

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
7 февраля 2018
Среда
№ 22 (2746)



Виктор Курилов,
старший эксперт Института
энергетики и финансов

Какие риски несет
продление сделки ОПЕК+

МНЕНИЕ, с. 11 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа,
06.02.2018

1232,69 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 06.02.2018, 20:00 мск

\$67,13 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 26.01.2018

\$452,8 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
07.02.2018

\$1= ↑
₽57,22

€1= ↑
₽70,93

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ «Ростех» объявил о смене главы АвтоВАЗа

Мор сделал свое дело



ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

Под руководством Николая Мора АвтоВАЗ после пятилетнего перерыва показал операционную прибыль

АЛЕКСАНДРА ФЕДОТОВА,
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Главе АвтоВАЗа Николаю Морю, которому удалось сократить убытки крупнейшего автоконcernа, ищут замену. Решение принято из-за назначения Мора руководителем регионального подразделения Renault, считает эксперт.

О предстоящей смене главы АвтоВАЗа Николая Мора во втор-

ник, 6 февраля, заявил Сергей Чемезов, гендиректор госкорпорации «Ростех» — совладельца крупнейшего российского автопроизводителя. «Решение есть, и Мор уже назначен руководителем регионального подразделения (регион Евразия) Renault, сейчас подбирают они. Как дадут кандидатуру, будем знать. С нами должны согласовать это предложение», — объяснил Чемезов.

Мор с 1 января занимает должность операционного директора

региона Евразия и старшего вице-президента Renault.

Представитель «Ростеха» пояснил РБК, что дата смены гендиректора АвтоВАЗа неизвестна. Представитель «Renault Россия» отказался от комментариев, как и директор по коммуникации региона Евразия компании Renault Шарлотта Фавр. Представитель АвтоВАЗа сообщил, что ему ничего неизвестно об отставке Мора, и добавил, что пока Мор планирует совмещать обе должности.

Источник «Интерфакса», знакомый с планами компании, утверждает, что преемником Мора может стать нынешний исполнительный вице-президент по производству и управлению цепочкой поставок АвтоВАЗа Алеш Братож. В Renault отказались комментировать слухи. Источник РБК в «Ростехе» сообщил, что Renault еще не представил кандидатуру на пост Николая Мора.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

КУРС

Рубль обретает доверие

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Риск распространения санкций на суверенный долг России после обнародования доклада Минфина США снизился и это окажет позитивное влияние на курс рубля в 2018 году, считают аналитики. Однако они указывают на появление новых рисков.

Банковские аналитики усмотрели снижение рисков ослабления рубля после признания Минфином США негативных последствий распространения санкций на российские госбумаги.

В докладе Минфина США о потенциальных эффектах расширения санкций на российский госдолг отмечалось, что они нанесут ущерб бюджету, экономическому росту, финансовому сектору России, но одновременно могут навредить и глобальным рынкам, и международным инвесторам. Несмотря на то что сам доклад не содержал конкретных рекомендаций относительно целесообразности запрета на сделки с российскими госбумагами, он явно дал рынку сигнал о том, что администрация президента США Дональда Трампа против расширения санкций напрямую на правительство России.

В связи с этим аналитики начали пересматривать свои прогнозы по курсу рубля на 2018 год.

«Рубль [теперь] может оказаться более устойчивым к ужесточению политики ФРС, чем другие валюты EM (Emerging markets, развивающиеся рынки. — РБК), и поэтому вероятность нашего сценария ухода рубля в диапазон 60–65 руб. теперь снизилась», — говорится в обзоре Газпромбанка (есть у РБК).

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0090
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Почему нового премьера Дагестана позвали из другого региона

Казанский варяг

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ВЕРА ХОЛМОГорова,
ИЛЬЯ НЕМЧЕНКО,
ОЛЬГА АГЕЕВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Вслед за Артемом Здуновым, который предложен на должность премьера Дагестана, в руководство республики могут прийти и другие варяги, утверждают источники РБК. Эксперты объясняют этот процесс сломом клановой модели в Дагестане.

Врио главы Дагестана Владимир Васильев во вторник, 6 февраля, предложил кандидатуру министра экономики Татарстана Артема Здунова на должность премьера Дагестана. Народное собрание Дагестана рассмотрит кандидатуру Здунова на сессии 7 февраля.

Должность главы правительства оказалась вакантна после масштабного расследования, затронувшего высшие круги республиканского руководства. ФСБ провела обыски в домах и на рабочих местах врио председателя правительства Дагестана Абдурамада Гамидова, двух его заместителей — Шамиля Исаева и Раюдина Юсуфова, а также экс-министра образования республики Шахабаса Шахова. Им предъявили обвинение по статье «Мошенничество» за хищение бюджетных средств на социальные программы в особо крупном размере. В деле фигурируют три эпизода на общую сумму 107,8 млн руб.

После задержания членов кабинета Владимир Васильев отправил правительство в отставку и назначил врио премьера первого зампреда правительства Анатолия Карибова. Во вторник, 6 февраля, Васильев встретился с членами поредевшего кабинета и призвал министров продолжить работу до формирования нового правительства, сообщила пресс-служба главы Дагестана. Тем временем Басманный суд Москвы арестовал задержанных дагестанских чиновников.

Дружеские связи

Васильев, занявший пост врио главы республики в начале октября, в середине декабря побывал с официальным визитом в Татарстане. Там он встречался с главой Татарстана Рустамом Миннихановым, с которым, по официальной информации, обсуждал экономическое сотрудничество двух республик и поставки баранины из Дагестана. Будущий премьер Дагестана Здунов встречал Васильева в аэропорту Казани.

После декабрьского визита дагестанское интернет-издание «Черновик» упомянуло Здунова в числе кандидатов на пост премьер-министра Дагестана. «Со-



Рустам Минниханов (на фото на переднем плане) предложил Владимиру Васильеву брать кадры из Татарстана еще в декабре 2017 года, сообщает источник РБК

гласно слухам, будущий премьер — бывший министр экономики Татарстана, близкий к силовикам, человек строгий и требовательный», — сообщало издание 23 декабря. В январе татарстанское из-

низкое. Тогда Минниханов предложил ему брать людей в Татарстане», — утверждает источник РБК, близкий к руководству Дагестана. Васильеву понравился деловой подход республики к разви-

тию, но воспринял предложение со всей серьезностью», — отметил эксперт.

Как рассказал РБК источник, близкий к властям Татарстана, сейчас ведутся переговоры о переходе в руководство Дагестана других чиновников из Казани. Не исключает дальнейшего переезда госслужащих из Казани в Махачкалу и депутат Госдумы от Татарстана единоросс Айрат Хайруллин. Он считает, что главная задача Васильева — победить в республике «исторически сложившуюся клановость».

Близкий к силовикам экономист

Выпускник Казанского финансово-экономического института Здунов работал в Центре перспективных экономических исследований Академии наук Татарстана, в 2010-м перешел в министерство экономики региона в качестве заместителя министра, где курировал широкий круг вопросов — от инвестиций и инноваций до нанотехнологий. В 2014 году он возглавил министерство и курировал стратегию долгосрочного развития «Татар-

Несколько источников «Бизнес Online» называли Здунова человеком, близким к ФСБ, прикомандированным к министерству от спецслужбы. Официального подтверждения этой информации не было. Комментарий Здунова РБК получить не удалось

дание Inkazan назвало Здунова главным кандидатом на пост премьера Дагестана.

5 февраля, в день обысков и задержаний руководства Дагестана, республику посетил президент Татарстана Рустам Минниханов, в его делегации также был Артем Здунов.

«Васильев [в декабре] ездил к Минниханову и жаловался, что качество кадров в Дагестане



Министр экономики Республики Татарстан Артем Здунов

стан-2030», написанную вместе с Леонтьевским центром Алексея Кудрина. К числу лоббистских удач чиновника республиканское издание «Бизнес Online» относило создание кластера зон с особым налоговым статусом.

Несколько источников «Бизнес Online» называли Здунова человеком, близким к ФСБ, прикомандированным к министерству от спецслужбы. Официального подтверждения этой информации не было. Комментарий Здунова РБК получить не удалось.

Ключом к пониманию назначения может быть успех Татарстана как наиболее экономически развитой национальной республики, считает директор Центра региональных системных исследований Южного федерального университета Виктор Черноус. «В Татарстане научились держать под контролем этноконфессиональные противоречия», — указал он.

Депутат Госдумы от КПРФ Юрий Синельщиков, представляющий Татарстан, в разговоре с РБК не исключил, что не последнюю роль в ставке на выбор чиновников из этой республики в качестве варягов для Дагестана сыграл «исламский фактор» — выходцам из Казани легче добиться принятия местными элитами.

Впрочем, Дагестан вряд ли ограничится кадрами только из Татарстана, иначе может появиться напряжение в регионе, сказал РБК Виктор Черноус.

Слом старой модели

«Васильев сильно ориентируется на Татарстан и хочет внедрить новые правила игры для элит региона», — объяснил назначение Здунова один из собеседников РБК, близкий к руководству республики. По его словам, сближение Татарстана и Дагестана происходит из-за тотального недоверия Владимира Васильева к дагестанским элитам. В пресс-службе Васильева сообщили об отказе от комментариев на тему перемен в руководстве республики.

После отставки правительства Дагестан будет уже другой республикой, считает Денис Соколов из РАНХиГС. Аресты в ее руководстве, по его мнению, завершают демонтаж сложившейся после первой и второй чеченских войн модели управления, когда бюджет Дагестана постоянно рос и большая часть денежных потоков на развитие сельского хозяйства и соцпрограммы доставалась «герметичной по отношению к Москве политической элите». Он указал на высокое значение в республике теневой экономики, в частности рас-

пределения земельных участков под строительство в крупных городах, таких как Махачкала. «За все это дагестанский политический класс платил Москве неизменной лояльностью», — пояснил Соколов.

Но, по его словам, к концу 2000-х годов существующая система начала давать сбои, сильно криминализовалась и подорожала. К Олимпиаде в Сочи в 2014 году и на фоне обострения конфликта в Сирии, куда уехало много уроженцев Дагестана, было решено демонтировать старую систему и ввести в Дагестане внешнее управление силами федеральной силовой бюрократии, отметил Соколов. В сентябре 2013 года новым главой республики после отставки Магомедсалама Магомедова стал Рамазан Абдулатипов.

При нем, считает эксперт, силовики взяли под плотный контроль большое количество финансовых потоков в республике. При Абдулатипове была также практически ликвидирована запрещенная в России террористическая организация «Имарат Кавказ», тесно связанная с местными криминальными элитами — часть боевиков была выдворена в Сирию, часть — просто зачищена.

Другими символами постепенного слома старой политической системы республики стали арест мэра Махачкалы Саида Амирова, бегство главы отделения Пенсионного фонда Дагестана Сагида Муртазалиева в ОАЭ, смещение Сайгидпаша Умаханова с поста мэра Хасавюрта. Этнические кланы потеряли политическую власть, в то же время сохранив контроль за коррупционными потоками и неформальной экономикой, подвел итог Соколов.

Последняя волна чисток в правящей элите стартовала после прихода на пост главы республики Владимира Васильева. «На протяжении чуть ли не всего постсоветского периода звучал рефрен: «Пришлите нам во главу республики честного русского, чтобы он смог навести порядок». И, вероятно, один из таких моментов наступил», — предположил политолог Виктор Черноус. По его мнению, степень коррумпированности элит на Северном Кавказе достаточно высока, но полицейские методы дают только тактический результат и не удаляют корни проблемы, заключающиеся в самовоспроизведении коррупции в стране.

Эксперт Соколов видит и другие риски в смене клановой системы управления на федерально-силовой контроль. Хотя новая силовая бюрократия будет прозрачнее с точки зрения управления из Москвы, она дороже для жителей республики, поскольку ударит по многим направлениям в экономике, например газовым и электросетям в горах и сельской местности, которые во многом финансировались из теневых потоков. Если тотальную зачистку в элитах Дагестана проводить без реформ, связанных с социальными проблемами, этническими разногласиями и земельными конфликтами, «то силовики за короткое время просто съедят всю неформальную экономику», опасается эксперт. Все это приведет к снижению доходов населения и оттоку людей в другие регионы. ■



15–16
ФЕВРАЛЯ

СОЧИ 18
РОССИЙСКИЙ
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ
ФОРУМ

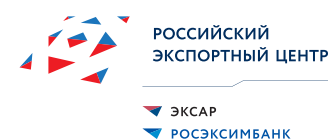
ДО ВСТРЕЧИ В СОЧИ!

rusinvestforum.org

Генеральный спонсор



Генеральный партнер



Стратегический партнер



Официальный автомобиль Форума



Официальный партнер



Официальный партнер



Официальный партнер



Банк-партнер



Официальный авиаперевозчик Форума



Реклама 6+

Банк ВТБ (ПАО); АО «ЭКСАР»; ПАО «Сбербанк»; АО РОСЭКСИМБАНК; ГК «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; ПАО «Почта Банк»

ДИПЛОМАТИЯ ЕС принял план расширения в Восточной Европе

Балканы разделили на категории

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Евросоюз принял стратегию интеграции шести балканских стран. Первыми ЕС готов принять Сербию и Черногорию, да и то не скоро. Разногласия Москвы и Белграда возможны, однако в целом отношения не должны пострадать, говорят эксперты.

Во вторник, 6 февраля, Еврокомиссия опубликовала стратегию расширения Европейского союза на Западных Балканах. Документ представил на сессии Европарламента еврокомиссар по вопросам расширения и политики добрососедства Йоханнес Хан.

О подготовке документа в сентябре прошлого года сообщил председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер, который тогда отметил: «Если мы хотим стабильности вокруг своих границ, нужно сохранять убедительную перспективу вступления для Западных Балкан». По словам Юнкера, ни один из кандидатов пока не готов и нового этапа расширения не будет при работе нынешней комиссии (до конца 2019 года), однако «в будущем членов ЕС будет явно больше, чем 27».

