырос в натуральном выражении на 3%, в денежном — на 17%. Реализация продукции стоимостью до 500 руб. снизилась на 6%, при этом в «Эркафарм» подчеркивают, что ассортимент не менялся.

О вымывании БАДов нижнего ценового сегмента говорят и сами производители. По словам председателя совета директоров «Эвалар» Натальи Прокопьевой, ритейлеры заинтересованы в реализации высокомаржинального продукта. За десять месяцев 2019 года продажи «Эвалар» выросли на 0,8% в упаковках и на 12,4% в денежном выражении. Драйвером роста стала премиальная линейка, объем продаж которой в рублях увеличился на 278%, отмечает госпожа Прокопьева.

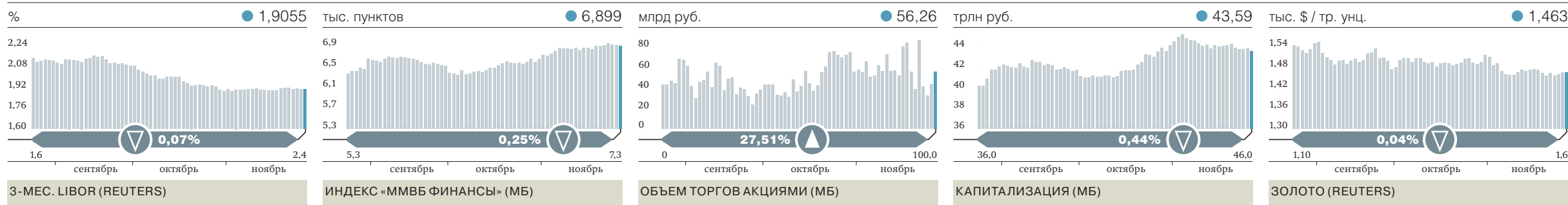
Аналогичная ситуация происходит и в лекарственном ассортименте аптечных сетей. Так, в первом полугодии 2019 года препараты в ценовых сегментах от 50 руб. до 500 руб. впервые за три года продемонстрировали падение (см. «Ъ» от 9 августа). Представители аптечной розницы объясняли такую си-

туацию переходом дешевых лекарств в более дорогостоящий сегмент ввиду инфляции. По данным DSM, за десять месяцев продажи лекарств по цене до 50 руб. сократились с 4,6% до 4,3%, в сегменте от 50 руб. до 150 руб. — с 11,5% до 11,1%, от 150 руб. до 500 руб. — с 42,9% до 41,8%. Рост показала только категория препаратов стоимостью выше 500 руб. — с 41% до 42,7%.

Влияние на рост верхнего ценового сегмента мог оказать перевод рядом иностранных производителей препаратов своих безрецептурных лекарств в категорию БАДов, отмечает Наталья Прокопьева. Такой механизм предполагает она, может снизить регистрационные риски, учитывая будущие требования ЕАЭС. Некоторые же производители добавок, наоборот, пытаются конкурировать с лекарствами, зачисляя позиционируя свою продукцию как возможную замену препаратам, отмечает Сергей Шуляк. Большинство потребителей относится к продукции, открыто реализуемой под видом добавок, недоверчиво.

Мария Котова

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Ипотечку нагрузят долгами

### Регуляторную инициативу ЦБ в банках сочли избыточной

Банкиры негативно восприняли предложение ЦБ по применению показателя долговой нагрузки (ПДН) заемщика к ипотеке. Сейчас он учитывается с точки зрения влияния на достаточность капитала лишь по потребительским кредитам. Кредитные организации сами учитывают долговую нагрузку при выдаче ипотеки, кроме того, качество ипотечного портфеля на рынке высокое. Ужесточение кредитной политики приведет к сокращению объемов кредитования и удорожанию кредитов.

Во вторник глава ЦБ Эльвира Набиуллина в эфире телеканала «Россия 24» заявила, что регулятор в декабре обсудит с банками возможность введения надбавок по коэффициентам риска по ипотечным кредитам в зависимости от уровня долговой нагрузки заемщика. С 1 сентября 2019 года банки учитывают ПДН при выдаче потребительских кредитов населению на сумму свыше 10 тыс. руб. Если заемщик платит по старым кредитам больше половины своего дохода (ПДН более 50%), то при выдаче нового кредита действуют повышенные коэффициенты риска, давящие на капитал банка. Распространить такую практику на ипотечное кредитование регулятору хочется из-за роста доли ипотечных заемщиков, имеющих другие кредиты, с 39% в начале 2015 года до 46% на 1 сентября 2019 года.

Банки скептически относятся к возможному введению ограничений со стороны ЦБ. В ВТБ считают достаточными действующие ограничительные меры, учитывая низкую долю расходов на платеж по ипотечному кредиту, а также низкий уровень проникновения ипотечного кредитования в России и высокое качество ипотечного портфеля на рынке. «На наш взгляд, дальнейшее ужесточение кредитной политики в части ипотеки может привести к сокращению объемов кредитования», — заявили в ВТБ. «Мы полагаем, что решать проблемы нужно там, где они есть», — считает первый зампред Совкомбанка Сергей Хотимский. — В ипотеке при кредитовании на 30 лет финансовое положение заемщика в момент получения кредита имеет минимальное значение относительно долгосрочных факторов». Директор департамента кредитования розничного бизнеса Абсолют-банка Елена Ковырзина считает, что введение повышенных коэффициентов риска по ипотеке в зависимости от ПДН приведет к тому, что для клиентов, у которых полностью или частично серые доходы, ставка по кредиту может оказаться выше, чем для клиентов с белыми доходами.

Банки при выдаче ипотеки по собственной инициативе рассчитывают долговую нагрузку, чтобы избежать кредитных рисков. «Даже при наличии залогового обеспечения банки не заинтересованы остаться с непрофильным активом на балан-

се в случае худшего сценария — дефолта заемщика», — поясняет директор кредитного департамента «Росбанк Дом» (бывший банк «Дельтакредит») Вадим Мамонов.

Согласно проведенному «Б» опросу банков, средний размер платежа по ипотеке и уровень дохода заемщика сильно разнятся от банка к банку. Например, в «Возрождении», Абсолют-банке и Промсвязьбанке средний размер платежа по ипотеке составляет 25,6–27 тыс. руб. при доходах заемщика 69 тыс. руб., 86 тыс. руб. и 60–100 тыс. руб. соответствен-

## ЦИТАТА



**Введение ЦБ ограничения предельной допустимой долговой нагрузки является болезненной мерой для всех заемщиков. Она может вызвать удорожание кредитов**  
— Герман Греф,  
президент Сбербанка,  
21 ноября 2019 года, в интервью Forbes

венно. В МКБ по ипотеке в среднем платят 45 тыс. руб. при доходе 100–120 тыс. руб. В Альфа-банке статистика сильно выбивается из общей картины: платеж — 40 тыс. руб. при доходе 170 тыс. руб. (вероятно, из-за того, что этот банк только недавно зашел на ипотечный рынок, причем начал работу с Москвы). Но в среднем среди этих банков отношение платежей по ипотеке к доходам заемщиков составляет около 30%. Эта цифра примерно соответствует опросу ВЦИОМ, проведенному по заказу «Дом.рф» в октябре 2019 года, согласно которому более половины заемщиков платят по ипотеке не более 25–30% совокупных доходов семьи.

Начиная с какого уровня ПДН ЦБ планирует применять повышенные коэффициенты риска по ипотеке, госпожа Набиуллина не уточнила. По мнению директора по маркетингу НБКИ Алексея Волкова, ПДН нужно установить на уровне 30%, а не 50%, поскольку ипотека — это долгосрочные обязательства, а платить половину дохода на протяжении многих лет — «крайне тяжелая, почти непосильная задача для заемщика». Вадим Мамонов же считает, что повышение коэффициентов риска при высоких уровнях ПДН должно быть меньшим, чем для необеспеченного потребительского кредитования, поскольку ипотечные кредиты являются обеспеченными, то есть более безопасными для банков.

Виталий Солдатских

## Экосистема выходит на село

### Россельхозбанк решил развиваться технологически

Россельхозбанк (РСХБ), занимающий третье место по числу отделений в России, решил не отставать от Сбербанка и ВТБ, уже работающих над созданием собственных экосистем. При этом банк ставит амбициозные цели в части развития дистанционного банковского обслуживания в рознице, которое до сих пор не было его сильной стороной. Решать задачи будут экзот-менеджеры ВТБ и Сбербанка Юлия Деменюк и Елена Батурова. Эксперты называют плоскими РСХБ развитую сеть офисов и позиции в кредитовании граждан, но отмечают необходимость очень серьезной перестройки бизнес-процессов.

О том, что РСХБ взял курс на активное развитие транзакционного бизнеса, в том числе дистанционного банковского обслуживания в рознице, «Б» рассказали в банке. Процесс уже начался. В 2019 году Россельхозбанк запустил ряд технологических решений: мобильное решение «Легкий фронт» — технология позволила уместить офис в планшете, с которым специалист банка может приехать в любую точку (открыть счет, выпустить карту, оформить кредит). Еще одно решение, которое позволяет стать клиентом банка дистанционно, — биометрическая точка самообслуживания (система внедрена с 1 октября и позволяет применять биометрические технологии во всех продуктах и процессах).

Для решения задач РСХБ пригласил на позицию руководителя блока развития розничного бизнеса и дистанционного обслуживания Юлию Деменюк, которая 14 лет проработала в группе ВТБ. По ее словам, в РСХБ на 2020 год запланированы четыре ключевых вектора развития розничного бизнеса. Во-первых, будет обновлена линейка предложений, что приведет к росту количества продуктов в расчете на одного клиента почти в два раза. Во-вторых, распространение технологии «Легкий фронт» охватит три четверти сельских населенных пунктов, а также труднодоступных территорий. В-третьих, развитие каналов дистанционного банковского обслуживания: приоритетным станет развитие ин-

тернет-банка и мобильного банка, функционала и его удобства. И четвертое — повышение эффективности филиальной сети в части притока клиентов в зарплатном канале.

● РСХБ на 100% принадлежит государству. Банк обслуживает более 6,2 млн частных клиентов, розничный кредитный портфель составляет более 450 млрд руб., объем средств физлиц — более 1 трлн руб. Число отделений — более 1,3 тыс.

Цифровую трансформацию РСХБ возглавит Елена Батурова, которая пришла в банк на должность директора Центра развития финансовых технологий. Подразделение занимается разработкой и внедрением экосистем для различных клиентских сегментов. Последние девять лет госпожа Батурова руководила крупными информационными программами Сбербанка. «Меня привлекают масштабные планы РСХБ и стремительная IT-эволюция банка», — пояснила она. Уже в декабре 2020 года РСХБ планирует внедрить новую современную архитектуру работы с большими объемами данных (CDP), которая позволит в режиме реального времени отслеживать и предлагать клиентам не только услуги банка, но и партнерские продукты. По этому проекту банк всего за полгода привлек более 30 отечественных стартапов. К концу 2020 года банк предложит рынку экосистему по жилью, уточнили там.

