



# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
2 апреля 2018  
Понедельник  
№ 57 (2781)



**Павел Колобков,**  
министр спорта

«Бойкот Олимпиады в Корею даже не обсуждался»

ИНТЕРВЬЮ, С. 12 →

ФОТО: Владимир Песня/РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 30.03.2018

1249,41 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 30.03.2018, 20.00 мск за баррель

\$69,35 ↑

Международные резервы

России ЦБ, 23.03.2018

\$457,8 ↑  
млрд

Курсы валют ЦБ

31.03.2018

\$1= ↓  
₽57,26

€1= ↓  
₽70,56

СЛЕДСТВИЕ Почему арестовали братьев Магомедовых

# Организованное бизнес-сообщество



Тверской суд Москвы арестовал владельца группы «Сумма» Зиявудина Магомедова. Предпринимателя подозревают в создании преступного сообщества и ряде эпизодов мошенничества и растраты с суммарным ущербом более 2,5 млрд руб.

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
ВАСИЛИЙ МАРИНИН,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**Владелец группы «Сумма» братьев Магомедовых арестовали по подозрению в создании преступной группировки. В обстоятельствах первого после ареста Михаила Ходорковского столь масштабного дела против крупного бизнеса разбирался РБК.**

Тверской суд Москвы в субботу, 31 марта, арестовал на два месяца владельца группы «Сумма» Зия-

вудина Магомедова, занявшего в 2017 году 63-е место в рейтинге российского Forbes с состоянием в \$1,4 млрд. Он подозревается в создании преступного сообщества и ряде эпизодов мошенничества и растраты. Вместе с миллиардером взяты под стражу его старший брат, экс-сенатор от Смоленской области Магомед Магомедов, и глава компании «Интэкс», входящей в структуру «Суммы», Артур Максидов. В компаниях группы по всей стране от Якутии до Дагестана продолжаются различные следственные действия.

Все арестованные — подозреваемые по одной из наиболее тяж-

ких статей УК — 210, об организованном преступном сообществе. Также им вменяются несколько эпизодов мошенничества, а братьям Магомедовым — еще и эпизод растраты. Каждому из обвиняемых по делу грозит до 25 лет колонии.

«Банда» братьев Магомедовых действовала по меньшей мере с 2010 года, следует из документов, которые были оглашены в субботу в Тверском суде. 2,5 млрд руб., которые Магомедовы, по данным МВД, похитили из федерального и региональных бюджетов, были переведены на счета офшорных компаний, утверждал на заседании следователь Николай Буди-

ло. Часть этих денег впоследствии вернулась в Россию в качестве инвестиций. У подозреваемых обширные связи «в криминальных и политических кругах», — отметил полковник МВД.

Дело о создании ОПС в отношении Магомедовых и Максидова возбуждено накануне их задержания — 29 марта, при этом отдельные эпизоды мошенничества и растраты (всего их семь) расследуются с декабря 2014 года. Активные следственные действия по делу начались около полугода назад, рассказал в суде следователь Будило.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →

КАДРЫ

## Врио с угольным прошлым

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

**Президент принял отставку главы Кемеровской области Амана Тулеева и назначил исполнять его обязанности недавно пришедшего в региональную политику Сергея Цивилева. Эксперты разошлись в оценке его будущего на посту главы региона.**

В воскресенье, 1 апреля, президент Владимир Путин принял отставку главы Кемеровской области Амана Тулеева, который возглавлял регион более 20 лет. Временно исполняющим обязанности главы области назначен вице-губернатор Сергей Цивилев.

Комментируя свое назначение, Цивилев сказал, что вступает в должность «в тяжелый момент», и пообещал, что виновные в пожаре в ТРЦ «Зимняя вишня» не будут «выгорожены или спрятаны».

В понедельник, 2 апреля, Тулеев будет приглашен в облсовет Кемеровской области, где полпред президента в Сибирском федеральном округе Сергей Меняйло представит депутатам и.о. губернатора Сергея Цивилева, сообщил РБК федеральный чиновник. Полпред поблагодарит Тулеева за работу, добавил он.

Тулеев стал первым главой региона, ушедшим в отставку в 2018 году. Ранее источники РБК сообщали, что Кремль не планирует массовой смены губернаторов, но речь может идти «о точечных заменах».

**«Он сделал все, что мог»**

Аман Тулеев решил уйти в отставку 31 марта, рассказал РБК федеральный чиновник.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0593  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Каковы шансы Сергея Цивилева остаться во главе Кемеровской области

# Врио с угольным прошлым



Комментируя свое назначение, Сергей Цивилев сказал, что вступает в должность «в тяжелый момент»

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
«Он обратился к президенту, и президент сразу ее принял», — уточнил собеседник РБК. Инициатором отставки был сам Тулеев, подтвердил РБК источник, близкий к Кремлю.

В Кремле, по словам федерального чиновника, понимали, что для Тулеева пришло время уходить, но предполагалось, что «он уйдет в мае». Тулеев тоже «понимал, что пора уходить», говорит собеседник РБК. «А дальше совпали интересы», — сказал федеральный чиновник.

После трагедии в «Зимней вишне», унесшей жизни 64 человек, Тулеев почувствовал, что отношение жителей региона к нему «качнулось» в негативную сторону, и в дальнейшем оно могло ухудшиться еще больше, говорит собеседник РБК. К тому же полноценно руководить регионом Тулееву, особенно сейчас, мешает состояние здоровья, добавил источник РБК: «Сил у Тулеева немного. В течение недели после трагедии он сделал все, что мог. И совершил правильный шаг [подал в отставку]».

В день отставки губернатора Путин позвонил ему и поблагодарил за многолетнюю работу.

«Встретился с семьями погибших, постарался решить вопросы с оказанием помощи. Еще раз приношу самые глубокие соболезнования. Но надо же жить, дальше жить. Жить, чтобы хранить память о тех, кого мы потеряли», — сказал Тулеев в прощальном телевизионном обращении к жителям региона.

## Последний из могикан

Аман Тулеев родился **13 мая 1944 года** в Красноводске Туркменской Республики. В начале карьеры работал стрелочником на железнодорожной станции Краснодар-1, потом поступил в Тихорецкий железнодорожный техникум, который окончил с отличием.

**В 1969 году** стал начальником железнодорожной станции Мундыбаш Западно-Сибирской железной дороги, впоследствии дослужился до начальника Новокузнецкого отделения Кемеровской железной дороги. Политическая карьера Тулеева началась **в 1985 году**, когда

До отставки Тулеев был самым возрастным главой региона в России: 13 мая ему исполнится 74 года. В мае 2017 года глава Кемеровской области в Германии перенес операцию на позвоночнике. С 11 июня Тулеев проходил постоперационную реабилитацию в кемеровской больнице, затем был переведен в Москву. 12 августа Тулеев вернулся в Кемерово. 22 августа он вышел на работу — в инвалидной коляске.

По словам близкого к региональным властям источника РБК и собеседника в одной из крупных компаний Кузбасса, Тулеев обсуждал возможность своей отставки еще летом 2017 года, однако в Москве решили не менять популярного губернатора до президентских выборов. «Губернатор болен, но его нахождение во главе региона сохраняет политический и внутриэлитный баланс», — говорил в октябре близкий к Кремлю источник РБК.

он был назначен заведующим отделом транспорта и связи Кемеровского обкома партии. В том же году он вступил в должность начальника Кемеровской железной дороги. **В 1990 году** Тулеева избрали в Верховный совет РСФСР, а затем назначили председателем Ке-

меровского облисполкома. **В 1991 году** он баллотировался в президенты России, по итогам выборов занял четвертое место с 7% голосов. **В 1996 году** был назначен министром по сотрудничеству с государством — участником СНГ. Кемеровскую область возглавлял **с 1997 года**.



## Добыча угля

В Кузбассе находится крупнейшая угольная шахта в России «Распадская», которая принадлежит Evraz Александра Абрамова, Александра Фролова и Романа Абрамовича. Добычу угля в регионе ведут также «Мечел» («Южный Кузбасс»), «Кузбассразрезуголь» (УГМК), СУЭК Андрея Мельниченко и Кузбасская топливная компания (КТК, контролирует Игорь Прокудин).

## Кемеровский социализм

Уход Тулеева с поста губернатора станет «концом эпохи», убежден глава холдинга «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. В ходе своего губернаторства Тулеев все в регионе «заточил под себя», без него в Кузбассе «всю систему придется демонтировать».

Тулеев был чрезвычайно популярен до последнего времени, говорит политолог-регионалист Ростислав Туровский. «Пусть он и был популистом, его политика была социально ориентированной, — заявил он РБК. — Он всегда гарантировал выплаты шахтерам зарплат».

Тулеев никогда не выходил из образа народного руководителя, считает политолог Константин Калачев. По его словам, Тулеев запущал в регионе «областные социальные программы, используя бюджетные и небюджетные возможности». Свой образ социально ориентированного руководителя Тулеев формировал, регулярно раздавая населению льготные продукты и товары первой необходимости — «от угля и кур до мелкого рогатого скота многодетным», поясняет Калачев. Элементы социализма в области старались сохранить «до послед-

него», считает политолог: «Было множество натуральных льгот, в том числе за счет обременения бизнеса».

## «Бизнес не любил»

Местный бизнес относился к такой политике Тулеева негативно, говорят представители истеблишмента и подтверждают предприниматели. Из-за разного рода обременений «компаниям все больше перерегистрировались в других регионах, в Москве и Питере, чтобы защититься от этих налогов», говорит источник РБК в Совете Федерации. Тулеев «мог просто пальцем указать на компанию и заявить, что она платит за какой-нибудь социальный проект», поясняет собеседник. Наличие в регионе практики социальных выплат от бизнеса подтвердили РБК три источника в угольных компаниях Кузбасса.

По словам собеседника РБК, в одной из компаний, работающих в Кузбассе, предприниматели жаловались, что губернатор обязывал угольные компании заключать так называемые социальные соглашения. «Например, если городу нужны новые автобусы или задумано облагородить парк, то финансировать это, по мнению Тулеева, должен был не городской

бюджет, а владельцы угольного бизнеса», — пояснил он.

## Причины отставки

На последних выборах главы региона, в 2015 году, Тулеев набрал 96,69% голосов. Однако после трагедии в «Зимней вишне» население стало относиться к нему по-другому, утверждает Минченко. Тулеев не приехал на место пожара — в его пресс-службе заявили, что кортеж губернатора только помешает спасательным работам. А когда в регион прибыл Владимир Путин, Тулеев попросил у него лично прощения за произошедшее, а также раскритиковал собравшихся на митинг в центре города кемеровчан. Все это было встречено в штыки населением, уверен политолог Калачев.

Тулеев нанес Кузбассу «общественную травму» своим поведением после пожара, считает глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Она обнажила рост напряженности между гражданами и властью, и федералам нужно было залечивать», — заявил он.

## Шансы Цивилева

Сергей Цивилев — «человек довольно тихий, скромный, интеллигентный», рассказал РБК источ-

ник, близкий к властям Якутии, где базируется компания «Колмар». «Назначение в Кузбасс для него было шоком, а уж тем более трагедия в «Зимней вишне», — сказал собеседник РБК. — Не думаю, что Цивилев был к такому готов, этим и объясняется его реакция».

27 марта на митинге после пожара в ТРЦ вице-губернатор публично обвинил одного из организаторов акции, Игоря Вострикова, в желании «попиариться». В ответ Востриков заявил, что «потерял в пожаре пятерых человек, из них трое — дети». После этого Цивилев на коленях попросил у митингующих прощения за произошедшее в «Зимней вишне».

Опрошенные РБК политологи разошлись во мнениях о том, каково политическое будущее врио губернатора Кузбасса. «Все зависит от его политического опыта — в публичной политике он в целом невелик», — сказал Виноградов. По мнению Минченко, среди плюсов нового главы региона — большой производственный опыт, знание угольной отрасли изнутри, понимание мотивации бизнеса. Кроме того, добавляет эксперт, нельзя сбрасывать со счетов его бизнес-связи с такими близкими к Кремлю людьми, как Геннадий Тимченко и председатель совета директоров «Трансмашхолдинга» и «Кузбассразрезуголя» Андрей Бо-

карев, который продал ему акции «Колмара».

У Цивилева есть шанс «прижиться» в регионе, но ему будет непросто, убежден Минченко. «Новый врио лишен медового месяца с избирателями [из-за трагедии в «Зимней вишне»], и ему надо будет демонтировать тулевскую систему чрезмерных социальных обязательств», — пояснил эксперт.

Политолог Калачев не видит Цивилева в качестве губернатора Кемеровской области. Свое мнение он объяснил тем, что у нового врио нет политического опыта и он не знаком с практиками лоббирования региональных интересов. «Сложная конструкция региональной власти, которую Тулеев выстраивал два десятилетия, строилась на отношениях патрон — клиент, а Цивилев на роль такого патрона не подходит: у него нет команды и нет времени на ее формирование», — поясняет эксперт. Кроме того, в Кузбассе местный лидер в течение десятилетий был ярким «харизматиком», а Цивилев вряд ли способен добиться такого уровня личной популярности, считает политолог.

