

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
13 марта 2017  
Понедельник  
№ 42 (2539)



**Сергей Гришин,**  
предприниматель

Как работают компании без офисов

БИЗНЕС, с. 14 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 10.03.2017

1055,93 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 10.03.2017, 20.00 мск

\$51,77 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 03.03.2017

\$393,4 ↓  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
11.03.2017

\$1= ↑  
₽59,22

€1= ↑  
₽62,74

**НЕДВИЖИМОСТЬ** Ипотечные банки просят заемщиков переоформить залог до сноса

## Банкиры выселяют из хрущевок



При возникновении серьезного временного лага между исчезновением старого и оформлением нового залога ключевой риск заемщика — требование банка о досрочном погашении кредита

МАРИНА БОЖКО

Прозвучавшее в конце февраля заявление столичных властей о скором сносе всех пятиэтажек в Москве вызвало реакцию банков, кредитовавших граждан на покупку такого жилья. Как выяснил РБК, для снижения рисков утраты залога ряд банков-кредиторов уже начал работу с заемщиками.

Официальной статистики, сколько именно квартир в подлежащих сносу хрущевках обременены за-

логом в пользу банков-кредиторов, нет. Такое жилье банки кредитовали и кредитуют не слишком охотно, говорит директор департамента кредитования и страховых продуктов Абсолют Банка Антон Павлов. Несмотря на это, на квартиры в 8 тыс. пятиэтажек, подлежащих сносу по новой программе ликвидации хрущевок, приходится порядка 3% ипотечных кредитов на вторичном рынке жилья в Москве, высказал экспертную оценку представитель банка из топ-10. Впрочем, проверить эту цифру не-

возможно: данные по вторичному рынку жилья по регионам ЦБ не раскрывает. Но даже этими указанными 3% дело может не ограничиться. В связи с квартальным принципом сноса под него могут попасть не только пятиэтажки, но и панельные девятиэтажки, указывает собеседник РБК.

Ключевой момент при сносе кредитного жилья — своевременное переоформление залога. Если этого не произойдет, риски возникают как у банка-кредитора, так и у заемщика, указывают банкиры.

РБК опросил 15 ведущих ипотечных банков, чтобы узнать их планы в отношении переоформления залогов по ссудам на жилье в пятиэтажках. Как показал опрос, только треть из них (ВТБ24, Абсолют Банк, «Возрождение», Юни-Кредит Банк, «Уралсиб») согласились раскрыть свое видение взаимодействия с заемщиками в этом вопросе. В Сбербанке и Связь-банке отказались от комментариев, остальные опрошенные банки не ответили на запросы пред-

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

**ДИПЛОМАТИЯ**

## Доверие сменило нормализацию

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Президенты России и Турции впервые с декабря 2014 года провели заседание двустороннего Совета сотрудничества. Отношения между странами нормализовались, констатировали они. Россия в ближайшее время отменит запрет на наем турецких строителей, также учрежден совместный инвестфонд на \$1 млрд.

«Мы завершили процесс нормализации, больше не хотим проносить такое слово, как «нормализация». Хотим установить взаимное доверие», — заявил по итогам переговоров в Кремле президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган. На пресс-конференции его коллега Владимир Путин также констатировал, что отношения между Россией и Турцией восстановились на всех уровнях. Контакты между странами были заморожены осенью 2015 года, когда турецкие ВВС сбили российский Су-24. Страны, по словам Эрдогана, потеряли «серьезное время в результате трагедии, но удалось преодолеть все проблемы».

Путин и Эрдоган председательствовали на шестом заседании Совета сотрудничества высшего уровня России и Турции (ССВУ), в нем также приняли участие кабинеты министров обеих стран. Заседанию предшествовала встреча турецкого и российского лидеров в узком кругу. До этого главы России и Турции встречались в октябре прошлого года на Всемирном энергетическом конгрессе в Стамбуле. Заседания Совета сотрудничества не проводились с декабря 2014 года.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**  
Выпуск: **вакансия**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректур: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0523  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

ТУРИЗМ Центр Севастополя освободят под особый туристический кластер

# Район патриотической застройки



ФОТО: Алексей Павлович/ТАСС

Объем инвестиций в проект перестройки Севастополя составит до 33 млрд руб., из которых до 13 млрд придется на бюджетные средства, остальное — это частное финансирование

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

**Власти Севастополя одобрили застройку Молочной балки, где разместится новый административно-деловой центр. Проект стоимостью 33 млрд руб. будет включать правительственный квартал и жилье для военных. На месте переносимых в новый квартал зданий планируется развитие туристического кластера как «патриотического и духовного центра России»**

## Новый духовный центр

На прошлой неделе, 2 марта, Совет по стратегическому развитию и приоритетным проектам Севастополя одобрил проект комплексного градостроительного развития района Молочная балка (сейчас застроен дачными домиками и не имеет асфальтированных подъездов, хотя и находится недалеко от исторического центра города), следует из протокола заседания (есть в распоряжении РБК). Проект признан приоритетным, подтвердил РБК его руководитель и президент Союза архитекторов Севастополя Александр Лившиц. «Будущая стройка станет крупнейшей в со-

временной истории Севастополя», — указывает он.

Согласно презентации проекта (есть у РБК), на территории Молочной балки, застройка которой должна завершиться к 2025 году, будет создан новый административно-деловой центр. Одна из задач проекта, согласно презентации, — «высвобождение» исторического центра Севастополя для развития туристического кластера «как исторического, патриотического и духовного центра России», а также как «основы консолидации общества и укрепления государства».

Первая очередь проекта предполагает, что 75 га осваиваемой территории будут застроены около 527 тыс. кв. м жилой и коммерческой недвижимости, включая правительственный квартал (60 тыс. кв. м). Из 390 тыс. кв. м жилья почти треть (около 140 тыс. кв. м) предполагается отдать для нужд Министерства обороны. Здесь также появятся производственно-выставочный центр, спортивный комплекс и здание музея. Еще по 20 тыс. кв. м отведено под частный технопарк и торговый центр. Здесь будут возведены и объекты соцкультбыта: школа, детские

сады, парки и скверы площадью в 10 га. Во второй очереди могут быть построены еще 100 тыс. кв. м жилья, добавил Лившиц.

## Где взять инвесторов

Объем инвестиций в проект составит до 33 млрд руб., из которых до 13 млрд руб. придется на бюджетные средства, остальное — это частное финансирование. В презентации уже указаны некоторые «бенефициары от бизнеса» — компании ООО «Грэй», ПАО «Севастопольстрой», ООО «ЭС ТехноТрон» и ПАО «Муссон». Последняя принад-

## Как пытались построить правительственный квартал в Москве

Аналогичный проект по строительству объединенного парламентского центра за счет средств инвестора в обмен на передачу ему зданий, которые сегодня занимают депутаты и сенаторы, ранее уже пытались реализовать на федеральном

уровне. Проект за счет собственных и заемных средств согласился реализовать в Москве совладелец группы БИН (сегодня «Сафмар») Михаил Гучериев. С ним обсуждалась схема, согласно которой он возведет центр в Мневниковской

пойме на западе столицы, получив взамен три здания: комплекс Думы на Охотном Ряду, расположенный за ним корпус в Георгиевском переулке (общей площадью 75,3 тыс. кв. м) и здание Совета Федерации на Большой Дмитровке (площадью

30,2 тыс. кв. м). Но этот вариант не устроил главу Управделами президента Александра Колпакова, который настаивал, чтобы все здания остались на балансе УДП. В итоге строительство парламентского центра отложено на неопределенный срок.

лежит севастопольскому предпринимателю Владимиру Плотке. Его крупнейшими активами являются торгово-развлекательный центр «Муссон» площадью 50 тыс. кв. м, а также мебельная фабрика «Орвис». Весной прошлого года Плотка участвовал в праймериз «Единой России», однако не сумел их пройти и набрать достаточное количество голосов. Про остальных бенефициаров будущего строительства информации практически нет.

Но пока в бюджете Севастополя предусмотрено только финансирование строительства магистрали, которая свяжет три самых

местного отделения «Деловой России» Олег Николаев. «Центр Севастополя признан историческим поселением, поэтому необходимость перевода отсюда правительственных зданий — это давно назревшая необходимость, — указывает эксперт. — Ранее мы выступали с аналогичным предложением, однако тогда речь шла о строительстве правительственного квартала в районе Зеленой горки».

Реализовать проект будет достаточно сложно в первую очередь из-за плохого инвестиционного климата в регионе, уверен Николаев. «В Крым сегодня еще

Сама по себе идея переноса правительственных зданий из исторического центра обсуждалась в Севастополе и раньше, однако реализовать столь масштабный проект в городе практически невозможно, уверен председатель местного отделения «Деловой России» Олег Николаев

густонаселенных района города (около 1,4 млрд руб.), а также объектов инженерного обеспечения, рассказал Лившиц. В то же время инвесторы, чьи предприятия находятся на территории первой очереди, уже дали согласие на реконструкцию и частичное перепрофилирование своих объектов. Как планируется привлекать инвесторов для строительства правительственного квартала, инициаторы проекта пока не знают. Эти методы только предстоит разработать, однако в качестве одного из них рассматривается возможность передачи инвесторам зданий, которые сегодня занимают государственные учреждения Севастополя, полагает собеседник РБК. Всего число таких зданий сегодня превышает 30, отмечается в презентации.

По оценкам Александра Лившица, в частной собственности на территории, которую планируется застроить, находятся примерно 50 га, остальные 25 га принадлежат государству, в том числе Министерству обороны.

Сама по себе идея переноса правительственных зданий из исторического центра обсуждалась в Севастополе и раньше, однако реализовать столь масштабный проект в городе практически невозможно, уверен председатель

не пришел ни один более-менее крупный инвестор, — сетует председатель севастопольской «Деловой России». — К тому же до сих пор не завершился так называемый переходный период: не решены вопросы прав собственности и практически не работает система кредитования бизнеса».

Возможные трудности не смущают авторов проекта. По словам Александра Лившица, в ближайшее время будут согласованы окончательные площади и функциональное назначение объектов, которые построят в районе Молочной балка. Также за счет инвесторов планируется разработать проектную документацию. Ожидается, что оба предварительных этапа завершатся к июлю 2018 года. Имея на руках готовую проектную документацию, инициаторы стройки займутся поиском источников финансирования за счет бюджетных и частных инвестиций, объясняет Лившиц. Авторы проекта предполагают, что проектно-изыскательные работы по нему займут примерно 15–17 месяцев, еще сто месяцев продлится строительство. «Проект является «растущим» — уже сегодня есть интерес владельцев земельных участков, находящихся за пределами первой очереди», — добавляет он. ■

**ПРАВО** Госдума в ускоренном режиме рассмотрит поправки о ликвидации поселений

# Управятся без местных

МАРИЯ МАКУТИНА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**Властям регионов позволят ликвидировать местное самоуправление в поселениях. Резонансные поправки от депутата-единоросса профильный комитет почти без обсуждения рекомендовал к принятию 15 марта. Ранее подобная реформа вызвала протесты в Подмосковье**

Профильный думский комитет поддержал в пятницу поправки в закон об общих принципах организации местного самоуправления, которые узаконят преобразования муниципальных районов в городские округа, передает корреспондент РБК. Комитет предложил Госдуме рассмотреть законопроект на пленарном заседании в ближайшее время — 15 марта.

Решение комитета о поддержке реформы было принято голосами единороссов. Председатель комитета Алексей Диденко (ЛДПР) выступил против нее, так как она, по его мнению, приведет «к сокращению сельских поселений в стране и деградации периферии».

Первый зампреда комитета единоросс Ирина Гусева так объяснила необходимость этих поправок: «Люди хотят качества, хотят жить в поселке, где будут больницы, дороги, транспорт... Если два-три человека живут в селе, они что не заслужили газа?».

Поправки, которые, по признанию самой Гусевой, «неоднозначны» и «неидеальны», не вызвали при рассмотрении никаких вопросов у остальных членов комитета. Кроме председателя и его первого заместителя никто не выступил. Коллеги по фракции «Единой России» — Михаил Терентьев и Ирина Гусева — не хотели выступать на пленарном заседании докладчиком по проекту, переключив эту обязанность друг на друга.

Поправки были инициированы властями Московской области, внес их депутат от региона Михаил Терентьев (фракция «Единой России»), сообщил РБК ранее. Депутат предложил прописать в законе возможность объединения всех поселений, в том числе сельских, входящих в состав муниципального района, с городским округом. При слиянии и поселение, и муниципальный район утрачивают статус муниципального образования. Решение о таком преобразовании принимают власти региона «с согласия» местных представительных органов.

Поправки меняют определение «городской округ». Сейчас это городское поселение, которое не входит в состав муниципального района. В новой редакции — «один или несколько объединенных общей территорией населенных пунктов, не являющихся муниципальными образованиями».

По действующему закону территория России разграничивается между поселениями, которые объединяются в муниципальные районы, а особо крупные поселения становятся городскими округами. Согласно же поправкам единоросса, любую территориальную единицу в стране можно сделать городским округом, то есть перейти от двухуровневой системы к одноуровневой. Всем муниципальным районам пытаются придать статус городских округов, чтобы упразднить поселения и упростить управление.