По мнению экспертов, РСХБ выбрал правильную тактику. «Рекрутирование топ-менеджеров из других крупных российских банков с позициями в рознице — очевидный способ усиления управляющей команды», — говорит младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Вячеслав Путиловский. — Упор на совершенствование дистанционных каналов продаж — общая тенденция последних лет». По словам старшего управляющего директора НКР Александра Прокурова, у РСХБ в силу его размера и сети офисов, входящей в тройку крупнейших в стране, сильные позиции в кредитовании физических и привлечении вкладов, но с точки зрения технологий ему приходится в некоторых сегментах существенно перестраивать бизнес-процессы.

Ксения Деметьева

## Аудиторы СРОслись

### Крупнейшие компании определились с саморегулятором

Растянувшееся более чем на три года объединение саморегулируемых организаций (СРО) на рынке аудита подошло к концу. Крупнейшие аудиторские компании определили исход борьбы двух СРО, приняв решение о переходе в СРО ААС по итогам съезда 2 декабря. Она и останется единственной на этом рынке.

Представители «большой четверки» и других крупнейших аудиторских компаний, являющихся членами СРО PCA, 2 декабря вошли в состав правления аудиторского СРО «Ассоциация аудиторов „Содружество“ (ААС). Решение было принято в рамках съезда СРО ААС, рассказали его участники. На съезде был утвержден новый устав СРО, новое правление с участием представителей «большой четверки» и других крупных компаний — членов СРО PCA, а также новый предправления Игорь Козырев. Его кандидатура, как пояснил информированный собеседник «Б», уже согласована Минфином.

Партнер KPMG Кирилл Алтухов подтвердил, что компания приняла решение о переходе в СРО ААС. «Благодаря инициативе крупных аудиторских компаний стало возможным создать единую саморегулируемую организацию», — говорит он. — С руководством СРО ААС была достигнута договоренность о серьезных изменениях в системе корпоративного управления, широком представительстве и дополнительных полномочиях для крупных аудиторских компаний, которые готовы взять на себя ответственность за преодоление кризисных явлений на аудиторском рынке». По словам партнера EY Игоря Буяна, компания давно пришла к выводу о необходимости единого СРО и приняла решение о переходе в ААС. «Мы приняли активное участие в съезде СРО ААС, а также вошли в органы управления этой организацией», — уточнил он. В PWC, которой в правление вошел партнер Анатолий Карловский, и в Deloitte, которую на съезде представлял партнер Игорь Токарев, от комментариев отказались.

На съезде также было утверждено новое правление, сделаны серьезные изменения в системе корпоративного управления.

Съезд постановил, что все решения будут приниматься не 2/3, а 3/4 голосов, существенно урезаны полномочия президента ААС, а также утвердил новый порядок формирования правления (из пяти членов правления один независимый и по двое по предложению малых фирм ААС и фирм, проводящих аудит общественно значимых организаций (ОЗО)). Кроме того, утвержден комитет по ОЗО.

Рынок шел к единому СРО с 2016 года в связи с поправками к закону «Об аудиторской деятельности», установившими жесткие требования к численности к СРО — 2 тыс. компаний или 10 тыс. аудиторов. В итоге из пяти СРО аудиторов осталось два. Однако и они с трудом выдерживали критерии по численности (см. «Б» от 4 февраля). Оба СРО заявили о готовности к слиянию (см. «Б» от 11 июня), но в итоге так и не смогли договориться. Тогда топ-30 крупнейших аудиторских компаний решили взять процесс объединения в свои руки (см. «Б» от 1 октября).

Теперь вопрос о том, кто из двух аудиторских СРО останется на рынке, казалось бы, можно считать решенным в пользу СРО ААС. После перехода крупнейших игроков в СРО ААС вторая СРО не сможет выполнять критерии по численности и перестанет существовать. Впрочем, конкуренты не намерены опускать руки. Глава СРО PCA Людмила Козлова отметила, что пока заявлений о выходе из СРО PCA не подавалось, 16 декабря состоится съезд СРО PCA, где в правление заявлены те же лица. По мнению главы Межрегионального профсоюза аудиторов, бухгалтеров и финансовых работников Леонида Блинкова, вопрос нельзя считать окончательно решенным до съезда СРО PCA. Глава «Финэксперты» Нина Козлова согласна, что де-факто согласованного решения тридцатки о выборе СРО ААС не было и вопрос можно будет считать закрытым лишь после того, как сотрудники «четверки» подадут заявления о переходе.

Впрочем, представители «большой четверки» в неофициальной беседе заверили «Б», что их решение о переходе в СРО ААС является окончательным.

Вероника Горячева

## Граждане гарантируют

### Пенсионным фондам нашли источник компенсации расходов

Будущая система гарантирования негосударственных пенсий обретает конкретные очертания. Так, по мысли разработчиков концепции, негосударственные пенсионные фонды будут платить взносы в фонд гарантирования добровольных программ из своего капитала. Но НПФ будут иметь право на возмещение всей суммы

или части взносов из пенсионных резервов — средств клиентов фонда.

«Б» ознакомился с концепцией системы гарантирования прав (СГП) участников негосударственного пенсионного обеспечения (НПО). Из нее следует, что источником уплаты взносов в фонд гарантирования НПО станут собственные средства НПФ. Но полностью или частично они смогут быть покрыты из средств будущих пенсионеров — пенсионных резервов, сформированных фондами в рамках НПО.

● СГП участников НПО (ее фонд администрируется Агентством по страхованию вкладов), согласно концепции, будет действовать как на этапе накопления в рамках индивидуальных пенсионных счетов (ИПС), не более 1,4 млн руб. поступивших взносов), так и на этапе выплат (не более двух размеров социальной пенсии). Гарантийным случаем будет признаваться аннулирование лицензии НПФ или его банкротство (см. «Б» от 10 октября). В документе также обозначено, что введение СГП на этапе накопления «требует введения на законодательном уровне симметричной обязанности НПФ компенсировать участникам полученные в ходе размещения пенсионных резервов убытки» на уровне номинала взносов. При этом фонды, работающие по схемам ИПС, должны вступить с СГП НПО до 2027 года, иначе их лицензии будут аннулированы.

Как следует из концепции, ЦБ в своих нормативных документах будет устанавливать базовую ставку, которая не может быть ниже 0,0125% и выше 0,1% расчетной базы. При этом базовая ставка не должна превышать

нижнюю планку после того, как фонд гарантирования НПО превысит 5% от совокупных обязательств по добровольным программам всех фондов с ИПС. На основе базовой ставки ежегодно будет рассчитываться индивидуальная ставка, которая будет зависеть от качества активов, в которые НПФ инвестировал пенсионные резервы, а также устойчивости самого фонда. По словам участников об-

на на величину его обязательств по НПО, рассчитанную на основе их актуарной оценки.

Если индивидуальная ставка окажется меньше или равной базовой, то НПФ, заплатив взнос в фонд гарантирования НПО из собственных средств, будет вправе полностью возместить его из средств пенсионных резервов. Если же она будет выше базовой ставки, то он сможет компенсировать лишь средства в рамках базовой ставки. По словам топ-менеджера одного из НПФ, на капитал фондов, работающих по НПО, и так приходится высокое давление при незначительном пополнении в рамках переменной части вознаграждения в размере 15% от полученного за год инвестдохода. Логично предположить, что фонды не откажутся от компенсации взносов.

Уменьшения номинальной суммы резервов не произойдет в любом случае, это запрещено законодательством, но доход от инвестирования средств будущих пенсионеров может быть уменьшен. Благодаря введению СГП НПО с 0,006 до 0,1 п. п. будут вычтены из инвестдохода граждан. «Пока не ясна формула расчета взносов фондов в систему, которые в любом случае отразятся на стоимости продукта для клиентов», — говорит глава аналитического отдела НПФ «Сафмар» Евгений Биезбардис. Впрочем, по его словам, появление дополнительной страховки снизит риски и может привлечь новых клиентов, как это произошло с вкладчиками в банках.

В ЦБ сообщили, что концепция находится в стадии обсуждения, дополнительные комментарии преждевременны.

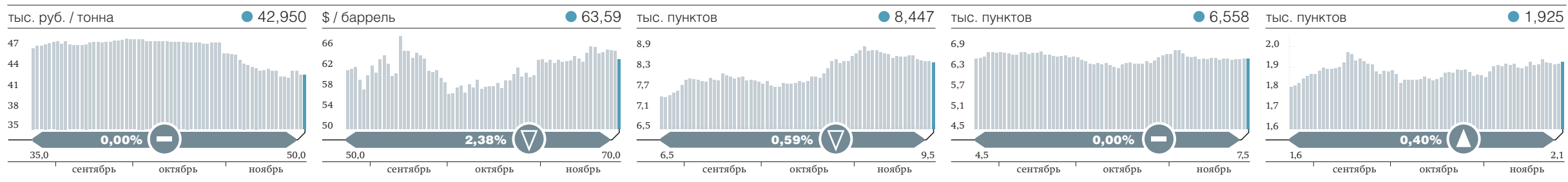
Илья Усов

## 0,1 процента от пенсионных резервов — максимум, который ежегодно сможет брать НПФ у клиентов для возмещения гарантийных взносов

суждения концепции СГП НПО с ЦБ (встреча состоялась в конце прошлой недели), предполагается, что устойчивость фонда и качество активов будут рассчитываться на основе результатов стресс-тестирования портфелей резервов по методологии ЦБ, а также, размещения пенсионных резервов убытки» на уровне номинала взносов. При этом фонды, работающие по схемам ИПС, должны вступить с СГП НПО до 2027 года, иначе их лицензии будут аннулированы. Как следует из концепции, ЦБ в своих нормативных документах будет устанавливать базовую ставку, которая не может быть ниже 0,0125% и выше 0,1% расчетной базы. При этом базовая ставка не должна превышать



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Ноябрь недогрузил год ОАО РЖД не сможет выполнить план

**Несмотря на планы ОАО РЖД по росту погрузки в ноябре, в реальности она упала на 1,7%. Это делает малореалистичным план монополии ограничить падение погрузки в этом году уровнем в 0,5%, считают эксперты. При этом они полагают, что в 2020 году шанс нарастить погрузку есть, с учетом улучшения конъюнктуры экспортных рынков и снижения ставок пользования вагонами.**

Погрузка на сети ОАО РЖД в ноябре сократилась на 1,7%, до 105,5 млн тонн, сообщила монополия. По итогам 11 месяцев погрузка также сократилась на 0,8% и составила 1,17 млрд тонн. Ранее замглавы ОАО РЖД Алексей Шило говорил, что в планах работы на ноябрь заложен рост погрузки 0,9–1%. В ОАО РЖД, «Б» сообщили, что сокращение погрузки в ноябре произошло за счет внутренних перевозок (снижение на 3% к ноябрю 2018 года). Отрицательную динамику демонстрируют прежде всего грузы металлургической промышленности — металлом (минус 35%) и кокс (минус 6,4%). В монополии также отметили, что «ОАО РЖД принимает необходимые меры по сокращению отставания от плана погрузки и планирует выйти на установленные годовые параметры».

В базовом сценарии долгосрочной программы развития монопо-

лии был заложен рост погрузки в 2019 году на 1,55%, до 1,3 млрд тонн. В начале октября компания скорректировала этот план в десять раз, до роста на 0,155%. Но уже к середине месяца ОАО РЖД признало падение погрузки по итогам года на 0,5%, до 1,28 млрд тонн (см. «Б» от 15 октября).