Евросоюз включает в регион Западных Балкан шесть стран юго-востока Европы — Албанию и пять бывших республик и краев Югославии: Сербию, Черногорию, Македонию, Боснию и Герцеговину, а также частично признанную Республику Косово.

Также в сентябре Еврокомиссия в заявлении пояснила, что разделяет шесть стран на три категории по степени готовности к интеграции в ЕС. Сербия и Черногория показали наибольший прогресс в переговорах и уже выполнили часть требований для вступления, поэтому считаются «фаворитами», говорилось в разъяснении. Албания и Македония ожидали начала переговоров с Брюсселем, а Босния и Герцеговина с Косово в заявлении были охарактеризованы как «потенциальные кандидаты».

Фаворит с особенностями

В опубликованной 6 февраля стратегии подтверждается, что Сербия и Черногория являются фаворитами, которые могут быть «потенциально готовы» к вступлению в ЕС в 2025 году. Остальным четырем странам в стратегии обещана «дополнительная поддержка» в их стремлении в Евросоюз. Сербия получила официальный статус кандидата в члены ЕС в 2012 году, Черногория — в 2010-м. С тех пор обе страны приводят свое законодательство в соответствие с европейскими требованиями.



Сербия и Черногория в списках ЕС значатся как «фавориты», показавшие наибольший прогресс по степени готовности к интеграции, считают в ЕС. На фото: председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер (слева) и премьер-министр Черногории Душко Маркович

«Вступление в ЕС — это нечто большее, чем технический процесс. Это выбор поколения, основанный на фундаментальных ценностях, которые каждая страна должна воспринимать еще более активно: начиная от внешнеполитического курса, заканчивая обучением школьников», — призывает Еврокомиссия в документе.

Чтобы отвечать критериям, необходимым для вступления в ЕС, всем шести странам по-прежнему необходимы глубокие политические и экономические реформы: в первую очередь в сферах построения правового государства, развития конкурентной экономики, регионального сотрудничества и примирения, говорится в стратегии.

Компромиссный проект принятия Сербию и Черногорию в ЕС с сохранением перспектив членства для четырех других стран региона решает сразу несколько задач, стоящих перед Брюсселем, объяснил РБК старший научный сотрудник Института славяноведения РАН Петр Искендеров. «С одной стороны, ЕС показывает, что он в состоянии проводить активную внешнюю политику и принимать новых членов. Это станет ответом на выход Великобритании из ЕС и на претензии нового руководства США к ЕС как безынициативной структуре. С другой — Брюссель ограничивается пока Сербию и Черногорию, ограждая себя от проблем преступности, коррупции и наркотрафика, присущим другим странам региона», — пояснил Искендеров.

Случай с Сербией, по словам Искендера, интересен тем, что

пять нынешних стран — членов ЕС (Испания, Греция, Словакия, Румыния и Кипр) не признают независимость Республики Косово. Поскольку проект одновременного принятия Сербию и Косово в ЕС, по словам эксперта, нереалистичен из-за неготовности к этому Косово, договор о присоединении Сербию может содержать оговорку, согласно которой указанные пять стран ЕС признают Сербию в официальных границах, включая частично признанное Косово.

Меньше из зол

Балканскую повестку в ЕС с начала 2018 года продвигает Болгария, ставшая на полгода страной — председателем Евросоюза. В середине января София представила программу председательства, где одним из четырех приоритетов названо «предоставление осязаемой европейской перспективы для всех стран Западных Балкан».

В разговоре с изданием Politico министр иностранных дел Болгарии Екатерина Захариева пожаловалась на то, что последний саммит ЕС — Западные Балканы состоялся в 2003 году. По инициативе Болгарии новый саммит пройдет 17 мая в Софии, в дальнейшем планируется проводить такие конференции раз в два года.

Захариева признала, что резкое повышение важности балканской темы в Брюсселе может создать у жителей этих стран завышенные ожидания, которые ЕС выполнить не сможет. По ее словам, с 2003 года

могла идти более глубокая интеграция западно-балканских стран и ЕС, если бы не проблемы у всех сторон: финансовый и миграционный кризисы в ЕС и неспособность властей Балканских стран пойти на глубокие реформы.

Заинтересованность Болгарии как нового председателя ЕС в судьбе своих соседей — это лишь один из факторов возвращения Брюсселя к интеграции Западных Балкан, уверен эксперт Московского центра Карнеги, заместитель главного редактора Carnegie.ru Максим Саморуков.

С одной стороны, сочетание социально-экономических проблем, коррупции и усталости от затянутой евроинтеграции привело к формированию в странах Западных Балкан мягких авторитарных режимов и началу массовых протестов, говорит Саморуков. В 2017 году почти во всех Балканских странах прошли акции протеста против коррупции.

С другой стороны, по словам эксперта, украинский кризис показал, что любой замороженный на десятилетия конфликт в Восточной Европе может вспыхнуть заново. «В итоге, несмотря на то что принятие стран региона в ЕС потребует вливания огромных средств, в Брюсселе осознали, что поглощение Западных Балкан выйдет гораздо дешевле, проще и безопаснее, чем перспектива нескольких очагов конфликта у своих границ», — говорит Саморуков. По мнению эксперта, наиболее опасна внутренняя ситуация в Боснии и Герцеговине, Македонии и Косово.

Между Брюсселем и Москвой

«Страны Западных Балкан имеют сейчас историческое окно возможностей, чтобы крепко и недвусмысленно связать свое будущее с Евросоюзом. Им самим следует действовать решительно», — говорится в стратегии Еврокомиссии.

ЕС заинтересован в интеграции Сербию, поскольку это позволит одновременно отдалить ее от России, перетянув на свою сторону, а также поддержать правительство страны, провозгласившее евроинтеграцию своим приоритетом во внешней политике, отмечает Искендеров. Черногория же с июня 2017 года входит в НАТО, и дальнейшая евроинтеграция страны пройдет без проблем, добавил он.

Ответ России на присоединение балканских стран к ЕС будет зависеть от состояния российско-европейских отношений к 2025 году, подчеркивает Искендеров. «На текущем уровне отношений с Брюсселем евроинтеграция Сербию, разумеется, станет элементом геополитической игры. При более благоприятных условиях многое будет зависеть от здравого смысла и политической воли игроков», — добавил он.

За редкими исключениями, вступление страны в ЕС предшествует вступлению в НАТО, этого нельзя исключать и в случае с Западными Балканами, отмечает Саморуков. Так, Хорватия, самый молодой член ЕС (вступила в Союз в 2013 году), присоединилась к НАТО еще в 2009 году. «В этом нестабильном регионе вопрос безопасности играет ключевую роль, и без предварительного присоединения балканских стран к НАТО решить его крайне трудно», — объясняет Саморуков.

Однако власти Сербию неоднократно заявляли, что не хотят вступать в военный альянс. «Сербия не пойдет в НАТО. Нам слишком тяжела история, связанная с НАТО, чтобы мы вообще размышляли о том, чтобы стать частью НАТО», — объяснял в конце 2017 года президент Александр Вучич причины военного нейтралитета страны (цитата по «РИА Новости»). В марте 1999 года НАТО осуществляло бомбардировки Югославии во время конфликта между сербской армией и косовскими албанцами.

В целом опрошенные РБК эксперты уверены, что вступление Сербию в ЕС на отношениях с Москвой отразится слабо. «Членство в ЕС и НАТО не мешает Венгрии и Болгарии развивать с Россией проекты по энергетике. Поэтому и наши экономические интересы в Сербию с их грядущей евроинтеграцией вполне совместимы», — уверяет Саморуков. ■

КРИЗИС На популярном туристическом архипелаге введено чрезвычайное положение

Мальдивский майдан

КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

Власти Мальдив после введения в республике чрезвычайного положения гарантируют безопасность туристам. Россияне от поездок пока не отказываются, говорят туроператоры.

Президент против суда

Политический кризис на Мальдивах обострился в начале февраля. 1 февраля Верховный суд страны постановил отменить приговоры и освободить девять оппозиционных политиков, включая экс-президента Мохамеда Нашида. В 2015 году они были признаны виновными по обвинениям в терроризме. Экспрезидента приговорили к 13 годам тюремного заключения. После приговора Нашид покинул страну — власти разрешили ему выехать на лечение, в 2016 году он получил политическое убежище в Великобритании. В том же году Нашид объявил о своем намерении вернуться на родину и вновь бороться за президентское кресло в 2018 году. Сейчас он находится в Шри-Ланке и руководит оттуда Мальдивской демократической партией.

Верховный суд также постановил восстановить депутатские мандаты 12 членов парламента, которые лишились их в прошлом году, когда перешли в оппозицию, после чего оппоненты действующего президента Абдуллы Ямина получили большинство в парламенте. В поддержку Верховного суда в столице государства Мале прошли демонстрации.

4 февраля генеральный прокурор республики Мохамед Анила заявил, что Верховный суд намерен объявить импичмент Ямину за неисполнение решений Верховного суда. Однако генпрокурор отметил,

что Верховный суд не имеет таких полномочий. За этим заявлением 5 февраля последовало введение президентом чрезвычайного положения сроком на 15 дней. Была приостановлена работа парламента, военные окружили здание Верховного суда. 6 февраля двое из четырех судей Верховного суда — Абдулла Саид (председатель) и Али Хамид — были арестованы. О сути предъявленных им обвинений полиция не сообщила. Остальные судьи удерживаются против их воли полицией, пишет Би-би-си.

Указом правительства в отставку был отправлен начальник полиции Мальдив Ахмед Ариф, а потом и сменивший его Ахмед Сауди — оба собирались выполнить решение Верховного суда. Также были задержаны два оппозиционных депутата. По обвинению в коррупции и попытке свержения правительства полиция 5 февраля арестовала бывшего президента Абдуллу Гаюма, который является единокровным братом действующего президента Ямина. Гаюм находился у власти 30 лет, до 2008 года, а в последнее время присоединился к оппозиции.

Просьба об интервенции

Бывший президент Нашид во вторник обратился за помощью в разрешении кризиса к Индии и США. Он попросил Индию способствовать освобождению судей Верховного суда, а Соединенные Штаты призвал заблокировать финансовые операции правительства республики. Нашид занял пост главы государства в 2008 году после первых свободных президентских выборов в стране. В 2012 году был вынужден уйти в отставку в результате массовых выступлений. На следующий год Нашид снова принял участие в выборах, но Верховный суд анну-

лировал его победу в первом туре, после чего пост главы государства достался его сопернику, получившему второй результат, — Абдулле Ямину.

Правительство Индии публично пока не отреагировало. «Мы обеспокоены объявлением чрезвычайного положения на Мальдивах после отказа правительства от соблюдения единогласного решения всей верхушки Верховного суда 1 февраля, а также приостановлением конституционных прав населения Мальдивских островов», — говорится в заявлении Министерства иностранных дел Индии. Индийские военные принимали участие в подавлении попытки государственного переворота на Мальдивах в 1988 году, когда оппозиция попыталась свергнуть президента Гаюма. Тогда из Индии на острова прибыли 1600 военнослужащих.

Однако, как пишет газета The Hindu, возможности Индии на Мальдивах крайне ограничены, индийское правительство давно уделяет островному государству мало внимания.

Администрация президента США Дональда Трампа «обеспокоена и разочарована» введением чрезвычайного положения, заявила 5 февраля представитель Госдепартамента США Хизер Нойерт. Решение, принятое президентом Мальдив Абдуллой Ямином, позволяет «спецслужбам производить аресты и заключать под стражу, запрещать общественности проводить массовые митинги, вводить ограничения на передвижения и приостанавливать действия отдельных положений конституции страны», отметила она. США призвали Ямина и правоохранительные органы соблюдать законы и выполнять постановление Верховного суда.

Гарантии туристам

Кризис пришелся на пик туристического сезона. В 2016 году островное государство заработало на туристах \$2,7 млрд, пишет Reuters. Предыдущий удар по туристической индустрии нанесло чрезвычайное положение, объявленное Ямином в 2015 году в связи с угрозой национальной безопасности на фоне митингов оппозиции. Сейчас президент заявил, что на время действия чрезвычайного положения безопасность туристов и граждан страны будет гарантирована.

Официальный представитель Министерства иностранных дел России Мария Захарова сказала РБК, что в связи с ситуацией на Мальдивах «россиянам рекомендуется тщательно взвешивать целесообразность посещения» этой страны до отмены режима ЧП. Она порекомендовала тем, кто не может отказаться от поездок, по прибытии в аэропорт направляться в места отдыха без заезда в столицу и проявлять максимальную осторожность.

Пресс-секретарь Российского союза туриндустрии Ирина Тюрина сообщила РБК, что доля туризма в ВВП Мальдивских островов составляет 70–90%. «Для Мальдив туризм — фактически основная отрасль экономики. Сделать что-то плохое туристам равнозначно тому,

чтобы вырезать себе желудок за необходимость», — объясняет Тюрина причины, по которым приезжих не коснутся происходящие на островах политические процессы.

Тюрина пояснила, что волнения происходят исключительно в столице Мальдив, городе Мале, вдали от курортных островов и туристических зон, до которых приходится добираться на самолете или катере. По оценкам РСТ, в 2017 году на Мальдивах отдохнули около 62 тыс. россиян.

В пресс-службе Ассоциации туроператоров России (АТОР) заявили, что введенный на Мальдивах режим чрезвычайной ситуации касается исключительно гражданских свобод местных жителей, включая запрет на проведение собраний и митингов: «В стране не вводится комендантский час, в обычном режиме остаются функционировать все общественные и правительственные учреждения».