Досрочные выборы губернатора Кузбасса пройдут в единый день голосования 9 сентября, как и выборы в Совет народных депутатов области. ■

## Кто возглавил Кузбасс

Новому главе Кемеровской области 56 лет, он родился в Мариуполе. Цивилев окончил Черноморское высшее военно-морское училище им. Нахимова в Севастополе, дослужился до звания капитана третьего ранга. После увольнения с военной службы Цивилев поступил в Санкт-Петер-

бургский государственный университет экономики и финансов. Учебу он совмещал с руководством службой безопасности в санкт-петербургском филиале банка «Аэрофлот». В 1999 году получил диплом по специальности «Финансы и кредит». Во время учебы Цивилев создал юридическую ком-

панию «Нортэк» (ликвидирована в 2013 году). В 2012 году Цивилев стал заместителем председателя совета директоров угледобывающей компании «Колмар». Она объединяет угледобывающие предприятия, трейдинговые и логистические компании и образует единый цикл добычи, обогащения

и отгрузки высококачественного угля, добываемого на месторождениях Нерюнгринского района Якутии. К 2014 году Цивилев выкупил 70% акций «Колмара» и стал генеральным директором компании. Оставшиеся 30% принадлежали структурам миллиардера Геннадия Тимченко — че-

рез холдинг Gunvor Group и фонд Volga Resources Montlink Ltd. После назначения вице-губернатором Кемеровской области покинул руководящий пост в компании и передал свои акции «Колмара» жене.

**РБКСТИЛЬ**  
style.rbc.ru

Мы знаем,  
о чем стоит  
мечтать





Почему контрольно-надзорная деятельность МЧС не смогла предотвратить трагедию в Кемерово

# Пожарная тревожность

ОЛЕГ МАКАРОВ,  
ИВАН ТКАЧЁВ,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,  
ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,  
ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

**Пожар в кемеровском ТЦ — следствие системных проблем пожарной безопасности в стране, утверждают эксперты, с которыми поговорил РБК. Виноваты в этих проблемах как власть с регуляторами, так и бизнес.**

Пожар в кемеровском ТЦ «Зимняя вишня», в котором погибли 64 человека, вызвал предсказуемую реакцию российских властей: президент пообещал найти и наказать всех виновных, Генпрокуратура поручила начать тотальные внеплановые проверки торговых центров, а МЧС попросило себе больше надзорных полномочий. Трагедия в Кемерово — не случайность, а следствие системных проблем, говорят опрошенные РБК эксперты в сфере пожарной безопасности: невозможно выполнить все 100 тыс. требований, содержащихся в нормативных документах, иногда проще заплатить штраф или взятку инспектору, качество проверок и проверяющих страдает, а бизнес сам часто экономит на элементарных вещах, которые могли бы снизить пожарные риски.

## Система не меняется

За последние годы в России было несколько крупных пожаров в торговых центрах, в том числе пожар в ТЦ «Адмирал» в марте 2015 года в Казани, где погибли 19 человек. Несмотря на реформу контроля и надзора, идущую с 2016 года, система пока не изменилась, а потому «высокая вероятность массовой гибели людей сохраняется», сказал РБК эксперт по пожарной безопасности, бывший инспектор Государственного пожарного надзора, доктор технических наук Вадим Коробко. Нужно пересчитать по всей стране все объекты с массовым пребыванием людей и по результатам расчетов проверить уже предусмотренные меры противопожарной защиты, призывает он.

Заявленный смысл реформы контрольно-надзорной деятельности заключался в том, чтобы перейти от «палочной» системы, при которой проверяли всех подряд, к системе, ставящей в приоритет предотвращение вреда (профилактику) и дифференцирующей внимание проверяющих в зависимости от степени риска. МЧС, которое отвечает за большую часть пожарного контроля в стране, называли лидером по внедрению риск-ориентированного подхода, куратор реформы министр по делам «открытого правительства» Миха-



Противопожарная система и ее обслуживание в целом стоят недорого, рассказали РБК эксперты и предприниматели. Например, если торговый центр стоит \$250 млн, пожарная система обойдется в \$5–7 млн — это около 2%

## Наказание за коррупцию

Пожарных инспекторов нечасто наказывают за коррупцию. По данным Судебного департамента при Верховном суде, представленным по запросу РБК, с 2012 года по середину 2017 года (шесть неполных лет) 120 сотрудников государственного пожарного надзора были осуждены за преступления коррупционной направленности. В частности, в 2016 году таких осужденных было 18 человек, в первом полугодии 2017 года — пять.

чены контрольные мероприятия в отношении всех субъектов малого предпринимательства», — напоминало МЧС в докладе о надзорной практике за девять месяцев 2017 года. Но после кемеровского пожара оказалось, что субъекты малого бизнеса могут владеть большими объектами высокого риска: в 2016 году пожарные инспекторы собирались проверять ТЦ «Зимняя вишня», но не стали этого делать, узнав, что собственник формально представляет малый бизнес. Акт проверки формально был выписан, но реально проверки не было, признал замглавы МЧС по Кемеровской области Павел Кононов.

## Нормы избыточны и не актуальны

Главные риски заложены в нормативной базе — это более 100 тыс. пожарных требований, разбросанных по 1,7 тыс. документов, говорит Коробко. Отсюда вытекает и проблема качества проверок — из-за нормативной базы оно десятилетиями не меняется, сказал эксперт. Важны не количество или внезапность проверок, а их качество, подчеркивает он. Поскольку подготовка специалистов ведется по некачественной нормативной базе, это, по словам Коробко, сказывается на уровне их квалификации.

Как плановая, так и внеплановая проверка соблюдения типовых требований не гарантирует эффективного обеспечения пожарной безопасности, однако может использоваться для давления на проверяемых, добавляет сопредседатель комитета по техническому регулированию и промышленной безопасности «Деловой России» Максим Винтер. Выполнить же все требования пожарной безопасности, которые порой написаны жестко, неконкретно, противоречиво, избыточно и неактуально, просто нереально. В итоге проверяемый всегда виноват только потому, что он проверяется или проверяющему хочется «кушать», заключает эксперт.

«В конце 2017 года у нас сгорели два магазина во время пожара в строительном центре «Синдика». Когда ТЦ загорелся, пожарная сигнализация не сработала. Система пожаротушения должна была автоматически начать тушить огонь — она тоже не сработала», — рассказывает РБК основатель «Фабрики люков и дверей Revizor» Денис Кузнецов. «В этом и ключ к проблеме. Дело не в том, проверяют пожарные или не проверяют. Они приходят и смотрят: пожарная сигнализация есть, двери стоят, сертификаты есть. Но они не копают глубже, из каких материалов все это сделано и действительно ли это работает», — рассуждает предприниматель.

ил Абызов в феврале 2018 года хвалил МЧС за «прекрасные результаты», которые делают министерство «примером и для других ведомств, осуществляющих контрольно-надзорные функции».

Чтобы власти перестали «кошмарить» бизнес, президент Владимир Путин в 2015 году установил мораторий на плановые проверки малых предприятий. «Исклю-



Каждый объект недвижимости индивидуален, а система вынуждает собственников использовать типовые решения: строительные нормы и правила (СНиП), ГОСТ, руководящие документы, инструкции и т.п., говорит Коробко. Инженерам, которые готовят индивидуальные решения под конкретный проект, используя расчетно-сценарный метод (математические расчеты и моделирование), приходится дополнительно согласовывать их с надзорными органами. Проблема с безопасностью людей заключается в том, что у нас не все собственники подтверждают безопасность людей такими расчетами, добавляет он.

### «Пробелов нет»

После трагедии в Кемерово МЧС предложило чаще проверять «многофункциональные комплексы с массовым скоплением людей», а также вернуть министерству контроль за соблюдением норм пожарной безопасности при про-

обходимости. «В целом понятно стремление после каждого тяжелого случая, пожара искать пробелы в законодательстве, но в этом случае таких пробелов нет, поэтому комитет [по безопасности и противодействию коррупции] предлагает законопроект отклонить», — сказал депутат, согласно тексту стенограммы.

Из всех субъектов с правом законодательной инициативы наименьшая эффективность (число законопроектов, которые становятся законами) — именно у региональных законодательных собраний, не удивлена политолог Екатерина Шульман. «В Думе обычно говорят, что это объясняется низкой юридической техникой, то есть «плохо пишут» (хотя сами депутаты пишут не лучше)», — утверждает она. «Настоящая причина заключается в том, что у регионов нет лоббистов в Думе, особенно с исчезновением одномандатников в 2007 году; нет никого, кто был бы заинтересован, чтобы проводить эти законопроекты», — говорит Шульман.

Ложное срабатывание противопожарных систем может привести к убыткам бизнеса, поэтому иногда эти системы отключают, подтверждает эксперт. Предпринимателям иногда дешевле заплатить штраф, чем оборудовать здание какой-либо системой

ектировании и строительстве зданий, переданный Госстройнадзору в 2007 году. Фактически именно эти меры на федеральном уровне предлагал Госсовет Татарстана (парламент республики) в 2015 году после пожара в казанском ТЦ «Адмирал», но они не были поддержаны правительством и Госдумой. В 2015 году парламент Татарстана внес в Думу три законопроекта (их тексты здесь, здесь и здесь), которые предусматривали выделение объектов с массовым пребыванием людей в отдельную группу «объекты защиты особого статуса», проведение плановых проверок на них не реже одного раза в год, наделение МЧС возможностью осуществлять пожарный контроль при проектировании и строительстве таких объектов.

«В период с 2013 по 2015 год произошло более 20 крупных пожаров: во Владикавказе — в торговом центре «Поиск», в Черемхово Иркутской области — в торговом центре «Октябрь», в Кирове — в торговом-развлекательном комплексе «Фабрика», в Твери — в торговом центре «Радость», в Сарове Нижегородской области — в торговом центре «Атриум» и др.», — перечисляли авторы в пояснительной записке к законопроектам. Они указывали и на проблему того, что малые предприятия, в отношении которых действуют надзорные каникулы, могут иметь в собственности крупные торговые центры, гостиничные комплексы и т.д. В Госдуме все три законопроекта в начале 2016 года отклонили. Как объяснял депутат «Единой России» Эрнест Валеев, по большей части предложения Татарстана уже урегулированы законодательством, в дополнительных нормах нет не-

### Онлайн-мониторинг спасет от убытков

Такие объекты, как торгово-развлекательные центры, по правилам должны быть оборудованы следующими основными системами противопожарной защиты: автоматической системой сигнализации и системой оповещения, спринклерной системой водяного пожаротушения (от англ. sprinkle — «орошать, разбрызгивать»), системой дымоудаления, сказали РБК в ГК «СЕРКОНС». Должна быть еще система внутреннего противопожарного водопровода, огнетушители (первичные средства пожаротушения), системы газового, порошкового пожаротушения, добавляет генеральный директор УК Blackstone Keeping Company Ольга Штода.

Проблема в том, что противопожарные системы часто отключают, говорит управляющий партнер компании «Ванчугов и партнеры» (управляет торговой недвижимостью) Алексей Ванчугов. «Так делают, можно сказать, все, это серьезная проблема. Идет она от того, что датчики часто ложно срабатывают из-за того, что рядом готовятся еда или они забыты пылью», — сказал Ванчугов. По его словам, многие ленятся передвигать датчики в место, где меньше вероятность случайного срабатывания, предпочитая их деактивировать.

Ложное срабатывание противопожарных систем может привести к убыткам бизнеса: например, случайный запуск водяного пожаротушения способен испортить товар или вывести из строя электрооборудование, поэтому иногда эти системы действительно отключают,

подтверждает эксперт по пожарной безопасности Илья Родин. Намеренное отключение систем обнаружения пожара, оповещения людей и дымоудаления в помещениях и на путях эвакуации — это «прямое преступление», подчеркивает он.

Чтобы гарантированно контролировать состояние всех этих систем, власти предлагают создать дистанционный онлайн-мониторинг всего комплекса противопожарных систем. «Надо предусмотреть такие требования, чтобы мы могли в дистанционном режиме видеть, включена ли система пожарной безопасности. Нужны элементы простейшего компьютерного мониторинга использования всей противопожарной цепи. Сегодня телеметрия нам все эти возможности дает», — говорил 27 марта Абызов. Внедрение такого мониторинга на всех объектах повышенной опасности технически возможно, считает ведущий инженер ЗАО «Безопасность» Александр Глуценко. «Данные о состоянии объекта через пульт централизованного наблюдения собираются в мониторинговом центре, как правило, в ближайшей пожарной части МЧС, и объекты отслеживаются в онлайн-режиме», — сказал Глуценко. По его словам, затраты на установку такого оборудования обойдутся собственнику в 100 тыс. руб.