В конце октября гендиректор ОАО РЖД Олег Белозеров говорил, что до августа погрузка снижалась на 0,9–1%. «У нас не работало западное и южное направление, сейчас после ремонта включились практически все механизмы, погрузка начинает догонять», — уточнял топ-менеджер. На октябрь и ноябрь господин Шило давал положительные прогнозы, которые по октябрю оправдались — погрузка на сети выросла на 1%.

В 2020 году ОАО РЖД планирует погрузить почти 1,32 млрд тонн, что с учетом снижения показателя на 0,5% в этом году требует роста на 2,5%, а не 1,8%, как было заложено ранее. Господин Белозеров говорил, что в монополии ожидают погрузки зерна с учетом хорошего урожая 2019 года. «По угля ситуация сможет немного нивелироваться по стоимости, по металлу изменится, надеемся, что по бензину, нефтяным грузам ситуация также стабилизируется».

По прогнозу Института проблем естественных монополий (ИПЕМ),

погрузка ОАО РЖД на 2019 год сократится на 0,6–0,8%. Глава «Infoline Аналитики» Михаил Бурмистров ожидает снижения на 1%.

В то же время эксперты согласны, что в 2020 году рост погрузки возможен. Необходима оптимизация технологии пропуска поездов для обеспечения роста перевозок в сегментах, где может быть дополнительный груз, отмечает заместитель гендиректора ИПЕМ Владимир Савчук — это, прежде всего, отгрузки угля на экспорт через Дальний Восток. Также необходимыми индивидуальными логистическими и тарифными решениями для отдельных перевозок, в том числе для удержания грузов (особенно высокодоходных) на сети, полагает он, предлагая регуляторам разрешить ОАО РЖД в таких случаях снижать ставки в рамках «тарифного коридора».

Если фактические параметры индексации тарифа на 2020 год не будут значимо выше 4%, то динамика погрузки и грузооборота будет позитивной, считает Михаил Бурмистров. Конъюнктура рынка угля в Европе улучшится, снизится стоимость предоставления подвижного состава, отмечает эксперт. Это приведет к снижению расходов грузоотправителей и позволит привлечь дополнительные грузы на железную дорогу (в первую очередь строительные).

**Анастасия Веденеева**

## Utair не дают продать активы

Сделка по продаже дочерней UTG может не состояться

**Как выяснил «Б», сделка по продаже авиакомпании Utair своей доли в хендлинговой UTG структурам совладельца аэропорта Внуково Виталия Ванцева может сорваться из-за разногласий банков-кредиторов. На продажу UTG для погашения долга настаивает лишь часть банков, при этом Utair не может осуществить сделку без согласия всех кредиторов. Другие банки уязвляют сделку с одобрением условий реструктуризации долга Utair всеми кредиторами. Предложенный авиакомпанией вариант уже поддержал Сбербанк, тогда как банк «Траст» настаивает на альтернативном «реалистичном плане».**

Сделка по продаже авиакомпании Utair 50% капитала хендлинговой UTG может не состояться. Собеседник «Б», знакомый с ходом переговоров, заявил, что реализация актива состоится только после того, как все банки из пула кредиторов перевозчика договорятся по условиям реструктуризации долга. «В текущей ситуации вообще это (продажа доли Utair в UTG. — «Б») невероятно, поскольку банки еще не договорились между собой о реструктуризации. В этих условиях никто не даст такое согласие. Если придут к соглашению о реструктуризации долгов, дальше будут обсуждать экономическую целесообразность — насколько это приведет к погашению кредитов», — сказал источник, знакомый с ходом переговоров.

Долг Utair перед банками-кредиторами составляет 56,5 млрд руб. В пул кредиторов, кроме Сбербанка, входят «Траст», «Россия», МТС-банк, «Уралсиб» и другие. Utair перестала обслуживать кредиты в конце 2018 года, когда допустила дефолт по семилетнему синдицированному кредиту. Компания должна осуществлять платежи раз в полгода — в декабре и июне каждого года. В июне 2019 года компания повторно допустила дефолт.

Идея продажи непрофильных активов появилась весной (см. «Б» от 14 мая): часть банков настаивала на продаже долей Utair в UTG и аэропорте Сургута. В авиакомпании говорили, что не готовы продать аэропорт, но согласны обсуждать продажу доли в UTG. Источники «Б» утверждали, что структуры Виталия Ванцева готовы были заплатить 1–1,5 млрд руб. за долю в UTG, что покрывало бы незначительную часть долга авиакомпании.

В банке «Траст» напомнили, что он является крупнейшим кредитором в рамках синдиката, а проект реструктуризации долга Utair должен быть принят при участии всех кредиторов. «Последнее предложение банку от перевозчика — списать большую часть долга — не может нас устроить. У «Траста» есть реалистичный план реструктуризации, который мы обсуждали с кредиторами, авиакомпанией и ее акционерами. Но пока не получили положительного ответа», — сказали в «Трасте».

В ноябре глава Сбербанка Герман Греф заявлял, что план финансового оздоровления, представленный авиакомпанией кредиторам, поддержан Сбербанком. «Я понимаю, что кто-то из кредиторов подавливает — это нормальный процесс», — сказал он, выразив надежду, что Utair договорится со всеми кредиторами. В МТС-банке воздерживаются от комментариев. «Пока идет исковое производство». В Utair и Райффайзенбанке не комментируют ситуацию. В аэропорту Внуково также воздержались от комментариев.

Собеседники «Б», знакомые с ходом переговоров, считают, что Сбербанк может заблокировать продажу UTG и использовать это как аргумент в переговорах с кредиторами, не согласными с выдвинутыми Utair условиями реструктуризации, среди которых и банк «Траст».

Глава Infomost Борис Рыбак говорит, что компания UTG сама по себе привлекательна, а для собственников аэропорта Внуково это «критически привлекательный актив». «UTG — это cash-генератор в контексте аэропорта. Она гарантирует существенный доход, причем он напрямую зависит от количества операций в аэропорту», — объясняет эксперт. Он считает незначительной вероятностью сценария, при котором банки не договорятся между собой об условиях реструктуризации долга Utair.

**Герман Костринский, Дмитрий Козлов**

## «Сафмар» тянет газ на себя

Завод станет вторым производителем калия в Белоруссии (производство «Беларускалия» в 2018 году — 12 млн тонн). Стоимость проекта — \$2 млрд, запуск намечен на 2023 год. Михаил Гуцериев 6 сентября сообщил, что компания ведет переговоры с «Газпромом» об увеличении поставок газа на производство, при этом письмо вице-премьеру было отправлено 3 сентября. Источник «Б» на рынке предполагает, что письмо вице-премьеру бизнесмен написал, так как сомневался, что сможет договориться с газовой монополией.

При этом самого межправительственного соглашения и контракта на поставку российского газа в Белоруссию на 2020 год до сих пор нет. Действующий контракт истекает в конце 2019 года. Минск настаивает на снижении цены поставок до уровня, близкого к внутрироссийскому (то есть почти в два раза), а также увязывает этот вопрос с ком-

### ЦИТАТА



**У Беларуси нет нефти, но, к великому счастью, есть калий. Этим надо пользоваться**  
— Михаил Гуцериев, основной владелец группы «Сафмар», 9 июля

пенсациями издержек белорусской экономики в связи с налоговым маневром в нефтяной отрасли РФ. В октябре глава Минэнерго Белоруссии Виктор Каранкевич заявлял, что цена на российский газ для Белоруссии будет определена после подготовки дорожных карт по интеграции с РФ, которые планирова-

лось подготовить до 1 декабря. Посол Белоруссии в России Владимир Семашко 29 ноября выразил надежду, что контракт с «Газпромом» будет подписан «раньше, чем в новогоднюю ночь».

Независимый эксперт Вячеслав Мищенко удивлен, что компания обратилась напрямую к вице-премьеру Дмитрию Козаку, ведь переговоры о поставках газа — это дело «Славкалия» и «Газпрома». В то же время партнер юридической фирмы «Юстерс» Максим Чернавин отмечает, что с формальной точки зрения ничто не мешает вписать соответствующий пункт в межправительственное соглашение, чему есть немало примеров. Руководитель юридической практики Grase Consulting Ltd Екатерина Орлова согласна, что РФ и Белоруссия, пользуясь презумпцией свободы договора, могут включить в межправительственное соглашение коммерческое условие, так как это допустима международная практика.

**Ольга Мордюшенко**

## Экспорт не прокатил Продажи стали за рубеж упали из-за торговых барьеров

**Многочисленные торговые барьеры и избыток мощностей в мире привели к существенному сокращению экспорта российской металлопродукции — на 13% за три квартала этого года, следует из данных «Русской стали». Доля полуфабрикатов, в отношении которых действует минимальное количество торговых ограничений, достигла 56% экспорта — рекордный уровень за последние 20 лет. На этом фоне крупнейшие металлургические холдинги подчеркивают привлекательность внутреннего рынка РФ.**

Лобби российских металлургов «Русская сталь» отчиталось о значительном снижении экспортных поставок стали. По итогам девяти месяцев они упали на 13% при одновременном росте экспорта полуфабрикатов на 3 процентных пункта, их доля в экспорте достигла рекордного за последние 20 лет уровня в 56%. Основной причиной снижения экспорта является «глобальная проблема избыточных мощностей и активизация применения торговых барьеров», заявил исполнительный директор «Русской стали» Алексей Сентурин на координационном совете по промышленной политике при Минпромторге.

По данным «Русской стали», половина экспорта проката приходится на страны MENAT (Северная Африка, Ближний Восток, Турция) и Западной Европы — 32% и 19% соответственно. Крупнейшим импортером российского проката является Турция, которая занимает долю в 20%. На страны Восточной Европы приходится 18% поставок, на СНГ — 14%, страны Дальнего Востока — 11%, Северную Америку — 5%. По итогам 2018 года 53% российской стали экспортировалось в виде полуфабрика-

тов. На плоский прокат приходилось 28%, на сортовой прокат — 11%, на сварные трубы — 4%, на бесшовные трубы — 2%.

В «Русской стали» сообщают, что в отношении российских металлургов применяется более 400 ограничений, на каждого члена ВТО приходится три торговых ограничения по стали и металлопродукции, при этом ранее введенные барьеры систематически продлеваются. По дан-

**31,2 миллиона тонн составил экспорт проката из РФ в 2018 году, по данным «Русской стали»**

ным ассоциации, в 2018 году введено семь новых ограничительных мер, а по состоянию на сентябрь дополнительно введено четыре ограничения, продлено еще четыре, начато пять новых расследований, по итогам которых ожидаются новые ограничения.

На фоне проблем с экспортом российские металлурги подчеркивают привлекательность внутреннего рынка. В ММК Виктора Рашникова называют его «исторически приоритетным». По итогам 2019 года доля поставок холдинга на внутренний рынок увеличится с 79% до 90%. «Такой рост доли продаж на внутренний рынок стал возможен благодаря сокращению импорта и росту спроса со стороны основных отраслей промышленности. Вместе с тем ключевыми экспортными рынками ПАО ММК по-прежнему остаются страны Ближнего Востока,

Северной Африки и Юго-Восточной Азии», — рассказали «Б» в ММК. Холдинг не поставляет слабы на экспорт.