Индийские туроператоры отнеслись к ситуации по-другому. «Ситуация [на Мальдивах] уже повлияла на бизнес. Мы советуем не продавать турпакеты на Мальдивы. Мы новые туры не бронируем», — сказал Reuters Раман Сингх Танежа, управляющий директор туркомпании Flexi Tours в Нью-Дели. ■

При участии
Елены Сухоруковой




Курортная политика

Мальдивы получили независимость от Великобритании 26 июля 1965 года. Республика занимает 26 атоллов в Индийском океане. Ее население составляет чуть более 400 тыс. человек. Большинство населения исповедует ислам. С ноября 2013 года президентом Мальдив является Абдулла Ямин. Следующие выборы главы государства назначены на сентябрь 2018 года.

КОНГРЕСС #БЛОКЧЕЙНRF-2018

20–21
ФЕВРАЛЯ

ЦМТ, МОСКВА, КРАСНОПРЕСНЕНСКАЯ НАБ., 12.

КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ КОНГРЕСС ПО РАЗВИТИЮ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ  **КОНГРЕСС ДЛЯ ТЕХ,**
КТО ДУМАЕТ ОБ ЭКОНОМИКЕ БУДУЩЕГО  **СЕКЦИОННАЯ ПРОГРАММА**  **ВЫСТАВКА**  **СЪЕЗД ЧЛЕНОВ**
АССОЦИАЦИИ  **ПРЕМИЯ**  **ПОДВОДИМ ИТОГИ 2017, ДЕЛАЕМ ПРОГНОЗЫ НА 2018 ГОД**

К ВЫСТУПЛЕНИЮ С ДОКЛАДАМИ НА КОНГРЕССЕ ПРИГЛАШЕНЫ ВЕДУЩИЕ ЭКСПЕРТЫ В ОБЛАСТИ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ, А ТАКЖЕ СПЕЦИАЛИСТЫ-ПРАКТИКИ ПО ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСАМ, ПРАВУ, ИНВЕСТИЦИЯМ И ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ.



ГЕРМАН КЛИМЕНКО
Советник Президента РФ
по развитию Интернета



АЛЕКСАНДР ЛЮБИМОВ
Журналист, продюсер,
медиаменеджер



ЮРИЙ ПРИЛУЧКИН
Президент РАКИБ



СЕРГЕЙ КАТЫРИН
Президент ТПП РФ

ОРГАНИЗАТОРЫ:

 **РАКИБ**



ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РФ

РЕКЛАМА

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ НА RC.MOSCOW

16+

На какой результат могут претендовать российские спортсмены на Играх-2018

Дележ медального пирога

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
АЛЕКСАНДР БОГАЧЕВ

МОК утвердил список россиян, допущенных к участию в Олимпиаде-2018. РБК проанализировал, сколько лидеров зимнего спорта осталось за бортом российской команды и как это повлияет на медальные шансы России в Пхёнчхане.

Дублеры останутся дома

Как стало известно 5 февраля, Россию на зимней Олимпиаде в этом году будут представлять 168 спортсменов в 15 спортивных дисциплинах. Это самая малочисленная делегация России на зимних Олимпиадах за последние 12 лет. На Играх в корейском Пхёнчхане должны были выступить 215 спортсменов из России — такую квоту завоевала сборная страны по спортивному принципу на отборочных стартах.

Но число участников Олимпиады из России снизилось после драматических событий, связанных с расследованиями WADA о подмене допинг-проб российских спортсменов во время предыдущих зимних Олимпийских игр в Сочи в 2014 году. МОК приостановил членство Олимпийского комитета России в олимпийском движении и разработал процедуру индивидуального допуска на Игры «чистых» спортсменов с российскими паспортами.

В январе МОК рассмотрел представленный Россией предварительный список из 500 спортсменов — кандидатов на поездку в Пхёнчхан, включая лидеров сборной, их дублеров и юниоров. Из этого списка чиновники МОК забраковали 111 атлетов. Россия имела право заполнить квоту на 215 человек из состава тех, кто получил одобрение МОК. Однако выяснилось, что среди «отказников» — практически весь цвет российского зимнего спорта. ОКР заявил, что в знак солидарности с ведущими спортсменами, оставшимися без Игр, не станет заполнять их вакансии в российской квоте дублерами. Так стороны и пришли к итогу: 168 «олимпийских атлетов из России».

Потерянные медали

РБК решил проанализировать, какой ущерб медальному плану России в Пхёнчхане нанесла избирательность МОК. Мы предположили, что действующие призеры чемпионатов мира в зимних видах спорта и лидеры на этапах Кубков мира нынешнего сезона (топ-3 общих зачетов) могли бы получить равноценные медали и на Олимпиаде. Собрал список таких лидеров, мы посчитали, сколько из них не поедет на ОИ-2018 по решению МОК. Итог:



На зимних Играх-2018 российские болельщики будут поддерживать самую немногочисленную команду за последние 12 лет: в этой Олимпиаде примут участие 168 спортсменов из России

наши шансы на медаль либо вовсе исчезли, либо существенно снизились в 15 из 102 видов программы Пхёнчхана.

В то же время спортсмены, которые получили приглашения

МОК, лишь в 11 случаях поднимались на пьедестал чемпионатов мира либо присутствуют в топ-3 текущих зачетов Кубков мира.

Самые большие потери в результате действий МОК россий-

ская команда понесла в конькобежном спорте, лыжных гонках и биатлоне. Приглашения в Пхёнчхан не получили 14 российских конькобежцев, в том числе лидеры общего зачета Куб-

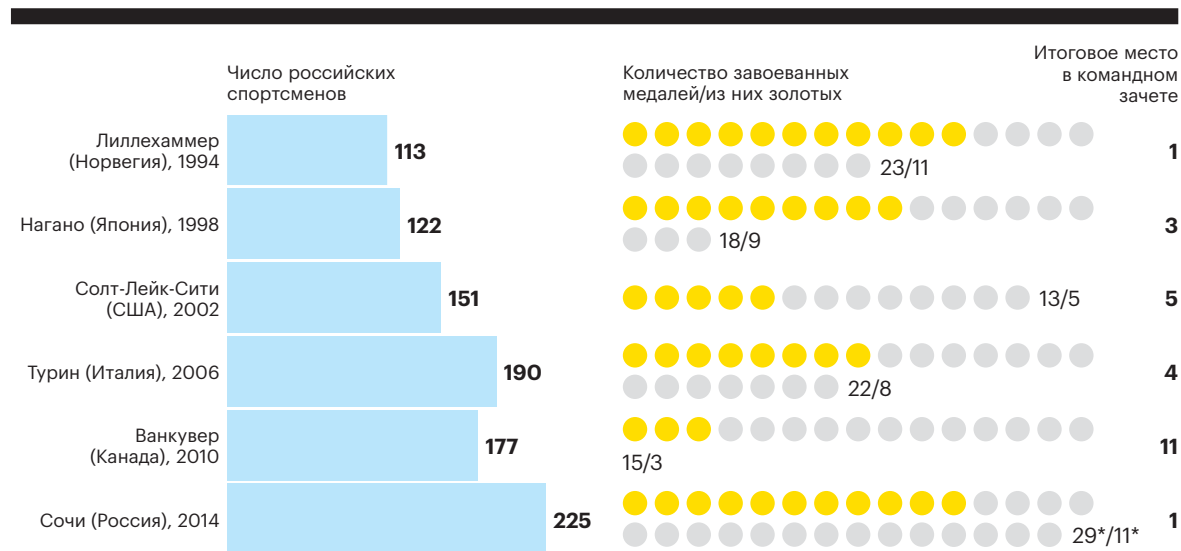
ка мира нынешнего сезона Денис Юсков (лидер мирового сезона на дистанции 1500 м, обладатель мирового рекорда на дистанции 1000 м) и Екатерина Шихова (лидер мирового сезона на дистанции 1000 м).

При этом Юсков лишился поездки на Олимпиаду из-за положительной пробы на марихуану в 2007 году, когда выступал в юниорах. В 2010 году он был реабилитирован Спортивным арбитражным судом в Лозанне, но из-за разбирательств пропустил три года соревнований. Екатерина Шихова и вовсе никогда не фигурировала в допинговых скандалах.

В лыжных гонках российская заявка сократилась на восемь человек, вакансии не были заполнены дублерами. Главной потерей для российской команды стало отстранение лидера — Сергея Устюгова, который пять раз в нынешнем сезоне поднимался на пьедестал по итогам гонок на Кубке мира и считался одним из главных фаворитов предстоящей Олимпиады.

Сборная России по биатлону сократилась с 11 до четырех спортсменов (по двое мужчин и жен-

Сборная России на Зимних Олимпийских играх



*После дисквалификаций и апелляций сборная России была лишена 4 медалей, в том числе 2 золотых

Источник: МОК

щин), что не позволит выставить эстафетные команды. Из допущенных к стартам участников никто не завоевывал индивидуальных наград на чемпионате мира и на этапах Кубка мира за минувший год.

Самым титулованным спортсменом, не получившим приглашения МОК для участия в Олимпиаде, стал трехкратный олимпийский чемпион Сочи шорт-трекист Виктор Ан. При этом после сочинского триумфа он выигрывал медали чемпионата мира лишь на первенстве в Монреале, прошедшем в том же 2014 году, и не считался фаворитом предстоящих Игр в Пхёнчхане.

Кто остался

Тем не менее российская сборная даже в сокращенном формате станет четвертой по численности на Олимпиаде в Пхёнчхане. Более многочисленные команды в Корею привезут сборные США (242 спортсмена, рекорд в истории зимних Олимпиад) и Канады (225). Корея на домашней Олимпиаде выставит 218 участников. Меньшим, чем россияне, составом в Пхёнчхане выступят входящие в число фаворитов сборные Германии (155 спортсменов), Норвегии (140), Италии (121), Швеции (110), Франции (107). После всех дисквалификаций Россию называют главным фаворитом в двух дисциплинах из 102, где будут разыграны комплекты олимпийских наград. Первая — женское фигурное катание, где до Игр допустили двух лидеров мирового сезона — действующую чемпионку мира Евгению Медведеву и 15-летнюю Алину Загитову, выигравшую в январе 2018 года чемпионат Европы в Москве.

Вторая дисциплина — мужской хоккей, где шансы российской сборной стали оцениваться выше, после того как сильнейшая хоккейная лига мира, североамериканская NHL, отказалась отпустить на Олимпиаду своих игроков. Из-за этого сборная Канады, завоевавшая золото на трех из последних четырех Олимпиад, бу-

дет представлена игроками, выступающими в Европе и в молодежных североамериканских лигах, а Россию представит команда во главе со звездами, имеющими опыт игры в NHL, но вернувшимися в клубы Континентальной хоккейной лиги, — Павлом Дацюком, Ильей Ковальчуком, Вячеславом Войновым.

На проходящих в этом сезоне этапах Кубка мира в других видах спорта у России есть лишь один спортсмен, лидирующий в общем зачете, — фристайлист Максим Буров, выступающий в дисциплине «лыжная акробатика». Еще ряд спортсменов входит в топ-3 в зачетах своих дисциплин.

Без больших побед

По мнению заместителя главного редактора интернет-портала championat.com Евгения Слюсаренко, российские спортсмены, скорее всего, привезут с Олимпиады десять медалей, из которых две-три будут золотыми. «Это вполне реалистичный прогноз, учитывая, что Россия везет на Олимпиаду укороченный состав. Плюс во многих видах спорта не допустили лидеров, к примеру, в лыжных гонках и биатлоне», — подчеркнул он. «У нас совершенно точно нет шансов в прыжках на лыжах с трамплина и лыжном двоеборье. Там должно случиться какое-то чудо. У нас невысокий уровень развития этих видов спорта уже долгие годы», — продолжает эксперт. В биатлоне российским спортсменам будет «очень тяжело», прогнозирует он: «Там не будет медалей, потому что всего четыре человека едут».

Слюсаренко обратил внимание на то, что у России «впервые за долгие годы есть какие-то надежды» в горных лыжах. «У нас есть два человека — Александр Хорошилов и Павел Трихичев, — которые становились призерами этапов Кубка мира после Олимпиады в Сочи. В лыжных гонках не будет лидера Устюгова, но есть другие сильные ребята», — отметил он.

По мнению эксперта, самые реальные шансы на победу России —

в женском одиночном фигурном катании и в хоккее. «Это те самые две золотые, на которые я рассчитываю. Третью, может, как-то чудом где-то получится взять», — заключил он.

С такой оценкой согласен и директор департамента по трейдингу букмекерской компании «Лига ставок» Егор Митрушкин. «По сути, у российской сборной остались надежды на медали только в хоккее и фигурном катании. В биатлоне и лыжных гонках, шорт-треке, конькобежном спорте и бобслее россыпи медалей ждать не приходится, поскольку лидеров на турнир не пустили», — считает он.

По словам Митрушкина, букмекеры не ждут от россиян медалей в видах, где у МОК нет претензий к спортсменам из сборной России, — керлинге, сноуборде, фристайле, горных лыжах, прыжках на лыжах с трамплина и лыжном двоеборье. «Там, конечно, чудеса могут быть. Но, учитывая постоянный прессинг наших спортсменов, бесконечный допинг-контроль, им будет очень тяжело», — считает он. — Успехом можно будет считать четыре золотые и семь медалей в общем зачете. Пока это видится максимумом. И, думаю, пятое место в командном зачете — потолок».