По версии следствия, во время пожара в ТЦ «Зимняя вишня» охранник Сергей Антюшин выключил пожарную сигнализацию. Сам Антюшин не признает себя виновным. «Я конкретно сигнализацию никогда не отключал. Сигнализация была неисправна по несколько дней, мне объясняли, что идет ремонт. Впервые неисправность возникла очень давно, я три года там работал», — сказал охранник в суде 28 марта.

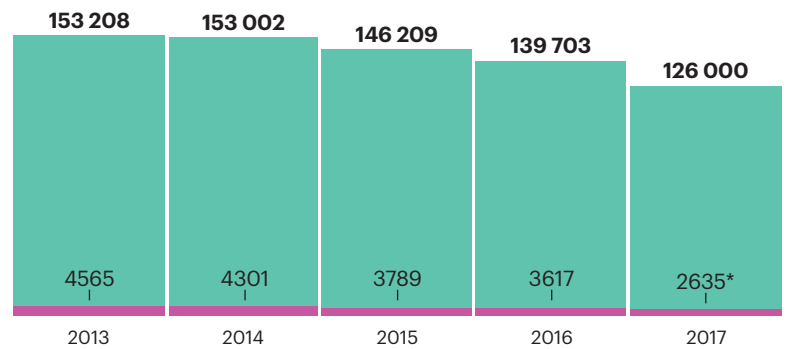
### Пожарная безопасность — это не так дорого

Противопожарная система и ее обслуживание в целом стоят недорого, рассказали РБК эксперты и предприниматели. «На самом деле это практически незаметно на фоне общей сметы проекта. Все зависит от объема. Если, например, торговый центр стоит \$250 млн, пожарная система будет стоить \$5–7 млн — это около 2%», — отмечает Ванчугов, хотя «чем меньше проект, тем дороже инженер-

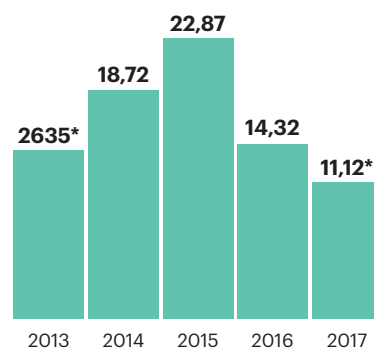
## Статистика по пожарам в России за 2013–2017 годы

### Общее число пожаров

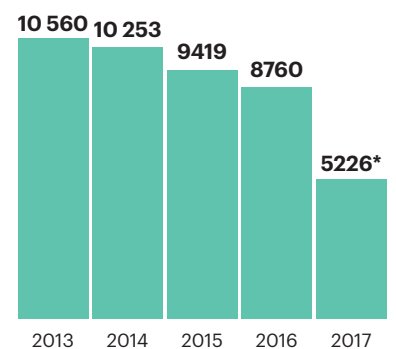
■ Пожары на складах, базах и в торговых помещениях



### Прямой материальный ущерб, млрд руб.

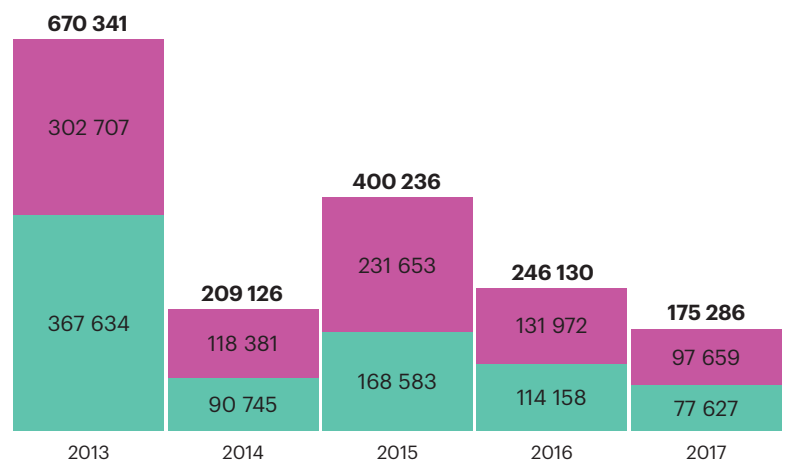


### Погибли при пожарах, человек



### Проверки юрлиц и ИП

■ Внеплановые ■ Плановые



\* январь—сентябрь 2017 года

Источники: МЧС России, РБК

ные системы» относительно всей стоимости объекта.

Расходы на установку противопожарной системы, ее обслуживание и закупку оборудования невелики по сравнению с другими статьями затрат, сказала РБК со-

владелица сети ресторанов «Рецептор» в Москве Надежда Пак. «За установку пожарно-охранной сигнализации в ресторане на Дербневской набережной (220 кв. м) мы заплатили 190 тыс. руб. Ее обслужи-

→ОКОНЧАНИЕ НА С. 1

## Что говорит статистика

По статистике МЧС, и количество пожаров в стране, и количество их жертв в последние годы снижается — так же, как и число пожарных проверок (см. инфографику). Формально это именно то, ради чего и затеялась реформа контроля и надзора: система должна работать на сокращение ущерба «охраняемым объектам» (люди и собственность), а не на увеличение давления на бизнес. Проблема в том,

что по международным меркам от пожаров в России по-прежнему гибнет слишком много людей. Согласно прошлогоднему докладу Международной ассоциации пожарно-спасательных служб (СТИФ), в России больше всего жертв пожаров на 100 тыс. населения — 6,4 человека (по данным за 2015 год). В 2016 году показатель сократился до шести человек на 100 тыс. населения, следует из расчетов РБК.

В США, для сравнения, в среднем один человек на 100 тыс. жителей гибнет от пожаров, в Великобритании — 0,5. В статистике МЧС учитываются люди, которые погибли «в результате воздействия опасных факторов пожара и (или) сопутствующих проявлений», следует из соответствующего приказа. А до 2009 года учитывались погибшие непосредственно на месте пожара или в течение 90 дней

от полученных повреждений. «Официальная статистика МЧС легко регулируется изменением правил учета. Достаточно считать жертвой пожара человека, умершего непосредственно в горящем здании, а не в больнице в течение месяца, и число погибших пойдет вниз», — писали в 2017 году в научно-техническом журнале «Пожаровзрывобезопасность» эксперты Лев Савельев и Павел Князев.



## Антитеррор vs антипожар

Трагедия в Кемерово подняла вопрос о противоречиях между антитеррористическими и противопожарными требованиями. «Противопожарный [протокол] требует максимальной скорости эвакуации и максимального количества выходов. Но протокол антитеррористической безопасности требует затруднения входа и проверки каждого входящего. <...> Отсюда лишние с точки зрения безопасности людей и товаров входы-выходы просто не могут не закрывать. Их закрывают везде», — написал архитектурный критик Григорий Ревзин на своей странице в Facebook. Министр Абызов поручил Минэкономразвития и МЧС проанализировать возможное наличие противоречий в требованиях к пожарной и антитеррористической безопасности в использовании запасных выходов.

вание в месяц обходится в 2,9 тыс. руб., по остальным ресторанам — до 3,5 тыс. Плюс огнетушители, планы эвакуации — все это стоит денег, но расходы по сравнению с другими статьями небольшие», — говорит она. Но компании не пришлось устанавливать водяную систему пожаротушения (в бизнес-центре, где расположен ресторан, она уже была установлена), а это «дорогое удовольствие», уточняет Пак.

«В торговых центрах, в которых мы арендуем помещение для магазина, тратим на поддержание пожарной безопасности около 5 тыс. руб. на три месяца», — говорит Денис Кузнецов.

«К пожарным нормам, к сожалению, отношение у нас в стране формальное. На Западе без заключения пожарных, без оценки пожарных рисков и страхования ответственности ни один объект не может быть запущен в эксплуатацию. А у нас все это воспринимается как ненужная или последняя строка в расходах», — рассуждает основатель компании «Инновационные системы пожаробезопасности» Сергей Лекторович. Он советует брать в штат профессионала — «не представителя смежных профессий, не безопасника, не завхоза, а человека, знающего, что такое пожар, эвакуация и тушение». По его словам, зарплата такого

специалиста в регионах составит порядка 30 тыс. руб., в Москве — около 60–70 тыс. руб.

«Бизнес несет ответственность. Нам никто не мешает покупать маски, делать понятную навигацию, не заваливать пожарные выходы», — говорит Ванчугов.

### Разделение ответственности

Еще одна проблема с обеспечением пожарной безопасности в торговых центрах — множество собственников и арендаторов, каждый из которых должен самостоятельно следить за пожарной безопасностью.

Проблема реальна, но вполне решаема: капитальные меры пожарной безопасности — это забота собственника, режимные меры — забота арендатора, говорит Коробко. Все это должно быть в договоре аренды и в единой декларации пожарной безопасности, по которой инспекторы проверяют объект.

Чаще всего у многофункционального комплекса один собственник, и все отношения с арендаторами регламентируются договором, в котором прописывается ответственность за те или иные действия, отмечают в ГК «СЕРКОНС». Грамотные собственники закрепляют «режимные противо-

пожарные мероприятия» (незагромождение путей эвакуации, открывание эвакуационных выходов) за арендаторами, а оборудованием объекта противопожарными системами (сигнализацией, системами дымоудаления и оповещения) занимаются сами.

Если же у объекта несколько собственников, разделение между ними ответственности за обеспечение пожарной безопасности регулируют договоры и соглашения между собственниками, в которых может быть указано, как и в каком порядке решаются спорные ситуации. Эти документы также могут предусматривать страхование имущества и ответственности.

### Коррупция в пожарной отрасли

Пожарный надзор в регионах превратился в форму бизнеса и используется инспекторами для личного обогащения, считает глава петербургского офиса «Трансперенси Интернешнл» Дмитрий Сухарев. «Посмотрите справку о доходах начальника МЧС по Кемеровской области Александра Мамонтова, который при годовой зарплате 1,7 млн руб. имеет дом более 500 кв. м, земельный участок и автомобиль Land Cruiser Prado», — говорит Сухарев. По его мнению, МЧС является одним из лидеров по уровню коррупции среди контрольно-надзорных органов. Уже после пожара в Кемерово был, например, задержан замглавы МЧС Бурятии Дмитрий Унагаев, которого подозревают в получении взятки за покровительство при осуществлении пожарного надзора.

Михаил Абызов неоднократно говорил о низких зарплатах инспекторов и контролеров в России — «это становится коррупционным фактором». Диапазон зарплат инспекторов надзорных органов составляет от 15 тыс. до 40 тыс. руб., сообщили РБК в «открытом правительстве». «В большинстве случаев [инспектором] выдает-

ся предписание, какие-то нарушения устранимы, какие-то нет. Собственно, первые устраняются, на вторые за мзду закрывают глаза до тех пор, пока на участке действует этот инспектор. Затем приходит другой, и все начинается заново. Поэтому это место называется хлебным. Сама система так устроена», — рассказывает Ванчугов.

«Нас не проверяли никогда. В начале 2017 года на производстве по нашей вине случился пожар — мы забыли выключить электрическую печку. Убытки составили 2 млн руб., плюс пожарные хотели выписать штраф, но нам удалось договориться — подарили им ящик водки. После пожара нас как никто не проверял, так и не проверяет», — говорит РБК предприниматель, основавший компанию по производству складских весов. По данным Экспертно-аналитического центра РАНХиГС, ежегодными проверками охватывается не более 17% предприятий, подконтрольных МЧС.

Не все так плохо, говорят другие бизнесмены. «Взятки при проверках пожарной безопасности у нас никогда не требовали; более того, когда мы открывали ресторан «Рецептор» на Большой Никитской, нам попался очень жесткий и принципиальный инспектор. Он поставил вопрос ребром: либо вы делаете второй пожарный выход, либо закрываетесь. Мы даже судились с ним, но суд подтвердил правоту инспектора», — рассказывает Надежда Пак. «Напрямую пожарные никогда не говорят о взятке. Нас проверяли много раз, чаще всего мы никому никаких взяток не давали. Наоборот, старались соблюсти все пожарные требования: определенное количество огнетушителей, специальные таблички, сигнализация. Но мы сталкивались с тем, что поставщики противопожарного оборудования покупают липовые сертификаты, продукция не соответствует должным требованиям. Это боль для рынка», — говорит Кузнецов.

### Иногда выгоднее штраф

Бизнесу иногда дешевле заплатить штраф, чем оборудовать здание какой-либо системой. По закону за нарушение требований пожарной безопасности (ст. 20.4 КоАП) для юрлиц положен штраф (150–400 тыс. руб.), а санкции в виде приостановки деятельности на срок до 90 суток предусмотрена, только если из-за пожара погиб человек или был причинен тяжкий вред здоровью, отмечает партнер адвокатского бюро «Деловой фарватер» Сергей Литвиненко. Таким образом, получается, что пока не произошло возгорание, из-за которого пострадали люди, работа того же торгового центра не может быть остановлена из-за нарушений пожарной безопасности. При этом за нарушение санитарных правил и гигиенических норм (ст. 6.3 КоАП) предприятие могут закрыть на 90 суток.

