

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
7 июня 2017
Среда
№ 97 (2594)



Михаил Гучериев,
основатель группы «Сафмар»

«Сегодня бизнес тот, который не проиграл»

ИНТЕРВЬЮ, С. 8 →
ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 06.06.2017

1041,23 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 06.06.2017, 20.00 мск

\$49,83 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 26.05.2017

\$406,1 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
07.06.2017

\$1= ↑
₽56,67

€1= ↓
₽63,78

РЕГУЛИРОВАНИЕ Как добросовестные клиенты Татфондбанка стали неплательщиками

Страшная кредитная история



Из-за финансовых проблем Татфондбанка пострадали не только его вкладчики (на фото), но и добросовестные заемщики

ЮЛИЯ ТИТОВА

Около 20 тыс. клиентов Татфондбанка оказались в уникальной ситуации: несмотря на своевременное погашение кредитов, они неожиданно попали в число неплательщиков с испорченными кредитными историями. Агентство по страхованию вкладов (АСВ) обещает «решить проблему».

Своими печальными историями розничные заемщики Татфондбанка обмениваются на финан-

совых формах в интернете. Клиенты банка, лишённого лицензии 3 марта, жалуются, что их кредитные истории оказались испорченными. По их словам, несмотря на то что они исправно платили по взятым в банке кредитам, когда он уже испытывал проблемы и находился под управлением временной администрации, их платежи не были зачтены, в итоге за ними числится просрочка.

Эту информацию РБК подтвердили в Агентстве по страхованию вкладов. «В Татфондбанке клиенты, которые возвращали займы

по кредитам в период моратория, до сих пор имеют задолженность перед банком. Погашение в ряде случаев не было зачтено. Мы в настоящее время решаем эту проблему. Склоняемся к тому, чтобы соблюсти «дух закона» и учесть данные погашения», — сообщил глава АСВ Юрий Исаев.

Без вины неплательщик

По словам банкиров и юристов, тот факт, что в период моратория платежи по кредитам не были зачтены, противоречит не только духу,

но и букве закона. Они объясняют, что при введении моратория на расчеты с кредиторами замораживаются все платежи на дату введения моратория. Платежи же, которые поступили в погашение кредитов, банк должен исполнять. По словам источников РБК, с порчей кредитной истории столкнулись порядка 20 тыс. заемщиков Татфондбанка. Собеседники РБК не припоминают, чтобы подобная ситуация в таком масштабе когда-либо случалась на российском банковском рынке.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 13 →

РЕФОРМА

Битва стратегов

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

В стратегии Алексея Кудрина нет мер по диверсификации экономики и росту доходов граждан, она усиливает «поляризацию пространства», считают его конкуренты из группы Бориса Титова. Меры существуют, но они не опубликованы, объясняют в ЦСР.

Институт экономики роста имени Столыпина сформулировал свои основные претензии к программе Центра стратегических разработок (ЦСР) Алексея Кудрина. В имеющихся у РБК материалах института (председателем его совета является бизнес-омбудсмен Борис Титов, подготовивший конкурирующую программу «Стратегия роста») указаны семь пунктов — от отсутствия у Кудрина планов по диверсификации экономики до критики повышения пенсионного возраста.

Титов и Кудрин представили свои программы президенту Владимиру Путину на прошлой неделе. Титов представил свой план публично еще в марте. Стратегия ЦСР не опубликована, но в распоряжении РБК есть презентация с ее основными тезисами, которую Кудрин показал президенту. Нужно определиться, насколько две программы конкурируют друг с другом, говорил Путин, вопрос в том, брать ли в работу какую-то из них полностью или «что-то с чем-то соединить, дополнить». Однако как объединить столь разные документы, остается неясным: Кудрин неоднократно упрекал Титова в желании «напечатать деньги», а сами «столыпинцы», как следует из их критики, не понимают, как ЦСР будет добиваться целевых показателей.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девшвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химиашивили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0983
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Татьяна Голикова недосчиталась дивидендов от госкомпаний

200 миллиардов недоплаты

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Бюджет в 2017 году получит на 205 млрд руб. меньше дивидендов госкомпаний, чем планирует Минфин, оценила Счетная палата. Правительство не учло снижения выплат от «Газпрома» и риски от снижения норматива для оборонных предприятий.

Счетная палата оценила недоплату дивидендов госкомпаний в федеральный бюджет в 2017 году в 205 млрд руб. Об этом во вторник, 6 июня, заявила председатель палаты Татьяна Голикова на заседании комитета Госдумы по бюджету и налогам. Таким образом, план по сбору дивидендов с госкомпаний будет выполнен на 58%, оценивает Счетная палата.

Действующий закон о бюджете предусматривает получение дивидендов в 2017 году на сумму 483,3 млрд руб., и правительство во внесенных в Думу поправках сохраняет этот прогноз.

Законопроект о поправках в бюджет не учитывает уточненного прогноза Росимущества по дивидендам (прогноз не публиковался), говорится в заключении Счетной палаты на проект закона. По данным Росимущества, бюджет должен получить на 19,8% меньше дивидендов, чем запланировано в поправках. Письмо с уточненным прогнозом Росимущества было направлено в Минфин 15 мая, в нем говорилось, что бюджет получит 387,5 млрд руб. (на 95,7 млрд руб. меньше, чем указано в поправках). Ухудшение прогноза было связано главным образом с обнулением ожиданий по дивидендам «Роснефтегаза», тогда как в федеральном бюджете от холдинга до сих пор записаны 156 млрд руб. дивидендов.

Счетная палата оценивает перспективы выплат дивидендов еще хуже, чем Росимущество. Основное расхождение связано с «Газпромом». Если Росимущество ожидало, что от «Газпрома» в казну поступит 182,6 млрд руб., то анализ Счетной палаты показал, что в бюджет от концерна придут только 73 млрд руб. Это на 98,3 млрд руб. меньше, чем указано в законопроекте о поправках в бюджет.

Поступление только 73 млрд руб. от «Газпрома» было определено правительственными директивами от 18 мая. Хотя бюджетные поправки внесены в Госдуму в конце мая, готовились они до выхода директивы по «Газпрому», пояснил РБК источник в Минфине, в ведомстве рассчитывали, что будут соблюдаться договоренности о выплате дивидендов в размере 50% чистой прибыли («Газпром» заплатит только 20%). В итоге Минфин решил сохранить прогнозный уровень поступлений от «Газпрома», а размер дивидендов при необходимости изменить вторым пакетом поправок.

Согласно заключению Счетной палаты, государство недополучит



Счетная палата установила, что денег в бюджете будет значительно меньше, чем рассчитывал Минфин. На фото: министр финансов Антон Силуанов и председатель Счетной палаты Татьяна Голикова

156 млрд руб. дивидендов от «Роснефтегаза», поскольку по итогам прошлого года компания получила бухгалтерский убыток (90,4 млрд руб.). Ранее министр финансов Антон Силуанов заявлял, что «Роснефтегаз» может заплатить дивиденды из нераспределенной прибыли прошлых лет (она оценивается в сумму 0,5 трлн руб.), и Счетная палата указывает на такую возможность, ссылаясь на позицию Минфина. Источник в Минфине пояснил, что ведомство ждет от «Роснефтегаза» в виде дивидендов около 70 млрд руб. Это половина от дивидендов, которые «Роснефтегаз» в этом году соберет с «Газпрома», в котором владеет около 11% (еще 38,4% принадлежат напрямую Росимуществу), и с «Роснефти», в которой владеет чуть более 50%.

Вице-премьер Аркадий Дворкович рассказывал ТАСС на Петербургском экономическом форуме,

что по дивидендам «Роснефтегаза» решение принято — дополнительных пока не планируется, но оговаривался, что другое решение может быть принято «в любой момент». Силуанов признавал в интервью телеканалу РБК на том же форуме, что исключения из тех норм выплат, которые учитывались при составлении бюджета на 2017 год, добились «Роснефтегаз», «Газпром» и «Роснефть».

Бюджет также недополучит 9 млрд руб. дивидендов от ВТБ и 2 млрд руб. от «Зарубежнефти», следует из уточненного прогноза Росимущества. Также «в связи с высокой волатильностью курсов валют и цен на нефть» отсутствует прогноз поступления по компании «Сахалин Энерджи Инвестмент». Зато «Транснефть» и АЛРОСА, считает Росимущество, могут заплатить по 15 млрд руб. сверх прогноза, от РЖД ожидается 7 млрд руб.

дополнительных поступлений, от «РусГидро» — 6 млрд руб.

В предложенных бюджетных поправках также не учтены риски возможного принятия правительством отдельных решений по изменению норматива отчислений в отношении предприятий оборонно-промышленного комплекса и других компаний, как это случилось в предыдущие годы, отмечает Счетная палата.

Норма о дивидендных выплатах госкомпаний в размере 50% от чистой прибыли, которую предлагал Минфин, еще не принята правительством, заметила Голикова во вторник на заседании в Думе. То есть сейчас действует старая норма, предполагающая выплату не менее 25% от чистой прибыли.

В бюджетных поправках предусмотрена норма о возможности дополнительного использования 200 млрд руб. из Фонда национального благосостояния для финансирования бюджетного дефицита (сверх запланированных трат ФНБ на 663,5 млрд руб.). Эта норма как раз может быть задействована на случай недоплат дивидендов, как прогнозирует Счетная палата. Похожая норма была добавлена в бюджет и в прошлом году: тогда правительство подстраховалось на случай, если «Роснефтегаз» не сумеет продать 19,5% «Роснефти», предусмотрев выделение 705 млрд руб. из Резервного фонда (в итоге этого не понадобилось). ▀

ПОПРАВКА

В предыдущем номере газеты РБК в статье «Потерянный миллиард» Олег Вьюгин был ошибочно назван председателем совета директоров МДМ Банка. Это его прежняя должность. Сейчас Вьюгин является профессором НИУ ВШЭ. Редакция приносит извинения.

Рассекречена страна, не вернувшая России \$1 млрд

Страной, которая нарушила финансовые обязательства перед Россией на \$1 млрд, была Венесуэла, сообщила Счетная палата. Поправками предусматривается уменьшение объема возвратов по государственным финансовым и экспортным кредитам на 53,9 млрд руб. (около \$950 млн), «что связано с неисполнением Боливарианской Республикой Венесуэла условий межпра-

вительственного российско-венесуэльского протокола от 23/26 сентября 2016 года», говорится в документе Счетной палаты. Не ясно, какое конкретно условие не выполнила Венесуэла. Российский госкредит в размере до \$4 млрд был предоставлен Каракасу еще в декабре 2011 года и предназначался для финансирования поставок российской промышленной про-

дукции в Венесуэлу, включая оборонную продукцию. Венесуэла использовала только \$2,8 млрд кредита, еще в 2015 году просроченной задолженности у нее не было, но уже к сентябрю 2016 года образовалась — на сумму \$256 млн. Реструктуризация была обусловлена «кризисом ликвидности» в Венесуэле, говорилось в прошлогоднем протоколе.

РЕФОРМА Борис Титов нашел недостатки у Алексея Кудрина

Битва стратегов

→ Окончание. Начало на с. 1
Как перестать отставать

Экономика без нефтяной иглы

«В программе ЦСР ключевой угрозой заявлено технологическое отставание России от развитых стран. При этом не совсем понятно, как это отставание будет наверстываться», — пишут эксперты Титова.

«Технологическая революция», на необходимость которой указывает Кудрин, должна, по замыслу ЦСР, включать в себя инвестконтракты для продвижения российских компаний на рынки дронов и беспилотных автомобилей, формирование «новых секторов экономики» (постуглеродная энергетика, биотехнологии, «зеленая» химия), внедрение искусственного интеллекта. За счет этого Россия должна войти в десятку лидеров по числу выданных международных патентов и увеличить долю оборудования в экспорте до 13% к 2024 году (сейчас 8,3%).

Кудрин также предлагает на 0,8 п.п. ВВП увеличить финансирование образования, создать «глобальные» университеты, ввести профильное образование в старшей школе. Но непонятно, как эти изменения будут внедряться, указывает Институт Столыпина. Современное образование «само по себе бессмысленно без массового создания высокопроизводительных рабочих мест», пишут эксперты, а создать их помогут лишь механизмы денежно-кредитной и налоговой политики.

Вторая претензия Столыпинского института в том, что программа ЦСР не предполагает диверсификации экономики. Сейчас сырьевой экспорт России составляет \$170,2 млрд, а несырьевой — \$109 млрд, говорится в презентации ЦСР. К 2024 году несырьевой экспорт должен удвоиться, а к 2035-му — опередить сырьевой. Но ЦСР прогнозирует сокращение обрабатывающей промышленности и рост торговли и HoReCa, пишут соратники Титова (в презентации Кудрина этих данных нет), и это «не свидетельствует о каких-либо структурных сдвигах в экономике, а наоборот — об усугублении диспропорций». «Перечисленные новые сектора в России сейчас еще не созданы, поэтому не смогут в кратко- и среднесрочной перспективе обеспечить удвоение объемов экспорта», — указывают они. Сосредоточиться, по мнению авторов, нужно на ОПК, машиностроении и углубленной обработке сырья.

При реализации предложений ЦСР экономика к 2024 году вырастет на 29%, а реальные располагаемые доходы граждан — на 25%, следует из презентации Кудрина. В Институте экономики роста не считают это «значимым результатом». Доходы населения с 2014 по 2016 год сократились в среднем на 15% (а для тех,

кто не входит в 20% богатейших людей, — на 25–30%), указывают они. С учетом этого результаты ЦСР будут означать «сохранение отставания уровня жизни в России от развитых стран». «Стратегия роста» предполагает рост дохода среднероссийской семьи на 60% в реальном выражении. Достичь этого экономисты предлагают путем создания высокопроизводительных рабочих мест, которые приведут к высоким зарплатам и росту покупательной способности. Масштабное падение реальных доходов в апреле 2017 года вернуло их к уровню 2009 года, подсчитал ранее Внешэкономбанк.