Свои поправки Терентьев внес ко второму чтению законопроекта об отмене прямого голосования населения при решении об

Губернатор Подмосковья Андрей Воробьев объяснял реформе необходимостью экономии на чиновниках и унификации транспортных и коммунальных тарифов.

Поправки Терентьева легализуют те процессы, которые давно идут в Московской области и в других субъектах, заявил РБК депутат подмосковного городского поселения Ступино Николай Кузнецов. «Власти Подмосковья с комсомольским задором подошли к их реализации, что вызвало неприятие и протесты, — рассуждает депутат. — Почти все согласны, что то, что у нас называется местным самоуправлением, не работает. Но путь «реформирования» выбран неверно. Фактически речь идет о контрреформе. Местное самоуправление — это исторически сложившиеся местные сообщества, у которых есть общие интересы и общие проблемы. А ликвидируя поселения и районы, государство сваливает все местные сообщества в общую кучу городского округа».

Упразднение городских и сельских поселений и их слияние в округа вызвало сопротивление местных жителей и муниципальных депутатов в Подмосковье. Противники реформы опасались снижения доступности муниципальных услуг, а также рисков высотной застройки в бывших селах

изменении статусов городских и сельских поселений. Этот проект был внесен правительством еще весной 2015 года, принят в первом чтении летом того же года.

Упразднение городских и сельских поселений и их слияние в округа вызвало сопротивление местных жителей и муниципальных депутатов в Подмосковье. Противники реформы опасались снижения доступности муниципальных услуг, а также рисков высотной застройки в бывших селах.

В декабре в поселке Томилино Люберецкого района публичные слушания по поводу объединения всех поселений в один городской округ переросли в массовые беспорядки с участием Росгвардии. Еще в нескольких районах жители выходили на митинги против реформы и активно критиковали ее на общественных слушаниях.

По его словам, жители разных поселений представляют собой разные сообщества, которые зачастую никак не связаны между собой. «Самое главное — все местные сообщества будут лишены своих бюджетов, гарантированных им сейчас, и закрепленных за ними объемов финансирования. Ведь власти городского округа, что вполне логично, будут расходовать единый бюджет не в интересах периферии. Главы округов, по сути назначаемые губернатором, будут озабочены созданием показного порядка в центре — в главном городе городского округа, чтобы отчитаться перед начальником», — считает муниципальный депутат.

Деревням и поселкам реформа принесет «лишь безвластие, обветшание и запустение», заключает Кузнецов. ■

О чем договорились президенты России и Турции

# Доверие сменило нормализацию

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Следующее, по предложению Эрдогана, пройдет в Стамбуле.

По итогам работы в Кремле Эрдоган отметил, что не по всем направлениям Россией отменены санкционные меры. Турция желает и ожидает, чтобы Россия ликвидировала экономические ограничения, которые пока сохранились, заявил Эрдоган. Только так, по его словам, можно достигнуть стратегической цели в \$100 млрд годового оборота в двусторонней торговле.

Анкара также ждет, чтобы Россия пересмотрела свое решение о визах для граждан Турции, сказал Эрдоган. Россия отменила безвизовый режим для турецких граждан с января 2016 года. «Мы договорились о том, что этот запрет [на наем турецких строителей в России] будет снят, это произойдет в ближайшее время, вопрос носит чисто технический характер», — сообщил президент Путин.

## Сотрудничество в Сирии

Путин подчеркивал, что без взаимодействия России, Турции и Ирана невозможно было бы достичь перемирия в Сирии. Эрдоган о роли Ирана не упомянул. Турецкий лидер рассказал о ходе операции «Щит Евфрата» на севере Сирии, в ходе которой удалось освободить от террористов запрещенной в России террористической организации ИГ 2200 кв. км. Эрдоган указал, что Анкара продолжит свою операцию, в том числе против курдских отрядов самообороны.

Сохранение территориальной целостности как Сирии, так и Ирака крайне важно для Анкары, подчеркнул Эрдоган: Турция имеет с этими странами и их народами глубокие культурные и исторические связи. «В Турции сейчас более 3 млн сирийских и 300 тыс. иракских беженцев. Необходимо добиться, чтобы люди без опаски вернулись на ту территорию, которая им по праву принадлежит», — заявил турецкий лидер.

Исходя из этого, отметил Эрдоган, одной из задач турецкой операции на севере Сирии можно назвать освобождение этих земель от террористов и возвращение их хозяевам. «Мы не стремимся ничего оккупировать, мы хотим, чтобы в тот же Манбидж вернулись жители этого города, его хозяева», — провозгласил Эрдоган. В августе Манбидж освободили от исламистов курдские отряды, которые удерживают его до сих пор. Военизированные организации сирийских курдов Эрдоган в ходе выступления неоднократно называл «террористическими группами».



ФОТО: AP

По итогам встречи в Кремле президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган отметил, что не по всем направлениям Россией отменены санкционные меры. Только при их отмене можно достигнуть стратегической цели в \$100 млрд годового оборота в двусторонней торговле. На фото: Реджеп Тайип Эрдоган (третий слева) и Владимир Путин (второй справа)

## Совместный фонд и другие проекты

Россия и Турция до кризиса в отношениях вели переговоры по двум крупным энергетическим проектам: строительстве АЭС «Аккую» и прокладке газопровода «Турецкий поток». «Газпром», рассказал на пресс-конференции Путин, готов приступить к прокладке «Турецкого потока», двух

ниток по перекачке 15,75 млрд куб. м в год. По первой топливо пойдет на внутренний рынок Турции, по второй через территорию Турции в Европу, сказал Путин.

«Росатом» приступает к возведению АЭС в Аккую, сообщил российский президент. «Рассчитываем, что в ближайшее время [этому проекту] будет присвоен статус стратегической инвестиции», — сказал он. Вопрос предо-

ставления статуса стратегической инвестиции обсуждается не первый год, в том числе на встрече в августе прошлого года. Однако статус пока так и не предоставлен. Российско-турецкие договоренности о строительстве АЭС «Аккую» на южном побережье страны были достигнуты в мае 2010 года. Стоимость проекта оценивается примерно в \$20 млрд. Церемония закладки фундамента АЭС состо-

ялась в апреле 2015 года. Однако после инцидента со сбитым российским самолетом проект был заморожен, работа над ним возобновилась в августе 2016 года.

Одним из итогов саммита стало решение создать новый совместный инвестиционный фонд с капиталом до \$1 млрд. Российский фонд прямых инвестиций и суверенный фонд Турции вложат в создание Российско-турецкого инвестфонда до \$500 млн с каждой стороны, говорится в сообщении РФПИ.

## Дорога к нормализации

Курс на восстановление двухсторонних отношений начался 9 августа 2016 года в результате переговоров лидеров двух стран в Санкт-Петербурге. Тогда Путин и Эрдоган договорились о возобновлении работы над проектом АЭС «Аккую». Последовавшая серия трагических событий, в том числе убийство российского посла Андрея Карлова в Анкаре и гибель трех турецких военнослужащих от удара российских ВКС в районе города Эль-Баба на северо-востоке провинции Алеппо в Сирии, не помешала укреплению двусторонних отношений и развитию сотрудничества.

В конце декабря минувшего года при содействии России, Турции и Ирана между правительством Сирии и вооруженной оппозицией было достигнуто соглашение о перемирии. Новый формат межсирийских мирных переговоров стартовал при посредничестве трех стран в Астане, в результате чего был создан трехсторонний механизм контроля за соблюдением режима прекращения огня. Следующая встреча в Астане запланирована на 14–15 марта. ■

## Путин и Эрдоган обсудили создание инфраструктуры для карт «Мир» в Турции

Президент России Владимир Путин обсудил со своим турецким коллегой Реджепом Тайипом Эрдоганом создание в Турции инфраструктуры обслуживания российских банковских карт «Мир». Об этом российский лидер заявил в ходе заседания Совета сотрудничества высшего уровня между Россией и Турцией.

«Активизация двусторонних экономических связей способствовало бы увеличению доли национальных валют во взаимных расче-

тах, мы знаем, что господин президент [Эрдоган] это активно поддерживает. Конкретным шагом в этом направлении станет создание в Турции инфраструктуры обслуживания банковских карт российской платежной системы «Мир», о чем мы сегодня тоже в узком составе говорили», — рассказал Путин. Он также подчеркнул, что бизнес России и Турции заинтересован в расширении сотрудничества в области инноваций, науки и технологий.

В декабре 2016 года Эрдоган сообщил, что Турция намерена перевести торговлю с Россией на расчеты в национальных валютах. «Я предложил Путину следующее: давайте сделаем нашу торговлю в местной валюте. Все, что я покупаю [у вас], я буду платить вам в российских рублях. А все, что вы покупаете у меня, платите в турецких лирах», — сказал турецкий лидер. Вскоре премьер-министр Турции Бинали Йылдырым заявил, что центро-

банки России и Турции приступили к решению технических вопросов, связанных с переходом на национальные валюты во взаимной торговле. В конце января председатель правления турецкой «дочки» Сбербанка Denizbank Хакан Атеш заявил, что кредитная организация готовится к эмиссии карт «Мир» на территории Турции. «Есть план реализации проекта. Не могу сказать, что это будет нескоро. До конца 2017 года нам нужно ко-

е-что сделать в плане IT с обеих сторон», — рассказал Атеш RNS. При этом он подчеркнул, что не видит каких-либо экономических или политических сложностей, которые могли бы препятствовать эмиссии карт «Мир» в Турции. Оператор карты «Мир» Национальная система платежных карт (НСПК) подтвердила, что ведет с Denizbank переговоры о сотрудничестве.

Почему Турция поссорилась с Нидерландами и другими странами ЕС

# Кампанейский кризис

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Президент Турции Эрдоган вновь назвал «фашистами» власти европейской страны: на этот раз его критику вызвали Нидерланды. Кризис в отношениях с ЕС связан с необходимостью мобилизации электората в Турции, объясняет эксперт**

## Выборы виноваты

«Они обязательно заплатят, а также узнают, что такое дипломатия. Мы научим их международной дипломатии», — пригрозил президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган властям Нидерландов в ходе выступления на митинге в Стамбуле в воскресенье, 12 марта (цитата по Reuters). Днем ранее президент Турции высказался еще более жестко: «Все они нацистские последыши, фашисты <...> Давите, сколько хотите, растите и кормите террористов в своей стране. Все это в итоге ударит по вам» (цитата по ТАСС). Так Эрдоган отреагировал на отказ властей Нидерландов разрешить посадку в стране самолета министра иностранных дел Турции Мевлюта Чавушоглу. Министр собрался 11 марта выступить перед представителями турецкой диаспоры в Роттердаме, чтобы рассказать о предстоящем 16 апреля в Турции референдуме.

О нежелательности проведения агитационных мероприятий в Нидерландах премьер-министр Марк Рютте заявил в начале марта: «Наша страна — это не место для предвыборных собраний других государств. Мы не будем участвовать в этом».

9 марта министр иностранных дел королевства Берт Кундерс повторил, что считает визит Чавушоглу несвоевременным и что МИД не будет оказывать ему поддержку. Мэр Роттердама Ахмед Муталиб заявил, что митинг Чавушоглу угрожает безопасности. На сообщения безопасности ссылались и другие представители властей

Нидерландов, в том числе премьер-министр Марк Рютте, объясняя отказ турецким политикам в проведении митингов. «Подобные собрания могут привести к росту напряженности в обществе», — заявил Рютте. Он также сослался на то, что организаторы общественных сборищ должны придерживаться правил. Однако Чавушоглу настаивал на том, что планы менять не собирается.

Несмотря на восемь телефонных звонков, Рютте и его турецкому коллеге Бинали Йылдырым не удалось в субботу найти приемлемое решение. Самолету Чавушоглу не дали разрешения на посадку. Вместо него в Роттердам из Германии, но уже на автомобиле в субботу выехала министр по делам семьи и социальной политике Турции Фатма Бетюль Сайян Кайя. Полиция запретила ей выступить, заблокировала вход в консульство Турции в Роттердаме. Позже тем же днем министр была объявлена «нежелательным иностранцем» и в сопровождении голландской полиции отправилась обратно в Германию.

И в Турции, и в Нидерландах сейчас идут предвыборные кампании, поэтому в кризисе заинтересованы обе стороны: турки стремятся объединить страну перед лицом внешнего врага, европейские власти хотят перехватить правый дискурс, объясняет эксперт

Сторонники турецких властей в знак протеста начали закидывать полицию камнями и бутылками. В воскресенье в Стамбуле прошла ответная акция протеста, в ходе которой недовольные действиями властей Нидерландов сорвали флаг страны и заменили его на турецкий.

Эрдоган и турецкий премьер Йылдырым заявили, что Нидерланды «заплатят» за свои решения.

