

Курсы валют  
ЦБ, 23.05.2019

↓ **₽64,42**  
доллар

↓ **₽71,84**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа  
22.05.2019

↑ **1292,79**  
пункта

Нефть BRENT  
Bloomberg,  
22.05.2019 20:00 мск

↓ **\$71,14**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 10.05.2019

↑ **\$494,7**  
млрд

№ 70 (3025)  
23 мая 2019  
четверг

**РБК**

RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

“ У нас в стране так:  
корову надо выдоить  
в ноль



БОРИС ЗАРЬКОВ,  
основатель ресторанный  
холдинга White Rabbit Family

Фото: Стоян Васев/ТАСС

→ 14

**Финансы** Сбербанк тестирует сервис, позволяющий  
отправлять онлайн-переводы без карт

→ 9

**Транспорт** S7 заявил о невозможности сдерживать  
рост цен на билеты без увеличения господдержки

→ 12

# Фонды срабатывают на публику



Подписка: +7 495 363 1101



4 630017 020096

Минтруд предложил  
преобразовать три государ-  
ственных внебюджетных  
фонда в публично-правовые  
компании. → 2

Если социальные фонды, в том числе ПФР, будут преобразованы в публично-правовые компании, они смогут свободнее распоряжаться своими средствами. На фото: министр труда Максим Топилин (справа) с главой ПФР Антоном Дроздовым

Фото: Дмитрий Душанин/  
Коммерсантъ

## Экономика

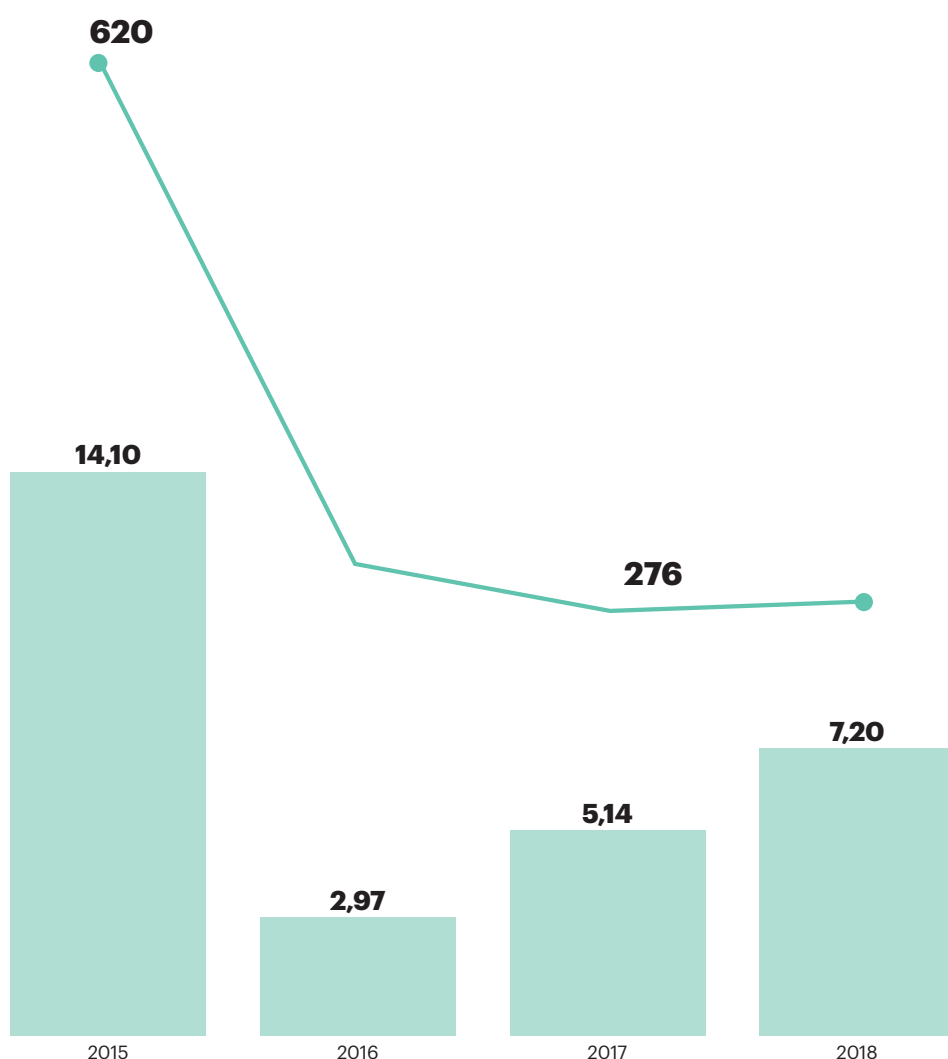
**МИНТРУД** предложил преобразовать Пенсионный фонд, Фонд ОМС и Фонд социального страхования в публично-правовые компании. Смена **ПРАВОВОГО СТАТУСА** может стать началом масштабной **РЕФОРМЫ** с целью создания социального мегарегулятора.

ТРИ ВОПРОСА О ПРЕОБРАЗОВАНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ФОНДОВ В ПУБЛИЧНО-ПРАВОВЫЕ КОМПАНИИ

# Фонды сработают на публику

Как ПФР инвестирует пенсионные накопления россиян

■ Доход от временного размещения средств пенсионных накоплений, млрд руб. — Оборот по размещенным ПФР средствам, млрд руб.



Источник: ПФР



ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Минтруд предложил изменить организационно-правовую форму трех государственных внебюджетных фондов и предоставить Пенсионному фонду России, Федеральному фонду обязательного медицинского страхования и Фонду социального страхования статус публично-правовых компаний (ППК). Об этом РБК сообщили три источника, знакомых с предложениями министерства, которые были направлены в правительство.

Курирующая эту сферу вице-премьер Татьяна Голикова давала поручение до 1 апреля внести в правительство предложения по правовому ста-

тусу внебюджетных фондов. Все три фонда функционируют на одной законодательной основе, и поэтому к ним необходим единый подход, указывала вице-премьер. «Нам важно обсудить, как минимум концептуально, и окончательно определиться со статусом государственных внебюджетных фондов, с их ролью в системе социального страхования и с дальнейшей, надеюсь, на многие годы, их работой», — говорила она на коллегии Минтруда в середине апреля. По словам Голиковой, во втором квартале года предстоит концептуальное обсуждение предложений министерства с экспертами.

В правительстве ранее обсуждалась идея преобразования ПФР в публично-пра-

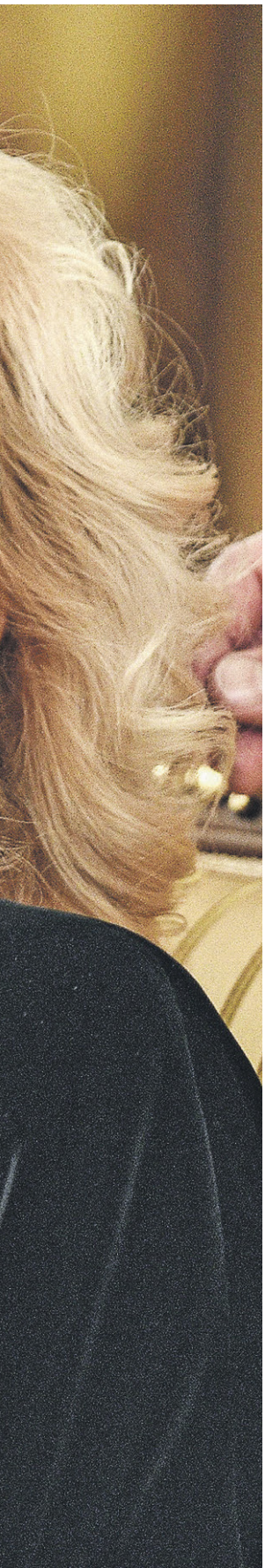


Фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

← Вице-премьер Татьяна Голикова выступает за объединение в одну структуру социальных фондов — Пенсионного фонда, Фонда обязательного медицинского страхования и Фонда социального страхования

## Зачем менять статус внебюджетных фондов?

Установление правового статуса внебюджетных фондов создаст возможность для того, чтобы в дальнейшем объединить ПФР, ФОМС и ФСС в единый государственный социальный фонд, отмечают два источника РБК. За объединение социальных фондов в единую структуру выступала Голикова, занимающая должность председателя Счетной палаты.

«Объединенный фонд обязательного социального страхования должен представлять уникальную управленческую структуру, находящуюся не в государственной, а в публичной собственности», — говорила она в январе 2018 года. Это позволит построить управление принципиально новым социально-страховым фондом по принципу социального партнерства, повысит прозрачность его деятельности и обеспечит высокий уровень доверия со стороны населения, подчеркивала Голикова. Кроме того, объединение позволит сократить административные расходы и траты на информатизацию фондов. Заняв пост социального вице-

премьера в мае 2018 года, она не отказалась от этой инициативы. «Мне кажется, что это правильная постановка задачи», — уточняла Татьяна Голикова в интервью РБК.

Решение вопроса правового статуса — это предпосылка к созданию мегарегулятора из объединенных фондов в единой организационно-правовой форме, который возьмет на себя весь комплекс функций социального страхования, полагает партнер компании НАФКО Павел Иккерт. Установление правового статуса кодифицирует в одном документе все законы и постановления, которые принимались в отношении социальных фондов. «То есть то, что было создано начиная с 1990-х годов, сотни положений и актов будут приведены в унифицированный вид, что впоследствии облегчит работу единого социального фонда», — говорит Иккерт.

Исходя из закона, статус публично-правовой компании позволил бы внебюджетным фондам свободнее распоряжаться средствами: наращивать резервы, инвестировать средства и размещать свободные деньги в активах компаний для получения дополнительной прибыли

### ЧТО ТАКОЕ ПУБЛИЧНО-ПРАВОВАЯ КОМПАНИЯ

Возможность создания публично-правовой компании (ППК) появилась в 2016 году. Публично-правовая компания — это некоммерческая организация с правом инвестировать свободные деньги на принципах возвратности, прибыльности и ликвидности, следует из закона «О публично-правовых компаниях». ППК вправе приобретать активы, открывать банковские счета и заключать договоры банковского счета и вклада, создавать филиалы,

коммерческие и некоммерческие организации. Такая компания может формировать свой резервный фонд. В законе также прописана возможность осуществления напрямую президентом России различных полномочий в отношении публично-правовых компаний.

Однако такая организационно-правовая форма не стала востребованной. «Никто не спешит становиться публично-правовыми компаниями. До сих

## Какой правовой статус у фондов сейчас?

Сегодня внебюджетными фондами фактически управляют профильные министерства, а федеральный закон «Об основах обязательного социального страхования» (1999 год) определяет социальные фонды как форму социальной защиты, пояснил РБК первый директор Федерального фонда ОМС (в 1993–1998 годах) профессор Владимир Гришин. «Фактически внебюджетные фонды работают как государственные учреждения», — отметил он.

