новости | Телевидение остается для россиян основным каналом получения информации, при этом интернет в качестве медиаисточника обогнал радио и газеты —6

первые лица | Глава «Калашникова» о работе под санкциями и новых проектах концерна —4

Коммерсантъ

19104
4 601865 000240

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издается с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Четверг 24 января 2019 №12 (6492 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

экономполитика | Российская повестка форума в Давосе совпала с мировой: вместо ближайших перспектив обсуждают среднесрочные —2

новости | Строительство второй очереди космодрома Восточный не укладывается в сроки, идут поиски нового подрядчика —5

Alma Transformater

В МГУ Владимир Путин застал много перемен и не сорвал один покров

23 января президент России Владимир Путин в историческом здании МГУ на Моховой улице провел заседание попечительского совета МГУ, в ходе которого его вниманию были предложены удивительные проекты, способные, по мнению ректора МГУ Виктора Садовничего, помочь университету сделать резкий рывок, в результате которого он станет наконец ведущим университетом планеты. О том, как Виктору Садовничему в рамках реализации одного проекта удалось поговорить по квантовому телефону, а в рамках другого — описать 250 до этого неизвестных миру живых существ,— специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников из Института стран Азии и Африки при МГУ имени М. В. Ломоносова.

В очках, созданных студентами физфака МГУ, Владимиру Путину открывалась новая реальность ФОТО REUTERS

Главные события дня должны были происходить в Музее антропологии МГУ. Музей, в котором, как оказалось, сосредоточены поистине несметные богатства, находится там, где, по моим предположениям, следовало располагаться только Институту стран Азии и Африки. Но нет, несколько залов раскрывали потрясенным зрителям, одним из которых, по всем подсчетам, должен был стать и Владимир Путин, такие общечеловеческие ценности, что я жалел сейчас только об одном: за пять лет обучения на факультете журналистики, который через дорогу, я так и не понял, что надо было ходить не в столовую ИСАА, а вернее не только и даже, может быть, не столько в столовую ИСАА.

— Посмотрите,— обращала мое внимание директор музея Александра Бужилова,— ни один музей мира не может похвастаться таким количеством Венер из бивня мамонта. Им 22 тысячи лет! И это все Курская земля нам дает!

Она смотрела на меня явно с укором: ну почему я не ценил того, чего до сих пор не видел?! Ведь это же Курская земля! Бивень мамонта!

Так я кроме прочего выяснил, что по Курской земле 22 тысячи лет назад гуляли мамонты (я представлял это, и меркло, увы, даже сражение под Прохоровкой) и даже не подозревали, какие Венеры в конце концов получатся из их бивней.

Венеры были в основном ростом в два пальца. Бросалось в глаза полное отсутствие талии. Но на месте были руки (а еще неизвестно, что важней).

Самостоятельно я заметил «череп ребенка-неандертальца 8–9 лет». Рядом с ним для сравнения поставили «череп современного ребенка 8–9 лет». Сравнение, на мой взгляд, было не в пользу черепа современного ребенка, прежде всего потому, что я отказывался понимать, как его добыли для размещения в музее.

Но Владимира Путина сюда позвали, справедливости ради, не для этого. Здесь его ждал покров на раку Зосимы Соловецкого.

Александра Бужилова рассказала, что покров нашли под древнеегипетской мумией, которая в саркофаге попала в Музей антропологии из Антирелигиозного музея. Под мумией был слой советских газет, в которых и обнаружился вдруг покров (ну то есть своего рода плащаница) Зосимы. То есть его кто-то припрятал под мумию, и вот сотрудники музея наконец нашли.

Это была хорошая история, достойная визита Владимира Путина в музей. То есть это сама по себе была находка. Он мог теперь с легким сердцем передать неучтенный покров Зосимы, обращенный в доход государства, на Соловки. Виктор Садовничий, по данным „Ъ“, и хотел ему предложить это сделать.

новости — с3

Кредиторы укрупнились вне закона

Их число сокращается, но объем нелегальных займов растет

В 2018 году количество нелегальных кредиторов в России уменьшилось почти на треть — до 6,5 тыс. Однако объем выданных ими займов вырос на 15%, приблизившись к 115 млрд руб. В основном спрос формируется за счет повторных обращений. Участники рынка ждут усугубление тренда в связи с усилением регуляторных требований к законопослушным компаниям.

Комитет по безопасности СРО «МиР» провел исследование рынка нелегального кредитования. Согласно ему, количество лиц, не имеющих соответствующего статуса и неподконтрольных ЦБ, но выдающих займы, сократилось в 2018 году на 3 тыс. штук — до 6,5 тыс. При этом совокупный объем портфеля черных кредиторов приблизился к 115 млрд руб., увеличившись за год на 15%. Такие показатели роста сопоставимы с динамикой легального рынка микрофинансирования, подчеркивают в комитете.

● *Исследование было проведено на основе данных микрофинансовых организаций (МФО), охватывающих более 70% рынка, однако методику комитет не раскрывает «в интересах текущей работы по борьбе с нелегальными кредиторами».*

Микрофинансисты отмечают, что нелегальные кредиторы привлекают людей быстротой оформления займов, отсутствием бумажной волокиты и фиксации данных в БКИ. «Ставка у них составляет около 1% в день, и спрос высок,— говорит директор по безопасности ГК Eqvanta Антон Грунтов.— Они привлекают преимущественно повторных клиентов, которые кредитуются по много лет». По словам директора департамента экономической безопасности МКК «Джет мани микрофинанс» Валерия Рассказова, часто клиентами нелегалов становятся предприниматели, которых устраивает, что полученные таким образом деньги не учитываются финансовыми системами и позволяют вести всерую значительный объем бизнеса, обходя налоги.

деловые новости — с8

Театр ракетных действий

Минобороны РФ раскрыло характеристики «изделия 9М729», попавшего под обвинения США

За десять дней до анонсированного США выхода из Договора о ликвидации ракет средней и меньшей дальности (РСМД) Россия пошла на беспрецедентный шаг, чтобы доказать, что это соглашение разваливается не по ее вине. Минобороны и МИД РФ пригласили иностранных военных атташе и журналистов на брифинг, где впервые раскрыли некоторые тактико-технические характеристики крылатой ракеты наземного базирования 9М729, которая, по мнению Вашингтона, нарушает договор. Ранее в Москве такие меры транспарентности называли излишними. Впрочем, саму ракету гости и не увидели: им продемонстрировали лишь ее пусковую установку и транспортно-пусковой контейнер. При этом США, а также их ключевые союзники показ проигнорировали.

До истечения предъявленного Соединенными Штатами России ультиматума по Договору о РСМД остаются считаные дни. Напомним, Вашингтон дал Москве время до 2 февраля на уничтожение ракеты 9М729, якобы испытанной на запрещенную по договору дальность 500–5500 км. Если Россия на это не пойдет, США запустят процесс выхода из соглашения, считающегося одним из столпов системы контроля над вооружениями. Ликвидировать ракету Москва, однако, не собирается, утверждая, что полностью соблюдает Договор о РСМД и в случае с 9М729, а Вашингтон лишь ищет повод, чтобы выйти из этого соглашения. С этой целью российские официальные лица за минувшие дни провели два специальных брифинга. Первый — закрытый — состоялся 18 января в МИД РФ, где перед послами стран БРИКС, ОДКБ и ЕС выступил замминистра иностранных дел Сергей Рябков.

Второй брифинг — открытый — прошел вчера в подмосковной Кубинке в парке «Патриот». На него пригласили иностранных военных атташе, а также российских и зарубежных журналистов. У представителей СМИ мероприятие вызвало большой интерес: в декабре в интервью „Ъ“ Сергей Рябков категорически исключал возможность демонстрации американцам спорной ракеты. О ее публичном показе речь тем более не шла.

новости — с5

В Венесуэле удвоилось число президентов

Лидер оппозиции Хуан Гуаидо при поддержке США объявил себя главой республики

Кризис в Венесуэле вчера обернулся попыткой госпереворота. Американский лидер Дональд Трамп признал президентом республики главу Национальной ассамблеи (контролируемого противниками чавистов парламента страны) Хуана Гуаидо. Это же вскоре сделали власти Канады, Бразилии, Парагвая, Перу, Колумбии, Аргентины, а также генсек Организации американских государств Луис Альмагро. Господин Гуаидо ранее провозгласил себя исполняющим обязанности президента, призвав вооруженные силы страны поддержать его и помочь провести в Венесуэле свободные выборы. В Москве уверены: речь вновь идет о «прямом и бесцеремонном вмешательстве» США во внутренние дела суверенного государства.

«Народ Венесуэлы достаточно долго страдал»

Вечером в среду по московскому времени лидер контролирующей парламент венесуэльской оппозиции Хуан Гуаидо поднял правую руку и сообщил собравшимся, что «формально принимает на себя полномочия главы исполнительной власти» и обещает покончить с «тиранией и узурпацией власти». Вскоре после этого Дональд Трамп назвал Николаса Мадуро «нелегитимным» лидером и сообщил, что признает верховенство господина Гуаидо как человека, «возглавляющего единственный орган власти, избранный народом Венесуэлы». «Я буду продолжать использовать весь дипломатический и экономический вес США для того, чтобы бороться за восстановление венесуэльской демократии»,— заявил президент Трамп.

В Белом доме отметили, что готовы резко ужесточить санкции против Венесуэлы, а также «рассмотрят все варианты действий», если власти Венесуэлы применят силу против оппозиции. «Народ Венесуэлы достаточно долго страдал от разрушительной диктатуры Николаса Мадуро. Мы призываем Мадуро уступить должность легитимному лидеру, отражающему волю венесуэльского народа»,— добавил в связи с этим госсекретарь США Майк Помпео.

новости — с3

деловые новости

07 **Metro меняет подход к России**
Ритейлер займется розницей и премиальными товарами

07 **СПИК 2.0 не выдержит двоих**
На новые льготы инвесторы заявятся поодиночке

08 **Переходную кампанию ставят на ревизию**
Крупные НПФ опасаются оттока клиентской базы

08 **В «Россети» попался миноритарий**
Около 2% акций холдинга мог купить НПФ «Газфонд»

09 **«Первый» показал себя в интернете**
Канал оказался лидером по рейтингам Big TV

09 **Автовладельцам предлагают делиться**
YouDrive начнет принимать машины от частных лиц

Подписной индекс 50060 П1125

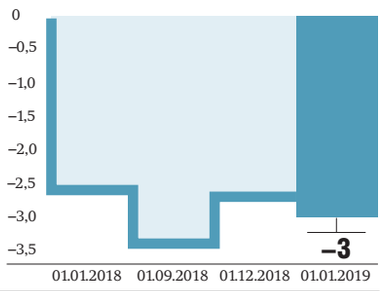
экономическая политика

сегодняшнее число

3

триллиона рублей составила **величина структурного профицита ликвидности** по состоянию на 1 января 2019 года, сообщил вчера Банк России. Это выше ранее данного прогноза ЦБ в размере 2–2,3 трлн руб. Месяцем ранее, на 1 декабря 2018-го показатель составлял 2,7 трлн руб. Как поясняет ЦБ, рост профицита ликвидности связан с сезонно высоким в конце года объемом операций по бюджетным счетам. Федеральное казначейство и бюджеты регионов снизили объем средств, размещенных на депозитах и по договорам репо, однако в меньшей степени, чем ожидалось. Для расходов были использованы остатки со счетов в ЦБ — это и привело к притоку ликвидности в банковский сектор по бюджетному каналу.

Структурный профицит ликвидности банковского сектора (трлн руб.)



Как будет хорошо, когда все это закончится

В Давосе обсуждают среднесрочные перспективы, чтобы не говорить о ближайших

И российская, и мировая повестка зимней сессии Всемирного экономического форума (ВЭФ) в Давосе совпали: это обсуждение привлекательных среднесрочных перспектив после неизбежных краткосрочных проблем. Снижение темпов экономического роста — всеобщий консенсус, главный предмет осторожных обсуждений — усилят ли его для ЕС, Китая или развивающихся рынков особые обстоятельства, которые для каждой экономики уникальны, а для России скорее связаны с будущим роста ВВП в странах Евросоюза.

Второй день экономических дискуссий в Давосе, в том числе и на сессиях ВЭФ и «Русского дома» фонда «Росконгресс», был посвящен среднесрочным перспективам мирового и регионального развития. Это тем более удивительно, если принять во внимание экономические проблемы именно 2019 года: главной «закулисной» темой дискуссий в Давосе стала почти всеобщая подготовка к возможному снижению темпов роста ВВП или даже рецессии в ЕС и связанных с ним экономиках. Хотя до 2019 года перспективы мирового замедления связывались преимущественно с КНР, появление первых данных за четвертый квартал 2018 года из стран ЕС и зоны евро дало основания ждать весомого вклада Европы в общее торможение экономик в следующие два года. МВФ 21 января снизил оценки мирового роста на 0,1–0,2 процентного пункта (п. п.) в 2019–2020 годах уже исключительно из-за ухудшения ожиданий в зоне евро. В первую очередь принимается во внимание не «Брексит» (он в любом случае остается в центре дискуссий Давоса), а промышленное замедление в Германии и проблемы экономик Франции и Италии.

Глава РФПИ Кирилл Дмитриев в Давосе, видимо, первым среди российских менеджеров констатировал, что западные санкции ограничивают и либеральные реформы в РФ ФОТО BLOOMBERG VIA GETTY IMAGES

«Жесткий» выход Великобритании из ЕС, который может совпасть с нисходящей фазой экономического цикла, политические события в США, в КНР и между ними — фактически несчетный сценарий. Министр экономики РФ Максим Орешкин на «русской» панельной сессии ВЭФ вчера выдвинул и более широкий тезис: речь может идти не о стандартном экономическом цикле, а о завершении «суперцикла» социально-экономической политики крупных развитых стран, начавшегося в 1980-х.

Ожидание потрясений в Европе в 2019 году в Давосе разделяют почти все — а из-за довольно сильной связи экономик ЕС и России обсуждение краткосрочных сценариев развития РФ в 2019–2020 годах почти не имеет смысла: «короткие» тренды известны, а внешние факторы — нет. Глава Сбербанка Герман Греф вчера в Давосе сетовал — рецессии в мире предсказуемы плохо: «Всегда рецессия приходит позже, чем вы прогнозируете, и раньше, чем вы ожидаете» (цитата по ТАСС). Речь идет скорее не об общемировой рецессии (то есть снижении темпов роста мирового ВВП на примерно 4 п. п., что вряд ли возможно без снижения темпов роста в КНР до 3–4% в год, США до 1–2% и ЕС до стагнации или рецессии, чего сейчас вообще никто не ждет), а о резком замедлении роста до 1,5–2,5% в год.

В этой ситуации представители РФ обсуждают в Давосе среднесрочные перспективы — относительно позитивные, несмотря на санкционные проблемы. Так, в «Русском доме» вчера активно обсуждали кибербезопасность и корпоративные решения в этой сфере — частные компании РФ в этом секторе имеют в мире сильные позиции. Активны на ВЭФ химические компании из РФ, IT-структуры, металлурги и госбанки — среднесрочно присутствующие на международных рынках и обеспечивающие стабильный, хотя и невысокий рост ВВП РФ.

Среднесрочные системные угрозы даже такому росту также очевидны: это развитие санкционного процесса и возможные неудачи структурных реформ. Давос-2019 для РФ необычен тем, что здесь впервые вообще не обсуждались российские реформы. Некоторые движения в этой сфере правительством обозначены: так, Максим Орешкин подтвердил закрытые переговоры Белого дома о приватизации крупных госактивов (они не называются, с большой вероятностью речь идет не только о «Совкомфлоте», но и о части санируемых ЦБ банков). Между тем глава РФПИ Кирилл Дмитриев в Давосе, видимо, первым среди российских менеджеров открыто связал санкции и перспективы экономических реформ: «Я думаю, что санкции подрывают либеральную повестку дня в России, и это проблема»,— заявил он, отмечая взаимообусловленность экономического изоляционизма РФ и внешних ограничений. В любом случае, несмотря на отмечаемую почти всеми адаптацию РФ к санкциям, очевидно, что возможности их ужесточения есть — и совмещение новых действий США и ЕС в этой сфере с мировым замедлением выглядит слишком неприятно для России, чтобы это публично обсуждать: среднесрочные перспективы РФ действительно много лучше.

Дмитрий Бутрин, Давос

Инноваторы широкого профиля

Московский кластер готов принимать технологические компании без ограничений

В Москве обсудили концепцию инновационного кластера, который должен объединить существующую в городе инновационную инфраструктуру, кадровый и промышленный потенциал. Его отличиями от уже существующих в России инструментов поддержки инноваций станут отсутствие узкой тематической направленности, максимально безбарьерный вход для участников, цифровая платформа для их кооперации, а также самостоятельность в определении технологических приоритетов.

Принципы работы московского инновационного кластера, его цели, задачи, меры поддержки и структуру управления определит рамочный закон — Мосгордума должна утвердить его до 26 февраля (срок был обозначен в президентском указе о создании кластера). Порядок работы, показатели эффективности участников и финансовые параметры будут определены постановлениями правительства Москвы в тот же срок. Утверждением же конкретных направлений деятельности и технологической стратегии займется уже Фонд кластера, учредителем которого станет мэрия.

В городе уже есть инфраструктура и набор инструментов поддержки инноваций — 34 технопарка и особая экономическая зона. Но кластерная госполитика ограничивает их форматы, не позволяя эффективно вписать цифровые технологии в производства, объединив промышленность и IT-компании, науку и бизнес, отметил глава департамента инновационного развития Москвы Алексей Фурсин. Московский фонд должен стать навигатором по уже действующим мерам поддержки (и федеральным, и региональным, включая налоговые и экспортные льготы, займы и субсидии), а также сможет выдавать собственные гранты. Помимо выстраивания кооперации участников кластера (создателей инновационных продуктов и провайдеров инфраструктуры) к его коммуникационной платформе планируется подключить и будущих потребителей инноваций. По словам одного из авторов концепции завотделом кластерной политики ИСИЭЗ ВШЭ Евгения Куценко, в отличие от обычных «тематических» кластеров московский узкого фокуса изначально иметь не будет — в него приглашаются все желающие. Привилегированные участники, которые могут рассчитывать на гранты, появятся, когда Фонд определится с собственными технологическими приоритетами — но требования к грантополучателям будут существенно жестче.

Простоту входа должны обеспечить минимальный пакет документов и рассмотрение заявок за пять дней. Столичные власти видят участниками кластера 719 научных организаций, 15,7 тыс. IT-компаний, 7,2 тыс. хайтек-производств, 277 малых инновационных предприятий, 173 образовательных учреждения и 1,2 тыс. организаций инфраструктуры — от коворкингов до центров сертификации, а при расширении кластера до межотраслевого масштаба число участников может достичь 500 тыс. По прогнозу авторов концепции, запуск фонда обеспечит прирост инвестиций за пять лет на 8,07% (против 6,26% в инерционном сценарии).

Надежда Краснушкина

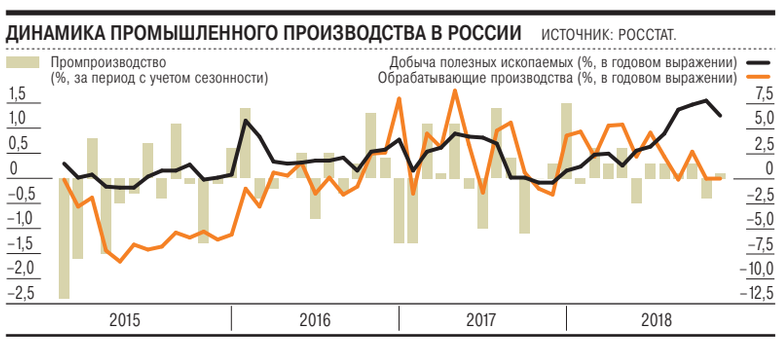
России снова удалось сырье

Стагнация в промышленности сменилась стабилизацией

В 2018 году годовые темпы роста промышленного производства фактически совпали с прогнозом властей, составив 2,9%. Такой результат главным образом был обеспечен сырьевыми отраслями и производством продуктов питания. В отличие от добычи обработка росла медленнее, чем год назад, а к концу года ее годовая динамика обнулилась. Впрочем, учитывая сезонные колебания, в четвертом квартале перестала расти вся промышленность. Эксперты говорят о стабилизации выпуска на уровне слабого плюса, а сами промышленники сходятся на стагнации, которая лишь укрепится в 2019 году.

2018 год промышленность закончила годовым ростом в 2,9%, что лишь на 0,1 процентного пункта ниже прогноза Минэкономики и на 0,8 пункта выше результата 2017 года. По сравнению с 2017-м темпы роста выпуска в добывающих отраслях фактически удвоились — до 4,1% с 2,1%, в обработке фактически не изменились — 2,6% против 2,5%, в электроэнергетике выпуск вырос на 1,6% против спада на 0,4% в 2017 году, а в ЖКХ — увеличился на 2% против спада на 2,1% годом ранее. «Ничего особенного в промышленности в 2018 году не происходило,— считает Владимир Сальников из ЦМАКП.— Получился год крайне слабого роста с закрепившейся сырьевой стабилизацией в добывающей и целлюлозно-бумажной отраслях. В обработке хорошие результаты были в пищевке».

ДИНАМИКА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В РОССИИ ИСТОЧНИК: РОССТАТ.



Между тем оценки Росстата свидетельствуют о затухании темпов роста промышленности в четвертом квартале благодаря их обнулению в обработке и незначительному торможению в добыче — до 6,3% в декабре с 7,8% в ноябре (см. график). На этом фоне за декабрь промпроизводство с учетом сезонных и календарных факторов продемонстрировало стагнацию на уровне плюс 0,1%, а среднемесячные темпы его роста в четвертом квартале обнулились (после 0,2% — за третий, 0,1% — за второй и 0,7% — за первый квартал 2018 года). Исходя из оценки Росстатом динамики выпуска с учетом сезонности к среднемесячным показателям 2015 года, очевидна его стабилизация с марта 2018 года после некоторого ускорения в 2016-м и слабого роста в 2017-м.

По данным Центра конъюнктурных исследований ВШЭ, итоговые оценки промышленников в 2018 году не фиксируют ни возврата промышленности к рецессионно-стагнационному сценарию, наподобие ситуации 2015-го и начала 2016 года, ни сигналов ускорения роста. «С начала 2018 года промышленность вошла в колею слабого, но устойчивого роста с темпами примерно в полтора раза ниже среднемировых»,— указывают в ВШЭ. В годовом конъюнктурном обзоре состояния промышленности ИЭП им. Егора Гайдара отмечается, что в 2018 году промышленность не смогла продолжить преодоление стагнации 2012–2016 годов, зафиксировав результаты, полученные в 2017-м. «Склонность промышленности к стагнации в 2018 году достигла исторического максимума всего периода наблюдений 1992–2018 годов. Даже в 90-е годы XX века надежд на изменение ситуации — правда, как в одну, так и в другую сторону — было больше. Впрочем, если термин „стагнация“ заменить термином „стабилизация“, то наполовину пустой стакан станет наполовину полным»,— отмечают в ИЭП.

Заметим, что поддержки роста выпуска со стороны нефтегазового сектора, оказанной увеличением добычи в четвертом квартале 2018 года в рамках соглашений ОПЕК+, с января 2019 года не будет — Россия, согласно новым договоренностям, будет сокращать добычу. Это, как и повышение НДС, послужит замедлению темпов роста промпроизводства. На эти два фактора как основные с точки зрения негативного краткосрочного воздействия на промышленность указывают директор аналитического департамента «Локо-инвеста» (экс-глава департамента макроэкономического прогнозирования Минэкономики) Кирилл Тремасов и главный экономист Нордеа-банка Татьяна Евдокимова. «Внутренний спрос упадет. В результате этого в обработке может быть вообще негативная динамика в первой половине года»,— считает господин Тремасов.

Алексей Шаповалов

МОНИТОРИНГ

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

Соцрасходы в ОЭСР ушли на пенсию

Социальные расходы в странах ОЭСР в 2018 году в среднем составляли 20,5% ВВП, следует из доклада этой организации. Максимума в 21% ВВП этот показатель достигал во время финансового кризиса 2008–2009 годов. По сравнению с 1990 годом умеренный рост госрасходов на социальные нужды отмечен в большинстве развитых стран. Обратная тенденция острее всего проявилась в Нидерландах, где в 2006 году прошла реформа системы здравоохранения, сократившая госфинансирование, теперь обязательное медицинское страхование покрывается из частных фондов.

В социальных расходах стран ОЭСР весомее всего траты на пенсии. В среднем это 8% ВВП, показатель рос на 1% в год последние десять лет (доли остальных расходов при этом в среднем снижались). Расходы растут в том числе из-за выхода на пенсию все большего числа женщин с относительно высоким заработком. При

ДОЛЯ СОЦИАЛЬНЫХ ГОСРАСХОДОВ В СТРАНАХ ОЭСР (% ВВП)

этом в зависимости от структуры населения наблюдается большой разброс значений этого показателя — от 2,3% ВВП в Мексике и 3% в Южной Корее до 16,2% и 16,9% ВВП в Италии и Греции. В Нидерландах этот показатель составляет всего 5,4% ВВП, так как там частные расходы обеспечивают еще 5,8% ВВП (против всего 1,3% в Италии). В Японии на пенсии направляется 9,4%, в США — 7,2% ВВП.

На втором месте по доле в соцрасходах — траты на здравоохранение. В среднем на них идет 5,7% ВВП, при этом Франция, США и Германия лидируют по относительным объемам расходов — 8,8%, 8,5% и 8,1% ВВП соответственно. Третья статья — поддержка работоспособного населения (в первую очередь пособия по инвалидности и безработице), в среднем по ОЭСР это 4% ВВП. Четвертая — иные социальные сервисы, помимо здравоохранения,— 2,3% ВВП.

По суммарному показателю госрасходов на социальные нужды лидируют Франция (32% ВВП), Финляндия (30,4% ВВП) и Бельгия (29,2% ВВП). В Германии этот показатель равен 24,9%, в Японии — 21,9%, в Великобритании — 21,6% ВВП. В США — всего 18,9% ВВП. Ниже всего среди стран ОЭСР этот показатель в Южной Корее и Мексике — 10,6% и 7,5% ВВП. Частные соцрасходы в среднем составили 3,6% ВВП, из которых 1,9% имеют источником обязательные платежи и 1,7% — добровольные. Выше всего их доля в Нидерландах, Швейцарии и США (более 10% ВВП).