Представители Турции заявили, что посол Нидерландов «может не возвращаться» в Анкару из отпуски. Премьер Рютте выразил готовность к снижению напряженности в отношениях с Турцией. Однако, по его словам, если турки «пойдут на эскалацию, мы будем вынуждены ответить тем же». Премьер Нидерландов также высказал желание как можно скорее встретиться с Йылдырымом. Турция — один из ведущих экономических партнеров королевства.

И в Турции, и в Нидерландах сейчас идут предвыборные кампании, поэтому в кризисе заинтересованы обе стороны: турки стремятся объединить страну перед лицом внешнего врага, европейские власти хотят перехватить правый дискурс, объясняет эксперт

Рютте является антиисламская и антимигрантская Партия свободы Герта Вильдерса.

## Кто еще «фашист»

В воскресенье, 12 марта, Дания также объявила о нежелательности встречи с турецкими политиками. Премьер-министр Дании Ларс Лёкке Расмуссен написал в Twitter, что предложил премьер-мини-

## Референдум раздора

На референдум 16 апреля в Турции вынесены поправки в Конституцию, предполагающие переход от парламентской к президентской форме правления, усиливающие полномочия Эрдогана. В преддверии дня голосования

члены турецкого правительства и правящей Партии справедливости и развития уже провели несколько мероприятий в странах Европейского союза, в которых проживает многочисленная турецкая диаспора. Агитационные

мероприятия за рубежом — привычная практика турецких политиков. За пределами страны проживают 5,5 млн турков, только в Германии голосовать могут 1,4 млн турецких избирателей, приводит цифры ВВС.

стру Турции перенести его визит в Копенгаген. Свою позицию Расмуссен объяснил солидарностью с Нидерландами. Переговоры премьеров должны были пройти в марте. «Учитывая характеристики, данные Анкарой демократиям Запада, встреча будет означать, что Дания относится к действиям Турции мягче, чем есть на самом деле», — написал Расмуссен.

По данным Bloomberg, в последние дни по разным причинам были отменены четыре встречи турецких политиков с потенциальными избирателями в Австрии и одна в Швейцарии. Полиция Швейцарии сослалась на «значительный риск безопасности». Еще раньше были отменены некоторые встречи турецких политиков в Германии, где проживает самая многочисленная турецкая община, что спровоцировало также резкую реакцию Анкары. Неделю назад президент Эрдоган сравнил действия Германии с «практиками нацистов»: «Мы думали, что ФРГ далеко ушла по пути строительства правового общества, но мы заблуждались» (цитата по «РИА Новости»).

Не все страны ЕС последовали примеру Германии и Нидерландов. В воскресенье, 12 марта, Чавушоглу смог выступить в Меце во Франции, где также назвал Нидерланды «столицей фашизма».

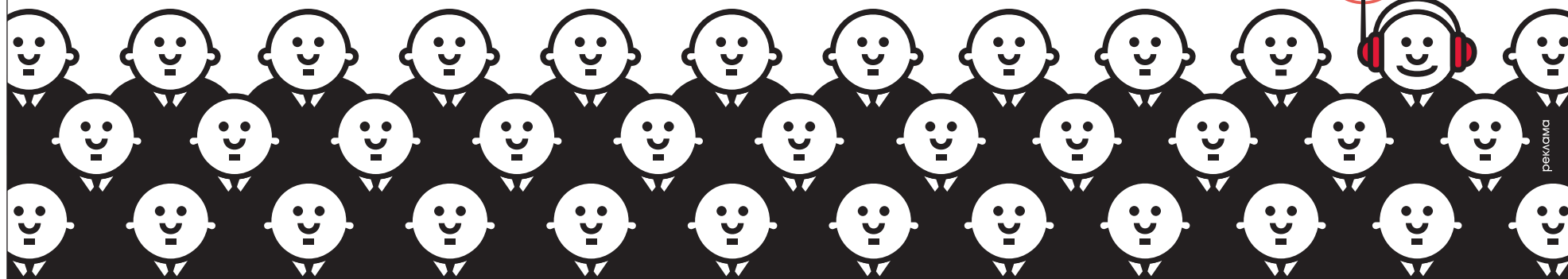
Полиция столицы Швеции Стокгольма направит дополнительные наряды для обеспечения безопасности и порядка во время запланированных на воскресенье встреч замглавы правящей в Турции Партии справедливости и развития Мехмета Мехди Экера с живущими в шведской столице турками для агитации в поддержку конституционных поправок, сообщил ТАСС.

«Взаимное охлаждение в отношениях Турция — ЕС началось еще в 2010–2011 годах, когда Анкара развернулась в сторону авторитаризма, — напомнил РБК эксперт Саатов. — Но с июльского путча 2016 года власти поддерживают определенное мнение: Эрдоган представляет Турцию и себя лично жертвами Запада и поддерживаемой им «террористической организации» Гюлена».

Вместе с тем, пояснил РБК Саатов, для Эрдогана ссора с Западом становится игрой с высокими ставками. Учитывая, что Нидерланды являются ведущим инвестором в Турцию, дальнейшее похолодание отношений с ЕС может угрожать турецкой экономике. Но именно на экономических успехах, подчеркивает эксперт, основывается политическое единство Турции: социально-экономический кризис приведет к провалу важнейшей для Эрдогана политической реформы. ■

СЕРЕБРЯНЫЙ ДОЖДЬ 100,1 FM

НЕ КАК ВСЕ!



100.1 FM  
СЕРЕБРЯНЫЙ ДОЖДЬ

Художник Андрей Люблинский

silver.ru 16+



↑ Отстраненная от должности президента Южной Кореи Пак Кын Хе заявила 12 марта, что сожалеет о случившемся. «Мне очень жаль, что я не смогла выполнять обязанности президента весь срок полномочий», — заявила она в своем обращении. «Хотя это и займет время, уверена, что правда будет раскрыта», — цитирует ее слова агентство «Ренхап»



↑ Предложение об объявлении импичмента было внесено оппозиционными партиями Южной Кореи: их представители обвинили президента в том, что она нарушила Конституцию и иные законы, допустив к секретным документам свою подругу Чхве Сун Силь (на фото)



↑ После решения суда в Сеуле начались акции протеста сторонников Пак Кын Хе, недовольных ее отстранением от власти. Демонстранты пытались пробиться к зданию суда, в результате беспорядков есть погибшие и раненные

**КОРРУПЦИЯ** Что ждет Южную Корею в результате отставки президента

# Республика после импичмента

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Конституционный суд Республики Корея утвердил отставку президента Пак Кын Хе. Досрочные выборы в республике пройдут в начале мая, победу на них может одержать сторонник налаживания отношений с КНДР.**

## Закономерный итог

Утром в пятницу, 10 марта, Конституционный суд Южной Кореи утвердил декабрьское решение парламента об импичменте главы государства Пак Кын Хе. Это первый успешный импичмент в республике и второй в мире за полгода, причем он также касается женщины на высшем государственном посту: в сентябре прошлого года Дилма Русефф перестала быть президентом Бразилии. «Негативный эффект от действий президента и их последствия настолько серьезны, что преимущества отрешения ее от должности для защиты Конституции подавляюще велики», — прокомментировала решение председатель Конституционного суда Ли Чжон Ми.

Скандал вокруг Пак разгорелся в октябре 2016 года, когда стало

известно, что ее близкая подруга Чхве Сун Силь использовала свое положение, для того чтобы вынудить крупнейшие корпорации страны финансировать ее благотворительные проекты. В ноябре Чхве была арестована, против Пак обвинений пока не выдвинуто, но в сообщении прокуратуры говорилось о наличии подозрений в том, что экс-президент была сообщницей Чхве в нескольких эпизодах.

В начале декабря южнокорейский парламента поддержал импичмент Пак. Главе государства ставили в вину, что она делилась служебной информацией с Чхве и позволяла той вмешиваться в управление, также президенту инкриминировали бездействие при крушении парома «Севоль» в апреле 2014 года. Тогда в результате ошибки команды судно накренилось и затонуло, погибли 304 из 476 человек, находившихся на борту.

Поскольку Национальная ассамблея является однопалатным парламентом, утвердить импичмент по закону должен был Конституционный суд. На это судьям отводилось 180 дней. В итоге вердикт был вынесен за 92 дня: за импичмент проголосовали еди-

ногласно все восемь судей. Крушение парома «Севоль», как и некоторые другие обвинения, из причин импичмента судьи исключили.

Ранее РБК писал, что половина судей были назначены самой Пак и могли сохранить к ней лояльность, еще двое скоро уходят в отставку по возрасту. Тем не менее все поддержали решение ассамблеи. Теперь Пак лишается иммунитета, что открывает дорогу для предъявления ей уголовных обвинений.

Решение Конституционного суда вызвало недовольство сторонников Пак, которые пытались пробиться через полицейские кордоны к зданию суда. Как передает агентство «Ренхап», в результате беспорядков погибли два пожилых манифестанта: на одного упал громкоговоритель, другому стало плохо на ближайшей к суду станции метро; семь полицейских получили ранения. Организаторы митинга пообещали продолжить протесты.

## Поляризация нации

Утверждение импичмента означает, что в ближайшие 60 дней, то есть до 9 мая, в стране должны

пройти досрочные президентские выборы (плановые выборы намечались на середину декабря 2017 года). Президент Южной Кореи избирается сроком на пять лет и не имеет права переизбрания.

На прошлых выборах в декабре 2012 года Пак Кын Хе, которая баллотировалась от консерва-

тии откололась фракция противников Пак; это 32 депутата, или треть фракции, которые в январе организовали Правильную партию. А «Свободная Корея» — единственная парламентская партия, которая не выдвинула кандидата на досрочных выборах. По дан-

До политического кризиса наиболее сильным «независимым» кандидатом считался бывший генсек ООН Пан Ги Мун. Однако уже 1 февраля он официально отказался от участия в президентской гонке, объяснив свой шаг нежеланием стать жертвой «информационных атак и фейковых новостей»

тивной партии «Сэнури», победила Мун Чжэ Ина от левоцентристской Демократической партии с результатом 51,6%.

«Сэнури» с самого начала скандала всячески пыталась дистанцироваться от президента и даже сменила название на «Свободную Корею». Однако «ребрендинг» не спас ее от кризиса. В декабре

ним агентства «Ренхап», это объясняется тем, что среди лидеров партии нет ни одного политика «с двузначным рейтингом».

Руководитель Центра корейских исследований Института Дальнего Востока РАН Александр Жебин считает, что выборы в 2012 году демонстрировали поляризацию настроений в стра-



↑ После утверждения импичмента в стране должны пройти досрочные президентские выборы. Один из наиболее вероятных кандидатов на победу — соперник Пак Кын Хе по прошлой президентской гонке Мун Чжэ Ин: в 2012 году он уступил ей совсем немного, набрав около 48% голосов (результат Пак — 51,6%)

не. «По сути, общество уже тогда было расколото пополам, однако Пак не хотела учитывать нужды и интересы половины общества или попросту о них забыла», — заявил РБК Жебин. Новому президенту, подчеркивает эксперт, необходимо учитывать интересы всего политического спектра и придерживаться более сбалансированного курса, чтобы остаться во главе страны до конца срока.

### Новый рассвет

До политического кризиса наиболее сильным «независимым» кандидатом считался бывший генсек ООН Пан Ги Мун. Однако уже 1 февраля он официально отказался от участия в президентской гонке, объяснив свой шаг нежеланием стать жертвой «информационных атак и фейковых новостей». После решения Конституционного суда Пан призвал всех сограждан принять такой исход.

Самый высокий рейтинг сейчас у соперника Пак на прошлых выборах Мун Чжэ Ина. В начале марта, согласно опросу Realmeter, за него были готовы проголосовать 36,4% избирателей. Популярность исполняющего обязанности

президента Хван Ге Ана, который представляет консервативный лагерь, но выступает как «независимый» политик, достигает лишь 14,9%. Ко дню импичмента ни Хван, ни Мун о намерении баллотироваться не объявляли.

Текущий рейтинг Муна может обеспечить ему президентство, но все равно вынудит его умерить свои взгляды, пойти на компромиссы во внутренней и внешней политике, считает Жебин. Мун известен как последователь либеральных президентов 2000-х годов Кима Дэ Чжуна и Но Му Хена, которые проводили политику диалога и сотрудничества с КНДР.

«Поддержка США является краеугольным камнем национальной безопасности, а Корейская война до сих пор вызывает в Сеуле недоверие к Пхеньяну, — напоминает Жебин. — Поэтому разрыва с Вашингтоном и резкого сближения с КНДР ждать не стоит».