Поляризация с агломерациями

«Программа ЦСР подразумевает усиление поляризации пространства России, концентрируя меры территориально-экономической политики на крупнейших агломерациях», — пишет Институт Столыпина. В 2018–2024 годах города должны расти опережающими темпами роста (на 5–7% ежегодно), говорится в программе ЦСР. Добиться этого следует за счет дополнительных полномочий для лидирующих регионов. Так, города с населением свыше 1 млн человек в нескольких пилотных субъектах должны получить статус городских автономий, их следует наделить новыми полномочиями в сфере ЖКХ и градостроительства, также необходимо повысить их финансовую самостоятельность, отмечается в программе ЦСР. Вклад агломераций в ВВП должен вырасти с 40 до 50%.

Сейчас в глобальной конкуренции могут участвовать только два российских города — Москва и Санкт-Петербург, говорил Кудрин на ПМЭФ. Вдвоем они создают 27% ВВП страны — значительно больше, чем два первых по размеру экономики города в США (13%) и Западной Европе (9%), и для России это скорее недостаток, заявил глава ЦСР.

Но деревни и города уже не первый год «теряют свою привлекательность для жизни, поскольку там нет рабочих мест», пишут соратники Титова: «Чрезмерная поляризация пространства и опустынивание больших территорий — угроза национальной безопасности». Сами они предлагают сделать акцент на агломерациях с населением 100–500 тыс. человек, «на базе которых будут созданы кластеры различной специализации — в зависимости от специфики региона».

Пенсионный возраст и налоги

Еще один вопрос «столыпинцев» касается пенсионной реформы. ЦСР не публиковал свои предложения по пенсионному возрасту. Они предполагают рост выхода на пенсию до 63 лет у женщин и до 65 лет у мужчин, говорят два

Мягкая или жесткая

Подход к денежно-кредитной политике лежит в основе разногласий между Титовым и Кудриным. Если глава ЦСР поддерживает жесткую монетарную политику Центробанка, то Титов — за ее смягчение и удержание ключевой ставки на уровне «инфляция+2%». «Американцы, европейцы, японцы [после мирового кризиса] нашли в себе силы изме-

нить мышление. Они осознали, что нужно делать инъекции в экономику, чтобы она вернулась к прежним темпам роста, и пошли по пути смягчения денежной политики», — заявлял он на деловом завтраке Сбербанка на Петербургском международном экономическом форуме. Кудрин же говорил, что не поддерживает «жела-

ние напечатать деньги и раздать для инвестиций» (программа Столыпинского клуба требует ежегодных вложений в размере 1,5 трлн руб. в течение пяти лет). Титов утверждает, что его неправильно понимают. «Что касается того, что мы предлагаем заливать экономику деньгами, — полная чушь», — заявил он на ПМЭФ.

собеседника РБК, знакомые с содержанием стратегии. Такая мера должна обеспечить рост пенсий в реальном выражении на 30% к 2024 году.

Сейчас мужчины выходят на пенсию в 60 лет, женщины — в 55. ЦСР предлагает увеличивать пенсионный возраст с шагом по полгода в год. Пенсионный фонд не закладывал повышение пенсионного возраста в бюджет на 2018–2020 годы, говорил на ПМЭФ в интервью «Россия 24» глава ПФР Антон Дроздов.

В Институте Столыпина предложения ЦСР считают «антисоциальными» и настаивают, что единственная их цель — сокращение расходов. В ответ эксперты Титова призывают не допустить повышения пенсионного возраста, пока продолжительность жизни в России не достигнет 75 лет, обеспечить стопроцентное бюджетное финансирование пенсионных обязательств, возникших во время СССР, и перевести накопительную систему на добровольную основу. Повысить пенсии экономисты предлагают за счет всего того же роста производительности и повышения зарплат.

В настоящее время средняя продолжительность жизни в России составляет 72 года (77 лет у женщин и 66,6 года у мужчин), сообщила в марте глава Минздрава Вероника Скворцова. По мнению экспертов из Института экономики роста, низкая продолжительность жизни в России связана прежде всего с низким уровнем жизни, а также низкими расходами на социальную сферу. Стратегия ЦСР предполагает увеличение продолжительности жизни до 76 лет к 2024 году, расходы на здравоохранение должны увеличиться на 0,7 п.п. ВВП. Их оппоненты считают эти меры недостаточными, предлагая повысить аналогичные расходы на 1,7 п.п. к 2025 году.

Титов и Кудрин расходятся и в планах по изменению налогов.

ЦСР предлагает не повышать налоги до 2024 года (исключение — маневр в нефтяной отрасли и некоторые акцизы). Но налоговая нагрузка на бизнес в России уже «является одной из самых высоких в мире», отвечает Институт Столыпина. У него самого налоговые предложения довольно обширные — в частности, Титов предлагает ввести налоговые каникулы сроком на пять лет для новых производственных предприятий и льготы по уплате налога на прибыль.

Программа с секретом

Наконец, Институт Столыпина указывает, что стратегия Кудрина носит «секретный» характер, не проходила обсуждения с экспертами, что отражается на качестве проработки предложений. Общественное обсуждение стратегии «не предполагается», пишут авторы. Путин, комментируя закрытость планов ЦСР, ранее говорил, что любая стратегия такого уровня должна «проходить широкое общественное обсуждение».

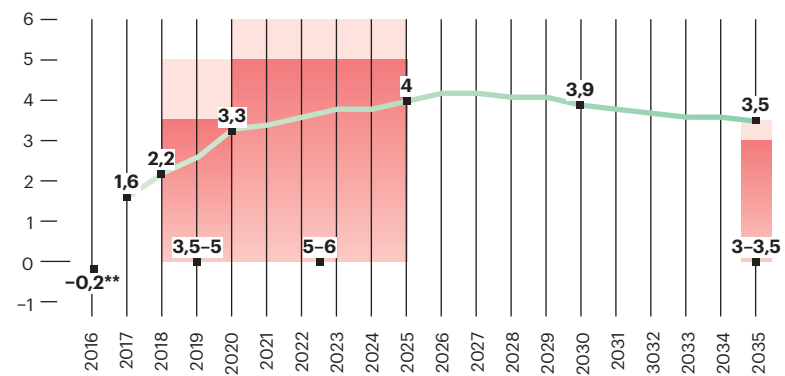
Сам Кудрин в июньском интервью РБК заявил, что ЦСР проводит «плотную работу» с профильными министерствами и администрацией президента. «Стратегия должна быть не стратегией ЦСР, стратегия должна быть стратегией президента. И президент сам определит, что будет являться ключевыми факторами этой стратегии. Мы подносим материалы, мы подносим «патроны», что называется», — указал Кудрин. Обсуждения в «широком кругу экспертов» были, но, как правило, в закрытом режиме, поделился он.

Представитель ЦСР говорит, что меры по достижению целевых показателей, чье отсутствие вызвало критику Столыпинского института, в программе прописаны. Что должно попасть в итоговую стратегию, решит президент, подчеркивал Кудрин. ■

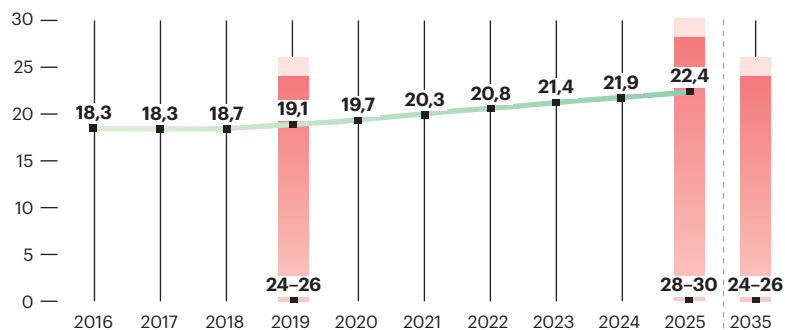
Сравнение прогнозов в программах ЦСР и Института Столыпина

— Программа ЦСР — Программа «Стратегия роста»*

Прогноз темпов роста ВВП, % к предыдущему году



Прогноз доли инвестиций в ВВП, %



* В программе «Стратегия роста» не указаны прогнозные показатели на каждый год
** Данные Росстата

Депутаты учли большинство пожеланий противников законопроекта

Реновация стала более сносной

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ,
ВЕРА ХОЛМОГОРОВА,
ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

В законопроекте о реновации прописали, каких конкретно домов коснется программа, когда жители смогут получить новое жилье и в каких случаях нельзя будет претендовать на денежную компенсацию.

В Госдуме подготовили ко второму чтению законопроект о реновации жилищного фонда в Москве. РБК ознакомился с проектом документа, его подлинность подтвердил глава комитета по транспорту и строительству Евгений Москвичев. Фактически, по его словам, депутаты написали новый закон. «Поступило 144 поправки [после первого чтения], и 90% учтены полностью или частично. Правительственные поправки учтены все, за исключением одной, из депутатских — большинство. Мы постарались максимально учесть то, что просили жители Москвы», — заявил депутат. Ко второму чтению текст законопроекта согласован и правовым управлением Госдумы, и администрацией президента.

Депутаты гарантировали право на суд, право выбора, право равнозначности и равноценности или денежной компенсации, подчеркнул Москвичев. Во вторник, 6 июня, документ поддержал комитет по транспорту и строительству, а на пленарном заседании 9 июня он будет рекомендован к принятию во втором чтении. Во вторник же в Госдуме состоялись парламентские слушания.

О запуске программы реновации жилого фонда столицы было объявлено 21 февраля 2017 года на встрече мэра Москвы Сергея Собянина с президентом Владимиром Путиным. Первоначально в программу должны были включить 25 млн кв. м пятиэтажных хрущевок (почти 8 тыс. домов), где проживают 1,6 млн человек. На их месте планировалось построить 35,1 млн кв. м с учетом очередников, а объем необходимых инвестиций оценивался в 3,5 трлн руб. 2 мая мэрия Москвы опубликовала перечень домов под снос, где было только 4,5 тыс. строений. До 15 июня жители столицы голосуют в МФЦ и на портале «Активный гражданин», определяя судьбу своих домов.

Первый период индустриального домостроения

В новом варианте законопроекта прописано определение понятия «многоквартирные дома первого периода индустриального домостроения», в отношении которых будет действовать программа реновации. К ним относятся здания не выше девяти этажей, построенные по типовым проектам, разработанным в 1957–1968 годах, «с использованием типовых изделий стен и (или) перекрытий». Под ре-



ФОТО: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

Для того чтобы дом вошел в программу реновации, высказаться «за» должны две трети собственников и социальных нанимателей. На фото: сбор подписей в приемную Думы против законопроекта

новацию также могут попасть дома, «аналогичные по конструктивным характеристикам», если их жители проголосуют за включение в программу.

Чтобы дом вошел в программу, за это должны проголосовать две трети собственников и социальных нанимателей, как и сообщали ранее депутаты. Кроме того, в законопроекте прописали, что голоса молчунов будут распределены пропорционально результатам проголосовавших. До последнего времени в мэрии утверждали, что всех непроголосовавших автоматически запишут «за», но 2 июня Сергей Собянин заявил о пропорциональном распределении их голосов. Для выхода же из программы потребуются более трети голосов. В документе оговаривается, что результаты голосования, состоявшегося до вступления в силу закона, позволят включить дом в программу.

Первый договор мены может быть заключен не раньше чем через 90 дней после принятия решения о включении дома в программу реновации. Гражданам предложат на выбор равнозначное или равноценное жилье либо денежную компенсацию. Собственник, желающий получить вместо квартиры деньги, должен отправить соответствующее заявление в течение 30 дней с момента получения проекта договора о предоставлении ему равнозначного жилья. Если в квартире проживают несовершеннолетние, недееспособные или ограниченно дееспособные граждане, получить вместо квартир компенсацию нельзя. Кроме того, на нее не может рассчитывать собственник жилого помещения, на которое действует ограничение прав или обременение.

Московские власти смогут обратиться в суд с требованием принудить жильца к переселению через

90 дней, после того как он получит «проект договора заказным письмом с уведомлением о вручении». В первой версии законопроекта власти могли обратиться в суд через 60 дней после направления договора собственнику. В документе также прописано, что он «не применяется к отношениям, возникающим в результате признания в установленном правительством Российской Федерации порядке многоквартирного дома аварийным и подлежащим сносу», то есть дома, которые планируется расселить и снести как аварийные, не войдут в программу реновации.

С правом на суд

В законопроекте указано, что равнозначным считается жилье не меньшей площади и с не меньшим числом комнат, с улучшенной отделкой, расположенное в том же

районе (за исключением Зеленограда и Новой Москвы). В договорах, которые будут заключать московские власти с жителями сносимых домов, должна быть указана вся информация о старом и предлагаемом помещении, сроки получения собственником новой жилплощади, перечень лиц, имеющих право на ней проживать. В версии законопроекта к первому чтению указывалось, что форму договора будут определять московские власти.

Из документа убрали пункт о невозможности обжаловать решение о выселении. Если собственник хочет переехать в квартиру большей площади, то сможет доплатить за нее, используя в том числе материнский капитал. В законопроекте также прописаны основные положения о деятельности фонда реновации. Само определение реновации в документе дано в версии правительства: «совокупность мероприятий» по предотвращению «формирования аварийного жилищного фонда», «устойчивому развитию» территорий, «комплексному обновлению среды проживания граждан».

