



Реально ли объединение Курганской и Тюменской областей → 2

Во сколько обойдется ПФР выплата пенсий

₽166 млн

составят дополнительные
расходы ПФР на выплаты
пенсий по новому договору
в 2020–2021 годах

Трудовым мигрантам → 6

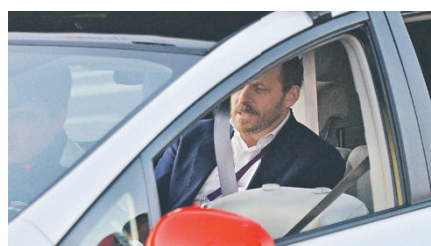


Фото: Александр Миридонов/Коммерсантъ

В каких российских регионах будут

тестироваться беспилотные автомобили → 9

Подписка: +7 495 363 1101



4 630017 020096 19083



HENDERSON
25 ЛЕТ СТИЛЯ

ДУМАЙТЕ О ГЛАВНОМ,
А ВОПРОСЫ СТИЛЯ ДОВЕРЬТЕ HENDERSON

HENDERSON.RU | 8 800 333 57 75

Политика

История регионов

1923

Территория Курганской области входит в состав Уральской области

1934

Уральская область разделяется на три части — Свердловскую, Челябинскую и Обь-Иртышскую (позже стала называться Тюменской) области. При этом большая часть территории современной Курганской области в те годы вошла в состав Челябинской

1943

Указом президиума Верховного Совета РСФСР от 6 февраля 1943 года образована Курганская область. В ее состав вошли 32 района Челябинской области и четыре — Омской

1944

Указом президиума Верховного Совета РСФСР от 14 августа 1944 года образована Тюменская область. В числе прочего в ее состав было передано несколько районов Курганской области

ГЛАВА КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ ПРЕДЛОЖИЛ ОБЪЕДИНИТЬ ЕЕ С ТЮМЕНСКОЙ

Вадим Шумков решил присоседиться

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ИВАН ТКАЧЁВ

Врио губернатора Курганской области Вадим Шумков выступил с инициативой объединить свой регион с Тюменской областью, рассказали источники РБК. С этой идеей Шумков, которому предстоит избираться на первый срок, обратился в Кремль.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СООБРАЖЕНИЯ

Врио губернатора Курганской области Вадим Шумков выступил с инициативой объединить свою область с Тюменской, рассказал РБК источник, близкий к руководству региона, и подтвердил собеседник, близкий к Кремлю.

С такой инициативой врио губернатора обратился в администрацию президента, сообщили оба источника РБК. Та свою позицию пока не сформулировала. «Шумкову не сказали ни да, ни нет», — добавили собеседники РБК.

Идею объединения регионов Шумков объясняет экономическими соображениями, рассказывает близкий к руководству области собеседник. По его словам, аргументы у врио губернатора следующие: Курганская область бедная и экономически от объеди-

нения с соседней Тюменской только выиграет. «Многие жители Курганской области ездят на заработки в Тюмень, так что в регионе идея объединения нашла бы поддержку», — резюмирует близкий к руководству области источник РБК.

Идея объединения двух регионов — в значительной степени пиар-инициатива Шумкова, говорит близкий к администрации президента собеседник. Даже если соответствующее решение будет принято, это все равно не вопрос ближайшего времени, поясняет он.

Тем не менее врио губернатора подготовил бумагу с обоснованием своего предложения, уточняет близкий к Кремлю источник. Шумков приводит экономические доводы, связанные с тем, что объединение с Тюменской областью может дать толчок для развития Курганской, где на сегодняшний день отсутствуют точки роста, говорит собеседник РБК.

Пресс-секретарь Шумкова Павел Поперешниченко на просьбу РБК о комментарии заявил, что «будет некорректно должностному лицу (врио губернатора. — РБК) комментировать неофициальную информацию».

Вадим Шумков был назначен врио губернатора в октябре 2018 года. В единый день голосования в сентябре этого года ему предстоит избираться на первый срок. На выборы Шумков пойдет как самовыдвиженец, ранее рассказывали источники РБК. О намерении участвовать в кампании он пока не объявлял.

Шумков родился в Курганской области, с 2004 года

По уровню дотаций мы приблизились к уровню республик Северного Кавказа. У нас 49% бюджета формируется деньгами из федерального центра

ВРИО ГУБЕРНАТОРА КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ
ВАДИМ ШУМКОВ

работал в правительстве Тюменской области. Перед последним назначением шесть лет занимал пост вице-губернатора Тюменской области.

КАК НА МАРСЕ

Вскоре после назначения в Курганскую область Шумков высказывался на тему объединения региона с соседними. 29 октября на встрече врио губернатора с представителями совета муниципальных образований один из глав сельсоветов поднял вопрос об объединении Курганской области с кем-либо из соседей, сообщил портал Ura.ru. «Отвечая абстрактно, в этой жизни возможно все. Отвечая конкретно, нет такой задачи», — заявил на это Шумков. Он также отметил, что у Курганской области есть все возможности быть самодостаточным и сильным регионом, и добавил, что будущее области зависит от самих жителей. «Но ходить к кому-то прислоняться, начиная от Минфина и заканчивая соседями, я бы не хотел. И вас к этому я бы тоже не стимули-



Фото: Сергей Бобылев/ТАСС

рвал. Давайте лучше поработаем на нашу территорию, которая называется Курганская область, и сделаем так, чтобы нашим детям передавать ее было не стыдно», — заключил Шумков.

Но уже на расширенном заседании совета глав городских округов и районов области 29 марта Шумков заявил, что Курганская область близка к точке невозврата: «По уровню дотаций мы приблизились к уровню республик Северного Кавказа. У нас 49% бюджета формируется деньгами из федерального центра». Он также отметил, что в Курганской области самый высокий уровень бедности среди регионов Уральского федерального округа — 21% жителей. С 1991 года население сократилось на 300 тыс. человек, рождаемость за последние пять лет сократилась на треть, подчеркнул врио губернатора.

Шумков отметил, что в ручном режиме приходится ежедневно «разгребать ситуации, связанные с неисполнением

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ КУРГАНА

Курганская область находится на 75-м месте (из 85) по абсолютному уровню среднедушевых доходов: люди там живут в среднем на 18,7 тыс. руб. в месяц, следует из данных Росстата. Соотношение доходов и прожиточного минимума в области находится на уровне около 220%.

В 2018 году реальные располагаемые доходы в Курганской области снизились

на 3,2%. Уровень безработицы по итогам года составил 8% — это 15-е место, после республик Северного Кавказа и нескольких других регионов. В соседней Тюменской области безработица находится на уровне 3,1%.

Общие доходы областного бюджета в прошлом году составили 45,6 млрд руб., но из них более 46% пришлось на межбюджетные

трансферты, включая дотации из федерального центра. Собственные доходы составили 24,5 млрд руб., а общие расходы — почти 46 млрд руб. В расчете на одного жителя области общие доходы бюджета составили 54,6 тыс. руб. Для сравнения, в соседней Свердловской области этот показатель достиг 70 тыс. руб., в Челябинской — 59,4 тыс. руб.



либо ненадлежащим исполнением своих задач и функций управленцами разных сфер и ведомств». «Мы делаем кровли, которые текут на следующий день. Строим объекты, которые не можем ввести годами. Ремонтируем детские учреждения так, что мебель в них рассыпается от прикосновения. <...> И на фоне всего этого мы просто кричим о том, что ни на что не хватает денег!» — возмутился он.

28 мая врио губернатора выступил на медиафоруме

в Кургане, где заявил следующее: «У меня складывается впечатление, что я работаю на Марсе». Шумков сказал, что для решения каких-либо вопросов ему приходится прилагать в 13 раз больше усилий, чем потребовалось бы в Тюменской области. Врио главы региона связал это с неготовностью к формату работы для людей и отсутствием у чиновников на местах причинно-следственной связи в понимании, что от их работы что-то зависит.

↑ Идею объединения врио губернатора Курганской области Вадим Шумков объясняет экономическими соображениями. По словам источников, он отметил, что его регион бедный и от объединения с соседней Тюменской областью только выиграет

““ Проект [объединения Курганской и Тюменской областей] несвоевременный, на федеральном уровне тема не востребована, и очень сомнительно, что объединение будет реализовано на практике

ПОЛИТОЛОГ ВИТАЛИЙ ИВАНОВ

Курганская область — отстающий регион, что особенно заметно на фоне соседних Тюменской, Свердловской и даже Челябинской области, говорит политолог Виталий Иванов. Он считает оправданной идею разделения на несколько частей, но никак не «навешивания» Курганской области отдельно взятому региону. Особенно это касается Тюменской области, поскольку «рано или поздно будет обсуждаться вопрос ее объединения с Ямало-Ненецким и Ханты-Мансийским автономными округами» и вместе с Курганской областью получится мегарегион, поясняет эксперт.

Идея Шумкова, по мнению Иванова, может рассматриваться в качестве предвыборной, так как врио губернатора должен предложить курганцам какой-то ориентир: «Люди подхватят эту идею». Но проект несвоевременный, на федеральном уровне тема не востребована, и очень сомнительно, что объединение будет реализовано на практике, заключает Иванов.

ВОПРОС С ИСТОРИЕЙ

Тема присоединения Курганской области к соседним регионам не нова. Еще в 2003 году губернатор Свердловской области Эдуард Россель выступал с идеей объединения Курганской, Челябинской и Свердловской об-

ластей. Мотивировал он это тем, что Челябинская и Свердловская области только вместе смогут «вытянуть» дотационную Курганскую область. Главы Челябинской и Курганской областей Петр Сумин и Олег Богомолов соответственно тогда публично высказались против объединения. «Подобные идеи вызывают только раздражение в регионах», — заявил, в частности, Богомолов.

Позже на тему присоединения Курганской области к тем или иным соседним регионам неоднократно высказывались местные политики.

В 2016 году спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко заявила, что является «сторонником карты регионального плана»: «Есть субъекты Федерации, которые точно не жизнеспособны самостоятельно в силу объективных причин, а не потому, что там плохие губернаторы». Надо укрупнять регионы, имея под этим экономические «и иные обоснования», сказала спикер верхней палаты.

Слова Матвиенко вызвали бурное обсуждение в регионах, включая Курганскую область. Тогдашний губернатор Алексей Кокорин выразил уверенность, «что Курганская область была и будет», и призвал прекратить «нехорошие разговоры о присоединении» к Тюменской области. ■

““ Эксперты считают оправданной идею разделения на несколько частей, но никак не «навешивания» Курганской области отдельно взятому региону

RU center

Крупнейший российский регистратор
доменов для бизнеса *

Выбирайте и регистрируйте на **nic.ru**

Международная политика



За «Слугу народа» готовы проголосовать 48,2% определившихся украинцев, сделавших свой выбор при пустом списке — избиратели на момент опроса не знали, кто в него войдет, напоминает эксперт. На фото: лидер партии Дмитрий Разумков

Фото: Сергей Супинский/AFP

УКРАИНСКИЕ ПАРТИИ НАЧАЛИ БОРЬБУ ЗА МЕСТА В ВЕРХОВНОЙ РАДЕ

«Слуга народа» собрал компанию

Основные украинские партии утвердили предвыборные СПИСКИ. И хотя ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПАРТИЯ «Слуга народа» лидирует по рейтингам с большим отрывом, это не значит, что она возьмет большинство мест в РАДЕ.

