

ОЦЕНКА**Телевидение в прошлом году удержало рекламное первенство**

с. 13 →

ВЛАСТЬ

В Кремле не планируют массовых отставок губернаторов

с. 3 →

ПРОГНОЗ

Аналитики S&P оценили потенциал кредитного рынка России

с. 12 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
21 марта 2018
Среда
№ 49 (2773)



Виктор Курилов,
старший эксперт Института
энергетики и финансов

Как Дональд Трамп
вносит хаос в мировую
торговлю

МНЕНИЕ, С. 7 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 20.03.2018

1256 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 20.03.2018, 20.00 мск

\$67,39 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 09.03.2018

\$455,2 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
21.03.2018

\$1= ↑
₽57,70

€1= ↑
₽71,23

ИНТЕРНЕТ Четыре вопроса о будущем мессенджера Telegram

Ключ на финиш



Владелец Telegram Павел Дуров заявил, что угрозы заблокировать мессенджер «не принесут плодов» и Telegram продолжит «отстаивать свободу и неприкосновенность частной жизни»

ИРИНА ЛИ

Роскомнадзор дал Telegram 15 дней на передачу ключей для дешифровки переписки пользователей. Ведомство воспользовалось правом пригрозить мессенджеру блокировкой только после выборов. РБК выяснял, грозит ли Telegram запрет в России.

Роскомнадзор уведомил компанию Telegram Messenger LLP (владеет одноименным мессенджером) о необходимости передачи в течение 15 дней Федеральной службе безопасности (ФСБ) ключей шифрования, необходимых для декодирования передаваемых пользователями сообщений. Если сервис не выполнит требования, Роскомнадзор через суд потребует заблокировать мессенджер на территории России, пояснил РБК представитель Роскомнадзора.

Менее чем за час до заявления Роскомнадзора Верховный суд отказался удовлетворить иск от Telegram Messenger LLP к ФСБ, в котором компания просила признать недействующим приказ ведомства от 19 июля 2016 года. Этот документ описывает порядок предоставления в ФСБ организаторами распространения информации (ОРИ — это мессенджеры, сервисы электронной почты, форумы и другие площадки в интернете, позволяющие их пользователям обмениваться сообщениями) информации, необходимой для декодирования.

Какова вероятность, что в скором времени мессенджер заблокируют и что будет дальше, — в материале РБК.

1. С чего все началось?
Формальная угроза блокировки для Telegram и других мессенджеров, работающих в России,

существовала еще с августа 2014 года, когда в силу вступили поправки в закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», предписывающие ОРИ предоставлять о себе данные Роскомнадзору (наименование юрлица, страну регистрации, налоговый идентификатор и др.). Эти данные ведомство включало в специальный реестр. Но проверку выполнения этого требования служба начала только с 2017 года, и оказалось, что Telegram таких данных не предоставлял.

В течение полугода Латвия закроет каналы вывода серых денег в офшоры из России и СНГ. Радикальной перестройки финансового сектора, которая затронет большинство банков страны, от Риги добились США.

ФИНАНСЫ

Судьба нерезидента

ОЛЕГ МАКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Латвия, чьи банки с начала 1990-х помогали отмывать грязные деньги из постсоветских стран, готовится радикально трансформировать свой финансовый сектор. Министр финансов страны Дана Рейзниеце-Озола анонсировала сокращение «нерезидентского» банковского сектора (счета иностранных клиентов) с 34 до 5% от общего объема депозитов, в результате чего большинству банков придется изменить свои бизнес-модели. Для серых денег, выводимых из России и других стран СНГ на Запад, это приведет к закрытию латвийского канала. Триггером перемен стала позиция США, которые недовольны тем, что через латвийские банки, по данным регуляторов, финансируется северокорейская ракетно-ядерная программа и обходятся международные санкции.

В середине февраля подотчетная Минфину США Сеть по борьбе с финансовыми преступлениями (FinCEN) предложила ведомству включить латвийский ABLV в перечень банков, подозреваемых в отмывании денег. По данным FinCEN, банк систематически оказывал услуги структурам под санкциями, совершал нелегальные операции, связанные с Азербайджаном, Россией и Украиной, а также давал взятки латвийским чиновникам.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0585
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КОНФЛИКТ Ректор ВШЭ раскритиковал новые образовательные стандарты

Устарели еще до принятия



ФОТО: Владимир Астапович/ТАСС

Ярослав Кузьминов критикует Минобрнауки за желание отказаться от проверки метапредметных знаний школьников после девятого класса

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

Предлагаемые Минобрнауки новые образовательные стандарты устарели с точки зрения современной науки, заявил Ярослав Кузьминов. Накануне с критикой проекта выступили около 500 учителей литературы.

Высшее недовольство

Ректор Высшей школы экономики Ярослав Кузьминов подверг критике проекты федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) для начальной (с первого по четвертый класс) и основной (с пятого по девятый класс) школы. Проекты ФГОС устарели с точки зрения современной экономической науки, а предлагаемый стандарт изучения истории написан небрежно, указал ректор ВШЭ в письме министру образования и науки Ольге Васильевой от 19 марта (Кузьминов входит в совет министерства по ФГОС). В этот день в Минобр-

науки должно было пройти заседание, посвященное принятию этого проекта.

Проект ФГОС нуждается в доработке, считает Кузьминов. В нем нет специальных требований к изучению предметов на углубленном уровне. «В требованиях к учебным планам возможность углубленных курсов не раскрыта. Значит ли это, что стандарт не дает возможности углубленного или ускоренного освоения образовательных программ?» — спрашивает он в письме.

Кузьминов отмечает, что Минобрнауки хочет отказаться от проверки метапредметных знаний школьников после девятого класса во время государственной итоговой аттестации (ГИА). К ним, в частности, относятся критическое, творческое и аналитическое мышление и т.д. В проекте нового стандарта, в главе, касающейся оценки результатов, министерство заменило словосочетание «планируемые результаты», которые включают в себя и предметные, и метапредметные результаты, на «предметные результаты». «Следует ли из этого, что метапредметные образовательные

результаты исключены из перечня подлежащих оценке?» — уточняет ректор.

Некоторые понятия, которые описываются индивидуально-результаты учащихся по итогам обучения в основной школе, не отражены в серьезных научных трудах и теоретически, и экспериментально не обоснованы, отмечает Кузьминов. Это, в частности, «социально значимые понятия», «субъективное и историческое время», «чувство личности» и «внутренняя позиция личности», указывает он.

Ректор ВШЭ обращает внимание на «небрежность» проекта ФГОС по истории. «Некоторые личности указаны с инициалами, а некоторые нет», — отмечает Кузьминов. ФГОС по некоторым другим предметам устарели с точки зрения современной науки. Например, используемые в новых образовательных стандартах понятия «производительный и непродуктивный труд» Кузьминов называет «конструктом советской политэкономии». Он хочет провести более тщательную экспертизу ФГОС, сообщил ректор РБК.

Ректор ректору

В пресс-службе Минобрнауки сообщили, что замечания Кузьминова уже изучены и ответ на них будет дан в ближайшее время. Ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы Владимир Мау рассказал РБК, что также видел ФГОС и не согласен с выводами Кузьминова.

Говоря о метапредметных результатах, Мау отмечает, что они есть в проекте ФГОС и прописаны гораздо понятнее, чем в действующей редакции. Но инструменты оценки таких результатов не разработаны. «Новые стандарты — хороший повод заострить этот вопрос и приступить к разработке инструментария по оценке метапредметных результатов, тем более что многие из них лежат в одной плоскости с модными сейчас soft skills (комплексом навыков для успешного участия в рабочем процессе, высокой производительности, не связанных с предметными знаниями. — РБК)», — указал он.

Мау считает, что нужно сохранить понятия «производительного и непроизводительного труда». Они исследовались на протяжении всей истории экономической мысли, включая работы Аристотеля и Адама Смита. При этом Мау утверждает, что во ФГОС не хватает других важных понятий, в частности понятия ВВП, инвестиции, спроса и предложения, занятости и безработицы, акций и облигаций и др. «Все это нетрудно откорректировать», — считает он.

Стандарты юрского периода

В понедельник, 19 марта, около 500 учителей литературы, методистов и преподавателей вузов выступили с критикой предложенных Минобрнауки новых образовательных стандартов. Гильдия словесников (основанная несколько лет назад ассоциация филологов) потребовала отказаться от предложенного жесткого распределения художественных произведений по годам обучения и невариативного списка литературы. «Ведомство своими действиями перечеркивает логику развития всей системы школьного образования за последние десятилетия, <...> попирая основы закона об образовании и те академические свободы, которые определены школам», — говорит в заявлении гильдии.

Директор Федерального института развития образования Александр Асмолов назвал новые ФГОС «стандартами юрского периода». «Если их примут, ученики будут завалены опытом прошлого и набором готовых рецептов», — заявил он РБК.

В министерстве заявили, что рассматриваемый проект ФГОС позволит «обеспечить не номинальное, а реальное единое образовательное пространство». «Излишняя вариативность» программ, которую защищают учителя литературы, увеличивает нагрузку на ребенка, например, при переходе из одной школы в другую, отметили в министерстве.

Тем не менее Минобрнауки перенесло заседание, на котором должно было состояться утверждение изменений школьной программы, на 21 марта. ■

ВЛАСТЬ В Кремле не планируют массовых отставок губернаторов после президентских выборов

Регионы останутся при своих

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

В Кремле не планируют массовых досрочных отставок губернаторов к единому дню голосования, поскольку в этом году в десятках регионов предстоят избирательные кампании, утверждают источники РБК.

Без зачистки

Администрация президента не планирует значительного числа досрочных отставок губернаторов к единому дню голосования, который пройдет в сентябре 2018 года. Об этом РБК рассказали три близких к Кремлю источника. Речь может идти о точечных заменах, уточнили два из них.

Смена губернаторов может произойти в ряде регионов, где в этом году у глав истекают полномочия; в отставку также могут отправить кого-либо из «возрастных» региональных руководителей и тех, кто сам хочет уйти, а такие тоже есть, поясняет один из близких к администрации президента собеседников РБК.

Таким образом, не предполагается повторения ситуации осени прошлого года, когда свои посты покинули главы 11 регионов: Самарской, Нижегородской, Орловской, Новосибирской, Омской, Ивановской, Псковской областей, Приморского и Красноярского краев, Ненецкого автономного округа и Дагестана. К большинству досрочно отставленных были те или иные претензии со стороны федерального центра; в ряде регионов замены были произведены из-за конфликта элит, который мог сказаться на результатах президентских выборов, а глава Псковской области Андрей Турчак перешел на позицию секретаря генсовета «Единой России». В декабре прошлого года произошла еще одна досрочная губернаторская отставка: глава Воронежской области Алексей Гордеев был назначен полпредом президента в Центральном федеральном округе.

Досрочные выборные кампании во всех этих регионах пройдут

в сентябре. Кроме того, еще в восьми регионах, где у губернаторов истекают полномочия, пройдут плановые выборы: это Москва и Московская область, Владимирская, Магаданская области, Чукотка, Хакасия, Хабаровский край и Ингушетия.

В общей сложности в единый день голосования в сентябре 2018 года выборы пройдут в двадцати регионах. Прямые выборы пройдут в семнадцати регионах, а в трех — НАО, Дагестане и Ингушетии — глав выберут законодательные собрания.

Слишком много выборов

Избирательных кампаний этим летом и так будет слишком много, поэтому в Кремле считают нецелесообразным устраивать новую массовую чистку губернаторского корпуса, сказал РБК один из близких к администрации президента источников. В том числе предстоят выборы в таких сложных и важных субъектах, как Москва и Московская область, добавил он.

При этом у ряда исполняющих обязанности губернаторов, которые были назначены прошлой осенью и которым предстоит избраться в сентябре, есть проблемы — не все из них приняты элитами регионов, говорит другой собеседник, близкий к Кремлю, уточняя, что сложная ситуация, например, у и.о. губернатора Ивановский области Станислава Воскресенского и у и.о. главы Новосибирской области Андрея Травникова. Помимо того, на эту осень запланированы выборы в заксобраны 16 регионов, модерировать все это вместе будет сложно, и в Кремле не хотят усложнять ситуацию массовыми отставками, говорит РБК еще один близкий к Кремлю источник.

Массовых досрочных отставок глав регионов не стоит ждать еще и потому, что предыдущая волна была необходима в том числе в преддверии президентских выборов: перед ними Кремлю важно было показать электорату, что в президентской команде проис-

ходит омоложение, рассказывает один из источников РБК.

Ранее источники РБК рассказывали, что после выборов президента в отставку уйдет губернатор Кемеровской области Аман Тулеев. Его сменит экс-гендиректор угольной компании «Колмар» Сергей Цивилев, позже говорили собеседники РБК в руководстве региона.

Прошли экзамен

Отставки губернаторов были бы, если бы кто-то из них провалил президентскую кампанию, но этого не случилось, считает политолог Андрей Колядин. «Даже во Владимирской области, где многие до выборов прогнозировали провал, губернатор Орлова сумела консолидировать элиты и показать нормальный результат (Владимир Путин, по данным ЦИК, получил там

рит Колядин. Кремль, по его словам, прогнозировал, что явка будет приближена к уровню 2012 года (65,3%), «и они [регионы-аутсайдеры] пришли к этому результату».

Поскольку, исходя из общего качества прошедшей кампании, проштрафившихся нет, то нет необходимости учитывать и дополнительные факторы, которые играли роль при принятии решений об отставках осенью прошлого года, например войну элит, говорит Колядин. «Тогда были опасения, что в ряде регионов элиты будут вредить губернатору и в итоге это скажется на результатах президентских выборов», — пояснил он.

Исключать новых отставок губернаторов в преддверии нового единого дня голосования нельзя, но скорее это будут отставки глав субъектов по состоянию здоровья или тех, кого заменят «по экстра-

Исключать новых отставок губернаторов в преддверии нового единого дня голосования нельзя, но скорее это будут отставки глав субъектов по состоянию здоровья или тех, кого заменят «по экстраординарным причинам»: например, если губернатор попадет на получение взятки, говорит эксперт

76,77% голосов, явка — 72,17%. — РБК). То же самое произошло с Дубровским (губернатор Челябинской области; за Путина — 73% голосов, явка — 66,41%. — РБК)», — приводит он примеры.

Даже в тех регионах, где по сравнению с большинством субъектов действующий президент показал относительно низкие результаты, — в Якутии, Коми, Хакасии — на самом деле итоги неплохие, уверен эксперт. «Эти регионы отстали от общего результата, оказавшись в аутсайдерах, но они выполнили свои обязательства — провели кампанию без нарушений, с нормальной явкой», — гово-

ординарным причинам»: например, если губернатор попадет на получение взятки, резюмирует эксперт.