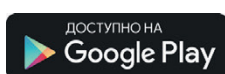
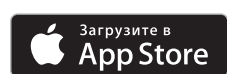
Приостановить деятельность юрлица на три месяца может суд по инициативе прокуратуры, если прокуроры выявят грубые нарушения требований пожарной безопасности, представляющие опасность для окружающих. Госсовет Татарстана в 2015 году предлагал Госдуме разрешить инспекторам приостанавливать деятельность предприятия на срок до 90 суток за нарушение норм пожарной безопасности, но Дума законопроект отклонила.

В свою очередь, пожарному инспектору за ненадлежащее исполнение своих обязанностей, повлекшее гибель двоих и более людей, может грозить статья Уголовного кодекса «Халатность», максимальная санкция за такое преступление — до семи лет лишения свободы, указал РБК партнер компании «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Клеточкин. В случае установления факта получения взятки действия инспектора могут дополнительно подпасть под ст. 290 УК «Получение взятки».

При участии  
Маргариты Алехиной

# Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 2, пом. IX, ком. 2  
ОГРН 1067746826070



rbc.ru



Почему арестовали братьев Магомедовых

# Организованное бизнес-сообщество

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Два источника РБК в следственном департаменте МВД отмечают, что в сборе информации на братьев Магомедовых помогли власти Дагестана. «У Магомедовых амбиции в Дагестане», — отмечает один из собеседников РБК (родовым гнездом братьев считается Дербент, они выделяли деньги на реконструкцию города). Источник РБК отмечает, что «целенаправленная работа по поискам материалов» на Зиявудина Магомедова проводилась в Дагестане с санкции новых властей региона.

Защита Зиявудина и Магомеда Магомедовых предложила за их свободу рекордный залог — по 2,5 млрд руб.

Адвокат Алексей Мельников обращает внимание на то, что впервые в российской практике следствие рассматривает бизнес как преступное сообщество. «Есть ощущение, что следователи намеренно стремились сделать обвинение максимально жестким», — говорит он. — В том числе потому, что «предпринимательский» состав преступления сложнее использовать для ареста». Опасность в том, продолжает адвокат, что ответственность наступает уже по факту участия в преступном сообществе независимо от совершения каких-либо преступлений.

## Битва за Дагестан

Источники РБК утверждают, что одной из причин показательного жесткого ареста Магомедовых могло быть их нежелание участвовать или не слишком активная помощь в проходящей в Дагестане антикоррупционной операции. «Экономических интересов у них в республике практически нет, но на местах много лояльных Магомедову людей», — объясняет один из собеседников РБК.

Поводом же для преследования предпринимателя могла стать история вокруг Новороссийского морского торгового порта — «Сумма» владеет контрольным пакетом НМТП вместе с государственной «Транснефтью». В 2013 году госмонополия заявила, что менедж-

прошлого года получил генеральское звание. Ткачев курировал операцию по задержанию Алексея Улюкаева, а также оперативное сопровождение «кокаинового дела» о контрабанде почти 400 кг наркотика из Аргентины в Россию. **Офицеры Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции МВД** также участвовали в разработке Магомедовых, следует из

документов суда. **Дело находится на контроле** у замначальника управления Генпрокуратуры по надзору за расследованием особо важных дел Сергея Бочкарева, сообщили РБК два источника в центральном аппарате МВД. Он представлял Генпрокуратуру во время рассмотрения иска об обращении в доход государства имущества полковника ГУЭБиПК МВД Дмитрия Захарченко более чем на 9 млрд руб.

**Защитой** Зиявудина Магомедова руководит адвокат Александр Вершинин, участвующий в деле полковника СКР Михаила Максименко о взятках от представителей криминального мира, а также защищавший майора МВД Дениса Евсюкова, бизнесмена Владимира Тюрина и участвовавший в защите Улюкаева в начале следствия.



ФОТО: Петр Касин/Коммерсантъ

Вместе с миллиардером под стражу взяты его старший брат, совладелец «Суммы» и экс-сенатор от Смоленской области Магомед Магомедов (на фото), и глава компании «Интэкс», входящей в структуру «Суммы», Артур Максидов

мент порта не учитывает интересы компании, и потребовала сменить председателя совета директоров Марата Шайдаева (был номинирован «Суммой») и гендиректора Радо Антоловича. В отношении Антоловича Следственный комитет возбудил уголовное дело по статье «Коммерческий подкуп». В итоге топ-менеджер покинул страну и был объявлен в международный розыск.

Акционеры НМТП публично заявляли о разделе бизнеса: «Транснефть» хотела забрать наливные терминалы, а «Сумма» — «сухие». Однако раздела не случилось и конфликт удалось уладить: совет директоров компании возглавил первый вице-президент «Транснефти» Максим Гришанин. В 2015 году Гришанин заявил, что конфликт исчерпан и вопрос о разделе закрыт.

Следственные действия в отношении Магомедова совпали

с обострением ситуации вокруг НМТП. В этот раз «Сумма», не видя перспектив по приватизации госпакета, решила продать свою долю «Транснефти». Госкомпания уже поставила гендиректором порта своего представителя.

«Мне кажется, это (претензии к владельцам «Суммы» — РБК) — часть «переговоров» [по цене пакета в НМТП], — заявил РБК знакомый Магомедова. Связаться с представителем «Транснефти» в воскресенье не удалось.

Как утверждает источник, близкий к «Сумме», есть «определенная напряженность» вокруг сделки по продаже группой своего пакета в НМТП. По версии собеседника РБК, переговоры о его стоимости продолжались вплоть до недавнего времени. «Магомедов мог настаивать на пересмотре условий этой сделки», — отмечает собеседник РБК.

## Политический удар

Отказом выпустить подозреваемых под беспрецедентный залог по 2,5 млрд руб., равный предполагаемому ущербу, суд ясно дал понять, что дело носит не экономический характер и от обвиняемых не требуется возмещение ущерба, — заявил РБК основатель фонда «Петербургская политика» Леонид Давыдов.

«Активы группы «Сумма» в итоге окажутся у государства и конкурентов», — полагает глава Политической экспертной группы Константин Калачев. «Думаю, за группу «Сумма» взялись всерьез, власти показывают, что настроены жестко и решительно», — согласен директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов.

Опрошенные РБК эксперты также уверены, что арест Магомедовых ослабит близкие к ним фигуры премьер-министра Дмитрия Медведева и его заместителя Аркадия Дворковича. В правительстве Дворкович курирует ТЭК, региональную инфраструктуру, телекоммуникации, транспортную сферу и т.п. — те направления, с которыми связаны разнообразные активы группы «Сумма». Зиявудин Магомедов и будущий вице-премьер окончили экономфак МГУ, жили в одном общежитии. О личном знакомстве с Дворковичем со студенческих времен Магомедов рассказывал Дмитрию Медведеву в состоянии Зиявудина Магомедова, по оценкам журнала «Финанс», выросло с десятков миллионов до миллиарда долларов — в том числе за счет получения крупных подрядов от госкомпаний.

## Семь эпизодов дела Магомедова

### 1–3.

Основным пострадавшим от структур «Суммы» следствие считает Федеральную сетевую компанию (ФСК). Входящему в «Сумму» подрядчику «Глобалэлектросервис» вменяется то, что при строительстве подстанции «Василеостровская», Нерюнградской ГРЭС и объекта «Призейская-Эльгауголь» он обратил в свою пользу почти 650 млн руб.

### 4–5.

Эпизоды касаются калининградских строек — стадиона «Арена Балтика» и аэропорта Храброво. Следствие считает, что структуры Магомедова сфальсифицировали исполнительную документацию об объеме выполненных работ, а выгоду (1,15 млрд руб.) обратили в свою пользу.

### 6.

Компания-подрядчик «Интэкс» (входит в «Сумму») получила контракт на 2,3 млрд руб., согласно которому она должна была намыть участок в 16 га у стадиона на Крестовском острове в Петербурге. Следствие полагает, что «Интэкс» сфальсифицировал исполнительную документацию об объеме выполненных работ, обратив в свою пользу свыше 668 млн руб.

### 7.

Вывод активов из Объединенной зерновой компании (ОЗК), в которой 50% минус одна акция принадлежит «Сумме», а контроль — у государства. Из ОЗК по договорам с офшором Newbey Investments было выведено \$6 млн и \$14 млн, что в сумме причинило компании ущерб на 613 млн руб.

Источник: The Bell

Политолог Миронов видит за ударом по группе «Сумма» начало выборочной «деолигархизации», при которой подряды и активы Магомедовых перейдут к другим игрокам, которым больше доверяет президент. «Власти не хватает денег на реализацию предвыборных обещаний, и было предсказуемо, что она пойдет именно на выборочную чистку элиты, а не на системные реформы, которые означали бы ломку всей олигархической системы», — рассуждает Миронов. ▀

При участии Дмитрия Серкова, Тимофея Дзядко



## ПРЕЗИДЕНТСКИЕ ВЫБОРЫ В ЕГИПТЕ ПРОШЛИ БЕЗ НЕОЖИДАННОСТЕЙ



↑ 65-летний лидер партии «Аль-Гад» Муса Мустафа Муса, единственный конкурент действующего главы государства Абделя ас-Сиси на выборах, ранее называл себя сторонником президента и принял решение выдвигаться в последний момент



↑ В голосовании, которое проходило три дня (с 26 по 28 марта), приняли участие меньше половины избирателей. По свидетельству The Guardian, на избирательных участках редко можно было увидеть молодых людей до 30 лет — в основном это были люди старшего поколения. Издание также отмечает, что во время избирательной кампании на улицах Египта практически не было постеров, посвященных Мусе Мустафе Мусе, — в отличие от Абделя ас-Сиси

Как глава Египта обеспечил себе победу в президентской гонке

# Абдель ас-Сиси вне конкуренции

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,  
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

**Президент Египта Абдель ас-Сиси переизбран почти с рекордной поддержкой. При ас-Сиси отношения с Россией значительно активизировались, курс на сближение с Москвой продолжится, говорят эксперты.**

### Поздравление до подведения

В пятницу, 30 марта, президент России Владимир Путин поздравил своего египетского коллегу Абделя Фаттаха ас-Сиси с переизбранием на пост президента страны. «В России ценят отношения стратегического партнерства с Египтом», — говорится в телеграмме, опубликованной на сайте Кремля.

Кремль направил поздравление ас-Сиси, не дождавшись оглашения окончательных результатов голосования. Власти Египта

должны объявить их 2 апреля. Голосование проходило три дня — с 26 по 28 марта. В гонке за высшую государственную должность участвовали всего два кандидата: действующий президент страны 63-летний Абдель Фаттах ас-Сиси и 65-летний лидер партии «Аль-Гад» Муса Мустафа Муса. Для проведения выборов по всей стране было открыто более 13 тыс. избирательных участков.

Согласно предварительным данным, ас-Сиси набрал 96,9% голосов, его соперник — всего 3,1%, явка составила 42%, сообщила 30 марта государственная египетская газета Al-Ahram. В голосовании приняли участие меньше половины зарегистрированных избирателей, которых 60 млн. Из 25 млн проголосовавших, согласно данным газеты, 2 млн испортили бюллетени.

Ас-Сиси был избран президентом Египта в 2014 году, через год после свержения предыдущего президента Мухаммеда Мурси —

одного из лидеров исламистской организации «Братья-мусульмане». В июле 2013 года ас-Сиси, будучи министром обороны и главнокомандующим египетской армией, возглавил массовые протестные акции в стране, которые привели к отстранению исламистов от власти.

Утром на третий день голосования избирком Египта заявил, что те, кто числился в списках, но не пришел на голосование «без уважительной причины», будут оштрафованы в соответствии с законом на 500 египетских фунтов (около \$29). Проблема низкой явки на выборах постоянно возникает в Египте. На предыдущих выборах 2014 года за два дня проголосовали лишь 37% избирателей. Властям пришлось продлить выборы еще на один день, этим удалось повысить явку до 47,5% — тогда ас-Сиси набрал 97% голосов. На выборах 2012 года, первых после свержения президента Хосни Мубарака, в голосовании приняли участие 52%

(во втором туре) и победу одержал Мухаммед Мурси, за которого проголосовали 51,7% избирателей.

### Фаворит без конкурентов

Еще до начала голосования эксперты и СМИ называли ас-Сиси беспорным фаворитом президентской гонки 2018 года: он оставался единственным кандидатом вплоть до последнего дня регистрации в Национальной избирательной комиссии. Однако в последний момент конкуренцию ас-Сиси решил составить Муса Мустафа Муса. О его намерении стало известно лишь за день до истечения срока регистрации кандидатов в избирком Египта. Необходимые документы Муса предоставил за 15 минут до окончания регистрации.