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Лидирующие по рейтингам украинские партии представили списки кандидатов, которые намерены баллотироваться на досрочных выборах в Верховную раду.

Партия представила свой список на съезде 9 июня. Его возглавил глава партии Дмитрий Разумков. В десятку также вошли представитель президента в Раде Руслан Стефанчук, юрист Ирина Венедиктова, руководитель digital-направления партии Михаил Федоров, руководитель предвыборного штаба Александр Корниенко и гендиректор телеканала «1+1» Александр Ткаченко.

Первую десятку списка переименованной партии Петра Порошенко «Европейская солидарность» (ранее «Блок Петра Порошенко», БПП) возглавил сам экс-президент. В ней также председатель Рады Андрей Парубий, который был избран в действующую Раду от «Народного фронта», его первый заместитель Ирина Герасченко плюс ветераны АТО, члены прави-

тельства и действующие депутаты от «Европейской солидарности» и «Народного фронта».

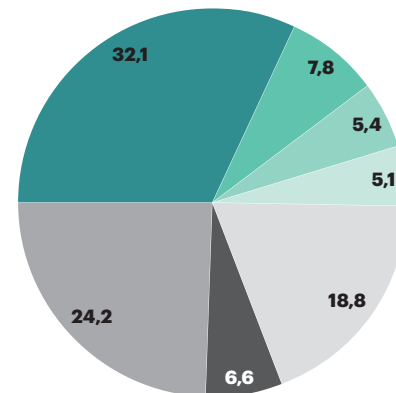
«Батькивщина» Юлии Тимошенко представила первую пятерку списка на съезде партии 10 июня. Возглавит список Тимошенко, вторым номером идет депутат Верховной рады, экс-глава Донецкой областной администрации бизнесмен Сергей Тарута, за ним — экс-глава Службы безопасности Украины Валентин Наливайченко.

Тимошенко заявила, что после выборов готова к коалиции со «Слугой народа». В партии Зеленского пока не прокомментировали предложение «Батькивщины».

Верхнюю строчку списка «Голоса» занимает музыкант и основатель этой партии Святослав Вакарчук. Среди тех, кто вошел в первую десятку, — бывший замминистра экономического развития и торговли Украины Юлия Клименко, член правления Центра противодействия коррупции Александра Устинова, исполнительный директор Transparency International Ukraine Ярослав

Электоральные настроения жителей Украины по выборам в Верховную раду, % опрошенных

- Партия «Слуга народа»
- Партия «Оппозиционная платформа — За жизнь»
- Партия «Блок Петра Порошенко «Солидарность»
- Партия «Всеукраинское объединение «Батькивщина»
- Другие партии
- Решили не участвовать в голосовании
- Не определились, за кого голосовать



Источник: КМИС

Юрчишин и заместитель главного редактора газеты «Зеркало недели» Сергей Рахманин. Чтобы пройти в Верховную раду, партии необходимо преодолеть пятипроцентный барьер. Результаты последних опросов дают шансы на попадание в парламент пяти партиям.

Согласно последнему опросу Киевского международного института социологии (КМИС), если бы выборы в Верховную раду проходили в начале июня, то за «Слугу народа» проголосовали бы 32,1%, за «Оппозиционную платформу — За жизнь» — 7,8%, за «Европейскую солидарность» — 5,4%, за «Батькивщину» — 5,1%. В поддержку «Голоса» Святослава Вакарчука высказались 3,7% респондентов, за партию «Сила и Честь» — 2,5%. Остальные получили менее 2%.

По данным опроса группы «Рейтинг», проведенного в конце мая — начале июня, среди тех, кто намерен голосовать и определился с симпатиями, 48,2% выступают за «Слугу народа». Также преодолевают проходной барьер «Оппозиционная платформа — За жизнь» (10,7%), «Европейская солидарность» (7,8%), «Батькивщина» (6,9%) и «Голос» (5,6%). Состав первой десятки списка партии «Слуга народа» при отсутствии «очевидно токсичных фигур» мало повлияет на результат партии на выборах,

считает украинский социолог Ирина Бекешкина. За партию президента до объявления состава списков, по соцопросам, были готовы проголосовать 48,2% среди тех, кто определился с выбором, но еще не знал, кого выдвинет «Слуга народа», напоминает эксперт.

У всех новых партий, кроме «Голоса», довольно зыбкие перспективы на попадание в Раду, учитывая барьер 5%, отмечает Бекешкина. По ее мнению, главная интрига выборов заключается в том, кто получит места в мажоритарных округах, где распределяется половина мандатов и партийный рейтинг не так влияет на результат. Именно это ставит под вопрос способность партии Зеленского взять большинство в парламенте, не прибегая к коалиции с другими партиями и мажоритарщиками.

Шансы партии «Слуга народа» получить большинство в парламенте в значительной мере зависят от решения Конституционного суда по делу о законности проведения досрочных выборов, считает директор КМИСа Владимир Паниotto. «Если выборы перенесут на осень (в октябре истекает срок полномочий действующего состава Рады. — РБК), то самостоятельно сформировать большинство «Слуге народа» точно не удастся», — уверен социолог. ■

ВЫБОРЫ ПО ВОЛЕ ПРЕЗИДЕНТА

Досрочные выборы Рады запланированы на 21 июля. Они стали возможны после президентского указа о роспуске действующего украинского парламента и назначении внеочередных выборов. О намерении распустить Раду, сформированную при Петре Порошенко, Зеленский объ-

явил 20 мая во время своей инаугурации.

Председатель Рады Андрей Парубий тогда заявил, что указ Зеленского противоречит Конституции. Вероятность, что досрочные выборы не состоятся, еще существует. Конституционный суд Украины 11 июля начнет рассмотрение

указа Зеленского о роспуске парламента. В этот день состоится открытая часть пленарного заседания суда, в которой планирует принять участие Зеленский. В пресс-службе суда подчеркнули, что затем последует закрытая часть заседания и решение не будет принято за один день.

В Молдавии продолжают работать ДВА ПРАВИТЕЛЬСТВА, не признающие друг друга, а президент предупредил о возможной ДЕСТАБИЛИЗАЦИИ ситуации в стране. Кто останется у власти — разбирался РБК.

ТРИ СЦЕНАРИЯ РАЗВИТИЯ ПОЛИТИЧЕСКОГО КРИЗИСА В МОЛДАВИИ

Кабинет против кабинета

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

РАЗДВОЕНИЕ ВЛАСТИ

В Молдавии продолжается противостояние бывшей правящей Демократической партии во главе с олигархом Владимиром Плахотнюком и сформированных в минувшую субботу (8 июня) правящей коалиции и правительства, поддержку которым оказывает президент Игорь Додон. В коалицию вошли пророссийская Партия социалистов Молдавии и проевропейский блок двух партий ACUM, возглавила правительство Майя Санду. Демпартия, член которой Павел Филип исполнял обязанности премьера после парламентских выборов 24 февраля, назвала формирование коалиции антиконституционным. Ее в этом поддержал Конституционный суд, который посчитал, что отведенные три месяца на создание коалиции истекли 7 июня. По мнению суда, три месяца — это 90 календарных дней, а не 91 или 92, объяснил РБК негодование большей половины парламента депутат Партии социалистов Молдавии Гайк Вартачан.

Штабом работы коалиции и правительства во главе с Майей Санду стало здание парламента. Здесь прошло первое заседание, сюда же днем приезжал президент Додон. Министры правительства Павла Филипа, которые отказались уходить в отставку, также провели заседание — в правительственном комплексе. «В здание правительства члены нового кабинета не пошли, чтобы не провоцировать ситуацию, так как полиция пока выполняет приказы Плахотнюка», — рассказал РБК депутат Вартачан. Странники Демпартии еще в выходные блокировали подходы к зданию правительства.

На заседании правительство Санду уволило главу полиции Александра Пынзаря (ранее он отказался подчиниться сформированному 8 июня правительству). Парламентская коалиция на заседании приняла решение о создании комиссии по расследованию «кражи века» (вывода из молдавских банков в 2014 году \$1 млрд).

Демпартия и партия «Шор» (четвертая парламентская фракция) на заседание не пришли, но коалиция зарезервировала для них места в комиссии, рассказал Вартачан.

Президент Додон, поддерживающий новую коалицию, в понедельник обновил состав Высшего совета безопасности Молдавии, введя в его состав членов правительства Санду. Заседание для «обсуждения в срочном порядке наиболее острых проблем, с которыми сталкивается страна» состоится 11 июня.

Политические противники Додона и новой коалиции предложили соперникам начать переговоры «для преодоления кризиса». «Ждем от Демпартии освобождения госинститутов. Они должны убрать оттуда всех спортсменов, чтобы члены правительства могли войти в здания», — отреагировал депутат от блока ACUM Игорь Гросу.

КАК МОГУТ РАЗВИВАТЬСЯ СОБЫТИЯ

Есть несколько возможных сценариев развития событий, в том числе такой, при котором ситуация полностью выйдет из-под контроля, предупредил утром 10 июня Додон в Facebook.

- Начало законной деятельности госинститутов и передача власти новому правительству.

Вероятность этого сценария Додон оценил как «очень высокую». С ним согласны опрошенные РБК эксперты. В Партии социалистов рассчитывают на то, что международная поддержка правительству во главе с Санду будет увеличиваться, что в конечном итоге вынудит Плахотнюка

« В Партии социалистов рассчитывают на то, что международная поддержка правительству во главе с Санду будет увеличиваться, что в конечном итоге вынудит Плахотнюка отступить, сказал эксперт

ИСТОРИЯ КРИЗИСА

Очередной политический кризис в Молдавии обострился после парламентских выборов 24 февраля, по итогам которых ни одна из партий не получила достаточного количества депутатов, чтобы в одиночку сформировать правящую коалицию.

Молдавия — парламентская республика, основные решения принимают правительство и парламент, а не президент. С 2009 года в стране правит альянс проевропейских партий, в последние годы лидером в этом альянсе является Демократическая

партия олигарха Владимира Плахотнюка. Молдавия при нем, по определению депутатов Европарламента, стала так называемым захваченным государством, в котором политические институты действуют в интересах Плахотнюка.

ка отступить, сказал РБК депутат Вартачан. В понедельник законность нового молдавского правительства признал МИД России. Днем ранее верховный представитель ЕС по внешней политике и безопасности Федерика Могерини и еврокомиссар по политике расширения и добрососедства Йоханнес Хан выпустили совместное заявление, в котором заявили о готовности работать с новым составом министров. «Воля молдавского народа, выраженная в ходе этих выборов, должна уважаться без какого-либо вмешательства», — говорится в сообщении Госдепартамента США.