Однако при президенте Муне потепление отношений с Китаем, Россией и КНДР все же возможно, подчеркивает Жебин, отмечая, что Мун выступал против развертывания системы ПРО США до перевыборов. ■

### МНЕНИЕ

## Как Дональд Трамп нашел нового посла в России

Арег Галстян,  
американист



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**Президент США Дональд Трамп выбрал кандидата, который удобен республиканским элитам и вряд ли будет способствовать улучшению российско-американских отношений.**

Президент Дональд Трамп несколько недель искал кандидата на должность нового посла в Россию. За это место шла активная борьба между тремя группами. Первая группа, во главе с вице-президентом Майклом Пенсом, продвигала кандидатуру бывшего губернатора штата Юта Джона Хантсмана — младшего, а вторая, при поддержке министра обороны Джеймса Мэттиса, делала ставку на сенатора Линдси Грэма. Кроме того, в американских СМИ появлялась информация о возможном назначении политолога и специалиста по России Тома Грэма, пользующегося патронатом Генри Киссинджера. Джон Хантсман и Линдси Грэм являются «ястребами», в то время как Том Грэм многократно говорил о необходимости нормализации двусторонних отношений. В результате Трамп сделал выбор в пользу Хантсмана, который уже согласился возглавить американскую дипмиссию в Москве. Технически ему необходимо получить одобрение в сенатском комитете по международным делам, а также агрément от принимающей стороны. Однако пока нет никаких оснований ожидать проблем при утверждении этой кандидатуры. Итак, кто такой Джон Хантсман и чем примечательно его назначение?

### Миссионер

Первое, что бросается в глаза экспертам, — это религиозная принадлежность Хантсмана. Он мормон, а среди его предков пастор Парли Пратт, ближайший соратник основателя церкви мормонов Джозефа Смита. По официальным данным, мормонов более 30 млн человек по всему миру, 20 млн из них живут за пределами США. Еще в XIX веке правительством США, состоящее преимущественно из протестантов, воспринимало мормонов как внутреннюю угрозу. Во времена Американско-мексиканской войны 1846–1848 годов власти даже опасались союза мормонов и мексиканцев.

Но эти времена давно прошли. Учитывая доминирующие позиции мормонов в штате Юта, федеральные власти решили наладить с ними диалог и интегрировать эту религиозную группу в амери-

канское общество. Мормонские миссии требуют парадоксального сочетания идеологической стойкости и прагматической гибкости. Молодые мормоны-миссионеры обязаны посвятить два года своей жизни миссионерской деятельности, трудясь полный рабочий день. В их обязанности входит изучение языка места проживания и приспособление к местной культуре. В России действуют семь мормонских миссий, а общее число прихожан составляет более 20 тыс. человек. Таким образом, мормоны обладают серьезной разветвленной транснациональной сетью, которую успели по достоинству оценить как республиканцы, так и демократы. С начала 1990-х годов на ключевые посты в ФБР и ЦРУ, связанные со сбором и анализом информации, было назначено немало представителей церкви мормонов.

Растет и число высокопоставленных политиков-мормонов. Достаточно упомянуть Митта Ромни, который был избран губернатором преимущественно католического штата Массачусетс и стал кандидатом от Республиканской партии на президентских выборах 2012 года. Впрочем, когда говорят, что Ромни стал первым мормоном — кандидатом на должность президента, ошибаются. На самом деле многие мормоны безуспешно пытались покорить Белый дом начиная с Джозефа Смита.

### Сторонник Рейгана

Хантсман активно поддерживал Ромни. Некоторые американские эксперты отмечают, что Ромни оказал серьезное воздействие на формирование политических взглядов своего друга и спонсора. Сам Хантсман считает себя носителем идей другого великого республиканца — президента Рональда Рейгана. Справедливости ради стоит отметить, что и Ромни считает Рейгана своим учителем. Действительно, молодой мормонский миссионер начал свою политическую карьеру на государственной службе в качестве помощника первого советника президента Рейгана. Республиканец относился к начинающему и трудолюбивому политику с большой симпатией и доверием. В 1988 году Рейган доверил Хантсману курировать доставку американской гуманитарной помощи в советскую Армению, которая сильно пострадала от землетрясения.

С тех пор он служил на разных позициях при четырех президентах. Был послом в Сингапу-

ре (1992–1993) и в Китае (2009–2011). В обоих случаях он получал голоса всех сенаторов во время процедуры утверждения, что бывает крайне редко. Дважды избранный губернатор штата Юта, Хантсман утроил доходы штата и снизил уровень безработицы до исторического минимума. Он был признан наиболее эффективным руководителем в стране и стал председателем Ассоциации губернаторов Америки. В настоящее время он является членом совета директоров Ford Motor Company, Chevron Corporation и Hilton Worldwide. Кроме того, Хантсман является почетным членом Института Брукингса, попечителем Фонда Военно-морской академии, президентского Фонда Рейгана, председателем Фонда Хантсмана по борьбе с раком, а также Атлантического совета — одного из ведущих американских мозговых центров.

### Критик России

В целом карьера Хантсмана и его назначение на должность посла в России позволяют сделать несколько выводов. Во-первых, он не смог преуспеть в большой политике из-за своей неоднозначной репутации в республиканских элитах. В отличие от Ромни Хантсман не стал твердым республиканцем, поддерживая действующую власть вне зависимости от ее партийной принадлежности. Послом в Сингапуре и Китае он служил при демократических администрациях Билла Клинтона и Барака Обамы. Этот факт говорит о его лояльности политическому курсу, что сейчас крайне необходимо президенту Трампу.

Во-вторых, выбор Хантсмана будет с одобрением воспринят как партийными элитами, так и ведущими лоббистскими группами. Иными словами, его кандидатура не вызовет серьезных противоречий, что крайне важно для новой администрации. Наконец, Хантсман как жесткий и последовательный критик России должен успокоить общество и элиты, встревоженные после скандала, который привел к отставке советника по национальной безопасности Майкла Флинна. Ну а для российской стороны важно, что подобный выбор посла говорит о нежелании Вашингтона кардинально менять свою политику в отношении России.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Что известно о масштабном проекте московских властей

# Шесть вопросов о расселении пятиэтажек

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

В конце февраля Москва сообщила о запуске одного из самых масштабных как для города, так и для России проектов — расселении старых пятиэтажек. Программа, которая может стать самым дорогим строительным проектом столицы, потребует не только масштабных инвестиций, но и серьезных изменений законодательства. Что известно о предстоящих сносах и переселениях, выяснил РБК.

## 1. Кого коснется программа сноса?

Программа реновации затронет почти 8 тыс. домов, построенных с середины 1950-х до 1972 года, — прежде всего это так называемые хрущевки. Их общая площадь — около 25 млн кв. м, сейчас в них проживают 1,6 млн человек.

В целом на реализацию всего проекта, по оценкам мэрии, потребуется 3,5 трлн руб.

## 2. На какие условия могут рассчитывать переселенцы?

Условия будут соответствовать тем, что существовали и ранее, написал мэр Москвы Сергей Собянин на своей странице в соцсети «ВКонтакте»: «Жилая площадь — метр в метр, с таким же количеством комнат. Прихожая, кухня и санузел по новым стандартам, как правило, больших размеров. Вместо квартиры в ветхом полуварварийном доме добротная современная квартира». На улучшение жилищных условий и переезд в квартиру по социальной норме из расчета 18 кв. м жилой площади на человека смогут рассчитывать только очередники.

## 3. Сколько времени и средств необходимо на реализацию программы?

Согласно предварительному расчету московских властей, реализация программы потребует прохождения 69 процедур. Они разделены на пять этапов — начиная от подготовки проектной документации и кончая заселением, всего на это должен уйти 1581 день, писал «Коммерсантъ».



ФОТО: Станислав Красильников/ТАСС

Для реализации программы по сносу пятиэтажек потребуется внести поправки в несколько действующих кодексов и законов — например, в закон «О капитальном ремонте». Мэр Москвы Сергей Собянин пообещал, что взносы на капремонт, которые собственники квартир в пятиэтажках платили с июля 2015 года, будут направлены на строительство новых домов, однако пока законодательство позволяет направлять их только на капремонт.

В целом на реализацию всего проекта, включая строительство самих многоквартирных домов, социальных объектов, парковок, транспортной и инженерной инфраструктуры, а также благоустройство территорий, по оценкам мэрии, потребуется 3,5 трлн руб. Ранее эксперты РБК говорили, что для переселения придется построить не менее 50 млн кв. м жилья, а затраты только на строительные-монтажные работы составят 2,5–3 трлн руб.

## 4. Откуда будут привлекаться инвестиции?

Изначально проект будет запущен на деньги из бюджета Москвы, которые пойдут на формирование так называемого маневренного фонда, говорил в интервью РБК глава Минстроя Михаил Мень. Впоследствии реализация проекта будет осуществляться за счет частных инвестиций, объяснял министр.

Непосредственным оператором программы может стать

специальная организация «Фонд содействия реновации», который предлагается создать «для комплексного управления программой». Организация будет действовать по аналогии с уже существующим Фондом капремонта.

Опрошенные РБК девелоперы и риелторы подтвердили, что бизнес заинтересован в реализации проекта, который может стать достойной альтернативой начатой несколько лет назад программе редевелопмента промзон.

## 5. Какие изменения потребуются внести в законодательство?

Для реализации столь масштабной программы потребуются внести множество поправок в несколько действующих кодексов и законов. В частности, Михаил Мень сообщил РБК, что изменения могут коснуться закона «О статусе столицы Российской Федерации».

В первую очередь поправки призваны «упростить норма-

тивные процедуры по имущественно-земельным вопросам» для ускорения строительства многоквартирных домов и инфраструктурных объектов, сократить сроки и упростить процедуры подготовки градостроительной документации, а также «установить особенности технического присоединения» новых объектов к инфраструктуре, писал «Коммерсантъ».

Кроме того, поправки должны наделить столичные власти новыми полномочиями. Например, чиновники получат возможность самостоятельно определять содержание программы и источники ее финансирования. Новые полномочия позволят не только составлять перечни домов для сноса, но и определять порядок предоставления нового жилья собственникам.

Внести изменения потребуется также и в закон «О капитальном ремонте». В четверг, 9 марта, Сергей Собянин пообещал, что взносы на капремонт, которые собственники квартир

в пятиэтажках платили с июля 2015 года, будут направлены на строительство новых домов. Однако пока законодательство позволяет направлять их только на капремонт.

## 6. Куда будут переселять?

Согласно внесенному в Госдуму 10 марта законопроекту о порядке сноса хрущевок и расселения их жителей, собственникам квартир в идущих под снос домах должна предоставляться не меньшая жилплощадь с таким же числом комнат. При этом жилье должно быть расположено либо в том же районе, либо в соседнем районе в том же округе. Вне района проживания могут расселить жильцов сносимых домов в Центральном, Зеленоградском, Троицком и Новомосковском административных округах. В другие округа собственников квартир в сносимых пятиэтажках во всех районах Москвы могут расселить с их письменного согласия. ■



Ипотечные банки просят заемщиков переоформить залог до сноса

## Банкиры выселяют из хрущевок

→ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
**Жизнь без обременения**

Статья 41 закона «Об ипотеке» предусматривает, что если в связи с действиями муниципальных властей право собственности залогодателя (заемщика) на предмет ипотеки прекращается, то ему предоставляется другое имущество и, соответственно, ипотека распространяется на него. Впрочем, происходит это не автоматически, договор залога надо будет переоформлять. Как указывает адвокат, президент Гильдии юристов недвижимости Олег Сухов, многое будет зависеть от условия первоначального кредитного договора.

Сухов рекомендует заемщикам в кредитных договорах изучить пункт об утрате предмета залога и условий. Также в договоре могут быть указаны и условия (сроки и форма) уведомления банка и страховой компании о предполагаемом сносе жилья и способе компенсации предмета залога. Если все это в договоре прописано, действовать надо по инструкции, а если нет, то в каждом конкретном случае вопросы по прописанному порядку, поясняют юристы.

«Мы будем менять предмет залога, оформлять новую закладную. При этом заемщик будет обязан, согласно договору с ЮниКредит Банком, уведомить банк об «утрате предмета залога», — указывает глава департамента ЮниКредит Банка Наталья Окунева.

«Заемщик должен произвести поиск нового залога, который будет оформлен соответствующим образом», — говорит Сухов.

По письменному заявлению собственника и с согласия банка

заключается договор, определяющий переход права собственности на другое благоустроенное жилое помещение, равнозначное освобождаемому жилому помещению, уточнил Антон Павлов. При возникновении серьезного временного лага между исчезновением старого и оформлением нового залога ключевой риск заемщика — требование банка о досрочном погашении кредита, предупреждает юрист. Согласно закону «Об ипотеке» залогодержатель (банк), если его интересы не в полной мере защищены, вправе потребовать досрочного погашения кредита и обращения взыскания на имущество заемщика.

Игнорировать банк или затягивать процесс переоформления залога юристы заемщикам не рекомендуют. «Своевременное переоформление — наиболее рациональное решение для обеих сторон. Если заемщик не согласится на замену предмета ипотеки, суды, вероятнее всего, встанут на сторону банков», — поясняет партнер F1 Legal Фарид Бабаев.

### Дополнительные расходы

Второй риск заемщика, связанный с заменой предмета залога, — дополнительные расходы. Так, в «Возрождении» в случае замены залога в связи со сносом дома будут взимать расходы по оценке нового предмета залога. Сейчас размер данной комиссии составляет около 5–6 тыс. руб., а устанавливает его оценочная компания. Плату за замену залога в банке обещают не брать.