У Пенсионного фонда на сегодняшний день нет единого учредительного документа, в котором были бы закреплены все его фактические полномочия и организационно-правовая форма. Проект федерального закона, гармонизирующий все законодательные акты и уточняющий правовой статус ПФР, должен был быть подготовлен и внесен в правительство еще в марте 2014 года, следует из графика стратегии развития пенсионной системы, но документ не был разработан.

## Что даст новый статус?

Функционал публично-правовой компании регулируется отдельным законом или указом президента, что даст возможность установить особый порядок работы социальных фондов, пояснил один из собеседников РБК. При этом необходимо решить вопрос о форме собственности на средства бюджета социальных фондов, в том числе на пенсии.

«Сейчас мы находимся в той парадигме, что пенсии — это государственные средства, которые являются частью бюджета фонда, а бюджет фонда является частью бюджетной системы РФ, и все это гарантируется государством. Поэтому с точки зрения статуса фонда, если мы входим в публично-правовую компанию, то отношения с государством должны быть перестроены», — отмечал ранее Дроздов.

Исходя из закона, статус публично-правовой компании позволил бы внебюджетным фондам свободнее распоряжаться средствами: наращивать резервы, инвестировать средства и размещать свободные деньги в активах компаний для получения дополнительной прибыли. У Пенсионного фонда, например, по итогам 2017 года были переходящие остатки (временно свободные средства) на 234,2 млрд руб.

«Изменение статуса внебюджетного фонда на ППК в то же время означает, что будет поставлен вопрос о том, кто будет ей руководить», — подчеркнул собеседник РБК. Генеральный директор ППК, согласно закону, назначается на должность решением правительства.

Переход к публично-правовой форме позволит перевести управление фондами на трехстороннюю основу — с участием государства, представителей профсоюзов и работодателей, подчеркнул секретарь комитета РСПП по развитию пенсионных систем и соцстрахованию Вячеслав Батаев.

«Публичный статус социальных фондов давно напрашивался; главное, чтобы на деле и работодатели, и профсоюзы имели реальную возможность принимать участие в управлении фондами, голосовать по решениям, имели реальные рычаги влияния», — сказал РБК Батаев. «В любом случае на первом месте основа управления должна быть трехсторонняя», — говорил РБК председатель Федерации независимых профсоюзов России Михаил Шмаков. ■

вовую компанию, сообщали источники РБК в конце декабря 2017 года. Позднее в интервью РБК председатель ПФР Антон Дроздов говорил, что публично-правовая компания рассматривается как один из возможных вариантов преобразования Пенсионного фонда. Кроме ППК анализировалась форма некоммерческой организации, а также казенного учреждения, отмечал он.

В пресс-службе Минтруда отказались от комментариев. РБК направил запрос в секретариат вице-премьера Татьяны Голиковой, а также в пресс-службы ПФР, ФОМС и ФСС.

## Общество

ЛЕВАДА-ЦЕНТР ПРОВЕЛ ОПРОС РОССИЯН ОБ ОТНОШЕНИИ К ЛЮДЯМ НЕТРАДИЦИОННОЙ СЕКСУАЛЬНОЙ ОРИЕНТАЦИИ

## Радужный настрой

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Опрос Левада-центра показал рост толерантности по отношению к ЛГБТ — 47% россиян выступили за равные права для геев и лесбиянок. Эксперты объяснили это снижением эффекта от информационной кампании вокруг закона о гей-пропаганде.

ЗА РАВНЫЕ ПРАВА  
ДЛЯ ЛГБТ

Социологи Левада-центра спросили россиян об их отношении к людям нетрадиционной сексуальной ориентации. Опрос (его итоги есть у РБК) показал рост толерантности к гомосексуалам. Ответы на вопрос о том, должны ли пользоваться ЛГБТ теми же правами, как и граждане не традиционной сексуальной ориентации, разделились почти поровну — 47% выступили «за» и 43% «против». Это самый высокий показатель поддержки равных прав для ЛГБТ за последние 14 лет исследований.

Заместитель директора Левада-центра Денис Волков связал это со снижением эффекта от кампании вокруг принятого в России в 2013 году закона о запрете пропаганды нетрадиционных сексуальных отношений среди несовершеннолетних. В 2017 году ЕСПЧ признал документ дискриминационным. Причиной улучшения отношения граждан к ЛГБТ политолог Алексей Макаркин назвал отказ властей от апелляции к гомофобным настроениям населения в рамках «консервативной волны». «Эта эмоция ушла, так как про нее не говорят по телевизору, она вернулась в типичные консервативные субкультуры. Но если завтра снова начнут показывать людей с горящими глазами, которые будут кричать, что кто-то опять развращает тысячелетние моральные устои России, — градус нетерпимости к ЛГБТ снова возрастет», — сказал эксперт.

Почти 40% россиян нейтрально относятся к ЛГБТ, а 56% все же заявили о своем негативном отношении. Количество людей, у которых есть знакомые гомосексуалы, с 2016 года возросло с 6 до 8%. «Хотя не следует исключать, что людям просто стало ком-

## Как россияне относятся к ЛГБТ-гражданам

Согласны ли вы с утверждением, что геи и лесбиянки должны пользоваться в России такими же правами, как и другие граждане? (%)



Источник: Левада-центр

фортнее об этом говорить с интервьюерами. В любом случае рост этого показателя означает тренд на медленную нормализацию отношения к ЛГБТ в нашей стране», — отмечается в комментариях к итогам опроса Левада-центра.

Те россияне, у которых гомосексуалы есть среди друзей, относятся к ЛГБТ лучше. Среди них «нейтральное или положительное» отношение демонстрируют около 80% респондентов — заметно больше, чем в любой другой группе.

Наибольшую толерантность проявляют молодые люди до 25 лет (60% нейтральных и положительных ответов в категории до 25 лет против 33% среди пожилых), жители крупнейших городов (51 против 34% на селе), люди с высшим образованием (48 против 36% среди тех, кто его не имеет) и хорошим достатком (49 против 32% среди самых бедных).

ГОТОВЫ ЛИ РОССИЯНЕ  
ПРИНЯТЬ ГЕЯ В СВОЕМ  
ОКРУЖЕНИИ

Социологи спросили, что бы сделали респонденты, узнав о гомосексуальной ориентации кого-то из своих друзей. Лишь 23% никак не изменили бы свое отношение к этому человеку. 22% продолжили бы общение, «не желая слышать» ничего о пристрастиях друга или подруги, 18% стали бы общаться

39%

россиян нейтрально относятся к ЛГБТ-гражданам

27%

уверены, что сексуальная ориентация — врожденное свойство, которое не меняется под воздействием внешних факторов

8%

опрошенных сказали, что у них есть знакомые гомосексуальной ориентации

меньше. То есть большинство россиян (63%) готовы в той или иной степени примириться с гомосексуальностью знакомого. 31% респондентов полностью прекратил бы общение.

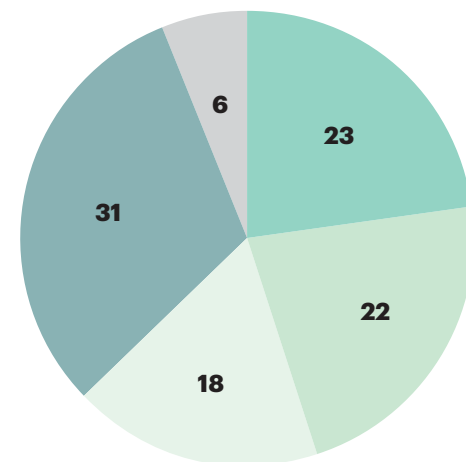
22 мая Левада-центр также опубликовал опрос, посвященный социальной дистанции. Респондентов спрашивали об их отношении к тому, что в соседнюю квартиру въедут представители различных меньшинств. Потенциальное соседство с гомосексуалами вызывает у 59% респондентов неприязнь или страх.

О случаях насилия в отношении ЛГБТ 45% респондентов не знают. О широком распространении этого явления по всей стране или в отдельных регионах осведомлены около четверти опрошенных (28%). О единичных случаях насилия — 20%. Самыми информированными о насилии в отношении ЛГБТ оказывались люди моложе 25 лет. Чем старше респондент, тем меньшую осведомленность о случаях насилия в адрес ЛГБТ он демонстрирует.

С апреля 2017 года «Новая газета» сообщила о массовых задержаниях и убийствах геев в Чечне, а также о специальных секретных тюрьмах для них. Официальный Грозный это отрицал. В рейтинге неприязненного отношения к представителям сексуальных меньшинств,

Если бы вы узнали, что кто-то из ваших знакомых гей или лесбиянка, как это повлияло бы на ваши дальнейшие отношения? (%)

- Отношения не изменились бы, потому что ориентация для меня не имеет значения
- Отношения не изменились бы, но я не хотел(а) бы слышать об этой части его/ее жизни
- Стали бы меньше общаться
- Полностью прекратили бы общаться
- Затрудняюсь ответить



составленном международной организацией ILGA-Europe, Россия заняла 46-е место из 49 стран Европы и Центральной Азии. Ниже оказались Армения, Турция и Азербайджан.

Социологи спросили респондентов, считают ли они, что сексуальная ориентация может измениться под влиянием внешних обстоятельств или это врожденное свойство. Добавление этого вопроса социологи объяснили гипотезой, что негативное отношение к ЛГБТ отчасти основывается на мифологизированных представлениях о том, что стать геем или лесбиянкой можно под воздействием «дурного влияния», «развратных действий». «Отсюда — потребность в защите, в том числе со стороны государства и законодательства, одобрение запрета пропаганды гомосексуализма. Однако эта гипотеза нуждается в дальнейшей разработке и доказательстве», — говорится в комментариях к опросу.

Только четверть респондентов (27%) уверены, что сексуальная ориентация — это врожденное свойство, которое не меняется под воздействием внешних факторов. 47% полагают, что ориентация может измениться под влиянием окружения, воспитания или жизненных событий. ■

При участии Михаила Нестеркина

«Те россияне, у которых гомосексуалы есть среди друзей, относятся к ЛГБТ лучше. Среди них «нейтральное или положительное» отношение демонстрируют около 80% респондентов — заметно больше, чем в любой другой группе»

**Гражданин Израиля и совладелец предприятия «Каскад» Чингиз Агаронов объявлен Россией в МЕЖДУНАРОДНЫЙ РОЗЫСК ПО ОБВИНЕНИЮ ВО ВЗЯТКАХ военной приемке РВСН. НПО «Каскад» — поставщик оборудования спецсвязи для Минобороны и Кремля.**

СОВЛАДЕЛЕЦ НПО «КАСКАД» ЗАОЧНО АРЕСТОВАН

## Суд связал спецсвязь со взятками в РВСН

МАКСИМ СОЛОПОВ

В среду, 22 мая, Тверской суд Москвы заочно арестовал гражданина России и Израиля, совладельца предприятия «Каскад» Чингиза Агаронова по обвинению в даче взятки в особо крупном размере (ст. 291 ч. 5) руководителям военной приемки, контролирующим качество монтажных работ на объектах Ракетных войск стратегического назначения.