Более четкое описание домов, которые могут входить в программу, внесет некоторую определенность, хотя это не настолько сильный механизм защиты интересов собственников, полагает партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Павел Герасимов. Пропорциональная разбивка голосов также учитывает интересы жителей, считает юрист.

После принятия новой версии законопроекта массовые протесты против реновации будут стихать, отметил в разговоре с РБК первый вице-президент Центра политических технологий Алексей Макаркин. «Проблема конкретных домов будет решаться в рабочем порядке. Большинство конфликтных домов вышло из списка на реновацию. Осталось лишь несколько десятков зданий, жители которых хотят выйти из программы. Голосование показывает, что люди хотели бы переселения», — заметил политолог. ■

Как прошли слушания законопроекта о реновации

Во вторник в Москве прошли парламентские слушания законопроекта о реновации. У здания Госдумы состоялась стихийная акция противников программы. Как сообщал телеканал «Дождь», люди требовали пустить их на слушания. После того как этого не произошло, противники реновации пошли, взявшись за руки, к зданию приемной адми-

нистрации президента на Ильинке. В акции приняли участие около 150 человек, в том числе председатель московского регионального отделения партии «Яблоко» Сергей Митрохин. В пресс-службе главного управления МВД по столице, отвечая на вопрос РБК об акции, заявили, что сообщений о серьезных нарушениях общественного порядка в ходе

мероприятия в полицию не поступало. На парламентских слушаниях мэр Москвы Сергей Собянин призвал москвичей, чьи дома попали в программу реновации, не верить листовкам, где написано, что выселяемых из пятиэтажек людей переселят «на 101-й километр», передает корреспондент РБК. «Друзья, я вас очень прошу: не обращайтесь

на ту дурь, которая изложена в листовочках. Совершенно очевидно, что это провокации тех людей, которые хотят вас настроить против программы, запугать вас, обмануть, это очевидная глупость», — заявил Собянин. По мнению мэра, информацию о сносе жилья в Москве распространяют «недобросовестные люди, это политики, которые

пользуются ситуацией и ее раскачивают». В листовках, которые они передают москвичам, рассказывается о том, что москвичей в течение нескольких недель будут переселять «в Новую Москву или за 101-й километр». «Такого не может быть и не будет», — подчеркнул Собянин.



Питер Каталино
Novartis Turkey
Президент

Мон Хюн Юн
Hyundai Assan Turkey
Президент и Председатель
правления



Discover
the potential

Твоя Турция – твоя история!

Наша история началась с великолепного отдыха – Турция принимала нас, как дорогих гостей, а затем мы стали деловыми партнерами.

Сегодня каждый из нас может рассказать о Турции многое – это истории о доверии, экономическом развитии и удовольствии от проделанной работы.

Приезжай в Турцию – создай свою историю!

Твоя история на сайте
turkeydiscoverthepotential.com

#myturkeystory

БЕЗОПАСНОСТЬ Кто причастен к обнародованию секретного доклада АНБ США

Шоу Реалити

ПАВЕЛ КОШКИН

Министерство юстиции США обвинило Реалити Ли Виннер, 25-летнюю сотрудницу одной из компаний, работавших на Агентство национальной безопасности, в утечке секретного доклада АНБ о вмешательстве России в президентскую кампанию. Ее дело будет показательным, уверены эксперты.

В понедельник, 5 июня, Министерство юстиции США обвинило Реалити Ли Виннер в причастности к утечке секретного доклада о вмешательстве российских хакеров в выборы в США. Виннер арестовали 3 июня, а обвинение было предъявлено после публикации изданием The Intercept ключевых положений этого доклада.

Виннер была одной из шести сотрудников, распечатавших доклад, сообщает газета The Washington Post. Сейчас она находится под арестом, и ей грозит до десяти лет лишения свободы за нарушение закона о шпионаже. Об утечке материалов секретного доклада американской разведке стало известно после того, как в АНБ обратился американский журналист, попросивший прокомментировать документ. Он также предоставил ведомству его копию. Это активизировало внутреннее расследование, сообщает газета The New York Times, ссылаясь на данные ФБР.

Виннер является единственным сотрудником компании — подрядчика АНБ, которая вела электронную переписку с журналистом, говорится в материалах ФБР. 3 июня во время допроса она якобы призналась в том, что «намеренно» распечатала секретный доклад, вынесла его из офиса, сохранила и отправила журналистам. По



ФОТО: Kevin Lamarque/REUTERS

В феврале президент США Дональд Трамп заявлял, что постоянные утечки информации препятствуют деятельности его администрации, а также осложняют его отношения с американской разведкой, и дал поручение главе Министерства юстиции Джеффу Сешнсу (на фото справа) провести расследование

данным ФБР, Виннер понимала, что информация может навредить интересам США и быть использована другим государством, пишет The Washington Post.

«Публикация засекреченной информации без разрешения ставит под угрозу безопасность нашей страны и подрывает доверие общества к правительству, — сказал заместитель генерального прокурора США Род Розенстайн. — Люди, которым доверяется секретная информация и которые дают обещание защищать ее, должны

быть призваны к ответу, когда они нарушают это обязательство».

При этом уже началась кампания в защиту Виннер. «Предполагаемый информатор Реалити Ли Виннер нуждается в поддержке. Она молодая женщина, которую обвиняют в мужественной попытке помочь нам узнать больше», — написал в своем Twitter основатель WikiLeaks Джулиан Ассанж. Позже WikiLeaks пообещал награду в \$10 тыс. за информацию о репортере The Intercept, который подставил Виннер, выдав властям США распе-

чатку доклада АНБ и номер отчета, по которому удалось ее вычислить.

16 мая президент США Дональд Трамп призывал найти в рядах американских спецслужб тех, кто сливает СМИ информацию о его общении с представителями России. Эти заявления прозвучали в ответ на обвинения в том, что он раскрыл секретную информацию о планах «Исламского государства» (ИГ, группировка запрещена в России) во время встречи с российским министром иностранных дел Сергеем Лавровым в первой поло-



ФОТО: twitter.com

Реалити Ли Виннер, обвиняемая в утечке доклада

вине мая. В феврале Трамп заявлял, что постоянные утечки препятствуют деятельности его администрации и осложняют его отношения с американской разведкой. Тогда он дал поручение Министерству юстиции провести расследования по утечкам.

О чем доклад АНБ

В секретном докладе АНБ утверждается, что российские спецслужбы проводили кибератаки на поставщиков программного обеспечения избирательных участков и разослали 122 фальшивых (фишинговых) электронных письма, содержащих документы с вредоносными программами. Как говорится в докладе, взлом систем производился сотрудниками российского Главного управления Генерального штаба ВС России (ГУ ВС РФ; до 2010 года — ГРУ) в августе 2016 года. Целью атаки было получение информации о программных решениях, которые используются в системе для голосования. В АНБ полагают, что хакеры сосредоточились на сборе данных, связанных с процессом регистрации избирателей США, а также о частных производителях машин, хранящих информацию о списках

Самые известные информаторы в истории США

Даниэль Эллсберг — бывший военный эксперт США и сотрудник американского аналитического центра RAND. Разочаровавшись в действиях американского руководства во время войны во Вьетнаме, в июне 1971 года он передал газете The New York Times секретный сборник «Американо-вьетнамские отношения, 1945–1967: Исследование» (так называемые «Документы Пентагона»), в составлении которого сам принимал участие. Доклад был заказан министром обороны США Робертом Макнамарой. В нем отмечалось, что администрация президента Линдона Джонсона (1963–1969) провоцировала эска-

ляцию войны во Вьетнаме, несмотря на заявления самого президента, что США не стремятся к ее расширению. Против Эллсберга инициировали судебное дело. Ему грозило до 115 лет тюремного заключения, но методы сбора доказательств, нарушающие права человека (прослушка телефона, незаконные обыски), привели к широкому общественному движению в его поддержку. Эллсберга оправдали. Секретный сборник был полностью раскритикован через 40 лет, в 2011 году.

Джулиан Ассанж — австралийский программист, основавший в 2006 году

онлайн-ресурс WikiLeaks, который в 2010 году опубликовал почти 100 тыс. секретных документов, связанных с войнами в Афганистане и Ираке. Эти данные были переданы и позже опубликованы в ведущих мировых изданиях, в том числе в The Guardian, The New York Times, Der Spiegel и Al-Jazeera. В частности, в документах и видеозаписях содержалась информация о гибели мирных жителей в Афганистане по вине американских военных, что вызвало широкий международный резонанс. В июне 2012 года Ассанж укрылся в посольстве Эквадора в Лондоне, а в

августе того же года получил там политическое убежище. Находится там по настоящее время.

Челси (Бредли) Мэннинг — бывший военнослужащий армии США, арестованный за передачу сайту WikiLeaks видеозаписи обстрела с вертолета мирных жителей и журналистов Reuters, которых военные ошибочно приняли за террористов, в окрестностях Багдада в 2007 году. Его также подозревали в утечке десятков тысяч секретных документов о войне в Афганистане. В марте 2011 года ему было предъявлено 22 обвинения. Судебные слушания по его

делу начались в середине декабря 2011 года. На суде он признал свою вину по десяти пунктам обвинения. В августе 2013 года суд приговорил его к 35 годам тюрьмы. За годы, проведенные в заключении, Мэннинг сменил пол и имя на Челси. В январе 2017 года бывший президент США Барак Обама смягчил приговор Мэннингу, который вышел на свободу 17 мая.

Эдвард Сноуден — бывший сотрудник ЦРУ и Агентства национальной безопасности (АНБ) США, передавший в начале июня 2013 года газетам The Guardian и The Washington Post секретные данные

АНБ, которые раскрывали схему тотальной слежки американских спецслужб по всему миру при помощи информационных сетей. По данным Пентагона, Сноуден похитил 1,7 млн секретных файлов. В июне 2013 года Сноудена заочно обвинили в шпионаже, и он был объявлен американскими властями в международный розыск. Информатор бежал вначале в Гонконг, а затем — в Россию, где получил временное убежище в августе 2013 года. Через год ему выдали вид на жительство в России на три года, который в 2017 году продлили до 2020 года.

избирателей. По оценке Министерства внутренней безопасности, данные, которые собирались в результате этой кибератаки, не относились к подсчету голосов и не могли скомпрометировать результаты выборов, подчеркивает The Intercept.

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков прокомментировал информацию о вмешательстве ГРУ в выборы президента США. «Кроме этого утверждения, которое абсолютно не соответствует действительности, какой-либо другой информации мы не видели, каких-либо, скажем так, аргументов в пользу достоверности этой информации мы не слышали, и, соответственно, мы решительно опровергаем возможность, что такое могло бы быть», — сказал Песков, добавив, что в Кремле не знакомы с отчетом АНБ.

Утечка как средство политической борьбы

Утечки информации становятся всё более распространенным способом политической борьбы в Америке, тем более что публикация засекреченной информации всегда имеет международный резонанс, отмечает Павел Шариков, эксперт института США и Канады РАН. «Раньше такие действия попадали под категорию «предательство Родины» и происходили нечасто. Сегодня, после публикации материалов, переданных Джулианом Ассанжем, Челси Мэннинг и Эдвардом Сноуденом, это становится модной тенденцией», — добавил Шариков.

Однако изобличение сотрудничающих со СМИ работников администрации президента весьма напоминает «закручивание гаек», полагает эксперт. Он не исключает, что к «вбросам» и «сливам» причастны весьма высокопоставленные представители Белого дома, и не исключено, что их конечная цель — добиться ограничения свободы печати. «Вместе с увеличением количества «сливов» крайне сложно разобраться, какая информация является утечкой, а какая альтернативной правдой или фальшивой новостью. Так что понятно, почему у администрации Трампа данное направление становится приоритетом», — заключает эксперт.

Дела Мэннинг, Сноудена и остальных показывают, что «суровое наказание информаторов» происходит при любых президентах, сказал РБК Марк Крамер, эксперт Центра Дэвиса по изучению России и Евразии в Гарвардском университете. Поэтому дело Реалити Ли Виннер не является из ряда вон выходящим. Однако ее нельзя сравнивать со Сноуденом, поскольку она передала прессе только один доклад, в то время как Сноуден раскрыл миллионы засекреченных документов, добавил Крамер.

Во время президентства Барака Обамы было возбуждено девять судебных дел против организаторов утечек и сливов. Администрация применяла закон о шпионаже, чтобы преследовать не шпионов, а правительственных чиновников, которые общались с журналистами, отмечал в декабре 2016 года журналист The New York Times Джеймс Райзен. ■

МНЕНИЕ

Почему соседи решили поставить Катар на место

Дипломатическая блокада Катара объясняется не только амбициями эмирата, но и стремлением Саудовской Аравии подтвердить свои лидирующие позиции в регионе.

Демарш арабских государств (Саудовская Аравия, Бахрейн, ОАЭ, к которым сразу присоединились Йемен, Египет и Мальдивы), разорвавших дипломатические отношения с Катаром, запустил новый виток кризиса на Ближнем Востоке. Формальным предлогом стали обнародованные после хакерской атаки данные, свидетельствующие о связях катарского руководства с крайне разнородными силами, многие из которых враждуют друг с другом на экзистенциальном уровне. Так, правящий дом Катара Аль Тани обвиняется одновременно в сговоре с Израилем, Ираном, «Хезболлой» и «Исламским государством» (запрещенная в России организация).

