

ПЕРСПЕКТИВА**Fitch ухудшило прогноз роста российской экономики на 2018 год с 2 до 1,8%**

с. 6 →

НАЛОГИ

«Роснефть» и НОВАТЭК могут получить льготы на 50 млрд руб. из-за санкций

с. 8 →

ТРАНСПОРТ

ФАС займется конкурсом на строительство трамвайной линии в Санкт-Петербурге

с. 10 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
14 июня 2018
Четверг
№ 104 (2828)**Андрей Ланков,**
профессор Университета
Кукмин (Сеул)Как Дональд Трамп
проиграл поединок
с Ким Чен ЫномМНЕНИЕ, С. 5 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 13.06.20181147,57 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 13.06.2018, 20.00 мск\$76,47 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 10.06.2018\$458,5 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
14.06.2018\$1= ↑
₽63,12€1= ↑
₽74,14**КАДРЫ** Что не изменилось в администрации Владимира Путина

Вся та же президентская рать

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ**Владимир Путин назначил свою новую администрацию. По сравнению с прежним составом изменения скорее косметические — руководство АП сохранило посты, должностей лишились несколько помощников и советников президента.****Сыгранная команда**

В среду, 13 июня, президент Владимир Путин назначил свою администрацию. Соответствующие указы опубликованы на сайте Кремля.

Изменений в высшем руководстве не произошло: свои посты сохранили глава администрации президента Антон Вайно, его первые заместители Сергей Кириенко и Алексей Громов, замглавы администрации Магомедсалам Магомедов и Владимир Островенко, замглавы администрации — пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Изменения в составе администрации президента стали незначительными, потому что Путин за время своей работы смог подобрать себе команду, с которой ему комфортно работать, объясняет политолог и бывший сотрудник Кремля Андрей Колядин. «Команда Путина со временем оттачивается, поэтому на самых важных постах остаются одни и те же люди», — говорит он.

Отчасти отсутствие серьезных перестановок в администрации президента можно объяснить высоким результатом Путина на выборах, говорит директор по исследованиям Института социально-экономических и политических исследований Александр Пожалов. «Уверенную победу на выборах президент рассматривает и как совокупную заслугу всей своей администрации», — поясняет он.

Также нежелание президента всерьез менять команду связано и с высоким уровнем неопределенности из-за действий Трампа, которые «видели и только что на



Свой пост сохранили не только глава администрации президента Антон Вайно (на заднем плане), но и оба его первых заместителя — Сергей Кириенко (на переднем плане) и Алексей Громов

встрече G7 (которая едва не распалась до G6), и на корейском треке», рассуждает эксперт. Помимо этого, окно для серьезных перестановок в Кремле сузилось после формирования нового правительства, которое тоже оказалось достаточно консервативным, добавляет Пожа-

лов. Важнейшим же из назначений в администрации стало появление нового начальника контрольного управления Дмитрия Шалькова, которому «будет отведена ключевая роль во внутренней оценке президентом эффективности работы правительства по реали-

зации майского указа, заключает политолог.

Путину «нет смысла» менять команду, с которой он сработался, в середине своего 12-летнего президентского срока, считает политолог Евгений Минченко.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Вторичное решение

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Федеральная резервная система США повысила ключевую ставку с 1,5–1,75 до 1,75–2%. Влияние решения ФРС на курс российского рубля ограничено, говорят эксперты, и оно уже в основном заложено в текущие котировки.

По итогам двухдневного заседания Федерального комитета по открытому рынку (FOMC) ФРС США 13 июня приняла решение повысить ключевую ставку на 0,25 п.п., до 1,75–2%. В своем сообщении FOMC пишет, что рынок труда продолжает укрепляться, а экономическая активность стабильно растет. «Комитет считает, что дальнейшее постепенное увеличение целевого диапазона ключевой ставки будет соответствовать устойчивому росту экономической активности, высоким показателям занятости и инфляции в районе таргета в 2%», — заявил FOMC.

Комитет отмечает, что при определении сроков и размера будущих корректировок целевого диапазона будут оцениваться «реализованные и ожидаемые экономические условия относительно цели максимальной занятости и двухпроцентной инфляции». Оценку FOMC будет проводить, опираясь на данные по рынку труда, показатели инфляционного давления и инфляционные ожидания, а также на данные о финансовых и международных событиях.

По сравнению с мартовским заседанием ФРС улучшила прогноз по росту ВВП по итогам года (2,8 против 2,7%), уровень безработицы (3,6 против 3,8%), а также увеличила прогноз по инфляции (с 1,9 в марте до 2,1%). Это второе в 2018 году повышение ключевой ставки — предыдущее произошло в марте, тогда ставка также была повышена на 0,25 п.п.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 7 →

4 630017 020096 18 104
ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректура: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовПродюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первый заместитель главного редактора:

Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железна

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1060

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КАДРЫ Что не изменилось в администрации Владимира Путина

Вся та же президентская рать



Советник президента Герман Клименко, отвечавший за развитие интернета, так и не смог найти себе нишу в администрации президента, считает эксперт, потому и покинул свой пост

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Коней на переправе не меняют, — сказал он РБК. — Пока мы наблюдаем стабильность большинства групп влияния и усиление ФСБ: недаром двое из новых назначенцев — оттуда (новые помощники президента Дмитрий Шальков и Анатолий Серышев)». Новые масштабные перестановки во власти могут произойти в 2020–2021 годах и будут приурочены к очередным выборам в Госдуму, добавил политолог. «А дальше уже начнется обкатка новой команды преемника, но это будет ближе к президентским выборам», — заключил Минченко.

Андрей Колядин называет другие сроки. По его мнению, крупные перестановки в Кремле начнутся в течение последнего года президентства Путина. Тогда может быть проведена «конституционная реформа, которая соответствующим образом изменит структуру управления в нашей стране и оставит возможность влиять на происходящие события действующую команду». Либо же перестановки во власти произойдут без проведения реформы, но в любом случае будут радикальными и коснутся и правительства, и админи-

страции президента, продолжает эксперт. «Эти перестановки позволят сформировать новую команду под нового человека, который бы смог гарантировать безопасность уходящему президенту», — убежден Колядин.

Зоны влияния

В указах президента не говорится о каком-то перераспределении полномочий в руководстве АП. Судить о том, произошли ли какие-то изменения, можно будет после того, как станет известна структура кремлевской администрации. А именно — список управлений и их руководителей.

Антон Вайно занимает пост главы кремлевской администрации с августа 2016 года, на этом посту он сменил Сергея Иванова. Собеседники РБК в Кремле и близкие к администрации президента характеризуют Вайно как человека, «который находится абсолютно на своем месте». На совещаниях с администрацией, которые Вайно проводит два раза в неделю, он всегда вникает во все вопросы, в общении с подчиненными ведет себя корректно, рассказывает один из чиновников АП. При этом

глава администрации президента — человек очень влиятельный, Путин ему доверяет и прислушивается к его мнению, добавляет еще один сотрудник кремлевской администрации.

Первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко пришел в Кремль в октябре 2016 года, сменив Вячеслава Володина. Путин изначально ставил перед Кириенко задачи на долгосрочную перспективу, ранее рассказывал РБК источник в Кремле. Но одной из самых важных задач было проведение максимально чистых, без нарушений, президентских выборов, уточнял он. По итогам кампании Владимир Путин получил рекордный результат как в процентном отношении, так и в абсолютном выражении: 76,7% (56,4 млн голосов). Явка составила 67,5%.

За некоторое время до своего переназначения Кириенко провел с подчиненными беседы о их дальнейшей работе в структуре внутривластного блока Кремля и полномочиях, которые будут за ними закреплены, сказали еще два близких к администрации президента собеседника РБК. Это свидетельствовало о том,

что Кириенко был уверен в сохранении своего поста, констатируют источники.

Еще один первый замглавы президентской администрации, Алексей Громов, — старожил среди руководства Кремля. В администрации президента он работает дольше всех — с 1996 года, когда был назначен начальником кремлевской пресс-службы. Алексей Громов отвечает в Кремле за медийное направление: курирует государственные телеканалы и другие СМИ. Когда в Кремле работал нынешний спикер Госдумы Вячеслав Володин, он пытался закрепить ряд СМИ за собой, уточняли близкие к Кремлю источники РБК. Но с приходом в Кремль Кириенко ситуация изменилась: оба первых замглавы администрации четко разделили функционал. За Громовым — СМИ, за Кириенко — соцсети и интернет, рассказывали источники РБК.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков проработал в должности главного спикера президента десять лет. Песков хотел было сменить сферу деятельности, ему была интересна позиция помощника президента по международным делам, ранее

говорили близкие к администрации президента собеседники РБК. Однако Песков остался на своем посту, равно как и помощник президента по международным делам 71-летний Юрий Ушаков.

Регионам один начальник

В нынешней администрации у Владимира Путина будет на три помощника меньше. Своих постов лишились Игорь Щеголев, курировавший управление по применению информационных технологий и развитию электронной демократии, Владимир Кожин, отвечавший за вопросы военно-технического сотрудничества, и Николай Цуканов, отвечавший за развитие местного самоуправления. Последний проработал в должности помощника президента всего полгода.

Проблемы местного самоуправления очень важны, соответственно, нужно было поднять эти вопросы на уровень главы государства, назначив отдельного помощника, отмечает один из близких к администрации президента собеседников РБК. То, что местное самоуправление волнует людей, показала последняя прямая линия с Владимиром Путиным — большое количество вопросов было посвящено этой теме, добавляет источник. Цуканов на посту помощника президента был достаточно активен, успел проделать определенную работу, рассказывает другой близкий к Кремлю собеседник РБК.

Логика упразднения должности помощника по местному самоуправлению заключается в том, что и у местного самоуправления, и у регионов должен быть единый куратор, поясняет один из источников — Кириенко. «Логично, чтобы и то и другое курировал один человек», — уточняет собеседник РБК.

Главный кадровик силовиков

Не был переназначен на должность помощника президента и Евгений Школов, в чьей зоне ответственности находились такие важнейшие направления, как антикоррупционное и кадровое, а также вопросы вручения госнаград.

Источник РБК в центральном аппарате МВД рассказал, что без подписи Школова, курировавшего кадровые вопросы в том числе в силовых ведомствах, не проходило ни одно назначение, ни одна отставка генеральского состава. При этом Школов «не хватало мастерства работать в условиях столкновения интересов различных групп, которые сложились в правоохранительных органах», отметил собеседник РБК.

Новым помощником президента, сменившим Школова, стал выходец из спецслужб генерал ФСБ Анатолий Серышев, занимавший должность замглавы Федеральной таможенной службы. На этом посту чиновник занимался вопросами координации с правоохранительными органами. До прихода в ФТС Серышев возглавлял УФСБ по Карелии.

Еще один новый человек среди помощников — замдиректора ФСБ Дмитрий Шальков, сменивший на этом посту Константина Чуй-

ченко, ставшего руководителем аппарата правительства. Шальков, как и Чуйченко, возглавил контрольное управление Кремля.

Сурков остается на Донбассе

Свой пост сохранил и Владислав Сурков. Ранее источник РБК, близкий к администрации президента, рассказывал, что помощник президента готовится покинуть свой пост. В качестве причин собеседники называли тупик в стратегии на украинском направлении; конфликты с другими ведомствами, в частности, с 5-й службой ФСБ, отвечающей за контрразведку на территориях непризнанных республик ДНР и ЛНР; личное желание чиновника покинуть свой пост. О том, что Сурков может уйти, РБК говорил и близкий к чиновнику директор Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. «Не знаю, как и когда будет при-

В указах президента не говорится о каком-то перераспределении полномочий в руководстве АП. Судить о том, произошли ли какие-то изменения, можно будет после того, как станет известна структура кремлевской администрации

ниматься решение, но у меня ощущение, что Владислав Юрьевич вряд ли останется работать в нынешнем качестве», — заявлял он.

Два близких к Кремлю источника РБК объяснили сохранение поста куратора Украины за Сурковым тем, что Владимир Путин пока решил не менять стратегию на донбасском направлении. «Главные аргументы в пользу Суркова — отсутствие подходящих фигур на замену и риски передела власти и обострения ситуации в Донбассе после возможной смены куратора», — сказал РБК один из источников, близких к администрации президента. — Как следствие, смена куратора может привести к подрыву стабильности в регионе, а заморозка минского процесса удобна Кремлю».

Что касается советников президента, то свои посты потеряли трое из них: Сергей Григоров, Александр Бедрицкий и Герман Клименко, отвечавший за развитие интернета. По словам одного из участников рынка телекоммуникаций, у Германа Клименко и курировавшего его помощника президента Игоря Щеголева не было каких-то заметных результатов, они так и не смогли найти себе в администрации «нишу» — вопросы, связанные с интернет-компаниями, так или иначе решали Громов и Кириенко. ■

При участии Анны Балашовой

РЕФОРМА В СКР упразднили управление процессуального надзора

Следователи потеряли самоконтроль

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

В Следственном комитете ликвидировано Главное управление процессуального контроля, занимающееся надзором за расследованиями, утверждают источники РБК. Изменения могут быть связаны с готовящимся расширением функций Генпрокуратуры.