При этом банкиры указывают, что извлечь какую-либо выгоду из замены менее качественного залога на более качественный (ветхое

жилье будет заменено на новое, потенциально более дорогое) у заемщиков не получится: условия займа (ставка, срок, сумма) меняться не должны, так как в данном случае новый кредит не выдается, а меняется лишь залог. «Мы будем сохранять сроки и сумму кредита», — говорит Наталья Окунева.

Выгода от предоставления банку в новый залог более качественного жилья возможна лишь при продаже недвижимости как заемщиком, так и кредитором (например, при осуществлении процедуры взыскания), пояснила она.

### Банки тоже рискуют

Юристы напоминают: учитывая, что переоформление документов занимает время, причем в каждом случае индивидуальное, в этот момент риски возникают не только у заемщиков, но и у самих банков.

По правилам ЦБ, не обеспеченная ссуда более рискованная. «Утрата первоначального залога и оформление прав собственности на другой залог могут не произойти одновременно, что может привести к необходимости доформирования банками резервов под необеспеченные ссуды, указывает партнер юридического бюро «Замоскворечье» Дмитрий Шевченко. «Программа сноса пятиэтажек повысит риски дополнительных расходов на резервы для банков, связанные с утратой объекта залога в случае сноса дома», — соглашается первый зампред правления Банка жилищного финансирования Игорь Жигунов.

Возможно, для минимизации рисков банкам могла бы помочь специальная госпрограмма выкупа предметов залога в сносимых до-

мах, добавляет Дмитрий Шевченко. Впрочем, о такой программе власти ничего не сообщали.

### Страховка от риска

Риски утраты обеспечения, а как следствие — и заинтересованности заемщиков в погашении займа, банки хорошо понимают. В этой связи они сами принимают превентивные меры. К ним относятся как дополнительное уведомление заемщиков о возникающих

Ключевой момент при сносе кредитного жилья — своевременное переоформление залога.

Если этого не произойдет, риски возникают как у банка-кредитора, так и у заемщика, указывают банкиры

рисках, так и жесткие требования к заемщикам информировать банк о судьбе залогов.

Многие банки уже просят клиентов о необходимости в краткие сроки обращаться в банк после получения уведомления о сносе зданий лично при посещении отделения или в письменной форме своему кредитному менеджеру, а также через различные каналы, в том числе через Facebook. «Клиенту нужно не позднее десяти дней с даты получения уведомления сообщить об этом в банк, а также предоставить информацию о предлагаемом возмещении (предоставляемое взамен жилое помещение, земельный участок, денежная компенсация и пр.)», — сообщил представитель пресс-служ-

бы ВТБ, уточнив, что это стандартное условие по ипотечным займам банка. В банке «Возрождение» также указывают, ссылаясь на условия договоров, что у клиентов есть обязательство информировать их в 10-дневный срок о получении уведомления о сносе дома.

Впрочем, требование к заемщикам об информировании банка — скорее перестраховка, считает Антон Павлов. «Если жилое помещение находится в залоге у банка, уведомление (правовой акт об отсе-

лении и сносе дома) уполномоченный орган исполнительной власти направляет и собственнику жилья, и банку», — отмечает он.

Еще одним побочным эффектом в ситуации тотального сноса пятиэтажек в Москве может стать резкое ограничение или и вовсе прекращение кредитования банками граждан на покупку жилья в такого рода жилом фонде, считает Игорь Жигунов: «Теперь банки, скорее всего, не будут рассматривать в качестве объектов кредитования жилье, потенциально попадающее под действие новой программы сноса». ■

При участии Анастасии Криворотовой

Строительные компании назвали условия своего участия в программе сноса пятиэтажек

## Застройщики к расселению готовы

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,  
МАРИЯ ИСТОМИНА

**Столичные застройщики поддержали программу по расселению хрущевок, но просят власти упростить выделение земельных участков и взять на себя взаимодействие с жителями.**

Все опрошенные РБК застройщики с воодушевлением восприняли новость о запуске программы по сносу пятиэтажек. По мнению президента ФСК «Лидер» Владимира Воронина, запуск программы можно назвать историческим. «Мы уже направили наши предложения в Клуб инвесторов Москвы, который плотно работает с московским стройкомплексом», — рассказал РБК Воронин.

В частности, ФСК «Лидер» просит «расширить территориальные критерии» для зон, предназначенных для переселения, а также упро-

стить процедуру предоставления застройщикам земельных участков для первой очереди строительства, отменив длительные аукционы. Кроме того, предлагается внести в законодательство поправки, позволяющие приравнять здания, попадающие в программу реновации, к аварийному жилью. Наконец, под переселение стоит предоставлять не более 30% от площади нового жилого здания, а само переселение проводить по волновому графику, считает Воронин.

Опыт компании «Крост», чей проект Wellton Park называют в Москомархитектуре примером «нового облика массового жилья», свидетельствует, что расселение пятиэтажек может быть выгодно для девелопера и при иных условиях. «Каждая пятиэтажка — это в среднем 2,8 тыс. кв. м, а для отселения жилого здания необходимо около 3,5 тыс. кв. м», — обращает внимание заместитель гендиректора концерна «Крост» Мари-

на Любельская. Полный цикл переселения, включая снос ветхого жилья и строительство нового, требует около трех лет, оценивает Любельская. Компания уже снесла 43 пятиэтажки, построив для их жителей около 130 тыс. кв. м жилья.

Опыт строительства жилья вместо пятиэтажек есть и у группы компаний ПИК. Сейчас девелопер занимается реновацией двух кварталов в Кунцево на западе Москвы, где вместо 145 тыс. кв. м старого жилья будет построено комплекс площадью 480 тыс. кв. м. В результате население кварталов увеличится с 6,4 тыс. до 11,5 тыс. человек, говорится в документах Градостроительно-земельной комиссии Москвы.

Представители компании ПИК не ответили на вопросы РБК. Другие застройщики воздержались от оценки доли, которую они готовы были бы передать городу, однако подтвердили свою заинтересованность в программе расселения пя-

тиэтажек. «Нам и другим девелоперам этот проект может быть интересен, если со стороны московских властей будет решен вопрос расселения», — сказал директор по работе с инвесторами и связям с общественностью «Группы ЛСР» Юрий Ильин.

Масштабная программа в любом случае будет интересна большинству застройщиков, уверен руководитель аналитического и консалтингового центра Est-a-Tet Владимир Богданюк. «Плотность застройки кварталов хрущевок существенно ниже разрешенной сегодня градостроительными нормами, — указывает он. — При этом одна пятиэтажка соответствует по площади одной секции 14-этажного дома».

Реновация кварталов пятиэтажек — это очень важная градостроительная задача, к решению которой, однако, важно подходить крайне осторожно, подчеркивает генеральный директор Key Capital

Сергей Камлюк. «При реализации программы будет построено минимум в два раза больше существующего объема недвижимости, что приведет к переизбытку и без того излишнего предложения новостроек в Москве», — говорит он. При этом потенциальные покупатели могут не захотеть селиться в домах, куда переехали бывшие жители хрущевок, предостерегает Камлюк.

Ранее в интервью РБК глава Минстроя Михаил Мень назвал программу сноса пятиэтажек «самым масштабным проектом не только по Москве, но и по стране» за последние десять лет. «Это смелое, разумное и правильное решение», которое «даст мощный толчок отрасли», утверждал чиновник. Программа, которая предполагает переселение людей из жилья площадью 25 млн кв. м, была объявлена мэром Москвы Сергеем Собяниным на встрече с президентом России Владимиром Путиным 21 февраля. ■

РЕГУЛИРОВАНИЕ Преприниматели назвали главные проблемы состязательности в госзакупках

# Большие претензии малого бизнеса

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

**Малый бизнес в письме ФАС рассказал о факторах, которые ограничивают конкуренцию в сфере госзакупок. Предприниматели предлагают бороться с недобросовестными поставщиками и излишними требованиями со стороны госкомпаний**

Объединение «Опора России» направило в Федеральную антимонопольную службу (ФАС) письмо, в котором рассказало о главных проблемах конкуренции, с которыми сталкиваются малые и средние предприятия (МСП) в сфере госзакупок. Организация предлагает учесть данные при подготовке ежегодного доклада ФАС о состоянии конкуренции.

ФАС с июля готовит стратегические документы по антимонопольной политике — проект президентского указа «Об основных направлениях государственной антимонопольной политики» и проект Национального плана развития конкуренции на 2017–2018 годы. Служба намерена предложить меры по снижению доли государства в экономике, совместной работе с силовыми ведомствами, тарифному регулированию, а также выводу государства из компаний, работающих в конкурентных отраслях. Необходимость развивать конкуренцию в России отметил президент Владимир Путин в рамках послания Федеральному собранию. «Главные причины торможения экономики кроются прежде всего в наших внутренних проблемах. Прежде всего это дефицит инвестиционных ресурсов, современных технологий, профессиональных кадров, недостаточное развитие конкуренции, изъятия делового климата», — сказал президент.

В письме в ФАС «Опора России» уделяет особое внимание проблемам конкуренции в сфере госзакупок. В июне 2016 года правительство приняло стратегию развития МСП до 2030 года, одно из направлений стратегии — постепенное наращивание обязательной квоты на закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства. Согласно действующим правилам госкомпаний должны отдавать 10% заказов малому и среднему бизнесу на спецторгах (закупки до 200 млн руб., то есть прямые закупки у МСП) и 18% — от общего объема заказов. С 2018 года доля прямых закупок увеличится до 15 и 25% от общего объема.

Крупные госкорпорации открыли для публичного доступа списки закупок, признает в письме «Опора России», это значительно упростило поиск контрактов для предпринимателей. Но почти все крупные заказчики требуют пройти добро-



ФОТО: Михаил Дженаридзе/ТАСС

В письме в ФАС «Опора России» уделяет особое внимание проблемам конкуренции в сфере госзакупок. В июне 2016 года правительство приняло стратегию развития МСП до 2030 года, одно из направлений стратегии — постепенное наращивание обязательной квоты на закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства. На фото: глава ФАС Игорь Артемьев

вольную сертификацию: поставщик должен доказать свое соответствие стандартам заказчика. Сертификат можно получить в организации, одобренной заказчиком, а стоимость этой услуги может достигать до 1,5 млн руб., следует из документа. «Если предприниматель получил сертификат соответствия у организации, аккредитованной государством, то он может продавать свою продукцию любому заинтересованному лицу. Но в случае дополнительного требования заказчика получить сертификат <...> предприниматель должен оплатить и получить второй сертификат на ту же продукцию», — говорится в письме. Фактически предприниматель каждый раз платит, если работает с заказчиком, у которого есть своя система сертификации, отмечают предприниматели.

Часто к товарам и услугам госкомпаний предъявляют необоснованные требования, процесс сертификации намеренно затяги-

вают в интересах других организаций, пишет «Опора России». «Учитывая специфику товаров, поставляемых именно малыми и средними предпринимателями, стоит отметить, что зачастую предмет закупки не требует «особых» процедур сертификации», — отмечает в документе. Сертификат может позволить себе не каждая компания, а иногда это требование противоречит здравому смыслу, соглашается руководитель центра сопровождения торгов «СКБ Контур» Станислав Шилиев. «Излишние требования к поставщику, дорогие сертификаты — эти сценарии позволяют ограничить круг участников торгов, использовать коррупционные схемы», — поясняет он. Объединение МСП призывает провести ревизию систем добровольной сертификации и сделать их требования более открытыми.

Также предприниматели призывают выработать меры для сокращения числа недобросовестных поставщиков. Несовремен-

ство действующего законодательства в сфере госзакупок помогает побеждать в торгах за счет ценового демпинга, считают в «Опоре России». В некоторых отраслях снижение цены контракта составляет 60% и выше, говорится в письме организации. «Право на заключение госконтрактов зачастую выигрывают компании, не имеющие подготовленных кадров и соответствующих ресурсов для их исполнения», — отмечается в документе. Значительно снизить цену контракта позволяет использование дешевой рабочей силы, подтверждает Шилиев. Наиболее распространено это в сферах строительства, ремонта, услуг охраны, перевозок, озеленения и клининга, говорит эксперт.

Предприниматели в письме отмечают, что «формальные» победители конкурсов часто предлагают исполнение контракта другим организациям, но по цене ниже рыночной. Это снижает качество исполнения госконтрактов, а заказчики

жалуются на плохое качество услуг и низкий уровень ответственности исполнителей. Сейчас единственная санкция для таких компаний — внесение в реестр недобросовестных поставщиков, что лишает компанию возможности участвовать в закупках. Но это ограничение легко обойти, создав новое юридическое лицо, поясняет Шилиев.

Еще одна проблема МСП в госзакупках, на которую указывает «Опора России», — получение лицензии на допуск к государственной тайне. Такая лицензия может потребоваться для заключения госконтрактов, которые предполагают работу на режимных объектах или связаны с защитой гостайны.