Заседание по ходатайству защиты Агаронова проходило в закрытом режиме, однако корреспондента РБК допустили на оглашение судебного решения.

Из материалов следует, что Агаронов имеет гражданство Израиля и объявлен в международный розыск, о его заочном аресте ходатайствовала следователь следственного отдела по Тверскому району ГСУ СКР по Москве Кристина Листопа-

дова, оперативное сопровождение по делу осуществляют сотрудники московского управления ФСБ.

По данным СПАРК, Агаронов входит в совет директоров «Каскада» и является совладельцем компании. С июля 2018 года совет директоров возглавляет Станислав Пугинский, руководитель практики адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры».

РБК направил запрос в НПО «Каскад».

Дело в отношении Агаронова было выделено из материалов дела военного следственного управления СКР по РВСН в отношении бывшего начальника 590-го военного представительства Министерства обороны Олега Кочана и ведущего специалиста этого представительства Дмитрия Тюрина, осужденных в 2016 году по делу о взятках и хищениях, а также дела в отношении бухгалтера «Каскада» Натальи Европейцевой.

« В деле упоминаются десятки небольших выплат на сумму более 3 млн руб.

Как следует из приговора Краснознаменского гарнизонного суда, подполковник Тюрин с апреля 2008-го по декабрь 2009 года проходил службу по контракту в должностях заместителя начальника 4185-го военного представительства Минобороны (ВП МО) и замначальника 2757-го ВП МО, а с февраля 2010 года — в должности ведущего специалиста 590-го ВП МО. Тюрин по указанию командира инженерно-технического управления РВСН и начальника 2757-й военной приемки полковника Кочана с конца 2008 года был направлен для временного исполнения должностных обязанно-

стей начальника группы 4185-й военной приемки для контроля качества и приемки продукции Центрального научно-производственного объединения «Каскад». На сайте Минобороны уточняется, что все эти военные представительства осуществляют приемку сооружений и коммуникаций для РВСН.

По версии следствия, Тюрин, а через него и Кочан неоднократно через бухгалтера «Каскада» получали взятки «за совершение действий, входящих в служебные полномочия подсудимого» в пользу компании. В деле упоминаются десятки небольших выплат на сумму

более 3 млн руб. Кроме того, Кочан получил от генерального директора другой компании, ООО «Промстройпроект», взятку 30 тыс. руб. «за подписание договора поставки волоконно-оптического кабеля». Передача меченых купюр контролировалась сотрудниками департамента военной контрразведки.

Тюрин в своих показаниях пояснил, что речь шла о материальной помощи в виде небольших выплат, а не о взятках. Кочан уточнил, что материальная помощь требовалась в связи с нехваткой средств на покупку оргтехники, мебели и ремонт помещений.

Гарнизонный суд признал обоих офицеров виновными в получении взяток и приговорил Тюрина к восьми с половиной годам лишения свободы в колонии строгого режима и 11 млн руб. штрафа, Кочана — к девяти годам со штрафом 12 млн руб.

ПАО «Каскад», как указано на сайте компании, занимается разработкой, производством и внедрением систем электро- и радиосвязи, коммуникаций и автоматизированных систем управления. Среди проектов компании — система правительственной связи «Кавказ» (так называемые АТС-1 и АТС-2, или «вертушка» и «кремлевка»), системы связи для Минобороны (в частности, «Редут» для РВСН, подвижные командные пункты РВСН «Зенит», «Гранит» и «Размах» для комплексов «Тополь-М», командные модули для боевого железнодорожного ракетного комплекса РВСН и др.).

Кроме военной продукции «Каскада» используют администрация президента, правительство, Госдума, ФСБ, МВД, МИД и Генштаб, согласно сайту предприятия. ■

**RU center**

Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса\*

Выбирайте и регистрируйте на **nic.ru**

## Международная политика

ПОЧЕМУ УКРАИНСКИЕ ПАРЛАМЕНТАРИИ НЕ ПОДДЕРЖАЛИ  
ВЫБОРНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ ПРЕЗИДЕНТА

# В новую Раду — по старым правилам

*Верховная рада ОТКАЗАЛАСЬ  
рассматривать законопроекты  
ВЛАДИМИРА ЗЕЛЕНСКОГО,  
направленные на изменение выборной системы.  
РБК разобрался, почему они нужны новому  
президенту Украины и не подошли старому  
ПАРЛАМЕНТУ.*

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

В среду, 22 мая, Верховная рада по просьбе Владимира Зеленского собралась на внеочередное заседание и рассмотрела предложенные новым президентом поправки в закон «О выборах народных депутатов». Речь в них идет о проведении досрочных выборов в Раду только по партийным спискам и о снижении проходного барьера для партий до 3%. Законопроект был внесен еще до того, как Зеленский подписал указ о досрочном роспуске Верховной рады и о проведении досрочных парламентских выборов 21 июля.

Однако депутаты даже не поставили президентский законопроект на рассмотрение — для этого не набралось достаточного количества голосов. Лишь 92 из 254 присутствовавших в зале парламентария проголосовали за включение законопроекта в повестку дня.

Из «Блока Петра Порошенко» (БПП) в поддержку проголосовали 17 депутатов, больше всех голосов «за» (19) дал «Оппозиционный блок». Законопроект также поддержала «Батькивщина». Ни один депутат из группы «Возрождение» не поддержал инициативу, хотя

участники этой группы, как и президент, считаются близкими к бизнесмену Игорю Коломойскому.

### ЗАЧЕМ ЗЕЛЕНСКОМУ НОВАЯ СИСТЕМА ВЫБОРОВ

Сейчас выборы в состоящую из 450 депутатов Раду проходят по смешанной системе: 225 мест получают кандидаты, идущие по партийным спискам, а 225 — победившие в одномандатных округах и не обязательно представляющие какую-то конкретную партию. Установленный для партий барьер прохождения — 5%.

Лидер «Батькивщины» Юлия Тимошенко после встречи Зеленского с лидерами фракций поддержала предложенные им поправки, пояснив, что считает нынешний порядок выборов частью старого политического уклада, а мажоритарную систему выборов — коррупционной.

Новый президент хочет убрать мажоритарную составляющую, потому что на местах у него никого нет, уверены в «Блоке Петра Порошенко», у которого в нынешней Раде официально 135 мандатов. «У него [Зеленского] высокий партийный рейтинг, и если при смешанной системе выборов он берет половину парламента, то при пропорциональной результат автоматически умножается на два», — заявил РБК

## 92 депутата

из 254 присутствовавших в зале парламентария проголосовали за включение законопроекта Владимира Зеленского в повестку дня

### КАКИЕ ПАРТИИ ИМЕЮТ ШАНС ПРОЙТИ В РАДУ

По данным опроса группы «Рейтинг» от 16 мая, барьер в 5% могут преодолеть шесть партий: «Слуга народа» (29,5% среди всех опрошенных и почти 39,9% среди тех, кто придет на выборы и уже определился), «Оппозиционная платформа — За жизнь» (8,1 и 9,9%), «Блок Петра Порошенко»

официальный представитель БПП в Раде Александр Черненко.

«Сокращая барьер до 3%, Зеленский заигрывает с мелкими партиями. Он хочет оставить выборы только по спискам, что дает возможность лидерам партий лично формировать списки кандидатов. Все это подается народу под соусом избирательной реформы, а по сути это просто ему выгодно», — сказал другой собеседник РБК во фракции БПП.

### КАКИМ БЫЛ БЫ РАСКЛАД СИЛ В РАДЕ ПРИ ГОЛОСОВАНИИ ПО НОВОЙ СИСТЕМЕ

Изменение избирательного законодательства — ключевой вопрос украинской политики сегодня, считает собеседник РБК в аппарате фракции БПП. От него зависит, сколько мест получат партии на июльских досрочных парламентских выборах. Выборы, в свою очередь, определяют состав правительства и скажутся на самостоятельности нового президента.

С февраля 2014 года Рада существенно ограничивает полномочия президента. Он может подавать ей на утверждение кандидатуры только двух членов кабинета — министра обороны и министра иностранных дел. Назначить или уволить руководителей Службы безопасности и Генпрокуратуры глава государства тоже может только с согласия парламента. Непопулярная главе государства Рада может саботировать внесенные им законопроекты.

Задача Зеленского — получить большинство на парламентских выборах без создания коалиции, констатирует Черненко. «Я считаю, что для демократии очень плохо, когда вся власть — законодательная и исполнительная — консолидирована в руках у одного человека», — говорит он.

Если бы Рада одобрила поправки и отменила мажоритарную составляющую, партия Зеленского «Слуга народа», рейтинг которой сейчас близок к 40%, могла бы получить около половины мест в новом парламенте и претендовала бы на самостоятельное формирование правящей коалиции, поясняет директор социологической группы «Рейтинг» Алексей Антипович. Однако в режиме смешанной системы «Слуга народа» получит около

четверти мандатов плюс некоторые мажоритарные округа, прогнозирует он. Шансы на большинство у «Слуги народа» по-прежнему есть, но партии придется договариваться с «мажоритарщиками» и, возможно, несколькими другими прошедшими в Раду партиями, заключает эксперт.

### ПОЧЕМУ РАДА НЕ ПОДДЕРЖАЛА РЕФОРМУ

До начала заседания опрошенные РБК представители парламентских фракций затруднились прогнозировать его исход. «Есть проблемы с мнением мажоритарных депутатов, которые хотят избираться по своим округам. Они не всегда будут руководствоваться мнением лидеров фракций или партий», — сказал назначенный накануне глава администрации президента Андрей Богдан в эфире телеканала «112 Украина».

«Механическая отмена мажоритарки и понижение барьера не улучшат качество парламента», — считает Александр Черненко, фракция которого почти на 40% состоит из «мажоритарщиков». Но часть фракций, у которых нет сильных «мажоритарщиков», предложение Зеленского поддержат, прогнозировал он.

По мнению депутата от фракции «Батькивщина» Игоря Луценко, избирательная реформа Зеленского противоречит его предыдущим заявлениям. «Потенциально я считаю себя его союзником, но я уже не понимаю, что он имеет в виду. Раньше он говорил об открытых списках на выборах, а сейчас речь идет уже о закрытых списках — системе, при которой лидер партии лично решает, какие фамилии войдут в партийный список и кто на каком месте будет», — объясняет он. Введение открытых списков требует кардинальных изменений в системе администрирования выборов, на это нет времени, так как до выборов осталось 60 дней, объяснялось в пояснительной записке к законопроекту Зеленского.