Татьяна Едовина

Коммерсантъ ежедневная газета 16+ | **ОГОНЁК** еженедельный журнал | **Коммерсантъ Weekend** еженедельный журнал | **Коммерсантъ Автопилот** ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.
© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя).
Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №168 | **WWW. KOMMERSANT. RU.** Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, П1125 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

Тираж газеты «Коммерсантъ» **85 344**
Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита – ABC
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | **РЕДКОЛЛЕГИЯ** Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Сергей Вишневский — руководитель фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Дюпин, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатько, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Александр Черных | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Алла Барахова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Максим Варывдин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Ксения Дементьева (финансы), Грант Косян (спорт), Олег Сапожков (экономическая политика), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Сергей Ходнев (культура) **РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП** Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Дмитрий Ладыгин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цомык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дицман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишневский — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лошак | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 4197 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапоставщик ИД «Коммерсантъ» |
Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Тюмени, Уфе, Челябинске. **В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.**
ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: **Воронеж** ООО «Коммерсантъ – Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «„Коммерсантъ“ в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ООО «Коммерсантъ Приволжье» (831) 430 13 92; **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Пермь** ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов-на-Дону** ЗАО «„Коммерсантъ“ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; **Санкт-Петербург** ЗАО «„Коммерсантъ“ в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Знак» (347) 292 79 66; **Челябинск** ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Рекламируемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на таком фоне публикуются на коммерческих условиях

НОВОСТИ

Alma Transformater

с1

Но что-то пока Владимир Путин не приехал, а попечительский совет МГУ уже был в сборе — и Андрей Фурсенко, и Эльвира Набиуллина, и Андрей Воробьев, и Алексей Дюмин, и Сергей Собянин, и Валентина Терешкова, и Анатолий Карпов, и Олег Добродеев, и Юрий Соломин, и Григорий Березкин, и Сергей Чемезов… Я беспокоился, позвали ли курского губернатора, чья земля дала миру столько Венер из бивня мамонта, но беспокоился зря — нет, не позвали.

Больше других волновалась, мне казалось, Александра Бужилова. Она вспомнила, и очень кстати, что на ее памяти в последний раз так было, когда открывали Пушкинский музей и его создатель Иван Цветаев позвал много спонсоров, а главное — ждали семью Романовых. Но государь запаздывал, и ожидание продлилось три с половиной часа, так что спонсоры были уже еле живы (сотрудники протокола и пресс-службы российского президента снисходительно переглянулись на этих словах).

— Но зато потом Романовы все-таки пожаловали, и все сразу забыли про свои страдания! — воскликнула Александра Бужилова, возможно, поняв, что сравнения ее оказались что-то непомерно остры, а то и чреваты.

Будет, впрочем, преувеличением сказать, что все с облегчением вздохнули.

Владимир Путин сразу обратил внимание на покров на раку, а Виктор Садовничий помог, предупредив:

— Это находка, Владимир Владимирович!

— Мне кажется,— мгновенно среагировал российский президент,— что в Русском музее есть такой же. И даже более старый.

— Да,— без сверхъестественной радости подтвердил Виктор Садовничий,— есть.

А я понял, что у Зосимы было много покровов на раку, то есть на гроб для хранения его собственных мощей, в которые он последовательно превратится после своей смерти. (Возможно, он считал, что под одним его мощам может быть зябко. А может, понимал, что покров понадобится не только Русскому музею, но и Музею антропологии.)

— 1661 года, да? — переспросил Владимир Путин, и я понял, что без содержательной и, может быть, даже исчерпывающей справки о покровах на раку святого Зосимы, подвергшейся более или менее пристальному изучению в машине по пути в ИСАА, тут вряд ли обошлось.

— Правильно,— кивнула, а скорее вздохнула Александра Бужилова.

В конце концов, ее-то покров датировался началом XX века. То есть не ее, а его… Ну, в общем, понятно…

— Это находка! — повторил Виктор Садовничий.— Нашли в ящике с мумией египетского воина. Мальчика, можно сказать. Потом передали нам…

— И никто под него все это время не заглядывал, да? — задумчиво проговорил Владимир Путин.

Члены попечительского совета МГУ Алексей Дюмин и Андрей Воробьев неразлучны в большом количестве команд
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

Было очевидно, что он-то, если бы только завидел такой саркофаг, заглянул бы под мумию первым делом. Перевернул бы с боку на бок и так, а покров бы не остался ненайденным.

— И когда инвентаризацию проводили, никто даже не заподозрил! — подтвердил Виктор Садовничий, которому, конечно, нравилось, что Владимир Путин так увлекся историей покрова: для этого и выложили, в конце концов.

— Свернут был? — вдруг уточнил Владимир Путин.

Вот о чем он, оказывается, сейчас думал. Ну да, ведь если бы покров расстелили под мумией на полную мощность, то заметно было бы, особенно при инвентаризации.

— Да! — подтвердил Виктор Садовничий.

Он все это знал наверняка.

— Не учтен,— добавил ректор МГУ.— То есть принадлежит государству.

— Слава Богу! — совершенно по адресу обратился президент.

— И, может быть, вы решите передать Соловецкому музею…— пожал плечами ректор.

— Это было бы очень естественно,— внимательно посмотрел на него президент.

Необходимо признать: вся история с покровом на раку украсила этот день Владимира Путина. Все исключительно правильно предпринял Виктор Садовничий и ни в чем пока не ошибся.

В соседней комнате Владимира Путина ждали студенты МГУ со своими идеями и поделками. В конце концов, уже совсем скоро всем им предстоял Татьянин день и их надо было поздравить. Перед президентом выступили студент физического факультета с очками дополненной реальности (Владимир Путин, несмотря на сомнения Виктора Садовничего в целесообразности этого шага, их надел и некоторое время странно крутил головой во все стороны, потому что видел сейчас прямо перед собой то, что, как и в обычной жизни, не мог разглядеть никто кроме него).

Потом девушка, занимающаяся в Студенческом театре МГУ, голосисто спела ему, а на словах попросила включить всероссийский студенческий театральный фестиваль, который еще предстоит организовать (а чего и правда хлопотать раньше времени: вдруг идея не получит внятной поддержки?), в мероприятия уже начавшегося Года театра в России. (Главное, без сомнения, пока мероприятие этого Года — бессмысленное (потому что не поможет) и беспощадное (потому что нормальный человек даже если захочет, не сможет так вести себя) избиение режиссера Константина Богомолова актером Максимом Виторганом у входа в «Гранд Кофеманию» на Лубянской площади.)

Владимир Путин горячо одобрил инициативу девушки (которая учится в Высшей школе телевидения при МГУ), хотя, если я не ошибаюсь, инстинктивно даже отступил, когда она начала петь — очень уж она была звонкой и пела даже как-то отчаянно, с удивительной девичьей удалью и странной последней печалью, в которой было столько всего настоящего, что, в общем, невозможно было не одобрить.

И Владимир Путин еще постоял возле соленоидного двигателя и шнекохода, разделенных оригинальными черепами древних людей, предположительно, уже из Тульской наконец-то области, а потом выслушал девушку, только что написавшую книгу про Александра III, которого Владимир Путин охарактеризовал как «эффективного управленца»:

— Помните: «Чего ни скажешь, изо всего сделают высочайшее повеление»… Это же он сказал.

Да, и судя по выражению лица президента, про Владимира Путина.

Напоследок президенту России чудом не сыграли на скрипке, а один студент, занимающийся самбо, попросил его посодействовать включению в сборную России, и Владимир Путин долго объяснял ему, как это все непросто и чертовски интересно…

Наконец Владимир Путин решил заняться Попечительским советом МГУ (хотя надо сказать, с некоторым, по-моему, даже сожалением: происходящее в залах Музея антропологии ему нравилось).

Членам совета Владимир Путин рассказал, что рассчитывает на многое в МГУ, в том числе что университет «сыграет значимую роль в реализации программы генетических исследований. Работа здесь будет вестись по вопросам биобезопасности, медицины, фармацевтики, микробиологии, сельского хозяйства».

Такое впечатление, что генетические исследования и, больше того, генные изменения заботят Владимира Путина едва ли не сильнее всех остальных. По крайней мере, он говорит о них уже не в первый и не во второй раз.

— Передовые исследования,— добавил он,— в этих областях сегодня невозможны без биобанков — глобальных хранилищ биологического материала, и группа молодых ученых МГУ с 2015 года активным образом занимается этими вопросами. В целом в последние годы в университете накоплены серьезные результаты в медико-биологических и химических исследованиях. Не случайно именно в структуре МГУ начинает свою работу и Национальная антидопинговая лаборатория. (И вроде неплохо начинает — судя по тому, что и РУСАДА пока на плаву.— **А. К.**)

Проблемой, которую предпочел зафиксировать Владимир Путин во вступительном слове, неожиданно оказалась следующая:

— Когда изучают смежные дисциплины на разных кафедрах, это, наверное, неплохо: с разных сторон на проблему смотрят, это же очень хорошо, потому что все открытия на протяжении последних ста лет, наверное, делаются, как известно, на стыке наук. Но когда идет просто клонирование кафедр и факультетов по одним и тем же специальностям, наверное, здесь возникают издержки.

Действительно, меня, например, давно интересовало, зачем надо в МГУ создавать целую Высшую школу телевидения, когда уж точно достаточно кафедры телевидения на факультете журналистики (то есть понятно, конечно, но все-таки — зачем же так-то?). И вот наконец-то оказалось, что это интересует не только меня одного, а нас двоих.

— Вот образование экономиста можно получить сразу на трех факультетах МГУ, менеджера — на семи! — воскликнул президент.— При этом дипломы одинаковые, а знания разные? Это просто надо понять, насколько это эффективно, надо посмотреть! Здесь катастрофы никакой нет, но это требует, безусловно, внимания.

А судя по тому, как заострил, и даже катастрофа есть. Хотя, с другой стороны, понятно же, что менеджеры могут и должны специализироваться в разных областях, и как еще назвать их специальность в дипломах разных факультетов? Теперь, видимо, будут найдены способы…

Доклад Виктора Садовничего занял больше получаса, но был при этом интересным. Так, ректор МГУ рассказал, что МГУ активно развивает квантовые технологии.

— Получены результаты по созданию прототипов квантовых вычислений,— сообщил Виктор Садовничий,— квантовых компьютеров, создана аппаратура с помощью защищенных квантовых коммуникаций (все интересней.— **А. К.**)… В том числе информация защищается с низкоорбитальных спутников… Идет уже коммерциализация квантовых шифраторов, квантовых телефонов… Уже один я видел и разговаривал по нему…

Тема шифраторов не могла оставить равнодушным Владимира Путина. И если Виктор Садовничий разговаривал по одному такому телефону, то, по-моему, понятно, кто теперь будет разговаривать по второму.

Виктор Садовничий рассказал о развитии международного рейтинга вузов «Три миссии» и обратил внимание президента на то, что рейтинг одобрен лично Владимиром Путиным. Это было главное, ради чего, можно предположить, и должен существовать такой рейтинг — как и всякий другой.

К тому же Виктор Садовничий подчеркнул, «не ссылаясь на различные рейтинговые влияния», что в последней версии рейтинга «Три миссии» принимают участие больше тысячи университетов из ста стран и что МГУ будет руководствоваться именно этим рейтингом, который сам и создал. Владимир Путин должен был вздохнуть с облегчением: его давно раздражали иностранные рейтинги, в которых российские вузы были не на первых местах. Теперь ситуация, надо полагать, радикально изменится к лучшему.

Особо Виктор Садовничий остановился на создании банка данных «Ноев ковчег», «депозитария всего живого на земле».

— Впервые в мире,— рассказал ректор,— создана информационная система для хранения данных о коллекциях любых видов биологического материала! И вот интересно: мы описали 250 новых видов живых существ! Казалось, мы знаем всех живых существ. Но 250 новых существ нашли! Вот и на снимке (были продемонстрированы.— **А. К.**) всякие мышки и так далее… Мы нашли их в разных странах… 250 видов… Мы нашли их… Это серьезный вклад…

А вот это уже не укладывалось в голове. На этом фоне померк даже покров на раку, который можно было обнаружить, в конце концов элементарно переворошив кипу советских газет под слежавшейся древнеегипетской мумией. Но найти, можно сказать, в чистом поле 250 живых существ, о существовании которых до сих пор даже не подозревала наука… Нет, лучше даже не думать об этом… Достаточно быть современником этих существ.

С другой стороны, я понимал, что МГУ сейчас на таком подъеме, что это совершенно естественная и даже рядовая для него задача — главное, чтобы ее поставил президент.

Виктор Садовничий рассказал о «Научно-технологической долине», об идее Конгресс-холла рядом с главным зданием МГУ, реконструкции физкультурного Манежа, про балтийскую базу МГУ…

— Московский университет,— заканчивал Виктор Садовничий опять на подъеме.— 1200 зданий. Площадь: 2 млн квадратных метров. Территория: 11 тыс. гектаров… Это сравнимо с площадью княжества Лихтенштейн. Коллектив: 100 тыс. человек. Для сравнения, Владимир Владимирович: ведущие университеты мира, Стэнфорд, Гарвард, другие… В несколько раз меньше!

И все-таки у Виктора Садовничего хватило мужества закончить:

— По этим показателям!

Андрей Колесников

В Венесуэле удвоилось число президентов

с1

Кроме того, о признании Хуана Гуаидо легитимным венесуэльским лидером оперативно заявили власти Канады, Бразилии, Парагвая, Перу, Колумбии, генсек Организации американских государств Луис Альмагро. При этом стало ясно, что говорить о солидарной позиции стран Западного полушария не приходится. «Правительство Мексики по-прежнему признает Николаса Мадуро президентом Венесуэлы»,— заявил представитель МИД Мексики Роберто Веласко, которого цитирует газета El Financiero.

Первая реакция из Москвы была ожидаемой. «Вся текущая политика США по отношению к Венесуэле, включая и последние заявления Трампа,— это прямое и бесцеремонное вмешательство в ее внутренние дела»,— заявил «Интерфаксу» глава комитета Совета федерации по международным делам Константин Косачев. «Что бы ни происходило в Венесуэле — это сугубо внутренние дела этого государства. Народ Венесуэлы необходимо поддерживать развитием сотрудничества с этой страной и содействием решению накопившихся и очевидных для любого социально-экономических проблем, но не ее блокадой»,— добавил он. По словам сенатора, мир знает, к чему привела смена власти в Ливии с прямым американским вмешательством, с какими сложностями по-прежнему сталкивается Ирак и чуть было не столкнулась Сирия. «Венесуэла — в этом ряду»,— добавил он.

«Мадуро, уходи!»

Напомним, что возглавляемая Хуаном Гуаидо Национальная ассамблея Венесуэлы — парламент страны — контролируется противниками Николаса Мадуро и в целом чавизма. Между тем действующие власти не признают его легитимность: по их версии, высшим органом законодательной власти является созданная по распоряжению Николаса Мадуро Конституционная ассамблея, полностью контролируемая чавистами.

На решительные действия Хуана Гуаидо сподвигли многотысячные демонстрации, идущие в Каракасе уже несколько месяцев. В среду они приняли особый размах: люди (причем не только в Венесуэле, но и в целом ряде других стран) откликнулись на призыв оппозиции дать решительный бой чавистам. Протестующие требовали отставки господина Мадуро, который находится у власти с 2013 года и две недели назад повторно принес присягу в качестве президента страны.

Протестующие призывали господина Гуаидо объявить себя президентом с момента инаугурации Николаса Мадуро 10 января, но тот уклонялся, заявляя, что ожидает однозначной поддержки армии. Вооруженные силы страны ранее во всех конфликтах поддерживали действующую власть, но сейчас ситуация несколько изменилась. 21 января в соцсетях и независимых СМИ Венесуэлы появилась информация о том, что подразделение расквартированных в Каракасе бойцов Национальной гвардии отказалось подчиняться приказам президента и призвало сограждан к неповиновению. Мятеж был подавлен, но сам факт происшедшего указал на то, что армия уже далеко не так монолитна, как несколько лет назад.

В интервью „Ъ“ в мае 2018 года господин Гуаидо назвал прошедшие выборы президента Венесуэлы «фарсом, по итогам которого Николас Мадуро сам себя провозгласил президентом». Он также уточнил, что из-за бездарной политики венесуэльского правительства «почти 4 млн венесуэльцев — это почти 13% населения — не имеют доступа к базовым медикаментам. Они обречены на долгую, болезненную смерть». В этом собеседник „Ъ“ видел одну из причин того, что акции протеста в стране будут нарастать.

Говоря о своих взглядах во внешней политике, он подчеркивал: «Вне зависимости от того, кто руководит Венесуэлой, мы хотим поддерживать отношения с Россией». Россия имеет значительные накопленные инвестиции в венесуэльскую экономику. С 2006 года правительство РФ и компания «Роснефть» в сумме выдали Каракасу кредитов на $17 млрд. 6 декабря прошлого года российские власти пообещали Николасу Мадуро поставить в его страну в 2019 году 600 тыс. тонн зерна, а также инвестировать в увеличение производства нефти и других ресурсов до $5 млрд.

Михаил Коростиков, Павел Тарасенко

реклама

первые лица

«У нас есть не так много времени, чтобы перейти на гражданские рельсы»

Глава «Калашникова» Владимир Дмитриев о работе под санкциями и новых целях концерна

Пятый год концерн «Калашников» находится под американскими и европейскими санкциями и остается при этом одним из самых успешных оборонных предприятий в России. О том, как бороться с ограниченным кругом заказчиков, что не любит Минобороны, а также о том, какие сферы собирается еще освоить «Калашников» рассказал глава концерна Владимир Дмитриев.

ДМИТРИЙ ДУХАНИН

— Давайте начнем с мая 2018 года, с вашего назначения на должность генерального директора концерна. Полгода прошло, какие у вас впечатления? Ракурс, с которого вы смотрите, поменялся, несмотря на то что вы не «варяг»?

— Конечно, разница очевидна. Раньше основной задачей было гражданское направление: разработка продукта, поиск клиентов, развитие системы дистрибуции. Сейчас в большей степени приходится заниматься внутренними процессами в компании. Но это непринципиальное изменение, а некий новый уровень погружения.

— Каковы предварительные финансовые итоги года? Какие ваши ожидания оправдались?

— В целом по группе компаний год получился достаточно успешным, что особо важно при работе в условиях санкций: выручка к 2017 году выросла на 86%, в том числе в четыре раза выросла выручка основной площадки, объемы производства выросли на 20%, при этом на 30% удалось нарастить производство по основной площадке концерна «Калашников». Во многом помогло тесное партнерство с «Ростехом». Общая выручка по группе составила около 40 млрд руб. Не все получилось из того, что хотели, на то были объективные причины — подвели экспортные объемы, часть которых перетекла в 2019 год. Результаты хорошие. Планы были еще более амбициозными — добежать не получилось из-за санкций.

— А ограничения как-то влияют на партнеров? В том смысле, что они опасаются взаимодействовать или это только ваша внутренняя проблема?

— Это внешняя проблема. В первую очередь это касается новых контрактов. Контрагенты десять раз думают, прежде чем принять решение в нашу пользу.

— Что вы делаете: пытаетесь вернуть старых партнеров, найти новые рынки?

— Безусловно, когда я говорю, что санкции нас ограничивают, я в первую очередь имею в виду именно военное направление, потому что там как раз наиболее мощная конкуренция. По гражданке, несмотря на то что упали объемы, все определяется не какими-то отказами, а скорее завершением больших контрактов в 2017 году. По количеству стран, с которыми мы умудряемся вести сотрудничество, остаемся в тех же цифрах, что и раньше.

> Оборонзаказ для нас в ближайшую пару-тройку лет все равно останется существенным источником доходов

— Как обстоят дела с гособоронзаказом (ГОЗ)? Есть мнение, что есть проблема насыщения рынка не только внешнего, но и внутри страны.

— ГОЗ для нас в ближайшую пару-тройку лет все равно останется существенным источником доходов. Мы, к счастью, вовремя осознали, что по стрелковому направлению больших объемов ждать не приходится, хотя у нас выходят новые продукты. И нам очень приятно, что компетенции «Калашникова» в производстве «Вихря» позволили претендовать в том числе и на дальнейшее развитие линейки. Я говорю не только про высокоточные артиллерийские боеприпасы типа «Краснополь» и «Китолов», но и про «Стрелу», это большое событие для нас. Сейчас мы заходим в процесс контрактования, и надеюсь, что уже в самом начале 2019 года подпишемся с Минобороны.

— А есть ли совместные с Минобороны научно-исследовательские (НИР) и опытно-конструкторские работы (ОКР)? Известно, что военное ведомство не очень любит вкладывать деньги без гарантии результата.

— Есть тонкость — Минобороны не любит НИР. Это действительно не самая интересная история для одного из наших заказчиков, в большей степени мы сотрудничаем в формате ОКР. Это часть исследовательской работы, которая предусматривает конечный результат. То есть по итогу работы появится некое железо, некий комплекс, который можно будет сразу применять.

— А какие сейчас по снайперскому оружию есть разработки новые, на уровне ОКР?

— Разумеется, «Калашников» по-прежнему остается ведущим производителем стрелкового вооружения, средств индивидуального боя. Я надеюсь, что в 2019 году мы закончим государственные испытания, начнем поставлять в войска.

— А как называется ОКР?

— По названию, пожалуй, воздержусь. Но могу рассказать интересный факт: когда мы разрабатываем некое новое вооружение, новую снайперскую винтовку например, мы готовим не в одном калибре, как просит конкретный заказчик, а сразу предлагаем некое многообразие, в том числе гражданские варианты. И хотя данная ОКР еще в процессе исполнения, 19 сентября 2018 года в парке «Патриот» Владимир Путин стрелял как раз из одного из первых продуктов этого направления. Это снайперская винтовка Чукавина (СВЧ), которая, если все пойдет как планируется, со временем станет заменой снайперской винтовке Драгунова. Вопрос, конечно, к заказчикам, захотят ли они заменять массово продукт, который давно проверен, известен и прекрасно себя зарекомендовал, но, с нашей точки зрения, насколько АК-12 был прорывным по сравнению с АК-74, настолько СВЧ как минимум повторит, а то и превзойдет этот успех.

— Если вернуться к истории санкций: много ли вы закупали деталей или чего бы то ни было из-за рубежа? «Ижмех» недавно жаловался на возникшие проблемы.

— Последнее время стало тяжело. Когда мы говорим про технически простой продукт, даже если его производство стоит недешево, но мы являемся полностью автономной компанией, то есть закупаемся сырьем и дальше самостоятельно — через литье, поковку, мехобработку создаем готовый продукт, то это относительно несложно. Но если мы говорим про всевозможные новые продукты, где мы используем другую элементную базу, которая в стране либо очень ограниченна, либо в принципе отсутствует, то да, здесь есть проблема. И это одна из причин, почему переход на гражданские рельсы нам дается не так легко.

— А какой сейчас у вас процент гражданской продукции?

— В среднем по группе доля гражданской продукции составила порядка 15%. Понятно, что мы пока стремимся максимально использовать «жирные года» и осознаем, что вслед за завершением данной ГПВ наступит некое охлаждение, так что пока направление работы всем прекрасно понятно. У нас не так много времени, чтобы перейти на гражданские рельсы. В этом смысле есть успехи, например, «Ижмех» — предприятие, которому удалось уже в 2018 году сделать порядка 50% выручки за счет гражданской продукции.

— То есть опередили поручения президента?

— Так получилось, что «Ижмех» стал достаточно успешным производителем медицинской техники, и в 2019 году мы рассчитываем на хороший контракт с одним из дистрибуторов. Плюс «Ижмех» развивает компетенции в области литья и в 2018 году стал одним из поставщиков компрессоров для КамАЗа. Мы ищем новые территории, пытаемся максимально использовать текущую ситуацию для того, чтобы создать себе, условно, альтернативную ногу, на которой можно было бы уверенно стоять.

— Как обстоят дела с вашим СП с индийской Ordnance Factory Board?

— Буквально в последние дни 2018 года наши специалисты в очередной раз поехали в Дели на переговоры. Я лично встречался с представителями с индийской стороны, с «Ростехом», Рособоронэкспортом и ФСВТС, мы действительно обсуждаем потенциальное производство автомата Калашникова в Индии. К концу января 2019 года мы должны сформулировать основные параметры этого завода.

— Все они сидят на ваших старых «калашах».

— В процессе переговоров мы объяснили, что за последние 50 лет автомат Калашникова, мягко говоря, поменялся, у нас есть и новые модификации, более интересные, ну и, скорее всего, мы придем к тому, что поменяем продукт, который сейчас поставлен в их войска. Это будет не АК «сотой серии», это будет похоже на АК-203, то есть значительно более технически продвинутый продукт.

— Тема Арктики последнее время очень подробно прорабатывается концерном — недавно стало известно о новом беспилотнике, есть экипировка проекта «Нанук». Что есть еще?

— Арктика, безусловно, интересна как носитель огромного количества ресурсов, интересна как территория, которая в значительной степени контролируется Россией, интересна как регион, который с появлением беспилотников становится намного дешевле и эффективнее в работе. Потому что любая система, которая подразумевает присутствие человека, изначально очень требовательна к системам жизнеобеспечения. Мы проанализировали, как силы спецопераций функционируют в регионе, посмотрели на страны, которые уже работают в Арктике — Норвегия, Дания,— и обнаружили, что есть ниши, где с применением наших компетенций в значительной степени можно было бы повысить безопасность деятельности человека. В частности, проект «Нанук» — это комплекс из экипировки, систем жизнеобеспечения, перемещения. Мы дорабатываем снегоходы, ставим на них подогреваемые контейнеры для специального оборудования. Поскольку мы стремимся предлагать комплексные решения и не останавливаемся на системе экипировки и безопасности человека. В первую очередь мы готовы предложить арктический беспилотник. Это средство, которое позволяет контролировать перемещение судов через взаимодействие с системой АИС, позволяет масштабировать сеть связи, координировать поиск пропавших людей.

— В этом году было запущено движение «Кометы 120М» между Севастополем и Ялтой. Сколько судов на подводных крыльях намерены выпускать в год? Возможны ли заграничные поставки?

— Это более чем реалистично. В свое время география использования судов на подводных крыльях была обширна и не только внутри России. Такие решения были очень востребованы в Юго-Восточной Азии, где огромное количество островов. Я верю, что суда на подводных крыльях будут снова одним из локомотивов нашего роста в судостроении, верю, что уже в начале 2019 года подпишемся еще на пару «Комет» в Азовско-Черноморский бассейн, и на этот раз будем делать их максимально близко к месту дальнейшей эксплуатации, чтобы не тратиться на логистику. И точно так же верю, что мы пойдем за рубеж, у нас есть ряд потенциально заинтересованных контрагентов, в январе я отправлюсь в одну из стран на переговоры.

> Результаты хорошие, но не скрою, что планы были еще более амбициозными — добежать не получилось из-за санкций

— Страна из региона Юго-Восточной Азии, получается?

— Разные страны интересуются, можно говорить и про Средиземное море, и про Ближний Восток, и про Юго-Восточную Азию. Чисто теоретически мы можем делать достаточно много судов на подводных крыльях без серьезных мероприятий по расширению производства, девять-десять единиц в год, учитывая, что Рыбинск — не единственное место, где мы могли бы производить.

— А где еще?