Логика Кремля понятна, и, скорее всего, количество регионов, в которых должны будут пройти губернаторские выборы, действительно резко не вырастет, говорит политолог Виталий Иванов. «С большой долей вероятности можно говорить, что глав регионов заменят в ряде субъектов, где выборы должны пройти в плановом порядке. Это не связано с прошедшей президентской кампанией, а имеет отношение к давним ситуациям», — полагает эксперт. ■



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



СКАНДАЛ Николя Саркози задержан по делу о незаконном финансировании избирательной кампании

Париж стоит джамахирии

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Экс-президент Николя Саркози задержан для допроса о незаконном финансировании его кампании Муаммаром Каддафи. Политику грозит до трех лет тюрьмы, однако обычно по таким делам выносятся приговоры с условным сроком.

Французская полиция утром 20 марта задержала бывшего президента страны Николя Саркози по подозрению в финансовых махинациях. Как сообщает The Associated Press со ссылкой на судебные источники, экс-президента вызвали на допрос в полицейский участок в парижском пригороде Нантер, а после допроса он был помещен под стражу.

По данным агентства, он был задержан по делу о незаконном финансировании предвыборной президентской кампании в 2007 году. Саркози тогда одержал победу. Прокуратура подозревает бывшего президента в том, что он получил около €50 млн на кампанию от тогдашнего ливийского лидера Муаммара Каддафи. Приняв такое пожертвование, Саркози нарушил правило потолка финансирования кампании в €21 млн, запрет на иностранное финансирование и правила декларирования источников финансовых поступлений.

Арабский след

Саркози, возглавлявший на момент выдвижения Министерство внутренних дел, баллотировался на выборах 2007 года как преемник президента Жака Ширака от правоцентристской партии «Союз за народное движение» (UMP, с 2015 года называется «Республиканцы»). В первом туре он набрал 31,2%, во втором обошел кандидата от социалистов Сеголен Руаяль, получив 53,1% голосов.

Весной 2012 года Саркози баллотировался на второй срок, но уступил социалисту Франсуа Олланду, получив во втором туре 48,4% голосов. В промежутке между первым и вторым турами издание Mediapart опубликовало документы, якобы свидетельствующие о финансировании властями Ливии кампании Саркози в 2007 году. Президент все обвинения отвергал и грозился подать на онлайн-издание в суд.

В конце 2012 года франко-ливанский бизнесмен Зияд Такиддин по собственному желанию сообщил французскому суду, что у него есть доказательства передачи крупной суммы наличными от Каддафи Саркози в 2007 году. Еще через несколько месяцев, в апреле 2013 года, прокуратура Франции завела уголовное дело против неустановленных лиц о незаконном финансировании кампании Саркози.



Экс-президент Франции Николя Саркози вряд ли будет осужден на реальный тюремный срок, уверен эксперт, но вернуться в политику он больше не сможет

Лишь в ноябре 2016 года Такиддин в интервью Mediapart рассказал: именно он познакомил Саркози и Каддафи в 2005 году и впоследствии лично передал от ливийского лидера три чемодана с наличными через Клода Геана — главу избирательной кампании Саркози и будущего министра внутренних дел в его кабинете. В чемоданах находилось около €5 млн, и это было лишь эпизодом в процессе финансирования

Саркози из Триполи, уверял бизнесмен.

С тех пор, отмечает AP, следственные действия активизировались. Так, в январе 2018 года лондонская полиция арестовала по международному ордеру франко-алжирского бизнесмена Александра Джухри, который также, по данным прокуратуры, участвовал в незаконном финансировании. Сейчас, как сообщает Le Point, полиция Франции также допрашивает

ет Бриса Ортефё, другого экс-главу МВД в период правления Саркози и его близкого друга.

Ливийские связи

Став президентом, Саркози начал активно развивать отношения Франции и Ливии, с которой только в 2003 году были сняты санкции Совета Безопасности ООН, введенные в 1992 году в ответ на устроенный ливийскими спец-

службами взрыв на борту пассажирского самолета компании Pan American. Лайнер взорвался над шотландским Локерби, погибли 270 человек. В 2003 году Каддафи принес извинения, ливийское правительство выплатило компенсации семьям погибших.

Уже в первые недели президентства Саркози принял активное участие в разрешении скандала вокруг пяти болгарских медсестер: в Ливии они обвинялись в сознательном распространении ВИЧ с 1999 года сидели в камере смертников. Саркози выступил одним из посредников от лица ЕС, добившись репатриации медсестер в Болгарию. После этого Франция подписала с Ливией несколько военных и экономических контрактов.

Приняв €50 млн на кампанию от Муаммара Каддафи, Николя Саркози нарушил правило потолка финансирования кампании в €21 млн, запрет на иностранное финансирование и правила декларирования источников финансовых поступлений

В декабре 2007 года Каддафи побывал с недельным визитом в Париже по приглашению французского лидера. До этого Каддафи был во Франции в 1973 году, на заре своей политической карьеры. Поездка Каддафи с обширной делегацией вызвала критику и массовые демонстрации по всей Франции, а министр иностранных дел Бернар Кушнер отказался встречаться с ливийским лидером. После нескольких лет сотрудничества, весной 2011 года, Саркози поддержал противников Каддафи в начавшейся гражданской войне, Франция приняла активное участие в военной интервенции НАТО. В октябре 2011 года Каддафи был убит в ходе штурма города Сирт вооруженной оппозицией.

Жизнь после президентства

Уголовное дело развивалось на фоне уходов и возвращений Саркози из политики. Сразу после проигрыша на выборах 2012 года он объявил о прекращении политической карьеры, но в сентябре 2014 года передумал. Саркози собирался принять участие в пре-

МНЕНИЕ

Какую внешнюю политику поддержали избиратели Путина

Василий Жарков,
политолог



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

зидентских выборах 2017 года, но проиграл в первом туре партийных праймериз. В итоге кандидатом от партии стал Франсуа Фийон, занимавший пост премьер-министра в правительстве Саркози. После проигрыша на праймериз экс-президент опять объявил об уходе из политики.

Закончив работу на посту президента, Саркози, как многие бывшие лидеры, принимал участие в международных форумах, читал лекции. Например, 17 марта 2018 года он выступил на экономическом форуме в Марокко, где говорил об успехах страны во внутренней и внешней политике. Как каждому бывшему президенту Франции, Саркози положено содержание в размере €6 тыс. в месяц, он также мог за счет государства обставить свои апартаменты. По данным The Guardian, содержание бывшего президента обходится французской казне в €1,5 млн в год.

В период президентства у Саркози сложились хорошие отношения с Владимиром Путиным, который занимал тогда пост премьер-министра. Отношения сохранились и после ухода Саркози с президентского поста. Впервые с частным визитом Саркози посетил Россию в 2012 году и был принят Путиным. После этого они встречались в июне 2014 года в Сочи. Тогда Саркози приехал вместе с супругой Карлой Бруни, которая давала концерт в Москве. После этого Саркози посетил Россию в 2015 и 2016 годах, всякий раз встречаясь с Путиным. В октябре 2015 года Путин принимал Саркози в Ново-Огарево, перед этим Саркози была присуждена почетная докторская степень МГИМО. В июне 2016 года Путин и Саркози встречались за неформальным ужином в Санкт-Петербурге, куда француз прилетел для участия в Петербургском международном экономическом форуме.

Три года за Каддафи

По французскому законодательству гражданин может быть задержан для допроса на срок до 48 часов. После этого прокуратура должна заявить, имеется ли у нее достаточно улик для открытия полноценного расследования. По его итогам может быть начато судебное производство.

Наказания за нарушения в ходе выборов и предвыборных кампаний прописаны в Избирательном кодексе Франции (Code electoral). Финансовые нарушения, а именно превышение лимита пожертвований, намеренное искажение отчетности избирательного штаба, получение запрещенных пожертвований и прочее, караются тремя годами тюрьмы и штрафом в размере €45 тыс., согласно статье L113-1 кодекса.

В феврале 2016 года Саркози уже обвинялся в незаконном финансировании предвыборной кам-

пании, однако в итоге сохранил статус свидетеля. В тот раз разбирательство касалось попытки его переизбрания в 2012 году. По данным следствия, в ходе кампании штаб Саркози в два раза превысил лимит на предвыборные расходы, установленный на уровне €22,5 млн. Чтобы скрыть это, партия Саркози UMP использовала поддельные счета-фактуры в работе с пиар-агентством Bugmalion, которое занималось информационным сопровождением кандидата. Схема состояла в том, чтобы списать часть расходов на партию UMP и другие операции, но не на предвыборный штаб Саркози.

Практика за Саркози

После предъявления обвинений Саркози по «делу Bugmalion» юрист Ромен Рамбо проанализировал для Le Monde историю применения статьи L113-1. Эксперт рассмотрел три случая из судебной практики конца 1990-х годов. Бывший глава МВД Шарль Паскуа за незаконное финансирование своей кампании по выборам в Европарламент в 1999 году был приговорен к двум годам условно. Генеральный советник департамента Ивелин (столицей является Версаль) Доминик Помьер получил два года условно, штраф и запрет занимать государственные посты в течение трех лет. Сенатор Жан-Луи Массон и депутат парламента Мари-Жо Циммерманн были приговорены к девяти и трем месяцам условного заключения соответственно за наем на работу в свои предвыборные кампании бюджетников, которые формально были работниками управления строительства департамента Мозеля, возглавляемого Циммерманном.

Судя по предыдущей практике, экс-президент вряд ли будет осужден на реальный тюремный срок, говорит эксперт Института Европы РАН Сергей Федоров. Эксперт отмечает, что после этого скандала Саркози, даже если у него были намерения вернуться в политическую жизнь, не сможет этого сделать. Хотя во французской истории были случаи возвращения в политику даже после осуждения, напоминает Федоров.

Так, в 2000 году соратник Саркози по UMP Ален Жюппе был признан виновным в растрате государственных средств и приговорен к сроку в размере полутора лет, поражению в гражданских правах на пять лет, а также запрету баллотироваться на выборные должности в течение десяти лет. Однако после рассмотрения дела в апелляционной инстанции сроки были сокращены, и уже в 2006 году Жюппе снова был избран мэром Бордо (этот пост он занимает и сейчас). В конце 2016 года Жюппе обошел Саркози на праймериз «Республиканцев», но во втором туре уступил Фийону. ■

Представители путинского большинства надеются, что президент, сочетая жесткость и дипломатию, заставит Запад признать внешнеполитические успехи России последних четырех лет. Но продуманным такой расчет не назовешь.

Результаты прошедших в России президентских выборов, на которых действующий глава государства набрал убедительное большинство голосов при достаточно высокой явке, некоторые уже сводят к тезису, что россияне единодушно поддержали продолжение холодной войны с Западом. Если к голосам Путина добавить компактный, но вполне внушительный электорат Жириновского и Грудинина, настроенных зачастую еще более радикально, чем Кремль, то налицо абсолютное большинство желающих показать кузькину мать всем внешним врагам, начиная, конечно, с США и Великобритании. Но не все так просто.

Военные выборы

Действительно, конструируемое подобным образом большинство смотрится особенно внушительно на фоне тех жалких крох, которые удалось собрать пацифистски настроенным кандидатам. Ксения Собчак и Григорий Явлинский, надо отдать им должное, на протяжении всей короткой предвыборной кампании, каждый по-своему, артикулировали необходимость восстановления нормальных отношений с развитыми демократиями и возвращения к европейскому вектору развития самой России. Однако их призывы нашли отклик лишь среди незначительного меньшинства тех, кто пришел на избирательные участки. Многие либерально настроенные граждане, как известно, 18 марта остались дома, в том числе из-за призыва Алексея Навального к бойкоту президентских выборов, а параллельно продемонстрировав, что перспективы дальнейшего обострения отношений с западными странами их не так сильно беспокоит, чтобы идти и голосовать против.

Да и президент страны в своем, по сути предвыборном, послании Федеральному собранию визуально продемонстрировал возможные довольно жесткие военные меры в адрес США и их союзников, в случае если те всерьез вздумают угрожать безопасности и суверенитету России. Поскольку благодаря государственным СМИ градус напряжения в отношении Запада постоянно подогревался все последние годы, а большей части аудитории уже ясно, кто постоянно угрожает России, послание должно

было подлить масла в огонь, показав, что война не просто возможна, но уже фактически идет. Ровно таким пафосом были пропитаны выступления по крайней мере части доверенных лиц Путина в ходе избирательной кампании.

«Химический скандал» в Англии, жесткая реакция Москвы и не менее жесткий ответ официального Лондона, существенное ухудшение и без того плохих российско-британских отношений — все это произошло буквально на последней предвыборной неделе. Как показывают результаты, очередной детек-

«Сторонники власти объясняют эту «игру на обострение» не воинственностью Кремля, а желанием выторговать себе более выгодные стартовые условия для переговоров»

тив в духе Джеймса Бонда и последовавший тяжелый дипломатический кризис лишь сплотили тех, кто собирался голосовать за действующую власть. Более того, учитывая, что социологи обещали Жириновскому результат лучше, чем он получил, не исключено, что часть его электората перешла Кремлю, и это могло произойти как раз после решительных внешнеполитических заявлений российских властей и лично президента Путина.

Символическая компенсация

Но если оставить в стороне эмоции и некий иррациональный психологический шок части аудитории после дня голосования, ничего удивительного и неожиданного в случившемся не наблюдается. Напротив, происходящее подтверждает выводы и прогнозы, которые делались задолго до президентских выборов. Так, в докладе с характерным названием «Хотят ли русские войны?», подготовленном и опубликованном Московским центром Карнеги еще в 2016 году, говорится, что присоединение Крыма, участие в региональных конфликтах и торговые войны с западными странами стали для российского массового сознания «символической компенсацией экономического кризиса». Только речь не о «настоящей» войне, скорее о «виртуализированной», кото-

рая «идет по телевизору», отчего, как пишется в докладе, «представление о войне искажается». С одной стороны, эта квазивойна «превращается в фоновую рутину», а с другой стороны, как показывают интервью на фокус-группах, «настоящей», «большой» войны россияне, конечно же, не хотят.

Более того, «задача сохранения власти нынешним политическим классом и связанными с ним финансовыми группами» требует поддержания уровня мобилизации, порожденного «крымской весной» 2014-го, а это, в свою очередь, означает, что «продолжится и перманентная война с «врагами», осаждающими «крепость Россию». Ровно таким был прогноз двухлетней давности, высказанный экспертом центра Карнеги Андреем Колесниковым, и сегодня можно сказать, что он полностью сбывлся. Теперь благодаря этим выборам власть сохранена за нынешними хозяевами Кремля — вполне триумфально и без зафиксированных вопиющих «вбросов». Однако ценной этого стала дальнейшая актуализация внешней угрозы России и связанных с ней конфликтов, как дипломатических, так и военных.