«Опора России» указывает на противоречие в правилах, регламентирующих порядок получения таких лицензий. «Организация может получить допуск к государственной тайне только после заключения контракта с заказчиком работ, для заключения которого предварительно требуется наличие лицензии на проведение работ,

Предприниматели в письме отмечают, что «формальные» победители конкурсов часто предлагают исполнение контракта другим организациям, но по цене ниже рыночной

связанных с государственной тайной», — говорится в документе. Есть случаи, когда текст контракта сформулирован некорректно, из-за чего ответственные органы не могут подтвердить степень секретности. В результате компания не может собрать полный комплект документов и получить лицензию.

Получение лицензии требует терпения, согласен эксперт «СКБ Контур», но фактически компании уже научились обходить эту проблему. «Проблемный момент для получения лицензии — показать наличие заказа. Но в этом случае достаточно предоставить письмо от любого заказчика, согласного подтвердить необходимость данной лицензии, а также намерение подписать контракт», — поясняет Шилиев. Далеко не все заказчики готовы идти на такие уступки, тем более что сути проблемы это не меняет, признает эксперт. «Опора России» предлагает рассмотреть вопрос об изменении самой процедуры получения лицензии. ▀

## КОНФЛИКТ Мясной переработчик потребовал от «Дикси» свыше 100 млн руб. за «лжемаркетинг» Гастрономические споры

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,  
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

**Руководство мясного переработчика «Мортадель» требует от «Дикси» вернуть свыше 100 млн руб. за неоказанные маркетинговые услуги. На схожие проблемы жалуются и другие поставщики**

### «Билет на самолет»

Производитель мясных изделий «Мортадель» требует от четвертого по величине ретейлера России — сети «Дикси» — 104 млн руб., которые компания заплатила ретейлеру за «лжемаркетинг». Об этом говорится в письме (есть у РБК), отправленном на имя генерального директора «Дикси» Сергея Белякова и подписанном вице-президентом компании «Мортадель» Эльвирой Агурбаш.

Например, 35,4 млн руб. «Дикси» потребовала за услугу «соблюдение стандартов продаж», а еще 21 млн руб. — за «проведение дегустации» в магазинах. При этом в обоих случаях сначала эти же суммы выставились в счет оплаты уже состоявшейся акции, проведение которой

не было подтверждено кассовой отчетностью, говорится в письме. Оставшиеся 47,4 млн руб. стоила «фактически не оказанная услуга» по предоставлению данных о динамике продаж. Эту оплату ретейлер назвал «билетом на самолет», так как без нее поставщик будет «выведен с торговой полки сети», утверждает Эльвира Агурбаш в письме. По ее словам, таким образом «Дикси» вынудила «Мортадель» заплатить 81% от своего месячного оборота в сети, пригрозив расторжением договора. Сейчас поставки в «Дикси» занимают 40% в структуре продаж мясоперерабатывающей компании.

Всего, согласно письму, за три года (с 2014 по 2017 год) «Мортадель» заплатил «Дикси» около 579 млн руб. за маркетинг, премии, акции и прочие услуги. До 90% своих поставок «Мортадель» совершал в «Дикси» по акции — со скидкой 30–50%. Между тем торговая наценка на продукцию достигает от 180 до 220%, отмечает в письме. Скидка производителя так и не дошла до потребителя, резюмирует Агурбаш в письме и просит Сергея Белякова «не отнимать» ее у покупателя.

### Вопреки отношениям

Эльвира Агурбаш, являющаяся женой владельца «Мортаделя» Николая Агурбаша, подтвердила РБК подлинность письма. По ее словам, «Дикси» — не единственный ретейлер, с которыми у поставщиков возникают подобные проблемы.

Представитель «Дикси» подтвердил получение письма. По его словам, изложенная в письме информация о торговой наценке не соответствует действительности. А длительные отношения сети с ООО «Фирма «Мортадель» всегда строились строго в рамках закона, на договорной основе, причем в документах стороны неоднократно подтверждали отсутствие претензий друг к другу. «Мы сожалеем, что в настоящий момент финансовое состояние компании «Мортадель», о котором коллеги сообщают в письме, заставляет ее действовать вопреки сложившимся отношениям», — заявил представитель «Дикси».

«Мортадель» владеет свиноводческим комплексом на 50 тыс. голов и убойным заводом во Владимирской области, а также мясоперерабатывающим предприятием

в Пушкинском районе Подмосковья. Его потенциальная мощность составляет 2,5 тыс. т продукции в месяц. Однако в настоящее время из-за отсутствия рынка сбыта предприятие загружено только на 20%, говорит Эльвира Агурбаш.

### Скидка на закон

С 2017 года в силу вступили поправки в закон «О торговле», которые ограничили размер вознаграждения торговых сетей (ретро-бонуса) — теперь оно не может превышать 5% от стоимости поставленного товара. Ранее ограничение было установлено на уровне 10% от стоимости партии.

Однако, по словам опрошенных РБК производителей, ретейлеры научились обходить новые правила. Причем скидки, которые они требуют сегодня от производителей, превышают сумму запрещенных ретро-бонусов, говорит управляющий фабрикой по производству тортов «Господарь» Сергей Сурмач.

Сегодня 90% маржи, получаемой с продажи молока, приходится на торговые сети и лишь 10% — на переработчика молока. Производитель сырого моло-

ка не получает ничего, говорится в докладе компании «Агробизнес» (есть в распоряжении РБК) для комитета АПК Госдумы. Производство сырого молока падает на 2% в год, поскольку «рост себестоимости на действующих комплексах не перекрывается ростом цены». Сети, напротив, демонстрируют рост на 20–30% в год, что дает им возможность «захватывать» рынок, жалуются авторы документа.

Проблемы с соблюдением закона «О торговле» подтверждают и данные «Опоры России», которая опросила 1,5 тыс. поставщиков. Около 90% из них заявили, что в ходе переговоров торговые сети требуют предоставить им скидки на продукцию, мотивируя это отказом от ретро-бонуса. Согласно докладу «Опоры России», который есть у РБК, около 65% поставщиков заявили, что размер требуемой скидки составляет от 10 до 30% от суммы поставки. Поправки в закон «О торговле» так и не решили проблемы во взаимоотношениях производителей и сетей, которые по-прежнему злоупотребляют своим доминирующим положением на рынке, делают вывод эксперты «Опоры России». ■

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

 **МИНСТРОЙ**  
РОССИИ

 **ПРАВИТЕЛЬСТВО**  
МОСКВЫ

**ОБЩЕРОССИЙСКАЯ**  
**ОБЩЕСТВЕННАЯ**  
**ОРГАНИЗАЦИЯ**  
**ДЕЛОВАЯ**  
**РОССИЯ**

Генеральный партнер

Стратегический партнер

Партнеры

Официальный партнер

**GG ГРАНЕЛЬ**  
главный по квартирам

**adg**  
GROUP

**PG** PG-Девелопмент

**PSN**  
group  
ТОП-4 ДЕВЕЛОПЕРОВ МОСКВЫ

**ВТБ Арена парк**

РБК — официальный партнер открытия «ВТБ Арена Парк»

## РБК на МIPIM 2017

14 марта

Официальная открывающая конференция российской деловой программы на МIPIM\* 2017 «Новые задачи российского девелопмента: как преобразовать квадратные метры в комфортную городскую среду?»  
Зал Ruby Room\*, Канни, Дворец фестивалей, 11:00–12:00

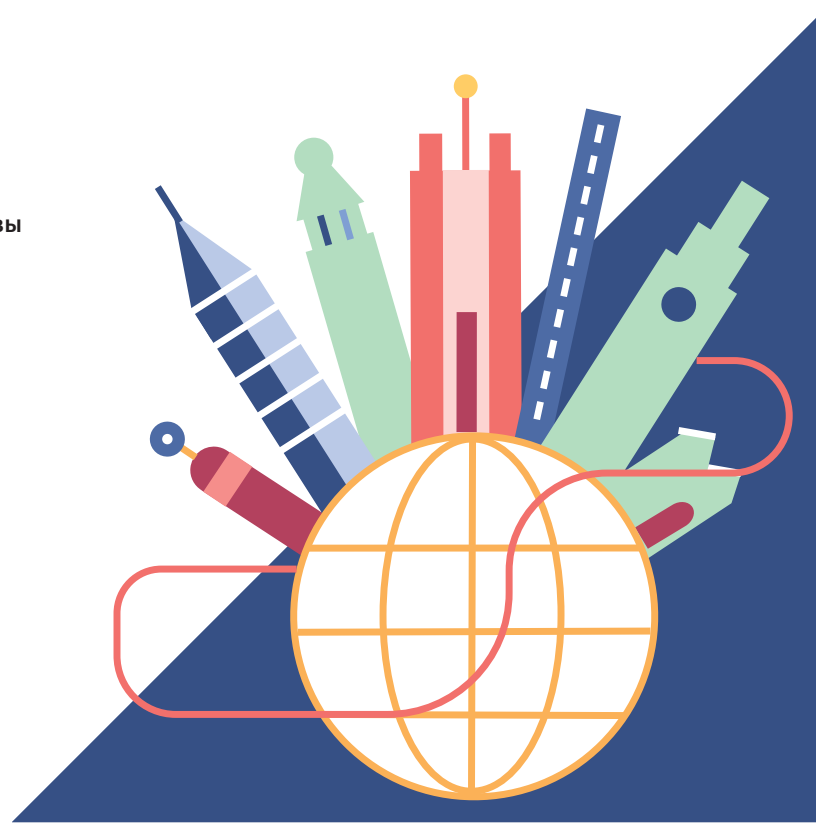
Круглый стол медиахолдинга РБК при участии Министерства Строительства и ЖКХ «Комплексное освоение территорий от Москвы до Владивостока»  
Зал Californie Verriere\*, Дворец фестивалей, 12:15–13:15

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru  
Спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru  
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

15 марта

Круглый стол Правительства Москвы для девелоперов и инвесторов при поддержке медиахолдинга РБК «Глобальные Города: Конкуренты или Партнеры?»  
Стенд Правительства Москвы, 09:30–11:00

Public Talk\* с ведущими архитекторами «Современная Архитектура: Диалог Культуры»  
Стенд Правительства Москвы, 17:30–18:15



## Ипотека в цифрах

856,4 тыс.

ипотечных жилищных кредитов на общую сумму

1,47 трлн руб.

было выдано за весь прошлый год в России. Это на

27%

выше уровня 2015 года в стоимостном и на

22%

— в количественном выражении

До **1,8** трлн руб., согласно прогнозу АИЖК, вырастет объем выдачи ипотечных кредитов в 2017 году

34 ипотечных кредита в валюте на общую сумму

**1 млрд руб.**

было выдано россиянам в прошлом году

**4,49** трлн руб. —

совокупный объем всех жилищных кредитов, выданных в России, по данным на конец 2016 года. Это на 14,7% больше, чем годом ранее

На **6,2%**

по итогам 2016 года увеличилась совокупная просроченная задолженность россиян по ипотеке, достигнув 70,3 млрд руб.

14,7 года

составлял средний срок ипотечного кредита на 1 декабря 2016 года

По ставке от **10,9%**

в среднем предоставляется на сегодняшний день ипотечный кредит на приобретение строящегося жилья на общих условиях, по данным АИЖК

**1,72** млн руб.

составил средний размер ипотечного кредита в рублях в 2016 году, что на 0,8% ниже уровня 2014 года

Источник: НАФИ, АИЖК, НКБИ

ЖИЛЬЕ Минфин и АИЖК планируют помочь взявшим жилищные кредиты

# Валютная ипотека пошла на поправку

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,  
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА

**Минфин намерен в очередной раз обновить программу АИЖК по помощи ипотечникам. На этот раз акцент сместится на валютных заемщиков. Как сообщил РБК замминистра финансов Алексей Моисеев, поправки могут вступить в силу уже этой весной.**

Министерство финансов планирует подготовить изменения в реализуемой Агентством ипотечного жилищного кредитования (АИЖК) программе помощи ипотечным заемщикам, оказавшимся в трудной финансовой ситуации. Поправки будут направлены на поддержку валютных заемщиков, сообщил РБК замминистра финансов Алексей Моисеев.

По его словам, задача заключается в том, чтобы программа фокусировалась именно на валютных ипотечниках. Поправки мо-

гут вступить в силу уже этой весной, добавил он.

Программа помощи ипотечным заемщикам распространяется на держателей и рублевых, и валютных кредитов. В ее рамках банки реструктурируют проблемную ипотеку на льготных условиях, а выпадающие доходы им компенсирует государство.

Правительство запустило программу в апреле 2015 года, но фактически она заработала только в декабре. Как показали первые месяцы, изначально утвержденные требования к заемщикам оказались слишком жесткими, в результате более чем за полгода действия программы был реструктурирован всего один кредит. Условиями были недовольны и банки — их не устраивал размер компенсации за выпадающие доходы (200 тыс. руб. на один кредит). Летом было принято решение о радикальной переработке программы, изменения вступили в силу в начале декабря. В новой версии были смягчены требования к заемщикам и залоговому жилью, а также втрое увеличена

сумма возмещения расходов банкам — до 600 тыс. руб.