Допинговые скандалы вокруг российских спортсменов и санкции МОК отразились на интересе российских игроков к ставкам на олимпийские события, отмечает Митрушкин. «Интерес к Играм в Пхёнчхане ниже раз в десять, чем к Олимпиаде в Сочи, и раз в пять, чем мы планировали», — отмечает он. По словам букмекера, много ставок идет против признанных лидеров. Букмекеры объясняют логику игроков тем, что нервная атмосфера вокруг Игр может привести к срывам у фаворитов и множеству сенсаций. ■

При участии Любви Алтуховой, Алены Махуковой, Алексея Смагина, Марии Бондаренко

Потерянные шансы

Шансы России на медали заметно снизились в 15 из 102 видов программы Игр-2018. Предполагается, что действующие призеры ЧМ и лидеры зачетов Кубка мира в 2017 году могли завоевать такие же награды на Олимпиаде в Пхёнчхане

■ Не поедут на Игры-2018

	Золото	Серебро	Бронза
Биатлон			
Эстафета/смешанная			Ольга Подчуфарова*, Татьяна Акимова, Александр Логинов, Антон Шипулин
Эстафета/мужчины	Алексей Волков, Максим Цветков, Антон Бабилов, Антон Шипулин		
Гонка преследования/мужчины			Антон Шипулин
Керлинг			
Керлинг/женщины		Сборная России	
Конькобежный спорт			
500 м/мужчины			Руслан Мурашов
1500 м/мужчины	Денис Юсков		
Командная гонка/женщины			Ольга Граф*, Наталья Воронина, Екатерина Шихова, Елизавета Казелина
1000 м/женщины	Екатерина Шихова		
1500 м/женщины			Екатерина Шихова
Лыжные гонки			
Спринт/мужчины		Сергей Устюгов	
Скиатлон/мужчины	Сергей Устюгов		
Командный спринт/женщины		Юлия Белорукова, Наталья Матвеева	
Командный спринт/мужчины	Никита Крюков, Сергей Устюгов		
Эстафета/мужчины		Андрей Ларьков, Александр Бессмертных, Алексей Червоткин, Сергей Устюгов	
50 км/мужчины		Сергей Устюгов	
Саньный спорт			
Одиночки/мужчины		Роман Репилов	Семен Павличенко
Команды			Татьяна Иванова, Роман Репилов, Александр Денисьев/Владислав Антонов
Скелетон			
Скелетон/мужчины			Никита Трегубов
Сноуборд			
Параллельный гигантский слалом/женщины			Екатерина Тудегешева
Фигурное катание			
Одиночное катание/женщины	Евгения Медведева		
Парное катание			Евгения Тарасова/Владимир Морозов
Хоккей			
Хоккей/мужчины			сборная России
Фристайл			
Акробатика/мужчины	Максим Буров		
Акробатика/женщины			Екатерина Спиридонова

* Все спортсмены, которые пропустят Олимпиаду-2018, не получили приглашения МОК, за исключением Ольги Подчуфаровой (не получила приглашения ОКР) и Ольги Граф (сняла свою кандидатуру)
Источник: РБК

Российские спортсмены оспорили неприглашение на Игры

32 российских спортсмена подали апелляции в Спортивный арбитражный суд (CAS) и Федеральный суд Швейцарии на недопуск к Олимпийским играм в Пхёнчхане. Об этом во вторник утром на 132-й сессии Международного олимпийского комитета (МОК) заявил глава CAS Джон Коутс, передает ТАСС. Имена спортсменов Коутс уточнять не стал. Однако позднее на сайте CAS появились имена всех россиян, подавших иски. Среди них — биатлонист Антон Шипулин, шорт-трекист Виктор Ан, лыжник Сергей Устюгов,

фигуристы Ксения Столбова и Иван Букин. В качестве ответчика назван Международный олимпийский комитет. «Заявители оспаривают решение МОК об отказе пригласить их принять участие в Олимпийских зимних играх 2018 года. Они просят, чтобы CAS отменил решение МОК и разрешил им участвовать в этих Играх в качестве олимпийских спортсменов из России», — уточняется в заявлении CAS. Глава CAS, в свою очередь, подчеркнул, что затрудняется сказать, сколько времени займет рассмотрение исков.

Ранее, 1 февраля, CAS удовлетворил апелляции 28 российских спортсменов, пожизненно отстраненных МОК от участия в Олимпийских играх на основании доклада комиссии Освальда, проверявшей факты допинговых манипуляций во время Олимпиады 2014 года. Олимпийский комитет России (ОКР) потребовал на основании вердикта CAS допустить 15 оправданных спортсменов к участию в Олимпиаде в Пхёнчхане (13 действующих спортсменов плюс двое перешедших на тренерскую работу). Еще 13 из 28 оправданных спорт-

сменов после Олимпиады в Сочи завершили спортивную карьеру и не претендовали на поездку в Пхёнчхан. Однако исполком МОК постановил отказать оправданным спортсменам в приглашении на Олимпиаду-2018. В МОК объяснили, что при приеме решения о допуске или недопуске спортсменов на Игры учитывается наличие «сомнений в причастности конкретного атлета к подобным нарушениям».

АКЦИИ Чем объясняется обвал мировых фондовых индексов

Рынки прошли коррекционную терапию

ИВАН АНОШИН

Комментируя вторичное падение фондовых рынков, аналитики утверждают, что перегретый рынок акций в США должен был пережить коррекцию. Фундаментальных причин для обвала нет, и снижение вряд ли затянется надолго, уверены эксперты.

Волна падения на мировых фондовых площадках к вечеру вторника замедлилась. Торги в США 6 февраля начались относительно небольшим снижением. По состоянию на 19:00 мск Dow Jones снизился на 0,1% по сравнению с закрытием в понедельник, S&P 500 — на 0,5%, NASDAQ — на 0,3%.

Это практически на порядок меньше того, что американский фондовый рынок потерял в понедельник, когда снижение индекса Dow Jones оказалось рекордным в истории. По итогам торгов 5 февраля фондовый индекс Dow Jones обвалился на 4,6%, S&P 500 — на 4,1%, а NASDAQ — на 3,78%. За американским фондовым рынком последовали азиатские торговые площадки. Китайский индекс Shanghai Composite упал на 3,38%, индекс Гонконгской фондовой биржи Hang Seng обвалился на 5,125%, японский индекс Nikkei 225 — на 4,76%, корейский KOSPI потерял 1,54%.

Фондовые рынки Европы во вторник падали в течение дня на 3,3–3,8% к закрытию понедельника, однако к концу торговой сессии ситуация несколько выправилась. По итогам дня германский DAX снизился на 2,25%, британский FTSE 100 — на 2,75%, французский CAC 40 — на 2,23%.

Эксперты не склонны драматизировать ситуацию, называя падение котировок технической коррекцией, которая не должна затянуться надолго.

Причины падения

Фундаментальных причин для обвала нет, считают аналитики. «Не похоже, что это вызвано фундаментальными причинами. Общая тенденция последних месяцев по части макроэкономической статистики была благоприятной», — отмечает директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин. «С фундаментальной точки зрения — прибылей компаний и опережающих экономических индикаторов — пока ничего плохого нет», — согласен главный инвестиционный стратег ФГ «БКС» Максим Шеин.

Снижение носит технический характер: ранее рынок очень сильно рос, и ему необходимо было



Резкое падение американских биржевых индексов в начале недели аналитики называют краткосрочной коррекцией и допускают, что в недалеком будущем они могут обновить максимум

«охладиться», считают эксперты. «В начале этого года рост американского рынка ускорился, начал носить параболический характер. Как правило, при той перекупленности рынка, которая была, такой рост долго не продолжается», — говорит Шеин. «Рынки в конце прошлого года — начале нынешнего были слишком оптимистичны. Была классическая перекупленность. Рынки росли больше года без нормальных здоровых коррекций, которые обычно составляют 5–7%», — говорит старший аналитик ГК «Финам» Сергей Дроздов. С начала года по 26 января индекс S&P 500 вырос на 8%, а за 2017 год рост рынка акций составил почти 20%.

«Глобальные рынки акций не испытывали какой-либо существенной слабости почти два года, и с точки зрения технического анализа в последние недели индикаторы были «в красном» (свидетельствовали о возможном падении. — РБК)», — цитирует Bloomberg стратега по ценным бумагам JP Morgan Chase Эммануэля Кау.

По мнению Брагина, резкое падение котировок в существенной степени связано с действиями тор-

говых алгоритмов, которые после длительного периода низкой волатильности среагировали на резкие движения рынка, выставив много заявок на продажу. «У многих торговых алгоритмов принятие решений привязано к волатильности. И на движении, которое вышло за рамки, посыпались «стопы», — считает он.

Рынку для начала коррекции нужен был повод, отмечает Максим Шеин. И этим поводом стал рост доходностей американских государственных облигаций. Доходность десятилетних US Treasuries превысила 2,8% годовых, что было вызвано опасениями инфляционного давления из-за информации о росте зарплат в США (они выросли в январе на 2,9% к прошлогоднему уровню при прогнозах роста на 2,6%), пояснил эксперт.

Инвесторы стали опасаться, что рост доходности американских облигаций и увеличение инфляционных ожиданий приведут к тому, что ФРС США будет более агрессивно повышать ключевую ставку, а это окажет давление на рентабельность компаний и прибыли. «У страха глаза велики, и было просто напугать инвесторов

на перегретом рынке», — говорит Шеин, отмечая, что рост зарплат в США на самом деле нельзя назвать очень резким.

Дроздов также считает, что негатива добавили высказывания бывшего главы ФРС США Алана Гринспена, который допустил наличие пузыря на американском рынке акций.

Ближайшие перспективы

Аналитики полагают, что обвал котировок, наблюдавшийся в понедельник, был временным явлением. «Чтобы началась продолжительная коррекция, должны быть какие-то изменения в макроэкономической ситуации, разочарование в доходах компаний, в росте экономики. Пока ничего этого не наблюдается», — утверждает Брагин. «Если не будет изменений ожиданий потребителей, я думаю, что все это [падение] быстро закончится, хотя прогнозировать, куда рынок поведут торговые роботы, — неблагоприятное занятие», — добавил он.

«На мой взгляд, закончится это очень быстро, и рынок еще вполне может уйти на новые максиму-

мы в этом году. Классического пузыря на рынке нет», — рассуждает Шеин. «Мы считаем, что перед нами краткосрочная коррекция, а в течение двух месяцев Dow Jones в очередной раз обновит исторический максимум», — согласен старший аналитик ИК «Фридом Финанс» Вадим Меркулов.

«Нормальной может быть коррекция рынка от 7 до 15%. Это укладывается в норму. До «медвежьего» рынка еще далеко», — считает Дроздов.

Главный инвестиционный стратег Citigroup Стивен Витинг, которого цитирует Bloomberg, отмечает, что рынок не может резко падать день за днем, «не найдя своего рода дна», хотя какое-то время может оставаться неустойчивым.

Россия поскромничала

Российский фондовый рынок во вторник последовал за всем миром, но снижение было гораздо более скромным, чем в Америке. В течение дня индекс Мосбиржи опустился на 2,4%, а максимальное внутрисдневное падение индекса РТС (рассчитывается в долларах)

Обвал американского фондового рынка

Трехмесячный рост основных индексов был практически нивелирован падением в начале февраля



Источник: investing.com

составило 3,4%; на закрытии торгов, по данным на сайте биржи, индекс Мосбиржи потерял по сравнению с закрытием понедельника 1,7%, индекс РТС — 2,46%.

Дроздов отмечает, что пока американский рынок рос весь прошлый год, российский рынок показывал скромную динамику. «Если мы не растем вместе с миром, то и падаем меньше», — говорит он. К тому же, хотя цена нефти, играющая важную роль в динамике российского рынка, снижается в последние дни, это снижение немасштабное, что в определенной степени сдерживает падение российского рынка, добавляет он.

«В прошлом году американский рынок вырос на 20%, а наш закрылся в нуле», поэтому отечественный рынок не так перегрет, напоминает Шеин. Впрочем, российский рынок может следовать за американским с определенным запозданием, говорит он. «Раньше было больше иностранных инвесторов, которые работали на российском рынке напрямую, и реакция была видна сразу. Сейчас больше операций совершают через фонды, реакция может быть запоздалой, если пока нет распоряжений выводить деньги из развивающихся рынков», — говорит он.

Для России многое будет зависеть от того, насколько затянется снижение на мировых рынках. «Хотя российский рынок остается фундаментально на 30–40% дешевле развивающихся и на 50–60% развитых рынков, в случае продолжения распродаж на внешних площадках его также ждет негативная динамика», — полагает аналитик «Уралсиба» Константин Чернышев. ■

КУРС Банки пересматривают прогнозы по российской валюте

Рубль обретает доверие

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

По оценкам аналитиков банка, введение ограничений на российский госдолг могло бы привести к оттоку около \$13 млрд из \$38 млрд иностранного капитала с рынка РФЗ и иметь негативные последствия для рубля. Теперь же отказ от распространения санкций на госдолг и возможность присвоения России рейтинга инвестиционной категории от S&P и Moody's способны повысить устойчивость рубля, предотвратить его ослабление и позволить курсу остаться в диапазоне 55–60 руб. за доллар, говорится в обзоре. Согласно обновленному прогнозу, к концу 2018 года курс доллара составит 57 руб. (ранее банк прогнозировал курс 61 руб. за доллар), отметил экономист Газпромбанка Дмитрий Долгин.

В случае введения запрета на сделки с российским госдолгом для иностранных инвесторов курс мог подскочить до 60 руб. за доллар, однако сейчас эта опасность миновала, соглашается директор аналитического департамента Локо-банка Кирилл Трemasов. Основные риски для рубля — цены на нефть и потоки капитала, добавляет он. По мнению эксперта, курс доллара в течение года будет составлять от 54 до 59 руб., а среднегодовой курс — 56,5–57 руб. «В конце апреля начнется сезонное ухудшение профицита текущих операций и покупки валюты Минфином станут более чувствительными для рубля, особенно в летние месяцы, когда счет текущих операций бывает отрицательным», — добавил Трemasов.

В Nordea Bank также пересматривают прогноз по рублю в связи со снятием санкционного риска. «Мы сейчас как раз в процессе пе-

ресмотра прогноза, — сказала РБК главный экономист Nordea Bank Татьяна Евдокимова. — Мы рассматривали санкционный риск как одно из оснований нашего довольно негативного прогноза по рублю на текущий год (61 руб. за доллар)».

Стоимость рубля будет меняться вместе со стоимостью валют развивающихся стран, однако сильной динамики и ярко выраженной тенденции ожидать не стоит, считает директор департамента операций на валютном и денежном рынках Металлинвестбанка Сергей Романчук. «Доллар к рублю будет вести себя так же, как доллар ведет себя по отношению к другим развивающимся рынкам», — пояснил он. По прогнозу эксперта, доллар в течение 2018 года будет стоить от 52 до 62 руб.