Конечно, сторонники власти объясняют эту «игру на обострение» не воинственностью Кремля, а желанием выторговать себе более выгодные стартовые условия для переговоров. Избиратель Путина надеется, что тот, сочетая жесткость и дипломатию, заставит Запад признать внешнеполитические успехи России последних четырех лет. Но такой расчет не назовешь хорошо продуманным. Последние несколько лет западные партнеры, включая президента США Дональда Трампа, не спешат вступать в диалог с Россией. Они не рассматривают Россию как сильного партнера и не понимают, почему должны идти на уступки. В то самое время, как президент Путин требует: «Услышьте нас теперь!» — с противоположной стороны либо тишина, либо довольно грубый призыв замолчать. Означает ли это, что пределы повышения ставок во взаимных угрозах уже достигнуты и исчерпаны? Вероятнее всего, нет. Однако каждой из сторон стоило бы начать понимать, что дальнейшая эскалация «виртуальной войны», которую с удовольствием наблюдает российский обыватель, сидя дома у телевизора, с каждым последующим шагом все больше приближает войну вполне реальную. И чем она чревата, более-менее известно всем.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

BREXIT Лондон и Брюссель согласовали порядок разрыва отношений

Великобритания не смогла затянуть свой уход

КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

Великобритания и Евросоюз договорились, какими будут отношения сразу после Brexit. Договоренность встретили критикой не только оппозиция, но и однопартийцы британского премьер-министра Терезы Мэй.

Переходный период будет короче

В понедельник, 19 марта, Великобритания и ЕС завершили согласование параметров переходного периода по Brexit (выходу страны из Евросоюза). Одобрить документ стороны собираются в конце недели на саммите Европейского совета, в котором примут участие главы всех 28 стран Евросоюза, включая Великобританию.

Согласно представленному в понедельник документу, переходный период продлится 21 месяц со дня официального выхода Великобритании из состава ЕС (с 29 марта 2019 года по 31 декабря 2020 года). Великобритания не удалось убедить Евросоюз в том, что транзитный период должен длиться ровно два года. В декабре главный переговорщик Брюсселя Мишель Барнье отметил, что логично закончить этот период в последний день текущего семилетнего бюджета ЕС, а не в марте, как того хотел Лондон изначально. За три месяца переговоров позиция Брюсселя не изменилась.

В остальном соглашение оказалось компромиссным. Лондон обязался гарантировать гражданам Евросоюза, которые приедут в страну после 29 марта 2019 года, такие же права, как и тем, кто приехал до начала Brexit, хотя правительство Великобритании было против такого подхода. Однако требование Лондона о том, что все новоприбывшие должны будут вставать на учет в МВД через три месяца после въезда, было принято, сообщает Reuters.

Стороны также согласовали промежуточное решение о контроле за границей Северной Ирландии (части Великобритании) с независимой Республикой Ирландией (входящей в ЕС). Брюссель и Лондон договорились, что, если в ближайшие месяцы не удастся согласовать устраивающее все стороны решение по границе, в действие вступит план, который позволит Северной Ирландии сохранить существующий сейчас режим торговли с Евросоюзом и безопасности на границе. Фактическая прозрачность границы между Белфастом и Дублином закреплена в Белфастском соглашении 1998 года, которое завершило 30 лет гражданской войны в Северной Ирландии.



Лондон обязался гарантировать гражданам Евросоюза, которые приедут в страну после 29 марта 2019 года, такие же права, как и тем, кто приехал до начала Brexit

Кроме того, Великобритания добилась права заключать в переходный период собственные торговые соглашения с другими странами, оставаясь частью существующих торговых соглашений между ЕС и другими странами. Подписанные соглашения с третьими странами могут вступать в силу во время переходного периода, если будут одобрены Брюсселем. Данный пункт позволит снизить риски для бизнеса в результате резкого перехода, отмечает Би-би-си.

по его словам, пройдет решающий этап в переговорах.

Мэй критикуют за соглашение

Газета The Guardian назвала соглашение «пирровой победой». Одним из самых сложных стал вопрос о границе между двумя Ирландиями. Демократическая юнионистская партия Северной Ирландии (DUP) была против договоренностей, которые привели бы к тому,

го режима торговли для Белфаста, так как это «страховочное решение» изолирует провинцию от материка, передвинув фактическую границу в сторону Ирландского моря. Однако сохранение нынешнего режима принципиально для Ирландии. В декабре 2017 года экс-премьер Ирландии Берти Ахерн, один из подписантов Белфастского соглашения, в разговоре с РБК отмечал, что отсутствие физических барьеров — принципиальная позиция Дублина. «Никаких таможенных постов, никаких проверок, никаких заборов, это все часть мирного процесса на острове», — говорил он.

Неоднозначную реакцию политиков вызвали договоренности о рыболовецкой политике, по которым Лондон сохранит установленную на уровне ЕС квоту в общем вылове до 2020 года. «То, что мы теперь должны ждать до 2020 года, чтобы получить полный контроль (над рыбной ловлей. — РБК), несомненно, разочаровывает», — сказала лидер консерваторов в Шотландии Рут Дэвидсон (цитата по The Guardian). Она отметила, что встречалась в понедельник с лидерами рыболовецкой отрасли, которые также разочарованы. В свою очередь, министр сельского хозяйства шотландского правительства Фергюс Юинг из Шотландской национальной партии назвал сделку наилучшим исходом для рыбной про-

мышленности Шотландии. Восстановление британского контроля над собственными ресурсами было одной из главных тем в агитационной кампании за выход из ЕС.

Согласие Лондона на сделку в нынешнем виде вызвало критику среди британских политиков правого толка. Националист Найджел Фарадж, бывший лидер партии UKIP, призвал к отставке кабинета Мэй, назвав премьеру «Терезой-согласительницей». Депутат от правящей консервативной партии Дуглас Росс подчеркнул, что «проще было бы заставить кого-то выпить пинту рвотных масс, чем представить такой результат, как успех» (цитата по The Guardian).

Британские СМИ сообщали, что правительство во вторник соберется на специальное обсуждение согласованных мер. В Евросоюзе, однако, соглашение приветствовали. «Мы с большой радостью вчера узнали о достигнутой договоренности между ЕС и Великобританией о переходном периоде. Но мы знаем, конечно, что многие вопросы еще предстоит решить, прежде всего вопрос о границе в Северной Ирландии, который очень чувствителен и имеет центральное значение», — заявила 20 марта канцлер ФРГ Ангела Меркель. ■

При участии
Георгия Макаренко

Великобритания добилась права заключать в переходный период собственные торговые соглашения с другими странами, оставаясь частью существующих торговых соглашений между ЕС и другими странами

Также решено, что во время переходного периода Великобритания лишится права голоса при принятии внешнеполитических решений ЕС. Однако обнародованные компромиссные договоренностей не означает, что они сохранятся и не будут изменены. «Ничего не согласовано, пока все не будет согласовано», — напомнил Барнье в понедельник, 19 марта. Однако,

что Brexit создал разные торговые режимы для разных субъектов Великобритании. Позиция DUP важна в контексте политики Лондона, поскольку союз с ними обеспечивает правительству консерваторов большинство в парламенте.

Премьер-министру Великобритании Терезе Мэй также не нравилось предлагаемое решение о возможности сохранения действующе-

МНЕНИЕ

Как Дональд Трамп вносит хаос в мировую торговлю

Виктор Курилов,
старший эксперт
Института энергетики
и финансов



ФОТО: из личного архива

Введение новых импортных пошлин на сталь ставит США перед дилеммой: либо договориться с крупными экономиками и замять конфликт, либо выйти из ВТО.

Вопреки протестам американских экономистов администрация президента Трампа начала действовать против принципов «свободной международной торговли», которые Америка продвигала на мировой арене весь XX век. В январе 2018 года США ввели пошлины на импорт солнечных панелей и стиральных машин. Они в основном затронули локальные интересы производителей из Китая и Южной Кореи и не вызвали большого шума. Но второй шаг Вашингтона — введение с 9 марта 25-процентной пошлины на импорт стали и 10-процентной на алюминий — привел к скандалу. ЕС, Китай, Канада и Южная Корея планируют принять ответные меры, что приближает мир к началу полноценной торговой войны.

Реакция пока не пугает американского президента. 14 марта он объявил о планах обложить налогами импорт из Китая еще на \$60 млрд в год и ввести налог 25% на импорт автомобилей из Европы.

Пока сложно сказать, насколько серьезными окажутся намерения Трампа. Уже в скором времени его команда может столкнуться с негативными последствиями своих решений и умерить агрессивный настрой. Но готовность США отступить от принципов ВТО грозит нанести ущерб экономикам многих стран, в том числе и России.

Введение пошлин на сталь и алюминий во многом выглядит пиар-ходом. «Если у тебя нет стали, у тебя нет страны» — с такими словами Трамп подписал документы о введении тарифов.

Однако экономисты сходятся во мнении, что протекционистские меры в итоге приведут к снижению числа рабочих мест в США, так как в металлоемких отраслях, у которых вырастут издержки на покупку сырья, занятость существенно выше, чем в производстве стали. По последним оценкам Trade Partnership, протекционистские меры угрожают сокращением 470 тыс. рабочих мест. В металлургии занятость вырастет на 26 тыс., а в других отраслях экономики снизится на 496 тыс.

Прошлый опыт защиты сталелитейной отрасли в США оценивается как негативный. Поддержка отрасли за счет импортных пошлин проводилась в 1968–1984 годах. В итоге, по оценкам управления конгресса США по бюджету, долгосрочные цели по модернизации производства так и не были достигнуты. В 2002 году повышение администрации Джорджа Буша-младшего тарифа на импорт стали привело к снижению занятости в экономи-

ке и было отменено под давлением ВТО в 2003 году.

Из-за политики протекционизма Трамп близок к тому, чтобы спровоцировать очередной раскол среди своих сторонников. Более 100 конгрессменов от Республиканской партии написали письмо президенту, в котором предупредили, что новые тарифы сделают «американский бизнес менее конкурентоспособным, а население в конечном итоге беднее». Из-за несогласия с введением пошлин подал в отставку советник Трампа по экономике и бывший президент Goldman Sachs Гэри Кон.

Ради чего Трамп все же идет на эти меры? Во-первых, президенту нужно выполнять свои предвыборные обещания о пересмотре торговых соглашений с другими странами, которые Трамп считает плохими сделками прежней администрации. Во-вторых, после проведения налоговой реформы, которая в большей степени выгодна состоятельным американцам, президенту необходимо показать заботу о простых гражданах. К тому же новые пошлины должны пополнить бюджет, ставший еще более дефицитным после снижения налога на прибыль компаний. Впрочем, источник это очень слабый, учитывая размер бюджетного дефицита США.

Администрация Трампа уже начала осознавать негативные эффекты от своего решения. Демонстрируя непреклонность для СМИ, Трамп одновременно согласился сделать исключения для некоторых стран, поставляющих сталь и алюминий (Канада, Мексика, Австралия), а отдельным американским

компаниям из металлоемких отраслей пообещал выплатить компенсации.

Потенциальные сборы США в 2018 году от пошлин сначала оценивались в \$9,6 млрд, а после послаблений — в \$6,8 млрд. Введение пошлин преподносилось как борьба против демпинга китайских производителей. Однако максимальные сборы импортной пошлины на сталь и алюминий ложатся на ЕС (\$1,6 млрд), Россию (\$0,9 млрд) и Бразилию (\$0,8 млрд).

В целом действия Трампа укладываются в глобальный тренд последних лет: в экономической политике происходит упрощение идей и аргументов. Введение барьеров в международной торговле и финансах после кризиса 2008–2009 годов стало одним из факторов низких темпов роста глобальной экономики и мировой торговли. Проще продать идею о необходимости защитить рабочие места, чем многократно обоснованный в теории и на практике и особенно выгодный как раз США принцип свободной торговли.

Трамп пошел еще дальше по пути упрощения. Он считает, что само наличие дефицита в торговом балансе с другой страной — это плохая сделка, отнимающая у США рабочие места. С этой точки зрения основные оппоненты у Трампа — Китай (дефицит торговли \$396 млрд в 2017 году), ЕС (\$161 млрд), Мексика (\$74 млрд) и Япония (\$72 млрд). Крупнейшие статьи экспорта в США для этих экономик сосредоточены в машиностроении. Именно их в случае начала полноценной торговой войны будет атаковать Трамп.

Упрощение выражается еще и в том, что США повышают тарифы, используя единственную лазейку в правилах ВТО — «угроза национальной безопасности». Доля импорта в потреблении стали, то есть зависимость США от иностранных поставщиков, составляет лишь около 30%, так что в чем тут угроза безопасности, не очень понятно.

С точки зрения экономической теории и практики идеи Трампа не выдерживают никакой критики. Режим свободной международной торговли часто критикуется как инструмент, улучшающий положение как раз развитых стран в ущерб развивающимся. В рамках этого режима страны концентрируются на своих конкурентных преимуществах, которые у развитых экономик лежат в отраслях с высокой производительностью труда. Введение импортных пошлин на инвестиционные товары, к которым относится продукция машиностроения, несет более сильный негативный эффект, чем введение пошлин на потребительские товары, так как снизит конкурентоспособность американской промышленности.

С учетом жесткой реакции торговых партнеров в ЕС власти США оказались перед дилеммой: либо договориться с крупными экономиками и замять конфликт, либо выйти из ВТО (о такой возможности Трамп говорил еще как кандидат в президенты) и вернуться к двусторонним договорам во внешней торговле.