Бесконтрольное следствие

Главное управление процессуального контроля (ГУПК) Следственного комитета России (СКР) фактически упразднено. Об этом сообщили РБК два источника, близких к ведомству, и два собеседника в центральном аппарате комитета. Еще один собеседник РБК, бывший сотрудник ведомства, располагает информацией о сокращении сотрудников СКР, занимавшихся процессуальным контролем.

9 апреля председатель СКР Александр Бастрыкин уведомил подчиненных, что ГУПК будет упразднен в двухмесячный срок. С 9 июня сотрудники управления выведены за штат, уточнил один из собеседников РБК в комитете.

При этом 30 мая начальник ГУПК Григорий Житенев участвовал в межведомственном совещании в Генпрокуратуре именно в качестве руководителя управления. Связаться с Житеневым и его заместителями РБК не удалось.

«Органы процессуального контроля занимаются тем, что отслеживают качество работы следователей с формальной юридической точки зрения. Если говорить очень грубо, они проверяют качество оформления документов и соблюдение сроков», — объяснил РБК ведущий научный сотрудник Института проблем правоприменения при Европейском университете в Санкт-Петербурге Кирилл Титаев.

Руководство СКР намерено включить подразделение процессуального контроля в Главное следственное управление СКР, сообщили два источника РБК в ведомстве. В формате самостоятельного главного подразделения процессуального контроля перестает существовать, подтвердили еще один источник РБК в правоохранительных органах и собеседник, близкий к СКР. На сайте комитета ГУПК по-прежнему назван в числе семи главков центрального аппарата СКР.

РБК направил запрос в СКР. Управления процессуального контроля есть и в региональных главках СКР. Там тоже происходит их сокращение. Это подтверждает письмо, которое 4 июня этого года и.о. руководителя управления кадров комитета Анатолий Яковлев направил и.о. начальника Главного следственного управления СКР по Москве Андрею Стрижову (предшественники обоих, Виктор

Долженко и Александр Дрыманов, недавно ушли в отставку). Подлинность документа подтвердил РБК источник, близкий к СКР.

«Принято решение о существенном сокращении числа сотрудников управления процессуального контроля» ГСУ по Москве, «особенно руководящего звена», сказано в письме. «Высвобождающиеся единицы» направляются «на усиление следственного аппарата» ГСУ. До 8 июня руководитель московского главка должен был направить в кадровое управление ходатайство о внесении изменений в штат ГСУ по Москве. В письме указывается — изменения происходят «по результатам рассмотрения докладной записки» ГУПК от 29 мая.

Ликвидация управления процессуального контроля связана в том числе с конфликтом между Бастрыкиным и его бывшим заместителем, депутатом Госдумы Василием Пискаревым, сказал один из источников РБК в комитете. ГУПК создавался Пискаревым. Бастрыкин часто критиковал его работу и в целом считал недружественной себе структурой, сказал собеседник РБК. Связаться с Пискаревым РБК не удалось.

Тройная проверка

Функции по контролю и надзору за следствием, по сути, есть у трех инстанций, поясняет Титаев: «Есть руководитель следственного органа, есть процконтроль, и есть прокуратура». У этих органов «есть дисциплинирующее влияние, их действительно боятся на низовом уровне», отметил он. «Но есть подозрение, что этого дисциплинирующего влияния уже слишком много. Кроме того, вся их деятельность в последние годы отражала тенденцию к дальнейшей формализации и так очень формализованного российского уголовного процесса. Поэтому их упразднение и привлечение этих кадров к какой-то более полезной деятельности — скорее благо. Точно не зло», — считает Титаев.

«В 2007 году (когда прокурорское следствие было выделено в Следственный комитет при прокуратуре. — РБК) сначала были выбиты штаты и деньги, а потом для них начали придумывать работу. Так родился процконтроль», — сказал РБК руководитель юридического департамента фонда «Русь сидящая» Алексей Федяров, назвав ГУПК «ненужной структурой». При этом весь штат, который занимался надзором за следствием в прокуратуре, остался в прокуратуре; в итоге две контролирующие структуры с похожими функциями работают параллельно, отметил он. По мнению Федярова, передача надзорных функций СКР «исначально была нелогичной»: «И следствие, и процконтроль подчиняются одному руководителю, заточены на одни и те же показатели».

«Контролировать расследование уголовных дел должен независимый орган, — заявил РБК адвокат Александр Карабанов. — Сейчас, когда расследованием занимается тот же орган, что и проверяет независимость принятых решений, эффективного контроля нет». При этом он отметил, что уже несколько лет подряд «идет межклавная война между Следственным комитетом и прокуратурой» и одним из ее предметов является как раз полномочия по контролю над производством по делам.

Интерес прокуратуры

Процессуальный контроль следствия не справляется со своими функциями, неоднократно утверждал генпрокурор Юрий Чайка. 30 марта, выступая на совещании в Екатеринбурге, он заявил, что «баланс полномочий между следствием и прокурорским надзором сегодня нарушен» и что часть полномочий по надзору за следствием «должна быть возвращена прокуратуре для более полноценного, квалифицированного расследования уголовных дел».

О «недостаточном ведомственном контроле» со стороны СКР говорил 30 мая начальник Главного управления по надзору за следствием, дознанием и оперативно-разыскной деятельностью Генпрокуратуры Валерий Максименко, рассуждая о нарушениях и волокитах в делах о невыплатах зарплат.

Президент Владимир Путин, выступая в феврале на коллегии Генпрокуратуры, призывал усилить контроль над следователями на всех уровнях. Идею вернуть прокуратуре контроль над следствием поддерживала также спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко. В апреле она заявила, что сенаторы готовят законопроект об изъятии у СКР части функций по надзору за следствием.

Сделать однозначный вывод о связи изменений в СКР со стремлением Генпрокуратуры вернуть себе контроль над следствием нельзя, считает профессор кафедры сравнительной политологии НИУ ВШЭ Николай Петров. Однако вариант возвращения СКР в ситуацию 2007 года (когда комитет работал при прокуратуре) вполне возможен, отметил политолог: «В этом смысле какие-то переустройства сегодня вполне могут быть предзнаменованием тех изменений, которые скоро произойдут».

Передача надзора за следствием прокуратуре не решит проблем, считает Федяров: «Прокуратура тоже заточена на следственные показатели. Для нее тоже прекращение дела — отрицательный показатель. Сейчас, если дело расследовано плохо, прокуратура может не утвердить обвинительное заключение, отказаться поддерживать государственное обвинение в суде. Но она почти никогда этого не делает». ■

ВЛАСТЬ Правительство Грузии уходит в отставку

Мечта разошлась с реальным премьером

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АРТЕМ ФИЛИПЕНКО,
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

Глава правительства Грузии Георгий Квирикашвили объявил об уходе в отставку. Она объясняется желанием правящей партии улучшить имидж в преддверии президентских выборов, уверены политологи, уличные протесты не сыграли особой роли.

О своем уходе в отставку Георгий Квирикашвили сообщил на экстренном брифинге в Тбилиси вечером 13 июня. Он рассказал, что накануне провел консультации с руководством правящей партии «Грузинская мечта» и пришел к выводу, что их точки зрения на ситуацию в стране различны, сообщает телеканал Rustavi 2.

Глава правительства отметил, что возглавляемый им кабинет работал успешно и добился умеренного экономического роста.

На место Квирикашвили должен прийти харизматичный политик, который сможет соответствовать должности премьера и при этом будет подконтролен Иванишвили, считает эксперт

Отставка Квирикашвили автоматически означает отставку всего кабинета. В соответствии с законодательством Грузии, в ближайшие семь дней «Грузинская мечта» должна представить кандидатуру нового премьера, а президент Георгий Маргелашвили — внести ее в парламент.

Квирикашвили возглавил правительство в сентябре 2015 года. До этого он был министром экономики и устойчивого развития в кабинете Бидзины Иванишвили.

Премьер подал в отставку на фоне продолжающихся с мая акций протеста в Тбилиси, которые активно поддерживает оппозиционное «Единое национальное движение», лидером которого остается экс-президент Михаил Саакашвили. Протесты начались из-за действий полиции в ночных клубах. Полицейские провели рейды по выявлению нар-



Отставка Георгия Квирикашвили (на фото) — это попытка руководителя «Грузинской мечты» Бидзины Иванишвили восстановить поддержку общественного мнения, считает эксперт

которговцев, однако посетители клубов заявили о чрезмерно жестких действиях правоохранителей. Затем, в июне, сотни человек вышли в Тбилиси к зданию парламента, требуя скорейшего расследования убийства двух подростков в грузинской столице, произошедшего в декабре прошлого года. Их участники требовали в том числе и отставки Квирикашвили. Однако он 1 июня заявил, что не будет выполнять требования демонстрантов. Тогда же Квирикашвили сообщил, что «покинет свой пост, если это принесет пользу». В конце мая в отставку ушел главный прокурор Грузии Иракий Шотадзе.

Разногласия с лидером

Отставка премьера обсуждалась во вторник, 12 июня, на заседании актива «Грузинской мечты», сообщил также Rustavi 2. Со ссылкой на собственные источники телеканал сообщил, что Иванишвили, вернувшийся в мае на пост председателя партии, резко раскритиковал деятельность правительства и потребовал отставки премьера. Иванишвили, в частности, выразил недовольство экономической ситуацией, в частности выросшим за последний год внешним долгом Грузии, а также потребовал объяснений, почему премьер без согласования с партией вышел к участникам акции

протеста (Квирикашвили сделал это 31 мая, участники митинга не дали ему договорить, освистали и забросали бутылками).

Отставка Квирикашвили — это попытка Иванишвили восстановить поддержку общественного мнения, которое в последнее время стало отворачиваться от него, сказал РБК старший научный сотрудник Центра проблем Кавказа и региональной безопасности МГИМО Николай Силаев. «Есть надежда кинуть публичную костяк, которую она схватит», — объясняет он. В то же время эксперт не считает, что отставка принципиально повлияет на общественное мнение. Силаев отмечает, что протесты последних месяцев не

несут угрозы правящей партии, так как они были немногочисленными и локальными, хотя и показали, что в Грузии нарастает усталость от правления «Грузинской мечты». Это чувство связано с отсутствием изменений в экономике, которые не могли быть быстро решены даже «неплохим правительством Квирикашвили», считает Силаев.

В 2015 году внешний долг страны составлял \$15,21 млрд, в 2017 году вырос до \$17,2 млрд. Безработица за время работы Квирикашвили колебалась на уровне 14%. «Квирикашвили был очень успешным премьер-министром, но нам нужно более быстрое развитие экономики», — объяснил отставку премьера один из лидеров «Грузинской мечты» Звиад Дзидзигури (цитата по «Спутнику Грузия»).

Перезагрузка к выборам

Квирикашвили стал вторым премьер-министром в Закавказье, покинувшим свой пост на фоне протестов — в мае в отставку подал премьер Армении Серж Саргсян. Однако между ситуациями в Грузии и Армении нет общего, указывает руководитель ереванского Центра политических и правовых исследований Джонни Меликян. По словам эксперта, отставка грузинского премьер-министра была ожидаемой, ее обсуждали весь год, а решение принято из-за возвращения в активную политическую жизнь Бидзины Иванишвили.

Задача следующего премьера — сформировать команду, которая поработает над улучшением имиджа правительства и «Грузинской мечты» в целом, чтобы обеспечить на осенних президентских выборах победу кандидату от правящей партии, предположил Меликян в разговоре с РБК. Эти выборы — последние, на которых глава государства будет избран всенародным голосованием, после них президента будет избирать парламент.

На место Квирикашвили должен прийти харизматичный политик, который сможет соответствовать должности премьера и при этом будет подконтролен Иванишвили, считает Силаев. «Любой грузинский премьер будет выглядеть слабо на фоне неформального лидера, которым является Иванишвили», — говорит эксперт. В то же время, если Иванишвили решит занять должность премьер-министра, это будет не самое лучшее решение — Иванишвили уже пробовал это в 2012–2013 годах, напоминает эксперт. ■

При участии
Филиппа Алексенко

МНЕНИЕ

Как Дональд Трамп проиграл поединок с Ким Чен Ыном



Андрей Ланков,
профессор Университета
Кукмин (Сеул)

Месяцы подготовки, беспрецедентное давление Вашингтона на Пхеньян, маневры авианосных групп, тайные и явные переговоры дипломатов и разведчиков увенчались подписанием в Сингапуре туманного и в целом бессмысленного документа.

Первая в истории встреча глав США и КНДР продолжалась не так долго, как ожидалось, — меньше шести часов, а результаты ее оказались совершенно неожиданными. Президент Трамп в очередной раз подтвердил свою репутацию человека непредсказуемого.

По итогам встречи была опубликована короткая декларация, кроме того, о некоторых дополнительных конкретных договоренностях журналистам сообщили во время пресс-конференции. И декларация, и заявления Трампа вызвали у наблюдателей некоторую оторопь. Мой коллега, один из лучших в мире специалистов по северокорейской политике, прочтя декларацию, громко расхохотался, нарушив суровую атмосферу офиса, где он обычно трудится.