Обеспокоенность решением молдавского Конституционного суда выразил в понедельник генеральный секретарь Совета Европы Турбьёрн Ягланд: «Недавние решения трудно понять, они кажутся произвольными относительно текста Конституции и стандартов международного законодательства». Ягланд решил «срочно запросить мнение Венецианской комиссии о последних решениях, в том числе об условиях роспуска парламента Молдавии». «Это совершенно беспрецедентно», — отметил в разговоре с РБК бывший заместитель министра иностранных дел Молдавии, президент Института стратегических инициатив Андрей Попов. — Совет Европы никогда не комментирует решения Конституционного суда.

- Узурпация власти Демпартией (или попытка полной дестабилизации).

По мнению Додона, возможна узурпация власти Демпартией, «которая пытается игнорировать все, что происходит

в парламенте», а также дестабилизация ситуации в стране силами сторонников Плахотнюка. «Плахотнюк оказывается в полной международной изоляции. Удержать власть у него получится, только если он создаст военную хунту: никакими законными путями этого уже не сделать», — отметил молдавский политолог, исполнительный директор Института стратегических инициатив (IPI) Владислав Кульминский. Единственный шанс для Плахотнюка — добиться досрочных перевыборов парламента. Филип успел назначить их на 6 сентября.

Консолидация общества вокруг новой коалиции и правительства делает маловероятной реализацию этого сценария, сказал Попов. «Даже, казалось бы, непримиримые силы, лидеры которых два месяца назад не могли пожать друг другу руку, объединились и создали антиолигархический фронт и теперь имеют абсолютную поддержку среди активной части населения — молодежи, интеллигенции, диаспоры», — объяснил он. — Возврата к прошлой, единоличной власти Плахотнюка уже не будет».

Вместе с тем Попов отметил, что Плахотнюк не раз показывал свою жесткость и готовность «вопреки внешнему давлению идти напролом, нарушать закон». «Так, два года назад он добился реформы избирательной системы, а в прошлом году, несмотря на протесты общества, волонтеристским образом аннулировал выборы мэра Кишинева», — напомнил он. ■

При участии Полины Химшиашвили

« Даже, казалось бы, непримиримые силы, лидеры которых два месяца назад не могли пожать друг другу руку, объединились и создали антиолигархический фронт и теперь имеют абсолютную поддержку среди активной части населения — молодежи, интеллигенции, диаспоры. Возврата к прошлой, единоличной власти Плахотнюка уже не будет

ПРЕЗИДЕНТ ИНСТИТУТА СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ АНДРЕЙ ПОПОВ

Экономика

Россия будет платить пенсии трудовым МИГРАНТАМ из стран ЕАЭС — это предусматривает соглашение о пенсионном обеспечении в союзе, которое готовится к подписанию. Сейчас мигранты делают отчисления в ПФР, но пенсий НЕ ПОЛУЧАЮТ.

ТРУДОВЫЕ МИГРАНТЫ ИЗ СТРАН ЕАЭС СМОГУТ ПОЛУЧАТЬ ВЫПЛАТЫ ИЗ ПФР

Пенсия достанет всюду

КСЕНИЯ НАЗАРОВА,
ИВАН ТКАЧЁВ

Соглашение о пенсионном обеспечении между странами Евразийского экономического союза (ЕАЭС) предполагает, что страна, в которой мигрант работал и делал отчисления в Пенсионный фонд, будет выплачивать ему пенсию и по его возвращении на родину. Проект соглашения был размещен Евразийской экономической комиссией еще в марте, а в середине мая Минтруд России направил на рассмотрение Экспертного совета при правительстве соответствующий пакет документов, попросив согласовать их «в возможно короткий срок», следует из письма Минтруда, копия которого есть у РБК.

Пресс-служба Минтруда сообщила РБК, что соглашение вступит в силу с даты получения депозитарием по дипломатическим каналам последнего письменного уведомления о выполнении государствами — членами внутригосударственных процедур, необходимых для вступления его в силу. «Планируется, что соглашение будет подписано осенью и ратифицировано всеми государствами — членами ЕАЭС до конца года», — ответили в Минтруде. В ЕАЭС входят Россия, Белоруссия, Казахстан, Армения и Киргизия.

КАК ПЕНСИИ МИГРАНТАМ В ЕАЭС ПЛАТЯТСЯ СЕГОДНЯ

Сейчас на территории бывшего Советского Союза действует Соглашение о гарантиях прав граждан государств — участников СНГ в области пенсионного обеспечения от 1992 года. Его участниками являются нынешние члены ЕАЭС. Согласно этому договору пенсии назначает и выплачивает государство постоянного проживания лица независимо от его гражданства. Это «делает практически невозможной задачей реализацию пенсионных прав трудящихся в полном объеме, который сформирован ими за годы работы на территориях нескольких государств-членов», говорится в пояснительной записке к проекту соглашения (есть у РБК).

При этом сейчас в ЕАЭС разный размер пенсионных



Фото: Илья Наймушин/Reuters

взносов с зарплат. Например, в России — 22%, в Белоруссии — 29%, в Казахстане — 10%, в Армении — 10%, в Киргизии нет фиксированной ставки.

КАК БУДУТ ПЛАТИТЬСЯ ПЕНСИИ ПОСЛЕ РАТИФИКАЦИИ СОГЛАШЕНИЯ

Основной принцип — пенсия будет следовать за пенсионером. Стаж, приобретенный на территории разных государств-членов, будет суммироваться. Пенсия, в итоге назначенная в одном из государств-членов, будет «экспортироваться» в случае переезда пенсионера в другую страну ЕАЭС.

Если мигрант, например, из Казахстана по достижении пенсионного возраста получил право на страховую пенсию по старости в России, то даже при возвращении в Казахстан пенсию ему продолжит вы-

« Согласно письму Минтруда, в 2020–2021 годах дополнительные расходы Пенсионного фонда России на выплаты пенсий по новому договору составят в общей сложности 166 млн руб.

плачивать Россия. Если российский гражданин получил право на пенсию по старости, а затем переехал, например, в Армению, пенсию ему также будет платить Россия.

Но соглашение не будет распространяться задним числом на периоды трудовой деятельности до его вступления в силу. Это значит, что первое назначение пенсии по старости гражданину, переехавшему из одной страны ЕАЭС в другую, будет возможно не ранее 2020 года. При этом продолжительность российского стажа, за который будет производиться экспорт пенсии, составит не более одного года в 2020 году, двух лет — в 2021 году и т.д.

Это не касается отношений России и Белоруссии в пенсионной сфере, где уже действует соглашение об экспорте пенсии с 2006 года.

СКОЛЬКО ЗАПЛАТИТ ПФР

Согласно письму Минтруда, в 2020–2021 годах (расчет был проведен на текущую бюджетную трехлетку) дополнительные расходы Пенсионного фонда России на выплаты пенсий по новому договору составят в общей сложности 166 млн руб. Эта цифра складывается из: пенсий гражданам Белоруссии, Армении, Казахстана и Киргизии (в том числе тем, кто продолжает проживать на территории России после назначения пенсии) на общую сумму около 75 млн руб.; пенсий пожилым россиянам, которые после назначения пенсии переедут жить в другие страны ЕАЭС, на общую сумму около 91 млн руб.

Суммы невелики, поскольку формируются на основе отчислений, которые произведут мигранты после ратификации соглашения между странами ЕАЭС. Однако постепенно вы-

↑ Мигранты и их работодатели делают огромное количество отчислений в различные бюджеты: например, в 2016 году поступления в бюджет Москвы от НДФЛ, уплаченного иностранными работниками, больше чем в два раза превысили поступления от нефтегазового сектора, сказал эксперт

платы будут расти, так как отчисления в ПФР, полученные после подписания соглашения, будут накапливаться.

КУДА ИДУТ ПЕНСИОННЫЕ ВЗНОСЫ ЗА МИГРАНТОВ СЕЙЧАС

Согласно российскому законодательству работодатель делает отчисления в ПФР за иностранных работников, однако сегодня они не могут претендовать на пенсионные выплаты. При этом компании освобождены от пенсионных взносов за высококвалифицированных иностранных сотрудников, временно пребывающих в России.

«Мигранты и их работодатели делают огромное количество отчислений в различные бюджеты: например, в 2016 году поступления в бюджет Москвы от НДФЛ, уплаченного иностранными работниками, больше чем в два раза превысили поступления от нефтегазового сектора, — рассказывает директор Центра помощи мигрантам Батыржон Шерматов. — Работодатели обязаны делать отчисления и в Пенсионный фонд за работников на тот случай, если они оформят гражданство. Но это происходит редко, и я не знаю ни одного случая, когда мигрант мог бы претендовать на свои отчисления».

Согласно исследованию ВШЭ, в 2017 году средняя зарплата трудовых мигрантов в России составила 30,1 тыс. руб. Даже если предположить, что зарплаты мигрантов в 2018 году выросли в два раза меньше, чем в среднем по стране (то есть на 5,4%), то в 2018 году их средняя зарплата составила 31,7 тыс. руб.

На конец 2018 года, по данным МВД, в России работали (по действующему разрешению на работу или патенту) 1,76 млн иностранных граждан. При этом в статистике вовсе не представлены граждане из Армении, Казахстана и Киргизии (как раз страны ЕАЭС), которые имеют право вести трудовую деятельность в России без разрешительных документов. По данным «Демоскопа», в общей численности иностранных граждан, имеющих разрешение на работу, доля высококвалифицированных специалистов к концу 2018 года возросла до 50% (их можно исключить из расчета численности тех, за кого уплачиваются взносы на пенсионное страхование).

Таким образом, за год перечисления за мигрантов в ПФР ориентировочно могли составить не менее 74 млрд руб. (исходя из средней месячной зарплаты 31,7 тыс. руб. и ставки взносов в ПФР 22%).

РБК направил запрос в Пенсионный фонд России с целью узнать, как именно ПФР распорядится поступлениями с зарплат трудовых мигрантов, но ПФР воздержался от комментариев. Батыржон Шерматов полагает, что эти деньги идут на выплаты текущих пенсий. ■

ВСЕМИРНЫЙ БАНК ОЦЕНИЛ СОСТОЯНИЕ РОССИЙСКИХ ЗАЕМЩИКОВ

Более половины россиян не тянут свои кредиты

ТАТЬЯНА ЛОМСКАЯ,
ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Российские семьи чрезмерно закредитованы: по оценке Всемирного банка, около 60% испытывают трудности с погашением долгов перед банками и МФО. Почти трети не стоит выдавать кредит уже сейчас.