Хотя риск запрета на сделки с российскими госбумагами снизился, появился новый фактор, способный ослабить рубль, — недавний обвал американских фондовых рынков, отмечают аналитики.

«С одной стороны, ситуация с санкциями выглядит лучше, но с другой — волатильность на глобальных рынках растет, цены на нефть тоже снижаются», — сказал РБК главный экономист Citibank по России Иван Чакаров. Сейчас прогноз Citibank составляет 55,9 руб. за доллар во втором квартале года, 55,2 руб. за доллар — в третьем и 54,6 руб. за доллар — в четвертом (данные терминала Bloomberg).

Американский фондовый рынок завершил 5 февраля рекордными падениями индексов. Индекс S&P 500 снизился на 4,1%, по итогам дня он потерял чуть более 113 пунктов, что стало для него самым

сильным однодневным снижением за последние шесть лет. Dow Jones потерял рекордные в своей истории 1175 пунктов, или 4,6%. Как писал Bloomberg со ссылкой на управляющего Evercore ISI Дэниса Дебюше, после трех часов дня (по американскому времени) рынок перестал адекватно реагировать на экономическую обстановку и в обвале акций фондовых рынков

года механизма валютных интервенций Минфина. Если ситуация на мировых фондовых рынках будет развиваться негативно (снизятся на 25–30%), то мы вполне можем увидеть курс доллара выше 65 руб.», — уточняет он.

Падение индексов американского фондового рынка пока не позволяет сделать вывод, является ли это коррекцией или поменялся

Аналитики отмечают, что долгосрочные перспективы для рубля — неопределенные, поскольку угроза введения новых санкций не исчезла; она может проявиться с новой силой с приближением выборов в конгресс США

США были признаки flash crash (так с 2010 года называют стремительный обвал котировок на американских площадках).

Американский фондовый рынок перегрет и растет темпами, сильно опережающими экономический рост, отмечают в Газпромбанке. Если тенденция продолжится и начнется выход из рискованных активов, это может оказать давление на приток капитала в рублевые активы или вовсе привести к его оттоку, отмечает начальник центра разработки стратегий Газпромбанка Егор Сусин. «Сейчас курс рубля сильно зависит от потоков капитала, колебания цен на нефть в целом нивелируются бла-

долгосрочный тренд, говорит Сергей Романчук. «Вряд ли это разворот тренда, скорее коррекция, которая будет носить краткосрочный характер», — считает Кирилл Трemasов.

Аналитики Societe Generale (SG) отмечают, что долгосрочные перспективы для рубля — неопределенные, поскольку угроза введения новых санкций не исчезла, наоборот, она может проявиться с новой силой с приближением выборов в конгресс США в ноябре 2018 года. По прогнозу SG, при средней цене нефти Brent в 2018 году \$62 за баррель курс доллара составит 58,7 руб. (предыдущая оценка банка — 62,1 руб.). ■

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ «Ростех» объявил о смене главы АвтоВАЗа

Мор сделал свое дело

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Беспалов считает, что отставка Николая Мора может быть связана с его новой должностью в Renault, потому что ему будет сложно совмещать две разноплановые позиции. «Мы видели, что финансовое положение компании значительно улучшилось при Море, но работа по сокращению убытков началась еще при Андерссоне, которому пришлось в кризис буквально возродить компанию. Поэтому неправильно говорить, что Мор возродил компанию из убытков», — считает Беспалов. По его словам, Мор пришел на АвтоВАЗ в более благоприятной ситуации на рынке.

По мнению Беспалова, трудно сказать, кто может занять пост главы АвтоВАЗа, но кандидат будет утверждаться французской стороной.

Николай Мор возглавил АвтоВАЗ в апреле 2016 года, до этого он за-

нимал пост президента румынского автопроизводителя Dacia, входящего в группу Renault-Nissan. На посту президента АвтоВАЗа Мор сменил ушедшего в отставку по собственному желанию Бу Андерссона. Мор продолжил стратегию Андерссона по сокращению издержек предприятия, привлечению новых поставщиков, выпуску новых моделей (увеличение доли Lada на рынке) и выводу предприятия на операционную прибыль.

Сокращению убытков автоконцерна также способствовал план по оздоровлению АвтоВАЗа, подготовленный акционерами. В конце 2016 года, проведя первый этап допэмиссии, компания привлекла 26,1 млрд руб., а в состав акционеров вошла «дочка» «Ренессанс Капитала» Renaissance Securities Limited (24,05%).

Второй этап допэмиссии на 9,25 млрд руб., который начался в июле 2017 года, должен за-

вершиться в первом квартале 2018 года. Как ранее сообщал Чemezov, на этом процесс финансового оздоровления компании будет завершён.

В 2017 году АвтоВАЗ продал 311,6 тыс. автомобилей, на 17% больше, чем годом ранее. По собственным данным компании, ее доля на рынке достигла максимума за шесть лет — 20,5%. В октябре по итогам девяти месяцев 2017 года АвтоВАЗ впервые за пять лет показал операционную прибыль (1,9 млрд руб.).

Чтобы сократить издержки, Мор пошел на массовые увольнения. В 2016 году число сотрудников АвтоВАЗа сократилось на 9,7%, до 43,3 тыс. человек. 1 июня в интервью телеканалу РБК на Петербургском международном экономическом форуме глава автоконцерна Николай Мор сообщил, что к концу 2017 года сокращения коснутся более 2 тыс. человек. Всего за

2017–2018 годы АвтоВАЗ сократит более 8 тыс. сотрудников, сообщил в июле 2017 года полпред президента в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич.

В июне 2017 года Чemezov сообщил, что АвтоВАЗ изменит структуру собственников: «Ренессанс Капитал» продаст свою долю, а «Ростех» и Renault-Nissan перейдут к прямому владению концерном. Когда «Ренессанс Капитал» выйдет из числа акционеров, Чemezov не уточнил. По его словам, через год-полтора «Ростех» планирует ликвидировать СП Alliance Rostec Auto B.V. и перейти к прямому владению АвтоВАЗом с Renault-Nissan в пропорции 25 на 75.

В сентябре 2017 года Renault выкупил пакет Nissan, увеличив свою долю в СП с 64,6 до 82,45%, косвенную долю в АвтоВАЗе — с 40,7 до 53,3%. ■

При участии Алины Фадеевой

ПРОДАЖИ Автопроизводители в 2017 году наращивали экспорт

Отправная тачка



Московской завод Renault (на фото) производит 190 тыс. машин в год. В прошлом году компания продала 136,7 тыс. автомобилей

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

В 2017 году российская «дочка» Renault продала за границу автокомплектующих на €75 млн, второе больше, чем в 2016 году. Другие иностранные автопроизводители также наращивают экспорт на фоне слабого спроса в России.

«Renault Россия» в 2017 году экспортировал комплектующих на €75 млн, это в 3,3 раза превышает результаты 2016 года, говорится в сообщении компании. В страны дальнего и ближнего зарубежья было отправлено 185 наименований автокомпонентов (+13,5%). Это детали штамповки, пластиковые детали, элементы тормозной системы и ходовой части, осветительные приборы. Основными экспортными рынками в прошлом году были Румыния и Турция (61%), другие страны Европы (6%) и Латинская Америка (25%).

Автомобили Renault в России производятся на московском заводе (бывший «Автофрамос») и на тольяттинской площадке АвтоВАЗа. Мощность только московской площадки составляет около 190 тыс. машин в год. При этом продажи Renault в 2017 году были на уровне 136,7 тыс. машин.

Готовые автомобили всего модельного ряда Renault поставляет в страны ближнего и дальнего зарубежья. В прошлом году в страны

СНГ было экспортировано 13 тыс. автомобилей (+7,7%). С июня 2017 года с московского завода начались поставки в страны Персидского залива — было отгружено более 3,6 тыс. Renault Duster. Всего за год экспорт превысил 16,6 тыс. машин (+21,2%).

По данным Федеральной таможенной службы (ФТС), экспорт легковых автомобилей из России за 11 месяцев 2017 года увеличился на 12,7% и составил 77,3 тыс. штук на общую сумму \$1,205 млрд.

Другие иностранные автопроизводители также нарастили экспорт машин и комплектующих со своих российских заводов. Калужский завод Volkswagen (производятся автомобили Volkswagen Polo, Jetta, Skoda Rapid, Octavia и Yeti) в 2017 году нарастил экспорт на 70%, до 25,1 тыс. машин, сообщили РБК в пресс-службе компании.

Ford Sollers, производство которого находится в Набережных Челнах, в 2017 году поставил на внешние рынки 1018 автомобилей, что на 21% выше 2016 года. Основным экспортным автомобилем стал Ford Focus (+59%), также завод поставляет EcoSport (+280%), Kuga (+74%). В октябре 2017 года Ford Sollers начал поставки комплектующих от российских поставщиков для производства модели EcoSport в Румынии.

Петербургский завод «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус», где локализовано производство мо-

делей Hyundai и Kia, за 2017 год экспортировал 5,9 тыс. машин (-11,9%), из них 4,8 тыс. штук — Hyundai, 1,1 тыс. штук — Kia. Как уточнил представитель завода в разговоре с РБК, около 70% всех поставок пришлось на Казахстан, Белоруссию и Азербайджан, в стра-

производителей для обеспечения объемов производства и процессов локализации. «Поддержка правительства необходима для того, чтобы сделать локальное производство эффективным и конкурентным на международном рынке, и является одним из ключевых

Продолжавшееся в течение четырех лет падение продаж новых автомобилей в России заставило российские предприятия иностранных автопроизводителей развивать экспорт. В 2016 году падение авторынка замедлилось до 11%, по итогам года российские заводы иностранных автопроизводителей, за исключением Nissan, смогли сократить убытки и вышли в прибыль.

В 2017 году продажи новых автомобилей выросли на 11,9%, до 1,59 млн машин. По данным Ассоциации европейского бизнеса, на локальную сборку пришлось 75% всех проданных за год в России автомобилей.

Аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Беспалов отмечает, что российский авторынок до сих пор не достиг докризисного уровня. «Мощности автоконцернов рассчитаны на продажи 3 млн машин, а внутренний рынок — 1,59 млн. Поэтому экспорт является одним из вариантов заполнения этих мощностей», — считает он. По его словам, в связи с большой волатильностью российского рынка автопроизводители стараются максимально диверсифицировать бизнес по выручке в России. «Некоторые рынки закрыты для поставки готовых автомобилей, поэтому автопроизводители, в том числе и Renault, предпочитают продавать за границей автокомпоненты и машинокомплекты», — добавляет Беспалов. ▀

\$1,205 млрд

составил, по данным ФТС, экспорт легковых автомобилей из России за 11 месяцев 2017 года (77,3 тыс. штук)

ны дальнего зарубежья в 2017 году автомобили не поставлялись.

По итогам 2017 года Nissan поставил 3832 автомобиля, из них 1976 машин (+21%), произведенных на петербургском заводе, и 285 машин Datsun. Основными экспортными странами для Nissan были Белоруссия, Казахстан, Азербайджан и Ливан. С сентября 2016 года с петербургской площадки за границу поставляются автокомпоненты (с июля 2016-го до конца 2017 года было отгружено 14 тыс. бамперов). По словам представителя Nissan, экспорт исключительно важен для российских

факторов при принятии компанией решения по экспорту автомобилей и компонентов», — сообщил он.

В пресс-службе Toyota сообщили, что в 2017 году с петербургского завода на экспорт произведено 6535 автомобилей, что на 74% больше результата 2016 года (3754 штук). Автомобили экспортируются в Казахстан и Белоруссию, добавили в пресс-службе компании.

Правительство поддерживает развитие экспорта, субсидируя часть расходов на транспортировку продукции, сертификацию и адаптацию автомобилей и автокомпонентов.

МНЕНИЕ

Какие риски несет продление сделки ОПЕК+

Виктор Курилов,
старший эксперт Института
энергетики и финансов



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Чем дольше действует соглашение о снижении добычи нефти, тем больше противоречий между его участниками и тем сильнее действуют стимулы для развития альтернативной энергетики.

Цены на нефть находятся на максимальной отметке за три года: в январе цена Brent достигла \$70 за баррель. Но у нефтяников эта ситуация не вызывает столь же радостных эмоций, как в середине 2000-х или начале 2010-х годов. На недавнем форуме в Давосе глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов предупредил, что жадность производителей может привести к сценарию середины 2000-х годов: быстрый рост цен на нефть будет стимулировать инвестиции в альтернативную энергетику и впоследствии приведет к резкому спаду цен на углеводороды. По мнению Алекперова, избыточное предложение на рынке сократилось и уже в апреле можно подумать об осторожном выходе из соглашения ОПЕК+ об ограничении добычи.

Аргументы против жадности

«Слон в комнате», или неудобная правда, которую стараются не замечать, — это долгосрочные прогнозы спроса на нефть. С большой вероятностью спрос достигнет пика в 2030–2040 годах и затем начнет падать. Основные причины — повышение энергоэффективности, развитие энергетики на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и распространение электромобилей. Поэтому рост цен на нефть сейчас не только несет компаниям дополнительные доходы, но и приближает конец «нефтяной эры».

Высокие цены на нефть — стимул для альтернативных технологий. За последние пять лет ввод новых генерирующих мощностей на основе ВИЭ превзошел все ожидания. Развитие электромобилей привело к тому, что ведущие страны и автопроизводители планируют отказаться от новых автомобилей с двигателями внутреннего сгорания в 2030–2040 годах. Инвестиции в альтернативные технологии исчисляются сотнями миллиардов долларов в год. По оценкам Международного энергетического агентства, инвестиции в повышение энергоэффективности и ВИЭ составили в 2016 году \$548 млрд, инвестиции только в ВИЭ с 2011 года ежегодно превышают \$300 млрд. Эксперты изменили свои взгляды на будущее ископаемого топлива: новый консенсус предполагает, что спрос на нефть достигнет своего пика в перспективе 20–30 лет.