Условия для войны

Чтобы понять, почему результаты сингапурского саммита показали экспертам столь неожиданными, надо вспомнить, что в последние полтора года на Корейском полуострове происходило такое обострение политической и военной ситуации, равного которому регион не видел по меньшей мере с начала 1990-х годов, со времен «первого корейского ядерного кризиса».

Толчком к кризису стали два не связанных друг с другом события. Во-первых, президентом США стал Дональд Трамп — нестандартный политик, сделавший северокорейский вопрос одним из ключевых пунктов своей внешнеполитической программы. Он постоянно обвинял своих предшественников в том, что их излишняя мягкость позволила Пхеньяну безнаказанно обзавестись ядерным оружием и превратиться в серьезную угрозу для США. Трамп заверял всех, что он будет говорить с Пхеньяном с позиции силы и решит вопрос, который оказался не по зубам Обаме и прочим мягкотелым демократам.

Во-вторых, так уж совпало, что именно в первый год правления Трампа северокорейские инженеры достигли той цели, к которой двигались много лет, — им удалось разработать баллистические ракеты, способные нанести удар по континентальной территории США. На протяжении 2017 года были успешно испытаны два типа подобных ракет. Кроме того, в сен-

тябре 2017 года в КНДР были проведены успешные испытания термоядерного заряда.

Наступление на Пхеньян

Результатом стало резкое обострение американо-северокорейских отношений. На протяжении всего 2017 года Вашингтон и Пхеньян обменивались весьма живописными угрозами и оскорблениями — Ким Чен Ына в Белом доме именовали «маленьким человечком с ракетой», а Трампа в Пхеньяне — «старым маразматиком». Обе стороны грозили друг другу сокрушающими ядерными ударами. Подобные заявления часто звучали в Пхеньяне и ранее — там не раз обещали превратить Сеул в «море огня». На этот раз в таком же тоне стали говорить и в Вашингтоне.

Неясно было, правда, в какой степени воинственные заявления Белого дома являлись блефом, но напряжение нарастало. В Пхеньяне в конце концов осознали, что имеют дело с весьма необычным американским президентом — человеком, который может начать военный конфликт, даже если это означает риск полномасштабной войны.

К тому же Китай, до этого не слишком активно участвовавший в международных санкциях против Северной Кореи, занял с весны 2017 года куда более жесткую позицию — скорее всего, под давлением США. В результате в начале 2018 года Совет Безопасности ООН ввел в отношении КНДР беспрецедентно жесткие санкции, близкие к полному торговому эмбарго. Китай, на долю которого приходится примерно 85% всего торгового оборота КНДР, не только поддержал эти санкции в ООН, но и стал тщательно выполнять их на практике.

Столкнувшись с таким давлением, в Пхеньяне решили пойти на переговоры. При этом, хотя в Белом доме утверждали, что «полное, проверяемое и необратимое» ядерное разоружение является единственным приемлемым решением вопроса, северокорейская элита не собиралась отказываться от ядерного оружия. Руководство КНДР понимало, что без ядерного щита оно обречено. Учитывая недавние события (прежде всего, конечно, печальную судьбу полковника Каддафи), приходится признать обоснованность такой позиции.

Переговоры и ожидания

Тем не менее переговоры — сначала с Южной Кореей, а потом и с США — начались. Понятно, что главная цель северокорейских дипломатов — выиграть время,

дожить до «мира без Трампа». И ради этого Пхеньян готов был жертвовать многим.

Первые месяцы 2018 года стали периодом северокорейских уступок. Пхеньян ввел односторонний мораторий на ядерные испытания и запуски ракет, вернул ранее задержанных американских граждан, частично демонтировал ядерный полигон и даже заявил, что со временем готов отказаться от ядерного оружия. На фоне всех этих действий шла активная подготовка саммита.

Поэтому даже самые скептически настроенные наблюдатели ожидали, что встреча в Сингапу-

«Месяцы подготовки, почти беспрецедентное давление, обмен угрозами, движения авианосных групп и эскадрилий стратегических бомбардировщиков, поездки дипломатов и сотрудников разведок, тайные и явные переговоры увенчались созданием туманного и в целом бессмысленного документа»

ре приведет к какому-то компромиссу, который серьезно ограничит возможности ядерной и ракетной программ КНДР. Ожидалось, в частности, что Северная Корея согласится демонтировать некоторые ключевые элементы своего ракетно-ядерного комплекса — например, передаст США или третьим странам часть центрифуг, на которых идет обогащение урана, а еще согласится допустить иностранных инспекторов на некоторые из ядерных объектов. Отдельные наблюдатели допускали, что северокорейцы согласятся расстаться и с частью оружейного плутония и обогащенного урана. Все эти меры не означали бы полного разоружения, однако ограничивали бы возможности Пхеньяна использовать ракетно-ядерный потенциал в наступательных целях.

После саммита в Сингапуре стало ясно, что все разговоры оказались бессмысленными: на встрече Трампа и Кима не было принято никаких принципиальных решений.

Упущенные возможности

Можно сказать, что лидеры двух стран в общем-то ни о чем не договорились. Заключительная

декларация лаконична и максимально неконкретна. В ней всего лишь четыре пункта.

В первом пункте стороны заявляют, что «берут на себя обязательство установить новые отношения США и КНДР, которые будут соответствовать стремлению народов двух стран к миру и процветанию». Это может, конечно, намекать на то, что США и КНДР в перспективе намерены установить официальные дипломатические отношения. Впрочем, вполне возможно, что эта формулировка призвана всего лишь подчеркнуть стремление сторон ко всему хорошему.

США и КНДР также заявили, что «будут предпринимать усилия по созданию прочного и стабильного мирного режима на Корейском полуострове». Эти слова при некотором желании можно толковать как намек на готовность к заключению мирного договора и формальному завершению корейской войны, которая в 1953 году окончилась лишь перемирием.

В третьем пункте Северная Корея подтверждает свое обязательство отказаться от ядерного оружия. Однако надо напомнить, что все «официально признанные» ядерные державы, в том числе США и Китай, выразили такое намерение еще в 1968 году — очевидно, без каких-либо последствий для их реальной политики. Примечательно, что в тексте декларации вовсе не упоминается пресловутый принцип «полного, проверяемого и необратимого» отказа от ядерного оружия. Вместо этого КНДР лишь «обязуется работать в направлении полной денуклеаризации Корейского полуострова».

В последнем пункте говорится, что стороны продолжают поиск и репатриацию останков американских солдат, погибших и пропавших без вести в годы корейской войны. Это обещание может показаться важным для американских

патриотов, но для всех остальных оно едва ли является эпохальным.

На пресс-конференции по итогам саммита президент Трамп также сообщил, что США приостановят военные учения, которые каждую весну проводятся американскими военными совместно с их южнокорейскими коллегами (как выяснилось через несколько часов, американских военных не поставили в известность об этом решении). Учитывая, что эти учения всегда крайне раздражали Пхеньян, приостановку маневров можно считать серьезной уступкой.

Итак, месяцы подготовки, почти беспрецедентное давление, обмен угрозами, движения авианосных групп и эскадрилий стратегических бомбардировщиков, поездки дипломатов и сотрудников разведок, тайные и явные переговоры увенчались созданием туманного и в целом бессмысленного документа, который нельзя даже рассматривать как «дорожную карту» для последующих действий.

Конечно, тот факт, что США и КНДР сели за стол переговоров, резко снижает вероятность военного конфликта, который казался вполне возможным в прошлом году. Пока дипломатическую битву выигрывает Пхеньян, но в любом случае сам факт переговоров нельзя не приветствовать. Можно утверждать, что сингапурская декларация является «первым шагом» на пути к ядерному разоружению. Однако шаг получился едва заметный, скорее, шагжок.

К тому же есть сомнения в том, сможет ли американская администрация и впредь поддерживать тот высокий уровень давления на КНДР, который она демонстрировала в последние полтора года. Международная ситуация изменилась — у власти в Сеуле находятся левые националисты, которые не то чтобы симпатизируют Пхеньяну, но вполне готовы представлять Северной Корее существенную экономическую помощь. В Пекине нарастает недовольство по поводу начатых администрацией Трампа торговых войн, что снижает готовность Китая действовать вместе с США на северокорейском направлении.

Никто не знает, чем вызвана странная сговорчивость Дональда Трампа, но факт остается фактом: именно тогда, когда полтора года политики шантажа и угроз, казалось бы, должны были принести плоды, президент дал задний ход и не использовал тех преимуществ, которые у него были.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Внешний и внутренний взгляд на развитие экономики России

1,8%

составит рост российской экономики в 2018 году по прогнозу Fitch, 1,6–2,1% — по оценке Минэкономразвития

3,5%

— показатель инфляции к концу 2018 года по прогнозу Fitch, целевой показатель ЦБ —

4%

прогноз Минэкономразвития — 2,7–3,2%

61 руб.

за доллар — курс российской валюты в конце 2018 года по оценке Fitch. Чуть больше

60 руб.

за доллар он составит в 2018 году по последнему прогнозу Минэкономразвития

6,75%

— прогноз Fitch по ключевой ставке к концу 2018 года, 6–7% — диапазон ставки для нейтральной денежно-кредитной политики, к которой ЦБ планирует перейти в 2018 году

3,9%

— ожидаемый рост инвестиций в основной капитал по прогнозу Fitch на 2018 год,

4,8%

— согласно базовому прогнозу Минэкономразвития, по данным на март 2018 года

Источники: Fitch, Минэкономразвития (июньский прогноз главы министерства Максима Орешкина), ЦБ

ПЕРСПЕКТИВА Fitch ухудшило прогноз по ВВП России

Осторожность оказалась сильнее цен на нефть

ОЛЕГ МАКАРОВ

Агентство Fitch ухудшило прогноз роста российской экономики на 2018 год с 2 до 1,8%. Позитивный эффект от дорогой нефти будет ограничен осторожной бюджетной политикой и валютными интервенциями Минфина.

Замедление роста

Российская экономика будет расти медленнее, чем ожидалось раньше, следует из глобального экономического прогноза международного рейтингового агентства Fitch. В 2018 году рост составит 1,8 против 2%, ожидавшихся экономистами агентства в мартовском обзоре. На более медленный рост указывают скромные темпы ВВП в первом квартале 2018 года (1,3%, по предварительной оценке Росстата). Рост ВВП будут сдерживать осторожная бюджетная политика и нарастающие закупки иностранной валюты Минфином, призванные изолировать курс рубля от динамики цен на нефть, утверждает Fitch.

На фоне увеличения розничных продаж, реальных зарплат и кредитования домохозяйств личное потребление останется ключевым драйвером внутреннего спроса,

считает Fitch. Однако инвестиции в основной капитал замедлятся в отсутствие крупных инфраструктурных проектов. В мае Альфа-банк предупредил, что завершение строительства Крымского моста (объект был открыт для автомобилей 15 мая) обнулит промышленную динамику во втором квартале. Кроме того, повышенный риск санкций может охладить инвестиционные планы частного сектора, добавляет Fitch.

Агентство также ухудшило прогноз по ВВП России в 2019 году до 1,9% с тех же 2%. Наконец, в 2020 году Fitch прогнозирует замедление роста в России до 1,5%, что приблизит его к долгосрочному трендовому росту, оцениваемому в 1,2%. Но рост может быть ускорен, допускает Fitch, благодаря увеличению госрасходов на исполнение нового майского указа президента. Ранее правительство оценило стоимость новых задач в области здравоохранения, образования и инфраструктуры как минимум в 8 трлн руб.

Сплошные понижения

Fitch присоединилось к другим агентствам и институтам, которые в унисон понизили прогнозы по российской экономике, — от Всемирного банка до российского Минэко-

номразвития. В апреле Moody's заявило, что ожидает роста ВВП России в 2018 году на 1,6%. По мнению агентства, санкции замедлят рост экономики (хотя и незначительно) и ускорят инфляцию, однако кредитоспособность страны поможет справиться с санкциями, а дорогая нефть — и дальше пополнять резервы. В мае Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) снизил прогноз роста ВВП России на 0,2 процентного пункта, до 1,5% в 2018 и 2019 годах. В числе главных рисков ЕБРР назвал цены на нефть, отсутствие реформы условий ведения бизнеса (которая поддержала бы инвестиции), геополитическую напряженность и продление санкций.

В июне глава Минэкономразвития Максим Орешкин объявил об ухудшении прогноза по росту экономики с 2,1% до диапазона 1,6–2,1%. «Та цифра, которая была у нас в мартовском прогнозе, она попадает в этот диапазон и находится на верхней его границе. Здесь есть риски того, что рост окажется ниже. Они существенны, но при этом 2,1% в целом остается в рамках допустимых значений», — сказал Орешкин, объяснив снижение прогноза новыми антироссийскими санкциями, вызвавшими волатильность на финансовом рынке, и ответной реакцией ЦБ.