Скорее всего, против выхода из ВТО будет много аргументов: негативный опыт от введенных пошлин, политические ограничения внутри

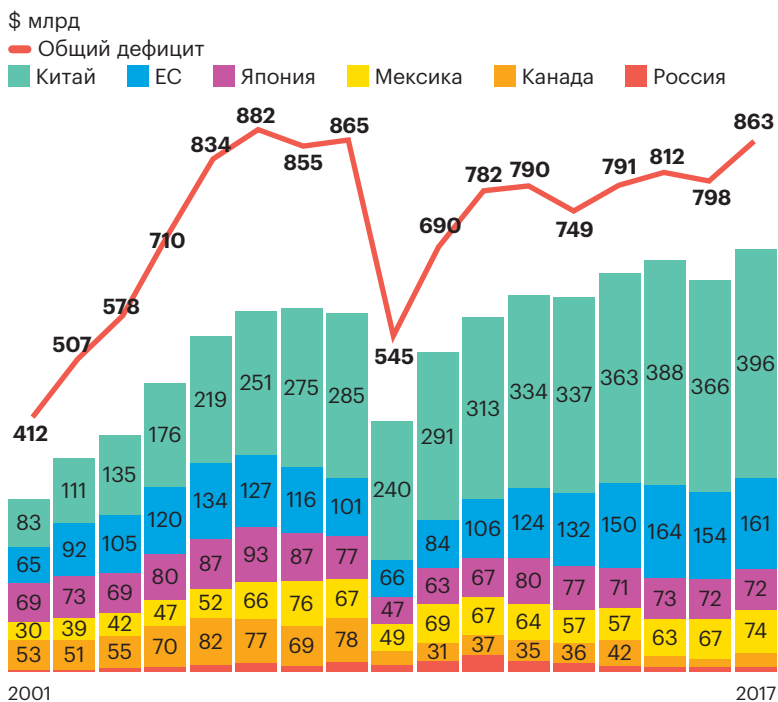
и за пределами страны и, наконец, угроза превращения Китая в центр свободной международной торговли. Си Цзиньпин в начале 2017 года на форуме в Давосе уже обозначил планы Китая стать основным защитником глобализации и свободной торговли. После выхода США из Транстихоокеанского партнерства именно Китай может стать лидером и гарантом этого торгового соглашения. Поэтому первый сценарий выглядит более реалистичным.

Но определенно можно сказать, что при любом сценарии небольшим экономикам грозит ущерб из-за полной или частичной потери доступа на рынок США. Отступление властей США от унифицированных правил ВТО создает для Вашингтона дополнительные возможности для давления на другие страны. Механизмы ВТО снижают издержки прежде всего для относительно небольших экономик, у которых меньше переговорной силы в рамках двусторонних отношений.

Россия, как и другие страны, у которых плохие отношения с США, тоже может проиграть. Если США пойдут на компромисс с отдельными производителями стали и алюминия, российские металлурги, учитывая состояние двусторонних отношений, могут оказаться за пределами таких договоренностей. То же самое можно сказать и про тот случай, если США выйдут из ВТО и начнут отдельно устанавливать торговые отношения с партнерами.

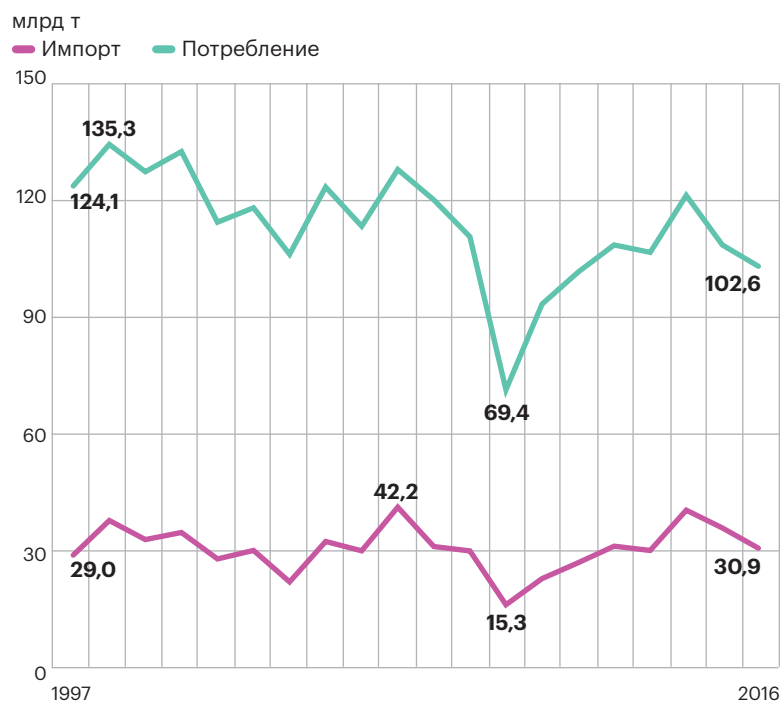
Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Дефицит внешней торговли США



Источник: ЮНКТАД ООН

Потребление и импорт стали в США



Источник: Worldsteel Association

КОНТРОЛЬ Ространснадзор остановил эксплуатацию самолетов Ан-148

Свое отлетали

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ВАСИЛИЙ МАРИНИН,
МАРИЯ КОКОРЕВА

Спустя месяц после авиакатастрофы в Раменском, унесшей жизни 71 человека, Ространснадзор предписал остановить полеты всех Ан-148. Но это ограничение вряд ли коснется Минобороны, ФСБ и МЧС — крупнейших эксплуатантов этих самолетов.

20 марта Федеральная служба по надзору в сфере транспорта (Ространснадзор) предписала авиаперевозчикам приостановить полеты самолетов Ан-148. Об этом заявил глава службы Виктор Басаргин. «Мы сделали предписание приостановить полеты Ан-148 во всех авиакомпаниях, в которых они эксплуатируются», — сказал он журналистам во вторник, 20 марта (цитата по ТАСС).

Представитель Ространснадзора подтвердил РБК выдачу таких предписаний авиакомпаниям, но не ответил, когда именно оно вступит в силу.

В свою очередь, Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация), которое отвечает за госуправление в этой сфере, сообщило, что оно не направляло директивы о приостановке эксплуатации самолетов Ан-148 авиакомпаниям, за исключением «Саратовских авиалиний», борт которых разбился в Подмоскowie 11 февраля. (Это не отменяет предписания Ространснадзора, уточнил источник РБК, близкий к Росавиации.) Саратовская компания не сможет эксплуатировать эти самолеты «до устранения выявленных замечаний и несоответствий в полном объеме», говорится в сообщении Росавиации.

Кто летает на Ан-148

Ан-148 — ближнемагистральный региональный самолет, который был разработан украинским конструкторским бюро имени Олега Антонова и производится на госпредприятии «Антонов» с 2004 года. В России эти самолеты по украинской лицензии до последнего времени делал Воронежский авиастроительный завод (ВАСО). Согласно данным ВАСО, всего в России было произведено 29 самолетов семейства Ан-148. 19 февраля замминистра торговли Олег Бочаров заявил о том, что Украина запретила поставлять двигатели для производства Ан-148 в России.

Коммерческие эксплуатанты

Авиакомпания «Саратовские авиалинии» основана в 1994 году. Согласно данным СПАРК, 55,55% АО «Саратовские авиалинии» принадлежит ООО «Союз-Инвест», единственным владельцем которого является Аркадий Евстафьев. Он же является генеральным директором ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический союз», которому принадлежит еще 26,63% акций авиакомпании. По итогам 2017 года компания заняла 19-е место среди всех российских перевозчиков по числу перевезенных пассажиров (796,4 тыс. человек). В парке «Саратовских авиалиний» находятся девять Як-42, два Embraer и пять Ан-148-100В. Маршрутная сеть составляет 13 городов. Авиакомпания «Ангара», созданная в 2000 году, принадлежит через ООО «Капитолиум» компании «Авиакапитал» (95%) и Наталье Салахивой (5%). Ее парк насчитывает 36 воздушных судов: пять самолетов Ан-148, семь Ан-24, три Ан-26-100, четыре Ан-2 и 17 вертолетов Ми-8.



Ространснадзор предписал авиаперевозчикам приостановить полеты самолетов Ан-148 везде, где они эксплуатируются. Эксперты полагают, что данное предписание ударит прежде всего по коммерческим авиакомпаниям

«Саратовские авиалинии» будут перевозить пассажиров на самолетах Embraer и Як-42, следует из сообщения перевозчика. Представитель авиакомпании «Ангара», второго коммерческого эксплуатанта Ан-148, сообщил РБК, что перевозчик не получал предписания Ространснадзора, уточнив, что ведомство начало про-

верку самолетов компании в понедельник, 19 марта.

Ведомственные исключения

Представитель эксплуатирующего Ан-148 СЛЮ «Россия» переадресовал вопросы РБК в Ространснадзор. В пресс-службе Минобороны, ФСБ и МЧС, у которых также есть эти лайнеры, на момент публикации материала не ответили на запросы РБК. В пресс-службе Объединенной авиастроительной корпорации, контролирующей ВАСО, отказались от комментариев.

Исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев отмечает, что Минобороны, МЧС, ФСБ и СЛЮ «Россия» не пострадают от предписания Ространснадзора. Эти структуры будут принимать решение о дальнейшей эксплуатации Ан-148 самостоятельно, но с учетом итогов расследования недавней катастрофы с самолетом «Саратовских авиалиний», добавляет он. А коммерческим авиакомпаниям придется выполнять предписание Ространснадзора, и оно сильно ударит прежде всего по «Ангаре», указывает Пантелеев, поскольку если у «Саратовских авиалиний» помимо Ан-148 есть самолеты с аналогичными провозными емкостями и на какой-то период сокращения перевозчик сможет устоять, то у иркутской авиакомпании нет сопоставимой размерности самолетов, поэтому самостоятельно решить вопрос с заменой она

не сможет. Ан-148 способны перевозить до 80 пассажиров, а Ан-24, Ан-26 и Ан-2, которые имеются в распоряжении «Ангара», — 52, 43 и 10 человек соответственно.

С этими выводами соглашается управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский, который добавляет, что находящиеся у «Ангара» борта были произведены для использования в условиях экстремального холода и приспособлены для посадки на непригодных для большинства воздушных судов этого класса аэродромах, поэтому заменить их будет очень сложно.

«Саратовским авиалиниям» дали месяц

Даже если «Саратовские авиалинии» смогут обойтись без Ан-148, судьба авиакомпании все равно

остается под вопросом. Во вторник Росавиация ограничила срок действия ее сертификата эксплуатанта до 27 апреля. По результатам внеплановой проверки авиакомпании ведомство выявило нарушения и «несоответствия требованиям федеральных авиационных правил», говорится в сообщении службы.

Представитель Росавиации не ответил на вопрос РБК, какие нарушения были обнаружены. Сейчас авиакомпания имеет действующий сертификат и продолжает работу, говорится в сообщении «Саратовских авиалиний». С представителем компании связаться не удалось.

Маршрутная сеть «Саратовских авиалиний» насчитывает 13 городов; компания также осуществляет чартерные рейсы по популярным туристическим

Эксплуатанты самолетов Ан-148 в России

Количество Ан-148



Всего **31**

Источник: РБК

Катастрофа в Подмоскowie

Пассажирский Ан-148 «Саратовских авиалиний», летевший из Москвы в Орск, разбился 11 февраля через несколько минут после вылета из Домодедово. Обломки воздушного судна были найдены в районе деревни Степановское Раменского района Подмоскowie. На борту находились 65 пассажиров и шесть членов экипажа, все они погибли. Межгосударственный авиационный комитет сообщал, что, по предварительной версии, причиной катастрофы стало обледенение приемников полного давления, которые используются при определении скорости самолета. Это привело к занижению выводимых на приборную панель данных о скорости лайнера, из-за чего пилоты решили наклонить машину вниз для набора скорости. Контроль над безопасностью полетов в авиакомпании «Саратовские авиалинии» был «слегка снижен», говорил 13 марта Басаргин, рассказывая о промежуточных результатах проверки Ространснадзора. Отвечая на вопросы журналистов о причинах крушения самолета, он заявил, что к нему привели как ошибки пилотирования, так и некоторые особенности самолета.

направлениям: в Грецию, Македонию и другие страны. На некоторых направлениях компания уже приостановила полеты, в частности, из Пензы компания не будет летать до 26 апреля, сообщила РБК начальник службы организации перевозок аэропорта Пензы Александра Кулаева. По ее словам, на момент приостановки полетов Ан-148 рейсы будет осуществлять «РусЛайн». Кроме «РусЛайна» в Пензу из Москвы летает еще S7, сказала она.

До 25 апреля также приостановлены полеты из Кирова в Москву, сказал РБК начальник коммерческого отдела кировского аэропорта Победилово Алексей Губин. «Как объяснили нам в авиакомпании, все ее воздушные суда Ан-148 направлены на техническое обслуживание на завод-изготовитель», — добавил он. По его словам, сейчас из Кирова в столицу летает также «РусЛайн», но аэропорт проводит переговоры и с другими крупными авиаперевозчиками.

На региональных маршрутах сейчас нет дефицита в перевозчиках, отмечает Пантелеев из «Авиапорта». Он напоминает, что авиакомпания S7 начала активно развивать региональную сеть маршрутов, поэтому полеты «Саратовских авиалиний» из Москвы и из Новосибирска она сможет заместить, а в ряде случаев и нарастить частотность полетов. Серьезных проблем с замещением саратовской компании не предвидится, предполагает он. ■

При участии Инны Сидорковой

ИНТЕРНЕТ Четыре вопроса о будущем мессенджера Telegram Ключ на финиш

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В июне 2017 года глава Роскомнадзора Александр Жаров опубликовал открытое письмо к владельцу Telegram Павлу Дурову, в котором потребовал предоставить недостающую информацию, иначе мессенджеру грозила блокировка. В ответ на такую угрозу Дуров опубликовал ссылку на официальные данные о сервисе — такой вариант устроил Роскомнадзор, и Telegram заблокирован не был.

Еще одно требование законодательства, которое игнорировал Telegram (оно было сформулировано в тех же поправках к закону «Об информации»), — это хранение на территории России в течение шести месяцев информации о фактах приема, передачи и обработки звонков, сообщений, изображений и другой коммуникации пользователей. Принятый в середине 2016 года так называемый закон Яровой также обязывал мессенджер передавать ключи для дешифровки сообщений пользователей. Дуров заявлял, что не намерен выполнять законы, которые «не совместимы с защитой частной жизни и политической конфиденциальности» мессенджера. Основатель Telegram настаивал, что в секретных чатах мессенджер использует алгоритм end-to-end шифрования, при котором ключи генерируются и хранятся на устройствах пользователей, и у администрации сервиса нет просто доступа к ним.

В июле 2017 года ФСБ потребовала от Telegram предоставить ключи для дешифровки переписки, и компания вновь не согласилась делать это. В октябре мировой суд Мещанского района Москвы признал Telegram Messenger LLP виновным в административном правонарушении за невыполнение требований ФСБ и постановил оштрафовать его на 800 тыс. руб. Компания попыталась оспорить решение, но проиграла, и решение вступило в законную силу 12 декабря 2017 года. С этого момента у Роскомнадзора появилось право требования от компании ключей для дешифровки переписки.