— В том же Крыму, например. Четвертая и пятая «Кометы» будут производиться на «Море», только что завершился конкурс. Ну, и действительно, «Вымпел» обладает компетенциями по производству судов на подводных крыльях, увеличить выпуск достаточно несложно, мы это можем сделать.

— Владимир Путин, говоря о новом военном технополисе «Эра» в Анапе, который должен заработать в конце 2019 года, поручил предприятиям ОПК установить «тесный контакт» с центром. Концерн «Калашников» входит в 37 предприятий, которые там уже разместились. Что в вашем представлении означает этот «тесный контакт»?

— Да, это одна из точек, где мы будем по сути развивать нашу науку, это хорошее место с прекрасным климатом, готовой инфраструктурой. Мы направим определенное количество инженеров, программистов и, я думаю, со временем сможем развернуть и мелкий цех прототипирования там же. Это, на мой взгляд, будет достаточно интересно, потому что наши разработки в большой части направлены на взаимодействие с одним из ключевых заказчиков — с Минобороны, если они готовы ставить нам задачи в том регионе — это просто прекрасно.

— Расскажите подробнее о проектах концерна и «Юнармии». Что с центром, который планировалось создавать? Кто будет его финансировать?

— Это комплексный вопрос. Все меньше и меньше людей в последние годы, которые могли бы и хотели бы приходить на работу и развивать, прошу прощения за пафос, страну вместе с нами. Привлекать будущих лидеров, молодых, думающих, заинтересованных в науке людей, не так уж легко, поэтому намного проще, особенно если ты смотришь и играешь вдолгую, пытаться развивать этих людей с самых ранних этапов, буквально с семи, девяти, двенадцати лет. «Юнармия» — это еще один канал выхода на молодую аудиторию, мы в сентябре создали направление внутри «Юнармии» в Ижевске, назвали его «Юный оружейник». Более того, этот год для нас юбилейный — 100 лет со дня рождения Калашникова, осенью мы при поддержке главы Удмуртии откроем технопарк для школьников имени Михаила Калашникова.

— По данным „Ъ“, сейчас в администрации президента находятся поправки к закону «Об оружии», которые после трагедии в Керчи президент поручил разработать Росгвардии. По словам собеседников „Ъ“, эти поправки делятся на несколько подгрупп. Есть ли мнение концерна о том, каких изменений вы не хотели бы? Или, наоборот, пожелания?

— Это очень тонкая грань, и концерн, безусловно, выступает за безопасность владения и применения оружия. Если поправки будут направлены на то, чтобы это владение стало более прозрачным, более правильным, мы только за.

— Даже если речь идет об увеличении возраста?

— Если эта позволит избежать трагедии, подобной произошедшей в Керчи, то мы однозначно поддержим такое решение. Любые изменения в законодательстве, направленные на повышение ответственности и культуры надлежащего обращения с оружием, нами только приветствуются. Но как показывает жизнь, это зависит не столько от возраста, сколько от особенностей характера и склонности к игнорированию закона отдельно взятым гражданином. Это значит, что с момента производства или ввоза в страну, включая продажу, покупку боеприпасов, стрельбу в тире, ремонт, и до момента утилизации каждый шаг должен быть зафиксирован в некой электронной системе.

— Год назад стало известно, что феодосийское ФГУП «Судостроительный завод „Море“» будет акционировано и акции должны быть переданы в доверительное управление концерну «Калашников». В какой стадии процесс?

— Да, решение было, оно не меняется, процесс акционирования идет, им занимается «Ростех», достаточно стандартный процесс, который занимает много времени.

— Он не закончен еще?

— Я думаю, если все пойдет хорошо, то ориентировочно через год он завершится.

— Чем будете загружать «Море»?

— У «Моря» на самом деле замечательная географическая позиция — Азовско-Черноморский бассейн, там есть большое количество потенциальных потребителей, я уже сказал, что высокоскоростные перевозки для этого бассейна можем сделать полностью на «Море».

— По данным „Ъ“, с Рыбинской верфью есть проблемы и есть идея ее банкротить, но таким образом, чтобы сделать два отдельных юрлица: на одном из которых будут долги, а на втором — мощности. Так ли это или есть какая-то иная схема?

— Скорее всего, кто-то слышал звон и не разобрался, где он. Мы склоняемся к прямо противоположному варианту. Поскольку мы внутри группы компаний пытаемся повысить эффективность управления, то, наоборот, сейчас будем консолидировать существующие разные юридические лица в единую компанию, которая станет Рыбинской верфью.

— Когда завершатся испытания РПК-16 и когда планируете выйти на серию? Насколько сильно заинтересованы военные в таком оружии?

— Опытная войсковая эксплуатация заканчивается, рассчитываем в первом квартале 2019 года получить заключение. РПК-16 — это программа модернизации пулеметов РПК-74. Данные пулеметы в значительном объеме используются в Росгвардии, именно это ведомство является потенциальным потребителем.

— Когда будет налажено производство АК-12 и АК-15 в Армении?

— Пока могу сказать, что Армения будет первой страной, кроме России, которая закупит АК-12. Контракт подписан, пока мы готовим небольшую партию, в которой около 50 автоматов. Они посмотрят, попробуют и, надеемся, продолжат закупать.

— На какой стадии проект автомата АК-308?

— Заводские испытания завершены, на очереди предварительные. Если все пройдет нормально, то в 2019 году сможем встать в серию. АК-308, безусловно, интересен в качестве боевого оружия, так как штурмовых винтовок в таком калибре крайне мало, но в то же время мы рассчитываем, что он будет востребован внутри страны как гражданское оружие, ведь это один из основных охотничьих патронов.

— Какие проекты рассматриваете с НПО «Молния»?

— Это очень интересный актив, решением «Ростеха» он передан в состав концерна. Мы бы хотели с помощью коллег закрыть четвертую составляющую — космос, так как земля, вода и воздух нами уже осваиваются. Нам интересно помочь предприятию закончить те разработки, которые у них идут. Это касается в первую очередь ракет-мишеней.

Интервью взяли
Александра Джорджевич,
«Коммерсантъ»;
Алексей Паньшин,
«РИА Новости»

ЛИЧНОЕ ДЕЛО | **ДМИТРИЕВ ВЛАДИМИР ГЕННАДЬЕВИЧ**

Родился 5 августа 1978 года в Москве. Окончил Академию ФСБ по специальности «прикладная математика» (2000), Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «финансовый менеджмент».

С 2004 по 2011 год занимал руководящие посты в департаментах планирования продаж, ценообразования и маркетинговой стратегии Toyota Motor Russia. В 2012 году — директор по маркетингу и продажам бренда Lexus в России. С 2012 по 2015 год — директор по маркетингу бренда Nissan в России, Украине, Казахстане и Белоруссии. В январе 2016 года пришел на работу в концерн «Калашников» директором по маркетингу, в августе того же года стал заместителем генерального директора концерна по маркетингу и продажам. С июня 2018 года — генеральный директор концерна «Калашников».

COMPANY PROFILE | **АО «КОНЦЕРН „КАЛАШНИКОВ“»**

Создано 12 августа 2013 года на базе ОАО «НПО „Ижмаш“». Ведет свою историю от Ижевского оружейного завода, основанного Александром I в 1807 году. Является крупнейшим российским разработчиком и производителем боевого автоматического и снайперского оружия, управляемых артиллерийских снарядов, а также широкого спектра высокоточного оружия. По данным отчета концерна за 2017 год, его доля на российском рынке боевого стрелкового оружия составляла около 80%, нарезного длинноствольного — 34%. Продукция «Калашникова» поставляется более чем в 25 стран, доля экспорта в выручке концерна — 51%. Блокирующий пакет (25% плюс 1 акция) концерна принадлежит госкорпорации «Ростех», остальное, по данным «СПАРК-Интерфакса», ООО «Транскомплектхолдинг». Штат концерна — более 8 тыс. человек. Согласно последней доступной отчетности, выручка концерна за первое полугодие 2017 года составила 2,2 млрд руб., чистый убыток — 714 млн руб. Прогноз по выручке на 2018 год составлял 22,5 млрд руб., по чистой прибыли — 1,3 млрд руб.

полная версия
kommersant.ru/12525

НОВОСТИ

Театр ракетных действий

С ракетой 9М729 на слайдах, но не в железе, ознакомились вчера многочисленные журналисты, но не военные США, которые проигнорировали брифинг
ФОТО ПЕТРА КАССИНА

с1

Однако за минувшие недели в Москве передумали: российская сторона предложила американской подробно ознакомить ее с тактико-техническими характеристиками ракеты и провести ее демонстрацию. Но Вашингтон от этого предложения отказался. Замгоссекретаря по контролю над вооружениями и международной безопасности Андреа Томпсон объяснила „Ъ“, что, с точки зрения США, такой показ ничего не прояснит, поскольку внешний вид ракеты и даже ее тестовый запуск непоказательны для ее реальной дальности. Тогда в Москве решили провести демонстрацию для всех желающих.

В ходе брифинга Сергей Рябков напомнил: практически сразу после объявления о скором выходе из Договора о РСМД американская сторона «подтвердила по двусторонним каналам данное намерение». «При этом было дано четкое пояснение, что объявленный шаг не является приглашением к диалогу, решение принято по совокупности обстоятельств и является окончательным»,— заявил дипломат.

Между тем на брифинге представители Минобороны и МИД РФ вновь дали понять, что позиция США не имеет под собой оснований: дипломаты и военные привели несколько аргументов в пользу версии о соблюдении Россией Договора о РСМД. Начальник ракетных войск и артиллерии Михаил Матвеевский, в частности, объяснил собравшимся, что крылатая ракета 9М729 является модернизированным вариантом ракеты 9М728 (входит в состав наземного комплекса «Искандер-М»), однако не противоречит договору. «Модернизация крылатой ракеты 9М728 была направлена на повышение мощности боевой части и точностных характеристик. Ракеты 9М728 и 9М729 унифицированы по большинству основных агрегатов»,— сказал генерал-лейтенант Матвеевский на брифинге и добавил, что «максимальная дальность полета ракеты 9М729 уменьшилась на 10 км по сравнению с ракетой 9М728 и составляет 480 км»

По словам генерала Матвеевского, на ракете 9М729 размещены «боевое оснащение повышенного могущества и новый бортовой комплекс управления», обеспечивающий более высокую точность поражения цели. При этом, как отметил Михаил Матвеевский, стартовый и маршевый двигатели с топливной системой ракеты 9М729 остались без изменений: ракета заправляется один раз, на заводе-изготовителе, а масса топлива точно такая же, как в крылатой ракете 9М728, на базе которой создана новая ракета. Отметим, США ранее не предъявляли претензий по ракете 9М728.

Представителей США на брифинге в «Патриоте» не было. Военные из целого ряда других стран—членов НАТО, а также ЕС, включая Великобританию, Германию и Францию, показ также проигнорировали. Позднее представительство Евросоюза в РФ разместило на своей странице в Twitter объясняющее сообщение по этому поводу, заявив, что ЕС готов участвовать «в содержательных брифингах по Договору о РСМД». «Очевидным доказательством нашей приверженности стало присутствие 28 стран—членов ЕС на брифинге МИД РФ 18 января, на котором состоялся доверительный обмен мнениями по вопросу о Договоре о РСМД. Поскольку ЕС убежден, что сегодняшняя демонстрация преследовала иные цели, ЕС и большинство его стран-членов приняли решение не участвовать»,— говорится в сообщении.

Отметим, что, по информации „Ъ“, сразу после брифинга в МИДе 18 января в посольстве США в Москве прошла встреча на эту же тему, только на нее вместо послов позвали политических советников представительств европейских государств. Один из участников мероприятия в посольстве рассказал „Ъ“, что там собравшимся объяснили: все услышанное ими на Смоленской площади — «пропаганда», а Россия «грубо нарушает Договор о РСМД». По словам источника „Ъ“, близкого к Госдепартаменту США, по данным американской стороны ракета 9М729 может пролететь около 2 тыс. км в обычном оснащении и несколько больше — в ядерном.

Между тем, в отличие от простого устного брифинга в МИДе, в «Патриоте» собравшимся впервые продемонстрировали пусковую установку, а также транспортно-пусковой контейнер, как подчеркивалось, с ракетой 9М729 внутри. На вопрос корреспондента „Ъ“, почему не показана сама ракета без контейнера, представитель Минобороны РФ ответил уклончиво: «Именно в таком виде ракета привозится с завода и поставляется в войска». Впрочем, в своем вступительном слове представители Минобороны и МИД РФ дали понять, что были готовы показать и рассказать американским коллегам гораздо больше, если бы те согласились их выслушать.

Напомним, 15 января в Женеве состоялись консультации РФ и США в межведомственном формате по Договору о РСМД. По итогам переговоров Сергей Рябков констатировал, что американская сторона «даже не попыталась сблизить позиции сторон». В свою очередь, заместитель госсекретаря Андреа Томпсон в очередной раз обвинила Москву в нарушении договора и подтвердила, что Вашингтон начнет процесс выхода из соглашения 2 февраля, если РФ не уничтожит ракету 9М729.

Хотя вчера Сергей Рябков назвал переговоры 15 января «полным провалом», риторику, очевидно, решено было несколько смягчить, подчеркнув, что теперь мяч снова на стороне США. Официальный представитель российского дипведомства Мария Захарова уже рассказала, что Сергей Рябков и Андреа Томпсон будут участвовать 30–31 января в совещании «ядерной пятерки» в Пекине, где попытаются снова обсудить этот вопрос.

Александра Джорджевич, Михаил Коростиков, Елена Черненко

Восточный теряет время в очередях

Для завершения строительства космодрома поменяют подрядчика

Дмитрий Медведев вчера констатировал серьезное отставание сроков строительства космодрома Восточный: из 19 объектов первой очереди реально построено только пять. Такая динамика, по мнению премьера, не позволит построить объекты второй очереди к 2021 году. На это накладываются и проблемы с подрядчиком — производственно-строительным объединением (ПСО) «Казань», которое еще в декабре могло обанкротиться. Вопрос о том, кто теперь будет строить стартовое сооружение на Восточном под ракетный комплекс «Ангара» за 38,7 млрд руб., решится, по данным „Ъ“, уже в феврале.

Непосредственным поводом для совещания с участием министров и вице-премьеров в Горках стал запрос госкорпорации о выделении дополнительных средств на завершение строительства объектов космодрома Восточный. «Первая очередь должна была завершиться в прошлом году, а реально построено... четверть запланированных объектов — 5 из 19»,— сказал господин Медведев, напомнив, что в 2019 году должна начаться вторая очередь строительства, чтобы к 2021 году с космодрома можно было запускать ракеты тяжелого класса. «Очевидно, что та динамика, которая есть, не позволяет в эти сроки уложиться. Значит, необходимы усилия, необходимо предпринять все зависящее от структур, которые этим занимаются, для выполнения соответствующей стройки»,— подчеркнул премьер. После совещания (прошло в закрытом режиме) вице-премьер Юрий Борисов, курирующий космическую отрасль, заявил, что «Роскосмос» расторгнет контракт с подрядчиком строительства стартового стола второй очереди космодрома — ПСО «Казань» — по взаимному согласию сторон в связи с тяжелой финансовой ситуацией компании. «Практически полгода потеряны. Первоначальные сроки стояли — 2021 год. Не будем питать иллюзий, в 2021 году никто сегодня не способен построить (такой объект.— **„Ъ“**)»,— сказал вице-премьер, подчеркнув, что вторую очередь надо закончить не позднее 2023 года.

Напомним, что контракт между «Роскосмосом» и ПСО «Казань» на строительство стартового стола под комплекс «Ангара» на Восточном был подписан 3 октября, хотя предложение о привлечении данной компании к работе было сформулировано еще прежней администрацией госкорпорации более года назад (см. „Ъ“ от 9 октября 2017 года). Это время ушло на согласование параметров соглашения стоимостью 38,7 млрд руб. Старт будет рассчитан на десять пусков «Ангары» тяжелого и легкого классов в год, а окончательно работы должны быть завершены к 2022 году.

Однако из-за разбирательств компании с ФНС, требовавшей в прошлом месяце банкротства «Казани» (см. „Ъ“ от 11 декабря 2018 года), стройкой займется другая компания. Источник „Ъ“, близкий к «Роскосмосу», говорит, что де-юре контракт еще не расторгнут, но «смена подрядчика неминуема», поскольку основные строительные работы должны развернуться уже в конце весны. Пока госкорпорация проводит аудит работ, проделанных «Казанью», 31-й государственный проектный институт специального строительства готовит рабоче-конструкторскую документацию. «Мы принципиально не хотим повторения опыта работы со Спецстроем, поэтому первоочередное внимание будет направлено к большим строительным компаниям, имеющим стабильное финансовое состояние и опыт работы на Дальнем Востоке»,— говорит собеседник „Ъ“, уточняя, что окончательное решение по подрядчику стройки будет принято в феврале. Главное условие — это проведение работ собственными силами и без привлечения огромного количества субподрядчиков. Раскрывать компании, которые могли бы поучаствовать в стройке, в госкорпорации не стали, однако, по данным нескольких отраслевых источников, «Роскосмос» видит в числе подрядчиков стройки Crocus Group Араса Агаларова, «Стройтрансгаз» Михаила Хряпова или «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга. Каждая из этих компаний является не только финансово устойчивой, но и имеет опыт строительства сложных объектов (например, Crocus Group и «Стройтрансгаз» занимались строительством стадионов к чемпионату мира по футболу в России, а «Стройгазмонтаж» строит мост в Крым).

По итогам совещания у Дмитрия Медведева было принято протокольное решение. Как рассказали „Ъ“ в Белом доме, «Роскосмосу», Минстрою, Минобороны, Минфину и Минэкономики к февралю поручено утвердить план-график завершения строительства объектов, начатых в рамках создания первой очереди Восточного, «обратив особое внимание на оптимизацию количества объектов исходя из технических и технологических решений, с учетом их приоритетности для обеспечения функционирования космодрома Восточный в целом», а также определение источников финансовых средств для завершения строительства объектов первой очереди (в том числе с учетом средств, взыскиваемых в судебном порядке). А уже к марту им нужно утвердить план-график создания второй очереди космодрома Восточный, обеспечивающий «своевременный ввод объектов для подготовки и запуска космических аппаратов с использованием ракет-носителей тяжелого класса типа „Ангара“».

Остальные поручения касаются дисциплины: например, к февралю нужно обеспечить мониторинг снижения остатков средств на лицевых счетах подведомственных «Роскосмосу» организаций и снижения их дебиторской задолженности. Госкорпорации также поручено утвердить порядок определения показателей эффективности подведомственных организаций и их руководства в части выполнения гособоронзаказа и программ в области космической деятельности. Срок — март 2019 года.

Иван Сафронов

Сирии обещана безопасность без Америки

Москва и Анкара договариваются об урегулировании после ухода США

Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган посетил Москву с визитом, который стал его первой зарубежной поездкой в новом году. Безотлагательного общения двух лидеров потребовала ситуация в Сирии, осложнившаяся в связи с ростом террористической активности в зоне деэскалации в Идлибе. Переговоры в Кремле подтвердили решимость Москвы и Анкары сыграть ключевую роль в достижении мира в Сирии на фоне сворачивания присутствия США. Третьим гарантом сирийского урегулирования должен стать Иран. По итогам встречи достигнута договоренность провести новый саммит в «астанинском формате» (РФ, Турция и Иран), а также попытаться активизировать работу с западными странами — теми, которые, как дал понять Владимир Путин, пытаются саботировать работу «Астаны».

В российскую столицу, открывшую счет его зарубежных визитов в 2019 году, Реджеп Тайип Эрдоган прилетел в составе внушительной правительственной делегации. Ее состав указывал на то, что график однодневных переговоров в Кремле будет предельно плотным, а обсуждение выйдет далеко за рамки торгово-экономического и энергетического сотрудничества, которое, как заметил открывший встречу в Кремле Владимир Путин, находится на подъеме. Помимо глав двух профильных министерств — энергетики и природных ресурсов, а также сельского и лесного хозяйства — на переговоры прибыли министр обороны Хулуси Акар, директор Национальной разведывательной организации Хакан Фидани и глава МИДа Мевлют Чавушоглу.

Символично, что визит президента Эрдогана проходил ровно через два года после того, как 23–24 января 2017 года по инициативе РФ, Турции и Ирана в Астане стартовали межсирийские мирные переговоры, участниками которых впервые за время конфликта стали представители Дамаска и вооруженной оппозиции. «В этом процессе, я считаю, наши встречи пойдут на пользу в дальнейшем»,— заявил турецкий лидер.

Накануне переговоров в Кремле помощник Владимира Путина Юрий Ушаков подтвердил: одним из итогов должна стать договоренность о проведении нового саммита в «астанинском формате». По итогам вчерашних встреч Владимир Путин рассказал: «Мы договорились организовать в ближайшее время очередной такой саммит в России. С господином президентом (Эрдоганом.— **„Ъ“**) мы в целом договорились уже о месте и его примерной дате. Нам нужно будет согласовать еще с иранскими партнерами».

Хотя предпринятые Москвой и Анкарой в последние два года усилия в Сирии принесли конкретные результаты, одним из которых стало создание в стране зон деэскалации, накануне ситуация в зоне деэскалации в Идлибе резко обострилась. Фактором дестабилизации стала активизация террористической группировки «Хайат Тахрир аш-Шам» (бывшая «Джебхат ан-Нусра», запрещена в РФ). Сумев серьезно потеснить дислоцированные в Идлибе протурецкие силы, террористы бросили вызов не только Москве и Дамаску, но и Анкаре.

В связи с этим одну из интриг переговоров в Кремле составлял вопрос, удастся ли сторонам договориться об условиях возможной военной операции против террористов

> Состав турецкой делегации указывал на то, что график однодневных переговоров в Кремле будет предельно плотным, а обсуждение выйдет далеко за рамки торгово-экономического сотрудничества

Открывая встречу, Владимир Путин напомнил, что за десять месяцев прошлого года товарооборот между двумя странами вырос больше, чем за весь 2017 год, а количество посетивших Турцию российских туристов достигло рекордной цифры — 6 млн человек. «Господин президент, дорогой друг, это в значительной степени ваша личная заслуга, потому что вы уделяете этому очень много внимания»,— обратился Владимир Путин к турецкому лидеру, пожалуй, впервые высказавшись о его роли в нормализации двустороннего сотрудничества с такой теплотой.

В свою очередь, турецкий лидер сделал особый упор на роли двух стран в обеспечении безопасности, тем самым предвосхитив переговоры по одному из главных вопросов — сирийскому урегулированию. Актуальности им, в частности, придает анонсированный вывод из Сирии американских войск. «Если такие планы будут действительно реализованы, это станет позитивным шагом»,— заявил вчера Владимир Путин. Реджеп Тайип Эрдоган спорить не стал.

Между тем руководитель политического направления Центра по изучению современной Турции Юрий Мавашев в беседе с „Ъ“ отметил, что вывод американских войск из Сирии в значительной степени усложняет задачу для России, Турции и Ирана, которые вместе составляют «астанинскую тройку». «Война в Сирии — это изначально история про смахивание ответственности на других. Теперь делить ответственность будет не с кем, и это очень важный момент. Осложнится и сотрудничество России, Турции и Ирана: раньше им было против кого дружить, а теперь придется приложить усилия, чтобы этот формат не рассыпался»,— сказал господин Мавашев.

Между тем на вчерашних переговорах оба лидера давали понять, что такой опасности нет. «Наша солидарность, несомненно, вносит весомый вклад в безопасность в регионе»,— заявил господин Эрдоган, напомнив, как Москва и Анкара вместе с Тегераном дали старт переговорам по Сирии в рамках «астанинского формата». «Мы проводили трехсторонние саммиты как в Москве, так и в Анкаре и Тегеране, это также вносит вклад в обеспечение безопасности»,— продолжал господин Эрдоган.

в Идлибе (подробнее об этом см. „Ъ“ от 22 января). По итогам переговоров Владимир Путин похвалил своего собеседника за то, что Турция «делает многое» для ликвидации террористической угрозы из Идлиба. При этом он дал понять, что до конца условия обозначенной военной операции, которую Россия хочет провести совместно с силами президента Сирии Башара Асада, не сформулированы: министры обороны России и Турции продолжат вырабатывать «дополнительные совместные меры».

Наконец, еще одной темой стало политическое урегулирование в Сирии, которое также сталкивается с трудностями: Конституционный комитет, участники которого должны будут выработать контуры будущей политической системы Сирии, до сих пор не сформирован. И Владимир Путин однозначно дал понять, кто в этом виноват. «Работа была закончена (Россией и Турцией, которые должны были согласовывать списки участников комитета с сирийским правительством и оппозицией соответственно.— **„Ъ“**). Но на заключительном этапе, когда нужно было поставить точку, в Женеве мы услышали, что некоторые наши партнеры считают эту работу незавершенной»,— заявил президент в ходе пресс-конференции, после чего попросил у помощника папку с неким документом. Оказалось, что это письмо постпредов Франции, Германии и Британии при ООН генсеку организации Антониу Гутерришу, в п. 5 которого (по словам Владимира Путина) сказано: «Спецпосланник генсека по Сирии Стаффан де Мистура не должен одобрить никакого заявления относительно конституционного комитета, который гаранты „Астаны“ сделают в Женеве 18–19 декабря».

Президент РФ заявил, что был удивлен такой позицией трех стран, но добавил: «Мы наберемся, конечно, терпения, продолжим работу и с ними». При этом он высказал пожелание: «Всем заинтересованным участникам этого процесса нужно проявить больше политической воли, больше последовательности и искреннего, я хочу это подчеркнуть, искреннего желания добиться результата». Правда, уверенности в том, что это произойдет, в его словах не чувствовалось.

Сергей Строкань, Павел Тарасенко, Кирилл Кривошеев

НОВОСТИ

Россияне поверили в интернет и неформальные медиа

Но телевидение пока остается главным каналом информации

Телевидение все еще занимает у россиян лидирующее место среди источников информации. К такому выводу пришли составители Индекса развития медиасферы по итогам 2018 года, подготовленного фондом «Медиастандарт» и исследовательской группой ЦИРКОН при поддержке Комитета гражданских инициатив. При этом интернет в качестве основного источника информации занял второе место, обогнав радио и газеты. Эксперты сходятся во мнении, что качество контента российских СМИ гораздо больше зависит от властей и бизнеса, чем от мнения аудитории.

Эксперты «Медиастандарта» по итогам исследований в 2015–2018 годах зафиксировали в медиасфере существенные изменения. Так, отмечается стагнация телевидения, рост аудитории интернета с акцентом на потребление новых медиа, снижение потребления газет и журналов, причем как в бумажной, так и электронной форме, а также снижение интереса к прослушиванию радио вне дома.

Телевидение остается наиболее востребованным каналом получения информации: три четверти (76%) респондентов смотрят телепередачи. Никогда не смотрят ТВ 3% респондентов. Интернет в качестве основного источника информации занял второе место (48% опрошенных), пресса — третье (19%). Значительный рост аудитории интернета произошел в последние два года: за 2018 год доля тех, кто никогда не выходил в интернет, снизилась с 26% до 14%.