Слабый рубль

Fitch пересмотрело свой мартовский прогноз курса рубля в сторону ослабления в условиях оттока капитала и увеличения неопределенности, относящейся к американским санкциям. Эти факторы будут нивелировать положительный эффект от удорожания нефти. Курс доллара в конце 2018 года составит 61 руб. (в мартовском прогнозе Fitch было 58 руб.), а в конце 2019 года — 62 руб. за доллар (мартовский прогноз — 59 руб.).

В конце мая аналитики Nordea ухудшили свои ожидания по курсу рубля на конец года с 63 до 64 руб. за доллар. Предпосылки для ослабления российской валюты они связали с рисками удешевления нефти из-за роста добычи в США, а также с возможным пересмотром условий сделки ОПЕК, которая уже почти обеспечила возвращение нефтяного рынка к целевым показателям по объему запасов.

Нефть не поможет

В середине мая Morgan Stanley предупредил в своем прогнозе, что возможное дальнейшее ужесточение санкций США против российских системообразующих госкомпаний может спровоциро-

вать спад, в результате которого ВВП страны сожмется на 0,5% в 2018 году. Негативный эффект от новых ограничительных мер не сможет нивелироваться даже ростом цен на нефть до \$70 за баррель, отметили аналитики банка.

В мае Международный валютный фонд (МВФ) сохранил оценку роста ВВП России в 2018 году (1,7%) и 2019 году (1,5%), не став рассматривать западные санкции как аргумент для пересмотра прогноза. МВФ считает, что российские власти должны продолжить работу над пенсионной реформой, сокращением масштаба присутствия государства в экономике и рациональным использованием ресурсов.

В июне Всемирный банк сохранил свой прогноз роста ВВП России в 2018 году на уровне 1,5%. Банк фиксирует в России рост реальных зарплат, восстановление частного потребления и снизившуюся инфляцию, однако согласованные с ОПЕК сокращения нефтедобычи и апрельские санкции США не позволят экономике страны превзойти темпы роста 2017 года (1,5%). В 2019 году экономический рост в России увеличится до 1,8% и останется на таком же уровне и в 2020-м, прогнозирует Всемирный банк. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ ФРС США снова повысила ключевую ставку

Вторичное решение

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

С начала цикла ужесточения монетарной политики США в декабре 2015 года ставка повышается уже в седьмой раз.

На майском заседании FOMC ставка осталась без изменений, однако протокол заседания комиссии почти не оставлял сомнений в том, что ставка вновь будет повышена в ближайшее время. «Большинство участников (членов FOMC) сочли, что, если поступающая информация в целом подтвердит их текущие экономические прогнозы, будет уместно, чтобы FOMC в скором времени сделал еще один шаг по ужесточению политики», — говорилось в протоколе.

В пользу повышения ставки говорила и благоприятная экономическая статистика. Уровень безработицы находился на 18-летнем минимуме, индекс оптимизма малого бизнеса показывает второй максимальный результат за 45 лет, отмечается в обзоре «ВТБ Капитала». Все эти процессы сопровождаются и ускорением инфляции (индекс потребительских цен превышает таргет в 2%).

Основная интрига нынешнего заседания FOMC в том, какие сиг-

налы даст рынку комитет по поводу того, сколько еще будет повышен ключевой ставки в 2018 году — одно или два (до конца года FOMC проведет еще четыре заседания, посвященных ставке). В марте «точечная диаграмма», которая от-

В ноябре 2017 года S&P назвало в числе наиболее чувствительных к изменениям ключевой ставки США экономик Аргентину, Турцию, Пакистан, Египет и Катар

ражала прогнозы каждого участника совещания FOMC относительно изменений процентных ставок, показывала — за три и четыре повышения ставки по итогам 2018 года выступают равное число чиновников (по шесть). «FOMC обычно фокусируется на тоне заявлений, но в этот раз все внимание рынка будет направлено на точечный гра-

фик», — рассуждал в день объявления решения по ставке главный экономист JP Morgan Chase & Co по США Майкл Фероли. Именно от перспектив дальнейшего ужесточения монетарной политики и от того, насколько жестким будет заявление ФРС, зависит ситуация на развивающихся рынках, говорил РБК главный экономист по России и СНГ Bank of America Merrill Lynch Владимир Осаковский.

На этот раз «точечная диаграмма» показала, что сторонников более жесткой монетарной политики оказалось больше. С прогнозом о четырехкратном повышении ставки по итогам 2018 года высказались семь участников совещания FOMC и пять — в пользу трехкратного.

Что с рублем

Сразу после объявления о повышении ключевой ставки ФРС рубль за пять минут подешевел на 30 коп. — с 62,33 до 62,65 руб. за доллар, но при этом курс российской валюты не вышел за пределы сегодняшнего диапазона колебаний — максимальные сделки по доллару 13 июня заключались по цене 63,23 руб. за доллар.

Подъем ключевой ставки ФРС США, естественно, делает привлекательнее инструменты, номинированные в долларе, что бьет по любой валюте развивающихся рынков, отмечает аналитик ГК «Финам» Алексей Корнев. Однако решение ФРС уже было частично заложено в рынок, и на рубль сейчас больше влияния оказывают действия Минфина, который выкупает иностранную валюту на внутреннем рынке (в мае ведомство выкупало каждый день 15,1 млрд руб., в июне будет выкупать по 19 млрд руб.). «До тех пор пока Минфин так жестко присутствует на рынке, у рубля мало шансов укрепиться даже на растущей нефти», — считает аналитик.

Решение о повышении ставки во многом заложено в рынок, согласен главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. Тем не менее для рубля, как и для других валют развивающихся рынков, ужесточение денежно-кредитной политики в США — один из ключевых факторов риска на 2018 год.

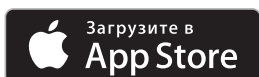
Впрочем, российская валюта не должна быть в первых рядах по чувствительности к повышению став-

ки ФРС, считает Лисоволик. С большим давлением столкнутся валюты стран с более серьезным макроэкономическим дисбалансом (как с точки зрения счетов текущих операций, так и с точки зрения уровня госдолга). По этим параметрам Россия сейчас выглядит лучше, чем большинство развивающихся рынков, указывает аналитик. Наибольшую чувствительность к ужесточению монетарной политики ФРС США показывают валюты тех стран, которые ранее выделили в так называемую группу уязвимой пятерки (fragile five, в ноябре 2017 года S&P назвало в числе наиболее чувствительных к изменениям ключевой ставки США экономик Аргентину, Турцию, Пакистан, Египет и Катар), напоминает эксперт.

Для рубля ситуация, связанная с повышением ставок, будет не такой острой, считает Лисоволик. Кроме того, для российской валюты есть и компенсирующие факторы, одним из которых может быть запланированное на 15 июня решение российского ЦБ. Регулятор может ужесточить риторику и замедлить темп снижения ключевой ставки, что несколько поддержит рубль, рассуждает аналитик. ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

НАЛОГИ «Роснефть» и НОВАТЭК могут получить льготы на 50 млрд руб.

Санкционная компенсация

АЛИНА ФАДЕЕВА

Минфин предложил поддержать попавшие под западные санкции нефтегазовые компании при завершении налогового маневра, который резко снизит маржу отдельных НПЗ. Это позволит «Роснефти» и НОВАТЭКу сохранить более 50 млрд руб.

Новое условие для поддержки

Минфин предложил правительству при завершении налогового маневра предоставить преференции НПЗ, владельцы которых попали под санкции, следует из законопроекта, который министерство разослало ведомствам на прошлой неделе. У РБК есть копия документа, ее подлинность подтвердил федеральный чиновник.

Исключение будет сделано для НПЗ, в которых российским компаниям, попавшим под финансовые санкции, принадлежит не менее 50%, говорится в документе. Представитель Минфина не ответил на запрос РБК.

Налоговый маневр должен завершиться в течение 2019–2024 годов, в это время экспортная пошлина на нефть и нефтепродукты будет постепенно понижена до нуля (с 1 июня пошлина на нефть составляет \$131,8 за тонну, пошлины на нефтепродукты — 30–100% от пошлины на нефть), а НДС пропорционально возрастет. Обнуление пошлин лишит нефтепереработку таможенной субсидии, которая до сих пор компенсировала российским заводам высокие транспортные расходы из-за удаленности от экспортных рынков и позволяла конкурировать с зарубежными компаниями на мировом рынке. Чтобы не вредить нефтепереработке, Минфин предложил ввести вместо пошлин так называемый возвратный акциз на нефть (возврат уплаченных налогов из бюджета).

До недавнего времени директор департамента налоговой и таможенной политики Алексей Сазанов говорил, что такая поддержка будет оказана только тем заводам, которые поставляют на внутренний рынок бензин класса Евро-5. В среду, 13 июня, Сазанов еще раз подтвердил позицию министерства журналистам. В законопроекте говорится, что возвратные акцизы получают НПЗ, которые поставляют на внутренний рынок бензин класса Евро-5 и сырье для нефтехимии, при условии, что объем этих поставок превышает 10% переработки завода. Возвратный акциз составит 3 тыс. руб. на тонну переработки. Теперь ведомство предлагает, чтобы этот возвратный акциз получали и заводы, попавшие под санкции.



В правительстве давно обсуждали возможность сделать исключение для Туапсинского НПЗ «Роснефти» (на фото) при проведении налоговой реформы, сообщил источник РБК

Глава «Роснефти» Игорь Сечин долгое время жаловался на низкую маржу заводов компании и просил у правительства адресных льгот. На Санкт-Петербургском международном экономическом форуме в мае Сечин заявил, что «Роснефть» работает с чиновниками над такими мерами поддержки

Экономия на 50 млрд руб.

Большинство крупных вертикально интегрированных компаний (ЛУКОЙЛ, «Газпром нефть», «Сургутнефтегаз» и др.) в основном закончили модернизацию заводов. Они поставляют на внутренний рынок бензин класса Евро-5 и смогли бы получить возвратные акцизы и без новой оговорки, рассказал РБК источник, близкий к одному из профильных министерств.

Но налоговый маневр ударил бы по двум крупным заводам — Туапсинскому НПЗ «Роснефти» мощностью 11 млн т, где компания еще не достроила установку гидрокрекинга, и комплексе НОВАТЭКа в Усть-Луге мощностью 6,9 млн т, пояснил аналитик Thomson Reuters Kortes Максим Назаров. Первый завод выпускает и поставляет на экспорт только мазут, прямогонный дизель и нефть, а второй — наф-

ту и прямогонное дизтопливо. Но обе компании — «Роснефть» и НОВАТЭК — с 2014 года находятся под европейскими и американскими финансовыми санкциями. В случае если правительство согласится с исключением, предложенным Минфином, возвратный акциз позволит Туапсинскому НПЗ сохранить 33 млрд руб. в год, а заводу НОВАТЭКа — 20,7 млрд руб. в год, подсчитал аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук.

Чиновники давно обсуждают исключение для Туапсинского завода «Роснефти», чтобы «не обижать компанию», но до сих пор не было понятно, как оно будет реализовано, рассказал РБК собеседник, близкий к одному из министерств. Вероятно, оговорка для «санкционных» компаний как раз решает этот вопрос, добавил он. Об исключительных условиях для Туапсинского НПЗ говорится и в двух презентациях Минфина — от 15 мая и 29 мая, которые описывают налоговый маневр (есть у РБК): в обеих есть сноски «за исключением Туапсинского НПЗ». Об исключениях для завода НОВАТЭКа в этих презентациях не говорилось.

Глава «Роснефти» Игорь Сечин долгое время жаловался на низкую маржу заводов компании и просил у правительства адресных льгот. На Санкт-Петербургском международном экономическом форуме в мае Сечин заявил, что «Роснефть» работает с чиновниками над такими мерами поддержки.

Министерства и ведомства обсуждают поддержку не конкретных заводов, но в целом НПЗ, которые не успели завершить модернизацию, рассказали РБК два других федеральных чиновника. Это общая проблема, и сейчас правительство пытается найти какое-то сбалансированное решение: с одной стороны, дать возможность НПЗ модернизироваться, с другой — не создать для них лучших условий по сравнению с теми заводами, которые достроили установки глубокой переработки безо всякой поддержки, объяснил один из них.

«Роснефть» не ответила на запрос РБК, представитель НОВАТЭКа также не смог оперативно прокомментировать идею Минфина. ■

МНЕНИЕ

Как предотвратить скачок цен на топливо

Андрей Каукин,
заведующий Лабораторией
отраслевых рынков
и инфраструктуры
Института Гайдара



ФОТО: из личного архива

Налоговый маневр может стимулировать модернизацию НПЗ и при этом не привести к резкому росту цен на топливо, но для этого правительство должно выполнить несколько условий.

Налоговая реформа в нефтяной и нефтеперерабатывающей отрасли, похоже, вступает в завершающую фазу: стало известно, что правительство готовит законопроект о полной отмене экспортных пошлин на нефть к 2024 году, при этом его точные параметры пока еще обсуждаются с представителями отрасли.