Эксперты были уверены, что он не способен создать серьезную конкуренцию действующему президенту, и называли его кандидатуру номинальной, призванной

создать иллюзию альтернативности и конкуренции ас-Сиси. Другие политические деятели, изъявлявшие желание баллотироваться на пост президента, не смогли зарегистрировать свои кандидатуры. Отказались от участия в президентской гонке представители крупнейших партий Египта — «Тагаммуа» и «Вафд», это бывший премьер-министр страны Ахмед Шафик и известный правозащитник Халед Али. Избирательная комиссия страны сняла кандидатуру экс-главы Генерального штаба Вооруженных сил Египта Сами Анана, из-за того что он продолжает числиться на военной службе. Он был арестован, так как не согласовал свое намерение участвовать в выборах с командующим.

Международная правозащитная организация Amnesty International заявила, что арест Сами Анана, равно как и его недопуск на выборы, а также противодействие выдвижению других кандидатов показали недемократичность и отсутствие





→ В дни выборов на участках звучали национальные песни: иногда под них танцевали избиратели



↑ После теракта в Александрии 24 марта, в результате которого погибли два человека, на выборах были приняты усиленные меры безопасности: участки охраняли полицейские и военные



ФОТО: Gehad Hamdy/DPA/TASS



ФОТО: Oliver Weikert/DPA/TASS

ФОТО: Amr Nabili/AP

↑ Абдель ас-Сиси проголосовал в первый день выборов на одном из участков Каира. Победа действующего президента не вызывает сомнений: его результат, по предварительным данным, превысил 90% — как и в 2014 году, когда он избирался на первый срок

конкуренции на выборах; по мнению правозащитников, это нарушает права египетского народа на свободу выражения мнения и участие в политической жизни.

### Вызовы и обещания

С приходом к власти в 2014 году ас-Сиси анонсировал комплекс экономических и финансовых реформ, направленных на восстановление экономики, сильно пострадавшей после событий 2011 года, которые привели к отставке Хосни Мубарака, занимавшего пост президента Египта с 1981 года.

В конце 2016 года ас-Сиси удалось договориться с МВФ о выделении Египту кредита в размере \$12 млрд при проведении в стране экономических и финансовых реформ. В рамках соглашения с валютным фондом Каир сократил госдотации, повысил цены на топливо и электричество.

Власти Египта установили для национальной валюты плавающий курс. Уже через несколько дней египетский фунт в два раза обесценился к доллару. Плавающий курс также спровоцировал рост инфляции: в июле 2017 года годовая инфляция составила почти 33% — это самый высокий показатель за 30 лет.

Тем не менее в начале 2018 года, по данным египетского Центрального банка, инфляция составила 17,1%, а в феврале — 14,4%. Таким образом, впервые с начала экономических реформ ас-Сиси темпы инфляции

опустились ниже уровня базовой процентной ставки (16,75%).

Эксперты МВФ положительно оценивают проводимые в Египте реформы, отмечая начавшуюся в стране экономическую стабилизацию и возвращение инвестиций.

Во время нынешней предвыборной кампании ас-Сиси заявил, что за прошедшие четыре года приток прямых иностранных инвестиций в страну составил \$5,7 млрд. За тот же период в Египте были учреждены свыше 10 тыс. предприятий в различных сферах, заявил президент. Реформы он пообещал закончить к концу своего второго срока.

Утром на третий день голосования избирком Египта заявил, что те, кто числился в списках, но не пришел на голосование «без уважительной причины», будут оштрафованы в соответствии с законом на 500 египетских фунтов (около \$29)

Кроме социально-экономических реформ главным достижением ас-Сиси является то, что он «смог уберечь страну от анархии и разрушительного хаоса», которые охватили Ливию, Сирию и Йемен, утверждает РБК египетский политолог Тарек Хегги, эксперт дискуссионного клуба «Валдай». По его словам, национальная безопасность для египтян сейчас является при-

оритетом, чем и обусловлена высокая популярность президента у населения. «Параллельно ас-Сиси начал беспрецедентные современные инфраструктурные проекты во всех секторах: строительство дорог, эстакад, туннелей, которые необходимы для полномасштабного экономического скачка», — говорит эксперт.

Хегги обращает внимание, что на втором сроке ас-Сиси должен будет удержать то, что было достигнуто за последние четыре года в области безопасности и в экономике, а также добиться успеха в привлечении местных, региональных и международных инвесторов.

### Пророссийская тенденция

Путин в своем поздравлении выразил надежду, что две страны смогут и дальше развивать взаимовыгодное сотрудничество во всех сферах. «Это, несомненно, отвечает интересам дружественных народов наших государств», — говорится в телеграмме.

В настоящее время в Египте формируется новый, независимый от США, внешнеполитический курс, отмечает Хегги. Ас-Сиси стал первым, кто начал рассматривать именно Москву, а не Вашингтон в качестве важного стратегического партнера, — ориентированная на США политика велась с 1974 года, когда президент Анвар Садат решил следовать Вашингтону как в политике, так в военных вопросах, рассказывает Хегги.

Товарооборот России с Египтом растет: в 2017 году он составил \$6,7 млрд. Увеличивается он за счет наращивания поставок российского зерна, а также неклассифицированных товаров (так называемый секретный код, к которому относятся вооружение, военная техника и гражданские товары по секретным соглашениям) — с \$850 млн в 2014 году до \$1,5 млрд в 2017 году.

За последние несколько лет Москва и Каир заключили несколько крупных военных сделок. При ас-Сиси интенсивность сотрудничества в военной сфере возросла, считает главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов: «По итогам прошлого года Египет является одним из основных импортеров российских вооружений».

В 2015 году страны подписали протокол о военном сотрудничестве. В том же году Москва и Каир согласовали контракт на поставку около 50 истребителей МиГ-29 стоимостью до \$2 млрд. Тогда же Египет заключил с Россией сделку

на сумму \$1 млрд на покупку российских систем ПВО С-300ВМ «Антей-2500». Также стороны договорились о поставке в Египет 46 вертолетов Ка-52 «Аллигатор». Летом 2017 года стало известно, что Россия выиграла тендер на поставку порядка 50 вертолетов Ка-52К «Катран» (корабельная версия Ка-52) для купленных Египтом у Франции вертолетоносцев типа «Мистраль».

В конце ноября прошлого года после переговоров министра обороны России Сергея Шойгу и президента ас-Сиси страны одобрили соглашение о «порядке использования воздушного пространства и аэродромной инфраструктуры России и Египта», которое позволит российским военным использовать египетские аэродромы для заправки и ремонта своей техники. Кроме того, с 2016 года Россия и Египет проводят военные учения «Защитники дружбы»: два года назад они прошли в Египте, в 2017 году — в России.

Однако партнерами Египта в военном сотрудничестве остаются и европейские страны, в первую очередь Франция, а также США, говорит Фролов. По его словам, Каир диверсифицирует закупки вооружений: в частности, у США закупает танки М1 Abrams и колесные бронемашины. В 2014 году Египет подписал контракт на \$1 млрд с Францией на строительство четырех корветов типа Gowind-2500, а в 2015-м приобрел два французских вертолетоносца «Мистраль», которые строились для России. ■



САНКЦИИ Еnі заморозила совместный с «Роснефтью» проект в Черном море

# Итальянцы уплыли вслед за американцами

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
АЛИНА ФАДЕЕВА

**Итальянская Еnі заморозила проект с «Роснефтью» на шельфе Черного моря, рассказали источники РБК. 1 марта о выходе из совместных предприятий с «Роснефтью» по разработке российского шельфа объявила американская ExxonMobil.**

Геологоразведочная деятельность «Роснефти» на участке Вал Шатского в Черном море приостановлена на время действия санкций, пока не появится необходимое для этого технологическое оборудование, заявил РБК в пятницу, 30 марта, руководитель Федерального агентства по недропользованию (Роснедра) Евгений Киселев. «Мы не будем обязывать компанию бурить скважину, не имея технических средств, которые бы надежно гарантировали безопасность такого бурения», — сказал он.

Геологоразведку на этом участке в Черном море финансировал и проводил иностранный партнер «Роснефти» — итальянская Еnі (в их совместном предприятии у российской компании 66,67%, у итальянцев — 33,33%). В марте буровая Scarabeo 9, которая принадлежит Saipem («дочка» Еnі), пробурила одну скважину, а затем уплыла. Представитель Еnі сообщил РБК только то, что Scarabeo 9 «успешно завершила бурение в Черном море».

Еnі уведомила «Роснефть» о приостановке сотрудничества по этому проекту на фоне санкций США, объяснил РБК источник, близкий к СП «Роснефти» и Еnі. Это подтвердили источник, близкий к «Роснефти», и собеседник в сервисной компании, который знает это от сотрудников «Роснефти».

Вал Шатского (другое название — Западно-Черноморская площадь) находится на глубине больше 150 м, то есть относится к глубоководным и подпадает под санкции США и ЕС. Но соглашение о разработке участка компании заключили еще в 2012 году — за два года до введения западных санкций. Еnі получила все необходимые разрешения у итальянского правительства и европейских органов на бурение в Черном море, рассказывал РБК пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев. Еnі начала бурить в Черном море, запросив разрешение США, но не дождавшись ответа, рассказывают два источника РБК. В разгар работ компания получила сообщение, что это входит в противоречие с санкциями, и решила заморозить все проекты.

Представители «Роснефти» и Еnі отказались от комментариев. 16 марта гендиректор Еnі Клау-



Еnі начала бурить в Черном море, запросив разрешение США, но не дождавшись ответа. В разгар работ компания получила сообщение, что это входит в противоречие с режимом санкций, и решила заморозить все проекты. На фото: буровая платформа Еnі

дио Дескальци рассказал, что компания обсуждает санкции в отношении России с США и европейскими властями, чтобы получить более ясное понимание ситуации. «Мы заинтересованы поддерживать отношения с «Роснефтью», но мы также должны уважать европейские и американские нормы», — сказал тогда Дескальци (цитата по Reuters).

О приостановке работы с «Роснефтью» в Черном море в январе говорила и председатель совета директоров Еnі SpA Эмма Марчегалья на сессии Всемирного экономического форума в Давосе. «Вы знаете, новые санкции ожидают со стороны США. Конечно, перед тем как начать проект, мы его тщательно изучали, и, конечно, мы просили авторизацию США. Мы получили авторизацию США, начали бурение, но сейчас нам пришлось остановиться», — рассказала Марчегалья. Еnі запрашивала разрешение у американских вла-

стей, так как в США торгуются акции компании, объяснила Марчегалья. Но сразу после этого пресс-служба Еnі дезавуировала ее слова, распространив заявление о том, что бурение в Черном море продолжается, а топ-менеджер имела в виду, что Еnі постоянно следит за тем, чтобы ее действия не нарушали существующие санкции.

Партнеры успели пробурить одну скважину на Западно-Черноморской площади — «Мария-1». 21 марта «Роснефть» сообщила, что обнаружила в Черном море «уникальную карбонатную структуру мощностью более 300 м» и «полученные результаты внушают уверенность в открытии крупных нефтегазовых месторождений». «Компания планирует провести тщательную геологическую обработку полученных материалов по итогам бурения первой скважины на лицензионном участке Западно-Черноморская площадь и затем продолжить поис-

ково-разведочные работы», — говорилось в сообщении компании.

Но Reuters со ссылкой на источники писал, что коммерческих запасов на этом участке найти не удалось. В пятницу, 30 марта, министр природных ресурсов Сергей Донской подтвердил журналистам, что «притоков нефти скважина не дала».

Ранее Роснедра заморозили действие лицензии на другой участок «Роснефти» в Черном море — Южно-Черноморский, который компания разрабатывала самостоятельно. Срок действия этой лицензии был приостановлен по совокупности причин: из-за санкций и текущей рыночной конъюнктуры, из-за которой «этот участок сейчас разрабатывать неинтересно», говорил РБК Леонтьев. Компания также отмечала, что «на рынке нефтесервисных услуг отсутствуют буровые суда и оборудование, соответствующие требованиям, которые предъявляет компания для реализации проекта по строительству скважины на этом участке». «Роснефть» сосредоточится на бурении с Еnі, обещал тогда он.

Еnі и «Роснефть» в 2012 году также договорились разведать Федьинский и Центрально-Баренцевский участки в Баренцевом море, оба, как и Вал Шатского, находятся на глубине свыше 150 м. В Баренцевом море Еnі с «Роснефтью»

бурить пока не будет: это Арктика, бурение очень дорогое, говорят два собеседника РБК. Первую скважину на Федьинском участке «Роснефть» должна пробурить в 2019 году, вторую — на Центрально-Баренцевском — в 2020 году. «Если к этому времени технических средств не появится, мы однозначно перенесем сроки», — сказал РБК Киселев 30 марта.