Депутаты продемонстрировали, что легкой добычей и объектом наступления Зеленского Верховная рада не будет, уверен украинский политолог Вадим Карасев. Рада всегда была достаточно сильной и независимой при всех украинских президентах, даже при Леониде Кучме и Викторе Януковиче, напоминает он. «В Раде олигархи традиционно выставляли свою оборону в лице депутатов. И теперь, когда главой администрации Зеленского назначили юриста Игоря Коломойского Андрея Богдана, это было воспринято многими его конкурентами так, что управлять Украиной станет Коломойский, другие начали предпринимать ответные действия», — утверждает эксперт. ■

При участии Александра Атасунцева

## Олигархическо-юмористическая команда

Владимир Зеленский назначил на должности людей, близких ему по КВН и «Кварталу 95», а также выходцев из окружения Игоря Коломойского

### Люди от Коломойского



**АНДРЕЙ БОГДАН**,  
глава администрации президента  
Год рождения: 1976  
Опыт в политике: около 12 лет

С 2007 по 2010 год работал замминистра юстиции по вопросам борьбы с коррупцией. После ухода из правительства стал внештатным советником украинского олигарха Игоря Коломойского, который с 2014 по 2015 год занимал должность председателя Днепропетровской областной государственной администрации.



**КИРИЛЛ ТИМОШЕНКО**,  
замглавы администрации президента  
Год рождения: 1989  
Опыт в политике: нет

Бывший спортивный журналист, руководитель продакшен-компании GoodMedia, которая снимала предвыборные ролики Зеленского, в том числе тот, где он вызывает Порошенко на дебаты на стадион. В октябре 2014 года на телеканале «1+1» вышел фильм производства GoodMedia «Битва за Днепр». Он рассказывал о работе команды главы Днепропетровской областной администрации Игоря Коломойского.



**АНДРЕЙ ЕРМАК**,  
помощник президента  
Год рождения: 1971  
Опыт в политике: нет

Занимается адвокатурой с 1995 года. Основал Международную юридическую компанию. Является также основателем Garnet International Media Group и продюсером нескольких фильмов.



**АНДРЕЙ ГЕРУС**,  
представитель президента в кабмине  
Год рождения: 1982  
Опыт в политике: не менее пяти лет

В августе 2014 года был назначен членом Национальной комиссии госрегулирования энергетики и коммунальных услуг. До этого был директором по инвестиционной деятельности ООО «Конкорд Капитал». В июле 2015 года был уволен из комиссии. С 2017 года возглавляет Ассоциацию потребителей энергетики и коммунальных услуг.

### Люди из КВН и «Квартала 95»



**СЕРГЕЙ ТРОФИМОВ**,  
первый замглавы администрации  
президента  
Год рождения: 1983  
Опыт в политике: нет

С 2005 года работал исполнительным продюсером студии «Квартал 95», был куратором кинематографического направления развития.



**ЮРИЙ КОСТЮК**,  
замглавы администрации президента  
Год рождения: 1988  
Опыт в политике: нет

Сценарист сериала «Слуга народа». Во время избирательной кампании входил в креативную группу штаба Зеленского.



**СЕРГЕЙ ШЕФИР**,  
первый помощник президента  
Год рождения: 1964  
Опыт в политике: нет

Познакомился с будущим президентом в 1995-м на фестивале КВН в Кривом Роге. В 2003 году вместе с будущим президентом Украины основал студию «Квартал 95».



**РУСЛАН СТЕФАНЧУК**,  
советник президента, представитель  
президента в Верховной раде  
Год рождения: 1975  
Опыт в политике: не менее восьми лет

В 2011–2013 годах заведовал отделом проблем развития национального законодательства в Институте законодательства Верховной рады Украины. Был советником Зеленского во время предвыборной кампании.



**МИХАИЛ ФЕДОРОВ**,  
советник президента  
Год рождения: 1991  
Опыт в политике: нет

Руководил диджитал-кампанией в штабе Владимира Зеленского. Отдел Федорова отвечал в «3e! Команде» за продвижение кандидата в Telegram, Instagram и YouTube.



**ИВАН БАКАНОВ**,  
первый замглавы СБУ  
Год рождения: 1974  
Опыт в политике: нет

Друг детства Зеленского, юрист студии «Квартал 95» и председатель партии «Слуга народа». Был главой штаба Зеленского. Назначен первым замглавы Службы безопасности Украины. Глава спецслужбы пока не назначен.

### Бывшие чиновники



**РУСЛАН РЯБОШАПКА**,  
замглавы администрации президента  
Год рождения: 1976  
Опыт в политике: около 21 года

В 2001-м стал замдиректора департамента в Министерстве юстиции, потом до 2010 года работал в министерстве на разных должностях. В 2013–2014 годах был начальником департамента анализа антикоррупционной политики в неправительственной организации «Transparency International Украина», в 2016–2017 годах — член Национального агентства по вопросам предотвращения коррупции. На выборах 2019 года был советником Зеленского.



**РУСЛАН ХОМЧАК**,  
глава Генштаба  
Год рождения: 1967  
На службе: более 30 лет

Генерал-лейтенант Вооруженных сил Украины, участник антитеррористической операции (АТО), командовал сектором «Б» сил АТО в Донецкой области и операцией по взятию Иловайска в 2014 году, а затем выводом войск из окружения («иловайского котла»). С 2016 года — начальник штаба, первый заместитель командующего Сухопутными войсками Украины.



**АЛЕКСАНДР ДАНИЛЮК**,  
секретарь СНБО  
Год рождения: 1976  
Опыт в политике: более восьми лет

В 2015-м стал заместителем главы администрации президента Украины Петра Порошенко, затем был назначен министром финансов. Весной 2018 года Данилюк не смог договориться с премьер-министром Владимиром Гройсманом о назначениях в Министерстве финансов и написал письмо к «Большой семерке», заявив, что имеет право самостоятельно решать кадровые вопросы. В июне 2018 года Данилюк был отправлен в отставку.



**ВАДИМ ПРИСТАЙКО**,  
замглавы администрации президента  
Год рождения: 1970  
Опыт в политике: более 25 лет

В начале 1990-х был назначен заместителем начальника управления торгово-экономических связей со странами Африки, Азии и Тихоокеанского региона Министерства внешних экономических связей и торговли Украины. В 2000-м стал консулом генконсульства Украины в Сиднее, затем главным консультантом Главного управления по вопросам внешней политики администрации президента. 8 ноября 2012 года был назначен послом Украины в Канаде. В декабре 2014 года стал заместителем министра иностранных дел. Занимал эту должность до 2017 года, затем был назначен главой миссии Украины при НАТО.

«Немалая часть назначенных в администрацию президента — команда «Квартала 95», так как Зеленский верит людям, которых знает. У них нет опыта, но это не страшно. Люди хотят видеть новые лица. Назначить в администрацию президента новых людей с опытом работы в АП априори невозможно, сообщил собеседник РБК»

## Экономика

НЕРЕЗИДЕНТЫ ПРОДАЛИ БОЛЬШУЮ ЧАСТЬ ГОСДОЛГА РОССИИ В ЕВРО

# Бонды возвращаются на родину

ИВАН ТКАЧЁВ,  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Статистика

ЦБ показала малую долю иностранных вложений в российские бонды, номинированные в евро. На начало года иностранцы держали 19% бумаг. Это не соответствует ранее раскрывавшейся структуре спроса на российский госдолг.

В конце ноября — начале декабря 2018 года Минфин разместил редкий выпуск еврооблигаций в евро (на €1 млрд), на тот момент ставший лишь вторым выпуском в этой валюте. В Минфине отмечали, что подавляющее большинство бумаг — 76% — скупили иностранцы, продемонстрировав «высокий уровень доверия» к российской экономике.

Однако статистика Центрального банка, вышедшая 20 мая 2019 года, показывает, что нерезиденты меньше чем за месяц распродали большинство своих бумаг, а приобрели их россияне.

### НЕРЕЗИДЕНТЫ ПРЕДПОЧЛИ ДОЛЛАРОВЫЕ БОНДЫ

Данные ЦБ о внешнем долге, отражающие только владение бумагами нерезидентами, говорят, что на 1 января 2019 года иностранцам принадлежали госбумаги в евро лишь на €324 млн (ЦБ представляет данные в долларовой эквиваленте, поэтому показатель обратно пересчитан

в евро по курсу ЦБ на последний день декабря).

Статистика Минфина свидетельствует, что на ту же дату внешний долг России по еврооблигациям, номинированным в евро, составлял €1,75 млрд (в данных Минфина в сумму внешнего долга засчитывается весь выпуск бумаг в иностранной валюте независимо от того, резиденты или нерезиденты ими владеют).

Соответственно, иностранцы на конец 2018 года владели лишь 18,5% бумаг в евро, хотя в целом доля нерезидентов в российских суверенных еврооблигациях составляла около 46%.

Из общей задолженности по внешним облигационным займам в \$36,6 млрд на начало года более 95% приходилось на выпуски в долларах, менее 5% — в евро.

### КУПИЛИ И ПРОДАЛИ

В декабре еврообонды в евро действительно перешли большей частью от нерезидентов к резидентам, подтвердил РБК источник на финансовом рынке. Центральный банк отказался комментировать свою статистику, РБК направил запрос в пресс-службу Минфина.

За четвертый квартал прошлого года, когда Минфин разместил бумаги на €1 млрд, а долговые обязательства правительства перед иностранцами в евровалюте увеличились лишь на €218 млн. Из этого следует, что в декабре нерезиденты, купив при первичном размещении российские бонды на €760 млн, вскоре продали большинство бумаг.

Если предположить, что нерезиденты в четвертом квартале целиком вышли из старого выпуска еврообондов в евро (что маловероятно), их инвестиции в новый выпуск на конец года составили максимум €324 млн (32% выпуска). Более вероятно, что иностран-

“ Переход еврообондов в короткие сроки к российским резидентам говорит о том, что даже на такой небольшой объем не нашлось значительного иностранного спроса

АНАЛИТИК РАЙФФАЙЗЕНБАНКА  
ДЕНИС ПОРЫВАЙ

ные вложения в старый выпуск остались примерно на прежнем уровне, то есть нерезиденты сохранили за собой 22% нового выпуска. Соответственно, около 80% этого выпуска оказалось у российских инвесторов.

Минфин в марте 2019 года раскрыл, что при первичном размещении бумаг на €1 млрд в декабре «подавляющий объем выпуска объяснимо приобрели инвесторы из Европы (73%), демонстрируя устойчивый интерес к кредитному риску России». В том числе 55% бумаг выкупили держатели в Великобритании. Еще 3% приобрели инвесторы из США. 24% выпуска было куплено российскими резидентами.

### ВЕРСИИ ПЕРЕТОКА

Выпуск еврообондов — «это скорее имиджевая история [для правительства], призванная показать, что Россия может привлечь иностранных инвесторов», полагает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. Переход еврообондов в короткие сроки к российским резидентам говорит о том, что даже на такой небольшой объем не нашлось значительного иностранного спроса, отмечает он.

В связи с этим возникает вопрос, какие именно нерезиденты покупают российские ОФЗ на фоне роста их доли в бумагах, продолжает он. Доля иностранцев в объеме ОФЗ на 1 апреля достигла 26,7%, с начала года нерезиденты влили на рынок рублевого долга 256 млрд руб.

Иностранные инвесторы вполне могли выйти из приобретенных в конце 2018 года еврообондов, говорит главный экономист рейтингового агентства «Эксперт РА» Антон Табах. Но есть и второй вариант — внутрихолдинговые особенности выкупа: бумаги могли купить зарубежные

«дочки» российских компаний, а затем передать их головным структурам. «Скорее всего, речь идет о бухгалтерских операциях», — резюмирует Табах.