«Северсталь» Алексея Мордашова по итогам девяти месяцев снизит экспорт на 12%, сообщил представитель холдинга. При этом сбыт заготовок снизился более чем вдвое — с 553,5 тыс. тонн в 2018 году до 235,6 тыс. тонн. «Мы связываем снижение объемов с большей привлекательностью российского рынка и ростом протекционизма», — заявил представитель «Северстали». У компании снизился экспорт в Центральную и Южную Азию, а также в Европу. В Evraz отказались от комментариев.

По словам Бориса Красноженова из Альфа-банка, российские компании перенаправили объемы с экспортных рынков в РФ с учетом высокой премии и сильного спроса на стальную продукцию в первом полугодии. Определенное искажение в статистику мог внести запланированный ремонт доменных мощностей НЛМК, в результате которого объемы выплавки стали компании упали на 9% за первые девять месяцев этого года, а продажи в российском сегменте плоского проката — на 7%, отмечает господин Красноженов. «На полуфабрикаты на мировом рынке существуют минимальные торговые барьеры. Это объясняет сохранение объемов экспортируемых полуфабрикатов, доля которых в общем объеме экспорта в процентном отношении выросла, — говорит аналитик. — Российские компании остаются самыми конкурентоспособными на мировом рынке за счет высокого уровня вертикальной интеграции. На наш взгляд, им не грозит потеря своей доли на экспортных рынках».

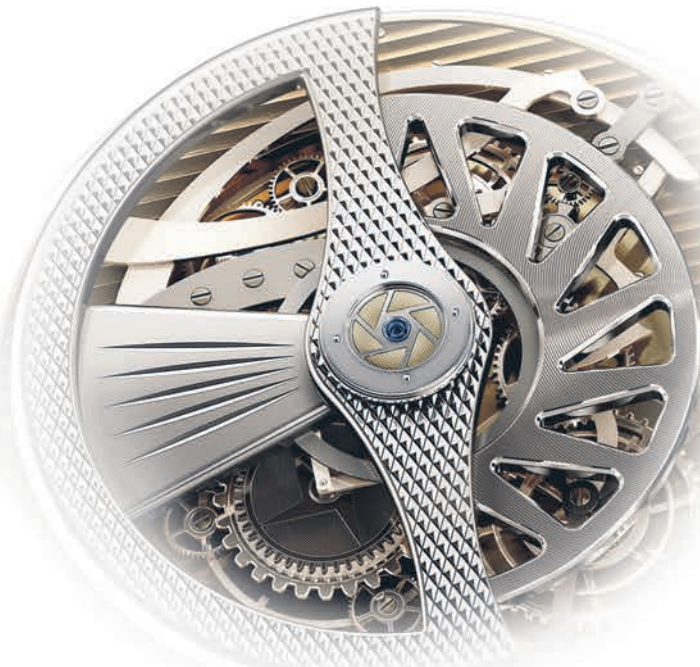
**Евгений Зайнуллин**

Газпромбанк. Private Banking

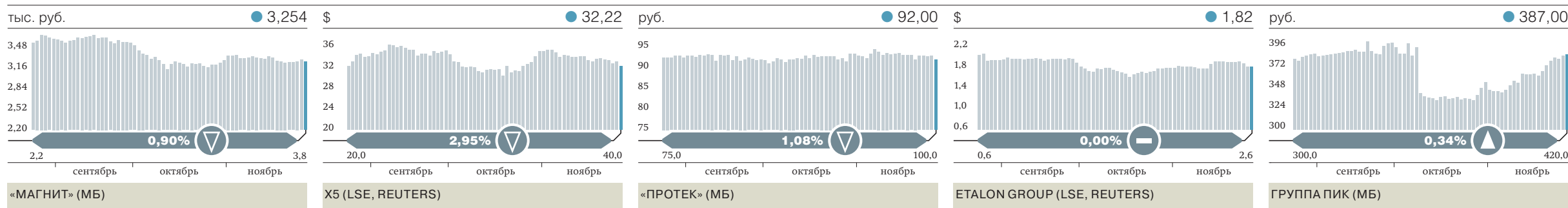


Семейный капитал, как семейная реликвия, передается от отца к сыну. Разумно распорядиться капиталом — долг преемников, а сохранить благосостояние семьи — дело надежного банка. Банка, проверенного временем.

Газпромбанк Private Banking. Объединяя поколения.



# деловые новости



## Тревожный звонок для Yota

### Крупнейший виртуальный оператор сократил рыночную долю

Лидер рынка виртуальных операторов связи Yota за год снизил рыночную долю на десять процентных пунктов, до 57% в третьем квартале 2019 года, на фоне роста аналоговых проектов Тинькофф-банка, Сбербанка и ВТБ, выяснил «ТМТ Консалтинг». Интерес потребителей к виртуальным операторам усиливается, но оценить лояльность аудитории и срок жизни таких абонентов пока сложно, отмечают аналитики.

По итогам третьего квартала 2019 года компания Yota (принадлежит «МегаФону») заняла 57% рынка виртуальных операторов связи (MVNO), говорится в исследовании «ТМТ Консалтинг». Доля «Ростелекома» осталась без изменений (16%), «Тинькофф Мобайл» захватил 9% рынка, оценили эксперты. MVNO МГТС (работает на сети МТС) сократил долю до 6% с 7% годом ранее. Запущенный в сентябре 2018 года «СберМобайл» захватил 5% рынка. Еще около 1% мог занять «ВТБ Мобайл», который заработал в тестовом режиме 25 сентября.

Рынок MVNO в России по итогам девяти месяцев 2019 года составил 9,3 млн абонентов, оценивает «ТМТ Консалтинг». До конца года рынок достигнет 10 млн абонентов, по итогам года клиентская база виртуальных операторов вырастет на 40%, в то время как рынок сотовой связи увеличится менее чем на 1% абонентов, прогнозируют аналитики. В результате по итогам года MVNO будут обслуживать почти 4% всех абонентов страны, в то время как годом ранее этот показатель составлял менее 3%, заключают эксперты. «В ближайшие годы можно ожидать сохранения высокой динамики российского рынка MVNO, при этом он по-прежнему будет формироваться в первую очередь текущими лидерами рынка: операторами связи и крупнейшими банками, которые быстро растут с низкой базы», — считает гендиректор «ТМТ Консалтинг» Константин Анкилов. Общее число абонентов банковских MVNO за год выросло в три раза, сообщил «Ъ» 29 октября.

Годом ранее «ТМТ Консалтинг» оценивал рыночную долю Yota в 67%. Доля сократилась в связи с появлением новых игроков на рынке MVNO, пояс-

нил директор по продуктовому маркетингу Yota Дмитрий Рудских. «Сегодня ситуация более благоприятная, что и позволяет расти как сложившимся, так и новым игрокам», — добавляет он. Доля доходов МГТС от MVNO в третьем квартале 2019-го по сравнению с третьим кварталом 2018 года выросла на 28%, уточнили в компании. МГТС сфокусирована на развитии конвергенции в MVNO, в частности на увеличении количества пользователей мобильной и фиксированной связи в одном пакете, пояснил оператор.

Появление новых игроков повлияло на долю рынка Yota, считает Константин Анкилов. По итогам третьего квартала абонентская база Yota выросла на 18% год к году, указывает он. «На снижение динамики подтолкнул и Yota могла повлиять экспериментальная маркетинговая компания, которая не предполагает прямых контактов с клиентами», — считает руководитель Content Review Сергей Половников. На сохранение доли «Ростелекома» в сегменте MVNO повлияла смена контрактов корпоративных клиентов и активное продвижение оператором конвергентных тарифов,

полагает эксперт. При этом банковские проекты выигрывают за счет доверия клиентов и удобных бонусных систем, поясняет Сергей Половников.

Интерес к MVNO растет, но оценить лояльность аудитории и срок жизни абонентов пока сложно, рассуждает руководитель Content Review. «Многие берут SIM-карты MVNO просто попробовать в качестве дополнительной», — считает он. Абоненты пробуют новых игроков, сначала в качестве второй SIM-карты, а потом переводят основной номер и всю семью, настаивает представитель «Тинькофф Мобайл». «При этом доля рынка в деньгах может не расти, но перераспределение точно происходит», — уверен он. Сейчас все операторы обеспечивают примерно одинаковое качество услуг связи, поэтому конкуренция сместилась на уровень клиентского опыта, отмечает представитель «Тинькофф Мобайл». Он добавил, что в 2020 году компания планирует выйти в корпоративный сегмент MVNO. По данным «ТМТ Консалтинг», в этой нише по итогам третьего квартала 2019 года лидирует «Ростелеком» (56%).

Юлия Тишина

## Иностраннный код в виде исключения

### Государство откажется от части зарубежного софта

С начала 2024 года госорганам будет запрещено создавать и модернизировать свои информационные системы (ГИС) на основе проприетарного кода иностранных компаний, за отдельными исключениями, решило правительство. Фактически это означает запрет использования зарубежного софта, но за четыре года обеспечить государство достойными отечественными аналогами будет сложно, предупреждают эксперты.

С 1 января 2024 года госорганам запрещается создавать и модернизировать ГИС на основе проприетарного кода компаний, зарегистрированных в странах, не входящих в Евразийский экономический союз, за исключением случаев, установленных актом правительства. Это одно из 25 требований к целевой модели госуправления, оказания услуг и выполнения функций на основе цифровых технологий, утвержденных Дмитрием Медведевым 28 ноября. Речь идет о приоритете открытого кода и кода из единого реестра отечественного программного обеспечения (ПО), уточнили «Ъ» в секретариате профильного вице-преьера Максима Акимова. Там пояснили, что исключением может стать зарубежный софт, у которого нет российского аналога. Требование правительства «фактически устанавливает крайний срок, после которого ГИС и сервисы будут полностью переведены на отечественное ПО, а их техническое сопровождение и развитие не будет технологически увязано с зарубежными проприетарными технологиями», поясняют в Минкомсвязи. Ключевые ГИС или переведены, или находятся в процессе перехода на отечественное ПО, добавили в министерстве.

Такая жесткая формулировка звучит впервые, отмечает член экспертного совета по российскому ПО Илья Массух. По его мнению, запрет тронет как производителей, так и органы власти, заставив их усилить требование к квалификации ИТ-директоров, которые привыкли закупать готовые западные решения. Введение запрета господин Массух оценивает как позитивный шаг, который откроет компаниям «возможность нового рынка».

Многие ГИС разработаны и продолжают развиваться на основе импортного проприетарного ПО и технологий, отмечает исполнительный директор ассоциации ИТ-директоров, которые привыкли закупать готовые западные решения. Введение запрета господин Массух оценивает как позитивный шаг, который откроет компаниям «возможность нового рынка».

Перенос систем на готовое решение занимает обычно год, отмечает президент АНО «Умные города» Ар-

тем Ермолаев. «Мы можем не успеть создать достойные аналоги, например, в области системы управления базами данных (СУБД). Или, например, у Oracle есть решение для систем с высоконагруженными массивами данных, которое наши разработчики пока не могут повторить», — поясняет он. В реестре есть производители баз данных с открытым кодом, но «им нужно время, чтобы заменить реше-

#### ЦИТАТА



**Необходимо постараться сформировать цифровую платформу государственного управления, причём сформировать ее не вступую так, как это иногда хочется многим сделать**  
— Дмитрий Медведев,  
премьер-министр РФ, на совещании в Сбербанке 28 ноября (цитата ТАСС)

ния Oracle, и невозможно успеть за четыре года и разработать решение, и перенести системы на него», считает Артем Ермолаев. В первую очередь будут заменяться операционные системы (ОС), базы данных, средства виртуализации и СУБД, считает старший вице-президент «Ростелекома» по информационным технологиям Кирилл Меньшов. По этим направлениям в России уже имеются конкурентоспособные разработки, считает он, а «Ростелеком» уже может предложить систему виртуализации «Тюникс».