В то же время растет показатель доверия к неформальным медиа. Согласно опросу 2018 года, информации в YouTube доверяют 12%, каналам в Telegram — 4% россиян (среди молодежи — втрое больше). В 2017 году было 8% и 1% соответственно.

62% опрошенных фондом заявили, что умеют собирать информацию из разных источников, чтобы получить полное представление об интересующей их теме. 42% считают, что могут замечать различия между информацией и другими сообщениями, в том числе мнениями, суждениями и критикой. О явлении fake news россияне мало знают — лишь 38% известно, что это такое.

Главным медиаконтентом для россиян остаются новости. Две трети аудитории интересуются общественно-политической повесткой, совершенно не интересуются новостями 12,5%. Причем среди молодежи (18–24 года) таких почти четверть (24%). Лишь 17% волнует независимость СМИ от власти или конкретного бизнеса.

«Довольно внушительная часть респондентов затруднилась ответить на вопрос о причинах предпочтения того или иного источника СМИ. Можно предположить, что выбор канала информации происходит неосознанно для почти одной пятой участников опроса»,— говорится в докладе. Авторы исследования пришли к выводу, что региональные СМИ, включая телевидение, повсеместно утрачивают ценность в глазах граждан. Причиной служит утрата монополии на наиболее полную и оперативную поставку новостей, считают эксперты.

Председатель комиссии Общественной палаты РФ по развитию информационного сообщества, СМИ и массовых коммуникаций Александр Малькевич считает, что внимание к нетрадиционным медиа больше характерно для городов-миллионников. «Чем дальше углубляешься в Россию, тем ощутимее разрыв,— сказал он „Ъ“.— Я преподаю, и даже молодые люди рассказывают, что листают районную газету, когда приезжают на малую родину, чтобы узнать, что там происходит». Умирание этого сектора СМИ господин Малькевич связывает с тем, что большая часть из них «сидит на бюджетной игле»: «Учредитель вынуждает их печатать кучу всякого мусора, что снижает интерес к газете. Так как они на финансировании, у них нет желания развиваться». По его словам, «тенденция к проникновению интернета в глубинку есть, но люди по-прежнему не могут прочитать ничего качественного о своей малой родине: для производства хорошего контента нужны вложения».

Авторы индекса развития медиасферы заметили, что качество аудитории в процентном соотношении существенно не отличается в регионах РФ. «Условно процентное соотношение наиболее образованных и желающих получать информацию из нескольких источников и число предпочитающих только телевизор по всей стране примерно одинаково. Поэтому плохое состояние медиасферы, самих медиа регионам нельзя оправдать тем, что „у нас люди другие“»,— сказал „Ъ“ директор фонда «Медиастандарт» Дмитрий Казьмин. При этом качество самой аудитории влияет на СМИ минимально. «Очевидно, что СМИ меньше зависят от своей аудитории, чем от рекламы или от власти»,— заключил господин Казьмин.

Екатерина Гробман

Минэкономики перехватывает руль

Ведомство отправило на пересдачу реформу экзаменов на права

Минэкономики подвергло критике предложенную ГИБДД реформу водительских экзаменов, в рамках которой планируется ввести единое тестирование вместо «площадки» и «города». В ведомстве предупреждают о финансовых рисках для госбюджетов и образовательных организаций и призывают документ доработать. В МВД, по сведениям „Ъ“, заключению Минэкономики «неприятно удивились» и планируют на него отреагировать.

Минэкономики вынесло отрицательное заключение на проект постановления правительства, вводящий объединенный экзамен по вождению вместо «города» и «площадки». Документ был подготовлен ГИБДД летом 2018 года, а с тех пор дорабатывается и проходит различные экспертизы (подробнее о реформе см., в частности, „Ъ“ от 11 января).

В Минэкономики говорят о следующих рисках. Во-первых, перенос упражнений, которые сейчас выполняются на площадке, в городские условия повлечет «значительное увеличение временных затрат на прием практического экзамена», хотя в МВД среди целей реформы называли «сокращение временных затрат» сотрудников. Минэкономики ссылается на данные за 2017 год: было проведено 4,6 млн экзаменов, из них 2,23 млн — на площадке, 2,38 млн — в городе. По данным Минэкономики, на каждого кандидата в водители пришлось 5,6 попытки сдачи экзаменов, хотя 44% с первого раза сдали «площадку» и 34% «город». Сейчас, напомним, каждый экзамен сдается и пересдается отдельно, а в случае объединения при ошибках надо будет заново проходить единый тест целиком: нагрузка на инспекторов вырастет, общее число пересдающих станет больше, считают в Минэкономики.

В ведомстве напомнили, что в 2016 году были ужесточены требования к автошколам, в частности, была введена обязанность иметь учебную площадку не менее 0,24 га. На оснащение автодромов автошколы потратили порядка минимум 1 млрд руб. Все школы в результате реформы могут столкнуться с «недополученной выручкой от неиспользования площадок и автодромов». Для государственных школ реформа будет означать превращение ранее использованных средств и затрат на текущее содержание площадок в «убытки бюджетной системы».

Некоторые упражнения в городских условиях «выполнять затруднительно», говорится в заключении: приводится пример 20-метрового «КамАЗа», которому для некоторых упражнений нужна территория длиной не менее 70 м. «Увеличение количества и продолжительности экзаменов в дорожных условиях способно привести к ухудшению дорожной обстановки»,— считают в Минэкономики. Сегодня требования к выполнению упражнений на площадке «четко регламентированы, субъективность со стороны экзаменаторов практически исключена». Если же элементы будут выполняться в едином экзамене под контролем экзаменатора, то это будет способствовать «повышению роли субъективного фактора», говорится в заключении.

ГИБДД нужно «проработать риски в целях их минимизации», предлагаемые нововведения можно сначала протестировать в рамках эксперимента, сохранив существующие правила, считают в Минэкономики. Напомним, профессиональное сообщество в оценке реформы разделилось: принципиальным противником реформы выступает Межрегиональная ассоциация автошкол (многие из ее замечаний вошли в заключение Минэкономики), зато инициативу ГИБДД поддерживают Союз автошкол Москвы и Гильдия автошкол. В то же время замечания к проекту до сих пор оставались у Минтранса.

Официально Госавтоинспекция позицию по поводу заключения Минэкономики пока не оглашала. По сведениям „Ъ“, в МВД «неприятно удивились» документу, ведомство планирует в ближайшее время отреагировать на него. Госавтоинспекция, отметим, неоднократно разъясняла, что обязанность обучать водителей на площадках у автошкол остается, некорректно говорить о том, что средства вложены зря. С учетом позиции Минэкономики МВД, по данным „Ъ“, планирует составить так называемую таблицу разногласий по поводу реформы и направить ее в правительство.

Иван Буранов

Секретный свидетель Иеговы

Прокуратура попросила шесть с половиной лет для гражданина Дании

Вчера прокуратура Орловской области попросила суд приговорить гражданина Дании Денниса Кристенсена к шести с половиной годам заключения в колонии за «организацию экстремистского сообщества». Следствие считает, что, несмотря на предписанное судом закрытие местной общины «Свидетелей Иеговы», господин Кристенсен продолжил ее работу: вел «коллективные религиозные богослужения» и «распространял экстремистскую литературу». Сам обвиняемый называет себя обычным верующим и отрицает, что когда-либо руководил общиной.

Деннис Кристенсен родился в Дании в семье «Свидетелей Иеговы», в 1995 году приезжал в Санкт-Петербург участвовать в строительстве общинного центра, а в 1999 году решил переехать в Мурманск. Там он работал строителем и женился на российской последовательнице учения. В 2006 году семья переехала в Орел, где Деннис с женой продолжали посещать богослужения. С 2009 года в России началось систематическое преследование организации, говорит руководитель информационно-аналитического центра «Сова» Александр Верховский: часть иеговистской литературы была признана экстремистской, после чего несколько местных религиозных организаций (МРО) были закрыты по суду. В июле 2016 года было ликвидировано и орловское отделение «Свидетелей», а в 2017 году Верховный суд РФ по иску Минюста признал экстремистским «Управленческий центр Свидетелей Иеговы» и запретил деятельность всех 395 отделений и более 2 тыс. групп иеговистов. При этом само вероучение не запрещалось — верующие все так же имели право проводить богослужения.

25 мая 2017 года оперативники ФСБ приехали в частный дом в поселке Кромы, где собирались орловские иеговисты. Деннис Кристенсен был задержан и отправлен в СИЗО, где находится до сих пор. Его обвиняют по ч. 1 ст. 282.2 УК (организация деятельности экстремистской организации). По мнению следствия, Деннис Кристенсен проигнорировал запрет и ликвидацию юрлица орловской МРО «Свидетелей». Датчанин якобы «предпринял активные действия организационного характера» для продолжения работы организации: созывал собрания, организовывал выступления и богослужения, распространял религиозную литературу и собирал финансирование «под видом пожертвований». Господина Кристенсена обвиняют в координации действий с запрещенным «Управленческим центром Свидетелей Иеговы». Согласно обвинительному заключению, Деннис Кристенсен «направлял действия иных лиц высказываниями с негативной оценкой государственных органов, а также приверженцев иных религиозных взглядов». В ходе процесса суд допросил засекреченного свидетеля обвинения Алексея Ермолова — агента ФСБ, который с 2016 года посещал собрания иеговистов. Именно Ермолов рассказал суду, что Деннис Кристенсен является ключевой фигурой в орловской структуре «Свидетелей Иеговы». По словам Ермолова, датчанин рекомендовал верующим поддерживать «нормальные отношения» с государством, но не сотрудничать с ним.

Защита настаивает, что Деннис Кристенсен не имел отношения к запрещенной региональной организации «Свидетелей» и лишь проводил богослужения как обычный верующий. МРО «Свидетелей Иеговы» «Орел» была зарегистрирована в 2001 году, на момент ликвидации ее учредителями являлись 14 физлиц. Дениса Кристенсена не было среди них ни в начале, ни в конце деятельности, указывают юристы. «Сама МРО не была костяком общины верующих,— говорит адвокат Антон Богданов.— Эта организация в частном порядке занималась арендой помещений для проведения крупных собраний. Но „Свидетели Иеговы“ были в Орле и до ее регистрации, и во время, и после». Адвокат настаивает, что позиция обвинения носит «туманный и субъективный характер», поскольку в действиях датчанина нет признаков экстремизма. «Ни одного факта хранения или распространения экстремистской литературы обвинение доказать не смогло. В ходе обысков были изъяты электронные девайсы, проведено шесть экспертиз — там тоже ничего. Зато они нашли списки экстремистских материалов, где была отмечена религиозная литература. По этим спискам прихожанам объясняли, что можно, а что нельзя распространять. Получается, люди исполняли требование закона, а не наоборот»,— сказал Антон Богданов.

Сам Деннис Кристенсен признает, что является старейшиной, однако настаивает, что это не должность, а «образ жизни служителя Бога». Обвинения в созыве собраний ликвидированной МРО и проведении ее богослужений он опровергает. «Я никогда не имел к ней ни юридического, ни фактического отношения, у меня никогда не было ни умысла, ни желания возобновлять деятельность этой организации»,— сказал он в ходе судебного допроса.

Вчера прокуратура попросила для господина Кристенсена шесть с половиной лет колонии. В понедельник, 28 января, Деннис Кристенсен выступит с последним словом, после чего суд вынесет приговор.

В Дании разрешена деятельность «Свидетелей Иеговы». Процесс над Кристенсеном широко обсуждается в датских СМИ, где его называют примером преследования религиозных меньшинств в РФ. «По общим правилам гражданин иностранного государства, осужденный в РФ за совершение преступления, здесь и отбывает срок,— сказал „Ъ“ управляющий партнер юридической компании BMS Law Firm Алим Бишенов.— Вопрос его депортации на родину — всегда индивидуальная договоренность между двумя странами». По словам юриста, в случае обвинительного приговора родные господина Кристенсена могут обратиться к уполномоченному по правам человека в РФ с просьбой отправить его для отбывания срока в Данию. «Второй вариант — если Дания попросит об обмене этого гражданина на какого-нибудь гражданина России, который в Дании отбывает срок»,— предположил адвокат.

Андрей Прах, Воронеж; Александр Черных, Мария Лузгина

Сделка строгого режима

Осужден Сынок главного киллера России

Как стало известно „Ъ“, на 17 лет строгого режима осужден Артур Джиоев (Сынок), являвшийся правой рукой криминального авторитета Аслана Гагиева, которому Следственный комитет России (СКР) инкриминирует 60 умышленных убийств. Выданный из Греции Сынок, установили следствие и суд, не только передавал киллерам приказы о ликвидациях, поступавшие от Гагиева, но и сам планировал убийства и участвовал в них.

Уголовное дело Артура Джиоева, заключившего досудебное соглашение о сотрудничестве с Генпрокуратурой, Советский райсуд Владикавказа рассмотрел в особом порядке и закрытом для СМИ режиме. По итогам трех заседаний криминальному авторитету, которому грозил пожизненный срок, назначили 17 лет колонии строгого режима, признав виновным в участии в организованном преступном сообществе (ОПС) и убийствах (ст. 210 и ст. 105 УК). Причем, по данным „Ъ“, этот приговор для Джиоева не является окончательным. В рассмотренное дело вошла только часть инкриминируемых ему главным следственным управлением СКР по Северному Кавказу эпизодов, на которые дали разрешение власти Греции.

Артура Джиоева, находившегося в международном розыске, задержали в Салониках в 2015 году. В феврале 2018 года по требованию Генпрокуратуры он был экстрадирован в Россию. В рамках заключенной потом сделки «авторитет» дал показания на Аслана Гагиева, подтвердив уже имевшиеся у следствия данные об организации последним десятков громких убийств и покушений. Сам Сынок, являвшийся воспитанником Гагиева, состоял в его ОПС с 2004 года. По данным следствия, Джиоев, пользовавшийся особым доверием главаря ОПС, выступал координатором между ним и непосредственными исполнителями убийств. Он же планировал и сами ликвидации. Таким образом, установило следствие, Джиоев поучаствовал в убийстве в столице заместителя директора ОАО «Финансовая лизинговая компания» Андрея Бурлакова в 2011 году, следователя Северного следственного отдела Московского межрегионального следственного управления СКР на транспорте Александра Леонова в 2012 году и заместителя прокурора Промышленного района Владикавказа Олега Озиева в 2013 году.

Одним из самых циничных преступлений, которые осуществил уже лично Артур Джиоев, следователи считают похищение и убийство председателя правления банка «Кутузовский» Олега Новосельского. Артур Джиоев привез господина Новосельского к Аслану Гагиеву, который предложил ему переписать на своих подручных несколько гектаров земли в Подмосковье, а когда банкир отказался, Сынок убил его и вместе с сообщниками поместил тело в бочку. Затем ее залили цементом и утопили в канале имени Москвы.

Уже после экстрадиции Джиоева, по данным „Ъ“, власти Греции рассмотрели поступившие из России документы, в которых говорилось о его причастности еще к целой серии убийств, и дали свое согласие на привлечение к уголовной ответственности. Таким образом, Артуру Джиоеву предстоит еще как минимум одно судебное разбирательство.

Очевидно, начнется оно уже после того, как перед судом предстанет Аслан Гагиев, выданный в прошлом году из Австрии. Сейчас он знакомится с материалами своего первого уголовного дела, занявшими 200 томов. На процессе над лидером ОПС его воспитанник, которого он лично обучал навыкам стрельбы и руководства подчиненными, должен будет выступить свидетелем со стороны обвинения.

Николай Сергеев; Заур Фарниев, Владикавказ

Ветераны Таганки по-прежнему в деле

Их арестовали за убийство 11-летней давности

Вчера Басманный суд Москвы арестовал авторитетных бизнесменов Игоря Жирноклеева и Григория Рабиновича, которых в ГСУ Следственного комитета России (СКР) считают лидерами таганской преступной группировки. Оба обвиняются в организации убийства в 2008 году гендиректора ОАО «Роспищепром» Валерия Журавлева. Преступление было совершено после того, как последний выяснил, что его предприятие захвачено рейдерами, за которыми стояли «таганские», и инициировал расследование. По данным „Ъ“, обвиняемым может быть инкриминировано еще около десятка преступлений.

Первым суд рассмотрел ходатайство СКР об аресте 61-летнего Игоря Жирноклеева, которому предъявлено обвинение по ч. 2 ст. 105 (убийство). По словам следователя, информация о причастности задержанного к убийству Валерия Журавлева появилась у правоохранителей в 2017 году. Виновность Игоря Жирноклеева, отметил представитель СКР, подтверждается показаниями свидетелей, очными ставками и иными доказательствами.

Вместо обвиняемого, которому судья предоставила слово, выступил его адвокат Марк Каверзин. Вначале защитник попросил отправить своего клиента не в СИЗО, а под домашний арест. По его мнению, следствием не представлено никаких доказательств причастности Игоря Жирноклеева к инкриминируемому деянию, «все строится на показаниях свидетелей, которые якобы слышали осенью 2007 года, как Рабинович сказал Жирноклееву: „С этим Журавлевым надо что-то решать“».

В итоге суд арестовал Игоря Жирноклеева до 22 марта. По аналогичному сценарию проходило заседание и в отношении 62-летнего Григория Рабиновича, которого также отправили в СИЗО.

По данным „Ъ“, материалы о причастности Игоря Жирноклеева и Григория Рабиновича к убийству в 2008 году гендиректора ОАО «Роспищепром» Валерия Журавлева российские правоохранительные органы получили от испанских коллег. В декабре 2013 года местные спецслужбы провели в Пальма-де-Мальорке спецоперацию под кодовым названием Dirieba. В результате по подозрению в отмывании денег, махинациях и вымогательствах были арестованы 12 человек, которых испанцы называли членами таганской ОПГ. После того как расследование было завершено, а один из фигурантов, Александр Романов, в 2016 году получил три года и девять месяцев тюрьмы, испанцы передали собранные материалы в Генпрокуратуру. В них речь шла о преступлениях, совершенных «таганскими» на территории России.

Первым в списке шло как раз убийство господина Журавлева. 6 февраля 2008 года неизвестный нанес ему смертельный удар металлическим уголком по голове у дома 60 на Новочеремушкинской улице. Выйти на убийцу сотрудникам МУРа тогда так и не удалось. Зато мотив преступления долго искать не пришлось. По мнению сыщиков, оно, скорее всего, было связано с рейдерским захватом здания ОАО «Роспищепром» (Тверской-Ямской переулок, 18/3). В частности, выяснилось, что незадолго до убийства господин Журавлев обратился с заявлением в милицию, утверждая, что неизвестные, подделав его подпись в договоре купли-продажи и других документах, переоформили права собственности на здание ОАО.

Как установили следователи, аферу провернули предпринимательница из Тулы Ирина Орлова и риэлтор компании «Инком» Салима Гугкаева. Первая в ноябре 2006 года изготовила подложные документы, якобы свидетельствующие о совершении сделки купли-продажи здания «Роспищепрома» площадью 6 тыс. кв. м с фирмой-однодневкой «Ирбис». Затем здание с помощью Салимы Гугкаевой было несколько раз перепродано, а его конечным бенефициаром оказалась офшорная компания «Бонус бизнес Лтд.». В ноябре 2009 года Симоновский суд Москвы признал Ирину Орлову и Салиму Гугкаеву виновными в «незаконном приобретении права собственности» на здание «Роспищепрома» и приговорил их к пяти и шести годам заключения соответственно. Позже выяснилось, что они причастны еще к пяти аферам, и им добавили по несколько лет.

Доказать причастность женщин к убийству господина Журавлева тогда не удалось. Теперь же у правоохранителей появились доказательства того, что таганская ОПГ могла использовать осужденных для рейдерского захвата, а когда гендиректор «Роспищепрома» поднял шум, его просто устранили.

Отметим, что Валерий Журавлев, скорее всего, не единственная жертва ОПГ. В переданных из Испании документах говорилось, что «таганские» якобы причастны к убийствам замначальника юридического отдела компании «Универмаг „Москва“» Андрея Бралюка, воров в законе Вячеслава Иванькова (Япончик) и Аслана Усояна (Дед Хасан) и других. В суде следователь подтвердил, что обвиняемых Игоря Жирноклеева и Григория Рабиновича проверяют на причастность к другим преступлениям.

Олег Рубникович, Алексей Соковнин

деловые новости

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 24.01.19

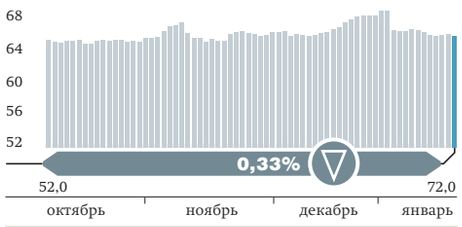
Австралийский доллар	47,3211	Доллар США	66,3318	Канадский доллар	49,7688	Сингапурский доллар	48,7770	Швейцарский франк	66,4647
Английский фунт	85,9726	Евро	75,3861	Китайский юань*	97,7135	Новая турецкая лира	12,4698	Японская иена***	60,5300
Белорусский рубль**	30,8047	Индийская рупия***	93,0724	Норвежская крона*	77,1838	Украинская гривна*	23,9376	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	10,0899	Казахский тенге***	17,5166	СДР	92,2430	Шведская крона*	73,5117	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 23.01.19 (пунктов)

Nikkei 225	20593,72 (−29,19)	DAX 30	11081,75 (−8,36)
РТС	1186,51 (+16,72)	DJIA*	24528,23 (+123,75)
FTSE 100	6845,97 (−55,42)	NASDAQ Composite*	7029,41 (+9,05)

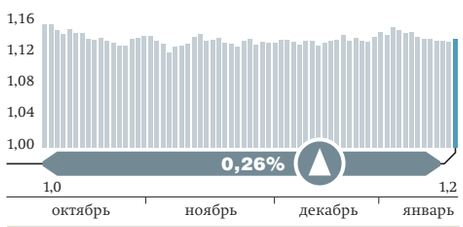
*На 19:14. По данным агентства Reuters.

руб. ● 66,3318



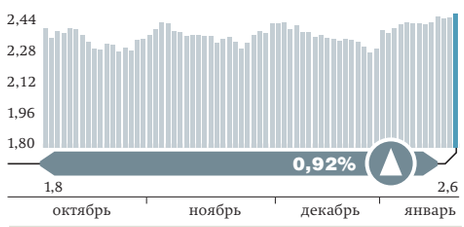
КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ

$ ● 1,1388



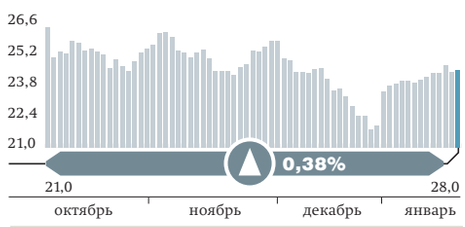
КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США

тыс. пунктов ● 2,491



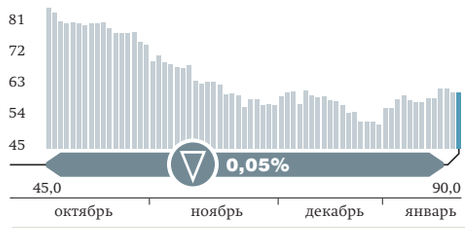
ИНДЕКС МОСБИРЖИ

тыс. пунктов ● 24,496



ИНДЕКС DOW JONES

$ / баррель ● 61,21



НЕФТЬ BRENT

Metro меняет подход к России

Ритейлер займется розницей и премиальными товарами

Падение выручки от продаж на 8% в рублях и стагнация покупательского трафика вынудили немецкую розничную сеть Metro Cash & Carry, специализирующуюся в основном на мелкооптовой торговле, изменить стратегию в России. Теперь сеть намерена развивать в стране розничные продажи, в том числе премиальных товаров. Впервые за почти 20 лет работы в РФ ритейлер обновит более 70% магазинов, проект может стоить более £60 млн.

ВИКТОР ЧУМАЕВ

Metro Cash & Carry к лету 2019 года планирует обновить 67 гипермаркетов в России (всего у ритейлера в стране действуют 93 объекта), сообщили „Ъ“ в компании. Смысл реконцепции — создание трех новых для сети форматов. Первый сегмент — это универсальный магазин, где будет представлена розничная торговля как для частных покупателей, так и для предпринимателей, развивающих заведения общепита и небольшие торговые точки. Второй формат — это торговое пространство для трейдеров, занимающихся оптовыми поставками. Еще один формат будет сфокусирован на розничную торговлю премиальными товарами: это совершенно новая опция для Metro Cash & Carry в России. Количество магазинов определенных форматов пока не разглашается. В Metro лишь уточнили, что большая часть обновленных гипермаркетов придется на универмаги, а магазины с акцентом на товары премиум-класса будут открыты только в городах-миллионниках. Затраты на реконцепцию в компании не раскрывают.

По подсчетам гендиректора «Infoline-Аналитики» Михаила Бурмистрова, на обновление каждого магазина потребуется от £1 млн до £3 млн в зависимости от формата. Исходя из этих оценок общие минимальные затраты на реконцепцию Metro могут превысить £67 млн. Аналитики Knight Frank предполагают, что затраты сети могут быть минимальными, если речь идет о простом разделении по ассортименту. В случае если речь идет об обновлении самих объектов, стоимость может быть сопоставима с ценой строительства нового магазина. По данным Knight Frank, себестоимость строительства нового объекта — около £1 тыс. за кв. м без учета стоимости участка.

На текущий момент, по оценкам «Infoline-Аналитики», общая торговая площадь всех действующих в России гипермаркетов Metro Cash & Carry достигает 695,7 тыс. кв. м. Для сравнения: общая торговая площадь классических 109 гипермаркетов Auchan составляет 941,3 тыс. кв. м. Эта сеть начала реконцепцию своих магазинов весной 2018 года.

Metro надо было давно обновить свои магазины в России: ритейлер не делал этого с 2000 года, когда вышел на локальный рынок, отмечает Михаил Бурмистров. По его словам, Metro сталкивается с падением продаж в течение последних двух лет. Так, в 2017–2018 финансовом году продажи ритейлера упали на 8% в рублях и на 16,3% в евро, до £2,8 млрд по сравнению с предыдущим периодом. Ранее компания принимала более консервативные решения, например, развитие франчайзинговой сети «магазинов у дома» «Фасоль» в качестве поддержки и формирования устойчивого канала сбыта в своих гипермаркетах. Программа действует успешно, но этого оказалось недостаточно, полагает эксперт.

Реконцепция обоснована неудовлетворительными показателями сети, соглашаются аналитики Knight Frank. По их мнению, выручка Metro по сопоставимым продажам снизилась на 7%, прироста трафика не наблюдается. Чтобы увеличить покупательский поток, ритейлер упростил процедуру получения корпоративных карт, без которых невозможно совершать покупки в гипермаркетах Metro, добавляет господин Бурмистров. Кроме того, на протяжении последних пяти лет доля сети не меняется и, несмотря на открытие новых магазинов, она остается на уровне 2%, уточнили в Knight Frank.