### КОНЪЮНКТУРА В ДЕКАБРЕ

Рыночная конъюнктура в декабре была вполне благоприятной для российского госдолга. «Рынки более или менее успокоились за последние пару месяцев. Санкционная история немного утихла», — говорит замминистра финансов Владимир Колычев. В декабре Минфин США объявил о предстоящем исключении из санкционного списка компаний Олега Дерипаски En+, «Евросибэнерго» и Rusal, что позитивно сказалось на российских активах. А евро за месяц укрепился к рублю на 5,3%.

Однако, например, традиционный инвестор в российские бонды Ashmore Group Plc 13 декабря заявил Bloomberg, что сокращает свои инвестиции в российские бумаги из-за угрозы дополнительных санкций в 2019 году.

«В рамках ноябрьского размещения семилетнего выпуска еврооблигаций Минфина объемом €1 млрд был большой спрос со стороны иностранных инвесторов, которым и отдавалось предпочтение при аллокации. Соответственно, интерес со стороны российских игроков не был полностью удовлетворен. Им досталось только 24% выпуска», — пояснила РБК пресс-служба ВТБ («ВТБ Капитал» был единственным организатором размещения). Поэтому затем локальным инвесторам осталось покупать еврооблигации Минфина на вторичном рынке. «Иностранцам игрокам, в свою очередь, выгодно частично выходить из бумаг, так как после размещения еврооблигации значительно выросли в цене», — указали в ВТБ. ■

## €324 млн

составил номинал еврообондов, принадлежащих иностранцам, на 1 января 2019 года, по данным ЦБ

### ■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1207  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+



Pro:

PRO.RBC.RU

ТЭК

→ 11

Телеком

→ 13

# Бизнес

Сбербанк стал основным владельцем Антипинского НПЗ

Сим-карты с российским шифрованием запустят на чипах Samsung

КРУПНЕЙШАЯ РОССИЙСКАЯ КРЕДИТНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ Тестирует новый сервис денежных переводов

## Сбербанк рассылает наличные сообщениями

→ 10



Появление нового сервиса расширит рынок продуктов для физических лиц и увеличит долю рынка Сбербанка в моментальных переводах, отмечает эксперт. На фото: глава Сбербанка Герман Греф

Фото: Илья Питалев/РИА Новости

## Финансы

← 9

**СБЕРБАНК** начал предоставлять некоторым клиентам **СЕРВИС**, позволяющий отправлять онлайн-переводы людям **БЕЗ КАРТ**: получатель сможет снимать наличные в банкоматах или отделениях, воспользовавшись кодом. Комиссия за перевод составит 1,5%.

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Сбербанк приступил к тестированию онлайн-сервиса денежных переводов в пользу получателей без карты или банковского счета. Услуга предусматривает получение наличных в банкоматах или отделениях по коду из СМС-сообщения. Такой функционал появился у части клиентов банка в приложении «Сбербанк Онлайн». Об услуге РБК рассказал один из участников фокус-группы, информацию о наличии такого сервиса в приложении РБК подтвердили в кол-центре банка.

Появившаяся в мобильном приложении Сбербанка функция носит название «Любому человеку (перевод). Для выплаты наличными в отделении или банкомате» и отражается в разделе «Платеж или перевод».

«В настоящее время Сбербанк проводит пилотирование новых сервисов переводов. Мы не комментируем продукты и сервисы до того, как они официально представлены рынку», — сообщила РБК пресс-служба кредитной организации.

### КАК РАБОТАЕТ НОВЫЙ СЕРВИС

В кол-центре Сбербанка корреспонденту РБК рассказали, по какой схеме работает новый сервис: его клиент может совершить денежный перевод через мобильное приложение банка абсолютно любому человеку, даже

### ЧТО ДЕЛАЮТ ДРУГИЕ БАНКИ

Похожий сервис действует у Тинькофф Банка с 2017 года. Его клиенты могут снимать и вносить наличные в банкомате с помощью QR-кода.

В 2018 году Райффайзенбанк совместно с «Яндекс.Деньги» тестировали выдачу наличных с электронных кошельков в банкоматах Райффайзенбанка по цифровому коду.

«Пилот показал, что клиенты пока не заинтересованы в активном использовании данного сервиса», — сказал РБК старший менеджер продукта группы развития устройств самообслуживания Райффайзенбанка Тимофей Новиков. Он добавил, что банк еще может вернуться к этому проекту.

если тот не является клиентом Сбербанка. Получателю придет СМС-сообщение с кодом, который он должен ввести в банкомате или назвать в отделении банка для получения переведенных средств в виде наличных.

Пока данная услуга работает на ограниченном количестве устройств самообслуживания и не во всех отделениях, пояснили в кол-центре. Клиенты могут переводить только кратные суммы с шагом 100 руб. Комиссия за перевод составит 1,5% от перевода, но ограничена в пределах от 300 до 1 тыс. руб., уточнил оператор, указав, что этот тип перевода называется «до востребования».

Участнику фокус-группы пока удалось переводить деньги для получения наличными только клиентам Сбербанка, для этого достаточно номера телефона. При попытке отправить деньги человеку, который не обслуживается в банке, после введения фамилии, имени и отчества (как в паспорте) приложение выдает ошибку, сообщил собеседник РБК.

Функционал тестируется в приложении как минимум с февраля 2019 года, рассказал источник РБК в банковской сфере. Если в кол-центре смогли рассказать об особенностях работы этой схемы, значит, операторы уже получили необходимые инструкции, что свидетельствует о возможном скором запуске сервиса на более широкую аудиторию, предполагает он.

### ДЛЯ ЧЕГО СОЗДАЕТСЯ СЕРВИС

Появление нового сервиса расширит рынок продуктов для физических лиц и увеличит долю рынка Сбербанка в моментальных переводах, отмечает старший менеджер департамента управления рисками компании «Делойт» в СНГ Сергей Гришунин.

Модель работы этого сервиса похожа на переводы с помощью Western Union или «Золотой короны», говорит председатель правления НП «Национальный платежный совет» Алма Обаева. Это удобно для клиентов, но, чтобы сервис был конкурентоспособным, Сбербанк должен либо полностью отказаться от комиссий, либо установить их на уровне 0,5% и ниже, считает Обаева.

По сравнению с массовым сервисом переводов с карты на карту Сбербанка спрос на новую услугу будет ограничен, считает председатель Ассоциации электронных денег

**до ₹15 тыс.**  
В день можно переводить неидентифицированным клиентам, согласно закону об отмытии преступных доходов

Виктор Достов. Среди потенциальных пользователей — разнорабочие из других стран, которые не имеют банковского счета, но должны платить за услуги, отмечает он. Система удобна и для пенсионеров, которые не привыкли пользоваться картами, уточнил Гришунин.

### РИСКИ СЕРВИСА

Любые операции перевода физическим лицам, включающие выдачу наличных, подвержены рискам ухода от налогов, ведения серого бизнеса или отмытия средств, отметил Гришунин. Для борьбы с ними необходимо использовать систему мониторинга переводов, ограничить их максимальную сумму и частоту, а также выработать критерии и индикаторы, позволяющие идентифицировать перевод как мошенничество, отказывать в выдаче средств и вести специальный черный список.

Для соответствия закону об отмытии преступных доходов необходимо установить лимиты, идентичные лимитам для других способов переводов, то есть до 15 тыс. руб. для неидентифицированных клиентов и больше — для клиентов, имеющих счет в Сбербанке, объясняет директор департамента консалтинга, руководитель группы по оказанию услуг компаниям финансового сектора компании «Делойт» в СНГ Максим Налютин.

У сервиса есть еще один риск, говорит Гришунин, но уже не для банка, а для рынка. «Это риск монополизации данного сервиса Сбербанком, если право осуществления таких переводов будет только у него. Такое решение не будет способствовать развитию банковской системы России, а, наоборот, усугубит ситуацию с монополизацией в банковской системе и доминирования государственных банков», — заключил эксперт. ■

“ По сравнению с массовым сервисом переводов с карты на карту Сбербанка спрос на новую услугу будет ограничен, считает эксперт

**1,5%**

составит комиссия за перевод в новом сервисе Сбербанка. Она ограничена в пределах от 300 до 1 тыс. руб.

## ТЭК

СБЕРБАНК СТАЛ ОСНОВНЫМ ВЛАДЕЛЬЦЕМ ПРОБЛЕМНОГО ЗАВОДА

# Антипинский НПЗ лишился независимости

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Как выяснил РБК, Сбербанк стал основным владельцем Антипинского НПЗ, который ранее контролировали бизнесмен Дмитрий Мазуров и экс-коллега мэра Москвы Владимир Калашников. Завод задолжал банку \$2,9 млрд и подал на банкротство.

Сбербанк стал владельцем кипрской Vikay Industrial Limited, которая владеет 80% Антипинского НПЗ — проблемного заемщика банка. Это следует из выписки из кипрского реестра компаний, копия которой есть у РБК.

До середины мая Vikay на патетных началах владели основатель завода Дмитрий Мазуров и бывший коллега мэра Москвы Владимир Калашников, у Сбербанка была лишь «золотая» акция. 17 мая все обыкновенные акции компании перешли в собственность SBPR Cyprus SPV, 100% которой принадлежит российской «дочке» Сбербанка «СБК

Премьер», следует из данных реестра. Остальные 20% Антипинского НПЗ принадлежат адвокату Николаю Егорову, однокурснику президента Владимира Путина.

Через три дня после смены собственника, 20 мая, Антипинский НПЗ подал иск о своем банкротстве, говорится в карточке дела на сайте арбитражного суда Тюменской области. Представители Сбербанка и Мазурова отказались от комментариев. С Калашниковым связаться не удалось. Директор Vikay Industrial Ольга Пшеничная также отказалась от комментариев, сославшись на конфиденциальность. Пшеничная была назначена директором Vikay 14 мая, в тот же день места в руководстве компании покинули Мазуров и представитель Сбербанка Алексей Гренков.

Антипинский НПЗ — крупнейший независимый завод в России с глубокой переработкой нефти мощностью 9 млн т в год, он был достроен в прошлом году. Мазуров создавал этот бизнес на кредиты, и сейчас его группа «Новый поток» (помимо Антипинского НПЗ управляла еще двумя заводами — Афиписким и Марийским) должна основному кредитору, Сбербанку, \$2,9 млрд. У этого банка находились в залоге имущество завода и акции Vikay Industrial Limited. Еще \$500 млн — кредиты МКБ, Промсвязьбанка и ВТБ, говорил РБК источник, близкий к компании.