Новая попытка

Дьявол, как всегда, таится в деталях — от конкретных решений зависит, будет ли очередная попытка налогового маневра успешной. Структура экспортных пошлин не раз менялась начиная еще с 1990-х годов. Последним изменением стали поправки к Налоговому кодексу 2014 года, согласно которым поэтапно снижалась ставка экспортной пошлины на нефть (и привязанные к ней ставки пошлин на нефтепродукты) при одновременном росте ставки НДС. Однако это были половинчатые решения. Изначальная идея маневра состояла в обнулении экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты с эквивалентной заменой их НДС.

Целью преобразований и тогда, и сейчас было повышение эффективности российской нефтепереработки. Из-за устаревших производственных мощностей и перекоса в ставках экспортных пошлин многие российские НПЗ производили отрицательную добавленную стоимость, если сравнивать стоимость входящего сырья и произведенной продукции в мировых ценах. Если глубина переработки нефти на НПЗ Европы и США находится на уровне

90–95%, то для России к 2010-м годам этот показатель немного превышал 70%. Такой бизнес мог существовать только потому, что заводы входили в вертикально интегрированные компании, добывавшие и экспортировавшие сырую нефть.

Обнуление пошлин привело бы к выравниванию внешних и внутренних цен на сырую нефть (за вычетом транспортных издержек), которые до этого были искусственно занижены на величину пошлины. Удорожание сырья на внутреннем рынке существенно усложняло бы работу неэффективных НПЗ. А неизбежный в таком случае рост цен на топливо для конечных потребителей планировалось сдерживать за счет снижения акцизов.

Но выбранный в 2014 году путь поэтапного снижения пошлин и увеличения НДС сохранял заниженные внутренние цены на сырую нефть. В итоге ситуация в российской нефтепереработке несколько улучшилась, в том числе и благодаря четырехсторонним соглашениям о модернизации НПЗ (между ФАС, Ростехнадзором, Росстандартом и нефтяными компаниями), но эффективность производства по мировым стандартам остается невысокой: в 2017 году глубина переработки в среднем по стране составила 81,3%.

Развилки на пути

Поэтому теперь, когда принципиальное решение о проведении реформы принято, важно, чтобы правительство дало правильные ответы на ряд важных вопросов:

1. На какую величину будет поднята ставка НДС при обнулении экспортных пошлин? Повышения, которое просто компенсирует выпадающие доходы бюджета от экспортной пошлины, недостаточно: за счет роста внутренних цен на нефть компании получат дополнительные прибыли. Это зна-

чит, что налоговый маневр должен быть нейтральным не с точки зрения бюджета, а с точки зрения ренты, которая достается производителям нефти. Распределение ренты не должно измениться в пользу компаний. В таком варианте прирост суммарных бюджетных поступлений должен составить примерно 1,4% ВВП (без учета изменений в макроэкономических условиях).

«Сейчас самый большой риск заключается в том, что отдельные игроки могут попытаться воспользоваться административным, медийным или любым другим ресурсом для лоббирования выгодных им, а не сектору и экономике в целом, параметров реформы»

2. Как будут сдерживать рост розничных цен на нефтепродукты? Наиболее эффективный вариант — снижение уровня акцизов (который в последние годы заметно повышался, хотя в 2014 году предполагалось снижение), наименее предпочтительный — различные варианты «ручного управления». Стоит отметить, что при текущих высоких ценах на нефть налоговый маневр приведет к более резкому подорожанию бензина и других видов топлива, чем если бы он был проведен в недавнем прошлом. Оптимальный момент для относительно безболезненной реформы был

упущен, и теперь акциз на нефтепродукты нужно просто обнулять — при цене нефти порядка \$55 за баррель акцизы потребовалось бы снизить примерно на 80%, но сейчас даже их полной отмены может не хватить для удержания цен.

3. Будет ли предложена государственная поддержка НПЗ, и если да, то в каком виде? Неэффективные заводы могут либо закрыться, либо ускоренно модернизироваться. Для второго варианта может понадобиться финансовая поддержка. Но вызывают вопросы как величина и методы оценки необходимой помощи, так и то, кому и в какой форме она будет предоставлена (объем поддержки может колебаться от 0,8 до 1,3% ВВП, соответственно, итоговый эффект налогового маневра для бюджета составит от +0,6 до +0,1% ВВП). Судя по информации о совещании правительства с нефтяниками, рассматривается вариант введения обратного акциза — налогового вычета, предоставляемого на тонну переработанной нефти или на тонну отдельных видов нефтепродуктов. Сам механизм вряд ли можно назвать безупречным, потому что выбор продукта, на который будет предоставляться обратный акциз, неизбежно приведет к искусственному росту его производства. Кроме того, пока совершенно непонятно, кто получит такую финансовую помощь. Те НПЗ, которые в наибольшей степени требуют модернизации? А как быть с уже модернизированными за счет средств самих компаний? Насколько оправданно вмешательство в механизмы рыночной конкуренции? Наконец, принципиальный вопрос в случае любой господдержки — сроки. Сколько будет действовать обратный акциз (или любой другой механизм)? Нужны детальные расчеты, отражающие возможности и издержки компаний по форсированной модернизации своих мощностей.

4. Будет ли введен какой-либо компенсаторный механизм для других отраслей, являющихся потребителями сырой нефти, прежде всего для нефтехимии?

Детальные (и желательно прозрачные) расчеты по каждому из обозначенных вопросов — необходимое условие эффективного маневра. Сейчас самый большой риск заключается в том, что отдельные игроки могут попытаться воспользоваться административным, медийным или любым другим ресурсом для лоббирования выгодных им, а не сектору и экономике в целом, параметров реформы. И бурное обсуждение растущих цен на бензин — отличный способ для этого. По заявлениям «Роснефти», обнуление экспортных пошлин приведет к росту цен на топливо в полтора раза. Но без детализированных расчетов такие цифры вызывают много вопросов. Учтено ли снижение акцизов и какое? Расчет проведен в текущей структуре производства, с учетом наличия крайне неэффективных НПЗ? Рассматривалась экономика отдельно нефтеперерабатывающего сегмента или всего нефтяного и нефтеперерабатывающего сектора (вертикально интегрированного в рамках нескольких компаний) в совокупности?

Затягивать реформы в российской нефтепереработке дальше уже невозможно. Основной вопрос состоит в том, какие параметры маневра будут выбраны и будут ли они отвечать требованиям повышения эффективности сектора и смягчения негативных последствий для потребителей или интересам отдельных компаний и минимизации их издержек.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва,
улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50,
ОГРН 1027700316159 Реклама. 16+

Открой свой бизнес
под известным брендом

РБКБИЗТОРГ

НЕДВИЖИМОЕ ИМУЩЕСТВО по адресу:
Ленинградская обл., г. Сосновый бор,
ул. Молодежная, д. 46



8 КВАРТИР
общей площадью
241,4 кв. м

10 НЕЖИЛЫХ ПОМЕЩЕНИЙ
площадью **276 кв. м**

Сбор предложений на ЭТП «Фабрикант»

Организатор: АО «ЦентрАтом» www.centeratom.ru

Контактное лицо: **Пермяков Александр Сергеевич**
Тел.: 8 (985) 266-65-84, 8 (495) 660-71-61 (доб. 199)
e-mail: aspermyakov@centeratom.ru, info@centeratom.ru



ТРАНСПОРТ ФАС займется конкурсом на строительство трамвайной линии в Санкт-Петербурге

Тендер свернул с пути

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ВАСИЛИЙ МАРИНИН

Проиграв Газпромбанку крупный конкурс на создание трамвайной линии в Петербурге, ВТБ с партнерами оспорил его условия. Судьбу проекта стоимостью 25 млрд руб. решит ФАС.

21 спорный километр

Компания «Трамвайные пути Северной столицы» (по 40% у группы «ВИС» и «ИИ Холдинга», который принадлежит структурам ВТБ, 20% — у «Айсиэл») пожаловалась в ФАС на проведение конкурса на право заключения 30-летнего концессионного соглашения о создании и эксплуатации трамвайной сети по маршруту Купчино — Славянка.

В пресс-службе ФАС сообщили, что обращение будет рассмотрено 15 июня, но воздержались от дальнейших комментариев. Представитель «Трамвайных путей Северной столицы» подтвердил РБК, что компания направила жалобу в ФАС 30 мая.

Правительство Санкт-Петербурга объявило о конкурсе на строительство 21-километровой скоростной трамвайной линии Купчино — Славянка стоимостью около 25 млрд руб. в ноябре 2017 года. Соглашение предполагало, что правительство также будет оплачивать эксплуатационные расходы в течение 30 лет. С учетом этих платежей стартовая цена проекта составляла 89 млрд руб. Заказчиком выступил комитет по инвестициям Санкт-Петербурга.

Первоначально заявки подали пять компаний, однако до конкурса добрались только две: «Трамвайные пути Северной столицы» (ТПСС) и «БалтНедвижСервис» (созданная группой компаний «АБЗ-1» и Газпромбанком). Предложение первого участника составило 75,5 млрд руб., а второго — 58 млрд руб. В конкурсе победил консорциум с участием Газпромбанка. 24 мая 2018 года власти Санкт-Петербурга на Петербургском экономическом



Несмотря на свое название, компания «Трамвайные пути Северной столицы» проиграла тендер на строительство трамвайной сети в Санкт-Петербурге, но рассчитывает, что ФАС отменит результаты конкурса

форуме подписали соглашение с победителем. Финансовое закрытие сделки запланировано на 2019 год.

Не так считали

Как заявил РБК представитель ТПСС, «важные условия конкурсной документации были сформулированы нечетко и позволяли двоякое прочтение». «Неоднозначность конкурсной документации не позволила городу получить объективно сравнимые предложения и выбрать лучшее из них», — сочли в ТПСС.

Собеседник пояснил, что конкурсная документация четко предписывала, что весь сверхдоход от проекта является собственностью Санкт-Петербурга. Финансовое предложение ТПСС было сделано исходя именно из этого условия. Однако, по его словам, второй участник, вероятно, допустил, что концессионер сможет удерживать сверхдоход и использовать его для покрытия своих собственных эксплуатационных затрат.

«Данный подход с присвоением сверхдохода в пользу концессионера позволил заявить более

низкую сумму прямых платежей от Санкт-Петербурга, но при этом он предполагает недоплату в бюджет причитающегося городу сверхдохода», — сообщил представитель «Трамвайных сетей Северной столицы».

По его словам, компания надеется, что по результатам рассмотрения жалобы Санкт-Петербург внесет изменения в конкурсную документацию, «исключающие двоякое толкование ее ключевых положений и способствующие честной конкуренции».

В пресс-службе группы компаний «АБЗ-1», партнера Газпромбанка по консорциуму, победившего в конкурсе, сообщили, что при подаче заявок на участие в нем 22 ноября 2017 года все заявители (в том числе «Трамвайные пути Северной столицы») письменно заверили конкурсную комиссию в том, что они «подтверждают свое полное ознакомление и согласие с положениями конкурсной документации». Аналогичные заверения были даны участниками конкурса при подаче конкурсных предложений 19 марта 2018 года, уточнили в «АБЗ-1». «В связи с этим жалоба, поданная «Трамвайными путями Северной столицы» в ФАС России и содержащая доводы о несогласии данного заявителя с конкурсной документацией, не может не вы-

зывать удивления», — говорится в ответе компании — победителя конкурса. Представитель «АБЗ-1» считает, что ТПСС «в действительности не согласны с объявленными результатами конкурса, а не с конкурсной документацией, которая соответствовала требованиям закона и предоставила всем претендентам равные конкурентные возможности по участию в торгах».

В пресс-службе комитета по инвестициям Санкт-Петербурга сообщили, что жалоба, поданная в ФАС, рассматривается совместно с сотрудниками комитета. «С доводами, приведенными в жалобе, комитет по инвестициям Санкт-Петербурга не согласен и будет настаивать на отклонении данной жалобы», — ответила пресс-служба ведомства.

По словам руководителя исследовательской группы InfraOne Александры Галактионовой, это довольно крупный проект в своем сегменте, он вызвал большой интерес у инвесторов. «Неудивительно, что проигравшая сторона пошла в ФАС. Я не исключаю, конечно, что компании удастся добиться отмены итогов конкурса. Но в целом, учитывая, что в партнерах у победившего консорциума Газпромбанк, не думаю, что заявка была составлена с серьезными нарушениями», — отметила она. ■

Скоростные трамваи Санкт-Петербурга

4 июля 2017 года профильная межведомственная комиссия правительства Санкт-Петербурга согласовала концепции двух проектов линий скоростного трамвая. Одна должна пройти от Купчино через Шушары до Славянки, другая — от станции «Южная» до Колпино. Проекты должны быть реализованы с применением механизмов ГЧП.