Обновить свои гипермаркеты и развивать новые форматы Metro вынуждает и конкуренция на рынке розничной торговли. При не самой благоприятной экономической ситуации для малого и среднего бизнеса — основных клиентов Metro — за них растет конкурентная борьба, добавляют в Knight Frank. Так, сеть «Лента» внедрила программу «Лента Про» для привлечения профессиональных клиентов, а «Магнит» переоборудует часть своих гипермаркетов в «Магнит-Опт».

Никита Щуренков

СПИК 2.0 не выдержит двоих

На новые льготы инвесторы заявятся поодиночке

Как выяснил „Ъ“, правительство опять поменяло концепцию разрабатываемого инвестрежима для промышленности — новых специнвестконтрактов (СПИК 2.0). Теперь каждый контракт разрешат подписать только одному инвестору — без привлеченных сторон. Это, видимо, сделает невозможным заключение СПИК автоконцернами с участием производителей компонентов, а также контрактов, аналогичных тому, что успел в январе подписать альянс АвтоВАЗа с Renault, Nissan и Mitsubishi. СПИК должен стать ключом для доступа к промсубсидиям, компенсирующим утильсбор, и в правительстве ожидают, что контракты подпишут все крупнейшие автоконцерны, работающие в РФ.

Вице-премьер Дмитрий Козак предлагает заключать каждый специнвестконтракт по новому механизму (СПИК 2.0) — только с одним инвестором, следует из протокола совещания у чиновника от 17 января (есть у „Ъ“, подлинность его подтвердил представитель вице-премьера). Господин Козак поручил Минпромторгу, Минфину, Минэкономики и ФАС исключить из СПИК 2.0 возможность включения в контракт иных лиц на стороне инвестора.

● *С 2015 года введен механизм «старых СПИК» (СПИК 1.0), которые дают налоговые льготы на десять лет в обмен на инвестиции. В 2018 году начали разработку нового, более прозрачного СПИК 2.0. Автоконцернам контракты были нужны как замена истекавших льгот по соглашениям о промсборке. Ряд из них успели подписать «старые СПИК»: например, АвтоВАЗ-Renault-Nissan-Mitsubishi, Hyundai, группа ГАЗ, Daimler, ожидают одобрения «Автотор» и BMW, интерес проявили, по данным „Ъ“, Volkswagen и Ford.*

Партнер Bryan Cave Leighton Paisner Владимир Чикин поясняет, что и по СПИК 1.0 заключить контракт с несколькими инвесторами нельзя, но могут быть «привлеченные стороны» — они, в отличие от инвестора, не получат налоговых льгот, но им может гарантироваться доступ к госсубсидиям. По формулировке поручения, полагает он, в СПИК 2.0 исключается эта возможность.

Цель отказа от привлеченных сторон в ведомствах не поясняют. Но это, видимо, делает невозможным заключение СПИК 2.0 автоконцернами с привлечением производителей компонентов. Как рассказывают источники „Ъ“, идея обсуждалась при подготовке стратегии автокомпонентной отрасли. Не удастся заключить и такие контракты, как подписанный 21 января АвтоВАЗом «старый СПИК» — при участии альянса Renault-Nissan-Mitsubishi.

Для автопрома особо важна и привязка госсубсидирования к СПИК: в конце 2018 года Дмитрий Козак анонсировал, что доступ к промышленным субсидиям (де-факто компенсация утильсбора) смогут получить только держатели контрактов (см. „Ъ“ от 10 декабря 2018 года). Как поясняли источники „Ъ“, это должно было отрезать от субсидий «гаражные производства», но также сделает работу локализованных в РФ игроков без СПИК экономически невыгодной. Представитель вице-премьера Илья Джус пояснил, что в аппарате правительства рассчитывают, что в автопроме оставшиеся крупные игроки заключат СПИК «по существующим условиям». Среди концернов, которые получают компенсации утильсбора по соглашениям о промсборке, но пока не проявили интерес к СПИК, источники „Ъ“ в правительстве называют PSA и Toyota.

В других отраслях идеи делать СПИК ключевым для доступа к господдержке не было. Заместитель главы Stada CIS Иван Глушков рассказывает, что в фармацевтике СПИК — страховка неухудшения налоговых условий и, как правило, и ранее заключался одним инвестором. В целом, по его словам, преференций по допуску к господдержке СПИК для фармкомпаний не гарантирует, давая лишь право быть единственным поставщиком в госзакупках.

СПИК 2.0 (см. „Ъ“ от 8 октября 2018 года) предполагали заключение контрактов по конкурсу на локализацию новых технологий из перечня, утверждаемого правительством. Ранее предполагались исключения (СПИК без конкурса) для оборонных технологий, по решению президента и т. п. Теперь же Дмитрий Козак поручил не допускать подписания СПИК 2.0 без конкурса. Также срок заключения контрактов ограничат концом 2030 года.

Но источники „Ъ“ в автопроме отмечают, что перечня технологий для СПИК 2.0 нет, а Минпромторг сегодня требует по контрактам локализовать, например, производство двигателей. Они опасаются, что в перечень войдут заведомо неисполнимые положения, например локализация электромобилей, что сделает СПИК 2.0 барьером для допуска к компенсациям утильсбора.

Ольга Никитина

В отделениях становится пусто

Банки оптимизируют сети

Работа банков по переводу работы с клиентами в удаленные каналы дала плоды — количество граждан, посещающих офисы, снижается и они закрываются. В 2018 году российские банки избавились почти от 10% отделений. Тенденция постепенного сокращения сетей и перехода банков на облегченный формат мини-офисов (в торговых сетях и пр.) продолжится, считают эксперты, но о полном уходе от отделений говорить пока преждевременно.

Ситибанк (20-е место в России по активам) объявил о намерении сократить в 2019 году треть отделений. Планируется закрыть семь офисов в Москве и один в Санкт-Петербурге, при этом в 2020 году будет открыто одно новое отделение-хаб в столице. Всего у банка будет 15 офисов.

Как заверили в Ситибанке, сокращение сети не связано с отказом от розничного бизнеса или сворачиванием бизнеса City Group в России. «Мы планомерно снижали количество отделений с 2014 года, и в этом году мы планируем продолжить переводить клиентов на цифровые каналы и снижать количество отделений»,— пояснил член правления банка Михаил Бернер. По словам партнера консалтинговой компании Bain and Company Егора Григоренко, Ситибанк сфокусировался в розничном бизнесе на премиальном сегменте. «Закрытие отделений в рамках данной концепции выглядит вполне логичным,— отмечает он.— Ситибанк, возможно, продолжит сокращать количество отделений и в следующем году».

Закрытие и трансформация офисов в первую очередь связаны с тенденцией перехода клиентов на дистанционное обслуживание, указывают в банке. Так, по данным Ситибанка, 93% клиентов используют цифровые каналы, 96% всех операций и 99% всех платежей уже совершаются онлайн. В результате многие отделения пустуют и могут быть «оптимизированы». В то же время сокращать формат присутствия в виде стоек в аэропортах (в них банк принимает заявки и выдает кредитные карты), на вокзалах, торговых сетях в Ситибанке не намерены — сейчас таких точек более 25, напротив, этот канал будет расширяться.

Ситибанк не единственный игрок, столкнувшийся с уменьшением числа клиентов в отделениях и сокращающий сеть. По словам гендиректора аналитического агентства Frank RG Юрия Грибанова, сейчас большинство банков оптимизируют сети, в том числе и на фоне существенного перетока операций клиентов в удаленные каналы обслуживания, и эта тенденция будет сохраняться. Заметный рост в основном происходит у тех банков, которые присоединяли к себе дочерние структуры, и Почта-банка, который открывает свои офисы в отделениях «Почты России», продолжает эксперт. По данным Банка России, за 2018 год количество стационарных отделений различных видов всех банков сократилось на 2,7 тыс., до 30,39 тыс.

«В 2018 году количество запросов клиентов через онлайн-каналы выросло более чем вдвое. Самый динамичный рост обращений клиентов оказался в чатах интернет-банка и мобильном банке,— рассказал вице-президент холдинга „Русский стандарт“ Эльдар Бикмаев.— Предпочтения пользователей объяснимы, ведь при запросе информации через чат в дистанционных каналах обслуживания нет необходимости идентифицироваться — оператор уже имеет все данные клиента. Экономия времени дополняется и конфиденциальностью — никто не услышит разговор с банком в отличие от беседы по телефону». В то же время в конце 2018 года банк запустил мини-формат отделений, который удобен для клиентов, потому что позволяет решать сразу все бытовые задачи в одном месте: шопинг, покупка еды, развлечения и получение финансовых услуг, добавил господин Бикмаев.

«Мы произвели определенное сокращение, переводя в мобильный банк основные операции, в том числе выдачу кредитов (по данным ЦБ, в 2018 году число офисов банка сократилось на 18%, до 142.— **„Ъ“**)»,— сообщил „Ъ“ предправления банка «Ренессанс кредит» Алексей Левченко. «Клиенты активно переходят в цифровые каналы, потому что ценят свое время и хотят самостоятельно управлять деньгами, банки, отвечая на это, оптимизируют свои офлайн-сети, что уменьшает операционные расходы,— продолжил господин Левченко.— В то же время мы не видим полный выход из отделений, скорее поэтапное сокращение и замену типа операций».

Ксения Дементьева

правила игры

в фишинговые рассылки удивляют корреспондента отдела финансов

Веронику Горячеву

Я уверена, что никогда-никогда не открою фишинговое письмо и ни при каких обстоятельствах не закачаю на компьютер вредонос. А вот специалисты по информационной безопасности уверены, что ключик подобрать можно к любому из нас. Особенно если злоумышленники будут грамотно играть на чувствах, используя социальную инженерию. И делать это весьма эффективно, как показывает практика, в преддверии праздников.

Жадность людей активно используется в фишинговых письмах, рассылаемых в преддверии различных праздников. В свежей практике «Ростелекома-Solar» был курьезный случай, когда в преддверии нынешних новогодних праздников сотрудники ряда компаний получили очень качественные фишинговые письма со «списком» новогодних акций в популярных интернет-магазинах и промокодами на скидки. В итоге сотрудники не только сами пытались перейти по ссылке, они и пересылали письмо коллегам и знакомым. И даже оставляли заявки в ИТ-службе, чтобы им открыли доступ к соответствующим ресурсам. Впрочем, письмо с обещанием премии к празднику также работает неплохо. По данным Positive Technologies, их открывает каждый четвертый сотрудник компании.

> Хакеры, закидывая вас перед праздниками различными соблазнительными предложениями, играют и на прямо противоположных эмоциях

Злоумышленники активно используют и женские праздники, тем более что любви все возрасты покорны. В «Инфосистемах Джет» ставили эксперимент: в преддверии 14 февраля или 8 марта сотрудницам компаний отправлялись роскошный букет и красивая флешка с надписью «вставь меня». И все дамы, от топ-менеджера до рядового бухгалтера, охотно вставляли ее в компьютер и открывали файлы. На последующие вопросы они уверенно отвечали, что «точно знают, кто» решил их поздравить.

Причем хакеры, закидывая вас перед праздниками различными соблазнительными предложениями, играют и на прямо противоположных эмоциях, предупреждает «Ростелеком-Solar». Громадное количество спама с предложением скидок и распродаж очень раздражает — товары неинтересные, реклама тупая, бесит. И тут вы видите спасительную кнопочку в одном из писем — «отписаться от рассылки». Нажимая на нее, вы прямиком направляетесь на фишинговый сайт.

Но есть еще чувство, на котором одинаково эффективно играть в любое время года. Это страх. Инстинкт самосохранения является базовым, и потому несущее потенциальную угрозу письмо человек открывает быстрее, чем успевает подумать. В Positive Technologies отмечают, что, когда внезапно приходит как будто от руководства письмо «Список сотрудников на увольнение», пользователь забывает об элементарных правилах техники кибербезопасности.

Таким образом, хотя каждый из нас в душе уверен, что никогда не сделает что-то ненужное и лишнее, риск, что злоумышленники сыграют на наших чувствах, остается. Поэтому не стоит терять бдительности.

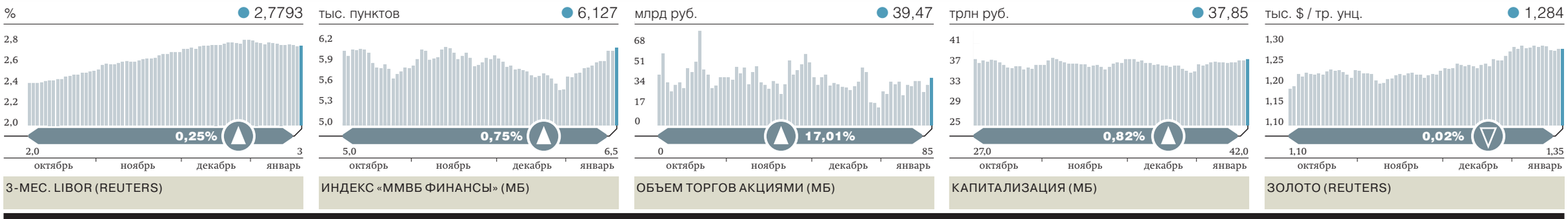
деловые новости

● 241,39 Последнее значение за минувший торговый день

Рост или снижение индикатора за торговый день

2,36% Процентное изменение за торговый день

10,5 20,5 Диапазон изменения индикатора за последние три месяца



В «Россети» попался миноритарий

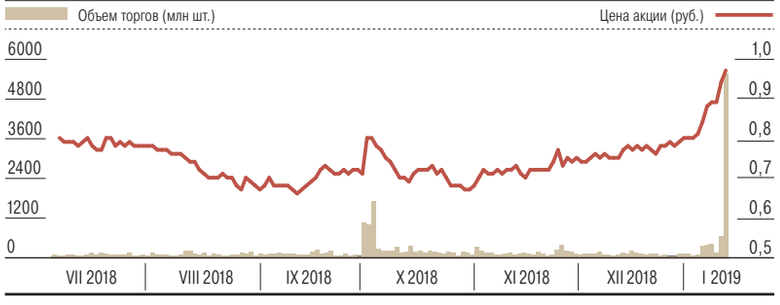
Около 2% акций холдинга мог купить НПФ «Газфонд»

По данным „Ъ“, НПФ «Газфонд» стал миноритарным акционером «Россетей», выкупив до 2% акций почти за $49 млн. Эта сделка прошла на необычном фоне — с октября обыкновенные акции «Россетей» подорожали почти на 37%, в том числе на 9% в последние дни перед покупкой, притом что бумаги дочерних компаний холдинга такой динамики не показывали. В «Россетях» считают, что холдинг всегда был интересен инвесторам. Но, хотя акции компании выросли почти до номинала, аналитики с этим не согласны, указывая на низкие дивиденды.

Московская биржа сообщила, что 23 января прошла сделка купли-продажи 3,322 млрд обыкновенных акций «Россетей» (включает Федеральную сетевую компанию — ФСК — и распредсетевые компании — МРСК), или 2% акций по 0,9744 руб. за штуку, стоимость сделки составила почти $49 млн. Сразу после ее закрытия немедленно прекратился резкий рост бумаг холдинга, отмечавшийся с октября 2018 года: обыкновенные акции начали торговаться в узком коридоре 0,97–0,9715 руб. за штуку.

Для столь длительного роста курса бумаг явных причин не было: в октябре скачок мог быть связан с сообщением „Ъ“ от 2 октября о намерении холдинга провести допэмиссию. Тогда источники „Ъ“ говорили, что госдоля в «Россетях» может упасть с 88,04% до 75% плюс 1 акции, компания может увеличить free-float и вернуться в индексы биржи. Но такому объяснению противоречила низкая цена бумаг: обыкновенная акция холдинга стоила 0,71 руб. при номинале 1 руб., и новости о допэмиссии не могли стать предпосылкой к серьезному росту. Тем не менее к концу года бумаги выросли на 30% и еще на 9% с 21 по 23 января. Последний раз акции «Россетей» торговались на таком уровне в октябре 2017 года. «Ровно после проведения крупной сделки этот рост полностью остановился, что выглядело неестественно»,— отмечает Владимир Скляр из «ВТБ Капитала», добавляя, что отмечался и максимальный объем дневных торгов за всю историю «Россетей»: «Каждая четвертая акция free-float „Россетей“ в среду поменяла владельца, объем торгов — самый крупный на бирже, кроме бумаг Сбербанка».

КАК МЕНЯЛИСЬ В ЦЕНЕ ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ «РОССЕТЕЙ» ИСТОЧНИК: МОСКОВСКАЯ БИРЖА.



Как утверждают источники „Ъ“ на инвестрынке и близкие к «Россетям», сделку по покупке 2% акций провел НПФ «Газфонд», средствами которого управляет УК «Лидер». После первого этапа акционирования НПФ (см. „Ъ“ от 6 ноября 2018 года), когда были распределены 75% фонда, акционерами фонда стали «Газпром» и его дочерние структуры (41,5% от распределенных акций), страховая компания СОГАЗ (33,3%), УК «Лидер» (25%) и Газпромбанк (0,2%). В ноябре на Московской бирже прошли сделки с акциями «Газкона» на 6,2 млрд руб., после которых НПФ лишается 11,3% акций этой компании, владельцем становится «Газсервис», допэмиссию которого накануне выкупил «Газпром газораспределение». Также «Газфонд», исходя из его долей в «Газконе», «Газ-сервисе» и «Газтеке», в конце декабря получил дивиденды на 3,5 млрд руб. Таким образом, на счетах НПФ к концу года могли скопиться крупные суммы. В «Лидере» и «Газфонде» „Ъ“ не ответили.

В «Россетях» „Ъ“ сказали, что их акции «недооценены», их текущая цена «не соответствует масштабам бизнеса». «Россети» всегда были интересны инвесторам, считают в холдинге, отмечая стабильный рост финансовых показателей, наметившееся разрешение проблем в регулировании отрасли, положительную динамику дивидендов и программу цифровизации сетей.

Но аналитики не видят предпосылок к дальнейшему росту стоимости бумаг холдинга. «Россети» планируют заплатить 5 млрд руб. дивидендов за 2018 год, что соответствует доходности в 2,5% годовых, это ниже среднерыночного и прочих акций в энергетике (7,4%), замечает Владимир Скляр. Кроме того, в 2019 году не ожидается резкого роста прибыли, компания прогнозирует рост EBITDA на 2%. «В комбинации с низкими дивидендами „Россети“ сложно назвать как растущей, так и дивидендной историей»,— говорит аналитик, замечая, что рост акций «Россетей» не сопровождался сопоставимым ростом по дочерним компаниям. «По совокупности факторов акции „Россетей“ выглядят переоцененными»,— резюмирует он. Александр Корнилов из «Атона» также отмечает, что с фундаментальной точки зрения инвесторам в акциях «Россетей» в целом «нечего ловить»: существенных дивидендов они не платят, собирая с дочерних компаний в год через дивиденды более 20 млрд руб. «Компания не демонстрирует желания менять дивидендную политику в лучшую сторону, значит, у ее акций нет значимых драйверов для роста»,— говорит он.

Татьяна Дятел, Илья Усов

ЦИТАТА

Инвесторы, покупающие акции, в первую очередь ориентируются на то, платят ли по данной бумаге дивиденды, и на сопоставимость их дивидендной доходности рыночным альтернативам

— Павел Ливинский,
гендиректор «Россетей», в интервью „Ъ“ 13 июля 2018 года

«Мостострой №6» пересчитает кредиты

Долг компании возложен на членов совета директоров

Членов совета директоров ОАО «Мостострой №6» — одного из некогда крупнейших генподрядчиков Санкт-Петербурга — привлекли к субсидиарной ответственности по долгам обанкротившейся компании, чьи обязательства оцениваются в 7 млрд руб. В судебной практике такое встречается редко, обычно ответственность возлагают на директора и владельца банкрота.

Десятый апелляционный арбитражный суд привлек к субсидиарной ответственности членов совета директоров ОАО «Мостострой №6». Конкретный размер ответственности будет определен позднее и составит непогашенную должником сумму требований кредиторов уже после продажи активов банкрота. Сейчас долги «Мостостроя №6» по реестру составляют около 7 млрд руб.

«Мостострой №6» основан в 1945 году, в 1993 году предприятие акционировалось. Компания считалась одним из крупнейших подрядчиков Санкт-Петербурга, на момент возникновения у нее сложностей летом 2015 года портфель заказов оценивался в 11 млрд руб. Тогда ряд заключенных с «Мостостроем №6» госконтрактов были расторгнуты, и власти города начали требовать неустойку в суде. Так же поступили и другие контрагенты, предъявив требования на 3,3 млрд руб. По заявлению одного из них в марте 2016 года «Мостострой №6» признан банкротом.

В самой компании проблемы связывали с убыточными контрактами с городом и высокой кредитной нагрузкой. Согласно отчетности за 2014 год, в этот период выручка «Мостостроя №6» составила 12,7 млрд руб., чистая прибыль — 67 млн руб., кредиторская задолженность — 5,1 млрд руб. В совет директоров компании тогда входили Валерий Жоров, Николай Кириллов, Игорь Кобзарев, Елена Кочергина, Игорь Минаев, Антон Новиков, Игорь Осипов и Константин Огородников. Владельцем 40,8% долей был Дмитрий Тюрин, 25% — учрежденное им же ООО «Мост», еще 33,8% — господин Жоров, 7% — Татьяна Жорова. Связаться с представителями «Мостостроя №6» не удалось.

Требования к членам совета директоров были заявлены конкурсным управляющим должника и поддержаны его кредиторами, в том числе ООО «ПрофБК» и банком «Россия» Юрия Ковальчука. Ответчиков обвинили в заключении убыточных сделок (выдача необеспеченных займов, невзыскание дебиторской задолженности, продление убыточных контрактов, продажа основных средств по ценам ниже рынка, одобрение получения кредита на 3,5 млрд руб. в 2014 году), а также в том, что они не обратились своевременно в суд с заявлением о банкротстве «Мостостроя №6». Арбитражный суд Московской области отклонил иск, посчитав, что действия не выходили за пределы обычного и необходимого делового риска. Но апелляция 22 января отменила это решение и удовлетворила иск. Мотивы пока неизвестны.

По словам Натальи Колеровой из адвокатского бюро «S&K Вертикаль», представляющей интересы банка «Россия» и заменившего его в реестре кредиторов «Мостостроя №6» ООО «Пальмира», члены совета директоров одобрили ряд сделок, «в том числе получение револьверных кредитов, которые повлекли невозможность полного погашения требований кредиторов». «Также они, будучи профессиональными управленцами, продолжали принимать решения и вести бизнес, игнорируя существенно ухудшавшееся финансовое положение компании»,— добавляет юрист. Она отметила важность ретроспективной проверки экономической целесообразности бизнес-решений для привлечения к ответственности именно членов совета директоров.

Нина Бабинова из «КСК Групп» указывает, что привлекать к субсидиарной ответственности членов совета директоров позволили поправки к закону о банкротстве от 2017 года: «Ранее для привлечения к ответственности за убыточные сделки нужно было оспорить их, но сейчас это не требуется». Впрочем, юристы отмечают, что пока на практике суды чаще взыскивают долги банкротов с их непосредственных руководителей и владельцев. Денис Гудков из «Нортия ГКС» поясняет, что для суда имеет значение не формальная должность, а возможность влияния на деятельность должника и факты такого влияния, а у совета директоров «часто весьма ограниченная компетенция, а у отдельного члена — еще меньше».

Анна Занина, Александра Мерцалова

За «Кокс» потребовали доплатить

К Евгению Зубицкому подали иск на 8,4 млрд руб.

Как стало известно „Ъ“, в подконтрольном Евгению Зубицкому ПАО «Кокс» обострился корпоративный конфликт. Невестка господина Зубицкого Виктория Казак, владеющая 16% ПАО, требует взыскать 8,4 млрд руб. убытков с бизнесмена и УК «Промышленно-металлургический холдинг» (ПМХ), управляющей «Коксом». По ее мнению, покупка Евгением Зубицким около 8% квазиказначейских акций «Кокса», позволившая ему собрать контрольный пакет, заключена по заниженной цене. В ПМХ претензии считают необоснованными.

Владеющая 16% акций ПАО «Кокс» Виктория Казак подала иск к основному владельцу компании Евгению Зубицкому и ПМХ о взыскании убытков в размере 8,4 млрд руб. Претензии связаны с покупкой в ноябре 2017 года господином Зубицким около 8% акций «Кокса» у АО «Комбинат КМАруда» (на 100% принадлежит ПАО). Эта сделка позволила бизнесмену увеличить долю в «Коксе» с 45,44% до 53,62%. Из иска (есть у „Ъ“) следует, что госпожа Казак считает сделку невыгодной как для компании-продавца, так и для ПАО «Кокс» вследствие уменьшения активов «КМАруда». Она также видит конфликт интересов, поскольку решение о заключении договора и его условиях принимал Евгений Зубицкий — на дату сделки он возглавлял ПМХ, которая является управляющей компанией как продавца, так и ПАО «Кокс».

● *ПМХ, основные активы которого консолидированы в ПАО «Кокс»,— крупнейший экспортер товарного чугуна в РФ. Выручка за январь—июнь 2018 года — 43 млрд руб., EBITDA — 9 млрд руб., прибыль — 2 млрд руб., чистый долг — 53 млрд руб.*

После смерти в 2017 году основателя ПМХ Бориса Зубицкого у наследников возникли разногласия. В результате ряда сделок контроль над ПАО «Кокс» получил его старший сын Евгений (контролирует 53,6% лично и 29,4% через ООО «ТД „Руда“»), еще 16% акций досталось супруге младшего сына Бориса Зубицкого Андрея Виктории Казак. Она с октября 2018 года оспаривает в суде решения июньского собрания акционеров ПАО. В ноябре группа «Кокс» объявила о планах привлечения инвесторов, в том числе через допэмиссию. По словам источников „Ъ“, это может привести к размыванию доли Виктории Казак.

Госпожа Казак считает заниженной цену продажи 8% акций (2,8 млрд руб.), ссылаясь на отчет об оценке стоимости пакета в 5,7 млрд руб. и на отчетность «Кокса» по МСФО за 2017 год, где отражен убыток от этой операции в 3,2 млрд руб. Кроме того, в иске указано, что за семь месяцев с даты сделки покупатель перечислил за акции только 100 млн руб., что, по сути, означает предоставление беспроцентной рассрочки на 17 лет. Истец отмечает, что разумно было бы дать такую рассрочку по ставке коммерческого кредита в 12,47% годовых. Сумма иска состоит из 3,2 млрд руб. убытка от сделки в отчетности «Кокса» и 5,2 млрд руб. убытка от беспроцентной рассрочки.