Но в декабре 2017 года Telegram Messenger LLP подал иск к ФСБ в Верховный суд России о признании недействующим приказа службы от 19 июля 2016 года. Юристы истца посчитали нарушением тот факт, что документ, описывающий порядок передачи ключей ФСБ, был издан на основании на тот момент еще не заработавшего «закона Яровой». Кроме того, истец указывал, что Telegram не может выполнить требования о дешифровке сообщений пользователей, так как это нарушает тайну переписки, охраняемой Конституцией. Но представитель ФСБ в ходе заседания Верховного суда во вторник заявил, что ключи, необходимые для декодирования сообщений, сами по себе «являются лишь инструментом». «Информация, необходимая для декодирования, не является охраняемой Конституцией тайной и информацией ограниченного доступа», — пояснил он. В итоге суд встал на сторо-

ну ФСБ. Юристы Telegram обещали подать апелляционную жалобу на это решение.

2. Связаны ли решение Верховного суда и уведомление Роскомнадзора?

Заявление Роскомнадзора и вынесенное решение Верховного суда между собой формально не связаны. Как отметил юрист организации «Роскомсвобода» (занимается защитой «цифровых» прав пользователей) Саркис Дарбинян, Роскомнадзор мог отправить компании уведомление сразу после вступления в силу решения Мещанского суда, то есть еще в декабре 2017 года. «Очевидно, власти ждали окончания выборов, чтобы не наводить смуту среди граждан. И решили именно сейчас реализовать свои полномочия», — рассуждает собеседник РБК.

Аналогичного мнения придерживается и младший юрист BGP Litigation Антон Паткин. «Почему Роскомнадзор направил Telegram уведомление уже сейчас, действительно не совсем ясно, так как по закону «Об информации» такое право у него было и до принятия Верховным судом решения», — сказал он.

3. Заблокируют ли Telegram?

Павел Дуров заявил, что угрозы заблокировать Telegram «не принесут плодов». «Telegram будет отстаивать свободу и неприкосновенность частной жизни», — написал Дуров на своей странице в сети Twitter.

Роскомнадзор сможет обязать операторов связи заблокировать Telegram в России только после того, как суд удовлетворит это требование и признает, что компания действительно нарушает российское законодательство. Решение суда компания вправе обжаловать. «Таким образом, дело может затянуться на два месяца, до мая этого года, когда Telegram могут начать блокировать», — прогнозирует Саркис Дарбинян.

Однако вероятность блокировки довольно высока, считают эксперты. «Я вполне допускаю, что Telegram могут заблокировать

в России. Единственное, что сдерживало власть до этого времени, — президентские выборы. Учитывая, что у власти была необходимость повысить явку, а Telegram — это популярная платформа для политической активной аудитории, им не хотелось убивать лишний канал для связи с избирателями. Выборы завершились, Роскомнадзор и ФСБ ничего не останавливает, а Дуров вряд ли поменяет свое решение [об изменении политики компании к раскрытию ключей шифрования]», — отметил юрист «Роскомсвободы».

В случае блокировки Telegram в России сценарий может развиваться следующим образом: для прекращения работы мессенджера Роскомнадзор должен внести в так называемый реестр запрещенных сайтов <https://telegram.org/> и все остальные, относящиеся к сервису. После этого операторы связи, которые как минимум один раз в сутки обращаются к этому реестру, должны провести фактическую блокировку на своих сетях (скорость блокировки зависит от технических возможностей провайдера), что приведет к прекращению работы сервиса в России. Кроме того, Роскомнадзор должен отправить аналогичное требование об удалении приложения для российских пользователей из магазинов Google Play и App Store.

4. Сколько пользователей затронет возможная блокировка?

Telegram не раскрывает количество пользователей в России. Согласно данным компании Combot, занимающейся Telegram-маркетингом, в России у сервиса примерно 15 млн активных пользователей (активными считают тех, кто обращается к сервису минимум раз в месяц). По данным, которые приводились в документах для инвесторов к ICO Telegram (копия есть у РБК), всего у сервиса 170 млн пользователей в мире, ежедневно они отправляют 70 млрд сообщений. Сервис прогнозировал, что к концу первого квартала 2018 года его аудитория вырастет до 200 млн пользователей.

Однако решение Верховного суда в споре Telegram и ФСБ фак-

Telegram в цифрах

170 млн пользователей насчитывает сервис Telegram, ежедневно они отправляют более 70 млрд сообщений

200 млн пользователей прогнозирует сервис к концу первого квартала 2018 года

28% у пользователей смартфонов в Москве установлен Telegram (это 23% от всех жителей столицы). В целом по России Telegram установлен у 19% пользователей смартфонов (15% жителей)

Источник: Институт современных медиа

тически распространяется на все интернет-сервисы, считает юрист «Агоры» (правозащитная организация представляла интересы Telegram в суде) Дамир Гайнутдинов. «Теперь ФСБ, угрожая блокировкой, будет требовать ключи от WhatsApp, Viber, Apple и всех-всех-всех», — уверен он. По его мнению, «ни один уважающий себя ресурс» не должен раскрывать данные пользователей. «Как мы видели на примере «Лаборатории Касперского», даже намеки на сотрудничество с российскими властями, особенно по такому чувствительному вопросу, напрочь уничтожает репутацию», — указал Гайнутдинов.

При этом до конца заблокировать интернет-сервисы невозможно, утверждают эксперты. Существуют различные сервисы для обхода блокировок, в частности VPN, а в июне прошлого года Telegram сам предоставил функцию «Свобода слова» в обновленной версии мессенджера. Она дает возможность задать настройки прокси-сервера, позволяющего пользоваться Telegram, даже если его заблокируют. «Мы верим в свободную и безопасную связь. Наша задача состоит в создании технологии, способной защитить право наших пользователей по всему миру на личную жизнь и свободу слова», — говорилось в сообщении Telegram.

«Какое бы решение ни было принято, в реальности Роскомнадзор не обладает техническими возможностями полностью прервать работу сервиса. Остается вопрос: удовлетворит ли регулятора формальный запрет?» — рассуждает главный аналитик Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК) Карен Казарян. ■

По американскому примеру

Дело «Telegram против ФСБ» называют российским аналогом дела «Apple против ФБР». Американские власти пытались добиться разблокировки iPhone, устроившего теракт в Сан-Бернардино в декабре 2015 года. ФБР обратилось в Apple с требованием разработать специальную версию iOS, позволяющую разблокировать iPhone так, чтобы контент внутри не был поврежден. Apple публично отказалась, заявив, что создание подобной лазейки для спецслужб поставило бы под угрозу безопасность всех пользователей. Тогда компания поддержали остальные игроки в отрасли, как Facebook, Twitter, Google, LinkedIn, Ebay, McAfee, Dell и другие. В итоге разблокировку смартфона осуществила неназванная компания. Сколько ФБР пришлось заплатить за это и как удалось добиться разблокировки, власти не раскрывают.

К чему приведет банковский кризис в Латвии

Судьба нерезидента

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В конце февраля банк принял решение о самоликвидации. После этого вкладчики забрали из ABLV около €600 млн (данные Fitch), бегство капиталов затронуло и другие латвийские банки: например, из Norvik Banka клиенты вывели €43 млн. Из-за обострения ситуации в банковской сфере Центральный банк Латвии создал рабочую группу по кризисному управлению.

Как устроен финансовый сектор Латвии

С начала 1990-х годов Латвия нашла свое место как финансовый мост между постсоветскими странами типа России, Казахстана и Украины, с одной стороны, и Западом (ЕС и США) — с другой. Сформировалась двойная структура банковского сектора: часть банков, преимущественно принадлежащих скандинавским финансовым группам, ориентирована на внутренний рынок Латвии, другая часть — на нерезидентов.

«Нерезидентские» банки в массовом порядке быстро и дешево создают офшорные структуры для иностранных клиентов, чтобы через временные счета такие клиенты могли перевести на эти офшоры свои деньги. В общей структуре вкладов клиентов-нерезидентов 90% — вклады до востребования, по данным Комиссии по рынку финансов и капитала Латвии (FKTK). Это позволяет клиентам снять деньги в любой момент.

В настоящее время в Латвии действуют 15 банков (без учета ликвидируемого ABLV), по данным FKTK. Четыре из них — SEB, Swedbank, Luminor (контролируются шведскими холдингами) и Citadele (бывший Paragx bank) — в своей деятельности делают ставку на местных клиентов, 11 — на нерезидентов, пояснили РБК в комиссии. Некоторых из них ранее FKTK уже штрафовала за правонарушения, связанные с отмыванием средств.

В интервью Financial Times Рейзнице-Озола заявила, что за шесть месяцев власти страны планируют сократить «нерезидентский» банковский сектор с нынешних 34 до 5%. Его прямой вклад в ВВП Латвии составляет 1,1%, а с учетом мультипликативного эффекта — 2,4% от ВВП, сообщили РБК в FKTK. Исходя из данных о банковских депозитах на начало 2018 года, банковский сектор может лишиться €7 млрд в денежном выражении. Глава FKTK Петерис Путиниш 20 марта оценил потенциальное сокращение счетов нерезидентов в €4–5 млрд.

Такова рекомендация, которую министру финансов дал помощник главы Минфина США



Министр финансов Латвии Дана Рейзнице-Озола анонсировала сокращение «нерезидентского» банковского сектора с 34 до 5% от общего объема депозитов

по вопросам борьбы с терроризмом Маршалл Биллингсли на прошедшей 8 марта в Риге встрече, писало латвийское издание Iq. Биллингсли объяснил ей, что уровень нерезидентских депозитов во многих западных странах составляет 4–6%, пишет FT. Сейчас Латвия опережает все остальные страны ЕС, включая Люксембург, Мальту, Нидерланды и Кипр, по

доле нерезидентов в общем объеме депозитов, по данным ЕЦБ и нацбанков стран ЕС.

Почему США могут воздействовать на Латвию

Через Латвию проходит 1% всех долларовых транзакций в мире, сообщали ранее латвийские

СМИ: учитывая размер страны, это немало. Поскольку американские финансовые власти контролируют доллар и могут заблокировать такие транзакции, латвийские банки стали экстренно переходить на евро как на базовую валюту обслуживания.

Такое решение Rietumu, пятого по величине банка страны,

вызвано «операционно-техническими мотивами», сказал РБК член правления Rietumu Сергей Гродников, не став отвечать на вопрос, связано ли это с риском санкций США. Оно будет действовать до тех пор, пока не будут сняты вопросы «относительно рисков легализации незаконно полученных средств в банковской системе Латвии», отмечается в сообщении банка.

SEB, третий по величине банк Латвии, по тем же причинам перестал перечислять доллары в шесть банков страны. Это весьма незначительный объем транзакций, лишь несколько операций в месяц, передала РБК через пресс-службу председатель правления SEB Banka в Латвии Иева Тетере.

Деньги клиентов-нерезидентов лежат преимущественно на долларовых счетах, по данным FKTK. В Европе выгоднее держать деньги в долларах, поскольку комиссии за их хранение практически нулевые, говорит РБК руководитель практики

Дело Римшевича

Одновременно в феврале сотрудники латвийского Бюро по борьбе с коррупцией (КНАВ) задержали главу ЦБ Латвии, члена совета управляющих Европейского центрального банка Илмара Римшевича по подозрению в вымогательстве взятки в размере €100 тыс. Римшевич отверг все обвинения.

Вскоре после этого Римшевича обвинил в вымогательстве взятки основной акционер Norvik, гражданин Великобритании российского происхождения Григорий Гусельников. Norvik и семейство Гусельниковых подали иск против латвийского государства в международный арбитраж.

Римшевич, в свою очередь, заявил, что Norvik вводил в заблуждение регулятора, из-за чего у банка могут отобрать лицензию. По данным Associated Press, чиновник по меньшей мере восемь раз был в России с 2010 года, что вызывает вопросы о его российских связях.

При этом Минобороны Латвии считает, что за вирусным распространением в соцсетях и СМИ компрометирующей главу Центробанка информации стоят внешние силы. Прямо Россия не названа, но намек на нее очевиден.

международного права и налогов «Лемчик, Крупский и партнеры» Яна Семеняка. Для вкладов в евро банки устанавливают высокую комиссию, поскольку сами, в свою очередь, платят ЕЦБ за размещение депозитов в Центробанке (потому что ЕЦБ установил отрицательную ставку по депозитам). Кроме того, поскольку ключевая ставка ЕЦБ ниже ставки ФРС, вклады в евро менее доходны, чем вклады в долларах.

Платежи в долларах проходят через корреспондентские счета банков США, которые предъявля-

сандра Сотова. Например, банк, который не прошел аудит, мог заключить корреспондентские отношения с другим латвийским банком и использовать его как дополнительное звено в транзитной схеме.

Фактически американский AML-аудит является обязательной процедурой — ее проходят все контрагенты, если собираются вступить в корреспондентские отношения с американским банком, указывает руководитель практики управления рисками ФБК Grant Thornton Роман Кенигсберг.

Перестройка банковской системы пойдет по двум направлениям. Во-первых, банки должны будут изменить модель бизнеса, ориентированную на нерезидентов. Во-вторых, власти усилят борьбу с компаниями-пустышками

ют достаточно жесткие требования к источнику происхождения денежных средств, объясняет РБК логику латвийских банков Семеняка. По ее словам, все банки понимают, что транзакции в долларах приведут к дополнительным вопросам не только в отношении транзакций, но и в отношении банка.

Как латвийские банки проходили американский аудит

Сигнал, полученный Ригой от США, заключается в том, что «страна, как пограничное государство, член НАТО, в текущей геополитической ситуации не может позволить себе такого объема рискованных денег», сказал 19 марта премьер-министр Марис Кучинскис в интервью телеканалу LTV. «Рисковые транзакции очень тесно связаны с нашей безопасностью», — говорил чиновник в интервью Bloomberg. — Поскольку мы член НАТО и сосед России, наша безопасность зависит от состояния нашего банковского сектора».

О рисках, связанных с большой долей нерезидентских денег в банковской системе Латвии, Ригу предупреждали МВФ, ОЭСР, ЕС, а также различные эксперты и аналитики. Тем не менее стресс-тест ЦБ Латвии показал: латвийские банки смогут выдержать отток до 60% нерезидентских депозитов.

Источник РБК — акционер латвийского банка, входящего в топ-10 по размеру активов, — утверждает, что не все банки страны прошли американский AML-аудит (процедуры противодействия легализации и отмыванию доходов) и местные регуляторы «скрыли и продолжают скрывать данный факт от общественности». Если это так, то это могло делаться для возможности использования «матрешечной схемы», говорит руководитель практики финансовых расследований и противодействия коррупции «ФБК Право» Алек-

Какова доля российских финансов в банках Латвии

Сложно сказать, поскольку российские деньги, в том числе нелегального происхождения, могут попадать в Латвию через офшоры, такие как Британские Виргинские острова, США, Великобритания, Кипр, Панама, Новая Зеландия, а также тайные континентальные юрисдикции.