**9** МЛН Т  
нефти в год —  
мощность  
Антипинского НПЗ

Юристы, опрошенные РБК, затруднились объяснить логику Сбербанка, забравшего все акций Vikay Industrial Limited. Обычно на такой залог, как акции предприятия, перед банкротством никто не обращает взыскание, так как их стоимость стремится к нулю, говорит адвокат «Юков и партнеры» Светлана Тарнопольская. Преференций при распродаже имущества у владельца предприятия-банкрота также нет: он получает деньги от проданных активов в последнюю очередь, после всех кредиторов, объясняет она. По словам адвоката, теперь долг завода перед Сбербанком должен снизиться, но вряд ли существенно. Вступление во владение акциями может быть логично, если Сбербанк планирует сохранить бизнес: например, завершить дело о банкротстве мировым соглашением кредиторов, добавляет Тарнопольская. Если банк нацелился на продажу завода, банкротство может использоваться как инструмент для введения временного моратория на выплаты кредиторам и поставщикам, считает партнер А2 Михаил Александров.

В прошлом году Мазуров и его партнеры не смогли найти средства на закупку нефти для Антипинского завода, и в обмен на необходимое финансирование отдали Сбербанку управление над НПЗ. Банк получил «золотую» акцию завода и сменил менеджмент. Также Сбербанк начал поиски покупателя на актив. Главным претендентом сейчас является азербайджанская госкомпания Socar, говорят два человека, близких к бывшим акционерам и федеральный чиновник. По их информации, заводом также интересуется совладелец «РуссНефти» Михаил Гущериев, давний знакомый главы Сбербанка Германа Грефа. В пресс-службе Socar не отве-

“ В прошлом году Мазуров и его партнеры не смогли найти средства на закупку нефти для Антипинского завода и в обмен на необходимое финансирование отдали Сбербанку управление над НПЗ

тили на запрос РБК, а представитель Гущериева отказался от комментариев.

Еще один претендент — малоизвестная петербургская компания «Сибнефтегазпереработка», созданная в феврале 2019 года, среди учредителей которой партнер Калашникова Анатолий Щуровский. Гендиректор компании Илья Гилев направил письмо Грефу с предложением выкупить Антипинский НПЗ и принадлежащие заводу нефтегазовые месторождения в Оренбургской области (запасы оцениваются более чем в 40 млн т), а также погасить все кредиты перед банком в течение трех лет. НПЗ он оценил в \$150–200 млн без учета долга.

Интерес к активу проявляет и ЛУКОЙЛ, но компания может рассмотреть возможность покупки актива только после процедуры банкротства и очистки от долга, говорил накануне вице-президент ЛУКОЙЛа Рустем Гималетдинов. Решение о продаже новому собственнику может быть принято в течение месяца, сказал один из собеседников РБК. ■

# \$150–200 млн

стоимость Антипинского НПЗ (без учета долга), согласно оценке «Сибнефтегазпереработки»

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**biztorg.ru** Открой свой бизнес под известным брендом

+7 495 363-11-11  
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117993, город Москва,  
улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50  
Реклама 16+

РБКБИЗТОРГ

мой адрес

В Сколково  
жилой комплекс

М. СЛАВЯНСКИЙ  
БУЛЬВАР

СТАРТ ПРОДАЖ!  
ДОМА ГОТОВЫ. ВЫДАЕМ КЛЮЧИ

от 112,3 кв. м  
3-комнатная квартира

(495) 432-07-83  
мой-адрес.рф

## Транспорт



фото: Илья Баринков/Transport Photo

**Гендиректор крупнейшей в России частной авиакомпании S7 заявил о необходимости увеличения ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ авиаотрасли. По его словам, в противном случае придется повышать цены, отказавшись от «доступных» тарифов.**

**КРУПНЕЙШИЙ ЧАСТНЫЙ АВИАПЕРЕВОЗЧИК ЗАЯВИЛ О НЕВОЗМОЖНОСТИ СДЕРЖИВАТЬ РОСТ ЦЕН НА БИЛЕТЫ БЕЗ ГОСПОДДЕРЖКИ**

# S7 исчерпал доступность

МАРИЯ КОКОРЕВА,  
АРТЕМ ФИЛИПЕНКО,  
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

### S7 ПРОСИТ ГОСПОДДЕРЖКИ

Выступая на Сибирском транспортном форуме, гендиректор S7 Airlines Владимир Обмедков рассказал, что за последние десять лет число перевозимых пассажиров в России выросло в три раза, до 116 млн человек, сообщает ТАСС. Тарифы же при этом оставались вполне доступными, отметил он. S7 — крупнейшая в России частная авиационная группа, в 2018 году компании группы перевезли более 15,9 млн пассажиров.

В 2018 году убытки у авиационной отрасли составили 50 млрд руб., что стало антирекордом. По словам Обмедкова, в этих условиях, «если меры государственной под-

держки отрасли не будут усилены, не будут сделаны более адресными, не будут актуализированы, то удержать этот уровень доступности перевозок для населения будет крайне сложно». Топ-менеджер подчеркнул, что возможности авиаперевозчиков в России «исчерпаны».

В пресс-службе S7 пояснили РБК, что среди мер господдержки они видят повышение уровня возмещения акциза на топливо, обнуление НДС на воздушные перевозки (Минфин обнулil в апреле НДС на полеты в обход Москвы), рост эффективности субсидирования региональных перевозок, ограничение роста стоимости аэропортовых услуг.

В пресс-службе Минтранса отказались комментировать РБК предупреждение S7. РБК направил запросы в другие крупнейшие авиакомпании — «Аэрофлот», «Уральские авиалинии» и Utair.

«Если меры государственной поддержки отрасли не будут усилены, не будут сделаны более адресными, не будут актуализированы, то удержать этот уровень доступности перевозок для населения будет крайне сложно»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР S7 AIRLINES ВЛАДИМИР ОБМЕДКОВ

Основной причиной убытков российских авиакомпаний в 2018 году (43 млрд из 50 млрд руб. убытков по операционной деятельности пришлось на десять крупнейших перевозчиков) стал рост стоимости авиакеросина: с третьего квартала 2017 года по четвертый квартал 2018 года он подорожал на 29%, отмечал Минфин. На топливо приходилось около трети затрат перевозчиков, признавали в ведомстве.

Чистая прибыль «Аэрофлота» по РСБУ за 2018 год снизилась в 10,2 раза в годовом выражении, по МСФО — в четыре раза. Гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев 13 февраля сказал, что компания не планирует в ближайшее время повышать цены на билеты из-за невысокой платежеспособности пассажиров. Но для компенсации расходов из-за подорожавшего топлива «Аэрофлот» объявил о повышении топливного сбора с 4 марта минимум на 200 руб. в одну сторону. Кроме того, в конце марта авиакомпания одновременно с введением безбагажных тарифов для пассажиров отменила самый дешевый вариант покупки «полных» билетов с багажом.

Авиакомпания Utair закончила 2018 год с чистым убытком на 4,4 млрд руб. «На топливо Utair потратила на 3,9 млрд руб. больше, чем годом ранее, из которых 3,1 млрд руб. — следствие роста цен на топливо», — указывали в компании.

По итогам 2018 года коммерческие расходы «Уральских авиалиний» увеличились на 37% (до 2,99 млрд руб.), а прибыль от продаж сократилась в 1,8 раза, до 2,6 млрд руб.

Из-за роста цен на авиакеросин, предвидя убытки авиакомпаний, в августе 2018 года Минтранс предложил правительству компенсировать им хотя бы половину дополнительных расходов на топливо — 22,5 млрд руб. Однако на совещании в Белом доме 12 февраля 2019 года решили отказаться от этой идеи. Тогда источник РБК, близкий к одному из участников совещания, отметил, что перевозчики должны найти способы сократить издержки.

Однако по поручению вице-премьеров Максима Акимова (курирует транспорт) и Дмитрия Козака (ТЭК) была создана рабочая группа, которая должна выработать меры поддержки и стабилизации внутреннего авиарынка. В ходе совещаний этой рабочей группы ряд мер по поддержке авиакомпаний выдвигал Минфин: частичную замену железнодорожных перевозок на ряде перегруженных участков БАМа и Транссиба на авиацию, сокращение флота, а также оптимизацию маршрутной сети авиаперевозчиков, чтобы не было избытка «провозных емкостей» (то есть избытка предложения на рынке).

### ЧТО БУДЕТ С ЦЕНАМИ

Предпосылок для роста цен на авиабилеты сейчас нет, сказал РБК гендиректор агентства «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров. «Реальные доходы населения сокращаются, и фактически нет предпосылок, чтобы были перемены в ценах. Покупатель ведет себя консервативно, и введение безбагажных тарифов — ответ на это. Пассажиру нужна гибкая линейка по стоимости перевозок», — говорит эксперт. Бурмистров подчеркнул, что если и возможен рост цен, то он будет незначительным: не более 5%, но даже такие изменения станут «заметными и некомфортными» для пассажира. Такой рост соответствует темпам инфляции в 4,7–5,2% (по прогнозам Центробанка).

Федеральная антимонопольная служба 13 марта сообщила, что авиабилеты в первом квартале 2019 года подорожали, но «в среднем» рост не превысил 5%. Ведомство связывало это с увеличением топливного сбора и сокращением предложений авиабилетов по льготным ценам и промоакциям.

Повышение стоимости топлива напрямую сказывается на стоимости чартерной перевозки и, следовательно, на стоимости турпакетов, заявил РБК директор по продажам туроператора «Интурист» Сергей Толчин. «Повышения доступности туризма можно добиться через субсидирование или более конкурентной цены. Сам рост турпакетов ведет к пропорциональному снижению активности путешествий», — заключил он. ■

### ₽3886

составил, по данным интернет-сервиса по продаже билетов Biletix.ru, средний чек на авиабилеты в одну сторону в январе—мае 2019 года по России. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года он вырос на 9,6% (с 3544 руб.)

### ₽4819

составил средний чек на авиабилеты в одну сторону по России, забронированные в январе—мае на июнь—декабрь 2019 года. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года он увеличился на 0,84% (с 4779 руб.)

### ₽9251

составил средний чек на авиабилеты в одну сторону по международным направлениям (из России за границу) на рейсы российских авиакомпаний, забронированные в январе—мае на июнь—декабрь 2019 года. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года стоимость не изменилась

### ₽10373

составил средний чек на авиабилеты в одну сторону по международным направлениям (из России за границу) на рейсы иностранных авиакомпаний, забронированные в январе—мае на июнь—декабрь 2019 года. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года он вырос на 12,5% (с 9225 руб.)

## Телеком

ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ СИМ-КАРТЫ БУДУТ РАБОТАТЬ НА ЧИПАХ SAMSUNG

# В российский шифр включают корейский элемент

**СИМ-КАРТЫ С ОТЕЧЕСТВЕННЫМ ШИФРОВАНИЕМ**, переход на которое может начаться уже в декабре, будут работать на импортных чипах.

Разработчик уже тестирует чипы от SAMSUNG, хотя сначала планировалось использовать отечественный аналог.

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО,  
АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА

Доверенные сим-карты с отечественной криптографией, продажа которых в России может начаться с декабря 2019 года, будут работать на чипах Samsung. Об этом РБК рассказал источник в компании — производитель телеком-оборудования и подтвердили два собеседника — в крупном операторе связи и отраслевой ассоциации.