Около 60% российских заемщиков испытывают трудности с погашением кредитов, показали предварительные итоги совместного исследования Всемирного банка и Роспотребнадзора. Данные были представлены в начале июня на встрече с представителями ЦБ и финансовым омбудсменом. РБК ознакомился с презентацией, ее подлинность подтвердили два участника встречи. Представитель Всемирного банка также подтвердил факт проведения консультаций. Отчет еще находится на финальной стадии подготовки, Всемирный банк планирует опубликовать его к осени этого года, уточнил он.

Эксперты задались целью оценить, насколько тяжело российским семьям обслуживать взятые на себя кредиты. По репрезентативной выборке были опрошены 4013 человек в 16 регионах, включая Москву и Санкт-Петербург. Исследование проходило в 2018–2019 годах.

КАК ЧУВСТВУЮТ СЕБЯ РОССИЙСКИЕ ДОЛЖНИКИ

Среди банковских заемщиков 9% семей имеют просрочен-

ную задолженность, 10% были вынуждены реструктурировать или продлить кредит или же получали от банка отказ в выдаче кредита, показали итоги опроса. 14% испытывают трудности с выплатой процентов, а более четверти тратят на платежи по кредитам, повседневные траты семьи и оплату ЖКХ более 75% совокупных доходов семьи. Не испытывают трудностей с обслуживанием кредитов меньше половины заемщиков — 41%. Ситуация с теми заемщиками, которые брали кредиты в микрофинансовых организациях (МФО), хуже: лишь 35% из них не сталкиваются с трудностями (см. график).

Самый популярный для россиян кредит — потребительский. Попавшие в выборку семьи с совокупным доходом более 70 тыс. руб. чаще всего берут в долг для покупки мебели и бытовой техники (таких чуть меньше 25%), свидетельствуют итоги опроса, ипотека на втором месте. Менее обеспеченные семьи чаще занимают на повседневные потребительские траты: среди семей с доходом менее 30 тыс. руб. таких почти 45%. Те, кто получает от 30 до 50 тыс. руб., также расходуют кредитные средства в основном на повседневные нужды (таких 35–40% в зависимости от доходной группы).

В целом 55% российских заемщиков не защищены или уязвимы из-за своей чрезмерной закредитованности, приходят к выводу эксперты Всемирного банка. 29% опрошенных, исходя из их финансового положения, не стоило бы предоставлять кредит уже сейчас.

ВОЗВРАТ К ПОЛИТИКЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ

Те 26% россиян, чьи совокупные траты на выплату процентов, повседневные расходы и оплату ЖКУ превышают

ЧТО ДЕЛАЕТ ЦБ

Проблемой роста потребкредитования уже давно озабочился ЦБ. Совокупный уровень долговой нагрузки населения (отношение ежемесячных платежей по кредиту к ежемесячному доходу заемщика) на конец марта составлял 9,9%, рассказывала директор департамента финансовой стабильности Банка России Елизавета Данилова. Это зна-

чение близко к историческому максимуму 2014 года — тогда он достигал 10,4%.

ЦБ пытается охладить рынок потребкредитования: он уже трижды повышал коэффициенты для банков с высокими ставками, и они создали дополнительные «буферы капиталов». А с 1 октября регулятор введет показатель долговой нагрузки физлиц.

“ Расходы на конечное потребление и розничный товарооборот растут на фоне падения реальных доходов, свидетельствуют данные Росстата: население активно берет в долг, чтобы оплачивать повседневные нужды

75%, скорее не испытывают проблемы с выплатой кредита, а страдают от отсутствия перспектив, говорит главный экономист «ПФ Капитала» Евгений Надоршин: оставшихся после всех выплат денег едва хватает для комфортной жизни. Поэтому реальные сложности с кредитами скорее испытывают около трети семей, а остальные с долговой нагрузкой более-менее справляются, добавляет Надоршин.

Расходы на конечное потребление и розничный товарооборот растут на фоне падения реальных доходов, свидетельствуют данные Росстата: население активно берет в долг, чтобы оплачивать повседневные нужды. Количество семей с кредитами выросло из-за отсутствия возможности делать сбережения и высокого уровня инфляции на товары первой необходимости, перечисляет президент Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств (НАПКА) Эльман Мехтиев: россияне в этом году вновь вернулись к политике потребления, заключает он. На апрель-май 2019 года практически половина российских семей имела долги по кредитам, хотя еще два года назад кредит был лишь у каждой третьей семьи, замечает Мехтиев.

Мера по ограничению долговой нагрузки, которая вступит в силу в октябре, безусловно, сдержит темпы роста потребкредитования, считает Мехтиев, поэтому в ближайший год при сохранении стабильной ситуации закредитованность населения существенно не изменится. Долговая нагрузка будет нарастать, спорит Надоршин: банкам кредитовать некого, а грядущее снижение ключевой ставки, о котором активно говорит ЦБ, смягчит принятые им же меры по замедлению роста потребкредитования и создаст для кредитных организаций дополнительный комфорт. ■

С какими трудностями сталкиваются российские заемщики, % опрошенных



Источник: Всемирный банк

Мнение

Что показала дискуссия на ПМЭФе



ВЛАДИСЛАВ
ИНОЗЕМЦЕВ,

директор Центра исследований постиндустриального общества

Потребность обеспечить экономический рост вызывает запрос на четкие правила игры, пусть для начала и не для всех.

Закончился очередной Санкт-Петербургский международный экономический форум, можно сказать, образцовый для сегодняшней России — его спонсорами были почти исключительно госкомпании, а дискуссии выстроились вокруг нацпроектов, экономического рывка и регуляторной роли государства.

УСТАЛОСТЬ ОТ СТАБИЛЬНОСТИ

Многие чиновники выступали как минимум несогласованно: если члены правительства в целом демонстрировали оптимизм, то ряд региональных руководителей пребывали едва ли не в паническом настроении. Причина в целом понятна — еще в первый день форума ее сформулировал первый вице-премьер Антон Силуанов, риторически спросивший, «какой смысл в стабильности, когда в действительности нам нужно создавать новые рабочие места, нам нужен рост экономики, рост доходов населения», тогда как «обеспечить рост доходов населения без новых предприятий, без новых производств невозможно». Иначе говоря, в экономике, в которой тот же Силуанов справедливо не видит серьезных макроэкономических дисбалансов, предприниматели не находят перспективных ниш для инвестирования, а граждане почти распрощались с надеждами на рост уровня жизни.

В результате дискуссии намечилась линия водораздела: если глава Счетной палаты Алексей Кудрин полагает, что экономику может ускорить

лишь общее смягчение финансовых ограничений — денежно-кредитной политики через снижение процентной ставки и бюджетной политики через изменение бюджетного правила, то ответственный за экономикой первый вице-премьер предпочитает стратегию точечной концентрации ресурсов через дотирование процентных ставок, специальные инвестиционные соглашения и «стабилизационные оговорки».

Разница есть, но большинство участников форума признавали, что оставлять все как есть нельзя. Почти 60% регионов провалили достижение важнейших ориентиров при исполнении майских указов; темпы экономического роста остаются низкими, отток капитала растет. Однако практически никто не готов к радикальным переменам, чреватым отказом от пресловутой стабильности. Поэтому в ближайшее время более вероятным выглядит выбор некоей промежуточной тактики: правительство, которому нужно изыскивать средства для роста экономики на базе увеличения инвестиционной активности, будет всеми силами стремиться улучшать инвестиционный климат в рамках имеющегося у него мандата, в который явно не входит существенное изменение работы правоохранительной системы и тем более модернизация остальных институциональных рамок.

ДОГОВОР ДЛЯ ИЗБРАННЫХ

Поэтому основой для привлечения инвесторов становится индивидуальный диалог между бизнесом и властью — очередная вариация частно-государственного партнерства, в котором власть выступает не столько активным соинвестором, сколько надежным гарантом произведенных вложений. На форуме было вновь анонсировано внесение в Государственную думу проекта «Закона о защите и поощрении капиталовложений», предпо-

лагающего неизменность налоговой базы для каждого инвестора на протяжении всего жизненного цикла его проекта (Силуанов отметил даже, что в случае если объем вложений составит в зависимости от отрасли 1–3 млрд руб., «стабилизационная оговорка» может быть оформлена специальным соглашением). Сложно предсказать, как это будет работать, но, если этот механизм получит распространение, власти окажутся связанными по рукам и ногам в регулировании работы бизнеса. Схожий подход предлагается применить и при осуществлении прямого финансового стимулирования: субсидирование процентных ставок при реализации тех или иных приоритетных проектов также может осуществляться в ручном режиме.

На первый взгляд в таких предложениях не слишком много нового: практика индивидуальных инвестиционных соглашений, курирования отдельных проектов чиновниками и адресных послаблений хорошо показала себя в 1970–1980-е годы в Японии. Вопрос, однако, состоит в качестве государственного регулирования и готовности власти сдерживать свои обещания.

Хотя все подобные дебаты на фоне продолжающегося падения реальных доходов и роста недовольства населения могут показаться умозрительными, их значение не следует недооцени-

вать. Оказавшись не в состоянии создать прочные основы классического правового государства, в котором закон имеет одинаковую трактовку и равную силу для всех, российская политическая элита, похоже, готова к эксперименту по ограничению практики «ручного управления» через ее собственное же развитие. Вполне понятно, что потребность обеспечить экономический рост вызывает запрос на четкие правила, пусть пока и не универсальные. Упорство, с которым представители условного либерального лагеря в правительстве стремятся внедрить новые практики в жизнь, свидетельствует о понимании ограниченности возможностей экономических маневров, но в то же время и о желании усовершенствовать существующие практики.

Прошедший форум лишний раз показал, что сегодня ни одна из важнейших национальных задач — от снижения бедности до повышения производительности труда — не может быть решена без нового «общественного договора» власти и бизнеса. За счет перекачивания нефтяной ренты через бюджет можно добиться лишь очень незначительных результатов, воплощающихся в том мизерном экономическом росте, который сегодня никого не устраивает. Если Кремль хочет большего, властям следует начать общаться с бизнесменами как с равными партнерами, а не как с людьми, которых можно арестовать практически в любой день и практически по любому поводу, а потом долго публично обсуждать, не стоит ли продемонстрировать их миру с трибуны какого-нибудь статусного заседания. Судя по выступлениям представителей финансового блока правительства, такое понимание есть. Вопрос в том, удастся ли реализовать обещанное, не меняя сакральных основ существующей модели.