По данным Центра по исследованию коррупции и организованной преступности (ОСРП), в 2010–2014 годах в Латвии в рамках незаконной операции «Ландромат» было отмыто \$13 млрд из Молдавии, России и Центральной Азии. Прокуратура Латвии приводила более высокую оценку — \$20 млрд. Ключевую роль в подобных серых схемах на латвийском банковском рынке играют компании-пустышки (shell companies), без активов и операционной деятельности.

Доля вкладов собственно российских клиентов в банковской системе Латвии на конец 2017 года составила 7,2%, сообщила ФКТК РБК. Но многие клиенты из России и СНГ скрываются за офшорами, следует из данных

Банки Латвии с российским капиталом

В Латвии три банка с российским участием, все они специализируются на услугах нерезидентам, сообщила ФКТК в ответ на запрос РБК. Это **Norvik**, седьмой по величине банк страны, а также **Rigensis** и **Expobank**. Григорий Гусельников контролирует 96% акций **Norvik**. Ранее Гусельников работал в различных российских банках: Инкомбанк, Гута-банк, Росбанк, Бин-

банк и Вятка Банк. В январе 2018 года на пост заместителя председателя независимого совета **Norvik** был назначен бывший генсек НАТО Андерс Фог Расмуссен. В 2017 году на **Norvik** наложили штраф в размере €1,3 млн за нарушение законодательства об отмывании средств и противодействие терроризма.

Rigensis создан в 2011 году сооснователями группы ИСТ

МВФ, ЕС, Минфина США и комментарию участников рынка.

«Деньги кладут на депозит ненадолго, после чего перенаправляют в Западную Европу, преимущественно в Швейцарию», — описывает типичную транзакцию начальник Службы по борьбе с легализацией средств, полученных незаконным путем, при прокуратуре Латвии Виестурс Бурканс. Некоторые клиенты пользуются преимуществами латвийского законодательства, которое предусматривает выдачу вида на жительство, позволяющего свободно ездить по большей части континентальной Европы, при условии оформления банковского депозита в размере €280 тыс. на пять лет, приводит Reuters слова Бурканса.

Как Латвия будет перестраивать банковскую систему

Перестройка банковской системы пойдет по двум направлениям. Во-первых, банки должны будут изменить модель бизнеса, ориентированную на нерезидентов. Некоторые банки могут принять решение о самоликвидации или им придется объединиться, рассуждает министр Рейзниеце-Озола.

Таким банкам будет трудно перекавалифицироваться и найти свою нишу, сказал телеканалу LTV декан факультета бизнеса и экономики Латвийского университета Гундарс Берзиньш. «Экспорт финансовых услуг может в будущем уменьшиться, и нужно думать, чем это компенсировать», — отметил он.

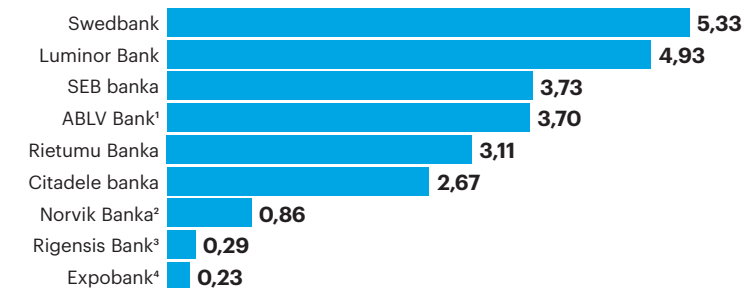
Во-вторых, власти усилят борьбу с компаниями-пустышками. Перед вступлением в ОЭСР страна обещала в течение двух лет довести их долю в банковской системе до 20%, но цель так и не была достигнута.

По данным ФКТК, сейчас клиентами латвийских банков числится 26 081 подставная компания, из которых лишь две местной юрисдикции. Это всего лишь 1% общего числа банковских клиентов, однако на них приходится 44,5% всего кредитного оборота иностранных клиентов и 36,57% совокупного денежного оборота банков страны, по данным

Банковская система Латвии

Крупнейшие банки

Активы на 31.12.2017, € млрд



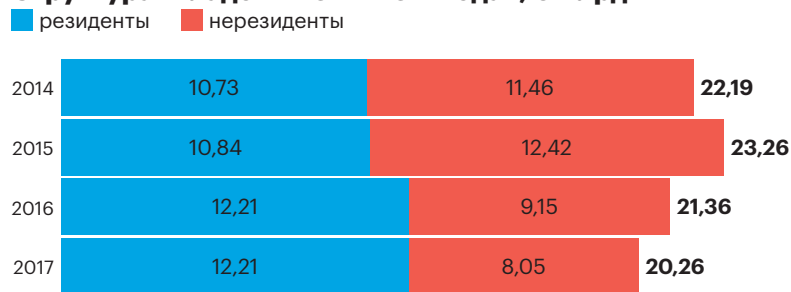
¹ 26 февраля 2018 г. ABLV Bank объявил о самоликвидации

² Григорию Гусельникову принадлежат 95,97% акций Norvik Banka

³ Игорю Цыплакову, сооснователю группы ИСТ и экс-акционеру НОМОС-банка, принадлежат 79,52% акций Rigensis; Дмитрию Соколову, экс-главе НОМОС-банка — 8,95% акций.

⁴ Единственным акционером банка — Игорь Ким, гражданин России, которому принадлежит 100% оплаченного основного капитала.

Структура вкладов в 2014–2017 годах, € млрд



Источники: Ассоциация коммерческих банков Латвии, данные банков, ФКТК

ведомства, сообщает агентство LETA. Сколько из этих компаний относится к России, оценить невозможно.

По словам министра, для борьбы с компаниями-пустышками Латвия может внести поправки в действующее законодательство, которые облегчат отзыв банковских лицензий, ужесточат правила вывода средств за рубеж, а также введет специальный «налог на риск» для банков, которые оказывают услуги неустановленным клиентам, сообщает Reuters со ссылкой на источник в правительстве.

Пострадает ли добросовестный российский бизнес

Использовать латвийскую транзитную систему выгодно лишь тем, кто не может раскрыть про-

исхождение средств и заработал их незаконным способом, — чистый российский бизнес вряд ли пользовался латвийской схемой.

Использование добросовестным российским бизнесом латвийской транзитной схемы практически не имеет смысла, так как в отношении белых денег нет ограничений по открытию счетов ни для физлиц, ни для юрлиц, говорит партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич. «Если деньги очищены с точки зрения уплаты всех налогов, то физлицо или юрлицо может открывать счет в любом зарубежном банке и переводить туда деньги», — отмечает эксперт. Использование Латвии как перевалочного пункта для денег, очевидно, связано с непропорциональной деятельностью и незаконным выводом денег в офшорные юрисдикции, считает Панич.

Что касается российских банков в Латвии, то они утверждают, что их бизнес от грядущей перестройки системы не пострадает. «На банке отразится самым минимальным из всех банков Латвии образом, так как исторически 60% бизнеса банка — это местный ретейл», — сказал РБК основной владелец Norvik Григорий Гусельников. «Никаких указаний насчет сокращения клиентов-нерезидентов до конкретных целевых показателей не поступало. Банк успешно работает, обслуживает своих клиентов и выполняет все требования регулятора», — передал РБК председатель правления AS Expobank (Латвия) Гинтс Чаканс.

ЕЦБ, Минфин США, Минфин Латвии не ответили на запросы РБК. ■

Российский ипотечный рынок в цифрах

9,85%

— средняя ставка
по ипотечным кредитам
в январе текущего года
(-1,99 п.п. к январю 2017-го)

78

тыс. ипотечных
кредитов на общую
сумму

148,3

млрд руб. было выдано
в январе текущего
года (на 95% больше,
чем в январе 2017-го
в количественном
выражении и на 105%
больше — в денежном)

5,37

трлн руб. — объем ипотечного портфеля*
по состоянию на 1 февраля 2018 года (+17% к февралю
2017-го)

1,13

трлн руб. из объема ипотечного портфеля составляют
кредиты, выданные под залог долевого участия при
приобретении жилья на первичном рынке2,24 млн руб. — средний размер
предоставляемого в январе
2018 года ипотечного кредита
на первичном рынке жилья,
1,78 млн руб. — на вторичном* Включая объем прав требований по ипотечным кредитам, приобретенным кредитными организациями.
Источники: «Дом.рф», аналитический центр АИЖК

ПРОГНОЗ Аналитики S&P оценили потенциал кредитного рынка России в 2018 году

Необеспеченные выходят
на первый планЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
АННА МИХЕЕВА**Российские банки в 2018 году будут увеличивать объемы выдачи необеспеченных кредитов более высокими темпами, чем ипотечных, прогнозирует S&P. Доля ипотеки в розничном портфеле банков может начать падать после пяти лет роста.**

Российские банки в 2018 году продолжат наращивать кредитование населения, при этом драйвером роста выступят необеспеченные займы, объемы выдачи которых вырастут больше, чем ипотечных. Такой прогноз дали эксперты рейтингового агентства Standard & Poors (S&P) в обзоре «Прогноз развития российского банковского сектора на 2018 год» (есть у РБК).

Портфель розничных займов в целом у банков вырастет на 13–15% против 11% в 2017 году, ипотечных — на 8–10% против 13% годом ранее, говорится в обзоре S&P Global Ratings. При этом необеспеченное кредитование покажет в 2018 году рост 15–18%, уточнили РБК в агентстве. Рост корпоративного портфеля зай-

мов составит в следующем году только 4–6% и фактически будет стагнировать до 2019–2020 годов, считают в S&P.

В 2018 году может измениться тенденция предыдущих пяти лет, в течение которых доля ипотечных кредитов в совокупных портфелях розничных кредитов банков почти удвоилась, показав рост с 26% примерно до 49%, а доля необеспеченного кредитования, наоборот, существенно снизилась, считают в S&P. В этом году доля ипотечных кредитов стабилизируется или снизится, поскольку темпы роста необеспеченного кредитования восстанавливаются на фоне улучшения экономических условий, отмечают эксперты агентства.

В 2017 году общий объем выданных россиянам кредитов вырос на 37% к 2016 году, до 5,68 трлн руб., сообщало Объединенное кредитное бюро.

Занять без обеспечения

Кредиты без обеспечения занимают сейчас около трети портфеля кредитов, выданных банками физлицам, и это «фактически дно кредитного цикла по необеспеченному кредитованию», пояснил

директор направления «Финансовые институты» S&P Сергей Вороненко. Объемы выдачи беззалоговых кредитов демонстрировали двухзначный рост до 2014 года, но затем он практически прекратился на фоне резкого снижения доходов населения и роста неплатежей, и до 2018 года доля беззалоговых кредитов в общем розничном портфеле снижалась.

«Сейчас мы видим, что риск-аппетит к розничному кредитованию у банков растет, снова увеличивается за кредитованность, которая очень неравномерно распределена по регионам и по различным социальным группам», — отмечает Сергей Вороненко. — Но банки выучили уроки, и рост кредитования на 30–40% вряд ли возможен, если, конечно, у банка не очень низкая база для роста по этому сегменту».

Рост объема розничных кредитов на 13–15% способствует восстановлению кредитования, а увеличение на 20% на горизонте 2019–2020 годов может привести к росту потерь банков по розничным кредитам, говорит Вороненко. По его мнению, риски необеспеченного кредитования не будут реализованы в 2018 году, а могут перейти на 2019–2020 годы при

высоких темпах роста этого сегмента. «Сейчас этот риск будет прятаться за счет активного наращивания портфеля», — добавил он.

Потенциальных получателей необеспеченных кредитов гораздо больше, но так как риски в этом сегменте выше, он дольше «размораживался», отмечает управляющий директор Национального рейтингового агентства (НРА) Павел Самиев. «Необеспеченное кредитование, в отличие от ипотеки, не планируется за год или за два, поэтому сейчас банки, пройдя период кризиса, могут расширять клиентскую базу за счет необеспеченных кредитов», — сказал он.

Усиление конкуренции в сегменте потребительского кредитования подвигнет банки к тому, чтобы наращивать клиентскую базу за счет заемщиков с более низким уровнем доходов и предлагать продукты, сопряженные с более высоким уровнем рисков, опасаются в S&P. Это может обусловить увеличение долговой нагрузки домохозяйств и повышение кредитных рисков в будущем. Хотя долг домохозяйств в России является относительно умеренным (около 12,5% ВВП в конце

2017 года против 18% в Турции, 37% в Польше и 52% в Китае), доля необеспеченного кредитования довольно существенна, говорит аналитик S&P Ирина Велиева.

Банк России начал ужесточать регулирование в сфере розничного кредитования еще до кризиса 2014 года и сейчас видит риски в быстром росте потребительского кредитования. На фоне снижения ставок по кредитам регулятор в начале марта ужесточил требования к выдаче розничных ссуд, отмечая, что «в 2018 году темпы роста ссудной задолженности продолжают увеличиваться». «В условиях опережающего роста задолженности над доходами населения повышается долговая нагрузка населения, которая уже сейчас находится на относительно высоком уровне», — утверждал ЦБ.

Споры вокруг ипотеки

Ипотека в ближайшие годы не сможет показать таких же рекордных результатов, как в 2017 году, однако будет продолжать расти, считает Павел Самиев. «В 2017 году на фоне рекордного снижения ставок произошло удвоение отложенного спроса

2015–2016 годов: люди уже накопили на первый взнос и ждали снижения ставок», — объясняет Самиев. В нынешней ситуации, по его словам, можно говорить о том, что накопленная клиентская база, которая была готова взять ипотеку, уже исчерпана.

По итогам 2017 года банки выдали рекордный объем ипотечных кредитов за всю историю рынка — 2 трлн руб., что превысило объемы 2016 года на 37%, а предыдущий рекорд 2014 года — на 15%. Рекордный рост был обусловлен значительным снижением ставок по ипотеке — банки снижали их вслед за снижением ключевой ставки ЦБ. В течение 2017 года средневзвешенная ставка по ипотеке снизилась с 12,48 до 9,79%, сообщили РБК в АО «Дом.РФ» (прежде АИЖК).

Однако в Сбербанке, на который приходится половина объема всех выданных ипотечных кредитов в России, по итогам 2018 года ждут «новых рекордов» в ипотечном кредитовании, заявил 20 марта глава банка Герман Греф. Ипотечный портфель банков может увеличиться на 15–20%, прогнозируют в «Дом.РФ» — всего в 2018 году, по оценке АО, будет выдано 2,5–2,8 трлн руб. ипотечных кредитов.