1 марта о выходе из совместных предприятий с «Роснефтью» по разработке российского шельфа Черного моря и Арктики объявила американская ExxonMobil. Потери Exxon оценила в \$200 млн.

Совместные проекты с Еnі в Баренцевом море «Роснефть», скорее всего, тоже заморозит, считает аналитик АКРА Василий Танурков. Кого-то из партнеров заинтересовать северным шельфом сейчас сложно: это дорогие проекты, объясняет он.

Для «Роснефти» не составит труда самостоятельно нанять буровую платформу в азиатской стране, но это дорого, говорит аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. У компании много новых проектов по добыче традиционной нефти, которые должны быть более рентабельными, чем шельф, например, Ванкорский кластер. «Роснефть» может сосредоточиться на разработке этих участков, заключает аналитик. ▀

## Санкции США и Евросоюза

Еще в 2014 году США и ЕС ввели санкции в отношении российской нефтяной отрасли, запретив своим резидентам поставлять оборудование и технологии для арктических и шельфовых проектов глубиной свыше 150 м, а также для проектов по добыче сланцевой трудноизвлекаемой нефти на суше.



ТЕХНОЛОГИЯ Alibaba презентовала локальную платформу для хакатонов

## Китайцы запускают русский марафон

ЛЕОНИД ГРИБКОВ, ИРИНА ЛИ

**Alibaba Group выводит в Россию свой проект Tianchi — платформу для проведения хакатонов, своего рода соревнований между компаниями-разработчиками. Первым партнером площадки станет Московский университет.**

Китайский холдинг Alibaba Group запускает в России площадку Tianchi, предназначенную для проведения хакатонов — специализированных мероприятий для разработчиков и исследователей в области больших данных. Об этом РБК рассказал представитель компании.

«Наша задача — охватить наиболее талантливых российских разработчиков из самых разных областей и дать им возможность реализовать свои наработки и идеи в рамках глобальной платформы и в международных компаниях», — отметил глава Alibaba в России Марк Завадский.

Первым партнером проекта в России стал Московский государственный университет им. Ломоносова, который 20 апреля проведет

на Tianchi первый хакатон. Помощник проректора МГУ Андрей Грунин рассказал РБК, что сотрудничество с площадкой позволит сделать университет хабом, привлекающим талантливых разработчиков. «Для Tianchi совместный хакатон с МГУ — это возможность проведения дополнительного отбора в формате офлайн-соревнования, а также привлечения новых участников, в том числе из университетской среды. Во время хакатона участникам будут оказывать поддержку эксперты из МГУ и Tianchi, а победители «локального» этапа получат в том числе денежные призы от организаторов», — сообщил Грунин.

Для разработчиков хакатоны — возможность создать продукт, который заметит крупная корпорация, говорят эксперты. Созданное в 2010 году в рамках одного из хакатонов TechCrunch приложение GroupMe было затем продано компании Skype за \$85 млн. Популярная программа Workflow, синхронизирующая мобильные приложения с повседневными задачами пользователя, была также разрабо-

тана на хакатоне Массачусетского технологического института и привлекла инвестиции сперва от фонда Rough Draft Ventures, а затем от Apple.

В России история хакатонов насчитывает уже около десяти лет, и это направление продолжает активно развиваться, утверждает разработчик образовательных продуктов «Лаборатории Касперского» Ксения Гнитько. «Еще пять лет назад хакатоны называли просто увеличенными по времени мастер-классы, но сегодня ситуация сильно изменилась, и сейчас мы видим много примеров очень сильных хакатонов», — отметила она. Один из самых крупных в России хакатонов — недельный хакатон Deep Hack, который завершился в начале февраля в Москве; его партнерами были Национальная технологическая инициатива, Сбербанк, МФТИ, отметила Гнитько. Хакатон с 1 млн руб. призового фонда проводит соцсеть «ВКонтакте».

Ренат Батыров, гендиректор технопарка «Сколково», также проводит хакатоны (в том числе для «Росатома», Сбербанка, «Дека-

### Состязания по взлому

**Хакатон** (от англ. hackaton: hack — «взламывать» и marathon — «марафон») — это мероприятие, в котором специалисты из разных областей (программисты, инженеры, дизайнеры) соревнуются в решении проблемы. Термин появился в 1999 году, его начали использовать разработчики компаний OpenBSD и Sun Microsystems.

**Платформа Tianchi** существует с 2015 года и сейчас насчитывает более 150 тыс. разработчиков из 80 стран. Через площадку уже было организовано 66 хакатонов: помимо проектов Alibaba их проводили правительство Малайзии, китайские авиалинии Xiamen Airlines и др. Победители таких соревнований зачастую получают денежное вознаграждение от спонсоров. Например, призовой фонд конкурса по поиску решений по использованию искусственного интеллекта в сфере моды составляет 1,34 млн юаней (более \$210 тыс.).

лона» и др.), соглашается, что компаниям они дают возможность отобрать интересных людей или проекты. «В целом хакатоны — это деятельность тех департаментов, которые связаны с корпоративными инновациями. Начинается эта деятельность с хакатонов, продолжается на акселерационных программах и потом заканчивается внедрением инноваций в компаниях», — отметил он.

По словам Алексея Хахунова, сооснователя Dbrain, компании — организатора крупнейшего хакатона по машинному обучению whateverhack.ai, платформу Alibaba можно сравнить с Kaggle — стартапом, который Google поглотил весной прошлого года и на котором бизнес может проводить конкурсы по решению задач на основе машинного обучения. При этом в конкурсе может участвовать любой. ■



**Аутизм — это гетерогенное генетическое расстройство, это консенсусное мнение современных ученых. У него всегда есть генетические механизмы, или «события в геноме», они могут быть разными и иногда повторяются у разных людей с аутизмом**

**autism.help**



**ОТКРОЙ  
СВОЕ ДВЕРЦЕ**

**ВЫХОД**

ФОНД  
СОДЕЙСТВИЯ  
РЕШЕНИЮ  
ПРОБЛЕМ АУТИЗМА  
В РОССИИ

0+



# Министр спорта Павел Колобков — о споре с WADA, непрозрачности решений МОК и перспективах «Бойкот Олимпиады в Корее»

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

**О том, в каком возрасте спортсмены начинают употреблять допинг, возможен ли был бойкот Россией Олимпийских игр в Корее и почему соревнования в США — самые худшие, в интервью РБК рассказал министр спорта России Павел Колобков.**

**«Мы признали сам факт серьезнейшего сбоя в антидопинговой системе»**

— Симпозиум WADA в Лозанне в конце марта вновь не восстановил в правах Российское антидопинговое агентство (РУСАДА). Ситуация зашла в тупик. Есть ли из него выход?

— Мы работаем над поиском общего понимания. Наши коллеги из WADA тоже понимают, что ситуация должна так или иначе разрешиться. У нас же с ними не перетягивание каната, не боксерский поединок, правильно? Да, сейчас у нас есть разница в понимании некоторых вопросов. Какова наша позиция? Мы давно признали наличие серьезных проблем с применением допинга российскими спортсменами. Мы признали сам факт серьезнейшего сбоя в нашей антидопинговой системе. В самом докладе Макларена содержалось много важной информации, которая помогла нам принимать решения: это касается и расследования, которое ведет Следственный комитет, и тех изменений антидопинговой системы в России, которые начали происходить. Но WADA требует признать, что в России на государственном уровне существовал системный сговор для сокрытия фактов употребления допинга, в который были вовлечены определенные лица с определенными фамилиями.

— **Какие?**

— Список лиц обозначен в докладе Макларена. То есть они считают, что существование такой системы — это безусловный доказанный факт. Мы же считаем, что эта информация нуждается в больших доказательствах, чем утверждения Родченкова. Их явно недостаточно.

— **Если вы считаете, что утверждения комиссии Макларена бездоказательны, почему российская сторона сразу не обратилась в суд — еще до решения МОК о дисквалификации большой группы российских спортсменов?**

— Мы надеялись, что МОК и WADA прислушаются к нашей позиции, давали разъяснения. И первые обращения в суд появились, когда решения о конкретных санкциях против спортсменов уже были приняты. И суд подтвердил, что в отношении 28 спортсменов доказательств для принятия решения об их дисквалификации было не просто недостаточно, их не было. Еще 11 спортсменов были оправданы частично. Спортивный арбитражный суд подошел к этому очень объективно. Они действительно исследовали все обстоятельства дел. Они впервые запрашивали свидетелей и экспертов, к которым не обращались ни Макларен, ни [глава комиссии МОК Самюэль] Шмид. Хотя, мне кажется, это напрашивалось.

— **Кого напиример?**

— Например, допинг-офицеров, работавших в Сочи. И выяснилось, что ряд утверждений, касавшихся технологии подмены допинг-проб, якобы имевших место в Сочи, не подтверждаются показаниями допинг-офицеров; что какие-то вещи, опи-



ФОТО: Михаил Метцель/ТАСС

## Кто упоминался в докладе Макларена

В докладе Ричарда Макларена содержатся утверждения о причастности к схеме по подмене допинг-проб российских спортсменов министра спорта Виталия Мутко, его заместителя Юрия Нагорных, советника министра по антидопинговой политике Наталии Желановой, замдиректора департамента Минспорта Авака Абаляна, заместителя директора Центра спортивной подготовки (ЦСП) сборных команд Ирины Родионовой, сотрудника ЦСП Алексея Велюковича, сотрудников РУСАДА Евгения Антильского и Евгения Кудрявцева, офицера ФСБ Евгения Блохина.

санные в докладе, физически невозможно было сделать — ни с точки зрения времени, ни с точки зрения места. Вскрылось много обстоятельств, которые почему-то не были исследованы либо интерпретировались только в пользу одной версии. Еще раз говорю, мы не отрицаем факты антидопинговых нарушений в российском спорте. Нарушения действительно были — и в легкой атлетике, и в тяжелой атлетике, и в ряде других видов спорта. Но никто и никогда на уровне государства не ставил задачу создать какую-то систему, которая позволяла бы нам выигрывать медали нечестным путем.

— **Как, по мнению WADA, должно выглядеть признание Россией доклада Макларена? Они требуют публичного покаяния вашего или Мутко?**

— Мы уже признали важность доклада Макларена и важность некоторых содержащихся там оценок. Но они, возможно,

хотят услышать конкретные формулировки, конкретные фразы — так, как они себе это видят. Нас это не устраивает.

— **Есть понимание, как прийти к варианту, который бы всех устроил?**

— Сегодня WADA мониторит работу всех антидопинговых структур — национальных антидопинговых организаций, лабораторий, а ответственность несут именно государство, в которых эти структуры находятся. Последствия выявленных несоответствий падают на спортсменов, на федерации, как было в нашем случае. На мой взгляд, это неправильно. Поэтому я предложил бы передать все национальные антидопинговые организации, лаборатории непосредственно WADA в статусе филиалов. Пусть они назначают своих директоров, но тогда несут и ответственность за качество тестирования, качество планирования. Мы создадим им все условия. Мы как государство готовы выполнять свои



проведения международных соревнований в России

# даже не обсуждался»



## Из жизни Павла Колобкова

**1969**

Родился в Москве

**1988**

Впервые принял участие в Олимпийских играх в составе сборной СССР по фехтованию. Всего участвовал в пяти Играх, в 2000 году стал чемпионом в личном первенстве

**2001**

Будучи действующим спортсменом, стал управляющим фитнес-клубом сети World Class в Москве

**2006**

Возглавил сеть фитнес-клубов «Физкульт»

**2008**

Принял решение о завершении спортивной карьеры

**2010**

Стал заместителем министра спорта, туризма и молодежной политики

**2012**

На Олимпиаде в Лондоне возглавлял российскую делегацию

**2016**

Назначен министром спорта

обязательства по конвенции ЮНЕСКО. Мы готовы продолжать финансировать эту деятельность, вести образовательные антидопинговые программы, принимать законы против допинга на национальном уровне. Но в этом случае такая система должна быть во всех странах.

— **А WADA готово на такое пойти?**

— Мы готовы это предложить. Другой вопрос, готово ли к этому WADA. Потому что тогда ему придется нести полную ответственность. Хорошо других контролировать и наказывать. А готовы ли они сами себя контролировать, сами себя наказывать, нести ответственность? Если они примут такой вариант, то им тогда нельзя будет выдвигать обвинения против государств в том, что кто-то скрывает какие-то результаты тестирования. И тогда вся эта история закончится.

— **Как сейчас устроена процедура организации допинг-контроля в России?**

— РУСАДА получило от WADA право на планирование антидопинговых процедур и тестирование. То есть они собирают пробы, упаковывают под контролем международных антидопинговых офицеров и направляют их на исследования в западные лаборатории. И когда какие-то иностранные спортсмены говорят, что на соревнованиях в России нельзя быть уверенными в чистоте антидопинговых процедур, что кто-то может что-то подмешать, это происходит от того, что они просто не знают, как все устроено. Какие-то нарушения тут невозможны даже теоретически.