Александр Князев, гендиректор Института точной механики и вычислительной техники им. С.А. Лебедева (ИТМиВТ), который на данный момент является единственным в России разработчиком готового решения для использования отечественной криптографии в сотовых сетях, подтвердил РБК, что организация закупила чипы Samsung. «Мы продолжаем программу испытаний сим-карт с отечественными криптографическими алгоритмами. Для этого нужно закупать чипы, на которые мы ставим свою операционную систему и криптоядро. Мы пообщались с разными производителями, Samsung предложил оптимальную цену за мелкую партию и сроки поставки, и эти чипы подходят по функциональным требованиям», — говорит Князев.

Он подчеркнул, что нет договоренностей о том, что в будущем в доверенных сим-картах должны использоваться исключительно чипы Samsung. «Мы продолжаем взаимодействовать с поставщиками сим-карт, которые используют чипы других производителей. Не исключено, что закупим чипы и у [китайской]

Huada Semiconductor», — говорит он. По словам Князева, ИТМиВТ планирует закончить все испытания и довести технологию до промышленной эксплуатации к декабрю этого года, когда вступят в силу соответствующие приказы органов власти.

В пресс-службе Samsung не предоставили комментарии на момент публикации.

## КАК БУДЕТ РАБОТАТЬ ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ШИФРОВАНИЕ

Проект по использованию отечественной криптографии в сетях сотовой связи называется «Конус» и реализуется ФСБ по поручению Совета безопасности России, следует из описания проекта (копия есть у РБК, ее подлинность подтвердили два участника рынка). С 1 декабря этого года вступят в силу два приказа Минкомсвязи, по которым процедуры аутентификации и идентификации абонентов сетей 2G, 3G и 4G должны осуществляться с использованием криптографии, соответствующей требованиям ФСБ. Проект еще одного приказа, по которому с этого же времени российские криптоалгоритмы должны использоваться также в сим-картах, пока находится в разработке у ФСБ, ранее сообщали источники РБК и подтверждается в описании «Конуса».

В рамках проекта планируется оснастить сети операторов связи разработанными ИТМиВТ аппаратными модулями безопасности (Hardware security module; HSM), которые будут выполнять криптографические функции и хранить секретные ключи абонентов. С этого же времени должна начаться продажа доверенных сим-карт, на которых будет храниться секретный ключ кон-

«Средства криптографической защиты информации нельзя свободно вывозить за границу, они являются предметом экспортных ограничений. Нужно прояснить в документах этот момент, чтобы абоненты могли спокойно выезжать с доверенными сим-картами в другие страны»

СОБЕСЕДНИК РБК  
НА РЫНКЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ

кретного абонента. Этот ключ вместе с необходимым софтом будет загружаться в чипы Samsung на каждой сим-карте уже в России, с помощью специального оборудования. При этом и HSM, и сим-карты, и модули записи, которые используются в оборудовании для записи ключа, будут признаны средствами криптографической защиты информации и должны будут пройти сертификацию ФСБ.

По итогам 2018 года в обращении в России находилось 255,71 млн сим-карт, говорится в отчете AC&M. По данным «ТМТ Консалтинга», себестоимость сим-карты сейчас составляет в среднем 15 руб. Александр Князев ранее говорил РБК, что у доверенной сим-карты она вырастет не более чем на \$1, то есть до 80 руб. Таким образом, на замену всех обращающихся в России сим-карт на доверенные операторы связи могут потратить в ближайшие годы более 20 млрд руб. Но речь о принудительной одновременной замене всех сим-карт не идет, после 1 декабря в сотовых сетях некоторое время будут продолжать использоваться и старые, и доверенные сим-карты, следует из материалов проекта.

## БЕЗОПАСНО ЛИ ИСПОЛЬЗОВАТЬ SAMSUNG

Сейчас в сим-картах используются чипы различных иностранных производителей — Samsung, STMicroelectronics, Infineon и др. Несколько лет назад собственный чип для сим-карт представил входящий в АФК «Система» зеленоградский завод «Микрон», но его масштабное производство так и не было налажено.

«По моим данным, изначально предполагалось, что в рамках проекта «Конус» будут использоваться чипы

и сим-карты, произведенные на «Микроне», но, видимо, по каким-то причинам сделать это не удалось. Сертификация изделия с использованием импортной элементной базы на определенные уровни криптографической стойкости допустима», — говорит заведующий кафедрой информационной безопасности НИУ ВШЭ Александр Баранов, который ранее был первым заместителем начальника Центра защиты информации и специальной связи ФСБ (8-й центр).

Гендиректор «Микрона» Гульнара Хасьянова сообщила РБК, что к заводу с предложением организовать производство отечественных чипов для доверенных сим-карт не обращались.

«Думаю, что все потенциальные угрозы от использования иностранных чипов были проанализированы соответствующими структурами, без санкции 8-го центра ФСБ производить доверенные сим-карты не могут», — указал Баранов.

## КАКИЕ ЕСТЬ СЛОЖНОСТИ

Ряд опрошенных собеседников РБК отметили, что для свободного обращения в России доверенных сим-карт, которые будут сертифицированы как средства криптографической защиты информации, есть масса юридических ограничений.

«Средства криптографической защиты информации нельзя свободно вывозить за границу, они являются предметом экспортных ограничений. Нужно прояснить в документах этот момент, чтобы абоненты могли спокойно выезжать с доверенными сим-картами в другие страны», — указал собеседник РБК на рынке информбезопасности. По его словам, у криптографических ключей также есть срок действия, и для данного класса криптографической защиты он обычно составляет не более 15 месяцев, из-за чего абонентам придется спустя этот период обращаться к оператору для обновления ключа, что создаст массу неудобств. Наконец, существующие правила налагают определенные ограничения средств криптографической защиты, то есть офисы продаж операторов связи.

Александр Князев утверждает, что соответствующие правки в нормативные акты готовятся. В частности, срок действия доверенных сим-карт планируют не ограничивать 15 месяцами.

Впрочем, Алексей Лукацкий считает, что внесение изменений в нормативные акты потребует значительного времени, и эту работу не успеют сделать до декабря, подобные прецеденты уже были. Например, для закона «О безопасности критической информационной инфраструктуры» (вступил в силу с 1 января 2018 года) ФСБ до сих пор не выпустил некоторые необходимые для него нормативные акты. ■

«Думаю, что все потенциальные угрозы от использования иностранных чипов были проанализированы соответствующими структурами, без санкции 8-го центра ФСБ производить доверенные сим-карты не могут»

ЗАВЕДУЮЩИЙ  
КАФЕДРОЙ  
ИНФОРМАЦИОННОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ  
НИУ ВШЭ  
АЛЕКСАНДР  
БАРАНОВ

₽20  
млрд

могут потратить операторы связи на замену всех обращающихся в России сим-карт на доверенные

## Общепит

# У нас в стране так: корову надо выдоить в ноль

Ресторатор **БОРИС ЗАРЬКОВ**, основатель холдинга *White Rabbit Family*, рассказал РБК о том, кто такие гастроцыгане и чем они вредят игрокам столичного рынка, о закупке «фьючерсов» у российских фермеров и планах экспансии в Лондон.

АЛЕКСАНДР ПИГАРЕВ

**Насколько ресторанный бизнес сейчас привлекателен для крупных непрофильных инвесторов? Какое-то время назад на рынке поговаривали, будто инвестором одного из ресторанов *White Rabbit Family* хочет стать российский миллиардер Геннадий Тимченко. Он действительно проявляет интерес или это сплетни?**

Полная чушь! Я бы с удовольствием согласился на то, чтобы Тимченко стал инвестором, но таких предложений не поступало. Понимаете, ресторанный бизнес — это лотерея. В начале нулевых все туда прямо ломились. Но сейчас он радикально изменился, и изменилась сама финансовая модель. В начале нулевых ресторанный рынок вообще был черный. Сейчас все по-другому: наличных почти нет, и в основном все расплачиваются банковскими картами. Поэтому изменилась финансовая модель, изменилась маржинальность бизнеса и у меня, и у других рестораторов. Почему лотерея? Ты или попал в десятку, или не попал. Поэтому есть рестораны, которые отлично зарабатывают, а есть такие, которые в легком плюсе или даже чуть ли не в нуле в плохие сезоны. В чем привлекательность ресторанного бизнеса для стороннего инвестора? В том, что те проекты, которые выстреливают, — они у всех на слуху. О неудачных же никто не помнит. Сегодня у инвесторов есть только одна мотивация — зарабатывать.

**А ведь наверняка же поступало множество предложений. Ну не от Тимченко,**

**так от других инвесторов. Как с ними поступаете?**

Да, предложения есть. Мне даже в директ пишут: мы группа из Казахстана, хотим проинвестировать. Но вы понимаете, финансовый партнер, инвестор — это один из самых главных партнеров, и в этом партнерстве очень важно понимать культуру человека, его убеждения. Для меня это первоочередная задача. И если наши культуры не совпадают, то я стараюсь такие партнерства не заключать. А когда ко мне приходят неизвестные инвесторы и я не могу понять, кто они такие, то даже не пытаюсь выстраивать с ними отношения. Глобально я всегда выстраиваю переговоры и партнерство по стратегии win-to-win, и, наверное, поэтому у меня со всеми хорошие отношения.

**Год назад вы открыли первый ресторан в Дубае. На какие еще рынки планируете выходить в ближайшее время? Существует ли разработанная стратегия экспансии на Запад или Восток и в чем она заключается?**

Стратегия существует. Начинать планируем с Лондона, но пока мы к этому еще не готовы. Что мешает? Наша неготовность к возможности на продолжительное время покинуть эту страну, чтобы создать команду за рубежом. В идеале надо переехать на время в Лондон, чтобы собрать команду и запустить проект.

**Какие из европейских столиц кажутся вам наиболее подходящими для ресторанной экспансии?**

Только Лондон. Причины те же, что привели нас в Дубай, — огромное число туристов, обеспечивающих рестора-

нам высокий трафик, и очень лояльное к зарубежным инвесторам законодательство. Столицы стран ЕС меня не интересуют, потому что их налоговое и трудовое законодательства предполагают, что предприниматель должен ничем не отличаться от обычного рабочего человека. По сути, он покупает себе место работы, а все остальное у него забирает государство. А вот Лондон — это брендобразующий город, который дает возможность развиваться и зарабатывать. У меня есть идея проекта, который я хочу там реализовать, но надо понимать, что в Лондоне есть свои нюансы — и с помещениями, и с культурой, и с англосаксонским правом. В общем, мое пришествие в Лондон, скорее всего, неизбежно, но при этом придется действовать согласно поговорке «семь раз отмерь — один [раз] отрежь»!