По расчетам чиновников, от Колпино до «Южной» пассажиры смогут добраться за 30 минут, а от Купчино до Славянки — за 40 минут. Стоимость строительства трамвайной линии по маршруту «Южная» — Колпино составит не менее **20 млрд руб.** Концессионер получит трамвайную линию в управление до 2048 года. Запустить

проект планируется в 2021 году. На ПМЭФ турецкая «Рейссанс Констракшн» подписала соглашение с властями Петербурга о намерении реализовать этот проект. В комитете по инвестициям отметили, что турецкой компании еще предстоит участвовать в конкурсе по этому проекту. Конкурс по третьей трамвайной линии

от станции метро «Кировский завод» до Красного Села анонсировали в апреле 2018 года. Инвестором проекта согласилась выступить турецкая ICA Construction. Протяженность трассы составит 36,5 км, объем инвестиций — **17 млрд руб.** со сроком окупаемости четыре года. Инвестор рассчитывает на пассажиропоток более 14 млн человек в год.

АКТИВЫ Бывший глава «Росгосстраха» объяснил сделку с Евгением Гинером

Жизненные принципы Данила Хачатурова

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Прежний владелец «Росгосстраха» Данил Хачатуров впервые раскрыл детали продажи Евгению Гинеру компании «РГС Жизнь» — по его словам, сделка была осуществлена для того, чтобы покрыть миллиардные убытки «Росгосстраха» от ОСАГО.

Данил Хачатуров передал президенту и владельцу футбольного клуба ЦСКА Евгению Гинеру в конце 2015 года права на владение «Росгосстрах Жизнь» на основании deed of trust (трастовый договор, передача прав собственности) в рамках английского права. Об этом экс-владелец компаний «РГС Жизнь» и «Росгосстрах» сообщил 13 июня на пресс-конференции.

В отчетности «РГС Жизнь» ее конечным собственником назван Алхас Сангулия — давний партнер Хачатурова. Евгений Гинер объявил о том, что является конечным бенефициаром «РГС Жизнь», только в апреле 2018 года, выступая перед коллективом компании.

Вне России

Описывая процедуру продажи страховщика жизни Гинеру, Хачатуров сказал: «Это deed of trust, то есть права на владение. Это довольно простая форма, она бывает опционная, а бывает просто с передачей прав. На протяжении 2015–2016 годов форма владения опционная «выбиралась» по ходу того, как деньги передавались». Сумму сделки Хачатуров не назвал, отметив, что сейчас права собственности на «РГС Жизнь» приводятся в соответствие с российским законодательством.

Хачатуров объяснил, что продал компанию по страхованию жизни владельцу ЦСКА, чтобы покрыть убытки «Росгосстраха» от ОСАГО (в 2016 году — 33,3 млрд руб.). «Когда вам необходимы большие средства, чтобы покрывать убытки по ОСАГО, — а я напомним, в 2015 году убытков по ОСАГО у нас было 20 млрд руб., в 2016 году — 30 млрд руб., то есть где-то на рын-

ке надо было взять 50 млрд руб. — значит, надо было что-то продать», — сказал Хачатуров.

«Вероятно, Хачатуров передал «РГС Жизнь» в траст под доверительное управление, и параллельно с этим Гинер подписал опционный договор, который наделял его правом по истечении определенного времени выкупить актив у Хачатурова», — говорит партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. По словам юриста, передача собственности в рамках трастового договора — популярная процедура в рамках зарубежных юрисдикций, однако в российском праве такой договорной формы не существует. Поэтому, несмотря на то что по английскому праву Гинер фактически является конечным бенефициаром, такая сделка в России все равно требует подтверждения со стороны ФАС и ЦБ, говорит юрист.

Евгений Гинер, в свою очередь, заявил, что на прошлой неделе ФАС дала разрешение оформить его права на владение компанией. «Сейчас мы уже получили разрешение от ФАС», — сказал он, добавив, что теперь планируется согласовать смену собственности с ЦБ.

В ФАС и ЦБ не ответили на запрос РБК.

Затаившийся бенефициар

Ранее сообщалось, что «РГС Жизнь» в декабре 2016 года была продана Хачатуровым его партнеру Алхасу Сангулии. В итоге эта страховая компания не вошла в периметр сделки по покупке банком «ФК Открытие» «Росгосстраха» у Данила Хачатурова и, в отличие от «Росгосстраха», не попала вместе с банком в последних числах августа под санкции в Фонд консолидации банковского сектора ЦБ.

Публично о правах на «РГС Жизнь» Евгений Гинер объявил в апреле 2018 года. Но, по утверждению Гинера, зампред ЦБ Владимир Чистюхин и глава санлируемого «ФК Открытие» Михаил Задорнов знали об этом факте. «На встрече с Михаилом Михайловичем [Задорновым] и Чистюхиным я обозначал, что куплено, документы все есть», — сказал Гинер. «Я ни-

кого не «фронтою» (не прикрываю. — РБК), это действительно моя компания с 2015 года», — пояснил владелец ЦСКА, добавив, что лично информировал Задорнова и Чистюхина «в здании ВТБ24 в октябре-месяце 2017 года».

По словам Чистюхина, ЦБ узнал о том, что Гинер владеет «РГС Жизнь», только когда Гинер объявил об этом публично. «Мы точно так же узнали после его объявления. Будем выяснять, кто действительно бенефициар», — заявил зампред ЦБ (цитата по ТАСС).

Чистая прибыль страховой компании «РГС Жизнь» по итогам 2017 года составила 2,3 млрд руб. (3,4 млрд руб. — чистая прибыль в 2016-м)

Споры за «Жизнь»

Компания «РГС Жизнь» стала основным предметом споров между бывшими собственниками «Росгосстраха» и новым руководством банка «ФК Открытие». В отличие от убыточного «Росгосстраха» страховщик «РГС Жизнь» прибылен — его чистая прибыль по итогам 2017 года составила 2,3 млрд руб., по итогам 2016 года — 3,4 млрд руб.

В конце мая Михаил Задорнов выразил надежду на возвращение «РГС Жизнь» на баланс банка «ФК Открытие», добавив, что в любом случае «Открытие» запустит создание новой компании — страховщика жизни. Уже в июне контролируемый банком «Росгосстрах» подал к «РГС Жизнь» иск на 116,6 млрд руб. за использование товарного знака, посчитав несправедливой сделку по передаче «РГС Жизнь» на несколько лет права использования товарного знака «Росгосстраха». «Незадолго до спасения «Росгосстраха» банком «ФК Открытие»

и Банком России предыдущий менеджмент заключил исключительно прибыльную для компании «РГС Жизнь» сделку», — сказали РБК в пресс-службе «Росгосстраха».

В свою очередь, Данил Хачатуров выступил со встречными претензиями. «РГС Жизнь» по условиям сделки между Хачатуровым и «ФК Открытие» должна была, во-первых, сохранить права на использование бренда «Росгосстрах», а во-вторых, «Росгосстрах» и «ФК Открытие» должны были на исключительной основе продавать полисы «РГС Жизнь», заявил Данил Хачатуров. По его мнению, «ФК Открытие» не исполнил свои обязательства по сделке, и спор теперь он планирует разрешать в суде. Иски по некоторым пунктам сделки будут поданы в ближайшее время, но сама продажа «Росгосстраха» оспариваться не будет, заявил бывший собственник страховой компании.

Как рассказал Хачатуров, до того как он передал активы (ПАО «Росгосстрах», Росгосстрах Банк, НПФ «Росгосстрах» и недвижимость) в банк «ФК Открытие», стороны сделки провели «большую встречу» с участием представителей ЦБ, где все условия сделки были подтверждены. Однако на сегодняшний день «если говорить о том, что выполнено [со стороны «ФК Открытия»], не выполнено ничего», утверждает Хачатуров.

В пресс-службе «Росгосстраха» заявили, что документы по передаче компании «Росгосстрах» банку «ФК Открытие» не содержат условий по продаже полисов «РГС Жизнь» на исключительной основе: «Возможно, это личные договоренности господина Хачатурова». Несмотря на это, «Росгосстрах» продолжает продавать полисы компании «РГС Жизнь», если страхователь обращается с конкретным запросом на приобретение полиса этой компании, добавили в «Росгосстрахе».

Есть ли шанс

Юристы говорят, что без изучения первичных документов сложно понять, какие шансы у сторон в рам-

Что такое траст

Трастовый договор (deed of trust) — документ, согласно которому в доверительное управление передается какой-либо актив и в котором указываются все стороны сделки — учредитель траста, доверительный собственник, условия и т.д. В рамках трастового договора доверительный собственник активом формально не владеет, но у него есть на него права. Опционное владение означает, что покупатель актива обладает правом на владение опционом (ценной бумагой), который подразумевает покупку актива в течение определенного периода времени у продавца опциона по установленной цене.

как судебных разбирательств. Если стороны приняли на себя несколько обязательств, часть из которых исполнена, а часть нет, одна из сторон вправе требовать исполнения и других частей сделки от не исполнившей их стороны, а также заявлять о взыскании убытков, если таковые были причинены неисполнением, говорит партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Павел Герасимов. «Все зависит от того, что было зафиксировано и как. Необходимо отталкиваться от содержания первичных документов. В целом такой иск возможен, если есть соответствующие основания», — отмечает он.

Если исходить только из слов Хачатурова, то это достаточное основание для взыскания убытков; чтобы взыскать заявленные суммы в суде и признать неисполненными условия сделки, «РГС Жизнь» необходимо доказать размер причиненных убытков и причинно-следственную связь их возникновения, говорит партнер юридической фирмы «Стрим» Фарид Бабаев. «Между тем никто пока не знает всех деталей договора и того, как он заключался, — вряд ли бы «ФК Открытие» безосновательно подавал многомиллиардные иски непродуманно», — добавляет он. ■

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

rbcplus.ru



Реклама, 16+

НЕДВИЖИМОСТЬ Capital Group будет участвовать в столичной программе реновации

Павел Тё пошел с ПИК

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,
ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

Председатель совета директоров Capital Group Павел Тё поучаствует в столичной программе реновации. Бизнесмен стал бенефициаром компании, получившей контракты на проектирование новых домов на общую сумму почти 779 млн руб.

У ООО «МФС-ПИК», получившего от Московского фонда реновации жилой застройки (Фонд реновации) контракты на 778,8 млн руб., изменилась структура собственности. До декабря 2017 года компания принадлежала группе ПИК Сергея Гордеева, но затем ее собственником, согласно информации ЕГРЮЛ, стала кипрская Esazione Capital Ltd. В марте 2018 года 50% этой кипрской компании через другую зарегистрированную на острове структуру — Evalaro Trading & Investments Ltd — стал контролировать Павел Тё, следует из данных кипрского торгового реестра.

О том, что Evalaro Trading & Investments Ltd находится в сфере интересов председателя совета директоров Capital Group Павла Тё, свидетельствует следующий факт: в 2010 году этой кипрской компании принадлежало 50% ООО «Имидж Недвижимость», которое с 2017 года на 100% принадлежит ООО «Пантеон Групп», учредителем которого указан Тё.

Группа ПИК, как заявили в ее пресс-службе, больше не является владельцем МФС-ПИК. Покупателя собеседник РБК не назвал. Представитель Capital Group отказался от комментариев.

Применить имеющийся опыт

Фонд реновации с конца 2017 года проводит конкурсы на проектирование домов, в которые москвичей будут переселять из хрущевки. Всего заключены договоры почти на 7,1 млрд руб., следует из подсчетов РБК на основе данных сайта госзакупок. Больше всего контрактов — на 1,2 млрд руб. — получило принадлежащее городу АО «Москапстрой»; МФС-ПИК занимает второе место почти с 800 млн руб.

Крупные заказы достались также ООО «ПИК-Проект» (635,2 млн руб.); по-прежнему принадлежит группе ПИК), ООО «Проектное бюро «Апекс» (661,6 млн руб.), ООО «А-Проект.к» (555,3 млн руб.); входит в концерн «Крост»).

Выручка ООО «МФС-ПИК» по РСБУ в 2016 году достигла, по данным базы СПАРК, 6,4 млрд руб., чистая прибыль — 6,1 млн руб. Данных за 2017 год еще нет. Кроме контрактов на проектирование домов в рамках реновации компания была победителем гостендеров на подрядные работы по строительству домов, а так-



ФОТО: Вячеслав Прокофьев/ТАСС

Главная мотивация участия в этом проекте для Павла Тё — это даже не прибыль в короткой перспективе, а возможность поучаствовать в программе реновации в принципе, уточняет эксперт

же по водоснабжению и водоотведению.

Павел Тё интересовался участием в проектировании кварталов для реновации, утверждает источник РБК, близкий к руководству Capital Group. У группы нет производственной базы, своих домостроительных комбинатов, но она умеет строить эффектные дома, и этот опыт Capital Group

каким-то образом хотела применить в программе реновации, уточняет собеседник РБК.

Другой источник РБК, близкий к группе, напоминает, что в структуре Capital Group есть проектировщики, но они не занимаются проектированием с нуля, а выступают скорее техническими заказчиками, то есть занимаются не творческими, а техническими и инженер-

ными аспектами проекта. Сейчас Capital Group, как свидетельствуют объявления на сайте HeadHunter, расширяет штат проектировщиков — группа ищет главного архитектора проектов, главного инженера проектов и других специалистов в этой области.