Есть российские сборки Linux, браузер «Яндекса», антивирус Касперского, продукты 1С, АБВУУ, «КонсультантПлюс», пакеты «МойОфис», «Дело», но в области СУБД, платформ для разработки прикладных систем, языков программирования, систем для промышленности и систем для проектирования «наши успехи скромнее», считает исполнительный директор Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий Николай Комлев. Предложения, суть которых в том, чтобы российским ПО считаться только то, что написано полностью с нуля на отечественном инструментарии и должно работать полностью на отечественных процессорах, настаивают, отмечает господин Комлев. По его словам, обычно авторы подобных предложений или плохо разбираются в вопросе, или занимаются популизмом, или продвигают интересы конкретных компаний, считает он. Представители Oracle и Microsoft оперативных комментариев «Ъ» не предоставили.

Юлия Степанова

## Со скидкой на Новый год

В этом году, по данным Ozon, самыми популярными подарками на Новый год станут большие наборы Lego и ретро-консоли (их продажи год к году уже выросли на 300%). В категории подарков «для себя» потребители Ozon предпочитают товары для взрослых, продажи которых уже выросли на 190%, говорит представитель онлайн-площадки Мария Заикина.

В Wildberries добавляют, что в 2019 году россияне предпочитают покупать подарки заранее, в том числе в дни крупных распродаж. О том, что такие распродажи, как «Черная пятница» и «Киберпонедельник», становятся стимулом для новогодних покупок, рассказывает

Мария Заикина. По ее данным, средний чек на новогодний подарок составляет 3,2 тыс. руб.

**47 процентов россиян ожидали ухудшения экономики России в 2019 году, прогнозировал Deloitte**

Впрочем, пик спроса на праздничные покупки ожидается во второй половине декабря, продолжают в Wildberries. Представитель «М. Видео-Эльдорадо» Валерия Андреева добавляет, что ноябрь и декабрь —

самые оживленные месяцы для ритейла: «Продажи в последние два месяца могут превышать среднегодовые в несколько раз».

Теперь потребители могут себе позволить потратить немного больше денег на подарки. Росстат обнаружил в третьем квартале 2019 года рост доходов населения на 3%, в то время как в первом квартале зафиксировано снижение на 0,1%, во втором — на 2,5%. Падение доходов наблюдалось последние пять лет. В третьем квартале реальный годовой рост трудовых доходов, по подсчетам Центра макроэкономического анализа краткосрочного прогнозирования, составил 4,8% против 2% за первое полугодие.

В Nielsen также выяснили среднюю стоимость новогоднего стола в

России, которая составит 10 тыс. руб. Более 85% жителей страны планируют заняться приготовлением новогоднего ужина самостоятельно. До этого аналогичное исследование Nielsen проводила в 2016 году, когда стоимость продуктов к Новому году также составила 10 тыс. руб. Лидером продаж среди алкогольных напитков по традиции станет игристое вино — более 84% потребителей предпочитают именно его. В декабре продажи этого напитка в гипермаркетах вырастают на 14 процентных пунктов, до 29% по сравнению со среднегодовыми значениями. Следом по популярности идут вино и водка — эти напитки купят 59% и 40% опрошенных соответственно.

Никита Щуренков

## К кладбищу подтянут спортивный кластер

### Девелопер привлекает покупателей сквошем

«Колди», специализирующийся на строительстве небольших комплексов апартаментов в центре Москвы, решил заняться крупными проектами. Компания намерена построить на юго-востоке столицы 130 тыс. кв. м жилья со спортивным кластером. Девелопер вынужден создавать дополнительную инфраструктуру с ледовыми аренами, бассейном и залами для сквоша, поскольку площадка под застройку расположена не в самой престижной локации — по соседству с Калитниковским кладбищем.

Девелопер «Колди» Дмитрий Крюкова и Алексея Матвеева застроит 3,1 га в Автомобильном проезде у станции метро «Волгоградский проспект» на юго-востоке Москвы, рассказали три собеседника. «Ъ» на рынке недвижимости и подтвердили в самой компании. Это будет крупнейший проект компании: общая площадь будущего комплекса запланирована на уровне 129 тыс. кв. м, из которых 89 тыс. кв. м придется на апартаменты в формате лофтов (планируется 2,2 тыс. таких лотов).

Якорем проекта должен стать спортивный кластер площадью 10,9 тыс. кв. м, включающий две ле-

довые арены, залы для сквоша и фитнеса, бассейн и открытый парк, которые займут 0,6 га. По сути, это будет крупный спортивный кластер в юго-восточной части Третьего транспортного кольца (ТТК), где и находится площадка. Это будет не только крупнейший проект для «Колди», но и один из самых удаленных: семь из восьми комплексов, заявленных на сайте компании, расположены в Центральном административном округе Москвы.

По данным «СПАРК-Интерфакс», участок в Автомобильном проезде находится в долгосрочной аренде у ООО «Альвента-стиль». Сейчас ею владеет зарегистрированная в Белизе компания, а ранее 100% долей принадлежали крупнейшему акционеру БайкалИнвестбанка Елене Власовой.

В Москомстройинвесте подтвердили, «Ъ» планы «Альвента-стиль» построить 129 тыс. кв. м в Автомобильном проезде. Этой осенью прошли публичные слушания по внесению изменений в правила землепользования, сейчас проект изменений согласовывается в структурах правительства Москвы.

Один из собеседников «Ъ» знает, что существующий градостроительный план земельного участка предусматривает проект наземной площа-

дью 47 тыс. кв. м, из которых 7,9 тыс. придется на реконструкцию уже расположенных на территории двух зданий. То есть значительная часть инфраструктуры будет расположена под землей. Об этом слышал еще один источник «Ъ» на рынке недвижимости: по его словам, «Колди» намерен реализовать многоуровневый подземный комплекс, с куполами по аналогии торгового центра «Охотный Ряд» в центре Москвы.

Заместитель директора департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Виктория Петрова знает, что полтора-два года назад участок продавался по цене 950 млн руб. Итоговая сумма сделки могла быть ниже — на уровне 650–750 млн руб., говорит она. Гендиректор Key Capital Сергей Камлюк оценивает минимальные вложения в реализацию проекта в 2 млрд руб.

Партнер Colliers International Владимир Сергунин уверен, что аналоговых жилых проектов в Москве больше нет: комплекс будет уникальным за счет развития масштабного спортивного кластера. Девелоперу удастся продать менее чем 30–40 апартаментов в месяц, считает консультант. По его прогнозам, по итогам реализации всего проекта компания сможет выручить 11–12 млрд руб.

деловые предложения

РЕКЛАМА

**ВПЕРВЫЕ ДЛЯ РОССИЙСКИХ ИНВЕСТОРОВ**

Иностранная компания с государственной лицензией:

- выращивание
- переработка
- экспорт сырья

GACP, GMP - стандарты

[cannweed420@gmail.com](mailto:cannweed420@gmail.com)

В ГАЗЕТЕ «КОММЕРСАНТЪ» ВЫ МОЖЕТЕ РАЗМЕСТИТЬ МЕЛКОФОРМАТНЫЕ РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ БЛОКАХ:

- Рестораны • Работа и образование
- Недвижимость • Деловые предложения
- Бизнес-маркет • Здоровье • Туризм
- Семинары и конференции и др.

По вопросам размещения рекламы звоните АLINE Колосовой или Екатерине Ерохиной по телефонам: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970

## анонс предстоящих конференций Коммерсантъ

**3 ДЕКАБРЯ**  
ФИНАНСЫ. ИНВЕСТИЦИИ. ПРОГНОЗЫ



**4 ДЕКАБРЯ**  
БУДУЩЕЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ В РОССИИ



**6 ДЕКАБРЯ**  
ИНВЕСТИЦИИ В ТЕХНОЛОГИИ: ТЕНДЕНЦИИ И РИСКИ



реклама 16+

**12 ДЕКАБРЯ**  
ПРАВОВЫЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ГЧП



**13 ДЕКАБРЯ**  
АРТ-ВЕЧЕР «КЛУБ КОММЕРСАНТЪ»



[kommersant.ru/conference](http://kommersant.ru/conference)



К началу традиционных «Декабрьских вечеров» в ГМИИ имени Пушкина открылась масштабная выставка живописи Томаса Гейнсборо из английских собраний

ФЕСТИВАЛЬ КЛАССИЧЕСКАЯ МУЗЫКА

# «Плот „Медузы“» доплыл до России

В Екатеринбурге прошла российская премьера оратории Ханса Вернера Хенце

В Екатеринбурге проходит пятый международный музыкальный фестиваль «Евразия». Исполнительский уровень форума, который проводится каждые два года, традиционно высок, но программа его в этом году отличается особенной цельностью. Под названием «Песни любви и смерти» она объединяет ряд важнейших партитур XX века, первой из которых стала оратория «Плот „Медузы“» Ханса Вернера Хенце, не исполнявшаяся прежде в России. На открытии фестиваля побывал Илья Овчинников.

Ораторию, посвященную памяти Че Гевары, Хенце писал под впечатлением студенческих волнений 1968 года; внезапный срыв ее премьеры в Гамбурге в декабре того же года стал скандалом, сопоставимым с премьерой «Весны священной» Стравинского. Когда на сцене уже находились сам автор за дирижерским пультом, оркестр, хор и солисты (в том числе великий Дитрих Фишер-Дискау), студенты в зале вывесили красные флаги, баннеры, портрет Че Гевары. Артисты западноберлинского хора RIAS потребовали флаги убрать, завязалась потасовка, исполнители начали покидать сцену. В зал прибыла полиция и стала задерживать студентов, попутно избив и арестовав даже либреттиста Эрнста Шнабеля.

Оратория впервые прозвучала лишь в 1971 году в Вене и с тех пор исполнялась более 40 раз. Ее фабула восходит к знаменитой картине Теодора Жерико, в свою очередь также вызвавшей скандал в 1819 году: слишком уж болезненным для французского общества был ее сюжет. Он напоминал о том, как тремя годами ранее у берегов Сенегала по неопытности капитана сел на мель фрегат «Медуза»; для 400 его пассажиров



Сцена Свердловской филармонии едваместила исполнителей произведения, дожидавшегося российской премьеры более 50 лет  
ФОТО ГЕОРГИЯ МАМАРИНА

имелось лишь шесть шлюпок, которые заняли офицеры и чиновники. Остальным предназначался спешно построенный плот — сначала его буксировали шлюпки, потом канаты решили перерезать. В течение почти двух недель люди на плоту гибли от

голода, жары и жажды; когда моряки случайно обнаружили плот, в живых осталось лишь 15 человек, пятеро из них вскоре умерли, а двое опубликовали подробный отчет.