“ Прошедший форум лишний раз показал, что сегодня ни одна из важнейших национальных задач — от снижения бедности до повышения производительности труда — не может быть решена без нового «общественного договора» власти и бизнеса

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Главный редактор журнала РБК: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшишвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 1579
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Девелопмент

→ 11

ТЭК

→ 12

Бизнес

Московские власти определили площадку для строительства музея истории РПЦ

«Газпром» создает «дочку» по геологоразведке с бюджетом 80 млрд руб. в год

ПРАВИТЕЛЬСТВО РАСШИРЯЕТ ГЕОГРАФИЮ ТЕСТИРОВАНИЯ АВТОМОБИЛЕЙ БЕЗ ВОДИТЕЛЕЙ

Беспилотники разбегаются по регионам

→ 10



Автомобили, оборудованные беспилотными системами «Яндекса», по плану первыми выйдут на российские дороги в рамках тестирования технологии. На фото: глава группы компаний «Яндекс» Аркадий Волож (справа)

Фото: Александр Мирионов/Коммерсантъ

Транспорт

Правительство готовится расширить географию тестирования БЕСПИЛОТНЫХ АВТО на обычных дорогах с двух до десяти регионов. Это позволит разработчикам технологии совершенствовать ее, но главное препятствие — сложная ПРОЦЕДУРА СЕРТИФИКАЦИИ — пока сохраняется.

← 9

АННА БАЛАШОВА,
ЕЛЕНА СУХОРОКОВА,
ЕКАТЕРИНА КОСТИНА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

СУТЬ ПРОЕКТА

Зону тестирования беспилотного транспорта на дорогах общего пользования могут расширить до десяти регионов. К Москве и Республике Татарстан, где до сих пор проводились эксперименты, предложено добавить Санкт-Петербург, Московскую, Владимирскую, Нижегородскую, Ленинградскую и Самарскую области, а также Чувашскую Республику и Краснодарский край. Это следует из проекта изменений в постановление правительства от 26 ноября 2018 года, подготовленного рабочей группой национальной технологической инициативы «Автонет» (копия документа есть у РБК, ее подлинность подтвердил президент НП «ГЛОНАСС» и руководитель рабочей группы Александр Гурко).

При этом сохраняются требования к беспилотникам о предварительной проверке их безопасности в испытательной лаборатории, о страховании ответственности собственника такого автомобиля на сумму 10 млн руб. и проведении испытаний под контролем водителя-испытателя.

УЧАСТНИКИ

«Для каких-то регионов это вопрос имиджа и репутации, для других — возможность привлечь инвестиции. Для некоторых подобные проекты имеют практическую ценность, потому что внедрение беспилотников может сократить транспортные затраты», — отметил Александр Гурко. По его словам, есть гипотеза, что коммунальная техника на ограниченной или закрытой территории или пассажирские автобусы малой вместимости вполне могут быть беспилотными.

По словам Гурко, к ним поступили заявки на участие в тестировании на дорогах общего пользования от половины российских регионов, но расширять географию эксперимента решили постепенно. Предполагается, что первыми на дороги выйдут автомобили, оборудованные беспилотными системами «Яндекса». Также к экспе-

риментам проявляли интерес КамАЗ, АО «Научно-конструкторское бюро вычислительных систем» (НКБ ВС), Университет Иннополис, Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), КБ «Аврора», а также ряд зарубежных автопроизводителей.

Представитель «Яндекса» отметил, что для развития технологии важно тестировать ее в разных условиях — как дорожных, так и погодных. Сейчас в ближайших планах «Яндекса» — расширение парка беспилотных автомобилей в Москве для тестирования технологии в условиях большого города. «По мере расширения флота и совершенствования технологии мы будем расширять и территорию, добавляя в первую очередь регионы, где мы сможем испытывать наш автопилот в новых дорожных ситуациях. По этой же причине мы планируем расширять тестирование за пределами России», — отметил он.

«Главным преимуществом расширения тестовых зон может стать сбор данных и анализ систем в различных условиях внешней среды: разный ландшафт, состояние дорожного покрытия, особенности движения в регионах», — согласен руководитель Центра технологических компонентов робототехники и мехатроники Университета Иннополис Александр Климчик. По его мнению, расширение зоны тестирования беспилотных транспортных средств позволит увеличить количество потенциальных разработчиков в этой области и может привести к созданию новых компаний в регионах — участниках эксперимента. Сам университет, правда, пока не планирует проводить тесты технологии на площадках за пределами Татарстана.

Представитель КамАЗа сообщил, что автопроизводитель планирует в этом году тестировать технологию в Набережных Челнах на межзаводских перевозках. «На данный момент к тестам готовятся беспилотный шатл, внедорожный и среднетоннажный грузовики. Других планов, в том числе и по другим регионам, на данный момент нет», — сообщил он.

Представители НКБ ВС, МАДИ и КБ «Аврора» не ответили на вопросы РБК.

““ В мире беспилотный транспорт может быть запущен через несколько лет, ранее прогнозировал HSBC. Основным препятствием для более быстрого внедрения технологии аналитики HSBC называли не уровень развития технологии, а несовершенство регулирования и предпочтения потребителей

ПЕРСПЕКТИВЫ

В конце мая глава группы компаний «Яндекс» Аркадий Волож, выступая на совещании под руководством президента России Владимира Путина, говорил, что для обучения искусственному интеллекту нужны данные, полученные в реальных условиях, не на полигонах, а на обычных дорогах. «Понятно, что всем немножко страшно, но мне кажется, если мы хотим, чтобы [беспилотные технологии] внедрялись быстрее — это очень конкурентная среда, нам нужно не бояться», — говорил Волож. В конце концов, именно от скорости внедрения зависит, будет ли Россия импортировать или экспортировать технологии автономного вождения, указывал он.

Среди зарубежных компаний технологии автономного транспорта уже десять лет развивает Waymo (принадлежит Alphabet Inc., которая также владеет Google). Компания инвестировала в подобные разработки более \$1 млрд. Также развитием беспилотников занимаются американские Uber и Tesla, китайская Baidu и др.

В мире беспилотный транспорт может быть запущен через несколько лет, ранее прогнозировал HSBC. Основным препятствием для более быстрого внедрения технологии аналитики HSBC называли не уровень развития технологии, а несовершенство регулирования и предпочтения потребителей. При этом за счет внедрения беспилотников, в частности, «Яндекс» мог бы отказаться от расходов на водителей и таксопарки и увеличить время использования автомобилей (беспилотники могут работать круглосуточно) в сервисе «Яндекс.Такси», а также использовать такой транспорт при доставке грузов в электронной коммерции, указывали в HSBC.

По оценке Accenture, к 2030–2035 годам общий объем рынка частично или полностью беспилотных автомобилей в мире составит \$77–85 млрд. По мнению управляющего директора департамента «Технологии» Accenture Марии Григорьевой, в первую очередь беспилотные автомобили будут применяться в производственных сферах, во вторую — в ЖКХ. Технология позволит сформировать новый платформенный бизнес — сервис MaaS

(Mobility as a Service, мобильность как услуга), который свяжет беспилотным транспортом города и будет доступен 24/7. Среди положительных эффектов от внедрения технологии Григорьева также назвала сокращение аварий на 45%, что, в свою очередь, приведет к сокращению страховых случаев и взносов, а также тяжесть увечий.

Согласно исследованию PwC, рынок легковых и легких коммерческих автомобилей в России к 2023 году может составить 2,1 млн и 136 тыс. штук соответственно. По мнению директора практики по оказанию консультационных услуг компаниям автоиндустрии PwC Виктории Синичкиной, применение беспилотных авто в первую очередь приведет к снижению аварийности и сопутствующих затрат. По прогнозу PwC, в 2030 году в развитых странах до 70% водителей грузовиков будут вытеснены с рынка беспилотниками.

СЛОЖНОСТИ

На совещании у Путина Аркадий Волож пожаловался на сложность процедуры сертификации беспилотных автомобилей. Он отмечал, что компания намерена вывести на дороги страны 100 подобных автомобилей в этом году, но по существующей процедуре на сертификацию этих машин потребуется четыре года. Как пояснил представитель компании, сертификация включает в себя оценку технического состояния машины и дублирует проверки, которые проходит любой серийный автомобиль перед выходом на дороги под управлением человека.

По словам одного из собеседников РБК, изначально вместе с расширением географии тестирования обсуждалось внесение изменений в постановление правительства, которые упростили бы процедуру сертификации, но против этого выступили МВД и Минпромторг.

Представители Минпромторга и МВД не ответили на вопросы РБК на момент публикации «Яндекса», компания совместно с МВД и Минпромторгом «работает над упрощением процесса сертификации». «По вопросу сертификации обсуждение продолжается», — подтвердил Александр Гурко. ■

\$77–85 млрд
составит общий объем рынка частично или полностью беспилотных автомобилей в мире к 2030–2035 годам, по оценке Accenture

Девелопмент

МОСКОВСКИЕ ВЛАСТИ ОПРЕДЕЛИЛИ ПЛОЩАДКУ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА МУЗЕЯ ИСТОРИИ РПЦ

На жилые у монастыря поставлен крест

Вместо элитного жилого дома в Хамовниках будет построен МУЗЕЙ РУССКОЙ ПРАВОСЛАВНОЙ ЦЕРКВИ и Новодевичьего монастыря. «МЕДСТРОЙИНВЕСТ», нынешний собственник участка, получит от столичных властей территориальную компенсацию.

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

Правительство Москвы ведет переговоры об изъятии у компании «Медстройинвест» участка в Лужнецком проезде, 15 (Хамовники), под строительство музея, рассказал РБК собеседник в брокерской компании в сфере недвижимости и подтвердил источник, близкий к мэрии. Музей станет филиалом Государственного исторического музея и будет посвящен истории Русской православной церкви и Новодевичьего монастыря. Сейчас вопрос о предоставлении участка в Лужнецком проезде Государственному историческому музею рассматривает Росимущество, уточнил источник, близкий к мэрии.

В Росимуществе переадресовали вопросы в департамент городского имущества Москвы, его пресс-служба не ответила на запрос РБК. В Минкультуры, учредителе Государственного исторического музея, подтвердили, что рассматривают возможность создания музейного филиала, но давать какие-либо комментарии посчитали преждевременным. В пресс-службе Государственного исторического музея сообщили, что будут готовы предоставить информацию, когда будет утвержден проект музейного центра, не уточнив, когда это произойдет.

Владелец «Медстройинвеста» Жомарт Каменов отказался от комментариев. РБК направил запрос в Синодальный отдел РПЦ.

КОГДА РЕШИЛИ СТРОИТЬ МУЗЕЙ

Перечень мер по сохранению исторического облика ансамбля Новодевичьего монастыря, в котором зафиксировано в том числе и создание до 2023 года экспозиционно-выставочного музейного центра — филиала Государственного исторического музея, правительство России утвердило еще осенью 2016 года.

Игуменья Новодевичьего монастыря Маргарита тогда пояснила, что это будет музей истории РПЦ и монастыря. Место для строительства музея определено не было, но было указано, что он должен находиться рядом с монастырем.

В мае 2018-го президент Владимир Путин дал поручение правительству Москвы при участии РПЦ рассмотреть вопрос о предоставлении Государственному историческому музею участка в Лужнецком проезде, 13–15, для создания музейного центра, «а в случае невозможности его предоставления — иного земельного участка» в шаговой доступности от монастыря.

Рассматривается участок, указанный в поручении Путина, рассказывает собеседник РБК, знакомый с проектом. По его словам, изучались и другие площадки, но они не отвечают самой идее создания музея в шаговой доступности от монастыря.