В середине января большой резонанс вызвала публикация главного экономиста ВР Спенсера Дейла и директора Оксфордского института энергетических исследований Бассама Фаттуха, в которой эксперты попытались суммировать текущие тенденции.

Точную дату для пика спроса на нефть спрогнозировать все-таки нельзя, считают Дейл и Фаттух. У традиционной энергетики еще много возможностей для сопротивления. Удобство и низкая стоимость использования привычных технологий будут препятствовать переходу к «зеленой» энергетике. Можно выделить три ключевых фактора, от которых будет зависеть длительность «нефтяной эры».

1. Эффективность технологий

Засчет повышения эффективности двигателей внутреннего сгорания автопроизводители могут снизить расход автомобильного топлива с 8 до 4 л на 100 км. Это будет сдерживать рост спроса на нефть, но и замедлит переход на электромобили. Повышение эффективности продолжается и в сфере добычи нефти, в особенности в сланцевой отрасли США. Сланцевые производители будут ориентироваться не на ОПЕК+ и Россию, а на конкуренцию со стороны «зеленых» технологий.

2. Повышение конкуренции на рынке нефти.

Риск оставить в земле рентабельные ресурсы будет стимулировать ведущих производителей не ограничивать поставки, а увеличивать объемы добычи, вытесняя с рынка игроков с высокими издержками. Чем раньше производители перейдут к новой стратегии «больше добычи, ниже цены», тем дольше может продлиться «нефтяной век».

3. Диверсификация нефтяных экономик

Правительства зависимых от экспорта нефти стран финансируют большую часть социальных обязательств за счет сырьевых доходов. Поэтому высокая зависимость от нефти будет препятствовать переходу этих стран к стратегии «больше добычи, ниже цены». Сейчас мы видим это на примере договора ОПЕК+. Но чем раньше страны-экспортеры смогут снизить свою зависимость от нефти и сменить стратегию, тем дольше продлится «нефтяная эра» и тем дольше такие страны смогут получать доходы от экспорта.

Так что критика главы ЛУКОЙЛа в адрес ОПЕК+ соответствует долгосрочным интересам нефтедобытчиков.

Судьба сделки

Однако возможный запрос на выход из ОПЕК+ со стороны российских компаний (ранее сообщалось, что против продления соглашения выступала «Газпром нефть») вряд ли связан с перспективой 20–30 лет, скорее с насущными проблемами. Есть вероятность, что ограничения в рамках договора ОПЕК+ будут продлены на третий год — до конца 2019-го, а такое решение несет немало рисков.

Дело в том, что текущий уровень цен объясняется не только фундаментальными факторами (соглашением ОПЕК+ и снижением коммерческих запасов), но и конъюнктурными. К последним относятся политическая напряженность на Ближнем Востоке, аварии на нефтепроводах и главное — небывалый рост спроса на нефтяные фьючерсы со стороны хедж-фондов. В сумме по шести основным фьючерсным контрактам на нефть и нефтепродукты хедж-фонды увеличили длинные позиции в январе до рекордных 1,6 млн барр. в сутки, что на 80% больше, чем в июне 2017 года. Такого всплеска активности не было даже в 2007–2008 годах.

В этих условиях неприятный сюрприз может преподнести сланцевая добыча в США. Рынки продолжают ориентироваться на данные о буровой активности в сланцевой отрасли, но драйвером для роста добычи сейчас являются не объемы бурения, а возможности по заканчиванию скважин. Из-за нехватки мощностей и расходных материалов для гидроразрыва пласта в 2017 году сланцевые компании не смогли довести до добычи свои объемы бурения и отправили в запас 2 тыс. пробуренных, но не законченных скважин (DUC-скважин). Это составило 15% от количества всех пробуренных скважин.

В результате возможен сценарий, при котором активность сланцевой отрасли вызовет спад цен на нефть во второй половине 2018 года и поставит ОПЕК+ перед необходимостью продлить договор еще на год. Продление ограничений лишь на полгода будет неудачным, так как сезонный пик добычи и спроса приходится на вторую половину года.

Но чем дальше длится сделка ОПЕК+, тем меньше выгод и больше противоречий между добытчиками, вошедшими в договор. С одной стороны, все сильнее риск остаться не у дел: потерять рыночную долю и вернуться к ценам на уровне \$50 за баррель. С другой — выгоды от сделки распределяются неравномерно среди участников ОПЕК+, и эта неоднородность со временем растёт. В худшем по-

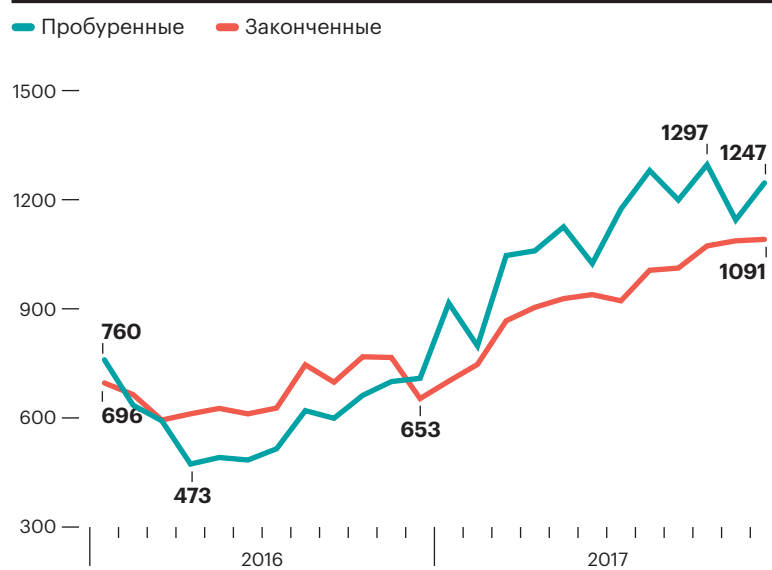
ложении окажутся компании, инвестировавшие большие средства, но не успевшие вывести добычу на рынок до заключения договора в конце 2016 года.

Год спустя при продлении сделки участники ОПЕК+ договорились о промежуточной встрече в середине 2018 года. И это может быть подходящим моментом, чтобы объявить о постепенном смягчении ограничений на добычу. Но основные акторы договора — власти России и Саудовской Аравии — похоже, довольны эффективностью соглашения и не допускают

даже намека на необходимость постепенного выхода из него. И значит, договор ОПЕК+ может встать в один ряд с программой количественного смягчения ФРС США и другими временными стимулирующими мерами, которые легко ввести, но затем тяжело свернуть, так как сначала регулятор управляет рынком, но затем уже рынок управляет регулятором.

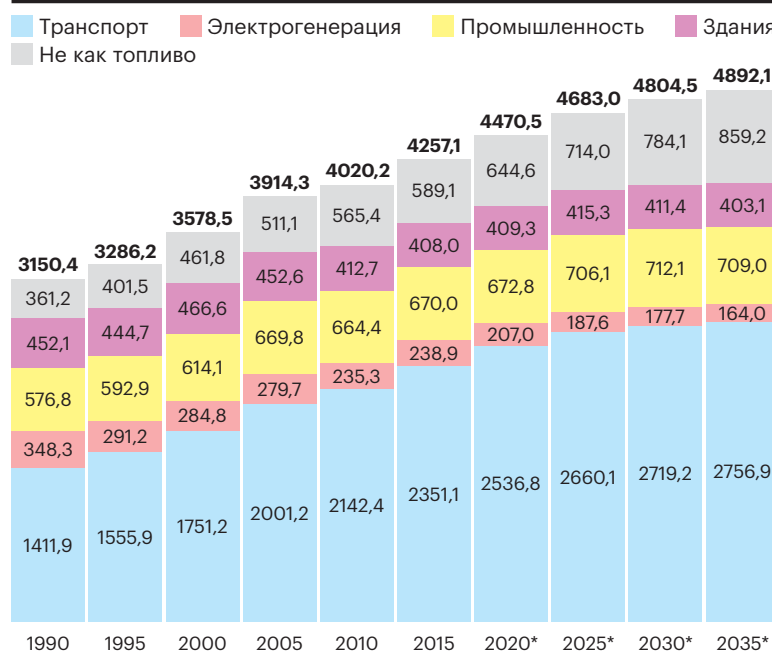
Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Количество пробуренных и законченных скважин в сланцевой отрасли США



Источник: EIA

Потребление нефти в разбивке по секторам: факт и прогноз ВР, млн т



* прогноз

Источник: BP Energy Outlook 2017

Российский рынок такси в цифрах

575

млрд руб. — объем рынка такси в России в 2017 году. В 2016 году он был равен 441 млрд руб., в 2015-м — 324,7 млрд руб.

300

млрд руб. — доход в бюджет РФ от сферы такси Москвы, Санкт-Петербурга и их агломераций за 2017 год. 120 млрд руб. «принесли» города-миллионники и 155 млрд руб. — другие города

32,8%

рынка — доля онлайн-агрегаторов в России.

12,3%

из них занимает группа компаний «Везёт» (Fasten, «Сатурн», «Везёт» и «Лидер»), 10,4% приходится на долю объединенных «Яндекс.Такси» и Uber, 7,6% — у Maxim и 2,5% — у Gett

75 млрд

руб. составил объем рынка нелегального такси в России в 2017 году, по данным Аналитического центра при правительстве РФ

820 тыс. человек —

среднесуточное число перевезенных на такси в Москве в прошлом году. В 2016 году этот показатель составлял 582 тыс. человек, в 2015-м — 260 тыс.

420 руб.

— средняя стоимость поездки на такси в Москве в 2017 году. В 2016 году средний чек был равен 498 руб., в 2015-м — 650 руб.

Источники: Аналитический центр при правительстве РФ, Interfax, ТАСС

ТРАНСПОРТ Эксперты проанализировали российский рынок такси

Агрегаторы наехали на частный извоз

АННА БАЛАШОВА,
ИВАН КУРАНОВ

Объем рынка такси в 2017 году превысил 575 млрд руб. Благодаря распространению агрегаторов такси доля частных перевозчиков сократилась до 14%, а легальные услуги становятся более привлекательными для населения.

В 2017 году объем рынка такси в России составил 575 млрд руб., говорится в исследовании, проведенном аналитическим центром при правительстве России (копия есть у РБК). Последний раз такое исследование центр проводил в 2015 году. Тогда объем рынка был оценен в 441 млрд руб., то есть рост составил 14,2% в среднем в год. Количество работников, занятых в сфере такси, увеличивалось в среднем на 25% в год и по итогам 2017 года составило 584 тыс. человек.

При этом объем рынка нелегальных такси сокращался в среднем на 20% в год и в прошлом году составил 75 млрд руб., а количество «серых» таксистов снизилось до 82 тыс. человек в 2017 году против 118 тыс. в 2015-м. «В рамках исследования ВЦИОМа поведения клиентов такси отмечено, что наиболее важными критериями явля-

ются время подачи и стоимость поездки, — указывает в своем исследовании аналитический центр при правительстве. — Все большее количество потребителей предпо-

читает осуществлять заказ такси, вместо того чтобы ловить машину на улице, что как раз объясняется более оперативной подачей машины и более конкурентной ценой».

Количество активных разрешений на таксомоторную деятельность*

★ Количество городов-миллионников



* На конец 2017 года.

Источник: Аналитический центр при правительстве РФ

Наибольшее количество легальных таксистов в Центральном федеральном округе (ЦФО). Из 466,7 тыс. разрешений на таксомоторную деятельность на ЦФО приходится 114 тыс., далее следуют Поволжье (78 тыс. разрешений) и Северо-Западный федеральный округ (54 тыс.). Меньше всего разрешений выдано в Северо-Кавказском федеральном округе — 14 тыс.

В Москве, по данным центра, оперативность подачи автомобиля снизилась с десяти минут в 2015 году до четырех-пяти минут в конце 2017-го. При этом средняя стоимость 1 км поездки по городу в 2017 году увеличилась по сравнению с 2016 годом, но осталась ниже, чем в 2015 году (менее 40 руб.). Средний чек снижается несколько лет подряд за счет увеличения доли коротких поездок.

Количество аварий с участием такси увеличилось с 1166 в 2015 году до 1604 в 2017 году, указывают авторы исследования, но в относительном выражении (количество аварий к числу активных разрешений на таксомоторную деятельность) аварийность снизилась с 0,31 до 0,28%.

В исследовании отмечается, что увеличение доли агрегаторов (сейчас — 32,8% рынка) сделало такси доступным большому количеству

потребителей. Крупнейшим игроком с долей 12,3% авторы исследования назвали группу компаний «Везёт», созданную в результате объединения сервисов заказа такси Fasten Russia (работает под брендами «Сатурн» и RedTaxi) и «Везёт» (бренды RuTaxi, «Лидер», «Везёт»). Далее следует «Яндекс.Такси», которое сейчас проводит сделку по объединению с бизнесом Uber в странах СНГ. Долю объединенной структуры центр оценил в 10,4%. У компании Maxim — 7,6% рынка, у Gett — 2,5%.

Увеличение рыночной доли агрегаторов, использующих безналичные системы расчета и ориентированных на работу с таксистами, имеющими специальные разрешения, способствует легализации рынка. Специальные тарифы агрегаторов такси на поездки в аэропорты и на вокзалы и из них вместе с усилением контроля за деятельностью нелегальных такси в этих транспортных узлах приводят к снижению прибыльности нелегального извоза и переходу водителей в легальный сегмент.