Эту историю Хенце и положил в основу своей оратории; удивительно, что до недавнего времени существовала лишь одна ее запись, сделанная еще до несостоявшейся премьеры и не отличавшаяся высоким качеством. Вторая за полвека запись вышла буквально пару месяцев назад, ее осуществил — опять же в Гам-

бурге — Петер Этвеш, и здесь в качестве сомневаться не приходится.

Дирижер Дмитрий Лисс, художественный руководитель фестиваля «Евразия», шел на большой риск, задумывая российскую премьеру «Плота „Медузы“», и речь совсем не только о трудностях исполнения. Сочинение, судьба которого настолько тесно связана с конкретным историческим моментом, — насколько эстетически актуальным оно окажется полвека спустя? Композитор Владимир Мартынов, помнится, так ком-

ментировал немыслимое опоздание, с которым случились российские премьеры Симфонии Берлиози и «Группы» Штокхаузена: «С одной стороны, это чудовищно, а с другой — это уже и не надо слушать: прошло то время». С ним можно не соглашаться, но сомнения такого рода возникли и до концерта, и в его начале.

Не сразу, но постепенно их удалось развеять исполнителям, едва поместившимся на сцене: к Уральскому академическому филармоническому оркестру с усиленной группой удар-

ных добавилось пятеро духовиков из оркестров Германии, а к хору Свердловской филармонии присоединился еще один — мальчиков и юношей. Партию тещи, повествовающую обо всех ужасах, пережитых пассажирами плота, артистично провел хорошо знакомый нам бас Владимир Орнев, еще на две роли пригласили немцев. Жан-Шарль, центрального героя картины Жерико, прекрасно спел баритон Хольгер Фальк, в роли Смерти блеснула сопрано Сара Вегнер.

Несмотря на некоторую громоздкость выстроенной Хенце конструкции, Дмитрию Лиссу удалось на протяжении часа с четвертью держать зал в напряжении, неуклонно повышавшемся с каждым номером. И при том, как сильно действовали на слушателя в совокупности оркестр, хор, солисты, текст оратории и полотно Жерико на огромном экране (не говоря уже о душераздирающем сюжете), одним из самых впечатляющих моментов стал оркестровый финал — несколько минут чистой музыки, где как будто впервые удалось расслышать непосредственно голос автора. Как оказалось, он убеждает и сегодня.

И на четвертый день фестиваля можно видеть зрителей, которые говорят о том, как их потряс «Плот „Медузы“», образцовая песня смерти. Ей предшествовала еще одна: великолепно сыгранная оркестром «Вступление» и «Смерть Изольды» из вагнеровской оперы, задавшие тон всему фестивалю. Увенчает его грандиозная симфония «Турангализа» Оливье Мессиана, которую композитор называл центром своего «Триптиха о Тристане». Впервые в России он прозвучит целиком — его составляют также циклы «Ярви» и «Пять песен-припевов», которые войдут еще в одну фестивальную программу. В этот ряд удачно встраиваются и концерт грузинского ансамбля «Мдзелевари», и барочный вечер Юлии Лежневой и коллектива La Voce Strumentale, посвятивших один из многочисленных бисов памяти Мариса Янсона.

ФЕСТИВАЛЬ КЛАССИЧЕСКАЯ МУЗЫКА

## «Нет ничего красивее сложности»

Руководители Зальцбургского фестиваля о его 100-летнем юбилее

В 2020 году Зальцбургский фестиваль отметит свое 100-летие. О миссии, событиях и новых форматах крупнейшего музыкального форума Европы президент фестиваля Хельга Рабль-Штадлер и его интendant Маркус Хинтерхойзер рассказали Наталии Сурниной.



— При подготовке фестиваля был ли момент, когда вы все собрались, чтобы оглянуться в прошлое?

Маркус Хинтерхойзер: 100 лет Зальцбургского фестиваля — 100 лет европейской культуры. Это может казаться тяжелым грузом, но я воспринимаю нашу удивительную, богатую, ни с чем не сравнимую историю как истинный источник вдохновения.

Хельга Рабль-Штадлер: Мы часто говорим о том, в чем секрет привлекательности фестиваля. Во-первых, Зальцбург — очень красивый город, он сам по себе артист. В Мокке, Лондоне или Париже тоже много прекрасных опер и концертов, но они не меняют город. А в маленьком Зальцбурге концентрация событий — 44 дня, 220 мероприятий на 16 площадках — превращает весь город в воплощение культуры. Все, включая таксистов и официантов, обсуждают, успешно ли прошла оперная премьера.

— Юбилейный буклет оформлен историческими фото, а как история присутствует в программе фестиваля?

М. Х.: Миссией фестиваля, каким его задумали основатели, было своего рода осмысление политической ситуации в мире, который тогда был максимально хрупок. Если вдуматься, то и сегодня фестиваль является отражением политики. Взять четыре новые оперные постановки — «Дон Жуан», «Электра», «Борис Годунов» и «Intolleranza 1960» («Нетерпимость») Луиджи Ноно. На первый взгляд ничего особенного — подумаешь, Моцарт, Штраус. Но это не так. Мы начинаем с Дон Жуана и Электры — протагонистов, чей эгоизм непомерен, они живут в крайностях и идут к саморазрушению. «Дон Жуан» начинается и заканчивается смертью, это опера с ликом смерти. «Электра» — лихорадочный монолог женщины, одержимой убийством отца и жаждой мести. В них обоих нет ни эмпатии, ни любви. В «Борисе» мы переходим на другой уро-

вень. Это история без сильного протагониста, Борис — не герой, герой — народ, массы, способные вершить историю. И у Ноно нет одного протагониста, но есть тот, кто ведет к миру, Движение от «Дон Жуана» и «Электры» к «Intolleranza» — манифест гуманизма, сострадания, справедливости, толерантности. И я надеюсь, что он будет прочитан как политическое заявление.

Х. Р-Ш.: Высочайший уровень наших проектов тоже всегда был частью миссии фестиваля. Качество дает ощущение свободы. У Маркуса огромная фантазия, и он использует эту свободу, выстраивая программу от Моцарта к Ноно. Мы не фокусируемся на какой-либо конкретной публике, к нам приезжают из 80 стран, в том числе 38 неевропейских. Вчера я изучала статистику заказов и видела, что человек заказывает билеты на «Тоску», потому что там поет Анна Нетребко, и на «Intolleranza», потому что ему любопытно. Наше преимущество в том, что люди приезжают в Зальцбург на неделю, у них есть время и желание получить новый опыт. Не то что в Москве, когда человек приходит в театр с работы, уставший, едва выкроив три часа.

— Афиша фестиваля богата интересными комбинациями. Вы специально заботитесь о том, чтобы, например, «Тоска» шла в соседние дни с оперой Ноно?

М. Х.: Иногда обстоятельства диктуют афишу, но как художественный руководитель я стараюсь создать своеобразную систему навигации. Я не должен оправдываться, объясняя,

почему мы ставим «Тоску»: мы ставим ее потому, что убеждены — это фантастическая опера. Навигационная система работает на пробуждение интереса, на соблазнение людей новым опытом: открыть для себя новую музыку, понять, для чего она написана, что хочет сказать ее автор.

— Для вас всегда важны пересечения между оперной и концертной программами. Есть ли они теперь помимо присутствия сочинений Ноно в обеих?

М. Х.: Это не дидактическая система, я не университет и не хочу никому преподавать урок. Мы продаем 235 тыс. билетов, и превратить фестиваль во что-то однородное можно, только создавая внутренние связи. Если ты достаточно открыт, ты увидишь, как сочинения взаимодействуют, говорят друг с другом. Я устал разделять. Мы не в зоопарке — тут дикие животные, тут домашние, тут современная музыка, тут ветераны. Это все — искусство.

— Маркус, если посмотреть на концертную программу и на оперную, возникает впечатление, будто их составляли разные люди. В концертной ясно виден ваш почерк, тогда как оперную могли бы составить и другие интendantы, нет?

Х. Р-Ш.: Мы не один год обсуждали, какова должна быть программа столетия. Но это не значит, что в 2017, 2018 и 2019 годах следовало делать менее важные программы, чтобы в 2020 году все сказали — вот, наконец! Конечно, мы спрашивали себя, что будет лучше для 2020-го, и од-

ним из первых стоял вопрос о заказе новой оперы. Но Маркус сказал: мы единственные, кто может исполнить шедевр Ноно так, как никто другой, давайте поставим «Intolleranza». Это его единственное сочинение, не звучавшее в Зальцбурге, и оно созвучно времени. «Дон Жуан» — первая опера в истории фестиваля, и все ждут ее новой постановки. «Электра» — опера наших основателей. Я бы предпочла «Кавалера розы» как более австрийскую по духу, но мы недавно ее ставили. «Дон Паскуале» был первой немощартовской оперой на фестивале. Да, мы ставим их вновь, но в новом сочетании.

М. Х.: Ставить «Дон Жуана» очень трудно. Я много разговаривал с Ромео Кастеллуччи и Теодором Курентзисом о том, как делать эту оперу в 2020 году, что значит фигура Дон Жуана во времена #MeToo. Мне интересно заново открывать партитуры, которые кажутся забронзовевшими, стараться понять, что они говорят нам сегодня. Это так захватывающе и современно! Моцарт очень современен, никто в истории музыки не знал о человеке, мире, психологии, конфликтах и власти больше, чем этот парень из Зальцбурга.

— «Дон Жуан» — хедлайнер оперной программы. Значит ли приращение Курентзиса на эту постановку, что фестивалем ему дан особый статус?

Х. Р-Ш.: Удивительно, у нас столько выдающихся дирижеров, но все говорят только о Курентзисе. Ныне в «Симоне Бокканегре» был Валерий Гергиев, один из лучших интерпретаторов Верди. Франц Вельзер-Мёст — выдающийся исполнитель Штрауса, он прекрасно делал «Саломею», «Любовь Данаи», «Кавалера розы», и я уверена, что его «Электра» будет потрясающе хороша. Мы не хотим создавать хайп вокруг одного дирижера. Хайп — это фестиваль, и все артисты в этом участвуют.

М. Х.: Но я действительно очень люблю Теодора, он один из самых удивительных музыкантов нашего времени. На протяжении шести недель он репетирует каждый день, работает над каждой нотой, каждой фразой — это истинная любовь к музыке. К Моцарту нет единого подхода, это сузило бы его гений, но сре-

ди разных способов постижения мандартовской вселенной Курентзис предлагает, на мой взгляд, наиболее интересный.

— Планируете ли вы в новом столетии искать новые форматы или площадки?

М. Х.: Нет, у нас достаточно площадок. Знаете, меня иногда приглашают на дискуссии о кризисе классической музыки и новых стратегиях, но классическая музыка не в кризисе. Она описывает кризис. А все эти стратегии — пойти туда или сюда, чтобы привлечь молодую аудиторию, — ерунда, вы этим никого не привлечете. Да, Струнное трио Шёнберга — это сложно, но сложность — это чудо, нет ничего красивее сложности! Мы не должны опускаться на уровень идиотов, где что угодно якобы можно объяснить в трех-четыре фразы. Нет, все сложно. Мадригалы Монтеверди чертовски сложны. И мы должны быть счастливы, что человечество владеет такими дарами.