Сергей Королев из МЗС, представляющий Викторию Казак, подтвердил „Ъ“ обращение в суд. В УК ПМХ пока не получали иск. «Исходя из вашей информации, иск представляется необоснованным и бесполезным, указанная сделка проведена исключительно на рыночных условиях»,— заявил „Ъ“ вице-президент по стратегии и коммуникациям ПМХ Сергей Фролов. Он не ответил, как определялась цена акций и было ли условие о рассрочке. Евгений Зубицкий вчера не ответил на звонок „Ъ“.

Юристы полагают, что шансы в суде у миноритария есть. «Если истец докажет занижение цены акций и наличие конфликта интересов, перспективы хорошие, так как в этом случае ответчики должны доказывать отсутствие убытков»,— говорит партнер АБ «Линия права» Руслан Нагайбеков. Косвенным подтверждением недобросовестности УК ПМХ, по его словам, может быть невыполнение рекомендации ЦБ о необходимости внести в полномочия собрания акционеров или совета директоров материнской компании право одобрять сделки дочерней.

«Конечно, предмет доказывания в таких делах сложный, но когда все сводится к одному лицу, то у истца есть шанс. Остается открытым вопрос и о фактической оплате акций, причем на цену пакета влияет то, что он дает контроль»,— считает управляющий партнер АБ «Бартолиус» Юлий Тай. По его словам, бывают случаи, когда миноритарии придираются к обычной сделке, которая оказалась убыточной, но здесь «из иска следует, что мажоритарий увеличивает корпоративную власть, при этом причиняя компании еще и имущественные потери».

Анна Занина

Переходную кампанию ставят на ревизию

Крупные НПФ опасаются оттока клиентской базы

Переходная кампания прошлого года может быть подвергнута ревизии. С такой инициативой выступают несколько крупных пенсионных фондов, не удовлетворенных привлечением новых клиентов по обязательному пенсионному страхованию (ОПС) и ожидающих оттока. Однако желающие скорректировать прошлогодние результаты НПФ строят амбициозные планы на этот год, несмотря на риски неправомерных переводов со стороны их агентов.

Несколько НПФ хотят провести широкомасштабную ревизию прошлогодней переходной кампании, рассказали „Ъ“ несколько источников, близких к этим фондам и их владельцам. Основным инициатором такой ревизии является НПФ Сбербанка, рассказали „Ъ“ три источника, близких к фонду, и один источник, близкий к материнскому банку. «За ревизию выступает НПФ „Открытие“ (бывший „ЛУКОЙЛ-Гарант“.— **„Ъ“**)»,— указывают еще два собеседника „Ъ“. Впрочем, как заявил представитель регулятора, «в Банк России данная инициатива не поступала».

После отмены в 2017 году возможности подачи заявлений с помощью удостоверяющих центров (см. „Ъ-Online“ от 29 декабря 2017 года) в прошлом году произошло существенное падение активности переходной кампании: за 11 месяцев было чуть менее 1,5 млн заявлений (см. „Ъ“ от 21 декабря 2018 года; в предыдущие годы результаты были в разы больше). При этом основным способом стала подача заявлений курьерами (см. „Ъ“ от 27 сентября 2018 года), а в самые последние месяцы года — по почте, рассказал источник „Ъ“, знакомый с положением дел в ПФР. Эти два канала ассоциируются с подачей заявлений, собранных агентами, и по ним существует риск фальсификации (см. „Ъ“ от 14 сентября 2018 года). Именно проверку таких заявлений, заверенных нотариальной подписью, и хочет инициировать ряд фондов, поясняют собеседники „Ъ“. По словам источника, близкого к НПФ Сбербанка, фонд «предпринимает все усилия, чтобы неправомерных переводов по результатам прошлогодней кампании не было». В Сбербанке заявили, что ждут итогов переходной кампании 2018 года и в случае выявлений нарушений будут «готовы оспаривать» ее результаты «в интересах наших клиентов».

Впрочем, как указывают собеседники „Ъ“, и НПФ Сбербанка, и НПФ «Открытие» руководствуются своими интересами — эти фонды могут столкнуться с оттоком большого количества клиентов. НПФ Сбербанка лишь в последние месяцы года запустил привлечение через отделения Сбербанка в тестовом режиме (см. „Ъ“ от 11 ноября 2018 года), собрав, как указывают источники „Ъ“, около 30 тыс. заявлений. Исходя из доли фонда на рынке и при условии, что все заявления будут удовлетворены, НПФ может столкнуться с нетто-оттоком почти 200 тыс. клиентов (или более 10 млрд руб.). «ЛУКОЙЛ-Гарант» начал использовать банковскую сеть для привлечения клиентов по ОПС в начале осени (см. „Ъ“ от 27 сентября), но там тоже недовольны результатами, рассказывают источники „Ъ“. «Непонятно желание НПФ провести ревизию кампании именно прошлого года. Возникает резонный вопрос, почему не кампании 2017 года или 2016 года, когда тоже наблюдался весьма высокий масштаб неправомерных переводов»,— удивляется директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин.

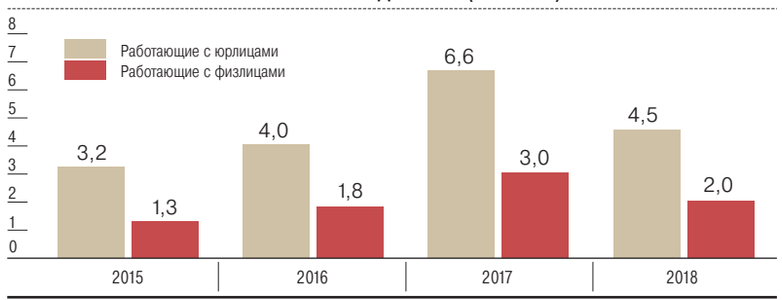
При этом фонды, которые выступают с инициативой ревизии, имеют обширные планы на переходную кампанию 2019 года. НПФ Сбербанка, как указывают источники „Ъ“, планирует собрать 3 млн заявлений, НПФ «Открытие» — более 500 тыс. заявлений (см. „Ъ“ от 18 января). «Бенефициарами привлечения, если будет введен сервис перевода пенсионных накоплений через единый портал госуслуг в этом году, станут НПФ, принадлежащие госбанкам, а кампания в преддверии введения ИПК может стать агрессивной»,— говорит руководитель департамента финансовых рейтингов НРА Карина Артемьева. По ее словам, здесь наблюдается некое двуличие фондов. «Как бы ни были честны НПФ, при столь масштабных планах нельзя исключать неправомерных переводов клиентов сотрудниками банков, которым сверху спущен план»,— считает она.

В «ВТБ Пенсионный фонд» заявили, что говорить об итогах переходной кампании прошлого года преждевременно. Во всех остальных НПФ, работающих с пенсионными накоплениями, не ответили на вопросы „Ъ“, касающиеся результатов переходной кампании. Так же поступили и в ПФР.

Илья Усов

Кредиторы укрупнились вне закона

КАК МЕНЯЛСЯ РЫНОК НЕЛЕГАЛЬНЫХ КРЕДИТОРОВ (ТЫС. ШТ.) ИСТОЧНИК: СРО «МИР».



с1

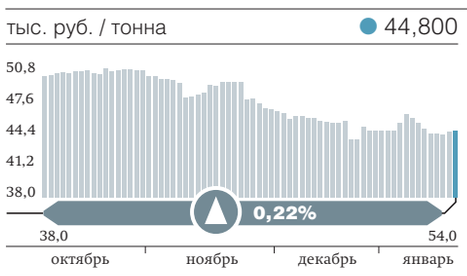
В ЦБ сообщили, что, по предварительным данным, в прошлом году им были приняты меры по пресечению деятельности более 2 тыс. организаций, осуществлявших нелегальное кредитование граждан. «Это почти вдвое превышает результат 2017 года,— добавили там.— Такой нелегальной деятельностью занимаются как компании, незаконно использующие в своих наименованиях аббревиатуру МФО или КПК, так и отдельные физические лица». Регулятор рассчитывает, что более успешному противодействию нелегальным кредиторам будут способствовать законодательные изменения, которые ограничивают право на судебное взыскание задолженности по микрозайму, выданному лицом, не имеющим соответствующего статуса, а также ужесточение ответственности за осуществление нелегальной микрофинансовой деятельности.

Однако участники рынка полагают, что ужесточение регуляторных требований к легальным игрокам может повысить спрос на услуги черных кредиторов. «В 2019 году спрос на финансовые услуги будет расти, при этом легальный рынок микрофинансирования будет расти меньшими темпами, чем раньше, из-за нового регуляторного законодательства»,— говорит гендиректор MoneyMan Ирина Хорошко. При этом, по ее словам, ставки на рынке упадут, продукты станут более доступными, но рентабельность бизнеса МФО сократится примерно в два раза, а некоторые компании снизят уровень одобрений, чтобы уменьшить просрочку. «Если компании будут вынуждены слишком сильно ужесточить свои требования к надежности заемщика из-за новых ограничений максимального размера переплаты по займам, то очевидно, что нелегальное кредитование получит стимул для роста»,— добавляет гендиректор МФК «Займер» Роман Макаров. Не стоит забывать, что перетоку заемщиков к нелегалам способствует рост закредитованности населения и снижение реальных располагаемых доходов, а с этим невозможно бороться путем закручивания гаек, заключает гендиректор МФК «Мани Фанни» Александр Шустов.

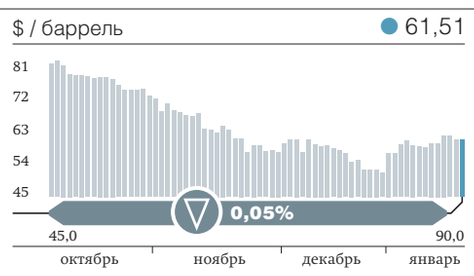
По мнению экспертов, эффективной борьбе с черным рынком могла бы помочь выработка единых «примет» мошенников. «Если нам удастся согласовать некие единые триггеры, наличие которых условно будет сигналом, что данное лицо является нелегальным кредитором, нам всем будет проще их выявлять и добиваться ликвидации»,— заключает председатель совета СРО «МиР» Эльман Мехтиев.

Светлана Самусева

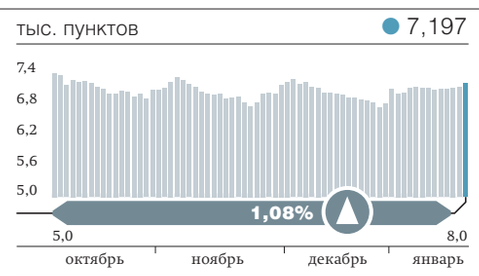
деловые новости



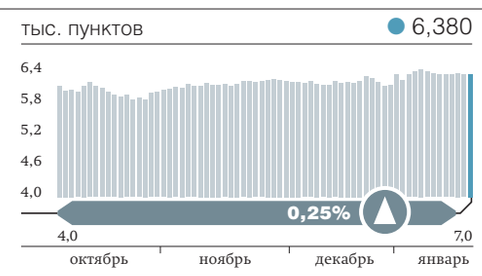
ДИЗТОПЛИВО («КОРТЕС-ГАЗОЙЛЬ»)



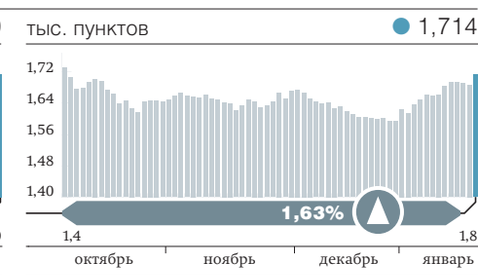
НЕФТЬ URALS (REUTERS)



ИНДЕКС «ММВБ НЕФТЬ И ГАЗ» (МБ)



ИНДЕКС «ММВБ МЕТАЛЛУРГИЯ» (МБ)



ИНДЕКС «ММВБ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА» (МБ)

Минкомсвязи напомнили о кадрах

В нацпроект «Цифровая экономика» предлагают включить отраслевые университеты

Счетная палата настаивает на привлечении трех университетов, подведомственных Россвязи, к нацпроекту «Цифровая экономика», в рамках которого на подготовку кадров планируется выделить из бюджета 46 млрд руб. Это возможно только по итогам конкурса, категоричны в Минкомсвязи. В самих вузах сомневаются, что смогут участвовать в тендерах из-за «ограниченности сроков выполнения работ».

Счетная палата (СП) предложила Минкомсвязи привлечь к реализации нацпроекта «Цифровая экономика» три университета, подведомственных Россвязи, следует из письма министру Константину Носкову (есть у „Ъ"). Речь идет о Санкт-Петербургском госуниверситете телекоммуникаций имени профессора М. А. Бонч-Бруевича (СПбГУТ), Сибирском госуниверситете телекоммуникаций и информатики (СибГУТИ) и Поволжском госниверситете телекоммуникаций и информатики (ПГУТИ). Россвязь является ответственным исполнителем по 17 мероприятиям нацпроекта, в то время как подведомственные ей вузы не включены даже в профильную программу подготовки кадров для цифровой экономики, хотя и обладали рядом компетенций для ее реализации, указывает СП. Так, в ПГУТИ велась разработка меток радиочастотной идентификации для «умных магазинов», а также цифровой платформы для экспертизы и продвижения стартапов, указано в письме. При этом 15 января СП сообщала, что в этих трех вузах по итогам проверки выявила нарушения более чем на 1 млрд руб. Сама Россвязь уже предлагала Минкомсвязи и Минэкономики включить университеты в нацпроект. Привлечение подведомственных Россвязи учреждений к участию в госпрограмме возможно только на конкурсной основе, следует из ответа Минкомсвязи.

В ПГУТИ сомневаются, что способны участвовать в конкурсах. Это «не представлялось возможным в связи с ограниченностью сроков выполнения работ», заявили представители ПГУТИ сотрудникам СП. На закупку, предусматривающую анализ опыта «сквозных» цифровых технологий по восьми направлениям не менее чем в десяти странах, отводилось всего 40 дней, указано в письме. На конкурс выходил другой вуз — СПбГУТ, который и выиграл его, но заключить контракт ему помешали неправильно оформленные документы, заявили „Ъ" в Минкомсвязи. В Россвязи отказались от комментариев. На реализацию нацпроекта «Цифровая экономика» до 2024 года планируется потратить 2,791 трлн руб. В ближайшие три года на программу отведено около 403 млрд руб., из которых на кадры для цифровой экономики будет потрачено более 46 млрд руб. Возможность включения вузов Россвязи в исполнение мероприятий проекта «Кадры для цифровой экономики» на заседаниях рабочей группы не рассматривалась, сообщил „Ъ" директор по этому направлению АНО «Цифровая экономика» Андрей Сельский. Фонд «Сколково» видит перспективу включения этих вузов в программу по направлению «Нормативное регулирование» в случае обладания нужными компетенциями, сообщили „Ъ" в пресс-службе фонда.

В СПбГУТ, СибГУТИ и ПГУТИ есть квалифицированные преподаватели, обладающие практическим опытом в цифровой среде, что позволит вузам подготовить обоснованный план действий для мероприятий госпрограммы, считает экс-гендиректор ФГУП «Центральный научно-исследовательский институт связи» Андрей Грязев. Государство сегодня действительно не в полной мере обеспечивает поддержку вузов, и привлечение их к нацпроекту обоснованно и полезно, полагает он.

Юлия Тишина, Денис Скоробогатько

«Первый» показал себя в интернете

Канал оказался лидером по рейтингам Big TV

«Первый канал» по итогам декабря стал лидером в аудитории Big TV, учитывающей потребление телеконтента в интернете. Прирост числа зрителей за счет просмотра на компьютерах составил меньше 2%, но даже это должно помочь хотя бы частично компенсировать его снижение в телеэфире. Основные конкуренты «Первого» — «Россия 1» и НТВ — пока не раскрывают такие данные.

В декабре «Первый канал» смотрели в телеэфире в среднем 827 тыс. человек в минуту, а в интернете — 14 тыс. человек (учитываются зрители 12–64 лет официального плеера канала на настольных компьютерах и ноутбуках), следует из данных Mediascope, предоставленных источником „Ъ". В Mediascope подтвердили подлинность данных. Это первые оценки интернет-аудитории «Первого», который с декабря начал продавать рекламу по рейтингам Big TV, учитывающим просмотры телеконтента онлайн. Таким образом, онлайн-просмотры добавили «Первому» 1,7% аудитории. «Результаты Big TV за декабрь оказались даже выше, чем мы ожидали, при том, что пока учитывается только десктопное смотрение, а это не очень большая часть нашей интернет-аудитории. Мы с нетерпением ждем, когда в измерения будут включены мобильные устройства и Smart TV»,— сообщили в пресс-службе «Первого».

«Первый» стал лидером по объему аудитории на десктопе, уточняет первый заместитель гендиректора Национального рекламного альянса (НРА) Сергей Коптев. НРА продает по Big TV рекламу — предполагается, что так каналы могут больше заработать на интернет-просмотрах своего контента. Тем не менее такие крупнейшие вещатели, как «Россия 1» (ВГТРК) и НТВ («Газпром-медиа»), пока не начали такие продажи и не раскрывают аудиторию Big TV. Сам «Первый канал» долгое время скептически оценивал перспективы Big TV. Источник в одном из телехолдингов отмечает, что для «Первого», чья доля аудитории снижается не первый год, Big TV может быть способом удержать рекламные бюджеты.

До декабря только семь развлекательных каналов «Газпром-медиа» продавали рекламу по Big TV, что добавляло им 1,4% рекламного инвентаря в аудитории старше 18 лет, сказано в последнем отчете Publicis. Лидировал по интернет-зрителям ТНТ: в декабре его средняя аудитория на ТВ составляла 513,8 тыс. человек, в интернете — 12,6 тыс., или 2,5% зрителей. Показатели за месяц не дают полной картины, за целый год прирост ТНТ по Big TV составил около 4%, а по премьерному контенту — 10–15%, возражает представитель «Газпром-медиа Развлекательное ТВ» Екатерина Трофимова.

Одновременно с «Первым» к Big TV подключился канал «Россия 24». У него относительный показатель прироста интернет-аудитории в разы больше других — 6,1%: при средней ТВ-аудитории 131,8 тыс. в интернете канал смотрели 8,1 тыс. человек. Этот канал действительно много смотрят в интернете, в том числе прямые эфиры, говорит близкий к ВГТРК источник, а вот флагманский канал холдинга «Россия 1» пока не готов рисковать с Big TV — нет полной уверенности, что НРА сможет увеличить продажи за счет этого инструмента.

Телеканалы «СТС Медиа» и владеющей им «Национальной медиагруппы» (НМГ) пока не выказывали интереса к продаже по Big TV. Продажи через собственный сейлз-хаус пока более эффективны, в частности, для СТС, говорит представитель НМГ Алексей Уразов. «Мы не исключаем запуск Big TV на других каналах холдинга, также будем анализировать ситуацию после запуска измерений на мобильных устройствах»,— сообщил он.

Директор российского офиса ECI Media Management Дмитрий Кураев считает прирост «Первого» на десктопах ожидаемо малым. Хотя рекламодатели тяготеют к увеличению охвата молодой аудитории, которая утекает с ТВ, Big TV в данном случае мало поможет, предупреждает он: «Они несут деньги на YouTube, в „Яндекс", Mail.Ru Group и т. п., а телевидение за год теряет больше аудитории, чем удается потом поймать с помощью Big TV». По сравнению с падением телесмотрения за 2018 год на 6%, 1,7% — ничтожно мало, согласен руководитель крупной рекламной группы: аудитория не просто уходит смотреть ТВ-контент в другие среды, а уходит в другие типы видео и иные формы развлечений. Для канала с такой широкой аудиторией 1,7% — очень хороший прирост, не согласен собеседник на одном из конкурентов «Первого».

Анна Афанасьева

ЦИТАТА

Бывает, то, что представлялось тебе когда-то ненужным, вдруг становится единственно верным

— Петр Шепин,
коммерческий директор «Первого канала», о переходе на Big TV (в интервью AdIndex)

Автовладельцам предлагают делиться

YouDrive начнет принимать машины от частных лиц

Каршеринговый сервис YouDrive начнет принимать в свой автопарк автомобили от частных лиц. В России уже есть несколько сервисов для сдачи автомобиля в краткосрочную аренду напрямую между физическими лицами — по прогнозам экспертов, они могут занять до 15% рынка каршеринга. YouDrive предлагает новую схему, но она вряд ли вызовет ажиотаж, полагают конкуренты.

YouDrive начнет принимать в свой автопарк автомобили от частных лиц, рассказал „Ъ" гендиректор компании Борис Голиков. Поучаствовать в программе на первом этапе смогут иномарки ряда моделей (Volkswagen Polo, Hyundai Creta, Hyundai Solaris, Renault Kaptur, Skoda Rapid, Kia Rio X-Line) не старше десяти месяцев после выхода с конвейера. Сдать автомобиль в каршеринг владелец может минимум на один год. Ежемесячный доход от одного автомобиля может достигать 25 тыс. руб., говорят в YouDrive. Участники программы также получат скидку 33% на поездки в каршеринге сервиса. Расходы на ремонт в случае аварии или ущерба YouDrive обещает взять на себя, в случае если автомобиль не подлежит восстановлению, компания возмещает ущерб.

В марте YouDrive уже предоставил платформу для сторонних операторов каршеринга — YouDrive Pool. Это был первый этап развития маркетплейса, объясняет Борис Голиков, теперь YouDrive Pool будет доступен и для физических лиц. Выручка YouDrive за 2018 год, по собственным данным, превысила 1 млрд руб.

Сервисы, в которых частные лица могут сдать автомобиль в каршеринг, уже есть в России и за рубежом. В отличие от схемы YouDrive с моделью person-to-business, большинство из них работают по модели person-to-person (p2p), в которой частные лица передают друг другу автомобиль напрямую. Такие сервисы предлагают отдавать машину на любой удобный срок, например, если владелец уезжает в отпуск. Среди таких компаний на российском рынке Rent-a-Ride и Darenta. Интерес к «народному каршерингу» проявляла и столичная мэрия. В сентябре глава департамента транспорта Москвы Максим Ликсутов говорил, что соответствующая система может быть представлена в 2019 году. Согласно декабрьской оценке «Авилона», p2p-каршеринг может занять до 15% рынка каршеринга в России.

Гендиректор и основатель Rent-a-Ride Александр Ладыгин уверен, что для YouDrive такая возможность увеличить свой автопарк полезна, но «детали реализации вызывают сомнение в том, что такое предложение найдет отклик». По его мнению, если говорить о профессиональных инвесторах, то они, скорее, предпочтут «более доходные вложения в транспорт».

После выхода «Яндекса» на рынок каршеринга инвесторы стали скептически смотреть на другие компании в этой сфере, поэтому существующим операторам каршеринга приходится идти на выдумки, рассуждает управляющий партнер Leta Capital Александр Чачава. По его мнению, ажиотажа предложение YouDrive не вызовет и станет лишь одним из нескольких способов расширения автопарка компании. Для владельцев автомобилей предложение может иметь смысл, если годовая доходность от его передачи каршерингу превысит 15%, полагает он.

Дмитрий Шестоперов

«Холидей» толкают к распродаже

Ритейлеру грозит конкурсное производство

Процедура наблюдения в крупной сибирской розничной сети «Холидей», чья общая задолженность на конец 2017 года превысила 12 млрд руб., может завершиться преждевременно для некоторых кредиторов. Временный управляющий компании просит суд начать конкурсное производство, в рамках которого имущество должника могут выставить на торги. Возможность занять часть магазинов «Холидея» рассматривает X5 Retail Group.

Временный управляющий ООО «Компания „Холидей"» Сергей Капустников на этой неделе обратился в арбитражный суд Новосибирской области с заявлением о признании компании банкротом и открытии конкурсного производства. Информация о ходатайстве есть в картотеке арбитражных дел. «Холидей» — один из крупнейших ритейлеров в Сибири, который испытывает финансовые трудности с 2016 года. Тогда выручка «Холидея» сократилась на 3,9%, до 56,46 млрд руб. год к году, чистая прибыль упала на 89,3%, до 25,86 млн руб. Годом позже падение оборота компании ускорилось до 15,2% (47,89 млрд руб.), чистый убыток достиг 1,64 млрд руб. (данные Kartoteka.ru). Бенефициаром «Холидея» считается Николай Скороходов.

В октябре 2017 года стало известно, что собственники «Холидея» начали переговоры о продаже части бизнеса. В числе претендентов назывались X5 Retail Group («Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») и «Магнит». Месяцем позже «Лента» сообщила, что договорилась о покупке у «Холидея» 22 супермаркетов площадью около 18 тыс. кв. м. Всего «Холидей» хотел продать около четверти всех торговых площадей на тот момент (150 магазинов, около 300 тыс. кв. м), говорил господин Скороходов. По его словам, ритейлер планировал отказаться от супермаркетов и гипермаркетов, чтобы сосредоточиться на развитии дискаунтеров. В августе 2018 года арбитражный суд ввел в «Холидее» процедуру наблюдения по заявлению Альфа-банка, общий долг ритейлера перед которым превысил 2,8 млрд руб. В «Холидее» тогда назвали решение шансом сохранить текущую деятельность и выйти на мировое соглашение с кредиторами. Сегодня сеть управляет 335 магазинами.

Сергей Капустников отказался от комментариев. Представитель «Холидея» в арбитражном суде Ирина Гребнева назвала его действия «преждевременными». Согласно картотеке дел, в декабре 2018 года суд запретил временному управляющему проводить первое собрание кредиторов до рассмотрения заявленных в срок требований. На обеспечительных мерах настаивал томский винный завод «Кахети», где указывали, что суд не успел рассмотреть 159 требований к «Холидею» на 13,4 млрд руб.

Компания продолжает переговоры с кредиторами о мировом соглашении, для чего необходимо продлить процедуру наблюдения, а действия временного управляющего поддерживает только Альфа-банк, заявила „Ъ" Ирина Гребнева. По ее словам, конкурсное производство и начало реализации имущества сделают невозможным восстановление платежеспособности компании. В Альфа-банке заявили „Ъ", что не располагают полным пакетом документов, на основании которых временный управляющий сделал заключения, и не могут прокомментировать его выводы. Партнер юридического агентства «Экви» Кирилл Кузнецов полагает, что суд может удовлетворить ходатайство временного управляющего «Холидея». По его словам, обычно такие решения принимаются, если кредиторы не могут договориться между собой. В федеральных сетях между тем не раз говорили об интересе к сибирскому рынку. В среду представитель X5 сообщил „Ъ", что компания продолжает расширять присутствие в регионе и рассматривает возможность занять некоторые объекты «Холидея».

Оксана Павлова, Новосибирск; **Анатолий Костырев**

здоровье

РЕКЛАМА

b2b аутсорсинг

недвижимость

Химки зем.уч.47,26 Га.
Условия roseltorg.ru
№COM27111800033.