По словам представителя группы «Везёт» Александра Костикова, количество таксистов может быть существенно больше, чем говорится в исследовании. «Очень

Такси для футбольных болельщиков

Как отмечается в исследовании аналитического центра при правительстве, только аккредитованные такси смогут обслуживать пассажиров в непосредственной близости от стадионов, на которых будут проводиться матчи чемпионата мира по футболу в 2018 году. Таксомоторным компаниям нужно будет пройти дополнительную аккредитацию, которая начнется в первой половине 2018 года. Чтобы получить ее, таксомоторным компаниям нужно будет соответствовать нескольким требованиям. В частности, автомобили не должны быть старше четырех лет. Кузов московских машин должен быть желтого цвета, подмосковных — белого с желтой и серой полосами. Такси должно быть оснащено опознавательным фонарем на крыше, цветографической схемой, желтым государственным регистрационным знаком, в салоне должна быть размещена информация о водителе и тарифах. У водителей не должно быть неоплаченных штрафов. Таксомоторным компаниям рекомендовано принять единый подход к ценообразованию на маршруты до аэропортов, вокзалов, стадионов, фан-зон, гостиниц.

большая текучка кадров, многие таксисты работают на непостоянной основе со свободным графиком, поэтому довольно сложно выяснить, сколько точно людей занято в сфере такси. Кроме того, сейчас документы выдаются на автомобиль, и на нем может ездить сразу несколько водителей», — рассуждает он. Дальнейшему развитию рынка, по мнению Костикова, могло бы способствовать включение профессии таксиста в список «самозанятых профессий» наравне с нянями или репетиторами, что позволит сотням тысяч людей легализоваться.

Представители компаний «Яндекс.Такси», Uber и Gett отказались комментировать результаты исследования. Связаться с представителем Maxim не удалось. ■

СДЕЛКА Госоператор расширяет сферу интересов за счет инфорбезопасности «Ростелеком» ставит на охрану

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Госоператор «Ростелеком» начал переговоры о поглощении компании Solar Security, предоставляющей услуги в сфере инфорбезопасности. Сделка может быть закрыта во втором квартале 2018 года, ее сумма оценивается примерно в 1 млрд руб.

«Ростелеком» ведет переговоры о приобретении 100% российской компании Solar Security, работающей в сфере информационной безопасности, рассказали РБК топ-менеджеры двух ИТ-компаний и подтвердил источник, близкий к оператору. По словам одного из собеседников РБК, достигнута предварительная договоренность о сделке, после согласования деталей она будет вынесена на совет директоров «Ростелекома» и может быть закрыта во втором квартале 2018 года.

Представители «Ростелекома» и Solar Security отказались от комментариев.

Управляющий партнер венчурного фонда LETA Capital Александр Чачава располагает информацией об этих переговорах. «Ростелеком» сейчас интересуется разными направлениями, связанными с коммуникациями, ИТ, госуслугами. Оператор пытается диверсифицировать свою деятельность, поэтому идет во все растущие сегменты. Планы по предоставлению сервисов в сфере информационной безопасности у «Ростелекома» тоже есть», — сказал РБК Чачава. По его словам, Solar Security «лидирует в некоторых сегментах российского рынка, например, у компании один из наиболее успешных коммерческих Security Operation Center» (SOC, центр мониторинга и реагирования на киберугрозы). «В то же время сам рынок в России не очень ликвидный, поэтому сумма сделки по покупке Solar Security, если она состоится, может составлять около \$20–25 млн (1,14–1,45 млрд руб. по текущему курсу), на мой взгляд», — прогнозирует эксперт.

Выход на рынок

Собеседник РБК, знакомый с деталями готовящейся сделки, утверждает, что у «Ростелекома» амбициозные планы по выходу на рынок информационной безопасности, и напоминает, что госоператор также через поглощение вышел на рынок центров обработки данных путем покупки компании SafeData. По данным iKS-Consulting, в 2016 году SafeData, владеющая сетью дата-центров, занимала второе место

сти Cisco Алексей Лукацкий. Среди клиентов Solar Security, подключенных к SOC компании, на ее сайте названы Банк Санкт-Петербурга, Почта Банк, «Тинькофф», «СТС Медиа» и другие. «Учитывая рекомендации Банка России по переходу к аутсорсинговой модели информационной безопасности и вступление в силу с 1 января закона «О безопасности критической информационной инфраструктуры», этот сегмент будет расти очень активно», — говорит Лукацкий. При этом он подчерки-

нию сервиса мониторинга киберугроз сторонним организациям. Так, в декабре 2017 года оператор сообщил о получении лицензии ФСТЭК на новый вид деятельности — «услуги по мониторингу информационной безопасности средств и систем информатизации».

Солнечная экономика

«В России нет торгующихся компаний в сфере инфорбезопасности, поэтому оценить бизнес Solar Security можно лишь примерно. Стоимость компании, вероятно, составит порядка 1 млрд руб., то есть мультипликатор составит примерно две или три выручки. Сделка для «Ростелекома» не крупная», — говорит аналитик Raiffeisenbank Сергей Либин. Он отмечает, что приобретение такой компании укладывается в логику «Ростелекома», который в последние годы старается уходить от предоставления традиционных услуг связи, доходы от которых падают. «Кроме того, информационная безопасность — одно из ключевых направлений программы «Цифровая экономика», на которую планируется выделение средств из госбюджета, это может быть одной из причин интереса оператора к этому сегменту», — считает Либин.

Программа «Цифровая экономика» была утверждена правительством в конце июля 2017 года. В рамках программы существуют пять направлений: «Информационная инфраструктура», «Информационная безопасность», «Кадры», «Нормативное регулирование» и «Формирование исследовательских компетенций и технологических заделов», — по четырем из которых были приняты детальные планы мероприятий до 2020 года. Объем финансирования, предусмотренный этими документами, составляет около 520 млрд руб., из которых примерно 150 млрд руб. должны выделить из бюджета, ранее сообщал министр связи и массовых коммуникаций Николай Никифоров. ■

Объем финансирования программы

«Цифровая экономика» составляет около 520 млрд руб., примерно 150 млрд руб.

из которых должны выделить из бюджета

на российском рынке по количеству стоек для размещения оборудования. Компания была полностью консолидирована «Ростелекомом» в 2017 году и после этого переименована в РТК-ЦОД. За приобретение SafeData «Ростелеком» заплатил 4,05 млрд руб.

«Solar Security была одной из первых, кто вывел на коммерческий рынок услугу мониторинга информационной безопасности (SOC), и за счет грамотной стратегии успела застолбить за собой позицию лидера в этом нарастающем сегменте», — говорит эксперт по информационной безопасно-

сти, что кибербезопасность в целом является одним из быстрорастущих сегментов рынка не только в России, но и в мире.

По оценке аналитического центра TAdviser, рынок информационной безопасности в России по итогам 2016 года (последние доступные данные) вырос на 7%, до 66,3 млрд руб.

Топ-менеджер одной из ИТ-компаний обращает внимание, что у «Ростелекома» есть собственный SOC. В основном он решает только внутренние задачи оператора, хотя у «Ростелекома» были планы по предоставле-

На что претендует «Ростелеком»

Solar Security разрабатывает программное обеспечение, в том числе системы предотвращения утечек информации, и сканер проверки мобильных приложений на уязвимости, а также предоставляет сторонним компаниям услуги по мониторингу и защите от киберугроз. Компания основана в 2015 году акционерами крупного системного интегратора «Инфосистемы Джет». По данным СПАРК, 75% ООО «Солар Секьюрити» принадлежит Александру Зисману, 25% — гендиректору Solar Security Игорю Ляпунову. Выручка ООО «Солар Секьюрити» за 2016 год составила 361 млн руб., чистая прибыль — 22,7 млн руб.



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Как сделать большие деньги на маленьких парикмахерских

Салон-автомат

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Василий Михайлов запустил сеть парикмахерских «для суровых мужиков» — без администраторов и уборщиц, но со стрижками от 200 руб. За год работы заведения принесли ему 24 млн руб. выручки и первых франчайзи.

К идее «Макдоналдса» в парикмахерском мире» основатель сети «СуперМЕН» Василий Михайлов пришел не сразу — начал с люксовых салонов. Переключиться на людей попроще он решил после того, как увидел комментарии в соцсетях по поводу ценника собственных заведений. «Большинству русских парней не нужен барбершоп, им нужна быстрая и дешевая стрижка за пару сотен», — уверен Михайлов. Обслуживать «простых мужиков» оказалось не менее выгодно, чем звезд: сейчас пять его экономпарикмахерских «СуперМЕН» приносят 750 тыс. руб. прибыли в месяц.

Салон в чемодане

Василий Михайлов родился в Мурманской области. Стричь начал еще в школе: купил машинку и экспериментировал на родственниках и друзьях, а после выпуска поступил в парикмахерский колледж в Санкт-Петербурге. В 19 лет начал работать в двух салонах одновременно, но много денег это не приносило. «Все заработанное я тратил на участие в конкурсах», — вспоминает он.

Чтобы зарабатывать больше, Михайлов решил получить дополнительное образование в академии парикмахерского искусства «Долорес». «Я собрал сумку и рванул в Москву. Жил у друзей в общежитии, спал на полу», — вспоминает он. После окончания курсов Василий начал работать ассистентом преподавателя в академии и участвовать в показах в качестве стилиста: вместе с учениками создавал образы в стиле известных модельеров. Вскоре его включили в основной состав преподавателей «Долорес».

Прорывом в карьере стала победа в конкурсе Wella Trendvision. Помогло платье от Валентина Юдашкина: чтобы получить его, Василий написал модельеру письмо и передал через свою клиентку, которая была знакома с кутюрье. Михайлов получил платье, занял первое место и поехал представлять Россию на международный этап конкурса в Берлин.

После этого Михайлова стали приглашать с показами в разные уголки страны, но серьезных денег это по-прежнему не приносило. Как раз тогда ему поступило предложение от Александра Глушкова, владельца салонов красоты «Моне»: он запускал новый бренд парикмахерских экономкласса Vanity и искал управляющего. «Должность моя называлась арт-директор, но по сути на меня свалилась куча ад-



Основатель сети «СуперМЕН» Василий Михайлов постарался все автоматизировать и стандартизировать. Он даже установил, что для стрижки «полубокс» мастеру достаточно сделать 23–25 движений

министративных задач: расчет KPI, выдача зарплат, контроль каждого отдела. А я даже не знал, что такое Excel, — вспоминает Михайлов. — Надо мной весь офис смеялся». Через пару месяцев он разобрался в новой области, но вывести салоны в плюс так и не смог. В конце 2012 года Василий ушел из Vanity.

Потренировавшись управлять чужими салонами, Михайлов решил открыть собственный. Наткнулся на итальянский сайт со складными чемоданами для стилистов, которые превращаются

в рабочее место мастера, заказал три штуки на 70 тыс. руб., нанял несколько коллег и открыл сервис стилистов по вызову. Он придумал название «Фьёртис» — в переводе с норвежского «14-летние». «Мы приезжали в компании и «чесали» весь коллектив; на День пожилого человека делали прически 500 бабушкам в здании правительства Московской области, работали с IKEA, BBDO, выезжали на показы Юдашкина и других модельеров», — рассказывает предприниматель.

Экономика стрижки

Рынок парикмахерских услуг по сравнению с другими потребительскими отраслями, например розничной торговлей или фитнесом, не консолидирован, говорится в исследовании РБК «Рынок салонов красоты Москвы 2017». Бюджетный сегмент (стрижка до 500 руб.) — один из самых децентрализованных: экономпарикмахерские есть в каждом спальном районе, но крупных иг-

роков среди них почти нет. Самыми заметными среди сетевых экономпарикмахерских оказались «Цирюльник» (на июнь 2017 года открыты 40 точек в Москве и области, стрижка от 149 руб.), «Город красоты» (27 точек), «Время красоты» (13), «Мастер-Стриж» (пять точек). Лидер по количеству открытых в Москве и области салонов — «Точка красоты» (87 в Москве и области), но не все услуги этой

сети относятся к экономсегменту. Согласно исследованию, половина опрошенных женщин и 20% мужчин в Москве из-за падения доходов стали посещать салоны красоты реже или отказались от дополнительных услуг. Сейчас 82% мужчин тратят в парикмахерских менее 1 тыс. руб., 90% пользуются только одной услугой — стрижкой волос. Ослабела и привязанность клиентов к бренду:

Химия успеха

Мобильная студия приносила хороший доход — 300–600 тыс. руб. в месяц, но через год Михайлов понял, что пора менять формат: «Клиенты постоянно спрашивали, куда к нам можно приехать, а приехать было некуда». Он нашел помещение в бизнес-центре на «Павелецкой», занял у родителей 2 млн руб. и в начале 2014 года открыл салон под тем же названием. Оказалось, это было очень своевременным решением: в кри-

зис компании начали сокращать имиджевые расходы, мобильную студию заказывали все реже.

«Фьёртис» быстро вышел на самоокупаемость, но прибыли не приносил. Помог случай: однажды Михайлов увидел по телевизору передачу о школе «Бизнес Молодость» и записался на курс. Пройдя его, за два месяца полностью переупаковал продукт, сделал версию сайта для мужчин и женщин, запустил рекламу на Facebook, набрал новую команду. Вложенные в переупаковку 300 тыс. руб. оправдали себя: за пять месяцев выручка возросла с 700 тыс. до 1,7 млн руб., а через год достигла 3 млн руб.

На волне успеха Михайлов решил открыть еще один салон. «В Лос-Анджелесе и Лондоне очень популярны салоны одной услуги — драй-бары (для завивки волос), колор-бары (для покраски). В Москве такого не было, и я решил открыть место, где девушки могли бы качественно покрасить волосы», — вспоминает Михайлов. Чтобы придумать название, он соединил части слов color bar — получилось ColBa: «Я в химии ничего не понимал, но в голове сразу нарисовалась концепция: колбы, таблица Менделеева, химические реакции».

С идеей лаборатории волос Михайлов пришел к своей клиентке Анастасии Поповой, популярному блогеру. «У Насти тысячи под-

Экономика парикмахерской «СуперМЕН» в Печатниках (декабрь 2017 года), тыс. руб.