полная версия kommersant.ru/12753

16+ реклама

это возможность получить в течение февраля газету «Коммерсантъ» за 99 рублей или журнал «Огонёк» за 49 рублей с доставкой на дом или в офис

**ТЕСТОВАЯ ПОДПИСКА**

Коммерсантъ

Подробнее  
■ по QR-коду  
■ по телефону  
8 800 200 2556  
(бесплатно по РФ)

Доставка изданий осуществляется силами ФГУП «Почта России»

Предложение действительно только для новых редакционных подписчиков

власть, бизнес, общество, культура, актуальные события, качественная информация, объективный анализ

СПОРТ

ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

# Армейцы сдали оружие

## «Арсенал» убрал ЦСКА с третьего места

В понедельник двумя матчами с участием претендентов на медали чемпионата России завершилась программа 18-го тура. ЦСКА потерпел поражение на своем поле от «Арсенала» со счетом 0:1 и уступил третье место «Краснодару», который тоже потерял очки в домашней встрече с «Тамбовом», но в отличие от армейцев не проиграл — 0:0.

В третий игровой день 18-го тура свои матчи провели участники Лиги Европы ЦСКА и «Краснодар». Армейцы, правда, уже могут подводить неутешительные итоги своей международной кампании, так как гарантировали себе последнее место в группе, зато кубанцы сохраняют шансы на выход в play-off. В национальном первенстве и те и другие решают большие задачи — если не чемпионского, потому что с «Зенитом» здесь тягаться сложно, то призового уровня. К отчетному туру в их активе было поровну очков — по 33, но москвичи стояли выше краснодарцев по дополнительным показателям и занимали третье место. А после поражения «Локомотива», оставшегося с 34 очками, им представилась хорошая возможность обогнать железнодорожников.

Ситуация действительно этому благоприятствовала, ведь ЦСКА и «Краснодар» принимали у себя команды из нижней части турнирной таблицы. Ниже «Тамбова», гостившего в столице Кубани, вообще был только «Сочи». Тем не менее соперники требовали очень внимательного отношения. Те же тамбовчане недавно одолели на выезде «Ростов» и в предыдущем туре едва не вырвали ничью в противостоянии с «Локомотивом». «Арсенал» же неделю назад создал много проблем «Краснодару», пусть все-таки уступил. «Быки» перед тяжелой победой в Туле, кстати, выдали четырехматчевую ничейную серию. В игре армейцев в последнее время тоже не наблюдалось легкости. И «Сочи», и «Крылья Советов» они превзошли с огромным трудом.

Матч с «Арсеналом» в основном составе ЦСКА начал Алан Дзагоев, который,



Нападающий ЦСКА Федор Чалов (№9) и его партнеры не смогли отличиться в матче с «Арсеналом», потеряв важные три очка в борьбе за медали. ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

напомним, пропустил больше года из-за тяжелой травмы и лишь недавно вернулся на поле. В трех встречах подряд один из ведущих футболистов клуба выходил на замену, причем с «Крыльями Советов» и «Людогоорцем» в Лиге Европы получал уже довольно много игрового времени. Главный тренер красно-синих Виктор Гончаренко был доволен формой Дзагоева и посчитал, что он уже готов играть с первых минут. В принципе такого плеймейкера ЦСКА не

хватало, и молодые Иван Обляков или Ильязт Ахметов не смогли в полной мере справиться с этой ролью. Впрочем, сейчас Дзагоев действовал в амплуа правого инсайда, и нельзя сказать, что игра строилась через него. План, видимо, заключался в том, что они на пару с Марио Фернандесом вскроют оборону «Арсенала» именно справа. Но гости там все зацементировали, и Дзагоеву приходилось часто смещаться в центр, в гущу событий.

В середине первого тайма удар Дзагоева едва не превратился в голевую передачу на Николу Влашича — мяч срикошетил в сторо-

ну хорвата, который пробил в штангу. Вскоре армейская «десятка» снова оказалась на острие атаки после скидки Федора Чалова и не смог в ближнем бою «проткнуть» тульского вратаря Егора Шамова. Потом Дзагоев с Фернандесом все же организовали опасный навес с правого фланга, и Чалов упустил момент, ударив головой в руки Шамова.

До перерыва ЦСКА практически полностью подавали «Арсенал» и явно утратили бдительность. В дебюте второго тайма хозяева раскрылись и нарвались на разный контрвыпад. Евгений Луценко убежал от опекуна с центра поля и, уже находясь в штрафной, отдал пас поддерживавшему его прорыву Даниилу Лесовому, который хладнокровно послал мяч в сетку мимо Игоря Акинфеева. Этот гол выбил армейцев из колеи. Во всяком случае, сложилось ощущение, что они пребывали в какой-то прострации, в отличие от гостей, почувствовавших уверенность и в целом контролировавших ход матча. И если бы Игорь Горбатенко отпустил в очередной вылазке туляков к чужим воротам, это было бы логично. ЦСКА, естественно, не терял надежды отыграться, и Чалов

может пенять только на себя за то, что в концовке не попал в ворота с убойной дистанции. На ничью подождале Гончаренко так и не нангнали.

Тем временем «Тамбов» показал зубы в Краснодаре. Дебютанты премьер-лиги организованно оборонялись против довольно мощной группы атаки соперника во главе с дуэтом нападающих Ари — Маркус Берг. Неудивительно, что первый тайм и здесь завершился ничью 0:0. Более того, хозяева вполне могли пропустить гол в раздевалку, когда лучший бомбардир тамбовчан Георгий Мелкадзе имел отличный момент в контратаке. После перерыва характер игры не изменился. «Быки» тчетно пытались забодать «волков». Хотя Берг, пожалуй, должен был забивать на 60-й минуте, когда не разогнал ворота Георгия Шелии с близкого расстояния — на помощь вратарю пришла его верная подруга штанга. Еще Вандерсон не сумел подставить ногу на «пятак». Тем не менее «Тамбов» благополучно засучил этот матч. А «Краснодар» все же добился локального успеха, опередив ЦСКА на одно очко и помевнявшись с ним местами.

**Александр Ильин**

### 18-й тур

«Краснодар» — «Тамбов» 0:0  
ЦСКА — «Арсенал» 0:1  
Лесовой, 52.

### Турнирная таблица

	И	В	Н	П	М	О
1. «Зенит»	18	13	3	2	34:9	42
2. «Локомотив»	18	10	4	4	28:20	34
3. «Краснодар»	18	9	7	2	32:19	34
4. ЦСКА	18	10	3	5	25:17	33
5. «Ростов»	18	9	4	5	30:27	31
6. «Динамо»	18	6	6	6	16:18	24
7. «Арсенал»	18	6	4	8	19:23	22
8. «Уфа»	18	5	7	6	15:17	22
9. «Спартак»	18	6	4	8	18:17	22
10. «Урал»	18	5	6	7	21:29	21
11. «Ахмат»	18	4	7	7	13:23	19
12. «Оренбург»	17	5	4	8	21:24	19
13. «Крылья Советов»	18	5	3	10	18:22	18
14. «Рубин»	18	4	6	8	10:20	18
15. «Тамбов»	18	5	3	10	20:26	18
16. «Сочи»	17	3	5	9	15:24	14

### ЕДИНАЯ ЛИГА ВТБ

# ЦСКА попал под снайперский огонь

## 30 очков Эрика Макколума помогли УНИКСу обыграть московскую команду

В центральном матче игрового дня Единой лиги ВТБ УНИКС принимал ЦСКА. Армейцы, вернувшиеся в Россию после разгрома, устроенного ими «Барселоне», были побиты казанским снайпером Эриком Макколумом, 30 очков которого обеспечили УНИКСу победу со счетом 94:86. Идеальный рекорд сохранили «Химки», в гостях победившие «Нижний Новгород» — 113:87. А вот «Локомотив-Кубань» допустил очередную, уже восьмую, с учетом поражений в Кубке Европы, осечку, уступив со счетом 91:98 «Енисею», который взлетел аж на второе место в таблице.

В Казани ЦСКА завершал свое большое выездное турне. Его самая сложная часть пришлась на воюж в Испании, где армейцы в рамках Евролиги последовательно играли с «Басконией», «Реалом» и «Барселоной». Первые два матча завершились поражениями, что породило разговоры о том, что ЦСКА уже не тот. Однако слухи о кончине армейского баскетбола оказались преждевременными. Ведь «Барселону», лидера турнира на тот момент, ЦСКА просто втоптал в паркет.

Такой успех не мог не сказаться на настроении армейских баскетболистов. И уже первые минуты матча против УНИКСа показали, что они не прочь повторить барселонский разгром. И играли они в том же стиле, не делая ставку на кого-то конкретно, а вынуждая соперника гадать, от кого прилетит точный бросок в следующий момент. Летело от Яниса Стрелниекса, от Йоханнеса Фойтмана, от Майка Джеймса. Из десяти игроков, использованных главным тренером ЦСКА Димитрисом Итудисом в первой половине встречи, девять отметились попаданиями. Такая игра контрастировала со схемой, выбранной УНИКСом. Она чаще всего сводилась к тому, чтобы просто отдать мяч Реймару Моргану или Эрику Макколуму. Первый был хорош, но остальные игроки хозяев, включая Макколума, не блистали. Но тут была не только их вина. Все-таки ЦСКА был силен не только в атаке, но и в обороне, зачастую лишая соперника шансов пробиться в краску. Все, что оставалось казанцам, — бросать с дальней или средней дистанции. Однако несмотря на вынужденную ограниченность набора действий, УНИКС не разваливался и держался неподалеку от лидера. А в перерыве наставник УНИКСа Димитрис

Прифтис сделал главное в этой игре. Он разбудил наконец Макколума. Эго оказалось достаточно, чтобы поставить в тупик действующего победителя Единой лиги ВТБ и Евролиги. Макколум во второй половине матча был неужерим. Он бросал и попадал даже из положений, только теоретически допускающих прицельный выстрел. Снайперское искусство вообще-то не предполагает стрельбу очередями, но Макколум именно это и делал. ЦСКА отве-

### Единая лига ВТБ

«Енисей» — «Локомотив-Кубань» 98:91. УНИКС — ЦСКА 94:86. «Нижний Новгород» — «Химки» 87:113.

Турнирная таблица	И	В	П	% побед
1. «Химки»	9	9	0	100,0
2. «Енисей»	7	5	2	71,4
3. ЦСКА	9	6	3	66,7
4. «Локомотив-Кубань»	8	5	3	62,5
5. УНИКС	9	5	4	55,6
6. «Калев»	8	4	4	50,0
7. «Зенит»	8	4	4	50,0
8. «Астана»	7	3	4	42,9
9. «Зелёна-Гура»	7	3	4	42,9
10. «Нижний Новгород»	8	3	5	37,5
11. «Автодор»	7	2	5	28,6
12. «Фарма»	8	2	6	25,0
13. «Цмоки-Минск»	7	0	7	0,0

Матч «Калев» (Эстония) — «Цмоки-Минск» (Белоруссия) завершился после подписания номера в печать.

чал, делал это солидно, и 86 очков, набранных им, — тому свидетельство. Но остановить лидера казанцев, за явным преимуществом побеждавшего в битве «маленьких» (Джеймс хоть и стал самым результативным в составе своей команды, но фоне Макколума смотрелся бледно), у ЦСКА не было ни сил, а после того как Джамар Смит за полминуты до сирены довел отрыв хозяев до шести очков, ни времени.