Объем программы на весь срок ее действия — 4,5 млрд руб. Срок окончания — 1 марта 2017 года. Будет ли она продлена, правительство пока не сообщало.

## Изменений недостаточно

Как рассказал РБК источник, осведомленный о ситуации вокруг программы, идея внесения поправок в уже обновленный документ возникает не впервые. По его словам, некоторое время назад этот вопрос обсуждался с ЦБ, но до действий так и не дошло.

«Суть предложений по изменению программы состояла в том, чтобы переориентировать ее с рублевых и валютных заемщиков только на последних. Причем во избежание социальных неурядиц сделать это не формально (прямо запретив доступ к программе рублевым ипотечным заемщикам), а через изменение критериев участия в программе

таким образом, чтобы под нее попадали в основном валютные ипотечные кредиты», — рассказал собеседник РБК.

Предложения, объясняет он, сводились к тому, чтобы ограничить кредиты, подпадающие под реструктуризацию, теми, что были выданы до 2015 года, а также убрать из программы критерий соответствия требованиям по МРОТ, которые сейчас ориентируют программу больше в отношении валютных ипотечников.

## Ипотечники дошли до министра

Заявления Минфина последовали на фоне встречи группы валютных заемщиков с главой ведомства Антоном Силуановым в Доме правительства 10 марта. Активисты просили о реструктуризации своих кредитов. Как сообщает Минфин, по итогам встречи Силуанов поручил представить дополнительные предложения по обновлению системы поддержки ипотечных заемщиков, акцентировав внимание на

валютных ипотечниках. При этом Минфин подчеркнул, что решений или поручений о подготовке или поддержке законодательных инициатив о введении мораториев на погашение ипотеки, о частичном списании задолженности по кредитам в иностранной валюте или об изменении условий обращения взыскания на заложенное имущество не давалось.

Один из участников встречи с заемщиками, глава комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков, уточнил, что власти планируют обращать внимание прежде всего на владельцев единственного жилья, учитывать площадь жилья, приходящегося на каждого члена семьи. «Причем предлагаем с повышенными нормами, не социальными нормами, такими как многодетность, семейный доход, инвалидность. Есть масса критериев, которые позволяют все-таки вычлнить ту часть людей, которая имеет наибольшие проблемы с выполнением обязательств по кредитному договору», — сказал он. ■

МНЕНИЕ

# Как снижать инфляцию и не забывать о курсе рубля

**Анна Ключевская,**  
эксперт Института  
Гайдара



ФОТО: предоставлено автором

**Опыт центральных банков развивающихся стран показывает, что Банк России мог бы сглаживать колебания валютного курса и при этом сохранять режим инфляционного таргетирования**

Гибкие режимы курсообразования начали активно применяться в развивающихся странах только в 1990-х годах вслед за либерализацией торговых и финансовых взаимоотношений. Расширение транснациональных потоков капитала поставило центральные банки перед выбором между проведением независимой денежно-кредитной политики и поддержанием фиксированного обменного курса и послужило предпосылкой повышения гибкости курсообразования. Поддержание фиксированных обменных курсов центральными банками осложнялось и ухудшением условий торговли для большинства развивающихся стран в 1980–1990-х годах.

### Возврат к интервенциям

Финальной стадией повышения гибкости обменного курса стало введение в большинстве развитых и развивающихся стран плавающих режимов курсообразования. При этом сейчас только в трех развивающихся странах центробанки придерживаются

свободно плавающего валютного курса, не предполагающего участия монетарных властей в процессе курсообразования. Это центробанки Чили, Мексики и Польши. В большинстве случаев центральные банки развивающихся стран придерживаются плавающего валютного курса, но сохраняют свое присутствие на внутреннем валютном рынке, при этом не ставя перед собой цель по поддержанию курса на определенном уровне.

«Для перешедших к плавающему курсу развивающихся стран характерна не только более высокая по сравнению с фиксирующими обменный курс странами курсовая волатильность, но и волатильность процентных ставок»

В периоды кризисов и высокой волатильности обменного курса решения о возобновлении интервенций неоднократно принимались даже в странах, придерживающихся свободно плавающих обменных курсов. Справедливо это не только для валютных кризисов 1990-х годов, но и для глобального кризиса 2008–2009 годов и посткризисного периода 2010–2016 годов. В последнем случае цели валютных интервенций заключались как в ограничении избыточной во-

латильности и/или рисков для поддержания монетарной и финансовой стабильности, так и в необходимости пополнения валютных резервов.

Возобновление центральными банками разовых интервенций не противоречит принципам свободно плавающего валютного курса в определении МВФ. Методология фонда допускает не более трех случаев проведения интервенций, продолжительность каждого из которых не

превышает трех дней. При этом проведение валютных интервенций не должно формировать рисков для достижения целевого инфляционного ориентира. Однако более чем за два десятилетия применения плавающих курсов в развивающихся странах существенно изменились условия и цели возобновления центральными банками валютных интервенций. В конце 1990-х годов речь шла о так называемом страхе плавания, а в 2000-х годах при повышении цен на сырье-

вые товары и увеличении притока иностранного капитала — о «страхе укрепления». При этом если в первом случае речь идет о рисках, связанных с повышением курсовой волатильности и долговой нагрузки по номинированному в иностранной валюте обязательствам, то во втором — о поддержании конкурентоспособности производимой продукции в условиях масштабного притока иностранной валюты в докризисный период и пополнении валютных резервов в посткризисный период.

### Совмещение целей

Для таргетирующих инфляцию центральных банков важно, чтобы даже при проведении интервенций первоочередной целью денежно-кредитной политики оставалось поддержание ценовой стабильности, а объемы валютных интервенций оказывали бы минимальное воздействие на уровень и динамику обменного курса. При этом только для центральных банков, придерживающихся свободно плавающего обменного курса, возобновление валютных интервенций рассматривается в качестве экстраординарной меры, применяемой, если есть риск существенного отклонения фактической инфляции от целевого тренда. Как показывает международный опыт, для перешедших к пла-

вающему курсу развивающихся стран характерна не только более высокая по сравнению с фиксирующими обменный курс странами курсовая волатильность, но и волатильность процентных ставок.

При этом в большинстве случаев отказ монетарных властей от участия в процессе курсообразования сопровождался всплеском курсовой волатильности, а наиболее существенным он оказался в странах, принявших решение об отказе от таргетирования валютного курса в период кризиса. Показательно, что по мере адаптации экономики к плавающему режиму курсообразования курсовая волатильность во всех развивающихся странах последовательно ослабевает, хотя и остается выше, чем в развитых странах.

Таким образом, международный опыт говорит, что Банк России в рамках инфляционного таргетирования вполне может оказывать влияние на функционирование валютного рынка для сглаживания волатильности валютного курса, не оказывая при этом существенного влияния на уровень валютного курса, обусловленный фундаментальными экономическими показателями.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика,  
актуальные исследования,  
интервью лидеров отраслей,  
тренды экономики России и мира

Реклама 18+



Как работают компании без офисов

# Бездомный бизнес

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

**Все больше компаний отказывается от офисов, переводя сотрудников на удаленную работу. РБК пообщался с владельцами нескольких таких бизнесов и узнал, с какими трудностями они сталкиваются**

«Арендую офис, вы сами оплачиваете собственные страдания. Если есть офис, значит, надо его посещать, а чтобы его посещать, нужно тратить время и силы на дорогу», — рассуждает Николай Любецкий, управляющий партнер студии SmartScribe, занимающейся выпуском видеопродукции. По его словам, компания уже три года обходится без офиса, юридическое и бухгалтерское сопровождение переведено на аутсорсинг, а в штате 13 человек, разбросанных от Западной Украины до Красноярска.

Удаленная работа перестает быть редкостью. Без офисов работают не только IT-стартапы, веб-студии и рекламные агентства. По данным компании SuperJob, удаленные сотрудники есть уже у каждой пятой российской компании. К 2020 году их число достигнет 20% от общего количества работающего населения, прогнозирует J'son & Partners Consulting, при том что в 2014 году этот показатель не превышал 4%. В США, по данным McKinsey, на удаленке трудятся уже 34–36% работающего населения.

Предпринимателям выгодно переводить сотрудников на работу вне офиса. Каждый из них экономит компании ежегодно в среднем 170 тыс. руб., подсчитали в J'son & Partners Consulting. А совокупный экономический эффект от дистанционной работы в России уже достиг 68 млрд руб. в год.

Для мировых гигантов вроде Google, Facebook и Apple удаленные сотрудники давно стали нормой. А некоторые компании, как Automattic (владеет WordPress) с 146 сотрудниками и Alconost с 300 переводчиками и копирайтерами в штате, вообще обходятся без офисов. Появились такие бездомные компании и в России. Как же они справляются?

## Back to CSSSR

Веб-студия CSSSR — классический пример компании без офиса. Более четырех лет 50 сотрудников работают удаленно. Выручка компании в 2016 году составила 60 млн руб.

Начиналось все стандартно: регистрация, офис недалеко от Третьего транспортного кольца и неизбежные московские пробки. Дмитрия Чекина, бывшего дизайнера Студии Артемия Лебедева и владельца CSSSR, хватило на три месяца такой жизни. В поездке на Бали предпринимателя осенило:



Удаленные сотрудники есть уже у каждой пятой российской компании. К 2020 году их число может достичь 20% от общего количества работающего населения. На фото: предприниматель Сергей Гришин

традиционный подход устарел, а работа без офиса позволит нанимать сотрудников не только из Москвы.

Первым делом он занялся поиском фрилансеров, но такой подход оказался проигрышным. «Свободные» дизайнеры, разработчики и копирайтеры срывали сроки. В 2013 году застопорились четыре проекта из четырех. И тогда предприниматель решил сменить тактику. Теперь он ищет сотрудников, нацеленных на постоянную работу, но предлагает им трудиться дома. Соглашаются многие, но справляются не все.

Удаленная работа предполагает высокую степень ответственности. Поэтому каждый кандидат в CSSSR проходит многоступенчатую проверку — от тестового задания до общения с руководством. Задача испытания — отсеять лентяев и предотвратить текучку кадров. Затем сотрудника оформляют на полную занятость. Копии документов пересылаются по электронной почте, а оригиналы курьером или обычной почтой.

По словам Чекина, удаленная работа оказывается выгоднее не только для работодателя, но и для сотрудника. «Когда кандидаты мне говорят: я буду сидеть в офисе за 150 тыс. руб., а вы мне предлагаете всего лишь 120 тыс. руб., то для меня это показатель, что человек просто не умеет считать. Бензин и парковка, билеты на общественный транспорт и обеды — много денег уходит на сопровождение себя в течение дня. Работая дома,

люди здорово экономят», — объясняет Чекин.

Работая без офиса, Дмитрий Чекин пришел к выводу, что главное в таком формате — четкая организация удаленной работы. Каждый сотрудник веб-студии должен быть на связи в рабочее время — с 10 до 19 часов по Москве. В других часовых поясах рабочее время обсуждается индивидуально. Есть стандартный часовой перерыв на обед. Согласно внутреннему кодексу на это время сотруднику нужно сменить режим в корпоративной системе Toggle с «онлайн» на «офлайн». Причина простая — оплата идет за отработанные часы, и переработки тоже учитываются. Такая система помогает отслеживать продуктивность сотрудников и расставаться с неэффективными.

«Мы против параноидальных штук, таких как слежка через веб-камеру или установка софта для слежки за открытыми вкладками», — говорит Дмитрий Чекин. — Работодателю и так видны многие проблемы, неэффективность сотрудников, которые при личном общении могут уйти на второй план». По его наблюдениям, при личном общении в офисе часто завязываются дружеские отношения, а «хороших парней» трудно увольнять. При удаленном режиме работа оценивается только по результату, а сотрудники не тратят время на ненужные офисные разговоры.

Впрочем, периодически сотрудники CSSSR все-таки устраивают

онлайн-тимбилдинги — укрепляют командный дух в играх вроде Counter Strike или Don't Starve. Ежегодно проходит большой офлайн-корпоратив, потому что, по убеждению Чекина, хотя бы раз в год все должны видеть друг друга вживую.

Лишь один из потенциальных крупных клиентов CSSSR не смог работать с ней из-за ограничений со стороны службы безопасности. Других заказчиков «бездомность» контрагента не смущает. Среди них — «МегаФон», «Тинькофф Digital», Snickers, Greenpeace, «Лаборатория Касперского» и др.

По словам Чекина, первые несколько лет все переговоры проходили онлайн, но сейчас личные встречи с клиентами стали неизбежностью. Для этого в Москве наняли двух менеджеров, но они тоже обходятся без офиса.

«Сейчас уже никого не отпугивает тот факт, что у нас нет офиса. Это, напротив, привлекает внимание, это прикольно. Когда созваниваешься с клиентом, он спрашивает, где мы, а мы отвечаем, что на Кипре — все завидуют», — говорит предприниматель.

## Некогда сидеть

Часто без офиса обходятся компании, работа которых происходит преимущественно на объектах заказчиков.