Строптивый эмират

Но вряд ли объявленный Катару бойкот стал неожиданностью для самого эмирата. Конфликт Дохи с Эр-Риядом, равно как и с Каиром, имеет давнюю историю. Три года назад все то же аравийское «трио» — Саудовская Аравия, Бахрейн и ОАЭ — уже отзывали своих послов из Дохи в знак протеста против проводимой Катаром внешнеполитической линии. Результатом бойкота трехлетней давности стало фактическое принуждение Катара к соблюдению субординации на Аравийском полуострове, однако проблема катарского «свободолюбия» так и осталась нерешенной. Как результат, на протяжении последних лет Доха постепенно продолжала гнуть свою внешнеполитическую линию и в очередной раз, по мнению ее соседей, переступила «красную черту».

Начало «арабской весны» вообще характеризовалось крайне амбициозной внешнеполитической линией, проводимой катарским руководством. Будучи самой богатой страной мира по душевому доходу (в 2011 году он составлял \$132 515, увеличившись за последующие шесть лет на \$10 000) и обладая золотовалютными резервами, значительно превышающими \$100 млрд, Катар старался проводить все более автономную политику на Ближнем Востоке. Этому помогало то, что традиционные «тяжеловесы» в лице Египта, Сирии, а еще ранее и Ирака были заняты своими внутренними проблемами, на время отказавшись от своих региональных притязаний. Во времена не-

долгого правления исламиста Мухаммеда Мурси в Египте Лигу арабских государств называли не иначе, как департаментом катарского МИДа, по аналогии со временами Гамалы Абдель Насера, когда ЛАГ негласно именовалась филиалом внешнеполитического ведомства Египта.

«Братья-мусульмане» (запрещенная в России организация), которых представлял Мурси, стали главными «клиентами» Дохи не только в стране пирамид, но и на всем Ближнем Востоке. Однако выбор столь неудачного с конъюнктурной точки зрения союзника не прошел для Катара бесследно. Ведь «братья» представляли самую что ни на есть реальную угрозу не только египетским военным, но и Эр-Рияду.

Достаточно вспомнить крайне пестрый антиисламистский альянс, который создали саудиты в июне 2013 года: от либералов и националистов до левых и троцкистов. Что в общем-то не удивительно. Для саудитов современные троцкисты — малореальная экзотика; а вот «Братья-мусульмане» — именно те левые мусульмане, которые фактически ставят под сомнение легитимность их режима и предпринимают реальные усилия по его свержению. И поэтому понятна готовность Саудовской Аравии (в альянсе с имеющими сходные проблемы ОАЭ и Бахрейном) объединиться с кем угодно.

Еще одной причиной, подтолкнувшей Эр-Рияд и его союзников к столь резким шагам в отношении Дохи, стало наметившееся сближение Катара с Ираном на фоне деградировавших ирано-саудовских отношений. Не лишним было бы вспомнить, что Джавад Зариф стал одним из первых министров иностранных дел, посетивших летом 2013 года Катар, чтобы поздравить воссевшего на престол эмира Тамима Аль Тани. Даже после резкого ухудшения отношений между Эр-Риядом и Тегераном после казни десятков шиитских проповедников с последующим погромом саудовской дипмиссии в Иране катарцы продолжили вести диалог со своим персидским соседом. Наконец, важной вехой стал последний визит Зарифа в Доху в марте 2017 года, в ходе которого стороны объявили о планах развивать торгово-экономические отношения и искать общие интересы в регионе.

В основе ирано-катарских отношений действительно лежит и общность экономических интересов: наряду с Россией эти две страны, обладая крупнейшими запасами природного газа в мире, являются основными лоббистами создания «газо-

вого ОПЕК», чья штаб-квартира расположена в Дохе. Но и в этом случае оппонентами Катара и его газовых союзников выступают все те же Эмираты и Саудовская Аравия, незаинтересованные в силу скудности собственных газовых запасов в создании нового картеля.

В итоге государства — члены Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ) решили, что Катар поставил свои национальные интересы выше «аравийской солидарности». Вероятно, именно на последнем саммите ССАГПЗ, состоявшемся во время визита Дональда Трампа в Эр-Рияд, и было принято решение о необходимости оказания давления на несговорчивого соседа.

«В условиях, когда Саудовская Аравия пытается играть роль ведущей силы в регионе, объединяющей под своим началом как минимум соседей по Аравийскому полуострову, а в перспективе и арабский мир, объявленный Катару бойкот — лишь попытка принудить Катар соблюдать «арабскую солидарность» перед лицом иранской угрозы»

Слабость лидера

Тем не менее говорить о полном разрыве отношений Катара с соседними арабскими монархиями нельзя. Для Катара в силу как минимум географических причин нет никакого будущего, кроме как в составе ССАГПЗ вместе с его союзниками по Аравийскому полуострову. И уж тем более не может идти речи ни о каком ирано-катарском альянсе.

С точки зрения Эр-Рияда речь идет не о том, чтобы толкнуть Доху в объятия Тегерана, а о том, чтобы договориться со своим излишне амбициозным соседом. В условиях, когда Саудовская Аравия пытается играть роль ведущей силы в регионе, объединяющей под своим началом как минимум соседей по Аравийскому полуострову, а в перспективе и арабский мир, объявленный Катару бойкот — лишь попытка принудить Катар соблюдать «арабскую солидарность» перед лицом иранской угрозы. А заодно и отказать от планов по финансированию структур, открыто выступающих как против саудовского режима, так и против его союзников.

И в этом отношении соседям, скорее всего, удастся прийти к компромиссу, как это уже имело

место в 2014 году. По всей видимости, сегодня, как и тремя годами ранее, открытый шантаж и ультиматум, выставленный катарскому руководству, возымеет действие и сделает Доху более сговорчивой. Более того, в расколе внутри аравийской «шестерки» не заинтересованы их ключевые союзники — Соединенные Штаты. Госсекретарь Рекс Тиллерсон уже заявил о том, что надеется на скорейшее урегулирование конфликта. А учитывая схожесть позиций США и Эр-Рияда и по Ирану, и по «братям», и по «газовому ОПЕК», возможностей для маневра у Катара остается не так уж и много.

Однако здесь кроется куда более серьезная в долгосрочной перспективе проблема: не-

способность Эр-Рияда в полной мере осуществлять контроль над своими традиционными союзниками на Аравийском полуострове, что является следствием как слабости королевства, так и усиления позиций других аравийских монархий. И Катар в этой связи далеко не единственный прецедент. «Вечно» нейтральный Оман по ключевому для королевства вопросу — участию в анти-иранской коалиции — предпочел остаться в стороне, в результате чего омано-йеменская граница до сих пор остается единственным «окном» для йеменцев во внешний мир. А раскол между Эмиратами и Саудовской Аравией в Йемене за последний год и вовсе привел к тому, что Эр-Рияд и Абу-Даби оказались в этой войне де-факто по разные линии фронта. Поэтому от того, насколько успешно Саудовской Аравии — где рано или поздно встанет вопрос о передаче власти — удастся решить свои внутренние проблемы, зависит и место королевства на Ближнем Востоке, и то, насколько самостоятельны будут его соседи.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Леонид Исаев,
арабист, старший преподаватель Высшей школы экономики

ФОТО: из личного архива

Михаил Гуцериев — о перспективах развития своих компаний, отношениях с властями и зарубежными партнерами

«Сегодня бизнес тот, который не проиграл»



ВАЛЕРИЙ ИГУМЕНОВ,
ЮЛИЯ ПРОХОРОВА

Основатель группы «Сафмар» Михаил Гуцериев рассказал в интервью РБК, почему «РуссНефть» с момента IPO подорожала лишь на 9%, какие направления группы самые перспективные и какой бизнес ему приносит \$15 тыс. в месяц.

«Мы ожидаем большие сделки в нефтяном секторе»

— Минувший год для группы компании «Сафмар» был очень удачным. В ноябре вы провели IPO «РуссНефти», первое нефтяное размещение на бирже за последние десять лет, вы также договорились о покупке «М.Видео», которое собираетесь

объединить с «Техносилой» и «Эльдорадо». Сделки подобного масштаба можно ожидать в 2017 году?

— Да. В принципе, мы активно развиваемся, двигаемся. Мы верим в нефть и нефтепереработку, верим, что торговля будет не падать, а, наоборот, оживать. Сегодня продажи лакшери немножко припали, но экономкласс хорошо продается. Рынок будет расти, в ближайшие год-два точно. Поэтому мы ожидаем большие сделки в нефтяном секторе, несколько сделок. Мы уже об этом заявляли: мы ведем переговоры.

— Какие основные генераторы прибыли в группе — нефтяное направление, ретейл или недвижимость?

— Нельзя сказать, что основное. Конечно, традиционно это нефть и нефтепереработка, а на втором ме-

сте — ретейл. Совместный оборот компаний «Эльдорадо», «М.Видео» и «Техносила» — сейчас мы подаем соответствующую заявку в ФАС, чтобы ее приобрести, — составляет около 350 млрд руб. Это третья компания по продажам в стране после «Магнита» и X5 Retail Group. **— IPO «РуссНефти» было очень успешным, но за последние полгода ее акции подорожали менее чем на 10% — с 550 руб. до примерно 600 руб. за штуку. С чем это связано, как вы думаете?**

— Это связано с тем, что цены на нефть лихорадит — то вверх, то вниз. Мы впервые в истории российской нефти [договорились о сокращении добычи] с ОПЕК: ОПЕК было чисто арабским явлением, мы сейчас присоединились и практически являемся его полноправными членами. Соответствен-

но, стали регулировать рынок добычи, и мы имеем некоторую тенденцию к снижению [добычи в России]. Всё это не способствует тому, что инвестор готов вкладывать в нефть. Но мы ожидаем все-таки, что во втором полугодии ситуация изменится, цена начнет расти и инвестор потянется.

— А нынешние цены на нефть вас устраивают?

— Нынешняя цена соответствует реалиям сегодняшних затрат. Конечно, хотелось бы, чтобы цена была выше. Но она и сейчас позволяет нам держаться на плаву, выполнять все обязательства перед бюджетом и банками (по выплате процентов и погашению тела кредита), своевременно выплачивать заработную плату и осуществлять капитальные вложения, необходимые для поддержания добычи на должном уровне.

— Вы готовы и дальше снижать добычу, если Россия примет такое решение после нового раунда переговоров с ОПЕК?

— Мы и так сокращаем. Мы ожидаем сокращение добычи на уровне 4% по итогам года. Но EBITDA мы оставляем на этом уровне (на уровне 2016 года. — РБК). Все наши капитальные вложения мы перепрофилировали, направили их на более доходную часть нашей компании, где себестоимость добычи намного ниже, чем в основном по компании. Соответственно, это позволяет нам удерживать EBITDA при снижении добычи.

Минимальные вложения, максимальная отдача. Это способствует тому, что у нас хватает средств на развитие компании. В данном случае развитие компании актуально с точки зрения прироста запасов. По «РуссНефти» мы прира-

стили в этом году 36 млн т извлекаемых запасов. Мы активно разбуриваем наши геологоразведочные площадки, ставим на баланс новые нефтяные залежи, которые мы находим. Мы активно растем по запасам, значит, активно растет стоимость наших акций — так обычно подходят к оценке нефтяных компаний западные биржи.

— **Вы не планируете увеличить free-float на Московской бирже, где торгуется 20% компании, или провести размещение на западных площадках, в Лондоне например?**

— Нет, мы не планируем. К сожалению, сегодняшняя обстановка, взаимоотношения с западными странами, эта русофобия, такая истерия против нашей страны не способствуют тому, что мы там можем удачно разместиться.

— **А в какой стадии объединение «РуссНефти» с другими вашими нефтяными компаниями? «РуссНефть» приобретает добывающие активы «Фортеинвеста», а «Нефтиса» и Орский НПЗ могут стать ее частью?**

— Нет, не могут, потому что в «РуссНефти» у нас есть партнер — Glencore. Причина развода [с «Системой», которая до июня 2013 года владела 49% «РуссНефти»] какая была? Я выкупал долю у АФК «Система» и предложил поучаствовать вместе с нами в «РуссНефти» компании Glencore. Glencore отказалась, у них на тот момент не было свободных денег. Тогда я был вынужден разделить компанию (часть активов «РуссНефти» перешла в «Нефтису». — РБК), нашел деньги на выкуп, и у нашей группы практически под контролем оказалось 100% «Нефтисы», а в «РуссНефти» осталось 75% (еще 25% — у Glencore). Сейчас для того, чтобы эти две компании — «РуссНефть» и «Нефтису» — слить, доля Glencore в объединенной компании станет очень маленькой, или им надо будет докладывать деньгами. Я так понимаю, что сейчас для них не самое удачное время, и нам не очень хочется размывать свой пакет.

— **«Я спускался туда в преисподнюю»**

— **Вы упомянули Glencore. Известно, что в мае вы участвовали в переговорах главы этого трейдера Айвана Глазенберга с президентом Белоруссии Александром Лукашенко. Вы можете какие-то подробности раскрыть?**

— Это не мои сделки, это сделки Glencore и белорусского правительства. Я бы не хотел их комментировать. Но я присутствовал как человек, который хорошо понимает экономическую и политическую ситуацию в Белоруссии, и я был в данном случае хорошим советником для Айвана Глазенберга. А учитывая то, что я долгие годы работаю в Белоруссии, лично знаю Александра Григорьевича Лукашенко и правительство, возглавляемое господином Кобяковым, с той стороны я был хорошим советником и советником о том, как надо работать с Glencore. Таким образом, я, можно сказать, соединил эти две экономические структуры — «Белнефтехим» и Glencore — и дал правильный посыл.