В «Эксперт РА» также считают, что наибольший прирост в розничном кредитовании покажет ипотека, называя показатель 16% по итогам года. Это будет обусловлено запуском ипотечной фабрики АИЖК и госпрограммой субсидирования ставки для многодетных семей, говорит младший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Людмила Кожекина. «Многие банки будут делать ставку на рост ипотечного кредитования, поскольку в условиях растущих кредитных рисков и ограниченности запаса капитала ипотека останется привлекательной в силу низкого уровня дефолтности (просрочка по ипотеке на 1 января 2018 составила 1,3%)», — пояснила она.

Как писал ранее РБК, рынок в целом уверен, что рост ипотечного рынка в России не несет риска образования пузыря. Минэкономразвития прогнозирует, что реальные доходы населения перейдут к уверенному росту, что вместе с продолжающимся снижением ставок повысит доступность ипотеки. Прирост ипотечного кредитования в пределах 1% ВВП в год не несет существенной угрозы на горизонте 2018–2019 годов, говорит Сергей Вороненко из S&P. «Если темпы прироста ипотечных кредитов будут больше 1% ВВП (более 2 трлн руб. за год), это может быть достаточно серьезным сигналом для того, чтобы посмотреть на качество этого портфеля», — полагает он, предупреждая, что такого роста без дополнительных рисков быть не может.

Предупреждению формирования кредитных рисков и дальнейшему росту качества ипотечного портфеля будут способствовать меры ЦБ по предотвращению выдачи ипотеки с низким первоначальным взносом (менее 20%), который в начале 2018 года ввел повышенные коэффициенты резервирования по таким кредитам, напомнили в «Дом.РФ». ■

ОЦЕНКА АКАР подвела рекламные итоги 2017 года

Телевизор устоял на пьедестале

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Отечественный рекламный рынок развивается прежде всего благодаря интернету и ТВ, подсчитала АКАР. Доходы издателей продолжают снижаться, минимальный прирост рекламных доходов по итогам прошлого года зафиксировали радиовещатели.

ТВ vs интернет

Ассоциация коммуникационных агентств России (АКАР) объявила свою оценку затрат на рекламу в 2017 году: на продвижение товаров и услуг в основных медиа рекламодатели потратили 417 млрд руб. без НДС, что на 14% больше, чем в 2016-м.

В 2017 году в отдельно взятом третьем квартале, как следовало из предыдущих сообщений АКАР, интернет по доходам от рекламы впервые обогнал телевидение: 41 млрд руб. против 36,7 млрд руб. В четвертом квартале закрепить это лидерство интернету не удалось — 51,3 млрд руб. против 54,9 млрд руб. По итогам всего 2017 года рекламные доходы телевещателей на 4,6 млрд руб. превышали совокупную рекламную выручку интернет-площадок: 170,9 млрд и 166,3 млрд руб. соответственно.

По динамике доходов, как и все предыдущие годы, лидирует интернет: у него рост бюджетов составил 22%, у ТВ — 13%.

Стагнация столичной радиорекламы

Эксперты АКАР пересмотрели методику оценки рекламных бюджетов в прессе и на радио. Тем не менее периодика по-прежнему остается единственным медиасегментом, чьи рекламные доходы год от года сокращаются. В 2017 году падение составило очередные 8%, до 20,5 млрд руб. В 2007-м издатели заработали на рекламе 55,9 млрд руб. — за десять лет сегмент сократился в 2,7 раза.

Незначительный прирост — всего 3%, до 16,9 млрд руб., — по итогам 2017 года показал сегмент радиорекламы. В 2016-м, после падения в кризисном 2015 году, рекламные доходы радиовещателей увеличились на 6%, до 15,1 млрд руб. Аналогичную динамику, до 38,4 млрд руб., в 2016-м показал и сегмент Out of Home (реклама на уличных щитах, в транспорте, бизнес-центрах и т.п.). По итогам 2017 года сегмент Out of Home вырос уже на 9%, до 41,9%.

В прошлом году на радио стагнировал подсегмент столичной рекламы, доходы вещателей росли прежде всего благодаря федеральной и региональной рекла-

ме, констатирует эксперт АКАР, директор по продажам «ГПМ радио» Алексей Зятицкий. Эта стагнация, по его словам, была обусловлена в том числе подорожавшей в 2017 году телерекламой: крупные клиенты, чтобы сохранить присутствие на ТВ, были вынуждены урезать бюджеты на другие медиа. В 2018 году сегмент радиорекламы вырастет минимум на те же 3%, что и в 2017-м, прогнозирует Зятицкий.

Две трети бюджетов у двух игроков

В России немного медиакомпаний, раскрывающих свои финансовые показатели, которые можно сопоставить с оценками АКАР. Наиболее прозрачным сегментом является интернет: его крупнейшие игроки — «Яндекс» и Mail.Ru Group — публичные компании.

В 2017 году рекламная выручка «Яндекса» увеличилась на 20%, до 87,4 млрд руб. Таким образом, по динамике этого показателя крупнейшая компания Рунета отстала от роста всего интернет-сегмента (22%).

На рынке появляются новые быстро развивающиеся сегменты и игроки, которые растут с низкой базы быстрее рынка, напминает коммерческий директор «Яндекса» Леонид Савков. Он объясняет: поскольку «Яндекс» — один из крупнейших игроков на рекламном рынке, его рост отличается от тех, кто начинает развиваться с нуля.

Mail.Ru Group в отличие от «Яндекса», наоборот, в 2017 году развивалась лучше, чем весь сегмент интернет-рекламы. Рекламная выручка владельца портала Mail.ru, сетей «ВКонтакте», «Одноклассников», мессенджеров и других проектов увеличилась почти на 29%, до 23,8 млрд руб. Такой высокий рост представитель группы объясняет тем, что она «находится на переднем крае»: «Идет перераспределение рекламных бюджетов в пользу мобильной рекламы, рекламы в соцсетях и т.п., и мы этим пользуемся — активно развиваем инструменты и форматы для продвижения и обеспечения прозрачности в этом секторе».

Не только прямая реклама

АКАР оценивает не только затраты на рекламу в основных медиа. Эксперты ассоциации подсчитывают и расходы на маркетинговые услуги: выкладку товаров в рознице, создание программ лояльности, орга-

низацию и спонсорство фестивалей, праздников и т.п. На эти услуги в 2017 году было потрачено, по версии АКАР, 103 млрд руб., что на 9% больше, чем в 2016-м. Расходы на различные промоакции в прошлом

году снизились на 2%, до 24,3 млрд руб. С учетом расходов на разработку и производства креатива (видео- и аудиоролики, постеры для наружной рекламы, макеты в прессе и пр.), изготовление сувенир-

Затраты на рекламу в России в 2017 году

Медиасегмент	Доход от рекламы в 2017 году (млрд руб.)	Изменение к 2016 году (%)
Телевидение	170,9	13
в том числе основные каналы	165,6	13
нишевые каналы	5,3	36
Радио	16,9	3
Пресса	20,5	-8
в том числе газеты	8,7	-12
журналы	11,9	-5
Out of Home	41,9	9
в том числе наружная реклама	33,8	8
транзитная реклама	4,6	28
indoor-реклама	2,5	7
реклама в кинотеатрах	1	2
Интернет	166,3	22
ВСЕГО	417	14

Источник: Ассоциация коммуникационных агентств России

По итогам 2017 года доля «Яндекса» в сегменте интернет-рекламы достигла почти 53%, Mail.Ru Group — 14%, следует из данных АКАР. Таким образом, на две компании приходится две трети всех бюджетов, выделенных на интернет-рекламу. Высокая доля крупных игроков на рынке интернет-рекламы — это типичная ситуация, утверждает Савков из «Яндекса». Он приводит в пример рынок США: по оценке eMarketer, в прошлом году суммарная доля двух ключевых игроков — Google и Facebook — составила 63%.

На всем отечественном рекламном рынке доля «Яндекса» достигла по итогам 2017 года почти 21%, Mail.Ru Group — 5,6%.

Russ Outdoor с минусом

Из отчетности французской JCDecaux известна прошлогодняя выручка Russ Outdoor, крупнейшего в России оператора наружной рекламы, в котором французам принадлежит 25%. В пересчете на рубли доходы Russ Outdoor в 2017-м снизились на 1%, до 9,1 млрд руб. Таким образом, лидер показал худшую динамику, чем весь сегмент Out

of Home. В нем доля Russ Outdoor составила менее 22%, на всем рекламном рынке — 2%.

Управляющий директор Russ Outdoor Жан-Эммануэль де Витт передал через пресс-службу, что падение доходов, которое наблюдает РБК, связано «со специфической учета и изменением курса валют», на самом деле был зафиксирован рост. Конкретных цифр де Витт не привел.

Раскрывает в своей отчетности показатели «Газпром-Медиа» и его владелец — Газпромбанк. По итогам 2017 года кредитная организация еще не отчиталась.

В 2016-м «Газпром-Медиа», среди активов которого эфирные и тематические телеканалы, радиостанции, ИД «7 дней», по динамике своей рекламной выручки не успевал за всем рынком. В том году рекламные доходы «Газпром-Медиа» увеличились лишь на 6%, до 60,9 млрд руб., тогда как в целом расходы на рекламу выросли на 11%, до 360 млрд руб.

Представитель «Газпром-Медиа» Ирина Осадчая отказалась сообщить динамику прошлогодней рекламной выручки холдинга до публикации отчетности Газпромбанка. ■

Как экстремал из Осло сколотил состояние на рынке жилья

Восхождение на пик недвижимости

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Новичок в рейтинге миллиардеров по версии Forbes Ивар Толлефсен построил жилищную империю Fredensborg, не отрываясь от экстремальных увлечений. Любовь к риску помогает ему как в бизнесе, так и в покорении горных вершин.

56-летнего норвежца Ивара Толлефсена в мире больше знают как автогонщика, альпиниста и исследователя Антарктиды, нежели предпринимателя. Он ставит рекорды, быстрее всех пересекая Гренландию на лыжах, первым покоряет ледяные вершины Антарктиды и получает призы в автогонках «Дакар», параллельно выстраивая империю недвижимости.

Цены на жилье в Скандинавии растут уже много лет подряд. И по итогам 2017 года Толлефсен впервые оказался долларовым миллиардером — его состояние оценивается Forbes в \$1,26 млрд. Эксперты говорят о риске надувания пузыря, но Толлефсену не страшно — он сравнивает экстремальные походы с бизнесом и говорит, что учел все риски: «Главное в подъеме на гору — быстро и без вреда для себя двигаться по опасной местности».

У экстремалов и предпринимателей много общего. Еще в 2010 году Скотт Шейн, профессор Университета Кейс Вестерн Резерв (Кливленд, США), опубликовал монографию «Прирожденные предприниматели, прирожденные лидеры: как гены влияют на нашу карьеру», где сделал вывод: станем мы предпринимателями или нет, как минимум на 30–40% определяется нашими генами, а не воспитанием и обстоятельствами жизни. При этом одним из основополагающих факторов служит врожденная склонность к риску, которая «запрограммирована» генами. «Вы с гораздо большей вероятностью займетесь своим бизнесом, если вы генетически склонны к риску», — пишет Шейн. — Ведь вам придется инвестировать свои деньги и совершать массу действий до того, как вы узнаете, получите ли вы от всего этого прибыль». Чуть позже группа исследователей при участии того же Шейна установила, что у предпринимателей чаще встречается один из вариантов гена DRD3, который связан с жадой новых впечатлений и гиперактивностью.

«Мышление предпринимателей — это высокоадаптивная форма принятия риска», — говорит Барбара Саакян, профессор клинической нейропсихологии в Кембриджском университете. — Им удается извлечь выгоду из сопряженных со стрессом решений». Любопытно, что в отличие



Компании Ивара Толлефсена Fredensborg и Heimstaden сегодня — одни из крупнейших владельцев недвижимости в Скандинавии. Им принадлежит 32 тыс. квартир в Швеции, Дании и Норвегии. Рыночная стоимость фонда жилья, которыми они владеют, оценивается в \$7,8 млрд

от большинства людей, которые с годами становятся все осторожнее, предприниматели сохраняют готовность к риску и в весьма зрелом возрасте. В тестах, связанных с принятием решений в ситуациях неопределенности, бизнесмены в возрасте за пятьдесят склонны принимать высокорискованные решения чаще участников 17–27 лет.

Толлефсен — наглядный пример того, как любовь к риску позволяет не только совершать экстремальные вылазки, но и строить бизнес-империю.

Спортивные рекорды

1991 год. Толлефсен вместе с командой экстремалов на лыжах пересек Гренландию, поставив мировой рекорд скорости — 12 дней и 23 часа.

После того как этот рекорд был побит другими группами, Толлефсен вернулся в Гренландию **в мае 2015 года**, установив новый рекорд — 7 дней и 10 часов.

1993–1994 годы. Экспедиция из 13 путешественников во главе с Толлефсеном поднялась на высшую точку массива Якова Гаккеля в Антарктиде (3148 м). **В 1994 году** экспедиция, в которой участвовал Толлефсен, впервые в истории совершила восхождение по южному хребту вершины Ульветанна (2931 м) в Антарктиде, потратив на подъем 12 дней.

2005–2009 годы. Толлефсен ежегодно участвовал в ралли «Дакар» (за исключением 2008 года, когда ралли было сорвано из-за беспорядков в Мавритании). Лучший результат — четвертое место **в 2009 году**.

Диджей ледяных вершин

Ивар Толлефсен родился в 1961 году в Аскере, предместье Осло. Старший из трех детей небогатых родителей, в 12 лет он начал работать — развозить газеты на велосипеде. За два года ему удалось скопить денег на стереосистему — благодаря этой покупке Ивар сменил род занятий: стал работать диджеем на вечеринках в местных учебных заведениях, а затем и устраивать развлекательные мероприятия. «Я не был прекрасным диджеем, но отлично

умел организовывать других», — вспоминает Толлефсен.

Юноша бросил школу и создал свою ивент-компанию (высшее образование он так и не получил). Основанная в 1980 году Tollefsen Enterprises консультировала заказчиков по вопросу организации вечеринок, поставляла для них оборудование и еду, нанимала диджеев. Яркие мероприятия привлекали внимание инвестиционной компании Vest Invest, которая в 1985 году купила долю Tollefsen Enterprises за несколько миллионов норвежских крон (несколько сотен тысяч долларов).

Позднее инвесткомпания вывела бизнес предпринимателя на IPO. Сам Толлефсен никогда не раскрывал сумму сделки, ссылаясь на то, что попросту забыл, какую долю компании продал и за сколько, но на пике цены его пакет акций Tollefsen Enterprises стоил 20 млн крон (\$2,8 млн). После сделки предприниматель отошел от управления компанией, а в конце 1980-х годов Vest Invest обанкротилась и принадлежащие ему акции обесценились.