На территории действуют ограничения по строительству, поскольку из-за близости к монастырю она находится в охранной зоне ЮНЕСКО. По решению Градостроительной земельной комиссии Москвы, на участке площадью 0,7 га можно построить недвижимость общей площадью

не более 20,5 тыс. кв. м (из которых 7 тыс. кв. м — подземная площадь) и высотой не более 18,7 м. Строительство музейного комплекса на такой площади может обойтись примерно в 2 млрд руб. из расчета 100 тыс. руб. за 1 кв. м, полагает Павел Якимчук из CBRE. Оценка инвестиционно-строительной компании AAG — 2,5–3 млрд руб.

ЧТО ПОЛУЧИТ НЫНЕШНИЙ ВЛАДЕЛЕЦ ПЛОЩАДКИ

Раньше в Лужнецком проезде, 15, располагалась детская инфекционная больница. Землю решили передать ООО «Медстройинвесту» вместе с еще четырьмя участками больниц в рамках инвестиционного контракта, заключенного в 2008 году. «Медстройинвест» за свой счет построил новый инфекционный корпус на территории детской городской клинической больницы № 9 им. Г.Н. Сперанского в Шмитовском проезде, а в качестве компенсации получил землю в разных районах Москвы для коммерческой застройки.

К строительству в Лужнецком проезде компания так и не приступила. Контракт с городом по-прежнему действует. На сайте «Медстройинвеста» указано, что в Лужнецком проезде планируется построить жилой дом клас-

са люкс. При этом девелопер ищет соинвесторов.

Участок в Лужнецком проезде — самая ценная из полученных «Медстройинвестом» территорий. Осенью 2018-го компания активно искала покупателей на эту землю, рассказали РБК источники в двух консалтинговых компаниях. Представитель «Медстройинвеста» в начале 2019 года говорил корреспонденту РБК, что продать участок в Хамовниках планируется за 3 млрд руб.

Рыночная стоимость земли составляет около 2 млрд руб., считает партнер Colliers International Владимир Сергунин. По его словам, если бы здесь был построен жилой дом или комплекс апартаментов, то квартиры с отделкой продавались бы по 1,2–1,5 млн руб. за 1 кв. м.

Собеседник РБК в одной из консалтинговых компаний предполагает, что в качестве компенсации инвестору могут разрешить построить больше площадей в других его проектах — на Можайском шоссе, 6; Потешной ул., 5, в районе Преображенской площади; 1-й ул. Ямского Поля, 12, у Белорусского вокзал; на ул. Красина, 27/20, в Пресненском районе. ■

При участии Ирины Парфентьевой, Марии Истоминой, Александра Атасунцева

Р3

млрд может составить стоимость строительства музейного комплекса РПЦ, по оценкам экспертов

Р2

млрд составляет рыночная стоимость земли в Лужнецком проезде, по оценкам специалистов

20,5

тыс. кв. м недвижимости разрешила построить Градостроительная земельная комиссия Москвы на участке площадью 0,7 га в Лужнецком проезде для создания музейного центра

ЧТО БУДЕТ В НОВОМ МУЗЕЕ

Комплекс Новодевичьего монастыря передали в безвозмездное бессрочное пользование Московской епархии Русской православной церкви в [феврале 2010 года](#). До этого в комплексе с [1934 года](#) находился филиал Государственного исторического музея. После передачи церкви в комплексе был открыт Церковный музей Московской епархии, который занимается организацией экскурсий по обители. В [2024 году](#) Новодевичьему монастырю исполнится

[500 лет](#), к юбилею приурочена масштабная реставрация комплекса.

Директор Государственного исторического музея Алексей Левыкин в [2016 году](#) рассказывал, что к идее создания рядом с монастырем музейного комплекса пришли, «обсуждая тему музеефикации» монастыря. Постоянная экспозиция комплекса будет представлена в двух частях: одна будет связана с историей православия в России, другая — с Новодевичьим монастырем. В ком-

плексе планируются как постоянные, так и временные экспозиции.

В материалах, посвященных подготовке к [150-летию](#) Государственного исторического музея, которое будет отмечаться в [2022 году](#), говорится, что в музее будут представлены произведения из коллекций отделов древнерусской живописи, рукописей и старопечатных книг, дерева, оружия, драгоценных металлов. Предполагается, что музей будет посещать около 200 тыс. человек в год.

ТЭК

НОВАЯ «ДОЧКА» КРУПНЕЙШЕЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ ПОЛУЧИТ 80 МЛРД РУБ. НА ГЕОЛОГОРАЗВЕДКУ

Реорганизация «Газпрома» добралась до самых недр



Досье

Всеволод Черепанов



ГОД И МЕСТО РОЖДЕНИЯ

1966 год, город Фрунзе (сейчас Бишкек)

ОБРАЗОВАНИЕ

Окончил Московский государственный университет по специальности «геологическая съемка, поиски и разведка месторождений полезных ископаемых»

КАРЬЕРА

Работает в «Газпроме» с 1993 года

ТЕКУЩАЯ ДОЛЖНОСТЬ

Заместитель генерального директора «Газпром инвеста»

НОВАЯ ДОЛЖНОСТЬ

Глава новой структуры «Газпрома» — «Газпром недр», которая станет генподрядчиком по геологоразведочным, геофизическим и специальным работам. Сохранит текущую должность

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпром» создает новую структуру «Газпром недр», которая будет отвечать за всю геологоразведку почти на 80 млрд руб. в год. Ее возглавит экс-куратор добычи Всеволод Черепанов.

«Газпром» решил выделить геологоразведку в отдельную структуру — «Газпром недр», сообщили два источника РБК, близких к монополии. Создать такую структуру предложил заместитель предправления монополии Олег Аксютин, об этом он написал в письме предправления Алексею Миллеру 24 мая (копия есть у РБК, подлинность письма подтвердил знакомый с его содержанием менеджер одной из «дочек» компании). По словам одного

из собеседников РБК в «Газпроме», инициативу создания новой структуры Алексей Миллер поддержал.

Согласно документам «Газпрома», с копией которых удалось ознакомиться РБК, возглавит ее бывший куратор добычи углеводородов в «Газпроме», экс-глава департамента 307 (добыча газа и других углеводородов) Всеволод Черепанов. Он же сохранит свою позицию заместителя генерального директора «Газпром инвеста» — «дочки» «Газпрома», которая занимается его инвестпрограммой.

Структура «Газпром недр» объединит две существующие «дочки» монополии — «Газпром георесурс» и находящуюся под санкциями США «Газпром геологоразведка» — и станет генподрядчиком по геологоразведочным, геофизическим и специальным работам, получив контракты на около 80 млрд руб. ежегодно.

Необходимость создания новой структуры Аксютин в письме объясняет оптимизацией расходов инвестпрограммы. Он предложил создать в «Газпром инвесте»

↑ В 2018 году большая часть прироста газовых запасов «Газпрома» пришлась на Ленинградское месторождение на шельфе Карского моря и Южно-Киринское месторождение на шельфе Охотского моря (на фото)

Фото: Юрий Смитюк/ТАСС, Сергей Куликов/ТАСС

четыре управления: по организации подземных газоохранилищ, по контролю за бурением скважин на месторождениях на море, по контролю за геологоразведывательными работами, по контролю за геофизическими работами.

НОВЫЙ «ГАЗПРОМ»

О первой волне масштабной реорганизации в «Газпроме» стало известно 25 февраля. Миллер уволил двух зампредов правления компании — Валерия Голубева (ответственного за внутренний рынок газа) и Александра Медведева (куратора экспорта). Вместе с ними был освобожден от должности начальник департамента 307 (добыча) Всеволод Черепанов. Тогда пресс-служба «Газпрома» сообщила, что он продолжит работу на другой позиции в группе «Газпром». Сам Черепанов тогда заявил РБК, что покинул пост главы департамента и правление в связи с истечением срока контракта. 12 апреля «Газпром» сообщил, что Черепанов стал заместителем генерального директора «Газпром инвеста».

Черепанов подтвердил РБК планы по созданию компании «Газпром недр». По его словам, основная цель слияния — унификация всех процессов, связанных с геологоразведочными и геофизическими работами. «Нам предстоит консолидация услуг и сервисов с целью повышения точности информации о продуктивных площадях, содержащих залежи нефти или газа. Также это поможет принимать экономически обоснованные решения по освоению тех или иных месторождений. На выбор цели [по геологоразведке и разработке новых месторождений] будет влиять в первую очередь стоимостная оценка недр», — отметил он. Черепанов не назвал сроков завершения слияния двух компаний в одну и не ответил на вопрос, последует ли за этим оптимизация их персонала.

Представитель «Газпрома» от комментариев отказался.

Один из собеседников РБК внутри одной из «дочек» «Газпрома» полагает, что сокращение может коснуться административного персонала — менеджмента, бухгалте-

35,2
трлн куб. м

составили разведанные запасы природного газа «Газпрома» по категориям АВС1 (по российской классификации) на конец 2018 года — 71% от российских, или около 17% от мировых запасов

рии и т.д. Большинству производственных работников могут предложить остаться внутри новой «дочки», полагает он.

ЗАЧЕМ СОЗДАЕТСЯ НОВАЯ «ДОЧКА»

«Газпром геологоразведка», которая войдет в новую структуру, находится с 1 сентября 2016 года под санкциями Минфина США. Когда попавшую под западные санкции Независимую нефтяную компанию Эдуарда Худайнатово переименовали в «Нефтегазхолдинг», то близкий к компании источник говорил РБК, что одной из целей смены названия было смягчение эффекта от санкций. Однако эксперты сомневаются, что причиной реструктуризации в случае «Газпрома» мог стать уход от санкций.

«С точки зрения санкций ничего не изменится. В настоящее время обе компании — и «Газпром георесурс», и «Газпром геологоразведка» — на 100% принадлежат «Газпрому». Хотя в официальных списках из двух дочерних предприятий фигурирует только второе, первое также находится под санкциями в силу того, что его капиталом на более 50% владеет

796,6 млрд куб. м —

прирост газовых запасов «Газпрома» в России в результате геологоразведки в 2018 году

подсанкционное лицо, то есть «Газпром», — сказал директор французского подразделения британской консалтинговой фирмы Aperio Intelligence Джордж Волошин.

В отношении «Газпрома» действуют введенные в 2014 году секторальные санкции. «Газпром» и его «дочки» (при условии сохранения порога 50% и более в цепочке владения) не могут получать американские, а теперь уже и прочие иностранные технологии и оборудование для разведки (включая геологоразведку) и добычи нефти в Арктике на больших глубинах (более 300 футов) или в сланце.