— **Вас называют не только хорошим советником, но еще чуть ли не главным инвестором Белоруссии. Вы согласны с такой формулировкой?**

— Да, мы в Белоруссии активны, строим огромный бизнес с Божьей помощью и по распоряжению главы Белоруссии и белорусского правительства. У нас есть месторождение с запасами около 3 млрд т калия. Мы привлекли инвестора, Китайский банк развития выделил нам кредитную линию на \$1,44 млрд на 14 лет со ставкой 4% годовых. Мы инвестируем, на 85% это китайские инвестиции, на 15% — наши. От общей суммы контракта в \$2 млрд мы должны положить свою часть (\$300 млн. — РБК) и выплачивать все проценты. Получается, что где-то \$600 млн — это мы, а \$1,4 млрд — это китайское правительство.

— **В прессе раньше фигурировала цифра \$500 млн.**

— Это же процент, ставка бежит. Порядок цифр, будем говорить, \$500–600 млн. Но все равно общая сумма контракта где-то в рамках \$2 млрд.

Мы начали строить — строит немецкая компания Herrenknecht вместе с еще одной немецкой компанией, они уже начали возводить шахту. Это уже не буровзрывной метод со взрывчаткой, которым сегодня, к сожалению, до сих пор пользуются у нас в России, а современные технологии. Мы используем 40-метровое долото, которое уже опробовано в Канаде. Мы непосредственно летали в Канаду, я работал на этом объекте, спускался на 800 м туда, в преисподнюю.

Нам это понравилось, это новая технология XXI века! Они проходят за один день 3 метра. Думаю, в течение трех лет [обустроим месторождение], а весь объект цели-

«Мы в Белоруссии активны, строим огромный бизнес с Божьей помощью и по распоряжению главы Белоруссии и белорусского правительства. У нас есть месторождение с запасами около 3 млрд т калия»

ком — за четыре года. У нас будет хорошее калийное производство, высокорентабельное, с низкими затратами и небольшой кредитной нагрузкой. При таком кредитовании объем производства несоизмеримо выше, чем у всех других действующих калийных компаний («Славкалий» планирует выпустить до 2 млн т калия ежегодно. — РБК).

— **«Собственники больше не могут управлять активами»**

— **Недавно ваш племянник и сооснователь группы «Сафмар» Михаил Шишханов объявил о том, что покидает пост председателя правления Бинбанка и сосредоточится на проектах группы «Сафмар». С чем это связано?**

От мебельной фабрики до «Эльдорадо»

Михаил Гучериев родился 9 марта 1958 года в Целинограде Казахской ССР. В конце 1980-х годов Гучериев основал в Грозном российско-итальянскую мебельную фабрику и один из первых в стране коммерческих банков. В 1992 году в Москве создал ПФК БИН (Банк инвестиционный и новаций). Через два года создал и возглавил зону экономического благоприятствования (ЗЭБ) «Ингушетия» — первый внутренний офшор. В 1995 году занял

кресло вице-спикера Государственной думы. В 2000 году был назначен президентом государственной «Славнефти», но принять участие в ее приватизации не смог. Вместо этого при поддержке трейдера Glencore создал с нуля компанию «РуссНефть». В 2007 году из-за налоговых претензий и обвинений в незаконном предпринимательстве Гучериев спешно продал компанию Олегу Дерипаске и уехал в Лондон. Вернуться в

Россию и вернуть себе «РуссНефть» он смог только в 2010 году, обвинения с него были сняты. В изгнании Гучериев основал еще одну нефтяную компанию — «Нефтиса». В ноябре 2016 года «РуссНефть» провела IPO на Московской бирже, подконтрольная Гучериеву Belyrian Holding Limited продала 20% на Московской бирже за \$500 млн. Еще один источник доходов семьи Гучериевых — это недвижимость

и финансовый сектор. Также в конце прошлого года финансовая группа «Сафмар» Гучериевых и Михаила Шишханова, которая уже владела на тот момент сетью магазинов электроники «Техносила», приобрела сеть «Эльдорадо» и договорилась о покупке «М.Видео». В рейтинге богатейших бизнесменов России, по версии Forbes, Гучериев занимает 20-е место, его состояние оценивается в \$6,3 млрд.

— С тем, что Шишханов 25 лет возглавлял банк. Например, я 25 лет был руководителем «РуссНефти», затем стал председателем ее совета директоров. Компании возглавили молодые ребята — 41-летний Евгений Толочек (в ноябре 2016 года назначен президентом «РуссНефти». — РБК) и 45-летний Андрей Зарубин (в 2011 году возглавил «Нефтису»). Также в недвижимости мы делаем перестановки — [компаниями руководит] молодежь 35–40 лет. Шишханов работал долгие годы, создал одну из самых крупных финансовых групп в рамках нашей группы. Это и пенсионные фонды, и банки, и страховые компании, и лизинговые компании. И всё это вместе выросло в такие объемы, что это ему уже тесно. Он возглавит полностью всю финансовую часть на

— **Это будет новая финансовая структура?**

— Нет. Промышленно-финансовая группа «Сафмар» включает в себя и банки, и страховые, и лизинговые компании, всё остальное, что связано с финансами. Туда же входит и нефть, и уголь, и нефтепереработка, и строительный комплекс («Интеко» и «А101»), «Славкалий», гостиницы, и «Моспромстрой», и многое-многое другое, перечислять можно бесконечно.

— **А кто займет место Шишханова? Александр Лукин — временный руководитель Бинбанка?**

— Лукин — это действующий, первый вице-президент [объединенного Бинбанка]. Он сейчас временно исполняет обязанности [предправления Бинбанка]. Совет директоров рассмотрит кандидатуру нового предправления. Мы изменили стратегию, мы считаем, что собственники больше не могут управлять активами, собственники должны быть отделены от менеджеров. В ближайшее время и мой младший брат Саит-Салам Гучериев уйдет от управления недвижимостью, и там будут более молодые люди 35–40 лет. А ему уже тоже [почти] 58. Саит-Салам перейдет на уровень совета директоров и в группе «Сафмар» будет вести строительство и недвижимость.

— **«Сегодня наш бизнес — это бизнес управляемых расходов»**

— **Скажите, почему вы снизили активность на рынке коммерческой недвижимости?**

— Потому что рынок коммерческой недвижимости теснее, чем онлайн-продажи. Оборот компании, которая занимается продажей техники, (объединенные «Техносила», «Эльдорадо» и «М.Видео») составляет 350 млрд руб., из них 90 млрд руб. — онлайн-продажи. В будущем торгово-развлекательные центры будут местом досуга, а не местом продаж, я в этом уверен. В советское время вместо них были стадионы и кинотеатры.

А в коммерческой недвижимости падает рентабельность, востребованность низкая. Мы провели вчера (1 июня. — РБК) совет директоров по недвижимости в Санкт-Петербурге. Мы начали возвращаться к докризисной выручке

в рублях, соответственно, в валюте мы (подразделение коммерческой недвижимости. — РБК) собирали, условно, \$100 млн, сейчас собираем то же в рублях, но в пересчете на доллары — это \$50 млн. А вся кредитная нагрузка остается в долларах. Всё очень сложно — курсовая разница, нестабильность доллара, нестабильная риторика в отношении России. Всё это не вселяет уверенности, поэтому люди стараются не вкладывать в низкорентабельный бизнес, хотят стабильности, снижают расходы.

Сегодня наш бизнес — это бизнес управляемых расходов, а не управляемых доходов. Еще пять лет назад мы могли \$200–300 млн собрать с бизнеса и направить на другой бизнес. Сегодня мы ничего не собираем, а, наоборот, снижаем расходную часть, остается только заработная плата и налоги, как константа.

— **Будет ли компания «Интеко» принимать участие в программе реновации пятиэтажек?**

— Это знает только Бог и мэр города Москвы. Это надо спросить у него, молиться, а спросить надо у мэрии.

— **Вы хотели бы участвовать?**

— Там, где можно заработать деньги, где хотя бы сегодня можно поддерживать финансовое состояние компании в реальной стабильности, платить заработную плату и налоги и поддерживать на должном уровне амортизацию активов — всё это сегодня уже хороший бизнес. Сегодня бизнес не тот, который заработал, а который не проиграл — это уже хороший бизнес.

— **На радиостанциях ежемесячно, если не чаще, появляются ваши новые песни. Для вас это хобби или уже в бизнес перерастает?**

— Это, конечно, дает заработок, я зарабатываю, может быть, \$15 тыс. в месяц. Но я никогда не рассматривал это как бизнес. То, что это дает возможность зарабатывать, говорит, что в России наконец выстроилась нормальная система, которая позволяет получать исполнителям и авторам произведений то, что им положено, отчисления в 2,5%. На самом деле западные артисты на этом живут, а у нас это только сейчас началось. ■

При участии Тимофея Дзядко

Мировой рынок защиты от компьютерных угроз в цифрах

20,48%

рынка занимает AVAST Software,

13,14% — ESET,

9,42% — McAfee, Inc.

(«Лаборатория Касперского»

занимает 5,22% рынка)

Более
11 млн руб.в среднем тратят крупные российские
компании на ликвидацию одного
киберинцидента

36,5%

всей выручки
у «Лаборатории
Касперского»приходится
на Европу,
на США — 24,3%,
на Россию —
13,3%30% банков
в прошлом году
сталкивались с кибер-
инцидентами,
связанными с интернет-
сервисами, по данным
опроса, проведенного
в 15 странах мираОт \$100 до 200
— сумма выкупа
за разблокировку
устройства со стороны
семейства мобильных
вымогателей
Trojan-Ransom.
AndroidOS.Egat

47,35%

— доля пользователей, атакованных мобильными
зловредами в Иране (наибольший процент в первом
квартале 2017 года). В России атакованы11,6%
пользователей.Самые безопасные страны по доле атакованных:
Финляндия (2,7%), Грузия (2,5%) и Япония (1,5%)479,5
млнатак отразили решения
«Лаборатории
Касперского» в первом
квартале 2017 года.
За 2016 год было
отражено чуть более

758 млн

атак

Источник: «Лаборатория Касперского», Metadefender

БЕЗОПАСНОСТЬ «Лаборатория Касперского» пожаловалась на компанию в Европейскую комиссию

Microsoft предстал
перед угрозой антивируса

ИРИНА ЛИ, АННА БАЛАШОВА

«Лаборатория Касперского» обвинила Microsoft в злоупотреблении доминирующим положением и недобросовестной конкуренции в Европе. Это ключевой для «Лаборатории Касперского» рынок, дающий ей более трети выручки.**Обвинения в злоупотреблении**

«Лаборатория Касперского», один из крупнейших мировых производителей программных средств компьютерной защиты, подала на Microsoft заявление в Европейскую комиссию и Федеральное ведомство по картелям Германии. Об этом говорится в поступившем в РБК сообщении IT-холдинга с российскими корнями. Он требует рассмотреть действия Microsoft на соответствие статьям антимонопольного законодательства, об-

виня американскую компанию в злоупотреблении доминирующим положением на рынке операционных систем (ОС) для компьютеров и недобросовестной конкуренции на рынке решений для защиты от компьютерных угроз.

Выпустив ОС Windows 10 (релиз состоялся в июле 2015 года), говорится в документе, Microsoft «начала создавать препятствия для конкурирующих с ней производителей защитных решений» и подталкивать пользователей к отказу от стороннего программного обеспечения в пользу собственного антивируса Windows Defender. «Эти действия Microsoft ведут к снижению уровня защиты пользователей, ограничению их права выбора и финансовым потерям как самих пользователей, так и производителей защитных решений», — утверждает «Лаборатория Касперского».

Она также указывает, что сторонние производители не имеют

достаточного времени на то, чтобы протестировать свои продукты с новой ОС. При этом предустановленный антивирус от Microsoft невозможно полностью удалить или выключить, перечисляет претензии «Лаборатория Касперского».

По оценке Еврокомиссии, мировой рынок кибербезопасности оценивается в \$56,9 млрд, из которых на долю стран Евросоюза приходится 17%

Представитель Microsoft Кристина Давыдова сообщила РБК, что главная цель компании — защитить клиентов. «Мы уверены, что средства безопасности Windows 10 созданы в соответствии с законодательством о кон-

куренции. И мы готовы ответить на любые вопросы регулирующих органов», — отметила она.

«Текущий подход Microsoft к обновлениям в Windows 10 затрагивает клиентов, использующих b2c- и b2b-решения «Лаборато-

рированной выручка компании в прошлом году составила \$644 млн.

С аналогичным заявлением в отношении Microsoft «Лаборатория Касперского» ранее обратилась в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) России. В середине ноября 2016 года ведомство возбуждало дело в отношении американской компании по признакам злоупотребления доминирующим положением.

Очередное рассмотрение антимонопольного дела должно было состояться в пятницу, 2 июня, но было отложено. Одновременно ФАС сообщила, что вынесет Microsoft предупреждение по признакам нарушения ст. 14.2 (запрет на недобросовестную конкуренцию путем введения в заблуждение) и 14.8 (запрет на иные формы недобросовестной конкуренции), а также п. 8 ч. 1 ст. 10 (запрет компаниям, занимающим доминирующее положение, создавать дискриминирующие условия) закона «О конкуренции».

Серьезная потеря

По данным на начало 2017 года, Windows 10 занимает 30% на рынке ОС для настольных персональных компьютеров и ноутбуков. Количество активных устройств с ней превысило отметку 500 млн, заявлял в мае на конференции Build-2017 глава Microsoft Сатья Наделла. В это число входят не только персональные компьютеры, но также остальные устройства, работающие на ОС Microsoft, — Xbox, HoloLens и т.п.

По итогам 2016 года европейский рынок генерирует 36,5% всей выручки «Лаборатории Касперского», тогда как Россия — 13,3%, США — 24,3%.