Выручка 593

Расходы 423

Зарплата мастеров (три человека)	180
Закупка расходных материалов и хозяйственные расходы	43
Аренда помещения (20 кв. м)	120
Реклама	50
Налоги (УСН 6%)	30

Чистая прибыль 170

Источники: данные компании, расчеты РБК

писиц — модных обеспеченных мамочек, которые и были нашей целевой аудиторией», — объясняет предприниматель. За долю в компании они привлекли инвестора (его имя не разглашается), арендовали три этажа в здании у метро «Тверская», установили посреди одного из залов барную стойку, за которой смешивались краски, развесили на стенах таблицы с химическими формулами и портреты знаменитых химиков. На запуск было потрачено около 14 млн руб., большую часть которых съели аренда и ремонт.

Несмотря на высокие цены (например, услуга ColBa Total Look, включающая окрашивание, стрижку, макияж, маникюр и пр., стоит 59,9 тыс. руб.), ColBa быстро стал любимым местом блогеров. Помогли популярность Поповой в Instagram и химический антураж, который придумали партнеры: мастера устраивают мини-шоу при приготовлении составов для окрашивания, клиентам приносят чай в подогреваемых колбах. За 2016 год выручка салона составила 48 млн руб., прибыль — 12 млн руб.

«Русский супермужик»

На мысль попробовать свои силы в экономсегменте Василия Михайлова натолкнула маркетинговая ошибка. Он размещал рекламу

для «Фьёртис» в Facebook и случайно настроил таргетинг предложения «Стрижка по супервыгодной цене — всего 999 руб.!» не на Москву, а на Россию. Макет пошел гулять по интернету, и через пару месяцев Михайлов наткнулся на его обсуждение в одной из групп во «ВКонтакте». «Я прочитал комментарии и обалдел: «Да вы там совсем охренели в своей Москве, козлы, зажрались! Вы что там кроме стрижки за такие деньги делаете?» — и так писали 95% комментаторов. Был один парень, который написал, что получает кайф от сервиса, так его там чуть не разорвали, — вспоминает Михайлов. — Я понял, что простым русским мужикам не нужен сервис, им нужно дешево и сердито».

С самого начала предприниматель решил не открыть обычную экономпарикмахерскую, а создать франчайзинговую сеть с едиными стандартами. Назвал ее «СуперМЕН» — «для русского супермужика, который быстро подстригся и пошел дальше покорять мир». Логотип выполнен в советской стилистике: силуэт, напоминающий рабочего, триколор, геометрический шрифт. «Человек видит вывеску и ассоциирует ее с советским временем, когда все было дешево и доступно», — считает Михайлов. Все стрижки, кроме одной — хипстерской «Супермен», тоже из меню советских парикмахерских: бокс, полубокс, классика, канадка.

Идея требовала серьезных вложений. В конце 2016 года Михайлов обратился к инвестору ColBa, но тот отказался вложиться в новый проект. И он нашел нового партнера — Алексея Красавина. «Мы с ним выпивали в Египте. Вообще-то он строит печи для металлургических заводов, но я его уговорил вложиться в мои парикмахерские», — говорит Михайлов. Партнеры потратили около 3 млн руб. на разработку CRM-системы и еще более 600 тыс. руб. на открытие первой парикмахерской в Печатниках.

«Ставки аренды в Москве бешеные, поэтому, чтобы предложить человеку стрижку за 200 руб., нужно экономить на всем», — говорит предприниматель. Функции администраторов выполняют специальные автоматы — металлические терминалы, которые стоят у входа в парикмахерскую. С их помощью можно выбрать тип стрижки и внести оплату. По подсчетам Михайлова, это экономит до 100 тыс. руб. ежемесячных расходов на зарплату и налоги. CRM считает число клиентов в день, KPI мастеров, составляет статистику возвратности клиентов. «Мы автоматизировали все, даже просчитали, сколько движений должен сделать мастер, чтобы хорошо подстричь и затратить минимум времени. Например, для стрижки «полубокс» достаточно 23–25 движений», — хвалится Василий. В «СуперМЕН» нельзя позвонить и записаться на определенное время (некому взять трубку) — стригут быстро, в порядке живой очереди.

Почти все мастера в «СуперМЕНе» из Узбекистана. «Русские работать не хотят, а узбеки стригут хорошо и, главное, трудолюбивые: им даешь один выходной в неделю, а они идут и подрабатывают где-то в другом месте», — говорит Михайлов. По его словам,

Взгляд со стороны

«Уважающий себя человек не будет стричься за 200 руб.»

Андрей Шубин,
сооснователь сети барбершопов Boy Cut

«История Михайлова похожа на опыт ресторатора Аркадия Новикова. Человек заработал имя и состояние на элитных ресторанах и ушел в экономсегмент. Сейчас его #FARШ и «Камчатка» пользуются большим спросом, и это лишний раз доказывает, что в Москве уживаются все — и дорогие рестораны, и кафе средней руки, и McDonald's. В концепции супердешевых стрижек у метро нет ничего нового: формату миллион лет, и называется он экономпарикмахерская. Вопрос в том, что в этой нише нет лидера-монополиста, и «СуперМЕН»

как раз имеет шансы им стать. Формат выстрелит в регионах, в которых люди еще не готовы тратить деньги на себя. Когда мы открывались в Москве четыре года назад, каждый третий говорил: «Что, стрижка за 1,5 тыс. руб.? Да вы с ума сошли!». При этом человек приезжал с личным водителем. То есть дело не в отсутствии денег, а в отношении к ним. Эта особенность характерна для регионов, поэтому там стрижки за 200 руб. абсолютно точно найдут своего клиента. При этом нужно понимать, что ни один уважающий себя человек с достатком не будет стричься за 200 руб. Придется ориентироваться на тех, у кого действительно не хватает денег на хорошую стрижку. Это влечет за собой ряд особенностей бизнес-модели. Напри-

мер, основателю не стоит рассчитывать на сарафанное радио. Если барбершоп это модное место, в котором люди фотографируются и делятся снимками в соцсетях, то быть замеченным в экономпарикмахерской вряд ли кому-то захочется».

«Клиентами будут студенты и пенсионеры в спальных районах»

Дмитрий Щукин,
основатель сети студий маникюра PROmanicure

«Аудитория проекта будет крепко привязана к локации: это формат парикмахерской «у дома», так что ориентироваться нужно на жителей спальных районов, причем не на продвинутую молодежь, а на социальные группы населения — пенсионеров, студентов из регионов,

многодетных отцов. Судя по сайту, им уже предоставляются скидки, это правильное позиционирование. В дорогие салоны люди чаще всего ходят к конкретному мастеру, поэтому владельцы стараются привлечь парикмахеров с уже сформированной клиентурой. В «СуперМЕНе» эта модель не работает: тут однозначно будет большая ротация мастеров, и упор нужно делать именно на небольшой средний чек. Открываться стоит в небольших помещениях на первых и подвальных этажах жилых домов. Стоят они недорого — 50–100 тыс. руб. в месяц за аренду, поэтому при среднем чеке 300–400 руб. для самокупации десяти клиентов в день, что вполне реально».

например, месячный фонд оплаты труда мастеров в Печатниках сейчас составляет 180 тыс. руб., парикмахеры из России обошлись бы на 30 тыс. руб. дороже. Проблему с разрешениями на работу решает

Стартовые вложения в парикмахерскую «СуперМЕН» в Печатниках, тыс. руб.

Ремонт помещения	50
Закупка мебели (шкафы-трансформеры, парикмахерские кресла и мойка)	170
Терминал выбора и оплаты услуг (заменяет администратора)	143
Встроенный пылесос	92
Стерилизаторы для инструментов	20
Установка камер наблюдения	28
Депозит по аренде	120
Итого	623

Источники: данные компании, расчеты РБК

привлеченная предпринимателем миграционная компания: оформление нового сотрудника обходится в 3–5 тыс. руб.

Клиентам не предлагают чай, кофе, журналы и виски, как в некоторых барбершопах, зато стрижка стоит 200–500 руб. «На все эти краски для волос, пакетики и шоколадочки в ColBa уходят бешеные деньги, до 2 млн руб. в месяц. Мы от всего этого отказались: парней, которые ходят к нам, не нужно красить и поить чаем», — уверен Михайлов.

Умный эконом

Внутри «СуперМЕН» похож на конструктор: зеркала висят на шкафах, которые служат и гардеробом, и местом для хранения парикмахерских инструментов. Благодаря этому салоны умещаются в помещениях площадью 20–30 кв. м. Остриженные волосы засасывает встроенный в стену пылесос — парикмахерам нужно только подмести их к устройству.

Тотальная экономия оправдала себя: за первые две недели в салоне в Печатниках подстриглись почти 1 тыс. человек, и Михайлов решил открыть второй. «Прежде чем продавать франшизу, я хотел сам протестировать формат», — объясняет он. «СуперМЕН» появился у метро «Правая», «Фили», «Строгино», «Октябрьское поле» и «Алма-Атинская». Вложения составляли от 450 тыс. до 800 тыс. руб. Не повезло только с точкой в Филах: ее открыли у железнодорожной станции, клиентов, кроме работников этой станции, не было, к тому же санитарная проверка не утвердила помещение без мойки, и парикмахерскую пришлось закрыть. Тогда предприниматель потерял около 500 тыс. руб.

Партнер Михайлова к столь масштабной экспансии оказался не готов: по словам основателя сети, у Красавина начались финансовые

проблемы и дальше финансировать проект он не мог. «С Алексеем мы успели открыть две точки, но я хотел двигаться дальше, — поясняет Василий. — Я понял, что придется вкладывать больше, чем мы рассчитывали изначально». Весной 2017 года Красавин продал долю в компании Михайлову, а тот передал ее своему прежнему инвестору по ColBa.

Открыв пять собственных парикмахерских, Василий Михайлов понял, что пора искать франчайзи. Предприниматели продают франшизу по 350 тыс. руб. в Москве и по 250–300 тыс. руб. в регионах, роялти составляет 5% от выручки, или фикс 10–16 тыс. руб. в месяц. В стоимость входят доступ к единой CRM-системе и поддержка из головного офиса. Первая франчайзинговая точка «СуперМЕНа» открылась в подмосковном Реутове в начале декабря (по словам ее совладелицы Ольги Нестеровой, клиентов достаточно, но выйти в плюс пока не удалось), вторая — на днях в Митино.

По подсчетам Михайлова, выручка сети «СуперМЕН» за год работы составила 24 млн руб., выйти в операционный ноль удалось в декабре 2017 года. Сейчас чистая прибыль от пяти парикмахерских составляет 750 тыс. руб. в месяц. Франчайзинговые точки, по расчетам предпринимателя, должны окупать вложения за 8–12 месяцев. Его глобальная цель — 500 точек в России и СНГ за три года. Экономпарикмахерских в России много, но лидера рынка с отлаженными бизнес-процессами до сих пор нет.

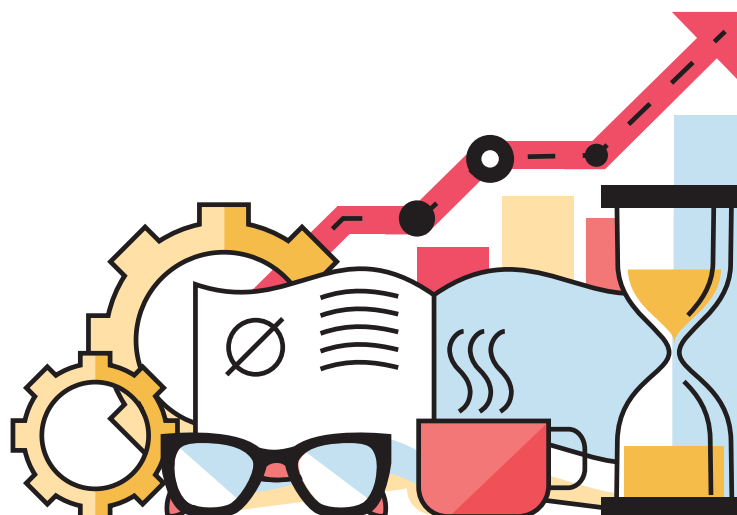
Показатели двух других проектов, «Фьёртис» и ColBa, тоже растут: Михайлов планирует открыть еще два колор-бара в Москве. Раз в неделю он сам берет в руки ножницы и стрижет своих постоянных клиентов — Валентина Юдашкина, Елену Батурину и других звезд. ■

При участии Николая Гришина

Налоговые маневры 2018: новое в законодательстве и практике

При регистрации укажите кодовое слово «налоги2018»
и получите скидку 15%*

13 февраля,
9:30–14:40, отель Ritz-Carlton*, зал Москва I+II



О чем:

Эксперты отрасли обсудят ключевые нововведения в налоговом законодательстве, познакомят участников конференции с официальными разъяснениями по вопросам уплаты налогов, а также расскажут о последних тенденциях налогового администрирования и актуальной практике рассмотрения налоговых споров в судах.

Специалисты налогового права представят важные с точки зрения налоговой безопасности и налоговой оптимизации изменения в налогообложении в 2018 году и их практические последствия для бизнеса.

Приглашены к выступлению:



Алексей Сазанов*
Минфин России



Дмитрий Фадеев
ТПП РФ



Ульяна Вотякова
ФНС России



Сергей Пепеляев
Пепеляев Групп
Модератор



Юлия Литовцева
Пепеляев Групп



Антон Торопцев
Teva Pharmaceuticals*



Александра Кадет
ФНС России



Вадим Зарипов
Пепеляев Групп
Модератор



Константин Сасов
Пепеляев Групп



Антон Никифоров
Пепеляев Групп

Программа: Юлия Веселова – jveselova@rbc.ru, +7 985 173 32 03
Участие: Инна Галлер – igaller@rbc.ru, +7 964 772 3484
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/nalogi

*Акция действует до 9 февраля; ожидается подтверждение; Ритц-Карлтон, Тева Фармасютикалс, Пепеляев Групп 2018 год. Реклама. 18+