— **«А в кальяне, например, какой-то препарат»**

— **После всех допинговых скандалов проверки WADA стали жестче?**

— Сейчас допинговые офицеры получили такие права, что уже встает вопрос о за-

щите прав спортсменов при проведении допинг-контроля. Настолько ситуация изменилась. В мое время (Павел Колобков — олимпийский чемпион 2000 года и шестикратный победитель чемпионатов мира в фехтовании на шпагах в 1991–2005 годов. — РБК) мы считали себя главными в спорте, считали, что вокруг нас все крутится и мы главные действующие лица. Сейчас спортсмен зажат со всех сторон, со стороны допинг-офицеров, каких-то регламентов, правил. Допинг-офицер перед недавним товарищеским матчем с Бразилией приехал на тренировочную базу проверять сборную России по футболу в 6:30 утра. Спортсмен должен тренироваться, готовиться к матчу. Но когда пробы берутся по три часа, понятно, что ломается тренировочный график. Может, поэтому нам три гола бразильцы забили, кстати говоря.

— **Предыдущий глава Московской лаборатории Григорий Родченков сегодня в России предан анафеме. Официальные лица, включая президента страны, называют его «придурком», «чудаком», «неадекватным человеком». Как могло случиться, что неадекватный человек долгие годы руководил столь важным государственным учреждением, как антидопинговая лаборатория?**

— Задним числом всегда просто говорить — как, мол, не разглядели такого человека? Но ведь всегда сложно понять, что у человека в голове. Родченков получал международные премии, был действительно хорошим химиком. Он постоянно находился под контролем, в том числе WADA. После Олимпиады он лично получил грамоту за организацию лучшей лаборатории. Его лично за руку никто не поймал, его никто не осудил. Можно строить разные выводы, теории заговоров, но по факту так.

— **Вы упоминали о том, что проблема допинга действительно существовала. На каком уровне происходит вовлечение спортсменов в эту систему?**

— В большинстве случаев спортсмен вовлекается в эту систему в период перехода из детского спорта во взрослый, когда начинают результаты. Появляются советчики, которые рассказывают, как можно повысить результат. Это может быть тренер, может быть товарищ по спорту, да и сам молодой спортсмен может найти такую информацию. Люди в 14–15 лет сегодня уже хорошо владеют интернетом, чтобы все это найти, сайтов таких достаточно. Но хотел бы отметить, что по своему опыту работы в дисциплинарном комитете РУСАДА я знаю, что в 60% случаев обнаружения запрещенных веществ в организме наших спортсменов — это элементарное разгладить. Например, заказали спортсмены на отдыхе кальян. Сейчас же люди свободные стали. А в кальяне, например, у кого-то там какой-то препарат, туда же непонятно что могут подмешать. Или кто-то принял обычный аптечный препарат без консультации с врачом, а в нем вещество из списка запрещенных. Понятно, что в таких случаях никто не хотел таким образом повысить спортивные результаты.

— **Какие виды спорта наиболее проблемные с точки зрения допинга?**

— Самые проблемные, конечно, тяжелая атлетика, легкая атлетика, велоспорт, частично плавание, лыжи. Те виды спорта, в которых особо важны выносливость, скорость, сила.

— **В Уголовный кодекс была внесена статья, которая предусматривает уголовное наказание за склонение и во-**

**влечение в употребление допинга. Есть ли уже прецеденты ее применения?**

— В прошлом году были возбуждены четыре подобных дела. Одно из них практически дошло до суда, и потом в суде оно развалилось. В других случаях тоже не смогли собрать доказательства. Это в принципе очень сложно — надо доказать, что со стороны тренера либо медицинского персонала был умысел — повысить результат спортсмена при помощи запрещенных веществ. В РУСАДА есть отдел расследований. В прошлом году туда от информаторов поступили сигналы о 41 случае вовлечения спортсмена в употребление допинга. Подобная информация передается в МВД, где есть специальный отдел, который занимается такими преступлениями. То, что в прошлом году передавалось, к сожалению, не сработало. Очень нужны прецеденты — один, два, тогда эта схема начнет давать результаты.

— **«Были готовы ко всему»**

— **Насколько решение исполкома МОК, принятое 5 декабря, — об отстранении ОКР от участия в Олимпийских играх было вами ожидаемо? Или вы надеялись на что-то другое?**

— Мне было совершенно ясно, что решение будет именно таким, уже где-то в ноябре, когда комиссия Освальда начала дисквалифицировать спортсменов. На самом деле решение могло быть еще хуже.

— **Хуже — это дисквалификация ОКР без допуска спортсменов?**

— Да, такой вариант в принципе тоже был вполне возможен. Поэтому решение исполкома МОК для нас было тяжелым, но в какой-то степени оно было компромиссным. По тому, как разворачивалась ситуация, мы были готовы ко всему.

— **После запрета российского флага и гимна в Пхёнчхане многие считали, что Россия должна объявить о бойкоте участия спортсменов в соревнованиях на таких условиях. На уровне правительства или президента такой вариант в принципе рассматривался?**

— Реакция сразу была однозначная. Это даже не обсуждалось. Все понимали, что бойкот заведет ситуацию только в тупик. Выступить за бойкот означало не только лишить спортсменов главных в их жизни соревнований, но и лишить будущего тех ребят, которые только приходят в спорт, тренеров, школ, которые были созданы, понимаете? При этом решение о бойкоте могло бы быть даже популярным в обществе, потому что многие люди почувствовали себя несправедливо обиженными. Решение участвовать принималось в интересах будущего, в интересах всех спортсменов. В 1984 году наши спортсмены уже были лишены этой мечты — участия в Олимпиаде. До сих пор все это вспоминают. И спортсмены до сих пор не могут простить руководство, которое такое решение приняло.

— **Но среди ваших знакомых были те, кто считал, что без флага российским спортсменам не стоит ехать в Корею?**

— Я сталкивался с такой позицией, но в основном со стороны людей, которые непосредственно не отвечают за развитие спорта. Людей, которые не очень понимают, что такое спорт, которые предлагают простые решения, которые готовы принимать решения под влиянием эмоций. Но те, кто понимает, что за этим стоит, какая сложная

→ ОКОНЧАНИЕ НА С. 14



работа была проделана, никогда не высказывали таких предложений.

— CAS оправдал 28 российских спортсменов, дисквалифицированных на основании выводов комиссии МОК под руководством Дениса Освальда. Почему ОКР не подал аналогичный иск, чтобы оспорить решение о приостановке своего членства в МОК накануне Олимпиады?

— Наверно, об этом лучше спросить у Олимпийского комитета России, почему они не пошли в суд. В таких делах важен вопрос и целесообразности, и судебных перспектив.

— Но у вас как у министра спорта возникли вопросы к ОКР по этому поводу?

— Я думаю, что все были настроены на некий конструктивный диалог с МОК в вопросе возврата флага, гимна. То есть смысл не в том, что ОКР согласился с решением МОК, вовсе нет, а в том, что посчитали судебные разбирательства нецелесообразными по сути. Судиться можно еще лет 15–20. Но я думаю, что в этом не заинтересован никто.

— Вам известно, какие дальнейшие юридические шаги предусмотрены по вопросу защиты наших спортсменов? Может быть, можно потребовать выплаты компенсаций недопущенным решением МОК?

— Я сейчас не буду об этом рассказывать. Некоторые вопросы требуют тишины.

— То есть предусмотрены, а какие, сказать нельзя?

— Да, предусмотрены, но сказать нельзя.

— Процедура допуска на Олимпиаду в Пхёнчхан была довольно скандальной. МОК заявил, что получил список из 500 российских спортсменов, из которых одобрил для участия в играх 389 человек. Почему Минспорт или ОКР не публиковали список из 111 спортсменов, не получивших допуск от МОК, и информацию про недопуск биатлониста Шипулина или шорт-трекиста Ана СМИ получали в виде утечек из федераций?

— С нашей стороны все было прозрачно. Непрозрачными были только критерии отбора МОК, на основании которых они допускали одних и не допускали других спортсменов. Действительно, был список из 500 спортсменов — это не список, составленный ОКР, а спортсмены из базы данных МОК, которые выполнили определенные нормативы отбора в своих видах и со спортивной точки зрения могли претендовать на участие в Олимпиаде. МОК из этих 500 выбрал тех спортсменов, которых он готов пригласить на игры. Почему они не пригласили 111 спортсменов, никто до сих пор не понимает. В отношении недопущенных спортсменов никаких разъяснений не было, нет, и я думаю, что никогда больше и не будет. Комиссии МОК работают в закрытом режиме. Они ни нам, ни Олимпийскому комитету никаких разъяснений не дают. Мы открыты и готовы рассмотреть реальные доказательства нарушения антидопинговых правил нашими спортсменами, готовы сами дисквалифицировать таких спортсменов. Но мы ничего не получили. Все эти 111 спортсменов, не допущенных МОК на Олимпиаду, сейчас участвуют в соревнованиях — кубках мира, чемпионатах мира.

— Если бы не скандал с керлингистом Крушельницким, России бы вернули флаг на церемонии закрытия Игр?

— Конечно, это повлияло. Но, с другой стороны, понимаете, вернули флаг на закрытие, не вернули — не имеет никакого значения. Наши спортсмены выступали под нейтральным флагом. Само по себе это уже крайне плохо. Это самый слабый эпитет, который могу этому подобрать. Самое важное, что ОКР восстановили в правах. И теперь, я очень надеюсь, в отношении участия наших спортсменов в Олимпиадах такие решения больше приниматься не будут.

«В Америке экономятся деньги на всем»

— 1 апреля вступили поправки в стандарт и в кодекс WADA, которые запрещают претендовать на проведение международных соревнований странам, где национальный антидопинговый комитет не соответствует стандартам WADA. То есть Россия оставит без крупных международных соревнований в ближайшем будущем?

— Нет, это не так. Мы долго работали с WADA над разъяснением этой позиции, было много вопросов у международных федераций. И мы получили ответы. Все те соревнования, которые должны быть проведены в России и права на проведение уже получены, будут проведены. Претендовать на новые международные соревнования и проводить их мы также можем. Россия по-прежнему может подавать заявки на проведение международных соревнований. Да, WADA рекомендует федерациям такие заявки не принимать. Но давайте откровенно: проведение соревнований — это достаточно сложный организационный и финансово затратный процесс. Не так много стран жаждут проводить крупные соревнования. Международные федерации часто сами просят Россию принять соревнования, зная, на каком уровне мы их проводим. Только на прошлой неделе у меня были встречи — две федерации пришли к нам с просьбой провести соревнования. Кстати, очень хорошие, интересные. Мы будем выбирать, что нам проводить.

«Я предложил бы передать все национальные антидопинговые организации, лаборатории непосредственно WADA в статусе филиалов.

Пусть они назначают своих директоров, но тогда несут и ответственность за качество тестирования, качество планирования. Мы создадим им все условия»

— Но там, где помимо России на проведение соревнований будет претендовать кто-то еще, у нас не будет шансов? В мае будут определять город, где пройдет чемпионат мира по настольному теннису. Среди претендентов Екатеринбург, американский Сан-Хосе и корейский Пусан. Нам не отдадут?

— Почему? Все зависит от условий. Если международная федерация увидит, что условия проведения в США либо где-то еще им не соответствуют, то решение может быть и в пользу российского города. Я, кстати, скажу, что самые плохие чемпионаты, когда я был спортсменом, проводились в США. Из пяти Олимпиад, в которых я участвовал, самая неудачная была в Атланте. В Америке экономятся деньги на всем, в том числе на безопасности, кстати говоря. В Атланте во время Олимпиады теракт был в парке. Спортсмены проживали в кампусе, который даже не был отремонтирован. Металлические шкафы для одежды. Еда самая плохая. В Америке, конечно, умеют из организации соревнований деньги извлекать. Но с точки зрения подхода, душевности так, как в России, никто не проводит. И это объективно. Недаром Томас Бах назвал сочинскую Олимпиаду самой лучшей. Все понимают, что Россия занимает важнейшее место в мировом спорте. Таких стран с точки зрения значимости для спорта по пальцам пересчитать. Без России, без российского спорта представить мировой спорт невозможно.

— Во многих странах государство не финансирует спорт высших достижений, он выведен на коммерческие рельсы, а вкладывается только в инфраструктуру для массового спорта. Возможен ли такой подход в России?

— Понимаете, нельзя разделить полностью массовый спорт и спорт высших достижений. Где вообще эта грань? В наших юношеских спортивных школах и школах олимпийского резерва занимаются 3,5 млн человек. Из них выйдет топовых спортсменов — 50 тыс. Остальные профессиональными спортсменами не станут, но это и не является нашей целью. Цель — чтобы наши дети занимались спортом. Во-вторых, инфраструктуру, которую мы строим — а у нас сейчас эксплуатируется более 300 тыс. спортивных объектов, — используют и для занятий массовым спортом, и для спорта высших достижений. Если мы говорим об инфраструктуре, например для футбола, о стадионах, то, наверно, изначально такой проект осилить может только государство, так как такие проекты полностью не окупаются.