Как считает глава представительства специализирующейся в области компьютерной безопасности словацкой компании ESET в России и СНГ Денис Матеев, Microsoft активно навязывает свое защитное решение пользователям, хотя, по его словам, различные исследования и тесты говорят о спорном качестве продукта. «Худшее, что может произойти, — пострадают пользователи, которые клонут на это предложение. В свете большого количества эпидемий в последнее время это самое прискорбное во всей этой ситуации», — говорит Матеев.

С этой точкой зрения согласен гендиректор холдинга Biolink.Tech и в прошлом вице-президент «Лаборатории Касперского» по международному маркетингу Евгений Черешнев. Он отметил, что Microsoft «действует агрессивно и ее поведение можно считать сомнительным с точки зрения честной конкуренции».

«Это манипуляция мнением пользователя с использованием доступа к клиентской базе «Лаборатории Касперского», ведь Microsoft не спрашивает у российской компании разрешения предлагать их пользователям свой продукт, — говорит он. — Эта деятельность крайне нечестная и неуважительная и по отношению к пользователям, которые являются платными подписчиками сервиса кибербезопасности от «Лаборатории Касперского».

По его словам, потеря доли в потребительском сегменте для «Лаборатории Касперского» болезненна, так как в структуре ее выручки на b2c-продукты приходится больше половины доходов.

По словам Черешнева, потеря доходов «Лаборатории Касперского» от b2c-сегмента может существенно затормозить передовые разработки и экспансию в enterprise-сегмент (для предприятий). «Кроме того, компания содержит внушительный штат высококачественных и дорогостоящих R&D-экспертов, которые постоянно работают на опережение технологий киберпреступников. Microsoft же монополизирует рынок потребительской безопасности и по факту снижает шансы всех существующих в этой нише игроков, например Kaspersky Lab», — отметил он.

По оценке Еврокомиссии, мировой рынок кибербезопасности оценивается в \$56,9 млрд, из которых на долю стран Евросоюза приходится 17%. ■

ТОРГОВЛЯ Россияне стали чаще совершать крупные покупки

Потребители готовы потратиться

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

В 2017 году россияне стали чаще совершать крупные покупки, хотя и продолжают экономить на одежде и обуви. Население сформировало подушку безопасности и возвращается к обычному стилю потребления, полагают аналитики.

Нет экономии

Россияне не отказывают себе в крупных покупках, несмотря на заявления о стремлении к экономии. К такому выводу пришел исследовательский холдинг «Ромир» в ходе ежегодного опроса 1,5 тыс. россиян (исследование есть у РБК).

В апреле 2017 года 21% респондентов сказали, что из крупных покупок за последние полгода приобретали бытовую технику и электронику, 11% — смартфоны и планшеты, еще 7% сообщили о покупке автомобиля. Это больше, чем показатели годом ранее, напоминают в «Ромире». Тогда о приобретении данных групп товаров сообщали 13, 8 и 4% соответственно.

Кроме того, в 2017 году 4% россиян заявили о покупке за последние полгода квартиры. В 2016 году такие траты позволили себе всего 2% респондентов.

По сравнению с прошлым годом россияне значительно сократили число покупок лишь в двух товарных категориях — одежде и обуви — с 38 до 27%. Согласно опубликованному ранее опросу ВЦИОМа и центра социального проектирования «Платформа», покупка одежды затруднительна почти для 40% россиян.

Незначительно, на 1%, за год снизился процент россиян, основательно потратившихся на развлечения (6%) и отдых (10%), говорится в исследовании «Ромира». 31% россиян сообщили, что за последнее полугодие не совершали никаких крупных трат. Это столько же, сколько год назад. В то же время показательно, что год назад о намерении вообще не совершать крупных покупок заявляли 39% респондентов.

Таким образом, заявленное год назад россиянами стремление экономить не находит подтверждения, делают вывод исследователи. Как напоминают в «Ромире», два года назад, в начале кризиса, «россияне делали громкие заявления о намерениях по тотальной экономии». Однако уже прошлогодний опрос показал, что в реальности они ведут себя иначе. В 2016 году снизилась только доля купивших квартиры, автомобили и ювелирные изделия. По всем остальным статьям расходов наблюдался рост.

Экономии россияне лишь на одежде и обуви: планировали покупки 33%, а реально купили 27%. Крупные расходы на отдых планировали 12% россиян, а в итоге их осуществили 10%. Почти совпали планы и реальность в вопросе оплаты образования (5 и 6% соответственно), трат на развлечения (4 и 6%) и покупку мебели (6 и 8%). По остальным статьям расходов планы россиян были превышены, констатировали аналитики «Ромира».

Неоднозначные тенденции

Выводы «Ромира» подтверждаются недавним исследованием GfK, согласно которому во втором квартале 2017 года индекс потребительских настроений вырос до 102 пунктов, на два пункта превысив показатель первого квартала. Это наилучший результат с 2014 года. «В шести из девяти федеральных округов России настроения потребителей уже в позитивной зоне, — отмечает в исследовании GfK. — В числе таких регионов — Центральный, Южный, Урал, Сибирь, Северный Кавказ, Москва. В негативной зоне остаются Дальний Восток, Северо-Западный регион и Поволжье».

Как россияне оценивают свою покупательную способность



Источник: ВЦИОМ, центр социального проектирования «Платформа»

в апреле 2017 года, когда проводилось исследование «Ромира», доллар стоил 56,44 руб. Во время прошлогоднего опроса за доллар давали 77,33 руб.

Опрошенные РБК участники рынков в целом согласны с выводами исследования, правда, с оговорками. Любая покупка автомобиля (как нового, так и подержанного) регистрируется в ГИБДД, и, по официальной статистике, столь

рос на 27%, рассказал РБК директор по стратегическому развитию компании Павел Брызгалов. Представитель риелторской компании «Бест-Новострой» отметил 17-процентный рост продаж квартир за тот же период.

«В январе мы наблюдали традиционное «похолодание» на первичном рынке, когда число сделок по сравнению с ажиотажным декабрем снизилось, но в последу-

В 2017 году 4% россиян заявили о покупке за последние полгода квартиры. В 2016 году такие траты позволили себе всего 2% респондентов. По сравнению с прошлым годом россияне значительно сократили число покупок лишь в двух товарных категориях — одежде и обуви — с 38 до 27%

Реальные доходы населения продолжают падать (в январе — апреле 2017 года — на 2,2% по сравнению с прошлым годом), обращает внимание финансовый аналитик ГК «Финам» Тимур Нигматуллин, но, несмотря на это, потребительская активность действительно увеличилась. По мнению эксперта, на пике кризиса домохозяйства чересчур активно наращивали подушку безопасности на случай потери работы или снижения зарплат. Так, в 2015 году реальные располагаемые доходы упали на 3,2% год к году, а оборот розничной торговли в постоянных ценах — на 10%. В 2016 году эти показатели сократились еще на 5,9 и 5,2% соответственно. Сейчас же подушка сформирована, делает вывод Нигматуллин. Кроме того, важную роль играют близкая к историческим минимумам безработица, снижение процентных ставок ЦБ и крепкий рубль, делает вывод аналитик. В частности,

значимого подъема, о котором говорится в исследовании, не наблюдалось, отмечает генеральный директор сервиса CarPrice Денис Долматов. Суммарный рост продаж новых и подержанных машин в первом квартале 2017 года, по его словам, составил «скромные единицы процентов». При этом перспективы роста продаж на вторичном рынке по итогам года видятся более реальными, чем на первичном.

Участники рынка жилья также подтверждают оживление спроса. Всего, по данным Росреестра, за первый квартал 2017 года в столице было заключено 10,5 тыс. договоров долевого участия (ДДУ). Этот показатель оказался на 58% больше уровня 2016 года, когда за тот же период было заключено 6,6 тыс. договоров.

Например, объем продаж квартир в проектах ФСК «Лидер» в первом квартале 2017 года по сравнению с началом 2016 года вы-

ходящие два месяца покупательская активность превзошла все наши ожидания, — отмечает управляющий партнер ГК «ВекторСтройФинанс» Андрей Колочинский. — Показатели продаж достигли уровня наиболее успешных для нас осенних месяцев 2016 года». Директор по продажам ГК «Гранель» Рустам Арсланов говорит, что за пять месяцев 2017 года компания продала на 10,5% квартир больше, чем годом ранее.

Однако наблюдаемые тенденции нельзя считать однозначными, отмечает управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая. На фоне успехов первичного рынка вторичка продолжает сдавать позиции. Так, в первом квартале 2017 года Росреестр зарегистрировал 23,5 тыс. переходов прав собственности на недвижимость в Москве, где фиксируются в основном сделки на вторичном рынке. Это на 16,6% меньше, чем за тот же период прошлого года. ■

УПРАВЛЕНИЕ «Русский стандарт» потерял почти 2 млрд руб. на бизнесе собственника

Банк с водкой — деньги на ветер

ЮЛИЯ ТИТОВА

Небанковский бизнес Рустама Тарико приносит всё больше убытков подконтрольному ему же банку «Русский стандарт». В 2016 году они увеличились почти в 15 раз по сравнению с 2015 годом.

Банк «Русский стандарт», подконтрольный бизнесмену Рустаму Тарико, потерял в 2016 году 1,9 млрд руб. на инвестициях в другие компании собственника, говорится в его годовой отчетности по МСФО за прошлый год, опубликованной в понедельник, 5 июня. Речь идет об отдаче от вложений банка в акции и доли прочих бизнесов его акционера. Общий объем таких вложений в 2016 году составил 14,7 млрд руб., говорит директор по банковским рейтингам S&P Сергей Вороненко. Согласно отчетности МСФО за 2015 год, такие инвестиции приносили банку всего 128 млн руб. убытка, при том что сам объем инвестиций был больше — по итогам 2015 года он составил 17,7 млрд руб., указывает он.

Под этими инвестициями понимаются вложения в доли ассоциированных компаний, за исключением материнской, уточняет Вороненко.

В целом убыток банка за 2016 год составил 2,7 млрд против 13,7 млрд руб. годом ранее, свидетельствует отчетность.

Бизнес на связях

В отчетности банка к ассоциированным компаниям причисляются российская «Русский стандарт водка» (РСВ), американская RoustCorp — один из крупнейших производителей водки в мире, итальянский производитель игристых вин Gancia и российское бюро кредитных историй «Русский стандарт».

В течение 2016 года в РСВ и бюро кредитных историй «Русский стандарт» доля банка оставалась неизменной — 23 и 50% соответственно. В компании RoustCorp доля банка уменьшилась с 21,4 до 17,5%, а в компании Gancia увеличилась с 20 до 49,8%. В целом все эти компании показали убыток на 7 млрд руб., указывает Сергей Вороненко со ссылкой на их отчетность. Убыток на балансе банка отражен пропорционально доле его владения.

В пресс-службе банка цифру в минус 1,9 млрд руб. прокомментировали так: «В соответствии с принципами МСФО инвестиции в ассоциированные организации отражаются по стоимости приобретения плюс доля группы в прибыли или убытке ассоциированной организации с учетом валютной переоценки, которая оказала значительное влияние».

Кредитование для своих

Впрочем, убыточность прямых инвестиций банка «Русский стандарт» в капитал связанных с соб-



В целом убыток банка, подконтрольного бизнесмену Рустаму Тарико, за прошлый год составил 2,7 млрд против 13,7 млрд руб. годом ранее, свидетельствует отчетность

ственным компаниям — не единственный фактор, ухудшающий его баланс. Отдельные риски сопряжены с кредитами, выданными этим структурам, указывают

данным сторонам к капиталу более 20%, говорит управляющий директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Станислав Волков.

При том что капитал банка по МСФО составляет порядка 14 млрд руб., соотношение кредитов связанным сторонам к капиталу более 20%, говорит эксперт

эксперты. На этот аспект обратил внимание и аудитор банка — PwC, который в своем заключении на отчетность отметил: «Будущая оценка акций и возмещаемость кредитов, выданных связанным сторонам, в значительной степени зависят от успешности реализации бизнес-стратегии этих связанных сторон».

Согласно отчетности банка, кредиты и авансы, выданные ассоциированным компаниям в 2016 году (за вычетом резерва на возможные потери по ссудам), составили 8,9 млрд руб. Головной структуре банк выдал кредитов (за вычетом резерва) еще на 4 млрд руб.

При том что капитал банка по МСФО составляет порядка 14 млрд руб., соотношение кре-

дита более 20%, говорит управляющий директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Станислав Волков.

норматива Н25 не публикуются банками и рассчитываются на основании российских стандартов. Впрочем, однозначно говорить о нарушении норматива на основании данных МСФО-отчетности нельзя, указывает он. Дело в том, что объем прозрачных активов в отчетности не раскрывается. Кроме того, при расчете Н25 используются капитал и кредиты, рассчитанные по российским стандартам отчетности, которые могут отличаться от соответствующих показателей по МСФО, продолжает он. «Поэтому в данном случае можно говорить только о повышенном риске нарушения норматива Н25», — констатирует Волков.

В пресс-службе «Русского стандарта» заверили, что банк на ежедневной основе соблюдает норматив Н25. «При этом необходимо отметить, что норматив Н25 рассчитывается только в соответствии с отчетностью по РСБУ, но не МСФО», — добавили в банке.

Оценка рисков

Аналитики осторожны в своих комментариях о рисках банка на связанные стороны.

«Мы традиционно видим в инвестициях банков в связанные стороны, включая их кредитование, дополнительные риски, потому что возвратность таких вложений зависит от желания акционера развивать банк или — в качестве альтернативы — иной актив», —

говорит старший кредитный специалист из компании Moody's Ольга Ульянова.

«Принимая во внимание высокий в настоящее время уровень долговой нагрузки и слабые финансовые показатели большинства ассоциированных компаний, мы ожидаем, что банк может быть использован группой для перенаправления финансовых потоков», — считает и Сергей Вороненко. По его словам, это может обусловить повышение кредитного риска для банка.