Среди выгод слияния, перечисляет Волошин, — сокращение дублирующих функций, более эффективное использование совокупных технических и научных знаний и наработок,

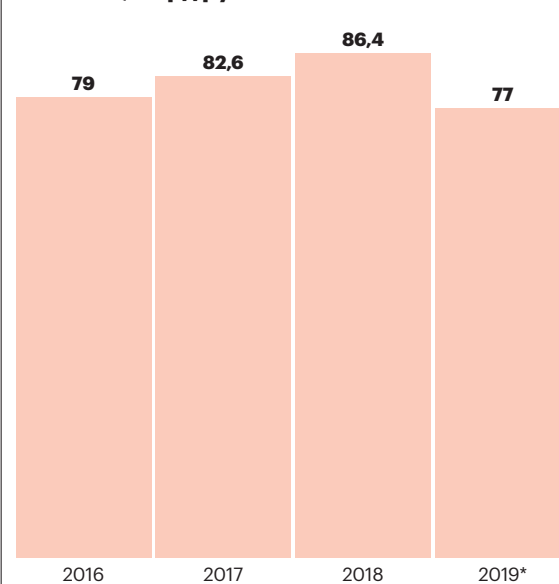
оптимизация операционной деятельности.

Одним из последствий реформы, по мнению экс-топ-менеджера «Газпром георесурса», станет сокращение списка задач, которые поручено курировать департаменту 307, возглавляемому Сергеем Меньшиковым. Сейчас наряду с добычей углеводородов этот департамент отвечает и за геологоразведку и геофизические работы, отметил собеседник РБК.

СКОЛЬКО «ГАЗПРОМ» ТРАТИТ НА ГЕОЛОГО-РАЗВЕДКУ

«Газпром» в 2019 году сократит затраты на геолого-разведочные работы на 10 млрд руб., до 77 млрд руб., сообщил 14 мая на пресс-конференции зампред правления концерна Виталий Маркелов. 72,6 млрд руб. из них пойдут на разведочные работы в России, 1,5 млрд руб. — на развитие подземных газохранилищ, 2,6 млрд руб. — на геологоразведку за рубежом. В 2018 году компания потратила на разведочные работы 86,4 млрд руб., инвестиции в геологоразведку за рубежом составили 4,7 млрд руб. ■

Затраты «Газпрома» на геологоразведку в России, млрд руб.



* Планируемые затраты
Источник: данные компании

			<p>Реклама 16+</p>
<p>ИДЕЯ</p> <p>≠</p> <p>МИЛЛИОН</p>			<p>УЖЕ НА TRENDS.RBC.RU</p>
			<p>ПАРТНЕР ПРОЕКТА «ЭКОНОМИКА ИННОВАЦИЙ» NESPRESSO</p>

ОПК

КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПОРОЖДАЕТ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ОБОРОННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Жизнь после заказа

Задача ДИВЕРСИФИКАЦИИ ОПК — одна из основных, стоящих перед промышленностью. Ее актуальность подчеркивается плановым СОКРАЩЕНИЕМ объемов закупок в рамках ГОСОБОРОНЗАКАЗА (ГОЗ).

Если в 2017 году доля расходов бюджета на оборонные нужды составляла 3,1%, то в 2020 году этот показатель запланирован на уровне 2,5%.

ОЛЬГА ВИЛЬДЕ

Для подавляющего большинства оборонных предприятий сокращение объемов ГОЗа станет серьезным препятствием уже не для развития, а для выживания. Наиболее реальной перспективой для них могут стать сокращение или полная остановка производства, уменьшение рентабельности деятельности, вынужденные увольнения или перевод на неполную рабочую неделю персонала, вал продаж непрофильных активов. Например, согласно проведенному анализу заводов кластера «Вооружение» госкорпорации «Ростех», сокращение ГОЗ на 35% приведет к финансовой неустойчивости предприятий, что может спровоцировать веерное банкротство в рамках кооперационных цепочек.

ПЛАН СПАСЕНИЯ

Оборонно-промышленный комплекс — это один из самых значимых секторов экономики России, в нем заняты почти 2 млн человек, или 3% от трудоспособного населения страны. На основании приказа Минпромторга от 14.04.2015 №815 в сводный реестр предприятий ОПК включены 1339 предприятий.

Для того чтобы компенсировать неизбежное снижение доходов от поставок ВВСТ (вооружения, военная и специальная техника) государству, послед-

нее предложило оборонным предприятиям переориентироваться на выпуск гражданской продукции. Старт новой, уже пятой по счету конверсии отечественного оборонно-промышленного комплекса, был дан в 2016 году. Основопологающим документом нового курса является поручение президента РФ №1845 от 23.09.2016 «О мерах по использованию потенциала оборонно-промышленного комплекса в производстве высокотехнологичной продукции гражданского назначения, востребованной на внутреннем и внешнем рынках». Оно задает целевые значения по диверсификации предприятий ОПК, а главной целью определяет достижение к 2030 году 50% доли гражданской продукции в общем объеме производства оборонки. На первом этапе лидером диверсификации должно стать кораблестроение: верфям за четыре года предписано увеличить долю продукции гражданского назначения на 3%, с 12,4% в 2017 году до 15,4% в 2020-м.

ЧТО МЕШАЕТ

Эксперты выделяют целый ряд основополагающих проблем, препятствующих диверсификации оборонно-промышленного комплекса: финансовые, производственные, ресурсные, мировоззренческие. И с первыми тремя все довольно очевидно: у предприятия, живущего исключительно на строго лимитированные средства ГОЗа, нет

«Освоение гражданской продукции требует пересмотра стандартной системы управления, основанной на вертикальной иерархической структуре»

ЗАМЕСТИТЕЛЬ
ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА
КОНЦЕРНА
«АВТОМАТИКА»,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР
АО «КАЛУЖСКИЙ
ЭЛЕКТРО-
МЕХАНИЧЕСКИЙ
ЗАВОД» (КЭМЗ)
БОРИС МОВТЯН

«лишних» оборотных средств, которые можно было бы направить на проработку и реализацию «гражданского» проекта; «заточенное» под определенные строгие технические характеристики военной продукции оборудование не так просто (или вообще невозможно) перестроить на «облегченные» гражданские стандарты; привыкшие работать в условиях жесткой предопределенности и стабильности сотрудники не могут перестроиться на работу на конкурентных гражданских рынках.

У предприятий ОПК мало компетенций в маркетинге и продажах, что не позволяет им проанализировать рынок и подобрать правильную конфигурацию продукта, говорит Иван Бежанов, первый заместитель генерального директора ООО «НПО «Конверсия» (консалтинговая компания, созданная ГК «Ростех» и ВЭБом). В качестве следующего ограничивающего фактора он называет отсутствие у предприятий собственных денежных средств для финансирования гражданских проектов. «Проекты промышленных предприятий традиционно имеют низкую рентабельность. При привлечении кредитования по рыночной ставке они становятся убыточными, поэтому их развитие возможно только при получении субсидированного кредитования», — отмечает эксперт. Бежанов также указывает на тот факт, что высокая степень бюрократизации внутренних про-

цессов в крупных холдингах, куда входят многие оборонные предприятия, не позволяет им оперативно отвечать на вызовы конкурентных рынков.

Гендиректор группы РТИ (специализируется на радиостроении, электронике и комплексных системах связи и безопасности) Максим Кузюк в числе основных факторов, мешающих эффективной работе военного предприятия на гражданке, также отмечает проблему сбыта. «Придумать суперпродукт в ОПК могут и могут очень успешно, но продать его, сделать его конкурентным — это главная сложность. Для решения этой проблемы в проекте должны быть две ключевые фигуры. Первая — его руководитель, который отвечает за финансирование, маркетинг, формулировку требований к продукту, каналы сбыта. Вторая — главный конструктор проекта, который отвечает за создание продукта в соответствии с выработанными требованиями. В РТИ подобная система развивается уже больше года», — отмечает Максим Кузюк.

НОВОЕ МЫШЛЕНИЕ

Большинство российских предприятий ОПК было основано 50–70 лет назад, и существующая корпоративная культура в значительной мере сформировалась под влиянием исторических особенностей: научнотехнической стратегии времен интенсивного развития советской оборонки, сложившегося

↑ Придумать суперпродукт в ОПК могут, но продать его, сделать конкурентным — это для них главная сложность, считают эксперты, требуется погружение в маркетинг. На фото: робототехнический морской комплекс МТК-200



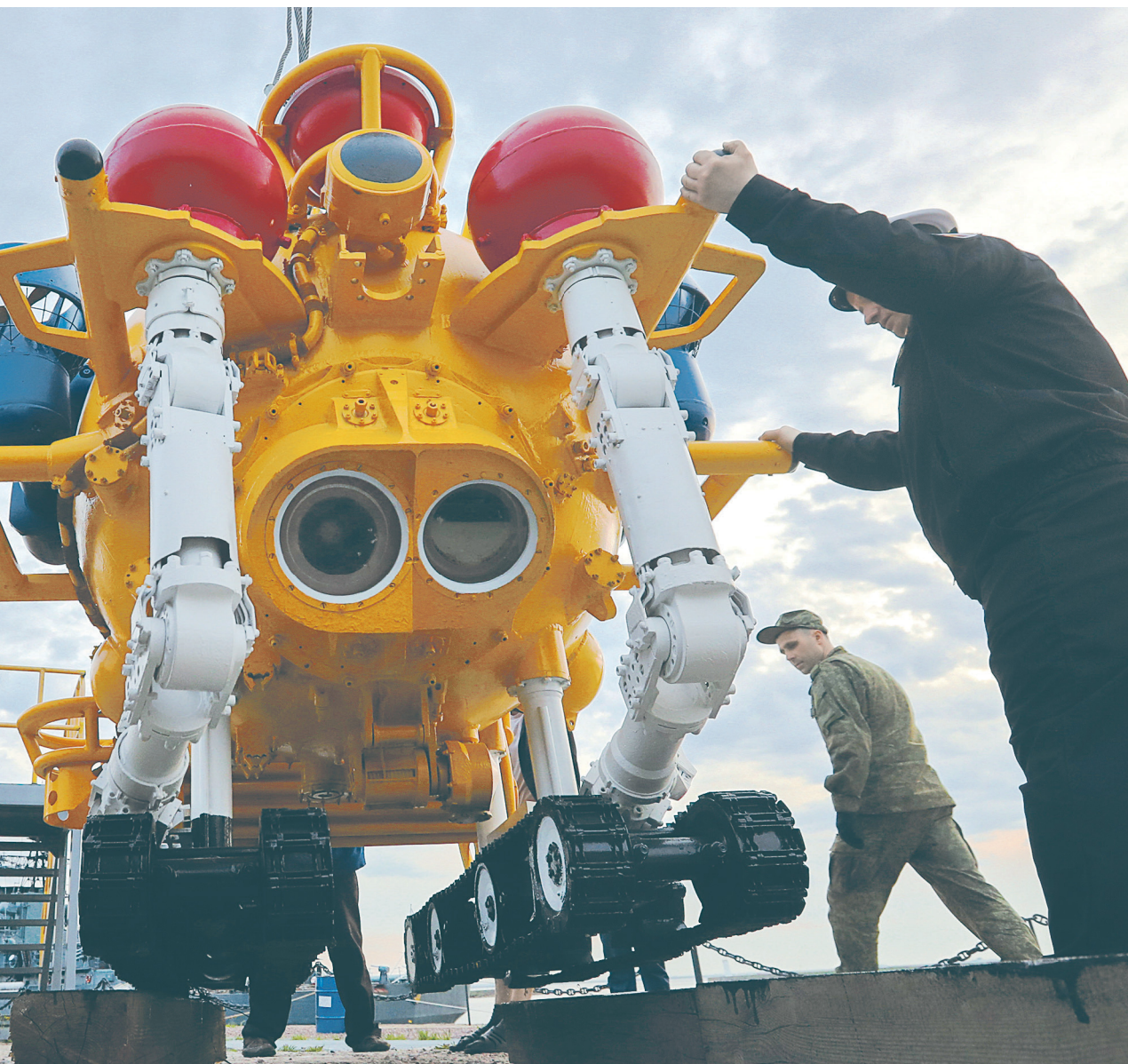


Фото: Антон Ваганов/ТАСС

тогда подхода к производству, планированию и системе оценки эффективности, кадровой политике.