— Но Леонид Федун, Сергей Галицкий и Евгений Гинер (владельцы футбольных клубов «Спартак», «Краснодар» и ЦСКА соответственно. — РБК) стадионы построили за свой счет...

— Это не показатель. Для Галицкого все-таки это был не бизнес-проект. Для Федун тоже не совсем. Не будем сравнивать. Такие объекты сами по себе убыточны, но стадионы дают толчок экономике вокруг себя. Что такое стадион? Это центр жизни, не толь-

Мы построили большое количество катков. Сейчас в России их порядка 600, раньше такого количества не было. Потом создали систему любительских соревнований — порядка тысячи команд играет. И сейчас льда свободного не найти. И люди за лед платят, все катки за счет этого стали коммерчески успешными. Вокруг этого стали развиваться другие бизнесы. Игроки-любители начали покупать форму, экипировку. Сейчас хоккейные клюшки стал выпускать Зарипов (Данис Зарипов — хоккеист клуба «Ак Барс», бывший игрок сборной России. — РБК), потому что потребность в них огромная. Этот любительский проект двигает экономику. Тысячи команд, в которых десятки тысяч людей, которые за себя платят по собственному желанию, а не потому что их кто-то заставляет.

— То есть не потому, что в Ночной хоккейной лиге играют Шойгу, Путин?

— Это отдельная хоккейная команда. Ведь дело не в этом — на катки по всей в стране в 9–10 часов вечера после работы приезжают обычные люди. Приезжают поиграть — не потому, что президент играет в хоккей, а потому что им нравится так проводить время.

— А вы, кстати, сами играете?

— Я играю. Начал в ноябре, решил попробовать. Раз сходил, два сходил. Потом втянулся. Вот вчера пропустил тренировку — чувствую, что мне этого уже не хватает. Два раза в неделю с девяти вечера до полдвенадцатого ночи мы играем, у нас уже команда 25 человек. Сейчас хотим уже бросить вызовы другим командам, уже хотим соревноваться. Кайф невероятный. Вот пример проекта, который может стать коммерчески успешным: есть массовость, значит, могут появиться и рекламодатели.

— После чемпионата мира по футболу в городах, где он будет проходить, останутся современные стадионы. Но при этом во многих из них — Саранске, Сочи, Волгограде, Калининграде — нет сильной футбольной команды, которая соответствовала бы уровню арены. Как такие стадионы будут использоваться после завершения чемпионата и кто будет оплачивать издержки эксплуатации?

— Мы на какой-то срок возьмем на себя дотирование регионов для покрытия издержек по эксплуатации. И мы рассчитываем, что в этих регионах появятся сильные команды, которые на этих стадионах будут выступать. В Калининграде, Волгограде есть богатые футбольные традиции. В Сочи хоккейная команда в КХЛ полные трибуны собирает. Это зона ответственности регионов. Должны искать людей, которые готовы развивать клубы, таких как Галицкий, например. Наша задача — их подтолкнуть и субсидировать под определенными условиями, чтобы они вокруг этого делали спортивную жизнь.

— А есть у вас гарантии, что в непростых экономических условиях от финансирования спортивных проектов, клубов и федераций, напротив, не отойдут крупнейшие сырьевые компании, такие как «Газпром», «Норильский никель», НОВАТЭК и т.д.?

— Надеюсь, что все останутся. Они же не просто так финансируют спорт. Кто-то чувствует социальную ответственность, кому-то интересно с точки зрения бизнеса, у кого-то есть какие-то интересы в тех или иных регионах, где он выделяет деньги на спортивный проект. Если раньше все извлекались от непрофильных активов, то сейчас, наоборот, все прекрасно понимают, что для того, чтобы удерживать людей, например в Норильске, должны быть созданы все человеческие условия для жизни — в том числе для занятий спортом. Спорт — это все-таки определенное качество жизни. Я уверен, что тренд уже задан и он вряд ли будет меняться. ■

«Приезжают поиграть не потому, что президент играет в хоккей»

— А есть ли в нашем спорте в принципе хороший продукт? Не с точки зрения спортивных результатов, а с точки зрения бизнеса вокруг этого?

— Вот есть у нас Ночная хоккейная лига. Это не профессиональный спорт. Можно сколько угодно говорить, почему это стало так активно развиваться. Но главное в другом.



Эксперты Thomson Reuters оценили объем сделок с российскими активами в начале 2018 года

# «Магнит» поднял рынок M&A

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Объем сделок слияния и поглощения в России за первый квартал 2018 года увеличился почти в два с половиной раза, говорится в обзоре Thomson Reuters. Основной вклад в этот рост внесла покупка 29% акций «Магнита» госбанком ВТБ.

## Эффект «Магнита»

Сумма сделок слияния и поглощения (M&A) с участием российских компаний в первом квартале 2018 года по сравнению с первым кварталом 2017-го возросла на 147%, подсчитали аналитики Thomson Reuters.

Общая сумма сделок за первые три месяца этого года составила \$7,47 млрд, из них на сделку по покупке акций «Магнита» банком ВТБ пришлось \$2,45 млрд. В прошлом году объем рынка M&A в России в первом квартале составил \$3,03 млрд. Динамика M&A в начале 2018 года оказалась нетипичной для этого периода — последние шесть лет объем сделок M&A в первом квартале сокращался (с \$17,5 млрд в 2011 году до \$3 млрд в 2017-м).

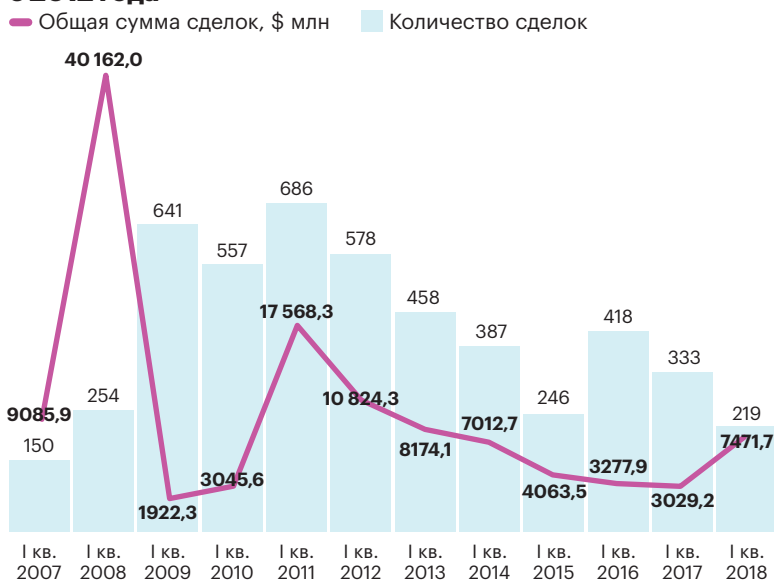
О покупке 29% акций «Магнита» у его основателя Сергея Галицкого было объявлено в середине февраля на Российском инвестиционном форуме в Сочи.



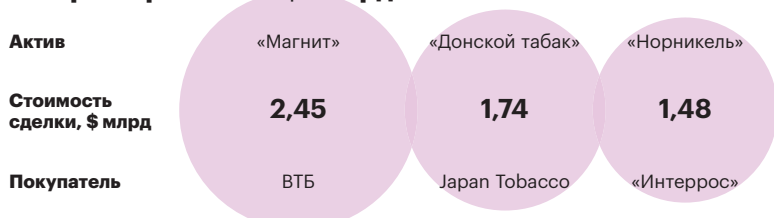
Покупка акций «Магнита» банком ВТБ — крупнейшая сделка слияния и поглощения, и впервые за долгое время была приобретена компания, не связанная с добывающей отраслью

## Сделки слияния и поглощения с участием российских компаний

### Объем сделок в первом квартале вырос впервые с 2012 года



### Три крупнейшие сделки I кв. 2018 года, стоимость которых превысила \$1 млрд



Источник: Thomson Reuters

Спустя месяц сделка была закрыта. Ее сумма, как объявили стороны, составила 138 млрд руб. Однако госбанк приобрел «Магнит» с дисконтом, указывали, в частности, аналитики Промсвязьбанка и БКС: ВТБ оценил одну акцию компании в 4,6 тыс. руб., что на 4% меньше цены на закрытии торгов на Московской бирже 15 февраля. Галицкий объяснил продажу тем, что «инвесторы не совсем так видят будущее, как основатель», сам он остался владельцем 3% компании, покинул пост гендиректора и заявил, что планирует заниматься развитием юношеского футбола. Глава ВТБ Андрей Костин в феврале предположил, что госбанк может перепродать «Магнит» в среднесрочной перспективе.

## Табак и никель

Среди других крупных покупок, обеспечивших рост объема сделок M&A в России в первом квартале года, — приобретение Japan Tobacco 100% «Донского табака»: JT оценила российскую компанию в 90 млрд руб., или \$1,6 млрд (Thomson Reuters в своих расчетах оценивает ее в \$1,7 млрд). Еще одна крупная сделка, которую учитывают аналитики, — продажа доли в «Норникеле» за \$1,5 млрд. О ней в марте договорились UC Rusal и «Интеррос», «Норникель» планировал продать им 4% своих акций пропорционально их до-

лям. Однако, как писал РБК, эти сделки могут быть расторгнуты, если на заседании Высокого суда Лондона в мае UC Rusal (компания считает цену сделки завышенной, а также опасается, что она подорвет баланс интересов акционеров) докажет, что они нарушают акционерное соглашение «Норникеля». «Интеррос» сделку уже закрыл, у UC Rusal есть время до мая.

По данным Thomson Reuters, сумма сделок между российскими компаниями в первом квартале года на фоне покупки «Магнита» возросла сразу на 817%, составив \$5,35 млрд. Их количество снизилось при этом на 36%, до 161.

Впервые за долгое время крупнейшей сделкой M&A стало приобретение компании, не связанной с добывающей отраслью, отметил управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. «Российский рынок M&A — это рынок не просто крупных, а очень дорогих сделок, на сделки дороже \$50 млн обычно приходится от 65 до 80% объема (в прошлом году — 77,5%), и они чаще всего затрагивают топливно-энергетический сектор», — сказал он. Сделки M&A сейчас все чаще связаны с «реприватизацией» активов. В ближайшее время перелома этого тренда ждать не стоит, так как «во всех секторах экономики крупнейшие участники аффилиро-

ваны с государством», считает Жарский.

Несмотря на увеличение объема сделок M&A в целом (с участием как российских, так и зарубежных инвесторов), за первый квартал 2018 года их число сократилось на 34% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 219. В частности, приобретение российских активов иностранными компаниями снизилось на 32% в количественном и на 15% в стоимостном выражении. По подсчетам Thomson Reuters, основными зарубежными инвесторами в M&A для России являются Франция, Испания и Бермудские острова. Чаще других сопровождал сделки слияния и поглощения «ВТБ Капитал» — на его долю пришлось 32,8% рынка.

Рынок M&A в этом году ждет «некоторое оживление», считает партнер практики «Стратегия и операционная эффективность» АО «НЭО Центр» Александр Ракша. Этому поспособствует слияние банков в результате санаций, консолидация в непродовольственном ретейле, реализация стратегий госкорпораций, перечисляет он. Возможна также активизация сделок слияния и поглощения в строительном секторе и агропромышленной отрасли. Объем рынка мал, поэтому «любая крупная сделка будет оказывать на него существенное влияние», как и в случае с «Магнитом», считает Ракша. ▀



# Масложировая отрасль — драйвер роста российского АПК



3-4 апреля  
Рэдиссон Славянская

## Среди тем:

- Проект Минсельхоза РФ «Эффективный гектар». Масличные как основной драйвер — даёшь плюс 700 тыс. га под масличные каждый год!
- Конъюнктура и перспективы отрасли 2018-2024
- Рынок ЕАЭС. Тенденции внутреннего спроса
- Новая экспортная стратегия России как глобального игрока — от торговли «с колёс» к управлению трендами.

## Программа:

**12:00 – 13:30**

Пленарная сессия

## Среди спикеров:



**Александр Ткачев**  
Министерство сельского  
хозяйства РФ



**Максим Протасов**  
Роскачество



**Михаил Мальцев**  
Масложировой союз  
России



**Станислав Бубен**  
Евразийская  
экономическая комиссия



**Алимухаммад  
Лакдавала**  
ИТС



**Игорь Козубенко**  
Министерство сельского  
хозяйства РФ



**Андрей Левченко**  
РБК  
модератор



**Артём Белов**  
Национальный союз  
производителей молока

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84  
Подробнее: [bc.rbc.ru/2018/maslojirconf/](http://bc.rbc.ru/2018/maslojirconf/)