Сам факт существенных вложений в бизнесы, связанные с акционером, причем несмотря на то что такие вложения приносят убыток, свидетельствует о невысоком уровне корпоративного управления в банке, добавляет Ольга Ульянова. Впрочем, по общему мнению аналитиков, в конечном итоге перспективы во многом зависят от настроения акционера.

«Русский стандарт» — один из лидеров на российском банковском розничном рынке. Он занимал 23-е место по активам (338 млрд руб.) в рейтинге «Интерфакс-ЦЭА» по итогам первого квартала 2016 года. Объем вкладов граждан в банке достигал 153 млрд руб. Банк сконцентрирован на выдаче беззалоговых кредитов населению. Объем выданных им розничных ссуд, по данным его МСФО-отчетности, по итогам 2016 года составлял почти 90 млрд руб., корпоративных кредитов — 24 млрд руб. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ Как добросовестные клиенты Татфондбанка стали неплательщиками

Страшная кредитная история

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В АСВ цифры источников РБК комментировать не стали. Отказались от комментариев и два крупнейших бюро кредитных историй: «Эквифакс» и Национальное бюро кредитных историй (НБКИ).

Сумму искусственно созданной просрочки источники РБК не называют. По их мнению, она невелика — несколько десятков миллионов рублей, ведь речь идет о ежемесячных взносах процентов по кредитам за несколько месяцев. «Но в данном случае важен сам факт того, что это произошло», — говорит один из собеседников РБК.

Последствия для «неплательщиков»

Как пояснила директор юридического департамента Объединенного бюро кредитных историй Виктория Бельх, в зависимости от учетной политики банк может относиться к одноразовым просрочкам, которые возникли в середине кредитной линии, двумя способами. Первый — это когда банк при поступлении новых средств от должника погашает самую раннюю его невыплату. Таким образом, просрочка ежемесячно будет пере-

носиться, и если месячный платеж был просрочен единожды, то просрочка не составит более 30 дней. Второй путь — это зафиксировать дату просрочки и отсчитывать от нее срок. Так, если у заемщика была одна ежемесячная просрочка полгода назад, то его просрочка составит 180 дней.

По словам директора по маркетингу НБКИ Алексея Волкова, обычно банки предпочитают второй способ. Если у заемщика была разовая просрочка, но кредит он потом все-таки погасил, эта информация все равно будет обозначена в кредитной истории, говорит он.

При получении нового кредита у заемщиков возникнут проблемы. «Если он снова обратится за кредитом, то банки могут обратить на это внимание и предложить менее выгодные условия — более высокую ставку и меньший лимит, если это кредитная карта», — отмечает Волков.

«180 дней — это серьезная просрочка, и банки будут обращать на нее внимание при выдаче кредита. Из-за чего условия могут заметно ухудшиться или же вообще кредитная организация может ответить отказом, если у нее низкий аппетит к риску», — соглашается Виктория Бельх.

Сбой без причины?

Причины произошедшего в АСВ не называют. Банк России не ответил на запрос РБК.

Эта ситуация похожа на сбой, который породил вход временной администрации, вызывающий изменение многих процессов в банке, говорит руководитель группы банковских рейтингов Аналитического кредитно-рейтингового агентства (АКРА) Кирилл Лукашук.

Сбой мог быть порожден масштабом розничного кредитного портфеля Татфондбанка и, как ни парадоксально, в целом неплохим качеством обслуживания его розничного кредитного портфеля. У других крупных проблемных банков в последнее время не было такого объема розничных кредитов, по которым люди еще и желали бы активно платить, указывает один из источников РБК. «Не исключено, что временная администрация просто оказалась к этому не готова», — предположил он.

Банк России ввел временную администрацию во второй по величине банк в Республике Татарстан 15 декабря 2016 года, однако традиционно проблемы со свободными

денежными средствами у банка начались задолго до этого.

Согласно закону мораторий вводится не более чем на три месяца, однако Банк России не смог вовремя решить судьбу банка и сделал исключение, продлив мораторий до полугодия. 3 марта регулятор все же принял решение отозвать лицензию у банка, несмотря на большой объем вкладов граждан (более 70 млрд руб.) и социальную значимость банка для своего региона. Выплаты вкладчикам банка были оценены более чем в 57 млрд руб. Розничных кредитов банк выдал почти на 19 млрд руб.

Что делать заемщикам

Для оспаривания информации в кредитной истории заемщик может напрямую обратиться к конкурсному управляющему банка и попросить исправить информацию, передаваемую в бюро кредитных историй, говорит Бельх.

Так как связаться напрямую с кредитной организацией, находящейся в процессе банкротства, бывает затруднительно, заемщик может обратиться в БКИ с заявлением об оспаривании некорректной информации в кредитной истории,

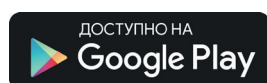
предлагает Бельх способ решения проблемы. «При этом нужно учитывать, что БКИ не может вносить самостоятельных изменений в кредитную историю. В установленном законом порядке бюро направит в адрес конкурсного управляющего претензию, по результатам рассмотрения которой в кредитную историю заемщика будут внесены изменения или предоставлен мотивированный отказ. О результате бюро сообщит заемщику в течение 30 дней», — поясняет Бельх.

Однако перед АСВ, занимающимся банкротством или ликвидацией банка, стоят более серьезные задачи, человеческие и материальные ресурсы ограничены, в результате обновление информации в бюро кредитных историй часто «зависает», — резюмирует она.

В АСВ говорят, что готовятся решить проблему. Как сообщил РБК Юрий Исаев, «мы начали работу над созданием IT-модуля, который позволит в ходе ликвидационных процедур оперативно зачислять денежные средства заемщиков банка в счет погашения кредитов и процентов по ним, а также предоставлять оперативную информацию клиенту». Когда она будет завершена, в комментарии не говорится. ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

Как бывшая учительница создала прибыльное модельное агентство

На подиум не по указке

ПОЛИНА ТРИФОНОВА

Получившая педагогическое образование Наталья Долгополова оказалась в модельном бизнесе случайно. Уже после двух лет работы моделью она открыла свое агентство, и навыки учительницы тут оказались очень кстати.

Задолго до того, как премьер-министр Дмитрий Медведев предложил недовольным зарплатой учителям идти в бизнес, этот тернистый путь прошла обычная московская преподавательница начальных классов.

Зимой 2006 года 22-летнюю Наталью Долгополову остановили на улице рекрутеры модельного агентства и предложили поучаствовать в кастинге. Из любопытства она согласилась и всего за один показ заработала половину учительского оклада — \$100. Дождавшись летних каникул, Наталья пришла в первое приглянувшееся модельное агентство — Point. Директор, недолго думая, предложил ей сделать портфолио, оно оказалось крайне удачным, и Долгополова немедленно попала в крупные рекламные проекты и появилась на билбордах.

Совсем бросать школу Наталья не хотела, вела творческие студии и дополнительные занятия. «Но однажды бабушка одного из учеников увидела меня в утреннем телешоу и возмутилась, — рассказывает предпринимательница. — Пришлось распрощаться с преподаванием».

В общей сложности Наталья проработала моделью два года, успев попробовать себя в разных видах съемок, показов, проектов и презентаций. Доходы значительно превышали заработок в школе, но она чувствовала себя некомфортно: школа приучила ее к осмысленной работе, а короткие, порой всего на два часа, модельные проекты оставляли ощущение, что она не развивается, не растет.

Поэтому когда знакомые руководители рекламного агентства предложили Наталье сформировать отдел, который бы занимался модельным бизнесом, она долго не размышляла. «Компания дала мне в счет будущего заработка маленький офис, компьютер, стол, стул, средства на создание сайта и на оплату труда одного сотрудника и доступ к их клиентской базе», — вспоминает Долгополова. Так в сентябре 2009 года началось ее модельное агентство BAZAmodel.

Маленький и тентовый

Рекламное агентство, в рамках которого Наталья организовала свой отдел, уже через полгода исчезло, но за это время она успела понять схему работы, набрать первые базы клиентов и моделей. Так что после закрытия агентства Долгопо-



Сейчас в базе агентства Натальи Долгополовой 350 моделей, из них 70–80 — активный состав. Это те, кто хорошо выглядит, готов к работе и имеет максимальное количество положительных отзывов от клиентов

лова рискнула пуститься в свободное плавание.

Модельный рынок небольшой, все строится на личных договоренностях. При этом законодательной базы, регулирующей отношения моделей и агентств, нет, как и официальной профессии «модель». «Я должна была оберегать и модель, и клиента, потому что они приносят мне деньги. При этом обе стороны требовали от меня гарантий», — вспоминает Наталья. Если за рубежом многие агентства «выращивают моделей», как профессиональных футболистов, связывая их долгосрочными контрактами, то в России такой практики нет — модель в любой момент может уйти, а значит, нет смысла инвестировать «на вырост». Более того, некоторые относятся к моделям как к «эскорту», а это совсем другой бизнес. «Нормальные модельные агентства этим не занимаются, это стереотип, придуманный бабушками на скамейках», — уверяет Долгополова.

Наталье помогли педагогическое образование и опыт работы в школе. «Если можешь «построить» 40 детей в летнем лагере, то и 18-летних моделей научишь не опаздывать и соблюдать договоренности», — смеется Наталья. Чтобы и клиенты были сыты, и модели целы, BAZAmodel выработало жесткую систему правил, позволяющих избежать типичных для теневого рынка проблем. Одно из них — агентство работает только по договорам, стопроцентная предоплата или гарантийное письмо, если это работа с рекламным или event-агентством, с которыми заказчик рассчитывается по-

сле проекта. «За семь с половиной лет работы не было ни разу, чтобы мне не заплатили или заплатили меньше», — говорит Наталья. — Были разрывы что задержки оплаты, да и то почему-то только у крупных компаний».

Ключевым инструментом продвижения бизнеса стал сайт, где клиенты могли выбрать модель и сделать заказ. На его создание в 2009 году Наталья потратила около 55 тыс. руб.

Еще одним новым сервисом, запущенным в марте 2017 года, стал Dress your staff — служба по аренде и пошиву одежды для промоперсонала. «В какой-то момент я поняла, что это доходное направление, которое уже сейчас приносит мне до 40% прибыли, и решила развивать его в отдельный проект», — вспоминает Долгополова

Учительская аккуратность пригодилась и при ведении бухгалтерии. «За неделю каждая модель может отработать на нескольких проектах у разных заказчиков. Представляете, какой это документооборот?» — говорит Наталья.

Опасное партнерство

В 2011 году бизнес Натальи оказался на грани краха. Трудности начались с рождением ребенка. «В роддом я поехала с работы, до последнего отвечая на телефонные звонки и контролируя проекты», —

вспоминает она. Первые полгода после рождения сына Долгополова была уверена, что ребенок не помеха работе, даже на встречи ходила с молокоотсосом. Но как только малыш подрос и потребовал больше внимания, пришлось контролировать работу штата из трех сотрудников из дома. «Тут-то и начался хаос», — говорит Долгополова.

Теперь она признает, что ошибку совершила сама, договорившись работать с партнер-

«Когда было создано новое ООО, партнер хотел перевести все мои активы (домен, счета в банке, мой офис, гардероб для промомероприятий) на общее юридическое лицо, но свои активы переводить отказался, — вспоминает Наталья. — Действовал по принципу «все ваше общее, а все мое только мое». Долгополова предложила прекратить сотрудничество. В ответ новый менеджер скопировал базы клиентов и моделей, финансовую отчетность и договоры, передав все несостоявшемуся партнеру. «Самое страшное — они забрали пароли от сайта и стали работать от имени BAZAmodel, получая все заявки от клиентов, но не платя моделям», — рассказывает Долгополова. — У меня был на руках полугодовой ребенок, а я должна была решить все эти проблемы».

Пароли удалось вернуть лишь за \$1,5 тыс. Долгополова поняла, что доверять может только себе, закрыла офис и нашла двух менеджеров, которые были готовы работать с собственными базами клиентов и без оклада, за комиссию 20–30% от прибыли. Сама она стала работать из дома. Это, кстати, оказалось своевременным: модельный бизнес в Москве стремительно уходил в онлайн. Если в 2009 году агентство проводило до семи «живых» кастингов в неделю, то к 2012 году их число сократилось до одного-двух, а в 2017-м «живые» кастинги проходят не чаще чем раз в полгода. «Клиенты отбирают модели по фотографиям. И поэтому еще важнее становится фактор доверия агентству», — подчеркивает Наталья.

ским рекламным агентством в рамках общего юрлица. Преимуществом казались очевидными: BAZAmodel получило бы новые клиентские и инвестиционные возможности, а партнер — возможность без агентских привлекать модели BAZAmodel на мероприятия. По рекомендации партнера девушка взяла на работу нового менеджера, который должен был координировать сотрудничество с рекламным агентством. Наталья рассчитывала, что будет тратить на работу меньше времени, но вышло наоборот.

Взгляд со стороны

«Рынок в целом незрелый»
Александр Горелов,
менеджер агентства
Get Models

«Если сравнивать нынешнюю ситуацию, например, с 2010 годом, то сфера достаточно сильно просела, особенно та часть, которая связана с fashion-индустрией. Наши модели работают в основном на мероприятиях, выставках, конференциях. На втором месте — съемки для каталогов, в фото- и видеорекламе. Рынок в целом незрелый — и спрос, и конкуренция остаются невысокими»

«Клиентов и денег меньше»
Ольга Ветчинкина,
менеджер по рекламе
модельного агентства
«Ренессанс»

«Наше агентство существует уже 17 лет. За это время модельный рынок, безусловно, стал более профессиональным. Появились интересные клиенты, дизайнеры, стало больше талантливых фотографов. Но оплата труда моделей с годами не меняется. Основное отличие московского модельного рынка от международного

в том, что клиентов и денег меньше, а 90% моделей работают с несколькими агентствами. За рубежом такие ситуации недопустимы: модель подписывает контракт только с одним агентством. Но у нас правовая база модельного бизнеса очень слабая, и агентства, которые инвестируют в начинающих моделей, никак не защищены. Переманивание моделей в Москве считается нормой, и агентства не видят смысла вкладывать время и средства в обучение».