Между тем гражданское производство предполагает совершенно другие принципы работы. Для успешной реализации проекта в области выпуска гражданской продукции предприятиям ОПК необходимо быть готовыми к внедрению в привычную модель лучших рыночных практик и бизнес-процессов коммерческих организаций, а также постоянно перенимать у коммерческих организаций зарекомендовавшие себя в деле современные стратегии и практики управления. Это необходимо, для того чтобы повысить эффективность производства продукции, отмечает Иван Бежанов. При этом, единодушно подчеркивают все эксперты, проводимая диверсификация не должна затронуть технологические процессы основного производства, так как выполнение гособоронзаказа для предприятия ОПК остается первостепенной задачей.

Освоение гражданской продукции требует пересмотра стандартной системы управления, основанной на вертикальной иерархической структуре, подчеркивает заместитель генерального директора концерна «Автоматика», генеральный директор АО «Калужский электромеханический завод» (КЭМЗ) Борис Мовтян. Его предприятие, изначально созданное для производства средств связи, успешно реализова-

ло ряд гражданских проектов и выпускает светодиодные светильники, интеллектуальные мехатронные системы, арочные металлодетекторы.

Производитель электроакустических систем тульский завод «Октава» на момент начала активной диверсификации уже производил продукцию гражданского назначения — микрофоны. Однако предприятие было убыточным: загрузка мощностей не превышала 15%, износ оборудования достиг 90%. Положительную роль сыграла передача «Октавы» в управление ГК «Ростех»: в 2017 году разработана и реализуется план модернизации производства. Воплощается стратегия расширения продуктовой линейки, существенная роль в которой отведена ОКР и НИОКР, направленным на создание новых технологий и образцов гражданской продукции. «Реализация стратегии «Октавы» направлена на развитие четырех продуктовых направлений: микрофоны, гарнитуры, наушники и слуховые аппараты. Большую роль в создании новых изделий играет промышленный дизайн. В 2018 году на предприятии создана новая структура, которая объединила дизайн и инжиниринг. Во главе подразделения встал дизайн-директор Владимир Шипилов, преподаватель Британской высшей школы дизайна по направлению Product Design», — рассказывает директор по маркетингу завода «Октава» Любовь Стальнова.

“ У предприятий ОПК мало компетенций в маркетинге и продажах, что не позволяет им проанализировать рынок и подобрать правильную конфигурацию продукта

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ООО «НПО «КОНВЕРСИЯ» ИВАН БЕЖАНОВ

ХОТИМ ПРОДАТЬ

Исторически предприятия ОПК не обладают достаточно развитыми компетенциями в маркетинге и продажах, отмечает Иван Бежанов. Он считает, что наиболее быстрый и эффективный способ их приобретения — привлечение готовых специалистов с рынка.

Многие предприятия ОПК, успешно реализующие проекты диверсификации, имеют разработанную стратегию продвижения новой продукции. Единого рецепта здесь нет, подчеркивают эксперты, все зависит от ассортимента продукции и ее целевой аудитории. Так, группа РТИ при формировании каналов сбыта активно пользуется государственной поддержкой, в частности курсом на импортозамещение, который стимулирует многие предприятия переходить на отечественное оборудование. Это касается не только промышленной продукции, но и программного обеспечения: отечественное ПО, по мнению Максима Кузюка, успешно конкурирует с иностранным. «Планируя и налаживая сбыт, мы формируем проектные команды, ориентированные на работу с новыми заказчиками и на создание востребованных ими продуктов», — описывает ключевые элементы реализации маркетинговой стратегии группы РТИ Максим Кузюк.

Несмотря на длительный опыт производства гражданской продукции, завод «Октава» до 2017 года вплотную не занимался оптимизацией сбытовой стратегии: функции маркетинга и продаж отсутствовали, рынок и конкуренты не изучались и не анализировались, а каналы сбыта не расширялись годами, вспоминает Любовь Стальнова. Новой управленческой команде пришлось практически с нуля формировать структурные подразделения, отвечающие за маркетинг, продажи и сервисное обслуживание продукции, что позволит эффективно продвигать продукцию на новых рынках.

Завод перешел от модели продаж через эксклюзивного дистрибьютора-импортера на экспортном направлении к продаже через более широкую партнерскую сеть и начал расширять поставки на другие зарубежные рынки, рассказывает Любовь Стальнова. Выход «Октавы» на самостоятельные экспортные продажи и развитие дистрибуции за рубежом в 2018 году повысили маржинальность продаж. Внедренная новая модель — комбинация b2b прямых продаж и работы через дилеров — показала рост поступлений денежных средств от реализации гражданской продукции в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 21%.

Внедрение новых управленческих моделей вкрупне с модернизацией производства позволили «Октаве» довести долю гражданской продукции до 50% в 2017 году, к 2020 году доля гражданской

продукции в общей выручке предприятия составит 78%, а к 2023 году — 87%.

БЕЗУПРЕЧНЫЙ ПРОЕКТ

Идеального плана, подходящего для всех предприятий ОПК, не существует, но есть ряд понятных шагов, которые может предпринять любая организация, уверены эксперты. Для начала нужно проанализировать текущее состояние предприятия, провести технологическую экспертизу существующих мощностей, проанализировать сложившийся рынок и на основании этого сформировать план развития гражданского производства с учетом имеющихся у организации компетенций и потребностей рынка.

Максим Кузюк советует найти на рынке нишу, в которой доля иностранных игроков превышает 90% и в которой компетенции и технологии диверсифицируемого соответствуют лучшим образцам продукции на 50% и более, а затем организовать мотивированную на результат команду и внедрить систему отбора и оценки проектов.

Опыт успешной диверсификации показал список самых перспективных направлений, в которых предприятие с наибольшей долей вероятности ждет успех. Это космическая отрасль, ИТ, инновационные оборонные технологии, производство медицинской техники, оборудования для безопасности и освещения городской среды, радиоэлектронного оборудования, оборудования для топливно-энергетического комплекса, пассажирских и строительных автотранспортных средств, а также машин и оборудования общего назначения.

Средняя длина жизненного цикла продукта составляет около 15 лет. Первые три-четыре года уходят на разработку продукта. Далее идет период создания серийного производства, который может занять один-два года в зависимости от объемов строительных работ. Далее продукт продается около десяти лет, после чего требуется его модернизация. На точку безубыточности проект выходит в среднем за пять-шесть лет, оценивает Иван Бежанов.

По оценкам НПО «Конверсия», для того чтобы после 2021 года появились новые продукты, предприятиям ОПК нужно в течение 2019–2021 годов проинвестировать в НИОКР, производство и вывод новой продукции на рынок 763 млрд руб. В настоящее время в пайплайне (процесс разработки) предприятий ОПК — свыше 500 проектов, которые требуют более 780 млрд руб. инвестиций. Из них 56% проектов предусматривают организацию серийного выпуска продукции, и 44% проектов находятся на стадии НИОКР. Планируется, что за пять лет выручка от продаж новой продукции, полученной в рамках данных проектов, превысит 4,2 трлн руб. ■

IV Ежегодный Форум РБК «Недвижимость в России»

14 июня,
Ritz-Carlton



О чем:

Одним из ключевых вызовов 2019 года для строительной отрасли станет переход на проектное финансирование. Тем не менее, в фокусе внимания власти и бизнеса остаются такие темы как создание комфортной городской среды, проект «Умный город», цифровое строительство, переход на BIM-моделирование и др. Какие законодательные инициативы будут приоритетными в развитии отрасли? Как изменится состав игроков с учетом новых правил игры? Готова ли отрасль к цифровой трансформации? Ответы на эти и другие вопросы дадут представители власти, лидеры рынка недвижимости, эксперты и представители деловых и отраслевых СМИ на IV ежегодном Форуме РБК по недвижимости.

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Ксения Жданович — kjdanovich@rbc.ru, +7 926 357 70 87

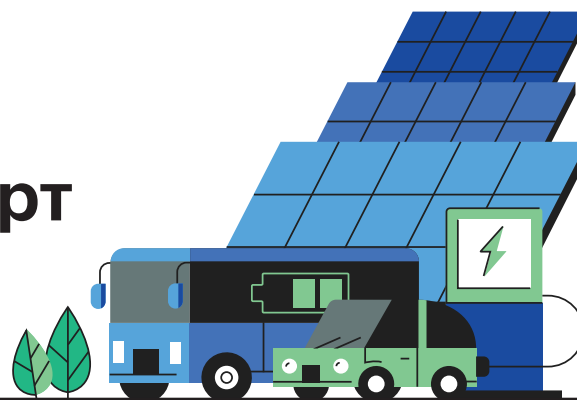
*Ритц-Карлтон, БиАйЭм
2019 год. Реклама. 18+



Международная выставка

RENWEX. Возобновляемая энергетика и электротранспорт

18 июня,
Экспоцентр



О чем:

Одним из наиболее динамично развивающихся секторов экономики в мире является возобновляемая энергетика. Для рассмотрения актуальных вопросов развития альтернативной энергетики, электротранспорта и энергоэффективности «Экспоцентр» принял решение организовать международное конгрессно-выставочное мероприятие — «RENWEX. Возобновляемая энергетика и электротранспорт», которое состоится с 18 по 20 июня в Москве, в павильоне № 3 ЦВК «Экспоцентр».

Новый проект, проходит под патронатом Торгово-промышленной палаты РФ, при поддержке ассоциации «Евросолар» и НП «Ассоциация солнечной энергетики».

Мероприятие «RENWEX. Возобновляемая энергетика и электротранспорт» включает в себя Международную выставку, а так же Международный Форум «Возобновляемая энергетика для регионального развития», и проходит под девизом «Создаем будущее возобновляемой энергетики вместе!»

*Ренвекс
2019 год. Реклама. 18+