**То есть даже Париж не кажется вам привлекательным? Все-таки важный гастрономический центр.** Недавно мы с женой Ириной поехали в романтическое путешествие в Париж и попали на забастовку «желтых жилетов». Сначала это даже показалось прекрасным, потому что мы вышли из гостиницы и все улицы оказались пустыми. Думаем, как же прекрасен Париж в это воскресное утро. А потом выяснилось, что район оцеплен и если выйти из него мы еще кое-как могли, то попасть обратно в гостиницу не представлялось возможным. Добавьте к этому новый парижский «шарм» — огромное количество беженцев, попрошайек, горы мусора. Я очень толерантен, но бывшее очарование Парижа растаяло, и теперь практически через дом откры-

ваются арабские шаурмичные. Как-то совсем не то.

**Вернемся к Лондону. С каким проектом вам хотелось бы туда зайти?**

Ну, например, с проектом For the Krasota. Мы его делаем в [бизнес-комплексе] «Романов Двор» недалеко от Большой Никитской. Очень долго договаривались. Я лично встречался с его совладельцем Рубеном Варданяном и просил его предоставить нам особые условия. И я ему очень благодарен — Рубен пошел навстречу и сделал скидку. Заключили договор, прямо сейчас запускаем стройку, и думаю, что в октябре уже откроемся.

Я запускаю проект в партнерстве с Владимиром Мухиным (шеф-повар ресторана *White Rabbit*. — РБК) и Антоном Ненашевым (глава дирекции кинопоствродакшна «Первого канала». — РБК). Это будет такой гастрономический театр с инсталляциями. Дегустационные сетки будут сопровождаться визуальным сторителлингом в зависимости от возраста и интересов аудитории. Чем-то похоже на наш *Chef's Table*, только вовлеченность идет не через вербальное общение с шефом, а через картинку. Хотя это не только про визуализацию, но и про ощущения, как в 5D-кинотеатрах.

ЧЛЕНЫ СЕМЬИ WHITE RABBIT

В *White Rabbit Family* входят 23 ресторана, расположенных в Москве и Сочи, а также один в Дубае. Холдинг основан Борисом Зарьковым в 2010 году. Столичный ресторан *White Rabbit* занимает 15-ю строчку в рейтинге *World's 50 Best Restaurants*.

Собственная доставка — это утопия. Мы никогда не сможем конкурировать с *Delivery club* и *Foodfox*

Что заходит? Рыбные концепции, устрицы, Азия и Италия. Но я понял, что мне этот чек «500–600 руб.» неинтересен. Я не хочу работать с клиентом, для которого самая главная ценность — стоимость обеда или ужина



фото: Стоян Васев/ТАСС

### Меню не будет? Только сети в исполнении Мухина?

Да, мы хотим делать сет один раз вечером и один раз днем. И, кроме того, проводить корпоративные и детские мероприятия. Планируем всего 20 посадок и высокие цены — около 20 тыс. руб. с человека. Будем выпускать два спектакля в год для взрослых и один для детей. Эмоционально и очень «инстаграмно». Подобные заведения работают на Ибике, в Барселоне, в Токио, но там это открывалось пять-шесть лет назад при совершенно других технических возможностях. А у нас все будет по последнему слову техники.

### Вы изучали похожие проекты за рубежом?

К сожалению, когда мы задумали этот проект и решили посетить все известные заведения подобного плана (Ultraviolet by Paul Pairet, Shanghai Sublimotion на Ибике и другие), то оказалось, что все места полностью забукиро-

ваны на три месяца вперед. Съездили в Японию, но там все слишком просто и примитивно. Ты сидишь на ужине полтора часа и десять минут смотришь на то, как перед тобой на стене шевелятся стебли бамбука. Потом показывают что-то еще на десять минут и так далее. Честно говоря, там очень сильно сэкономили, все там как-то недоделано.

### Про средний чек. Что сейчас происходит на гастрономическом рынке? Ощущаете падение среднего чека? Потребители начали экономить?

Потребители начали экономить в 2014 году. В тот момент они спустились ступенькой ниже, на другое плато, и продолжают до сих пор на нем находиться.

### Планируете ли запускать какие-то новые более бюджетные форматы?

Есть у нас интересная идея итальянского фастфуда. Но в Москве сейчас такие колоссальные арендные став-

ки на помещения маленькой площади. Например, на Кузнецком Мосту за помещение 180 кв. м хотя бы 2 млн руб. в месяц. В подобные пространства заезжают молодые гастроэнтузиасты (я их называю «гастроцигане», потому что они, как цыгане, посидели полгода и уехали). Сначала они три-четыре месяца строят ресторан, потом примерно полгода экспериментируют и пытаются работать. А после понимают, что бизнес не идет, так как высокая арендная ставка, на которую они подписались, убивает всю их маржинальность. И все, съехали — проект закрылся. Вред их в том, что они платят лендлорду высокую аренду и тем самым способствуют повышению арендных ставок в Москве.

### В Москве недавно открыли фуд-молл «Депо. Москва». Не было желания войти в этот проект?

Там высокие арендные ставки. Сейчас место на хайпе, но я не понимаю, что будет там происходить через некоторое время. Пока все воспринимают «Депо. Москва» как новую достопримечательность столицы и едут туда. Думаю, что ажиотаж сохранится в течение полугода. А что будет дальше, посмотрим — когда сформируется вся экосистема рынка со средним чеком. Тогда, возможно, туда зайдём.

### Вам не кажется, что московский рынок перенасыщен гастромаркетами и такие проекты уже не могут окупаться?

Сто процентов! Я вам скажу больше — скоро открываются пятый и шестой этажи «Цветного». Вообще не понимаю, зачем они это делают. В районе Тверской за «Макдоналдсом» тоже скоро должно открыться огромное гастропространство. У нас в стране ведь как: если корова доится, то надо выдоить ее в ноль или чтобы она издохла. Имея опыт работы с нашим гастромаркетом «Вокруг света» (совместный проект White Rabbit Family и Аркадия Новикова. — РБК), я прекрасно понимаю, как работает схема всех гастромаркетов. На них реально зарабатывать небольшое количество концепций, а остальные, это процентов семьдесят, фактически покупают себе рабочие места. И стоимость аренды везде небольшая. Помните весь этот хайп? Сначала «выстрелил» Даниловский, затем Усачевский, потом Усачевский переехал на Центральный. Сейчас Центральный просел, и все переехали в «Депо. Москва».

### Сколько «Депо. Москва» должен набрать трафика, чтобы прокормить все свои 70–75 концепций?

Это довольно просто посчитать. Чтобы концепция начала и можно было существовать с такой арендой, необходимо, чтобы средний чек был 500–600 руб. Соответственно, проходимость должна быть хотя бы на уровне 300 чело-

век в день, а лучше еще больше. 300 человек умножаем на 70 концепций — получаем 21 тыс. человек в день. А это очень серьезный трафик.

В любом случае заходить внутрь рынка мне неинтересно. А вот с рестораном снаружи, возможно, стоило попробовать, как нам предлагали. Но я лучше буду спокойно работать, проводить время с женой и детьми, заниматься тем, что мне комфортно, чем гробить свои силы и связываться в такие непростые проекты.

### Прошел год с момента открытия гастромаркета «Вокруг света». Как он поживает сейчас?

Работает (смеется). За это время мы поняли, что какие-то концепции работают, а какие-то нет. Те точки, что не качают, мы закрываем и пересдаем в аренду. Что заходит? Рыбные концепции, устрицы, Азия и Италия. Но я понял, что мне этот чек «500–600 руб.» неинтересен. Я не хочу работать с клиентом, для которого самая главная ценность — стоимость обеда или ужина. В этом случае ты можешь закрывать глаза и на «пластмассовые» помидоры, и на все остальное. А у меня нет желания работать с плохими продуктами.

### Кстати, импортозамещение — по-прежнему тренд? Или россияне уже наелись отечественных продуктов и хотят чего-то нового?

У нас все прекрасно. Импортозамещение случилось. Конечно, мы потеряли какую-то средиземноморскую рыбу, но зато есть японская рыба и японские устрицы. Опять же отечественное сельское хозяйство получило мощный толчок. Мы сейчас много покупаем у фермеров. Мы у них даже фьючерсы выкупаем, то есть фермеры для нас выращивают какие-то овощи в сезон. И они под нас засаживают грядки, имея гарантированный сбыт. Даже предоплату вносим. Мы сейчас обсуждаем проект с агрохолдингом «Углича Поле», собираемся ферму ставить и выращивать в сезон достаточно дорогие органические продукты типа земляники. Выращивать там помидоры и огурцы бессмысленно. Зимой они будут дорого стоить и при этом будут «пластиковыми». Бессмысленно конкурировать с Узбекистаном, который снимает по два-три урожая в год.

### Сейчас один из трендов — развитие сервисов по доставке блюд из ресторанов. Планируете ли развивать собственную доставку?

Собственная доставка — это утопия. Мы никогда не сможем конкурировать с Delivery club и Foodfox. Невозможно конкурировать с «Яндексом» и Mail.ru. Да, они забирют 20–30%, но если бы мы организовывали свою доставку, то стоила она бы не дешево, а проблем было бы больше в разы. ■

“ Инвестор — это один из самых главных партнеров, и в этом партнерстве очень важно понимать культуру человека, его убеждения. Для меня это первоочередная задача. И если наши культуры не совпадают, то я стараюсь такие партнерства не заключать

## Тренды в безопасности и минимизации потерь сетевого ритейла

30 мая, Марриотт  
Ройал Аврора



### О чем:

Обострение конкуренции в розничном ритейле привело к тотальному сокращению издержек. Безопасность — не исключение. И это только начало ожесточенной борьбы за долю рынка. Предстоящее столкновение лидеров рынка только усугубит ситуацию в каждой компании.

Безопасность переживает период трансформации. Всё чаще внедряются проекты по цифровизации, системам распознавания лиц и иным высокотехнологичным решениям, позволяющим противостоять современным вызовам и угрозам.

Как сохранить уровень безопасности в условиях сокращения бюджетов? Как продолжать удерживать потери в норме? Какую стратегию и модель организации безопасности выбрать? Сетевые ритейлеры находятся в поиске новых подходов к решению этих задач.

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

2019 год. Реклама. 18+

## Природоохранные технологии для майнинга

5 июня, Крокус Экспо,  
Павильон 3 Зал 14



### О чем:

Одной из ключевых целей устойчивого развития ООН является обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства. Решение вопросов, связанных с экологической безопасностью на предприятиях горнодобывающей отрасли в России, является одним из ключевых приоритетов государства сегодня, так как ежегодно объем отходов недропользования увеличивается на 1,5-2 млрд т. Создание высокотехнологичных производств, развитие инфраструктуры обращения с отходами, совершенствование государственного регулирования, создание системы экономического стимулирования и использование лучших международных практик позволят решить ключевые вопросы отрасли, сделать ее более эффективной и безопасной, а также обеспечить ее устойчивое развитие. Какие меры государственной поддержки помогут стимулировать развитие экологичного производства? Какие международные практики окажутся успешными в России? Ответы на эти и другие вопросы дадут ведущие эксперты рынка, а также представители власти и бизнеса в рамках дня горнодобывающей отрасли на выставке *bauma CTT Russia*.

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

\*баума CTT Раша  
2019 год. Реклама. 18+