Для проектировщиков рентабельность госзаказов может достигать 30%, констатирует ген-

директор архитектурного бюро «А.Лен» Сергей Орешкин. По его оценке, стоимость компании с портфелем госзаказов может составлять треть от будущей прибыли. Таким образом, если оценивать стоимость компании по объему госзаказов на проектирование домов по проектам реновации, 50% МФС-ПИК могли обойтись Павлу Тё примерно в 130 млн руб.

Для проектировщиков рентабельность госзаказов может достигать 30%, констатирует гендиректор архитектурного бюро «А.Лен» Сергей Орешкин

Госконтракт для проектировщиков — это всегда риск из-за часто нечетко продуманных и прописанных условий, считает Орешкин. По его мнению, главная мотивация участия в этом проекте для Павла Тё — это даже не прибыль в короткой перспективе, а возможность поучаствовать в программе реновации в принципе. Ведь реновация, скорее всего, распространится на другие регионы, и если компания сейчас наберется опыта, то ей будет проще получить контракты в будущем, рассуждает Орешкин.

Вписаться в концепции

Программу реновации домов первых массовых серий 1960-х годов (хрущевки) правительство Москвы утвердило в августе 2017 года. В нее попало более 5 тыс. домов, в которых сейчас проживают около 1 млн человек. Только в первые четыре года реализация программы обойдется, по оценкам чиновников, в 400 млрд руб.

Контракты на проектирование, которые сейчас заключает Фонд реновации, касаются домов, которые должны быть построены до 2021 года. Кроме этого сейчас проходит архитектурный конкурс на разработку концепций пяти экспериментальных площадок в рамках программы реновации — в Кузьминках, Головинском районе, Царицыно, на проспекте Вернадского и в Хорошево-Мневниках. В конкурсе участвуют зарубежные и российские архитектурные бюро, среди которых Zaha Hadid Architects, John McAslan+Partners, Speech Сергея Чобана. Москомархитектура планирует подвести итоги конкурса этой осенью. Проектируемые уже сейчас стартовые дома должны соответствовать этим еще пока не утвержденным концепциям. ■

Чем известна Capital Group

Девелопер Capital Group основан в 1993 году. Совладельцами группы являются Владислав Доронин, Павел Тё и Эдуард Берман. В рейтинге Forbes «Короли российской недвижимости 2018», в котором дана оценка доходов крупнейших собственни-

ков коммерческой недвижимости, Capital Group занимает 15-е место. В 2017 году она, по оценке Forbes, заработала на аренде \$160 млн. Capital Group принадлежит 99 тыс. кв. м торговой недвижимости и 233,6 тыс. кв. м офисной (в том числе комплекс «Город сто-

лиц» в «Москва-Сити»). Capital Group работает также в сегменте жилой недвижимости и апарт-ментов. Сейчас у группы в активной фазе строительства находится, по собственным данным, 3,3 млн кв. м недвижимости. С 2015 года Capital Group работает на рынке гос-

заказа. Подконтрольная группе компания «Спецстрой» в последние три года, по данным базы СПАРК, заключила госконтрактов на 21 млрд руб. В основном они связаны с благоустройством по программе «Моя улица» в Москве.

СПОРТ Какой турпоток ожидают в городах проведения футбольного чемпионата

Кто с мячом к нам придет

ЮЛИЯ ЛЫМАРЬ,
ЕЛЕНА СУХОРОКОВА

Среди городов, принимающих чемпионат мира по футболу, самые скромные ожидания по турпотoku — у Екатеринбурга, выяснил РБК. На наибольшее количество иностранцев рассчитывают обе столицы и Московская область.

РБК опросил администрации российских регионов, которые будут принимать стартующий в четверг, 14 июня, ЧМ-2018, об ожидаемом количестве болельщиков и туристов в этот период. Как выяснилось, лидируют в этом своеобразном рейтинге Москва, Московская область и Санкт-Петербург, самые скромные надежды — у Екатеринбурга.

При этом власти двух из 11 городов, где пройдут матчи чемпионата, проигнорировали запросы РБК — это Сочи и Ростов-на-Дону. Оценки именно по заграничному турпотoku РБК предоставили представители шести областных или городских администраций — суммарно эти шесть регионов рассчитывают примерно на 782 тыс. иностранных гостей.

Скромное обаяние столиц

В целом на проходящий в России мундиаль может приехать более полутора миллионов иностранных гостей, прогнозировал в феврале руководитель Ростуризма Олег Сафонов. По состоянию на начало июня на матчи чемпионата были проданы 2 млн билетов, из них более половины — 54% — приобрели иностранцы, следовало из пре-

доставленных РБК данных ФИФА (при этом наибольший интерес к мировому первенству проявили болельщики из США, которые располагали 87 тыс. билетов). Россияне на тот момент выкупили почти 873 тыс. билетов.

Как показал опрос РБК, самые высокие ожидания по турпотoku оказались у столичных чиновников. На московских стадионах «Лужники» и «Спартак» пройдут 12 игр чемпионата, в том числе матч-открытие Россия — Саудовская Аравия 14 июня и финал 15 июля. В городском департаменте спорта и туризма рассчитывают, что с середины июня по середину июля Москву посетят от 800 тыс. до 1 млн туристов, из которых около 400 тыс. будут иностранцами.

Наряду со столицей принимать гостей мундиаля будут и города Московской области. Во время проведения ЧМ область в том или ином качестве посетят до 500 тыс. болельщиков, прогнозируют в пресс-службе губернатора Московской области.

Петербург, как утверждают в городском комитете по развитию туризма, находится «на первом месте среди городов-организаторов по запрошенным и купленным билетам». Всего в Петербурге пройдет семь матчей, в том числе один из полуфиналов и матч за третье место. Городские чиновники ожидают около 400 тыс. болельщиков, при этом пассажиропоток в Петербург на международных и российских направлениях с 11 июня по 23 июля составит, по предварительным данным, около 650 тыс. человек.

Наиболее скромные оценки по турпотoku в период чемпионата назвали в информационно-ана-

литическом департаменте городской администрации Екатеринбурга, где состоятся четыре матча группового этапа, в том числе Франция — Перу и Мексика — Швеция. По оценкам чиновников, каждый матч посетит 16–18 тыс. иностранных гостей и 9–11 тыс. зрителей из других городов России. Таким образом, в целом турпоток в Екатеринбург составит примерно 116 тыс. человек.

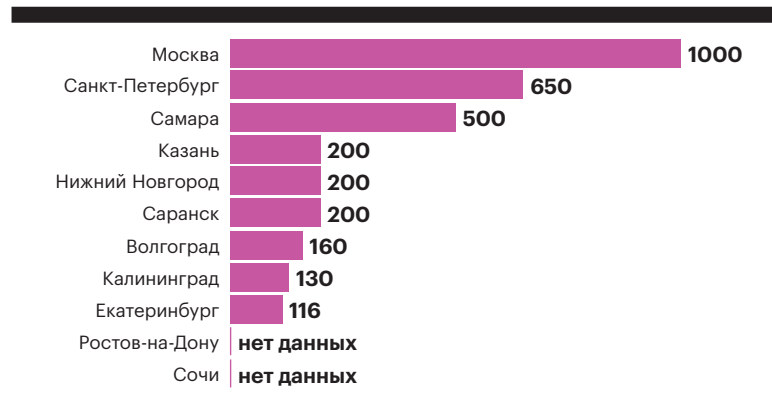
В Волгограде, где, как и в Екатеринбурге, пройдут четыре матча группового этапа, в частности Тунис — Англия и Нигерия — Исландия, как следует из ответа Агентства по развитию туризма и социокультурных проектов Волгоградской области, в целом ждут во время чемпионата около 160 тыс. туристов. Но подавляющая их часть — 120 тыс. человек — будут россиянами. В оценке иностранных гостей агентство ссылается на предварительные данные Ростуризма — около 40 тыс. Это самый низкий показатель зарубежного въездного турпотoka.

Игры с последствиями

Чиновники всех опрошенных РБК регионов прогнозируют загрузку местных гостиниц в период проведения чемпионата на уровне 90–100%. При этом еще за неделю до начала чемпионата в номерном фонде были свободные места.

К примеру, за неделю до старта мундиаля в Петербурге, по данным городского комитета по развитию туризма, было забронировано более 50% номерного фонда. В Казани на прошлой неделе загрузка гостиниц на время чемпионата составляла 70–80%, в Нижнем Новгороде — 75%, в Ка-

Ожидания регионов по турпотoku в период проведения чемпионата мира по футболу, тыс. человек



Источники: профильные комитеты по туризму областных и городских администраций, расчеты РБК

лининграде на период первых двух матчей (16 и 22 июня) — 80%, двух последних (25 и 28 июня) — 85%, сообщили представители областных и городских администраций.

В столице загрузка гостиниц в Центральном административном округе составляет 98–99%, в других округах — около 90%, уверяют в городском комитете по спорту и туризму. В Московской области, уточняют в пресс-службе главы региона, загрузка коллективных средств размещения во время чемпионата достигнет 96%.

Приезд зарубежных футбольных болельщиков произойдет на фоне падения числа обычных туристов. В последние годы в Россию в рамках традиционных экскурсионных туров в июне-июле приезжает около 700 тыс. иностранных туристов, но из-за чемпионата этот «классический» въездной по-

ток в первые два летних месяца упадет на 85–90%, прогнозировала ранее Ассоциация туроператоров России.

Мундиаль будет способствовать дальнейшему росту «классического» турпотoka, считает первый вице-президент ассоциации Владимир Канторович. Чемпионат освещают мировые СМИ, российские города посетят десятки тысяч иностранцев, телетрансляции посмотрят сотни миллионов зрителей, и это даст дополнительную рекламу России, поясняет он. По оценке Канторовича, благодаря мундиальному въездному турпотoku может вырасти в 2019 году на 10–20%. Туристы лучше узнают другие города России, но в силу логистических особенностей основными точками притяжения по-прежнему будут Петербург и Москва, резюмирует представитель Ассоциации туроператоров России. ▀



Крупнейший российский регистратор
доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru



В Сан-Франциско электросамокаты стали настолько популярны, что их количество мэрии пришлось ограничивать: пяти компаниям пока разрешено сдавать в аренду не более 1250 самокатов

Сможет ли новый вид транспорта отвоевать свою нишу в России

Самопрокатная альтернатива

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Американские сервисы аренды электросамокатов уже оцениваются инвесторами под \$1 млрд. Будет ли востребован такой транспорт в холодной и дождливой России?

Калифорнийский сервис аренды самокатов Bird поднял свою капитализацию до \$1 млрд, в конце мая сумев привлечь \$150 млн в ходе очередного инвестиционного раунда. Большую часть этих денег дал американский фонд Sequoia Capital, в свое время инвестировавший в такие компании, как Apple, Google, Instagram, WhatsApp, и др. На пятки конкуренту наступают два других калифорнийских сервиса аренды электрических самокатов и велосипедов. Один из них, Lime, тоже близок к тому, чтобы достигнуть капитализации в \$1 млрд. В начале июня Lime проводит инвестици-

онный раунд, в ходе которого уже привлек \$250 млн (большую часть из них — от Google Ventures).

Мировой бум интереса к новому виду шеринга побудил сразу две российские компании — YouDrive и «Делимобиль» — открыть свои сервисы аренды электросамокатов в российской столице. Представители обеих компаний утверждают, что спрос сильно превышает их предложение.

Bird расправил крылья

Сервис аренды электросамокатов Bird был основан в 2017 году Трэвисом Вандерзанденом, бывшим вице-президентом по международному развитию Uber. Вандерзанден говорит, что городской транспорт — это его пункт: мать предпринимателя в течение 30 лет работала водителем автобуса. В 2012 году он основал Cheryu — «автомойку на выезде», которую годом позже продал такси-агрегатору Lyft, пригласившему Вандерзандена на

должность операционного директора. В 2014 году Вандерзанден со скандалом ушел к главному конкуренту Lyft — Uber, а в октябре 2016 года покинул очередное место работы, найдя неожиданную нишу для собственного бизнеса — шеринг электросамокатов.

В сентябре 2017 года сервис Bird заработал в калифорнийской Санта-Монике: Вандерзанден вы-

пустил на ее улицы около тысячи электросамокатов, предложив их по привлекательной цене — \$1 за сам факт аренды самоката плюс по 15 центов за каждую милю пути. За первые пять месяцев работы сервисом воспользовались 50 тыс. человек, сделавших 250 тыс. поездок. «Самокат Bird дарит вам свободу — словно у вас есть крылья», — объяснял причины популярности своего

сервиса Вандерзанден. Востребованность нового сервиса позволила предпринимателю зимой—весной 2018 года провести несколько удачных инвестиционных раундов. Привлеченные средства были вложены в расширение сети — в марте самокаты Bird появились в Сан-Франциско, в апреле — в Остине.