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему **ВНИМАНИЮ** тематический рекламный блок

Недвижимость

Рубрика выходит по вторникам, средам и четвергам

По вопросам размещения рекламы звоните Екатерине Ерохиной по телефонам: **8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262**

kommersant.ru

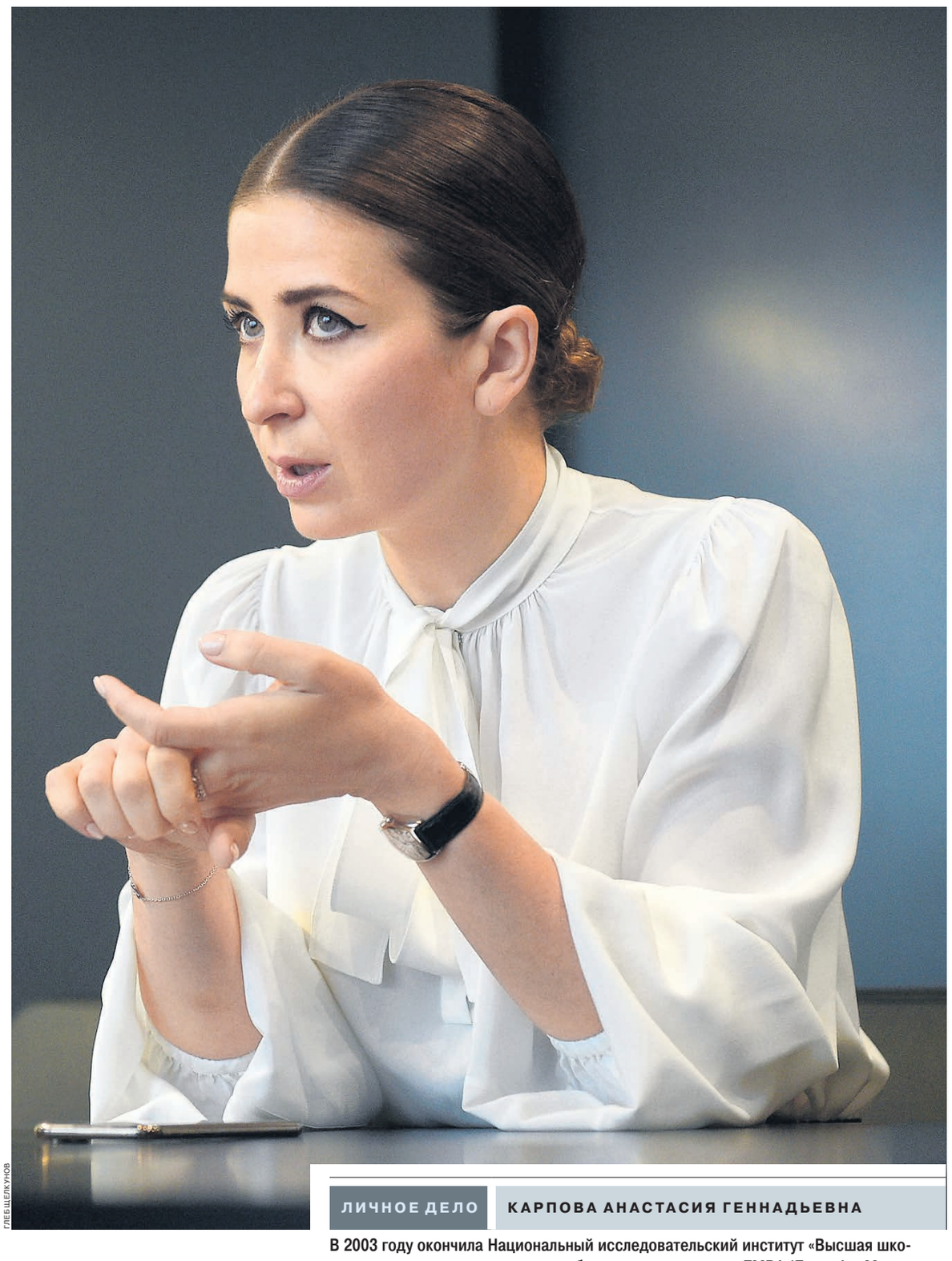
16+

первые лица

«В процессе интеграции убыточных аптек ухудшились наши финансовые показатели»

Гендиректор ГК «Эркафарм» Анастасия Карпова о барьерах в отрасли

После в 2018 году поглощения объединенной аптечной сети, принадлежавшей банкротящейся группе «Роста», ГК «Эркафарм» предрекали роль крупнейшего в стране фармацевтического ритейлера. Но этого пока не произошло. Что помешало компании обогнать конкурентов, с какими барьерами сталкиваются игроки рынка в целом, в интервью „Ъ“ рассказала гендиректор ГК «Эркафарм» Анастасия Карпова.



ГЛЕБ ЩЕЛКУНОВ

— Как проходил процесс интеграции аптечной сети группы «Роста»?

— У «Росты» было 1048 аптек (они работали под брендами «Радуга», «Первая помощь» и «Ладушка».— **„Ъ“**) — почти в три раза больше, чем в «Эркафарм» на тот момент. Благодаря этой сделке мы вошли в 27 новых регионов, что было непросто. Одно дело забрать точки, где у «Эркафарм» уже есть офисы, налажена инфраструктура, а другое — начать бизнес с нуля. Интеграция была закончена в августе 2018 года, и в нее было вложено около 500 млн руб. За это время мы перелицензировали все аптеки на наши юрлица, параллельно проведя автоматизацию этих точек, ребрендинг, изменение ассортиментной политики, пересмотр системы мотивации. Так что уже можно подводить и результаты года: оборот аптек, которые входили в «Росту», за год вырос в два раза, несмотря на то что более 300 аптек мы закрыли.

— Ребрендинг тоже уже завершен?

— Еще в процессе. Около 200 точек будут ребрендированы в наш дискаунтер «Озерки», примерно сотня аптек — в премиальный «Доктор Столетов». Кроме того, мы сделали рестайлинг существующих популярных брендов. Например, в Санкт-Петербурге это сеть «Первая помощь», насчитывавшая на момент закрытия сделки 350 точек. Она была безусловным лидером локального рынка, и мы решили ее не трогать. Правда, за то время, пока аптеки «Росты» находились в кризисе, «Первая помощь» потеряла свои позиции, и восстановить ее прежний трафик будет сложно. Поэтому, если вернуть ее на прежний уровень не удастся, мы изменим решение и переведем ее под один из наших брендов. В целом мы понимаем, что такого большого количества брендов у нас быть не может.

— Сколько их получается сейчас?

— Поскольку «Эркафарм» изначально развивалась через сделки по слиянию и поглощению, у нас девять региональных брендов. Всего таких аптек около 700, и одновременно продвигать все бренды, с одинаковой эффективностью поддерживать программы лояльности невозможно. Поэтому мы приняли решение сформировать бренд, который их всех объединит. Мы зарегистрировали «Супераптеку», которая станет еще и нашим собственным маркетплейсом, агрегатором всех наших торговых марок. И тогда у нас останутся только «Озерки», «Доктор Столетов» и собственно «Супераптека».

— А «Хорошая аптека», которая есть в вашем портфеле?

— Мы решили уйти от этого бренда, поскольку похожих названий очень много, и оно плохо запоминается. Стратегически предполагается, что ребрендинг региональных брендов в «Супераптеку» займет примерно два года. Целесообразности ускорять этот процесс мы не видим, так как сделать упор планируется на онлайн-развитии этого бренда. Я уверена, что рано или поздно в том или ином виде дистанционная торговля лекарствами будет легализована, и нужно быть к этому готовыми.

> Если раньше стоимость аптечной сети складывалась из полугодовых оборотов, то сейчас идет речь от месяца до полутора

— Вы поддерживаете эту законодательную инициативу?

— Когда на любой устоявшийся рынок заходят компании или технологии из других отраслей, несущие собой угрозу разрушить сложившийся годами порядок, естественно, действующие игроки пытаются максимально защититься от возможных изменений, создают различные барьеры. В то же время в вопросе дистанционной торговли существует множество реальных ограничений, которые необходимо учитывать перед ее легализацией. Это связано с хранением, доставкой, температурными режимами. Кроме этого, в отрасли активно работает самовывоз.

— У вас тоже?

— У нас есть свои сайты для «Озерков» и «Доктора Столетова», где можно заказать препарат и забрать его в аптеке. Когда мы запустим маркетплейс «Супераптека», он будет агрегировать все наши бренды, через него можно будет сделать заказ и забрать его в любой нашей точке по всей стране.

— Сколько составил оборот «Эркафарм» в онлайне по итогам прошлого года?

— Примерно 3 млрд руб.— это около 5% в общем товарообороте, при этом в некоторых регионах доля достигает 10%.

— Вас устраивает этот показатель?

— Я считаю, что это довольно неплохой результат. Но не исключено, что в случае легализации доставки самовывоз все равно останется более востребованным. Сейчас из-за большого количества аптек в любом крупном городе, а весь интернет сконцентрирован именно в крупных городах, чуть ли не в каждом доме есть аптека, а в некоторых расположены по три-четыре точки. Необходимость сидеть дома и ждать, когда приедет курьер, отпадает — проще спуститься в ближайшую аптеку и забрать препарат самому. Но тем не менее «Эркафарм» в любой момент будет готова запустить доставку лекарств. Сейчас у нас уже заключены договоры на доставку нелекарственного сегмента с Pony Express и «Доставистой».

— Как сделка с «Ростой» повлияла на финансовые показатели «Эркафарм»?

— Аптечная сеть «Росты» была глубоко убыточной, поэтому в процессе интеграции ухудшились финансовые показатели и «Эркафарм». Стоит отметить, что, защищая инвестиционный проект перед Сбербанком, финансировавшим сделку, мы разработали модель развития приобретаемой сети, которая предполагала в том числе и снижение финансовых показателей «Эркафарм» на период интеграции. В то же время по итогам 2018 года в целом по группе с учетом приобретенных компаний мы вышли на положительные показатели рентабельности.

ЛИЧНОЕ ДЕЛО | КАРПОВА АНАСТАСИЯ ГЕННАДЬЕВНА

В 2003 году окончила Национальный исследовательский институт «Высшая школа экономики», позднее прошла обучение по программе EMBA (Executive Master of Business Administration) в Saïd Business School, University of Oxford (бизнес-школа Оксфордского университета). В 2004 году занималась издательским бизнесом, выпуская журнал «Медицинские советы». С 2005 по 2009 год работала в ГК «Протек», где с 2007 года возглавляла департамент маркетинга и рекламы сети аптек «Ригла». В 2009 году пришла в «Эркафарм», где исполняла обязанности заместителя генерального директора по операционной деятельности аптечной сети «Доктор Столетов», а затем стала заместителем генерального директора по коммерции ГК. Возглавила «Эркафарм» в 2012 году. Член координационного совета Российской ассоциации аптечных сетей. Воспитывает сына.

COMPANY PROFILE | ЗАО «ЭРКАФАРМ»

По данным Kartoteka.ru, компания была зарегистрирована в 1994 году Иваном Саганелидзе. Уставный капитал — 494,1 млн руб. Господин Саганелидзе считался доверенным лицом грузинского бизнесмена Бориса Иванишвили, в чью группу «Уникор» «Эркафарм» входила до середины 2012 года. Тогда господин Иванишвили продал «Эркафарм» инвесткомпании Haden за $60 млн. Как сообщали «Ведомости», новый собственник действовал в интересах петербургского дистрибутора «Империя-фарма», ушедшего впоследствии с рынка в 2015 году. Выручка ЗАО в 2017 году составляла 4,1 млрд руб., чистая прибыль — 135,8 млн руб. Аптечная сеть ГК «Эркафарм» включает дискаунтер «Озерки» и премиальный бренд «Доктор Столетов». В рейтинге 200 крупнейших российских аптечных сетей за первое полугодие 2018 года отраслевого издания Vademecum «Эркафарм» занимает вторую позицию (после сети «Ригла») с оборотом 30,6 млрд руб. Количество аптек на тот момент составляло 1,354 тыс. точек, среднемесячная выручка на одну точку — 3,93 млн руб., доля рынка — 5,06%. По итогам 2018 года число аптек составило 1,266 тыс., оборот сети вырос до 64 млрд руб.

— Какие барьеры мешают развитию аптечных сетей в России?

— Основной тренд связан с банковскими гарантиями. Поставщики лекарств изменили свои требования, что повлияло на расклад сил на рынке. Если раньше дистрибуторы грузили практически всех без какого-либо обеспечения, то теперь, каким бы ни был клиент — стабильным, надежным,— необходимы банковские гарантии.

— Чем грозит участникам рынка сложившаяся ситуация?

— По сути, это является той движущей силой, которая будет продолжать влиять на консолидацию рынка, потому что многие компании сейчас сталкиваются с тем, что не могут получить товар. У них отсутствуют лимиты, дистрибуторы не получают обеспечения и перестают грузить этим сетям. В результате компании оказываются в ситуации замкнутого круга: новый товар перестает поступать, долги за старый растут, а выручка их не покрывает. И тогда аптечная сеть вынуждена либо продавать бизнес, либо отдавать за долги.

— Вы не растете больше органически?

— Мы открываем единичные точки регулярно, но целевой задачи нет. Во-первых, все наши ресурсы в течение минувшего года были задействованы в интеграции сети «Росты», и распыляться еще на органический рост было бы нецелесообразно. И вообще, я не очень верю в органический рост в принципе. В структуре потребления лекарственные средства составляют 4%, и эта цифра не меняется последние 15 лет. При этом за то же время количество аптек выросло на 40%. Абсолютно очевидно, что тот же самый объем потребления разделился на большее количество игроков. На мой взгляд, лучше развиваться путем поглощения, что мы и делаем, тем более что коэффициенты покупок стали совершенно другие. Если раньше стоимость аптечной сети складывалась из полугодовых оборотов, то сейчас идет речь от месяца до полутора.

> Когда на любой устоявшийся рынок заходят компании или технологии из других отраслей, естественно, действующие игроки создают различные барьеры

— А что вы можете сказать о вашем коммерческом директоре, который возглавил сети «Самсон-фарма»?

— У нас с «Самсон-фармой» работает маркетинговый союз, но аффилированности нет. Мы подписываем совместные контракты с производителями, привлекаем дополнительные маркетинговые инструменты для того, чтобы эффективнее управлять именно коммерческой деятельностью нашего союза. Таких союзов на рынке очень много, и мы решили, что тоже должны быть в тренде.

— Вы участвуете в управлении самой сети?

— Нет, мы не участвуем в управлении. «Самсон-фарма» нам важна с той точки зрения, что «Эркафарм» исторически уверенно себя чувствовала в Северо-Западном федеральном округе, а в Москве наши аптеки представлены слабо. Поэтому партнерство с сильной московской аптечной сетью важно для взаимоотношений с нашими другими контрагентами.

— Планирует ли «Эркафарм» впоследствии войти в состав учредителей «Самсон-фармы»?

— Я не исключаю, что это возможно.

— Какие цели вы ставите перед собой в глобальном плане?

— Три года назад мы планировали дорасти до оборота в $1 млрд. Тогда оборот компании составлял 21 млрд руб. В 2018 году мы приблизились к этой цифре, но она уже не кажется нам большой. По итогам года оборот «Эркафарм» составил 64 млрд руб., доля на рынке — 6%. На конец 2016 года, то есть до сделки с «Ростой», эти показатели составляли 26,7 млрд руб. и 2,45% соответственно. Сейчас мы понимаем, что развиваться такими темпами вполне реально, так как мы умеем интегрировать (другие аптечные сети.— **„Ъ“**). Примеров аналогичных сделок на рынке мало, причем существует множество обратных историй, когда крупные сети приобретали небольших региональных игроков, и через какое-то время их оборот падал на 30–40%.

> Рано или поздно в том или ином виде дистанционная торговля лекарствами будет легализована, и нужно быть к этому готовыми

— Например?

— То же самое было и в группе «Роста», которая в свое время приобретала региональные сети. Перед «Ростой» у нас уже была аналогичная сделка, когда в 2014 году мы покупали «Озерки», превосходящую нас по обороту в два раза. По итогу прошедших с момента сделки четырех лет оборот этой компании практически утроился, и я считаю, что это самый успешный пример интеграции.

— Кто был инициатором сделки с «Ростой»?

— «Эркафарм». Мы подумали, кого бы нам было интересно приобрести с учетом доли рынка и региональной представленности, а я тогда хорошо знала генерального директора аптечной сети группы «Роста» Александра Тарасова. Позвонив ему в апреле 2017 года, сказала, что если ГК «Роста» будет продавать свои аптеки, то мы бы хотели поучаствовать в этом процессе. И примерно через два месяца мы уже вели переговоры о покупке. В управление аптечной сети «Эркафарм» вошла в июле, а уже в ноябре сделка была закрыта. При этом нам необходимо было много поменять внутри собственной компании для того, чтобы управлять такой большой сетью. И поскольку этот процесс к концу 2018 года закончился, я думаю, мы сможем дальше продолжать покупать (другие сети.— **„Ъ“**) и развиваться.

— У вас есть что-то на примете?

— У нас всегда есть что-то на примете, вопрос в том, насколько собственники интересующих нас компаний будут готовы. В течение ближайших пяти лет мы хотим, чтобы доля «Эркафарм» на рынке составила 30%.

— Недавно к команде «Эркафарм» присоединился известный в фармацевтической отрасли топ-менеджер Андрей Гусев. Для каких целей он привлечен в компанию?

— Мы заинтересованы в привлечении эффективных, зарекомендовавших себя менеджеров, причем не только на российском фармацевтическом рынке, в планах продолжить усиление команды «Эркафарм».

— Вы ощущаете на себе конкуренцию других игроков рынка?

— Конечно. У аптечных сетей вообще мало инструментов для создания конкурентных преимуществ, все они заключаются в основном в низком ценовом предложении. Например, ты приходишь в регион с красивыми технологичными аптеками, у тебя работают квалифицированные сотрудники, но вокруг тебя еще четыре местные аптеки, которые торгуют примерно по той цене, по которой ты закупаешь товар. И тут становится непросто, так как очевидно, что из-за невысокого дохода потребитель купит лекарство там, где оно дешевле. Приходится также снижать цены. Но нам в этом плане проще, потому что в лекарственном ассортименте и биологических активных добавках у нас есть собственная торговая марка, которая занимает около 7% в продажах. За счет доходности этой группы мы можем снижать наценку на ходовой ассортимент и торговать в ноль. Кроме этого, мы постоянно тестируем дополнительные сервисы, например, в Нижнем Новгороде пробовали запускать проект по телемедицине.

— Это отдельная кабина в аптеке, которая также была и в Москве?

— Да, но в Нижнем Новгороде у нас был более масштабный проект. Принадлежавшая там ранее «Росте» сеть «Ладушка» некогда занимала лидирующие позиции, но за то время, пока компания была в кризисе и в аптеках не было товара, покупатели перестали туда ходить, а возле каждой ключевой точки открылось по конкуренту в формате «у меня самые низкие цены». И открывая на месте «Ладушек» бренд «Озерки», нам действительно надо было придумать какое-то конкурентное преимущество. В итоге 30 точек мы оборудовали телемедицинскими кабинами, в которых можно было позвонить врачу в Москву и получить консультацию. Мы возлагали большие надежды на этот проект, считая, что условиях того, что в регионах не всегда легко попасть на прием к бесплатному терапевту, наша услуга будет пользоваться популярностью.

— Что случилось на практике?

— Мы столкнулись с двумя основными проблемами. Во-первых, пациента было слышно в торговом зале, что существенно снижало количество желающих пообщаться. Во-вторых, развитию проекта помешали законодательные ограничения: специалисты не могли порекомендовать конкретные лекарства или озвучить диагноз. В итоге примерно через полгода мы демонтировали все кабины, и за это время они обслужили примерно 5 тыс. человек.

— А как сложилась судьба аналогичной кабины в Москве?

— В столице мы этот проект даже не рекламировали, рассчитывая на персонал аптеки. Какое-то время там даже были промоутеры, стоявшие у кабины и объясняющие покупателям, что это такое. Причем для пилотного проекта были выбраны аптеки с высоким трафиком, а сами кабины, в отличие от Нижнего Новгорода, были изолированы. Но здесь мы также столкнулись с законодательными ограничениями, в связи с чем сейчас обсуждается возможность открытия на площадях аптек полноценных лицензируемых терапевтических кабинетов.

— Каковы перспективы реализации этого проекта?

— Пока в планах на 2019 год. Мы предполагаем осуществлять его в партнерстве с клиниками, поскольку это все-таки совсем другой вид деятельности. Кроме того, в ближайшей перспективе планируется реализация проекта по производству лекарственных средств под собственной торговой маркой. Сейчас мы прорабатываем предполагаемый портфель препаратов и в следующем году уже начнем эти лекарства продавать.

— Проект будет реализовываться в партнерстве со сторонней компанией?

— Мы будем заказывать препараты на различных производственных площадках, а потом регистрировать эти лекарства на себя. Первый контракт уже подписан с петербургской компанией «Гротекс» (бренд Solopharm.— **„Ъ“**). В планах развитие двух направлений: небрендированных дженериков, например анальгин, аспирин, и брендированных лекарственных средств в основных категориях. Мы выбрали наиболее популярные товарные категории, такие как простуда, ЖКТ, порошки от температуры, сосудосуживающие капли и другие, и в каждой из них сделаем свой бренд.

Интервью взяла
Мария Котова

культура

В прокат выходит драма Феликса ван Грунингена «Красивый мальчик» — фильм, рассказывающий о попытках отца справиться с наркозависимостью своего выросшего ребенка

ПРЕМЬЕРА ЦИРК

Выход на стену

«Пассажиры» цирка «7 пальцев» на сцене Театра мюзикла

Свою новую премьеру канадский цирк «7 пальцев» выпустил не в Париже, как бывало раньше, а на сцене московского Театра мюзикла. Попутчиком спектакля «Пассажиры» в зале бывшего кинотеатра «Россия» (он же «Пушкинский») оказалась Алла Шендерова.

Сюжет о бесконечном житейском путешествии в спектакле канадской труппы оформлен акробатическими трюками
ФОТО ПЕТРА КАССИНА

Если у вас есть вкус, но совсем нет настроения, «Пассажиры» — ваш случай. На полтора часа вы отключитесь от проблем, при этом зрелище не потребует ни душевных затрат, ни особого культурного бэкграунда. От вас нужно попросту то, что и при посещении обычного цирка, но взамен вам дадут больше. Собственно, этим вообще отличается «новый цирк» — направление, возникшее в середине прошлого века во Франции (среди родоначальников — супруги Жан-Батист Тьерре и Виктория Чаплин), сблизившее цирковые шоу с театром и актуальным искусством, перенесшее действо с арены в обычный зал, заодно покончив с бездумным хохотом и эксплуатацией животных.

Первый раз «новый цирк» оказался в Москве в 2007-м, и в этом большая заслуга Чеховского фестиваля. Сначала мы увидели более знаменитых канадцев: Cirque du Soleil, цирк «Элуаз», разбросанное по миру семейство потомков Чаплина — Жан-Батиста Тьерре, Викторию Тьерре-Чаплин, Джеймса Тьерре и Аурелию Чаплин. А уже потом, в 2009-м,— компанию «7 пальцев» с их блестящим сатирическим кабаре «Жизнь». Там перед началом зрителей предупреждали, что все они попали на корабль, который «летит к дьяволу, но никогда туда не долетит». «Ваша смерть очень важна для нас, оставайтесь на линии»,— напоминала собравшимся бортпроводница, норовившая стянуть форму и взмыть по канату в одном белье. В общем, шоу было отлично сделано не только с точки зрения акробатики и воздушных полетов, но и как спектакль — с единым (пусть слегка затянутым) сюжетом и остроумным текстом. С тех пор канадские «7 пальцев» приезжали в Москву несколько раз по инициативе Давида Смелянского, продюсера Театра мюзикла (среди самых шумных гастролей — спектакль «Следы»), а теперь вот показали на сцене этого театра свою мировую премьеру, которая будет идти до 9 февраля и уже отсюда поедет по городам и весям всего мира.

У «Пассажиров» два постановщика: режиссер и хореограф Шена Кэрролл (она когда-то была соавтором «Жизни») и просто режиссер Изабель Шассе. В спектакле занято восемь исполнителей, которые могут все: виртуозно жонглировать хулахупами на талии, ногах и руках одновременно (в этом нет равных Фрейе Уайлд), взмывать под потолок, обвив себя двумя лентами, а потом скользить по ним вниз без рук (Сабина Ван Ренсбур), прыгать с разбегу сквозь кольцо, поднятое на большую высоту, вылезать из одного окна поезда и тут же оказываться в другом (Мод Парен), играть отличный фолк на чем-то вроде балалайки, ходить, водрузив себе на плечи парочку друзей (все это проделывает та же Фрейя Уайлд, к ней на плечи взбираются двое: он и она). А еще они рефлексируют над тем, что происходит с их героями, причем разговаривают вполне естественными, не петушиными голосами, как это обычно бывает у танцоров и акробатов. Один из участников даже обращается к залу по-русски, так что можно не читать титры.

Речь в спектакле идет о путешествии: в прологе все пакуют чемоданы — кто-то бежит от неудачной любви, кто-то — за любовью. Лаконичную декорацию, изображающую несколько купе, дополняют расположенные на заднике и под колосниками экраны — на них появляется то завораживающий индустриальной красотой мост, то таинственная девушка за рулем, а то вдруг длинный узкий экран превращается в импрессионистскую фреску (художник Ана Каппеллуто, автор видеопроекций — Джонни Ранже).

Под ней меланхолично парят участники действа, бегущие от самих себя под отличную музыку (от Тома Уэйтса до Radiohead). Самым интересным становится эпизод, названный в программке «Поезд Эйнштейна»: в нем один из акробатов долго объясняет друзьям и залу, что «врем'а тэтшет по-другому, кагда ты в поэздэ», а его попутчик принимает теорию относительности так близко к сердцу, что пускается ходить по вертикальной поверхности, как по проспекту.

Этот умный, красивый, ненавязчивый и разножанровый физкультпарад стоит посмотреть тем, кто нуждается в качественном зрелище и при этом избегает актуального театра с его экстремизмом, больными темами и неразрешимыми вопросами. Примерно то же часто советуют психологи на вопрос «что делать, если настроение плохое, а анализировать в который раз свою жизнь не хочется»: попробуйте просто походить в спортзал.

ПРЕМЬЕРА КИНО

Цвет во тьме

Расовые проблемы в «Зеленой книге» Питера Фаррелли

В прокат выходит «Зеленая книга» Питера Фаррелли — на удивление успешный заход на территорию «серьезного» кино комедиографа, известного по фильмам вроде «Тупой и еще тупее» и «Все без ума от Мэри». Рассказывает Юлия Шагельман.