В результате УНИКС победил со счетом 94:86, записав себе в актив редкое достижение. Дело в том, что казанцы уже в третий раз подряд, с учетом двух матчей «регулярки» прошлого сезона, обыграли ЦСКА. Лидер чемпионата — «Химки» — сохранил стопроцентный рекорд, в гостях разбив «Нижний Новгород» со счетом 113:87. А вот «Локомотив-Кубань» снова огорчил своих болельщиков. Краснодарцы в гостях уступили «Енисею» со счетом 91:98. Для «Локомотива» это уже восьмое, с учетом осечек в Кубке Европы, поражение в сезоне. Ну а «Енисей» в этом сезоне, похоже, замативается на репутацию грозы авторитетов. Ведь победа над ЦСКА у красноярцев уже была. А после выигрывать у «Локомотива» они оказались на весьма необычном для них месте — втором.

**Александр Петров**

### ЗАВТРА В НОМЕРЕ Футбол

В понедельник поздно вечером в Париже прошла церемония вручения «Золотого мяча» лучшему футболисту года

### ЕВРОФУТБОЛ

# Чемпионат Англии изменился в таблице

## Да и в Германии на первом месте совсем не «Бавария»

В главных футбольных чемпионатах континента пройдена уже примерно треть дистанции, и почти во всех расклады по итогам этого отрезка выглядят очень любопытными. А ситуацию на турнирных таблицах некоторых из первенств «большой пятерки» вообще можно назвать сенсационной: лидируют совсем не те, на кого привыкли ставить.

### Чемпионат Англии

Таблица чемпионата Англии в ее нынешнем виде напрочь опровергает те представления о раскладе в нем, которые пользовались наибольшей популярностью перед стартом сезона. Ну то есть полностью им соответствует разве что команда, идущая первой. «Ливерпуль», весной на полклуба отставший от «Манчестер Сити» в гонке за золотом предыдущего первенства, осенью безумно хорош, безумно стабилен. В 14 турах он опустился всего один раз. И то гостевую ничью с «Манчестер Юнайтед» едва ли можно считать осечкой. А ближайшего конкурента «Ливерпуля» опережает уже на восемь очков. И ближайший конкурент — отнюдь не «Манчестер Сити», а «Лестер». Он продал летом «Манчестер Юнайтед» своего ключевого защитника Гарри Магуайра, не совершил ни одного по-настоящему дорогого трансфера, котировался невысоко, но, одержав в этом туре шестую подряд победу — над «Эвертоном», держится сразу вслед за «Ливерпулем».

И лестерский взлет, не выглядящий пока шальным, готовым вот трансформироваться в пику, для английских медиаресурсов крайне актуальная тема. Как, впрочем, и отнюдь не некачественное выступление «Манчестер Сити», уже успешно проиграв не только «Ливерпулю», но и «Вулверхэмптону» с «Норвичем», а в минувшем туре сыгравшего ничью — 2:2 — с располагающимся неподалеку от зоны вылета «Ньюкаслем». Выступлению чемпиона посвящена большая колонка The Telegraph, констатирующая, что соперники, изучив за три года стиль тренера Пепа Гвардиолы, все-таки научились играть против его недавнего казавшегося почти неуязвимым клуба, а еще — что манчестерская атака в последнее время стала немножко примитивной.

Впрочем, проблемы — это и про других английских гигантов. Они есть у «Челси» и «Тоттенхэма», замыкающих топ-пятерку, и тем более у «Арсенала» с «Манчестер Юнайтед». Те вообще плетутся пока в хвосте десятки, вне «зоны еврокубков».

### Чемпионат Испании

В главном, возможно, матче всего европейского футбольного уикенда в Мадриде встречались «Атлетико» и «Барселона». Барселонцы победили — 1:0 — благодаря голу Лионеля Месси в концовке, но в центре внимания во время игры был все-таки его партнер Антуан Гризманн.

Переход фронтмена сборной Франции из «Атлетико» в «Барселону» был самой громкой, самой обсуждаемой, самой скандальной, учитывая споры между клубами по поводу ее цены, сделкой в рамках летнего окна. А сейчас про нее тянет еще сказать, что и самой неоднозначной в смысле пользы для участвовавших в ней сторон. Гризманн, освищенный болельщиками бывшей команды, в «Барселоне» точно играет не как футболист стоимостью сильно за €100 млн. В его активе всего пять голов, в большинстве матчей он в густой тени того же Месси. Но «Барселона» по крайней мере неплохо справляется и без его волшебных трюков. Она возглавляет таблицу вместе с «Реалом», кото-

рый, кажется, все-таки выкарабкался из полукризисного состояния минувшего сезона.

А вот у «Атлетико», причившего к тому, что всегда в призах, что временами составляет серьезную конкуренцию двум грандам, далеко не все в порядке. Он не выиграл почти две трети матчей в чемпионате — 9 из 15, у него крайне низкая результативность — всего около гола в среднем за игру, а место в таблице лишь шестое.

### Чемпионат Германии

В немецком чемпионате все тоже любопытно. Его вечный фаворит «Бавария» на старте была удивительно шаткой, уволила тренера Нико Ковача, после его отставки под руководством и. о. наставника Ханси Флика выдала серию из четырех побед без пропущенных мячей, но в 13-м туре снова споткнулась, проиграв дома — 1:2 — «Байеру», и занимает неприглядное четвертое место. После этого поражения все немецкие издания, пишущие о футболе, естественно, в который раз задались вопросом: как долго Флику удастся продержаться на своем посту и когда «Бавария» будет искать ему статусного сменщика? Председатель правления клуба Карл-Хайнц Румменигге на него так и не ответил, заявив лишь, что перед новогодним перерывом «сядет и обсудит» с тренером ситуацию, а еще, что не исключен вариант, при котором тот все-таки останется и после окончания паузы.

Четвертое место — это, разумеется, применительно к «Баварии» — ужас. Но вообще-то ее положение наиважнейшим мысли о катастрофе все же не называет. Верхушка немецкой таблицы плотная, и монхенцы от первой строчки отделяют четыре очка. А на верхней строчке все еще располагается котировавшаяся примерно также, как «Лестер» в Англии, «Боруссия», но не близкая по возможностям и амбициям к «Баварии» дортмундская (она идет пятой), а куда менее звучная мюнхенградбахская. И ее свежие показатели внушают уважение: восемь побед в десяти последних матчах. А в ближайшем туре нежданного лидера ждет как раз столкновение на своем поле с поскрипывающей «Баварией».

### Чемпионат Италии

Наиболее обсуждаемая фигура этой осенью в итальянском чемпионате — Антонио Конте. Тренер, который после увольнения летом 2018-го из «Челси» год отдыхал, перед этим сезоном возглавил давно не знавший больших успехов «Интер». И под его началом тот расцвел. Дисциплинированная и организованная игра плюс бомбардирские навыки аргентинца Лаутаро Мартинеса позволяли миланцам идти по такому графику, о котором они недавно и мечтали не могли и по которому в итальянском первенстве способен был идти лишь «Ювентус». А в 15-м туре туринцы, никому не отдававшие чемпионский титул с 2012 года (часть званий была завоевана как раз под руководством Конте), оступились, сыграв ничью — 2:2 — с «Сассуоло», и «Интер» оказался даже на балу впереди них. При этом преследователи тандема отстали уже прилично.

### Чемпионат Франции

Французское первенство уверенно удерживает статус самого скучного в «большой пятерке». ПСЖ в текущем чемпионате безупречен по своим меркам, успев трижды проиграть в 14 турах (за все предыдущее первенство он потерпел пять поражений!), но все равно опережает идущий вторым «Марсель» на пять очков при матче в запасе. С чемпионом тут все понятно.

**Алексей Доспехов**

### Очередные туры европейских национальных чемпионатов

#### Чемпионат Англии

14-й тур. «Ньюкасл» — «Манчестер Сити» 2:2 (Виллелмс, 25; Шелии, 88 — Стерлинг, 22; Де Бройне, 82). «Ливерпуль» — «Брайтон» 2:1 (Ван Дейк, 18, 24 — Данк, 79). «Челси» — «Вест-Хэм» 0:1 (Крессуэлл, 48). «Тоттенхэм» — «Борнмут» 3:2 (Алли, 21, 50; Муса Сиссоко, 69 — Уилсон, 73, 90+6). «Лестер» — «Эвертон» 2:1 (Варди, 68; Ихеаначо, 90+4 — Ришардисон, 23). **Положение команд.** 1. «Ливерпуль» — 40 очков. 2. «Лестер» — 32. 3. «Манчестер Сити» — 29. 4. «Челси» — 26. 5. «Тоттенхэм» — 20. 6. «Вулверхэмптон» — 20.

#### Чемпионат Испании

15-й тур. «Алавес» — «Реал» 1:2 (Лукас Перес, 65 (пен.) — Рамос, 52; Карвахаль, 69). «Атлетико» — «Барселона» 0:1 (Месси, 86). «Севилья» — «Леганес» 1:0 (Диего Карлос, 63). «Атлетико» — «Гранада» 2:0 (Рауль Гарсия, 41 (пен.); Берчиче, 83). «Реал Сосьедад» — «Ойарса» 4:1 (Ле Норман, 25; Оарсабаль, 47; Жозе, 57; Эдегор, 80 — Пале Диоп, 35). **Положение команд.** 1. «Барселона» — 31 очко (после 14 матчей). 2. «Реал» — 31 (14). 3. «Севилья» — 30. 4. «Реал Сосьедад» — 26. 5. «Атлетико» — 26. 6. «Атлетико» — 25.

#### Чемпионат Германии

13-й тур. «Боруссия» (Мёнхенгладбах) — «Фрайбург» 4:2 (Торам, 3; Змболо, 46, 71; Херрман, 51 — Шмид, 6; Хёлер, 58). «Бавария» — «Байер» 1:2 (Мюллер, 34 — Байль, 10, 35). «Пардуборн» — «РБ Лейпциг» 2:3 (Мамба, 52; Гасула, 63 — Шик, 3; Забитцер, 4; Вернер, 26). «Герта» — «Боруссия» (Дортмунд) 1:2 (Дарид, 34 — Санчо, 15; Торган Азар, 15). «Шальке» — «Унион» 2:1 (Раман, 23; Сердар, 86 — Ингартсен, 36 (пен.)). **Положение команд.** 1. «Боруссия» (М) — 28 очков. 2. «РБ Лейпциг» — 27. 3. «Шальке» — 25. 4. «Бавария» — 24. 5. «Боруссия» (Д) — 23. 6. «Фрайбург» — 22. 7. «Байер» — 22.

#### Чемпионат Италии

14-й тур. «Интер» — СПАЛ 2:1 (Лаутаро Мартинес, 16, 41 — Валоти, 50). «Лацио» — «Удинезе» 3:0 (Иммобиле, 9, 36 (пен.); Луис Альберто, 45+1 (пен.)). «Наполи» — «Болонья» 1:2 (Льоренте, 41 — Ольсен, 58; Сальсон, 80). «Верона» — «Рома» 1:3 (Фараони, 21 — Джастин Клойверт, 17; Перотти, 45 (пен.); Мхитарян, 90+2). **Положение команд.** 1. «Интер» — 37 очков. 2. «Ювентус» — 36. 3. «Лацио» — 30. 4. «Рома» — 28. 5. «Кальяри» — 25 (после 13 матчей). 6. «Аталанта» — 25.