На феномен Bird, чей сервис сперва воспринимали как заба-

Как это работает

Чтобы начать пользоваться сервисом, клиент, как правило, должен установить мобильное приложение и зарегистрировать в нем свои водительские права или паспорт, номер кредитной карты. Отсканировав через приложение QR-код самоката, он

разблокирует электронный замок и может ехать. В конце пути с его счета списывается оплата. Зарядки самоката хватает на 15 часов работы. Клиенты Bird не обязаны возвращать взятые самокаты на док-станции — их можно оставлять в любом удобном

месте. Мобильное приложение, которое клиент должен скачать, чтобы пользоваться сервисом, отслеживает по GPS точки начала и окончания маршрута. Следующий пользователь может взять самокат прямо посреди тротуара, где его оставил предыду-

щий. Станций аренды у Bird нет: ночью внештатные работники, которым компания платит по \$5–20 за смену, заряжают брошенные самокаты с помощью мобильных зарядных устройств и доставляют их в «гнезда» в разных частях города.

ву для узкого круга помещаных на технике гиков, обратили внимание два велошеринга, работавших в Сан-Франциско, — в марте 2018 года предоставлять электро-самокаты в своем родном городе стали Spin и Lime. Пользователи Spin должны платить \$1, чтобы разблокировать самокат, плюс 15 центов за каждую минуту езды.

Бум самокатных шерингов стал возможен не только благодаря популярности самой идеи совместного использования транспортных средств, но и за счет совершенствования электросамокатов. Bird, Spin и Lime используют самокаты Xiaomi и Ninebot (от Segway), появившиеся на рынке только в конце 2016 года. Они весят меньше 13 кг и оснащены батареей с высокой емкостью, которой хватает на 25–30 км.

США не единственная страна, где наблюдается взлет интереса к шерингу электросамокатов: в ноябре 2016 года в Сингапуре заработал сервис Telepod, предоставляющий аналогичную услугу, а весной 2017 года к нему добавились PopScoot и другие стартапы. В китайском Ханчжоу в марте 2017 года открылся сервис Innomake.

Беспечные ездки

Уже стали понятны и ключевые проблемы кикшеринга, как называют кратковременную аренду электросамокатов в США. Например, для пешеходов Санта-Моники Bird создал немало проблем: пользователи оставляли самокаты на тротуарах или даже на проезжей части, прислоняли к скамейкам в парках, блокировали инвалидам въезды на пандусы. Люди ломали ноги, падая через брошенные самокаты, пользователи на большой скорости врезались в пешеходов или падали с самокатов. Точно такая же картина наблюдалась в Сан-Франциско. Сам Вандерзанден поначалу старался оправдать вызывавшие растущее негодование инциденты соображениями прогресса. «В начале XX века люди схожим образом реагировали на автомобили, просто потому что привыкли к лошадям», — отмечал он.

Однако власти городов, в которых работали компании, решили иначе. Мэрия Сан-Франциско в мае опубликовала постановление, согласно которому с 4 июня за любой оставленный на тротуаре самокат компания-владелец должна будет заплатить \$100. Улицы мгновенно очистились от разбросанных кое-как транспортных средств, успешных превратиться в привычный атрибут пейзажа.

Мэрия, однако, вовсе не стремится к полному запрету самокатных шерингов: согласно принятому постановлению разрешение заниматься шерингом в ближайшие 12 месяцев смогут получить пять компаний. В течение первых шести месяцев все эти фирмы смогут сдавать в аренду в общей сложности не более 1250 самокатов. Затем, если практика не вызовет нареканий у жителей, власти, возможно, разрешат увеличить их число до 2500.

Чтобы получить разрешение, каждая компания должна будет заплатить \$40 тыс.: \$5 тыс. — в качестве покрытия расходов мэрии на разработку плана развития таких

Стоимость аренды самокатов в Москве

2

руб. в минуту

в течение первого часа и 1 руб. в минуту в последующие часы — стоимость аренды обычного (не электрического) самоката в компании Samocat Sharing

250

руб. в час

в Москве — тариф «Делисамоката» при почасовой аренде электрического самоката, аренда на сутки стоит 999 руб., на неделю — 3 тыс. руб., на месяц — 9999 руб.

2

руб. в минуту —

стоимость аренды электросамоката в компании YouDrive Lite

Источник: данные компаний

компаний, \$25 тыс. — за право в течение года предоставлять шеринговые услуги и, наконец, \$10 тыс. — на публичные расходы вроде транспортировки оставленных в неправильном месте самокатов, которые, возможно, потребуются.

Схожий план разработал городской совет Санта-Моники: с 12 июня работу в городе разрешат максимум трем сервисам, которые получат право использовать в общей сложности не более 1500 самокатов (к концу 2019 года их число может быть увеличено до 2250). Очевидно, ограничения введут и другие муниципалитеты, где сейчас бурно развивается кикшеринг.

Самокат в стране снегов

В России о прокате самокатов задумались еще до того, как Bird наводила улицы калифорнийских городов. Калининградский предприниматель Василий Быков основал компанию Samocat Sharing осенью 2015 года, вложив в нее \$100 тыс. собственных средств. «Мы решили делать прокат обычных самокатов, потому что электрические, которые тогда были на рынке, были слишком громоздкими и ненадежными», — рассказывает Быков. — Если обычный весит 6 кг, то электрические на тот момент весили около 15 кг — спуститься в метро или в переход с ним трудно».

Компании удалось открыть пять док-станций в Москве и выйти в Финляндию, открыв семь станций в столице (одна из них — на территории Хельсинкского университета). В Москве пользователь платит 2 руб. в минуту в течение первого часа и по рублю в последующие часы (но не больше 500 руб. в сут-

ки — за эти деньги можно кататься круглосуточно). Финские пользователи платят по €2 за каждые 30 минут, поездки до 10 минут — бесплатные.

Быков говорит, что еще в 2016 году пытался договориться о партнерстве с YouDrive и «Делимобилю», но те активно наращивали парк автомобилей и шеринг самокатов у обеих компаний не вызвал интереса. Зато предпринимателю удалось заинтересовать других инвесторов — к настоящему времени он привлек \$1,5 млн от фондов URBAN-X и SOSV, Фонда Бортника и компании BMW. Эти средства Быков вложил в расширение сети станций и транспортного парка: до конца года в Москве откроются 40 станций, в Хельсинки — 50, общее число обычных самокатов в аренде составит 400, а еще Samocat Sharing запустит 100 электросамокатов. Предприниматель ведет переговоры о запуске своего сервиса в двух европейских городах: один — во Франции, другой — в Испании.

«Сейчас появляются только первые наброски того сервиса, который будет работать повсеместно через несколько лет», — уверен Быков. Сезонность бизнеса предпринимателя не пугает. «Это только в России относятся к дождю как к стихийному бедствию, в Хельсинки, где климат примерно такой же, как в Санкт-Петербурге, горожане ездят на наших самокатах с апреля по октябрь», — отметил он.

Сила электричества

В конце мая 2018 года в Москве открылись два сервиса аренды электрических самокатов на базе каршерингов. Сначала «Делимобиль» запустил свой «Делисамокат», а 25 мая его конкурент YouDrive открыл YouDrive Lite.

«Три года работы нашего автомобильного шеринга показали, что сама идея совместного использования транспорта прижилась», — рассказывает гендиректор «Делимобиля» Леонид Сысоев. — Но город нуждается в лайт-версии транспортного шеринга, где использовалось бы легкое устройство». Велосипед для этих целей не очень подходит — езда требует больших затрат физической силы и некомфортна для людей, которые едут на работу или возвращаются домой. В деловом костюме совершить поездку на велосипеде рискнет не каждый офисный работник. Поэтому «Делимобиль» изучил зарубежный опыт и заинтересовался популярными самокатными шерингами. «Мы связались с департаментом транспорта Москвы, и нам сказали, что электросамокаты хорошо соответствуют их концепции «последней мили»: горожане должны добираться от метро до дома не на машине, а на чем-то, что не создает пробок на дороге и не требует парковочного места», — говорит Сысоев.

В итоге «Делисамокат» открыл 25 пунктов выдачи и возврата, в основном в центре, на западе и юго-западе Москвы, оснастив их 1650 самокатами. Они находятся рядом со станциями метро, но есть и мобильные пункты — фургончики, которые развозят самокаты. Линейка тарифов предусматривает аренду на несколько часов (по 250 руб. в час), сутки (999

руб.), неделю (3 тыс. руб.) и месяц (9999 руб.). На начало июня в приложении «Делисамоката» зарегистрировались 63 тыс. пользователей, а число поездок достигло 20 тыс. По наблюдениям корреспондентов РБК, в выходные найти свободный «Делисамокат» практически нереально.

Наличие пунктов выдачи Сысоев считает залогом, что Москва не столкнется с той же проблемой, что Санта-Моника и Сан-Франциско. Сейчас на каждом пункте работает персонал, объясняющий, как пользоваться сервисом, но в следующем сезоне гендиректор «Делимобиля» собирается полностью автоматизировать все пункты.

Сервис YouDrive Lite, напротив, выбрал ту же модель, что и Bird: он работает без док-станций. Оставить самокат можно на любой городской велопарковке, сделав фотографию, чтобы следующий пользователь знал, где его найти. «Док-станции сокращают мобильность пользователей: необходима схема работы, которая позволяет взять самокат, когда он понадобился, и оставить его, когда добрался до нужного тебе места», — объясняет Борис Голиков, гендиректор YouDrive.

«Делисамокат» открыл 25 пунктов выдачи и возврата, в основном в центре, на западе и юго-западе Москвы, оснастив их 1650 самокатами. Они находятся рядом со станциями метро, но есть и мобильные пункты — фургончики, которые развозят самокаты. На начало июня в приложении «Делисамоката» зарегистрировались 63 тыс. пользователей, а число поездок достигло 20 тыс.

С момента запуска сервиса через YouDrive Lite было совершено более 5 тыс. поездок. Тарификация поминутная — по 5 руб. Сервис увеличивает количество доступных самокатов по мере роста спроса: в первые дни работы для аренды были доступны 100 самокатов марки Ninebot ES1, затем их число постепенно довели до 200. «Мы уже сейчас довольны результатами и планируем увеличить парк самокатов», — говорит Борис Голиков.

Инвестиции в запуск YouDrive Lite составили около 20 млн руб. Юнит-экономика проекта положительная уже сейчас, уверяет Голиков, то есть зарабатывает компания на каждом самокате больше, чем тратит на его обслуживание. «Но для нас это игра в долгую», — рассуждает гендиректор YouDrive. По его словам, спрос на самокаты оказался выше, чем он ожидал.

«Делисамокат» общий объем инвестиций в запуск не раскрывает, зато готов сообщить, сколь-

ко собирается потратить до конца следующего года на его развитие — €19 млн. Эти деньги пойдут в том числе на то, чтобы открыть сервис в семи других городах страны, среди них Краснодар, Сочи и Грозный. «Петербурга в списке пока нет: климат слишком дождливый и к тому же в центре очень непросто будет ездить на самокатах через толпы туристов, которых там много летом», — делится Сысоев. Общее число самокатов к концу сезона 2019 года планируется увеличить до 16 тыс.

Руководители конкурирующих компаний сходятся во мнении, что риски у самокатных каршерингов те же, что и у автомобильных. «Есть риск, что самокат сломают, есть редкие случаи краж», — перечисляет Борис Голиков. Главная причина поломок — вода: из-за дождя могут выйти из строя и моторы, и батареи. Сейчас YouDrive Lite прорабатывает механизмы усиления безопасности самокатов и старается модернизировать их, чтобы поломки случались реже. Когда закончится сезон, гендиректор YouDrive пока не знает: осенью увидит, что самокаты простаивают, и закроет прокат до следующего года. «Делисамокат» собирает-

ся работать до 31 октября, но если октябрь окажется снежным, сервис закроют раньше.

Очевидно, что ждать новых игроков долго не придется. Рынок каршеринга уже стал сверхконкурентным, а кикшеринг — логичное развитие для компаний проката. Оба представителя сервисов уверены, что на рынок могут вскоре прийти новые конкуренты. «Делимобиль» рассчитывает к моменту их появления занять лидирующие позиции в Москве и нескольких других городах России. Борис Голиков считает, что конкуренция вкупе с технологическим совершенствованием самих электросамокатов позволит улучшить качество предложения и серьезно конкурировать с короткими расстояниями. «Начнет формироваться рынок, игроки займут свои ниши, и совместными усилиями получится создать систему транспорта «последней мили», — надеется Голиков. ■

III Ежегодный Форум РБК «Недвижимость в России»

20 июня,
Ritz-Carlton



Модераторы:



Игнат Бушухин



Наталья Княжевич



Олег Ракитов

Приглашены к участию:



Виталий Мутко
Правительство РФ



Владимир Якушев
Минстрой РФ



Марат Хуснуллин
Правительство Москвы



Александр Плутник
ДОМ.РФ



Сергей Рябокобылко
Cushman & Wakefield



Александр Михайлов
ГК GIRAFFE
«Крановые Технологии»



Андрей Чибис
Минстрой РФ



Алена Дерябина
Дон-Строй Инвест



Виктор Прокопенко
Sezar Group



Сергей Шумилов
Инфралекс



Сергей Труханов
T+T Architects



Александр Дубовенко
GOOD WOOD