Тони Валлелонга по прозвищу Болтун (Вигго Мортенсен) — итальянец из Бронкса, как его принято представлять по фильмам и сериалам. Любит поесть, что заметно по его фигуре, не выпускает изо рта сигареты, способен уболтать кого угодно и, конечно, нежный муж и отец. Работает он вышибалой в легендарном клубе «Копакабана», одинаково любимом гангстерами и знаменитостями, где пригождается не только его умение безостановочно трепаться, но и крепкие кулаки. Но однажды вечером стычка с подвыпившим посетителем заканчивается профилактическим закрытием «Копы», и Тони надо как-то перекантоваться пару месяцев. Конечно, он всегда может выиграть 50 баксов, съев на спор 24 хот-дога, но каждый день это тяжеловато даже для него.

В поисках работы Тони попадает на собеседование к доктору Дональду Ширли (Махершала Али), который, к его удивлению, оказывается вовсе не врачом, а пианистом. Дон — полная противоположность Тони во всем. Это человек утонченный, образованный (у него действительно не одна, а целых три докторские степени: по психологии, музыке и богословию) и богатый — живет в квартире над Карнеги-холлом, забитой антиквариатом и экзотическими сувенирами, а посетителей принимает, сидя на троне. Еще он — чернокожий, и этот не самый удобный в 1962 году факт не способны исправить ни классическое музыкальное образование, полученное в Ленинградской консерватории, ни выступления в Белом доме, ни дворецкий-индиец. Именно поэтому в гастролях по южным штатам, где в полном ходу так называемые законы Джима Кроу о расовой сегрегации, доку Ширли нужен человек, умеющий решать проблемы (а проблемы непременно будут), то есть кто-то вроде Тони.

Конечно, Тони, что неудивительно для человека того времени и той социальной среды, к которой он принадлежит, и сам расист, но ради хорошего чека он готов сделать над собой усилие и поработать на «баклажана». Их гидом в пути должна стать «Зеленая книга» — ежегодный справочник негра-автомобилиста, который издавался с 1936 по 1966 год и перечислял гостиницы, рестораны, заправки и прочие места, где принимали чернокожих путешественников. Чем дальше на юг, тем сильнее становится показанный в фильме контраст между залами, где выступает Дон Ширли, и обшарпанными мотелями, где он вынужден ночевать, между отношением к нему как к артисту и как к человеку — те же люди, которые только что восхищенно аплодировали виртуозу, выгоняют его из ресторана «только для белых» или запрещают пользоваться уборной в своем особняке.

Среди чернокожих Дон, выросший и воспитанный в совсем другой среде, тоже не чувствует себя своим. Он не слушает «черную» музыку и не ест «черную» еду — как ни странно, именно Тони знакомит его с Аретой Франклин и кентуккийской жареной курочкой. Есть и еще одна причина, которая делает Ширли изгоем везде, где бы он ни появлялся. И главный контраст между героями происходит не из цвета кожи, манеры говорить и уровня эрудиции, а именно от их самоощущения — отчаянного внутреннего одиночества одного и уверенного осознания себя на своем месте у другого.

Стоит ли говорить, что в дороге два этих совсем разных человека постепенно научатся понимать друг друга, Тони осознает, что не цвет кожи делает человека человеком, а Дон немного приоткроет дверь своей башни из слоновой кости и рискнет сделать шаг наружу? Да, Питер Фаррелли, приложивший руку и к сценарию (одним из его соавторов стал сын настоящего Тони — Ник Валлелонга), играет на насквозь знакомой территории feel-good movie о том, как притягиваются противоположности, используя вполне очевидные приемы, но делает это настолько деликатно, соблюдая выверенный баланс между юмором, сентиментальностью и отсылками к реальной исторической эпохе, что его фильм не выглядит заштампованным или вторичным, а, наоборот, по-настоящему теплым и человечным. Такие нынче, кажется, и не снимают, и на фоне лобовых высказываний о расовых, классовых, гендерных и прочих актуальных проблемах «Зеленая книга» кажется залетным гостем из золотого века Голливуда. Возможно, простоватым, возможно, чуточку наивным и полным того простодушного оптимизма, над которым принято посмеиваться как над типично американским. Под конец он и вовсе превращается в рождественскую сказку — но это именно тот случай, когда в нее очень хочется поверить.

Главный контраст фильма создают одиночество чернокожего Дональда (Махершала Али) и самоуверенность Тони (Вигго Мортенсен)
ФОТО КАПЕЛЛА ФИЛЬМ

КАДРЫ ХОРОВАЯ МУЗЫКА

Ангелы и денежки

Папа римский реформирует хор Сикстинской капеллы

Один из самых знаменитых и почтенных хоровых коллективов планеты, ватиканский хор Сикстинской капеллы, переживает непростые времена. Сначала вокруг хора месяцами вились слухи о финансовых злоупотреблениях, теперь же папа Франциск специальным motu proprio лишил его многовековой автономии. Что все это значит для секулярного слушателя, объясняет Сергей Ходнев.

Теперь ватиканские власти будут не только прислушиваться, но и присматриваться к деятельности папского хора ФОТО AFP

Волна обвинений в харрасменте, в прошлом году захлестнувшая в том числе и симфонические коллективы, и церковные хоры, Ватикана не коснулась. Все банальнее: если верить инсайдерским сведениям, мусировавшимся уже давно, ватиканские власти были недовольны тем, как вел дела Микеланджело Нарделла, исполнявший обязанности директора хора (а заодно, очевидно, и его главный дирижер, монсеньор Массимо Паломбелла). Речь могла идти о хищениях и отмывании денег. Только осенью официальный Ватикан осторожно признал, что расследование «экономически-административных аспектов» деятельности хора Сикстинской капеллы ведется уже несколько месяцев, причем санкционировано оно лично папой. Судя по последним известиям от пресс-службы Святого престола, расследование не завершено до сих пор.

И вот теперь издано motu proprio (род папского рескрипта), которое круто меняет административное положение хора — впервые за многие века. Никто не скажет с полной достоверностью, когда именно возник папский придворный хор, но очевидно, что никак не позже понтификата Григория Великого (590–604), реформатора римского богослужебного уклада, с чьим именем по обычаю связывают возникновение «григорианских распевов». С XV века, когда была построена нынешняя «домовая церковь» Ватикана, Сикстинская капелла, хор (официальное название которого — «Папская музыкальная капелла») и называют в просторечии «хором Сикстинской капеллы». До сих пор хор в административном смысле был в общем-то автономен, хотя формально, как часть папского дворцового хозяйства, относился к ведению префектуры папского дома. Отныне же хор подчинен ватиканскому управлению богослужений. Руководителем его назначен папский церемониймейстер, монсеньор Гвидо Морини, который должен «направлять всю деятельность хора Сикстинской капеллы в литургической, пастырской, духовной, художественной и образовательной областях». А экономической деятельностью будет заведовать архиепископ Гвидо Поццо.

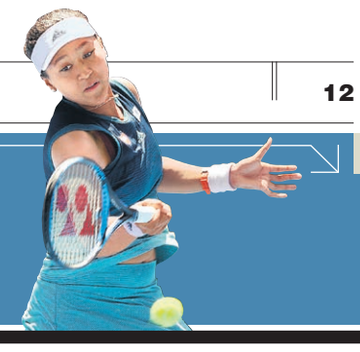
Для специалистов по внутренней жизни Ватикана это просто еще одно свидетельство постепенной реформы всей Римской курии — старинные учреждения, многие из которых восходят к Средневековью, в XX веке уже частью ликвидировали, частью серьезно трансформировали, теперь же налицо новое неспешное переформатирование. Меломанам же тут интересно совсем другое.

Для хора Сикстинской капеллы написаны многие из великих произведений западной духовной музыки. Собственно, он и воспринимался веками как авторитетнейший носитель большой музыкальной традиции — ревнивый, замкнутый, с причудливыми обыкновениями (так, обет безбрачия для «ангелов»-хористов был отменен только в XX веке). Побывать в Риме и не послушать, как папские певчие поют в Сикстинской капелле,— когда-то это был для уважающего себя туриста нонсенс. Разумеется, многое изменилось: хор не только поет за богослужениями вне пределов родной ватиканской капеллы, но и дает концерты по всему миру, в том числе на обычных филармонических площадках, и публика часто бывает радешенька — обаяние одного из главных ватиканских брендов делает свое дело.

Дирижер Массимо Паломбелла еще со времен Бенедикта XVI, с 2010 года старался, в частности, интенсифицировать внебогослужебную деятельность хора и всячески привлечь к нему внимание широких слушательских масс. Знаменитый лейбл Deutsche Grammophon успел выпустить несколько коммерческих записей хора Сикстинской капеллы — для одной под расписанными Микеланджело сводами впервые разместили полноценное студийное оборудование, в другой приняла участие Чечилия Бартоли (тоже впервые: женщины с папским хором не пели никогда). В прошлом году хор должен был отправиться в огромное и, очевидно, дорогостоящее турне по Соединенным Штатам, но его отменили без объяснения причин. Летом, по приглашению той же синьоры Бартоли, хористы должны выступить на фестивале в Зальцбурге, но теперь непонятно, доедут ли.

Есть и еще одно артистическое обстоятельство. Сейчас прославленная позднеренессансная и раннебарочная хоровая музыка, произведения Палестрины, ди Лассо, Аллегри или де Виктория, ни в коем роде не ватиканский специалитет. Их во множестве исполняют (и записывают) специализированные светские хоры, и исполняют зачастую в совершенстве,— это по-прежнему важный элемент текущих музыкальных мод. Сам ватиканский хор, с другой стороны, с его нынешней зычно-оперной манерой не очень соответствует представлениям о возвышенно-бестелесной, неземной музыке. Именно над манерой хор как раз и пытался потихоньку работать в последние годы. Вопрос в том, удастся ли ему эту вообще-то геркулесову работу довести теперь до конца — или же за образцовым исполнением писавших для Ватикана великих полифонистов так и придется адресоваться к каким-нибудь английским, бельгийским или немецким хористам.

спорт



ЗАВТРА В НОМЕРЕ **Теннис**

На Открытом чемпионате Австралии пройдут матчи 1/2 финала в женском одиночном разряде

НХЛ

Александру Овечкину и хет-трика мало

«Вашингтон» потерпел шестое поражение подряд

Александр Овечкин вышел на десятое место в истории Национальной хоккейной лиги (НХЛ) по количеству хет-триков за карьеру. Свой 23-й хет-трик форвард «Вашингтон Кэпиталс» оформил в матче против «Сан-Хосе Шаркс». Однако радость от такого достижения была омрачена тем, что «Вашингтон» все равно проиграл в овертайме — 6:7. И это шестое подряд поражение действующего обладателя Кубка Стэнли. Причем его виновником отчасти стал сам Овечкин, неверное решение которого способствовало тому, что «акулы» сравняли счет за секунду до конца основного времени.

Форвард «Вашингтон Кэпиталс» Александр Овечкин (№8) вышел на десятое место в истории НХЛ по количеству хет-триков ФОТО USA TODAY SPORTS/REUTERS

В конце прошлой недели, после того как «Вашингтон» уступил «Чикаго» 5:8, Александр Овечкин отметил, что с командой нужно что-то делать. «Надо собраться и поговорить о том, как не допускать ошибок, которые стоят нам результата»,— сказал форвард, добавивший, что суть проблемы, по его мнению, кроется в психологии.

Проблемы у «Вашингтона» действительно существенные. Ведь упомянутое поражение от «Чикаго» было уже пятым подряд. И разговор, о котором упоминал Овечкин, состоялся. Команда провела даже два собрания, в ходе которых, как сообщил защитник «Вашингтона» Мэтт Нисканен, произошел основательный обмен мнениями. Однако, как показала уже следующая встреча, с «Сан-Хосе Шаркс», его оказалось недостаточно для преодоления кризиса.

Впрочем, то, что происходило в этой игре в целом, и то, что делал Овечкин в частности, все же не оставило однозначного мнения о том, что все плохо или, напротив, все хорошо. На протяжении практически всего матча «Вашингтон» был убедителен. А Овечкин был вообще лучшим. Россиянин еще не так давно, в декабре прошлого года, штамповавший голы со скоростью автомата, сумевший однажды выдать два хет-трика подряд, потом заметно сбавил скорострельность, дав повод разговорам о том, что в борьбе за приз лучшему снайперу ему будет не так просто, как казалось.

Но против «Сан-Хосе» на льду был тот самый Александр Великий. Он трижды поразил ворота соперника, оформив уже 23-й в карьере хет-трик и поднявшись по этому показателю на десятое место за всю историю НХЛ: Овечкин обошел Теему Селянне и сравнялся с Яри Курри, правда, до лидера всех времен Уэйна Гретцки с его феноменальными 50 хет-триками пока далековато.

Россиянин также упрочил лидерство в споре снайперов регулярного чемпионата — на его счету 36 шайб, на шесть больше, чем у трех ближайших преследователей (см. таблицу). Помимо заброшенных шайб Овечкин отметился еще и точной передачей. Всего на его счету образовалось уже 1178 очков по системе «гол + пас», что лишь на 1 балл меньше, чем в свое время удалось набрать Сергею Федорову, пока самому результативному российскому игроку в истории лиги. И все было бы прекрасно, и у Овечкина был бы повод для радости без всяких оговорок, если бы «Вашингтон» не умудрился проиграть. Это, кстати, тоже своего рода рекорд. Разумеется, с приставкой «анти». Ведь до сих пор не было случая, чтобы «Кэпиталс» уступал в матче, в котором Овечкин оформил хет-трик.

«Страшное» случилось в самом конце матча, при счете 6:5 в пользу «Вашингтона», когда «Сан-Хосе» в попытке спасти игру уже снял вратаря. Хозяева смогли выбросить шайбу из своей зоны, она досталась Овечкину, и он не устоял перед соблазном сделать «покер». Но бросок пришелся в защитника «Сан-Хосе» Брента Бернса, а вскоре прошла атака, которая за секунду до сирены завершилась взятием ворот «Вашингтона». Ну а потом был овертайм, в котором Томаш Гертл принес своей команде победу. К слову, для чешского центрфорварда это также была третья шайба в матче, и неудивительно, что именно его признали первой звездой дня. Овечкин довольствовался только вторым местом и позже признал, что не доволен собой. «Обидное поражение,— отметил россиянин.— В конце матча я допустил ошибку. Поспешил. Нужно было сыграть надежнее».

Таким образом, «Вашингтон» проиграл уже шестой матч подряд, чего с командой не случалось с января 2014 года. В том сезоне, кстати, «Кэпиталс» не попал в play-off. Сейчас непосредственной угрозы такого провала нет: «Вашингтон» в Восточной конференции идет четвертым, но на пятки команде наступает целая группа преследователей.

Александр Петров

Регулярный чемпионат НХЛ

«Вашингтон»—«Сан-Хосе» 6:7 (овертайм, **Овечкин**, 3+1; **Кузнецов** (оба – «Вашингтон»), 1+1). «Оттава»—«Аризона» 2:3. «Чикаго»—«Нью-Йорк Айлендерс» 3:2 (буллиты). «Калгари»—«Каролина» 3:2 (овертайм). «Эдмонтон»—«Детройт» 2:3.

Таблица снайперов

	И	Г
1. Александр Овечкин («Вашингтон»)	49	36
2–3. Джефф Скиннер («Буффало»)	48	30
2–3. Джон Таварес («Торонто»)	48	30
4. Брейден Пойнт («Тампа-Бей»)	49	30
5–6. Габриэль Ландеског («Колорадо»)	49	29
5–6. Коннор Макдэвид («Эдмонтон»)	49	29
27. Никита Кучеров («Тампа-Бей»)	49	22

Таблица бомбардиров

	И	Г	П	О
1. Никита Кучеров («Тампа-Бей»)	49	22	56	78
2. Коннор Макдэвид («Эдмонтон»)	49	29	44	73
3. Джонни Годро («Калгари»)	51	29	44	73
4. Микко Рантанен («Колорадо»)	49	23	50	73
5. Патрик Кейн («Чикаго»)	50	29	42	71
17. Александр Овечкин («Вашингтон»)	49	36	20	56
24. Артемий Панарин («Колумбус»)	46	19	34	53
27. Евгений Малкин («Питсбург»)	48	14	38	52

Турнирная таблица

ВОСТОЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

	И	В	ПО	П	Ш	О
1. «Тампа-Бей»	49	37	2	10	199:140	76
2. «Нью-Йорк Айлендерс»	49	29	5	15	147:122	63
3. «Торонто»	48	29	2	17	168:137	60
4. «Вашингтон»	49	27	6	16	168:156	60
5. «Колумбус»	48	28	3	17	154:146	59
6. «Бостон»	49	27	5	17	143:128	59
7. «Монреаль»	50	27	5	18	152:148	59
8. «Питсбург»	48	26	6	16	169:146	58
9. «Буффало»	48	24	6	18	140:144	54
10. «Каролина»	49	23	6	20	135:147	52
11. «Нью-Йорк Рейнджерс»	48	21	7	20	139:164	49
12. «Флорида»	48	20	8	20	152:170	48
13. «Детройт»	51	19	7	25	145:172	45
14. «Филадельфия»	48	19	6	23	139:169	44
15. «Нью-Джерси»	48	18	7	23	140:164	43
16. «Оттава»	50	19	5	26	156:187	43

ЗАПАДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

	И	В	ПО	П	Ш	О
1. «Калгари»	51	33	5	13	190:145	71
2. «Сан-Хосе»	52	29	7	16	187:167	65
3. «Виннипег»	48	31	2	15	167:134	64
4. «Нэшвилл»	51	29	4	18	159:134	62
5. «Вегас»	51	29	4	18	156:138	62
6. «Миннесота»	49	25	3	21	137:140	53
7. «Даллас»	49	24	4	21	126:128	52
8. «Колорадо»	49	22	8	19	167:157	52
9. «Ванкувер»	50	23	6	21	145:156	52
10. «Анахайм»	50	21	9	20	119:148	51
11. «Аризона»	49	23	4	22	131:140	50
12. «Эдмонтон»	50	23	3	24	144:163	49
13. «Сент-Луис»	48	21	5	22	134:148	47
14. «Чикаго»	51	18	9	24	156:190	45
15. «Лос-Анджелес»	50	20	4	26	114:150	44

ЧЕМПИОНАТ ЕВРОПЫ ПО ФИГУРНОМУ КАТАНИЮ

Недокрутила, но победила

Алина Загитова лидирует после короткой программы

Олимпийская и действующая чемпионка Европы Алина Загитова и дебютантка Софья Самодурова заняли первое и второе места соответственно после исполнения женщинами коротких программ на чемпионате Европы по фигурному катанию, стартовавшем в среду в Минске. Третья российская участница Станислава Константинова, для которой участие в подобных соревнованиях также первое в карьере,— лишь 11-я.

Чемпионат Европы в Минске

Женщины. Короткая программа. 1. Алина Загитова – 75,00 балла. **2. Софья Самодурова** (обе – Россия) – 72,88. 3. Алексия Паганини (Швейцария) – 65,64... **11. Станислава Константинова** (Россия) – 56,76.

Выступление олимпийской чемпионки Алины Загитовой с короткой программой на чемпионате Европы в столице Белоруссии, куда она приехала защищать свой прошлогодний титул, хотя и принесло ей промежуточную победу, блестящим все же не выглядело. В композиции «Призрак оперы» 16-летняя воспитанница Этери Тутберидзе допустила две ошибки, пусть и не очень грубые. Стартовый каскад из двух тройных прыжков — лутца и риттбергера — фигуристка исполнила с недокрутом на втором прыжке, а в конце программы покачнулась при приземлении с тройного флипа. Так что удачным на сто процентов у нее получился лишь один прыжковый элемент из трех обязательных — двойной аксель. В итоге программа действующей чемпионки континента потянула на 75,00 баллов, что на целых пять баллов ниже ее лучшей в сезоне оценки, полученной на московском этапе серии гран-при. «Особенно недовольна флипом, могла исполнить его лучше,— сказала Алина Загитова журналистам.— Я не думаю о том, что здесь меня считают фаворитом соревнований. А моя главная соперница в Минске — я сама. Впрочем, первым прокатом в целом довольна, однако могла откататься и более качественно».

Софья Самодурова, которая очень ровно прошла по уже минувшим турнирам сезона и в финале гран-при стала пятой, на чемпионат Европы приехала впервые. Однако ученица знаменитого профессора Алексея Мишина не стушевалась и практически безупречно, да еще и с хорошим настроением отработала все предписанные элементы, чуть, правда, покачнувшись на прыжковом каскаде 3–3. К чести петербурженки отметим, что затем она собралась и в итоге стала второй, обогнав свою именитую соперницу по технике, а в сумме впервые превысив гроссмейстерский рубеж в 70 баллов — 72,88. «Неожиданно стать второй на дебютном чемпионате Европы. О местах никогда не думаю, просто стараюсь кататься чисто. А впечатления от соревнований только положительные»,— сказала Софья Самодурова на пресс-конференции.

А вот у ее землячки Станиславы Константиновой — талантливой, но не слишком уравновешенной спортсменки из группы тренера Валентины Чеботаревой — первый в жизни старт на чемпионате Европы оказался скомканным. Из трех прыжковых элементов ей подчинился только двойной аксель. Один прыжок она недокрутила и сорвала таким образом каскад, а с другого так и вовсе свалилась. Как результат крайне низкая оценка — 56,76 балла — и только 11-е место. А если учесть, что со ставшей здесь третьей и, заметим, стабильной швейцарской фигуристкой Алексией Паганини россиянку разделяет теперь пропасть из девяти баллов, то надеяться на итоговое призовое место даже при удачном исполнении произвольной программы Станиславе Константиновой теперь уже не приходится.

Валерия Миронова

Судьи оценили выступление Алины Загитовой на 75 баллов, что на целых пять баллов ниже ее лучшей в сезоне оценки ФОТО REUTERS

ТЕННИС

Серена Уильямс шагнула не глядя

Она проиграла в 1/4 финала, упустив четыре матчбола

Самая титулованная теннисистка мира Серена Уильямс завершила свое выступление на Открытом чемпионате Австралии. Имея в четвертьфинале против Каролины Плишковой четыре матчбола, она потерпела поражение в трех партиях. Таким образом, 37-летней американке пока не удалось повторить рекорд всех времен по количеству одиночных титулов на турнирах Большого шлема, который принадлежит их 24-кратной чемпионке австралийке Маргарет Корт.

Вернувшись на Australian Open после годичного перерыва, связанного с рождением дочери, Серена Уильямс впервые за пять лет не смогла выйти там в полуфинал ФОТО СЕРГЕЯ ВИШНЕВСКОГО

Одной из немногих вершин женского тенниса, еще не покоренных Сереной Уильямс, остается достижение Маргарет Корт, которая выигрывала турниры Большого шлема 24 раза. Тот факт, что 13 из побед были одержаны знаменитой австралийкой до начала Открытой эры (то есть до 1968 года), не мешает ей считаться рекордсменкой всех времен.

У Серены Уильямс после победы на Australian Open 2017 года стало 23 титула, завоеванных на «мейджорах». В прошлом сезоне она дважды была в одном шаге от повторения рекорда Корт, но в финалах Wimbledon и US Open проиграла соответственно Анжелик Кербер и Наоми Осаке.

За четыре месяца, которые прошли между поражением от японки и стартом нынешнего турнира, экс первая ракетка мира не провела ни одного официального матча, но ее боеспособность от этого не пострадала. Более того, физически Уильямс была готова к австралийскому чемпионату явно лучше, чем к тому же US Open. Во всяком случае во время первой недели турнира она отдала в трех матчах всего девять геймов, после чего в четвертом круге выбила из борьбы лидера мирового рейтинга румынку Симону Халеп.

Каролина Плишкова, доставшаяся американке в четвертьфинале, безусловно, представляла для нее опасность. В активе чешки уже имеется победа над Сереной Уильямс в полуфинале US Open 2016 года, к тому же в этом году она уже успела выиграть турнир в Брисбене. Неудивительно, что на фоне прославленной соперницы Плишкова выглядела достойно и, уступив первый сет, смогла уравнять ситуацию. Но когда в третьей партии Уильямс при счете 5:1 получила матчбол, сомнений в ее победе практически не осталось.

И тут во время розыгрыша одного очка все вдруг перевернулось. Сначала линейный судья зафиксировал зашаг в момент выполнения Сереной Уильямс первой подачи. В решающие моменты, тем более со столь звездными игроками, подобные истории происходят очень редко. А затем по ходу обмена ударами американка, пытаясь отразить удар чешки в противоход, еще и подвернула левую ногу. Поначалу никто толком не понял, что произошло. Только счет начал быстро расти в пользу Плишковой.

Затем, правда, был еще десятый гейм, по ходу которого Серена Уильямс имела сразу три матчбола на чужой подаче. Но Плишкова умудрилась отыграться. И вот тут уже наступил окончательный перелом. В двух заключительных геймах американка двигалась настолько плохо, что смогла завершить в свою пользу лишь два розыгрыша.

Пока удивленная публика пыталась понять, что, собственно, прозошло, Плишкова, сделавшая девять эйсов при отсутствии двойных ошибок, принимала поздравления со своим первым мельбурнским полуфиналом. Уильямс же на пресс-конференции не стала списывать свою неудачу на травму.

«Нога вроде бы в порядке, хотя обычно в таких случаях ясность наступает лишь на следующий день»,— сказала американка, признавшаяся, что не видела смысла в помощи врача, и отметившая хорошую игру Плишковой, которая использовала ее собственные ошибки. Не сумев попасть в полуфинал, Серена Уильямс останется за пределами первой десятки мирового рейтинга, хотя и поднимется с 16-го места на 11-е.

А вот Каролина Плишкова продолжает борьбу не только за победу в турнире, но и за титул первой ракетки мира, на который перед началом полуфиналов, запланированных на утро четверга по московскому времени, претендовали еще две теннисистки. Это ее следующая оппонентка, действующая чемпионка US Open японка Наоми Осака, не оставившая шансов украинке Элине Свитолиной, и соотечественница Петра Квитова, которой досталась американка Даниэль Коллинз.

У мужчин же в пятничном полуфинале шестикратному победителю турнира Новаку Джоковичу будет противостоять Люка Пуй. Этот 24-летний француз, которого с недавнего времени тренирует экс первая ракетка мира среди женщин Амели Моресмо, впервые прошел так далеко по сетке турнира Большого шлема и с сербом еще ни разу не встречался.

Евгений Федяков

1/4 финала Australian Open

Мужчины. Люка Пуй (Франция, 28)–Милош Раонич (Канада, 16) 7:6 (7:4), 6:3, 6:7 (2:7), 6:4. Новак Джокович (Сербия, 1)–Кеи Нисикори (Япония, 8) 6:1, 4:1, отказ.

Завтра в 1/2 финала встречаются: Джокович–Пуй, Стефанос Циципас (Греция, 14)–Рафаэль Надаль (Испания, 2).

Женщины. Наоми Осака (Япония, 4)–Элина Свитолина (Украина, 6) 6:4, 6:1. Каролина Плишкова (Чехия, 7)–Серена Уильямс (США, 16) 6:4, 4:6, 7:5.

Сегодня в 1/2 финала встречаются: Петра Квитова (Чехия, 8)–Даниэль Коллинз (США), Плишкова–Осака.