«Несколько хороших модельных агентств в Москве и Санкт-Петербурге — и это все»
Виктория Сергеева,
коммерческий директор
Rfmodels

«Сейчас в модельном бизнесе настоящий кризис. После повышения курса валют рекламы снимают намного меньше и стоимость услуг существенно упала. Но, надо сказать, рынок модельного бизнеса и до кризиса не был сформирован. Существует несколько хороших модельных агентств в Москве и Санкт-Петербурге — и это все».

Экономика модельного агентства BAZAmodel (на 1 квартал 2017 года), тыс. руб.

Выручка
920

Расходы, всего
555

Маркетинг **90**

Зарплаты, гонорары **280**

Аренда офиса **25**

Хостинг и связь **95**

Налоги и прочее **65**

Чистая прибыль
365

Источник: данные компании

подбором персонала для выставок и презентаций, и BAZAmodel не исключение. 70–80% его заказов связано именно с этими видами мероприятий. У компании 15–18 постоянных клиентов, рекламных, PR- и event-агентств — «Подъежики», Market Emotion, «Полилог», Redday, «Феста» и др. «Большой плюс агентства — оперативность. Оно всегда идет навстречу по срокам выполнения заказа», — говорит руководитель департамента организации мероприятий агентства «Полилог» Ирина Комлева.

Сейчас в базе агентства 350 моделей, из них 70–80 — активный состав. Это те, кто хорошо выглядит, готов к работе и имеет максимальное количество положительных отзывов от клиентов. Наталья предлагает клиентам выбирать не только по росту, весу и цвету волос, но и по совокупности других характеристик, например по семейному положению и увлечениям. «Вся эта информация помогает понять мотивацию человека, нужно ли ему платить за образование или за жилье, — поясняет Наталья. — Модель ведь не связана со мной постоянным контрактом, и если у нее нет мотивации зарабатывать, она не выйдет на проект».

В базе также данные об образовании и владении иностранными языками: «Если модель красивая, но при этом ничему не учится, то максимум, на который она способна, — это стоять и улыбаться. Такие модели тоже нужны, но более востребованы «универсальные бойцы», которые обладают и выдающимися внешними данными, и высокой степенью коммуникабельности», — говорит Долгополова. При этом, утверждает она, комиссия BAZAmodel ниже, чем в среднем по рынку: если некоторые конкуренты берут с моделей 40–50%, то Долгополова — 20–25%. «Если вести себя непорядочно по отношению к моделям, у агентства не будет постоянной базы «универсальных солдат», — говорит Наталья.

Московский модельный рынок — несколько десятков крупных агентств: i-Model, Verona, Modus Vivendis и др. Найти красивых девушек, желающих подработать, несложно, главная проблема — это дисциплина и организация труда. «Некоторые агентства, получив деньги, сразу же перестают интересоваться, как будут работать их модели. В итоге утром девочки опаздывают или приходят с проблемами на коже, половина блон-

динок оказываются брюнетками, часть моделей занизили свой вес и не могут влезть в подготовленную форму», — говорит Наталья. Чтобы свести риски к минимуму, менеджер BAZAmodel, ведущий мероприятие, обязан присутствовать на нем — помогать в координации и следить за работой. Кроме того, Долгополова поддерживает постоянный личный контакт с моделями, не отправляет на работу тех, кого давно не видела и в ком не уверена.

Это позволяет агентству оставаться на плаву, даже при том что кризис сильно ударил по российскому модельному бизнесу: мероприятия стали проводиться реже, многие зарубежные представители fashion-индустрии ушли из страны. В 2017 году выручка BAZAmodel колеблется от 280 тыс. до 450 тыс. руб. в месяц (чистая прибыль — от 180 тыс. до 350 тыс. руб.). «В месяц мы делаем четыре-пять крупных проектов, которые включают целый комплекс наших услуг — подбор персонала, пошив одежды, предоставление визажистов-стилистов, фотографов, иногда даже кейтеринг и трансфер, — говорит Наталья. — И примерно 15–20 простых проектов, касающихся только подбора персонала».

Чем масштабнее проект, тем обычно больше проблем. Например, в 2015 году BAZAmodel подби-

рало сто моделей для музыкального фестиваля GEM Fest, проводившегося в Грузии. «Нужно понимать, что для утверждения ста моделей клиенту на «живой» кастинг нужно предоставить 500 моделей, а чтобы отобрать 500 моделей, нам нужно пересмотреть 1 тыс. моделей, а заявок будет 3 тыс.», — говорит Наталья. Сопоставимым по сложности проектом был подбор моделей для стенда Mercedes на Московском международном автосалоне — 2016. На кастинге были просмотрены 520 человек, а заявок было более 1 тыс. В итоге на стенде работали 70 человек, еще 30 были в запасе.

Шить и учить

Сейчас агентство осваивает несколько новых направлений. Например, на протяжении последних трех лет клиенты периодически просили подобрать им сотрудниц на должности секретарей и личных помощников, и в нынешнем году Наталья решила оформить такие услуги в качестве отдельного HR-сервиса Smart & Beauty. «Будем подбирать секретарей и ассистентов не только с хорошим резюме, но и с яркой внешностью», — поясняет предпринимательница.

Еще одним новым сервисом, запущенным в марте 2017 года, стал Dress your staff — служба по аренде и пошиву одежды для промоперсо-

нала. «В какой-то момент я поняла, что это доходное направление, которое уже сейчас приносит мне до 40% прибыли, и решила развивать его в отдельный проект», — вспоминает Долгополова. В 2010 году агентство сшило костюмы для моделей, представлявших стенд аэропорта Внуково на авиационной выставке EBACE в Женеве. В итоге аэропорт заказал у агентства пошив такой же формы для своего VIP-терминала. «Я постоянно работаю с одной мастерской, которая шьет для моих моделей на выставки. Этим же мастерам я поручила разработку заказа для аэропорта Внуково, — говорит Наталья. — Получается, я просто качественно выполнила свою работу, связанную с подбором персонала: красиво одела моделей для стенда — и вот какой получила результат».

В конце 2016 года совместно с каналом Fashion TV агентство Натальи Долгополовой начало работать над созданием школы моделей. Уже подписаны договоры, продумана программа обучения, достигнуты договоренности со спонсорами и площадкой, на которой все будет происходить. Планируется, что школа заработает к концу лета 2017 года. Впрочем, подобные школы уже есть у многих конкурентов — желающих освоить эту профессию гораздо больше, чем реальный спрос на услуги моделей. ■

Дополнение

Владелец «Норебо Холдинг» Виталий Орлов прокомментировал заметку РБК о себе

Один из крупнейших рыбоводов России Виталий Орлов прокомментировал большой текст РБК, посвященный истории его миллиардного бизнеса. Бизнесмен не согласен с рядом прозвучавших утверждений.

28 марта РБК опубликовал заметку «Капитал на

крючке», главным героем которой стал Виталий Орлов, владелец крупной рыбоводящей компании «Норебо Холдинг». Ранее Bloomberg сообщил, что состояние Орлова достигло отметки \$1 млрд.

Значительная часть публикации посвящена роли бывшего компаньона Ор-

лова, Александра Тугушева, в становлении бизнеса компании и последовавшем между ними конфликте. При подготовке материала РБК не удалось получить комментарии непосредственно от Виталия Орлова.

Спустя некоторое время после выхода публикации РБК получил офици-

альные письменные комментарии Виталия Орлова относительно фактов, изложенных в заметке. Орлов называет ряд утверждений относительно роли Тугушева в его бизнесе ошибочными. По его словам, между ним и Тугушевым отсутствует какой-либо корпоративный спор от-

носительно собственности акций АО «Норебо Холдинг» и вхождение Орлова в рейтинг Bloomberg Billionaires Index не является следствием такого спора. Также Виталий Орлов настаивает на том, что он не учреждал совместно с Александром Тугушевым холдинг «Карат» в 1998 году, Александр Тугу-

шев не имел отношения к учреждению компании Осеп Травлерс, а также А. Тугушев после освобождения в 2009 году никогда не занимал какие-либо управленческие должности в компаниях, принадлежащих В.П. Орлову, и не владел акциями/ДОЛЯМИ в таких компаниях.

Форум РБК «Недвижимость в России»

7 июня, 2017 год

Точки развития строительной отрасли в 2017: что нового ждет рынок?



Анатолий Францев
Инград

Драйверами развития строительной отрасли в 2017 году станут вступление в силу ряда поправок в 214 ФЗ, в том числе тех, которые направлены на повышение прозрачности работы строительных компаний и компенсацию расходов застройщиков при строительстве социальной инфраструктуры. Второй фактор: четкий и взвешенный курс как федеральных, так и муниципальных властей на повышение качества городской среды, строительство инфраструктурных объектов и за счет девелоперов, и за счет поддержки государства. С точки зрения предложения и спроса, значимое влияние на рынок и на выбор покупателей окажет транспортное развитие Москвы (метро, МЦК) и Подмосковья (пригородный транспорт), а также смягчение политики банков в части ипотечного кредитования: уже с середины мая мы видим повсеместное снижение ипотечных ставок крупнейшими банками страны, что сказывается на эластичности спроса.



Алёна Дерябина
Дон-Строй Инвест

Потенциал для развития строительной отрасли у Москвы, безусловно, есть. С уходом девелоперов от хаотичной точечной застройки к комплексным проектам, в зоне перспективного развития оказались огромные земельные ресурсы — бывшие столичные промзоны. Да, мы живем в этой парадигме не первый год, и разговоры о промзонах уже всем наскучили. Но объем депрессивных площадок в городе столь велик, что сегодняшними проектами мы лишь ставим реперные точки, которые в перспективе свяжутся воедино и создадут новый облик Москвы. Если же говорить о качественном развитии, то в ближайшее время мы все будем участвовать в гонке за инновационными материалами и технологиями. Именно в этой области сегодня кроется потенциал мощного роста качества, комфортности, энергоэффективности жилья. С этой целью наша компания еще в прошлом году инициировала диалог с ведущими производителями, и сегодня у нас уже 82 партнера и масса интересных для реализации идей.



Сергей Качура
ГК «А101»

Люди покупают образ жизни — комфортное жилье, разумное соотношение общественных пространств и частной территории, понимание потребностей людей всех возрастов. Для девелопера продавать квадратные метры уже не представляется возможным. Важны социальные объекты, бытовая инфраструктура, зоны спорта, отдыха, ко-воркинга. Сегодня Новая Москва предлагает своим будущим жильцам новые подходы к формированию жилого и общественного пространства. Этот феномен особенно заметен именно в районах, где строится новое метро. В Новой Москве большая часть застроек — комплексная. Девелоперы уже не позволяют себе «спустя рукава» работать с благоустройством территорий, и это дает свои плоды. Новая Москва постепенно превращается в комфортный город, который способен конкурировать не только с Москвой «старой», но и с образцами городов формата 2.0. Улучшения качественных характеристик предложения и активное развитие транспортной инфраструктуры Новой Москвы привели к увеличению спроса в 2016 году практически в 1,5 раза. Тенденция сохраняется и в 2017 году. С появлением метро мы ожидаем дальнейший рост интереса к локации.



Игорь Юдовский
Лидер Инвест

Для московского рынка недвижимости можно выделить три основных направления. Во-первых, увеличение числа проектов комплексного освоения территорий. Такие масштабные проекты имеют немало плюсов как для девелоперов, предоставляя широчайшие возможности для реализации самых интересных архитектурно-планировочных решений, так и для покупателей. Как правило, в рамках проектов КОТ предлагается достаточно большое число квартир по доступным ценам, а кроме того, объекты социальной и коммерческой инфраструктуры полностью покрывают потребности будущего населения квартала, позволяя полноценно отдыхать и работать недалеко от дома. Во-вторых, следует отметить улучшение качества продукта, который девелопер выводит на рынок. Сегодня квартиры покупают в основном не с целью инвестиций, а непосредственно для жизни, поэтому покупатель смотрит в первую очередь на качество дома и условия для комфортного проживания, что является дополнительным стимулом для девелоперов.



Максим Блажко
Gorn Development*

На протяжении последних 15 лет мы постоянно ищем рубеж, на котором произойдет насыщение рынка. Оценки объема спроса много раз оказывались заниженными, и мы по-прежнему далеки от насыщения спроса. В Москве покупают недвижимость, как ее жители, так и покупатели из различных регионов, не планирующие постоянно здесь жить. Рынок недвижимости Москвы давно стал работать на удовлетворение потребностей всей России, поэтому в своих оценках надо учитывать не только демографические факторы Москвы и Московской области, но и России в целом. В результате программы реновации действительно появится много новых домов на месте сноса и других территориях, включенных в программу, но надо учитывать, что при расселении сносимых домов жители, как правило, получают квартиры большей площади и сначала будут удовлетворены их потребности, процесс расселения будет поэтапным растянется на годы, соответственно, новое предложение будет появляться на рынке постепенно, никакого единовременного «выброса» не будет. По моим оценкам, в обозримом будущем московский рынок вполне может поглотить 100 млн кв. м жилья (с учетом вводимой площади для переселения).