Сам Толлефсен в это время увлекся экстремальными путешествиями — он собрал команду из нескольких энтузиастов и отправился в Антарктиду. В начале 1990-х команда одной из первых в мире покорила там несколько

Так говорил Ивар Толлефсен

«Никакого уважения к расхожим истинам у меня нет. Не бойтесь думать иначе, не бойтесь считать возможным то, что другие считают трудным или недостижимым. Такой образ мысли позволяет добраться хоть до Луны — в буквальном смысле».

«Живи и работай так, чтобы это принесло тебе удовольствие. Тут не может быть компромиссов — даже на один день».

«Большие деньги дают много возможностей — становится трудно себя ограничивать. Проблема чрезмерной роскоши — это проблема не только богатей: с ней сталкивается все больше людей как в Норвегии, так и во всем мире. Слишком многие могут купить пять пар модных кроссовок, три телевизора, два смартфона — и так далее. Это снижает качество жизни и отдаляет людей от настоящих ценностей».

Источник: Dagens Næringsliv

труднодоступных вершин. Весной 1992 года команда под руководством Толлефсена устроила необычный альпинистский марафон — покорила пять высочайших пиков в пяти регионах планеты, потратив на это всего пять недель: Эльбрус, Килиманджаро, Джая, Аконкагуа, Денали. Приключения требовали серьезных затрат, и сбережения Толлефсена вскоре подошли к концу.

Квартирный вопрос

Оставшись без денег, предприниматель написал о своих экспедициях три книги, которые стали популярными не только в Норвегии, но и по всему миру. Благодаря гонорарам от книг и выступлений ему удалось скопить 900 тыс. норвежских крон (\$120 тыс.). Толлефсен взял кредит и в 1994 году приобрел за \$820 тыс. 20-квартирный дом в центре Осло, который стал сдавать в аренду.

Роль рантье кажется логичной для предпринимателя, который хочет получать стабильный доход и жить в свое удовольствие. Но нужно учитывать контекст: в 1988 году в Норвегии начался банковский кризис — крупнейший в Европе за все послевоенное время. К 1992 году кредитный рынок покинули почти все мелкие банки и многие крупные. Ставки по кредитам были высокими, а цены на недвижимость падали. Кризис затронул большинство сфер бизнеса. Мало кто верил, что экономика скоро начнет восстанавливаться, а цены на покупку и аренду квартиры снова расти.

Экстремал Толлефсен был готов рискнуть и поймал правильный момент: с 1994 года экономика начала оживать. Приезжавшие в поисках работы в Осло жители страны не располагали средствами, чтобы купить жилье, и выбирали аренду квартир. Толлефсен же продолжал брать банковские кредиты, приобретая один дом за другим. Своей новой компании он дал имя Fredensborg в честь резиденции датской королевской семьи.

Параллельно Толлефсен продолжал совершать экстремальные вылазки, например, в 1997 году предприниматель вместе с тремя компаньонами за 17 дней совершил восхождение на 2,5-киломе-

Риск как вид досуга

Экстремальный спорт и опасные путешествия любят многие известные предприниматели. Основатель Virgin Group **Ричард Брэнсон** в 1986 году поставил мировой рекорд, сумев пересечь Атлантический океан на моторной лодке за 3 дня 8 часов и 31 минуту. Год спустя он снова пересек тот же самый океан, но уже на воздушном шаре. Основатель Oracle **Ларри Эллисон** увлекается маунтинбайком и бодисерфингом. В 1991 году это увлечение едва не погубило предпринимателя — неудачная попытка оседлать волну близ Гавайев окончилась переломом шейных позвонков, ребер и пробитым легким. Российский предприниматель **Олег Тиньков** увлекается хелиски — спуском по нетронутым снежным склонам, на которые спортсмены доставляет вертолет. Весной 2017 года бизнесмен вместе с 17-летним сыном за один день преодолел 33 км вертикального перепада по вулканам Камчатки.

тровую высоту горной гряды на атлантическом побережье Антарктиды, несмотря на бурю.

Бизнес в стиле Lego

Толлефсен любит рассказывать о своей бизнес-империи как о примере простого масштабирования. «Богатство дает возможность купить больше кубиков Lego, из которых можно построить конструкцию выше и интереснее, чем раньше», — говорит он. Однако все едва ли так просто: несколько раз Толлефсен поступал дальновидно, предугадывая тенденции, которые не замечали другие.

Например, в 2004 году Fredensborg вышла на шведский рынок, создав дочернее акционерное общество Heimstaden и купив несколько домов в общей сложности на 138 квартир. Географическое расширение оказалось спасительным — бизнес Толлефсена рос в основном именно за счет

Швеции, банки которой оказались устойчивее норвежских и позволили Fredensborg привлекать финансирование в период финансового кризиса 2007–2008 годов. За несколько лет общее число квартир, принадлежавших компании, возросло в пять раз — до 10 тыс.

Когда многие банки Европы, в которых кредитовались скандинавские риелторы (в том числе крупнейший кредитор Fredensborg — HSH Nordbank), сократили объемы кредитования, Heimstaden в 2013 году вместе с тремя шведскими пенсионными фондами — Alecta (крупнейший в Швеции), Sandvik и Ericsson — создала совместное предприятие Nordhalla. Оно стало инвестировать в недвижимость пенсионные накопления.

В 2015 году Heimstaden вышла на датский рынок — купила несколько домов в районе Южного порта Копенгагена (129 квартир общей площадью 12 тыс. кв. м). Этот район датской столицы считается элитным. В последующие два года компания продолжала расти за счет Швеции и Дании. В 2016 году Fredensborg получила \$684 млн прибыли до вычета налогов — в два раза больше, чем в 2015-м. В 2017 году Heimstaden удвоила свои доходы от аренды в два раза, до 2 млрд шведских крон (\$240 млн), приобретя в общей сложности недвижимость на \$2,68 млрд.

Впрочем, у Толлефсена были и неудачи: например, покупка 30 туристических домиков на пляже бразильского курорта Таиба обернулась для него 70-миллионными убытками: компания, плохо разбирающейся в далеком от Скандинавии рынке недвижимости и заручившейся помощью ненадежного партнера, не удалось превратить туристический мини-городок в популярное место отдыха.

В родной Норвегии Толлефсен теперь может позволить себе крупные сделки. В декабре 2017 года стало известно, что Fredensborg покупает одно из самых известных зданий Осло — резиденцию бывшего американского посольства. Цена сделки, по информации норвежского издания Finansavisen, составила от \$58 млн до \$65 млн. Когда норвежские журналисты узнали о сделке, они пытались дозвониться Толлефсену, но его пресс-секретарь сообщил: предприниматель не мо-

жет никому ответить, поскольку застрял на пике Гесснер в Антарктиде, где очень плохая погода.

Покоренная вершина

Толлефсен опасается повторить ошибку с Tollefsen Enterprises и сам занимается оперативным управлением бизнеса компании, выделяя на путешествия 1–1,5 месяца в году. Он заключает ключевые сделки и нанимает управляющих, которые отвечают за взаимодействие с арендаторами, параллельно планируя новые путешествия. Предприниматель говорит, что опасные экспедиции закаляют предпринимательский характер — они требуют серьезной подготовки и планирования, трезвого расчета риска и большой решимости.

Сегодня Fredensborg и Heimstaden — одни из крупнейших владельцев недвижимости в Скандинавии, им принадлежит 32 тыс. квартир в Швеции, Дании и Норвегии. Рыночная стоимость фонда жилья, которыми они владеют, оценивается в \$7,8 млрд. При этом в самих компаниях работает не так много людей — 360 и 189 соответственно. Heimstaden ежегодно платит дивиденды акционерам. В основном Fredensborg работает в среднем ценовом сегменте: типичная цена долгосрочной аренды принадлежащей компании двухкомнатной квартиры в Осло — \$1,5 тыс. в месяц. Но развивает и туристический бизнес, связанный с предоставлением гостям скандинавских городов квартир в краткосрочную аренду.

Среди факторов, которые будут способствовать процветанию его империи, предприниматель называет постоянно растущую стои-

мость жилья, которую подогревает интерес к покупке жилья в Скандинавии со стороны иностранных инвесторов, а также растущее число туристов — в 2005 году Норвегию посетили 2,7 млн туристов, а в 2016-м — 4 млн, по данным World Tourism Organization. Сейчас первый дом Толлефсена в центре Осло стоит в 13 раз дороже, чем стоил в 1994 году, когда он его приобрел.

Созданная предпринимателем бизнес-модель не выглядит надежной. С 2007 по 2017 год средние цены на жилье в Швеции и Норвегии выросли примерно на 70%. Уже несколько лет финансовые регуляторы и центробанки скандинавских стран предупреждают об опасности «перегрева рынка». Судя по всему, рост цен замедляется, и, возможно, они даже начнут снижаться. Так, в октябре 2017 года цены на жилье в Швеции упали на 3% (крупнейшее снижение с 2008 года), что даже привело к снижению курса шведской кроны по отношению к евро.

Толлефсен, как и многие другие, скупает жилье в кредит — если цены серьезно снизятся, доходов от сдачи в аренду может не хватить на обслуживание кредитов. Долговая нагрузка холдинга не раскрывается, но, судя по разнице между оценкой активов Толлефсена Forbres (\$1,26 млрд) и рыночной стоимостью недвижимости его компаний (\$7,8 млрд), он должен банкам несколько миллиардов долларов. Оправдан ли такой риск? Все под контролем, убежден Толлефсен: несмотря на все успехи цифровой экономики, недвижимость никогда не перестанет быть востребованной: «Всем нужно место, где они могли бы жить: люди не могут обитать в виртуальном пространстве». ■

Рейтинг Forbes

В опубликованный в марте 2018 года рейтинг миллиардеров Forbes вошли 2208 человек (на 165 больше, чем годом ранее). Возглавил его создатель Amazon Джефф Безос (\$112 млрд). Суммарный капитал участников рейтинга — \$91 трлн (годом ранее — \$7,7 трлн). 67% участников списка (1490 человек) сами создали свои компании, оставшиеся 33% — наследники чужого бизнеса. Больше всего в списке американцев (585 человек), на втором месте китайцы (373), норвежцев всего 15. В списке 259 «новичков».

Ивар Толлефсен на 1867-м месте.

РБКСТИЛЬ
style.rbc.ru

**Мы знаем,
о чем стоит мечтать**



РБК на MIPIM 2018

ИТОГИ



Григорий Печерский
ADG group

Благодаря масштабу нашего проекта и уникальному подходу к наполнению объектов сеть 39 районных центров ADG group вошла в топ мегапроектов Москвы, представленных на MIPIM-2018. ADG group инвестирует в создание объектов, которые повысят качество жизни москвичей: сеть районных центров предложит москвичам качественный досуг и ретейл, а арендаторам и инвесторам — новый формат коммерческой недвижимости, эффективные возможности для повышения выручки и шанс занять стратегическую позицию на московском рынке. Именно за такими многофункциональными пространствами будущее: современным потребителям недостаточно обычного торгового пространства, оно должно быть объединено с культурным, образовательным и развлекательным досугом.

ADG group на MIPIM-2018 представила иностранным инвесторам не просто девелоперский проект, но и пример успешного взаимодействия бизнеса и власти. Известно, что самая сложная часть создания новых девелоперских проектов связана с разработкой и согласованием разрешительной документации. Это самые большие риски, неопределенные сроки. Особенно ярко все это проявляется в проектах, расположенных в плотной городской застройке, то есть ровно там, где ADG group строит 39 объектов одновременно.

Еще семь-десять лет назад такой масштабный инвестпроект был бы

невозможен из-за бесконечного круга согласований. Это понимали и девелоперы, и инвесторы. Что мы наблюдаем сейчас? В кратчайшие сроки нам удалось согласовать с городом огромный проект, состоящий из десятков маленьких проектов, и сегодня мы уже ведем работы на шести площадках, а через пару месяцев стройка начнется еще на 20.

Это говорит о том, что инвестиционный климат в городе сегодня построен на правилах, которые понятны и бизнесу, и власти, и это добавляет уверенности в том, что в Москву можно инвестировать. А учитывая все то, что город делает сам — создает комфортную городскую среду, развивает транспортную систему, — все это, безусловно, добавляет инвестиционной привлекательности любой сфере недвижимости, будь то жилая, коммерческая и любая другая.



Сергей Рябокобылко
Cushman & Wakefield

Прошедший MIPIM стал поворотным событием для российского рынка недвижимости. Сегодня мы можем подвести итоги городских реформ и преобразований, которые произошли в Москве за последние пять лет.

Программа реконструкции московских улиц, развитие пространств и общественного транспорта, реорганизация автомобильного движения значительно изменили восприятие нами своего города. Программа реновации, включающая 5171 дом, изменит облик целого ряда городских районов. Всё вместе это определяет сегодня тренд жизни агломераций, а также развитие московского и российского рынков недвижимости.

Два московских проекта, а именно «Лужники» и «Зарядье», стали в своих сегментах финалистами престижной премии MIPIM Awards как лучшие мировые проекты. Городские власти сегодня ориентируются на опережающие инвестиции в инфраструктуру и рассчитывают, что на каждый вложенный городом 1 руб. придется 3 руб. от частных инвесторов.

На фоне масштабных инфраструктурных и государственных проектов частные коммерческие проекты в девелопменте выглядят не столь амбициозно. Основной упор коммерческие девелоперы сегодня делают на понятные проекты среднего масштаба с четко сформулированной бизнес-моделью и гибкой концепцией.

Россия впервые за всю свою новейшую историю обеспечена сегодня достаточным количеством квадратных метров в торговой, административной, логистической и производственной недвижимости. Теперь речь идет уже не о том, чтобы догнать и перегнать развитые страны, а о том, чтобы повысить качество и эффективность этой недвижимости, которая должна более полно удовлетворять потребности граждан.

С другой стороны, очевидно, что российский рынок в следующие годы будет развиваться вне контекста мировых финансовых потоков. Низкие темпы экономического роста не предполагают спекулятивного роста цен на недвижимость. Но такие факторы, как рост ставок аренды во всех секторах и падение стоимости финансирования, означают, что экономика девелоперских проектов будет улучшаться и интерес капитала к этому сектору возрастет.

Что касается иностранных инвесторов, пока еще не знакомых с нашим рынком, то новый виток геополитической напряженности способен в значительной степени охладить их интерес к российскому рынку и продлить более комфортные условия низкой конкуренции для наших компаний, которые уже давно научились рассчитывать преимущественно на отечественный капитал и свои силы.