Сергей Гришин занимался ремонтом помещений в ПАО «Газпром». Однако, когда сотрудников корпорации стали перево-

дить в Санкт-Петербург, Сергей не захотел уезжать из Москвы и уволился.

В 2016 году Гришин открыл свое дело. Его компания «ЛМ Ремонт» занимается ремонтом квартир под ключ в новостройках. Что же касается комплектующих, то Гришин заключил договор о сотрудничестве с гипермаркетом «Леруа Мерлен Восток». В результате один звонок — и все необходимое везут сразу на объект.

Первые полгода предприниматель снимал небольшой офис, на аренду которого уходило около 30 тыс. руб. в месяц. Однако вскоре он заметил, что офис пустует: строители все время на объектах, бригады в пути, а менеджеры на встречах. Фактически офисом владела бухгалтерия. Гришин перевел ее на аутсорсинг, и помещение оказалось ему не нужно.

Сейчас в его компании 20 сотрудников и работа без офиса их устраивает: можно из дома сразу ехать на объект. «Мы отказались от офиса, так как встречаться с потенциальными клиентами надо непосредственно на месте будущей работы — в квартире, в которой предполагается делать ремонт. А все эти офисные разговоры — только пустая трата времени», — комментирует Сергей Гришин.

На разговоры у предпринимателя времени действительно немного — нужно контролировать работы на семи объектах. Один ремонт длится около трех месяцев, средний чек — 800 тыс. руб. 30% уходит на стройматериалы,

40% — ФОТ, около 20% — налоги и прочие сборы. Ежемесячная прибыль — около 180 тыс. руб. По словам предпринимателя, работы хватает — в Москве сейчас строятся и ремонтируются 1,6 тыс. жилых комплексов.

### Доступный код

«Наша бизнес-модель позволяет существенно экономить и держать цены в четыре раза ниже, чем у конкурентов», — говорит Оксана Селенедеева, основатель школы программирования для детей Coddy.

До выхода в декретный отпуск Оксана отвечала за маркетинг в Сбербанке. Идея запустить стартап пришла через год после рождения дочери. В марте 2016 года предпринимательница открыла школу выходного дня, в которой дети от 5 до 14 лет изучают программирование и новые технологии. Под руководством 35 преподавателей обучаются 1400 детей. Занятия проходят на восьми площадках в Москве, Санкт-Петербурге и Самаре.

Офиса у компании нет. Администрация — пять человек — работает удаленно. Связь поддерживают с помощью электронной почты и сервиса для ведения проектов Trello. А преподаватели — сотрудники и собственники IT-компаний, большую часть недели они проводят на основных рабочих местах, а по выходным обучают детей на собственных рабочих местах. Фактически каждую субботу и воскресенье преподаватели приводят учеников к себе на работу.

Идея Coddy в том, чтобы привить детям любовь к информационным технологиям и пробудить желание работать в технологических компаниях, которые испытывают хроническую нехватку кадров. Так что бизнес затею Оксаны поддержал. «Например, в Москве свои переговорные комнаты и учебные центры нам бесплатно предоставляют Actis Wunderman, IBS, Deloitte, «Финам», GlowByte Consulting и КРОК, — го-



Оксана Селенедеева, основатель школы программирования для детей Coddy

ворит предпринимательница. — Нам не приходится тратить на аренду и обслуживание. Также мы избежали капитальных затрат на ремонт, закупку мебели и оборудования». Конечно, случаются накладки — дети постоянно забывают

Удаленная работа предполагает высокую степень ответственности. Поэтому каждый кандидат в CССSR проходит многоступенчатую проверку — от тестового задания до общения с руководством.

Задача испытания — отсеять лентяев и предотвратить текучку кадров

свои вещи, а однажды в офисе пропал Wi-Fi, так что пришлось срочно перестроить программу и сфокусироваться на упражнениях, для выполнения которых не нужен доступ к интернету.

Средняя стоимость месячного курса — 6 тыс. руб. По подсчетам РБК, выручка компании за год работы составила порядка 8,4 млн руб. По словам предпринимательницы, вся прибыль идет на развитие проекта. «Если бы нам пришлось тратить на аренду помещения, Coddy бы не было, по-

крайне мере с такой философией и таким уровнем доступности», — признает Селенедеева.

### Инфраструктура для бездомных

Впрочем, даже компаниям, которые решились отказаться от офиса, время от времени помещения нужны — обучать персонал или проводить встречи с клиентами. И сейчас на рынке активно формируется инфраструктура для «бездомных» бизнесменов. Например, компания Teachbase предоставляет IT-платформу для организации дистанционного обучения. В последнее время она пользуется спросом у организаций, сотрудники которых работают удаленно. «Сейчас у нас обучаются сотрудники примерно 80 компаний, в каждой по 15–20 человек», — говорит Владимир Щербаков, официальный представитель Teachbase.

По его наблюдениям, во главе российских компаний без офиса чаще всего предприниматели, которые долго проработали в больших организациях и устали от «офисного рабства».

Агентства недвижимости отмечают спрос на временные офисы. По словам Ирины Баевой, управляющего директора компании Regus в России, 40% компаний-клиентов арендуют офисы на срок 1–2 месяца и меньше, иногда и вовсе на день, для переговоров. Чаще всего это компании, оказывающие услу-

ги для бизнеса — консалтинг, юридические, бухгалтерские и финансовые, IT-консалтинг. Несколько реже встречаются компании, работающие в области маркетинга, рекламы, организации мероприятий.

Популярны и виртуальные офисы, которые фактически существуют только на бумаге. Компании покупают престижный бизнес-адрес, на который доставляют корреспонденцию, и телефонный номер, по которому сотрудники call-центра принимают звонки от имени компании, при необходимости переадресовывая на мобильный номер арендатора. Стоит такой сервис от \$1,3 в день. «Мы проводим опросы наших клиентов (более 40 тыс. респондентов в 104 странах) и видим, что уже сейчас более 59% менеджеров работают до половины всего рабочего времени за пределами основного офиса», — комментирует Баева.

Переход на удаленку, говорит Евгения Попова, основательница сервиса по подбору удаленного персонала HR Monster, помогает найти работу людям, которым сложно ездить в офис. Один из примеров — председатель совхоза, который вышел на пенсию и устроился оператором в call-центр. Уже через год он стал руководителем группы. По словам Поповой, 20% удаленных сотрудников в ее базе — это взрослые люди предпенсионного возраста и старше, 10% — люди с ограниченными возможностями, 50% — молодые мамы и домохозяйки, 20% — люди, у которых есть свободное время, студенты на последних курсах и те, кто просто не любит офисы.

«Многие соискатели считают, что удаленная работа — это халява», — говорит Евгения Попова. — Компании, работающей без офиса, важно сразу показать, что это не так. Самый высокий процент отсева приходится на этап стажировки. Когда человек понимает, что работать придется серьезно и много даже на дому, халывщики отваливаются». ■

### Удаленная работа в цифрах

# 13339

вакансий удаленной работы предлагал сайт hh.ru 10 марта 2017 года

## 1,5%

вакансий на hh.ru предполагают удаленную работу, за год их число выросло практически в два раза

## 10%

сотрудников в ЕС работают удаленно время от времени, 5% не обязаны ежедневно посещать офис и 3% постоянно работают дома

## 42%

удаленных сотрудников ощущают проблемы со сном, 41% — стресс, по данным исследования Всемирной организации труда

## 9 из 10

представителей «поколения Y» предпочитают удаленные формы занятости, по данным Virgin Media Business

## \$100 млн

превышает оборот американской компании Torpal, все сотрудники которой работают удаленно

# Реальная экономика

С Павлом Демидовичем



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru



Как мошенники используют Telegram для легализации денег

# Мобильный отмыв

АНДРЕЙ ПИСАРЕВ,  
АННА БАЛАШОВА,  
ДАНИЛ СЕДЛОВ

**В Telegram можно без труда найти скидки от 50% на заказ такси, доставку еды и даже покупку мебели. Как выяснил РБК, эти услуги поставляют теневые предприниматели, используя украденные карты и купоны с промокодами**

В середине лета 2016 года в популярном мессенджере Telegram начали появляться специальные каналы и боты, предлагающие необычайно высокие скидки на повседневные услуги, включая поездки на такси, заказ еды в ресторанах и бронирование отелей. Пример тому — сервисы SaleMaster и EasyLife, хотя подобных ботов гораздо больше. «Скидочные» боты работают по одной и той же схеме. Сначала пользователь видит категорию доступных услуг и выбирает интересующую его опцию. Затем бот демонстрирует ему набор поставщиков скидок и отзывы к ним, чтобы он убедился, что эта система действительно работает. Далее пользователь выбирает услугу и ведет общение непосредственно с продавцом на его канале.

Сделка с поставщиком выглядит так: пользователь перечисляет продавцу деньги через платежный сервис PayPal, а взамен получает выбранную услугу — доставку еды или поездку на такси. Обычно продавец услуги курирует поездки и покупку клиента от начала до конца, сопровождая весь процесс сообщениями в мессенджере. Таким образом, у покупателя складывается впечатление, что сервис связан партнерскими отношениями с поставщиком услуги (например, Uber или «Яндекс.Такси»).

Оценить хотя бы примерный размер этого рынка РБК не удалось. В сервисе EasyLife, например, одних только поставщиков такси не менее 15. Поездки делятся на длинные и короткие, при этом скидки на первые куда более заманчивы: двухчасовая поездка на автомобиле BMW пятой серии или другой машине премиального класса обойдется всего в 700 руб. против 3 тыс. руб. у Uber, то есть на 76% дешевле. На короткие поездки скидка составляет около 60%. Помимо такси в боте также можно найти скидки на доставку цветов, заказ еды и покупку билетов в кино. В среднем дисконт составляет от 40 до 75%. Аналогичные предложения с сопоставимым диапазоном скидок доступны и в сервисе SaleMaster. Двое участников рынка суперскидок, с которыми поговорил РБК, признались, что столь выгодные предложения в Telegram стали возможны благодаря махинациям с украденными картами и промокодами. У клиента, обратившегося за услугами таких поставщиков, нет никаких гарантий, кроме репутации продавца, которую очень легко потерять из-за плохого сервиса.



ФОТО: Depositphotos

## Обман с дисконтом

Львиная доля всех суперскидок в Telegram объясняется отмыванием денег с украденных карт и электронных кошельков, утверждает источник РБК, работающий на этом рынке. По его словам, ворованные данные карт и кошельков оптом скупаются у перекупщиков из «даркнета» (закрытого сегмента Глобальной сети). Карты обязательно должны быть выпущены в России. «Найти их довольно трудно. Хороший перекупщик — как иглолка в стог сена», — рассказал источник РБК. Чтобы обналить деньги, не подставив себя, теневые предприниматели покупают товары и услуги за полную стоимость, а затем продают их клиентам в Telegram с большим дисконтом. Таким образом махинаторам удается обналить лишь часть суммы с

О существовании таких перекупщиков клиенты чаще всего узнают благодаря сарафанному радио, то есть от других пользователей. Однако раньше для привлечения покупателей использовались СМС-рассылки.

## Карточный бум

Эксперты, опрошенные РБК, отмечают, что эта схема стала следствием большого количества краж банковских карт и данных электронных кошельков при помощи специальных вирусов. Особую опасность представляют собой вредоносные программы, разработанные для мобильной платформы Android, уточняет замруководителя лаборатории компьютерной криминалистики и следования вредоносного кода Group-IV Сергей Никитин. Так, в 2015 году его организация посо-

пользователя становится все больше. По словам Никитина, сейчас вирусы научились блокировать СМС о списании денег у пользователя и перенаправлять коды подтверждения транзакции злоумышленникам. «С помощью отправки кодов на короткие номера можно переводить до 30 тыс. руб. в день. В 2016 году количество вирусов выросло, а воровство теперь происходит в автоматизированном режиме», — объясняет эксперт.

## Бизнес на купонах

Помимо украденных карт поставщики скидок собирают и активируют промокоды. На эту схему приходится меньшая часть рынка суперскидок. Как рассказали источники РБК, теневые предприниматели скупают оптом купоны со скидками, а также покупают в «даркнете» чужие банковские и сим-карты, зачастую оформленные на третье лицо без его ведома. При помощи этих карт они активируют промоакции по купонам, позволяющие новичкам получать скидки на товары и услуги, и продают их в Telegram. Эта схема, впрочем, требует постоянной докупки новых банковских и сим-карт. В основном скупщики купонов предлагают клиентам в Telegram короткие поездки на такси и доставку еды. Для этого они просто заказывают услугу у оператора, используя свой промокод, и указывают адрес заказчика. В особом почете у мошенников такси-сервис Uber — якобы из-за возможности использовать для него промокупоны других стран. Представители пресс-службы Uber сообщили РБК, что знают о таких способах мошенничества и борются с ними «вплоть до применения инженерных решений».

## В особом почете у мошенников такси-сервис Uber — якобы из-за возможности использовать для него промокупоны других стран

украденной карты, но зато они остаются вне поля зрения правоохранительных органов. Ведь отследить связь между пополнением кошелька PayPal и вызовом такси в столице практически невозможно. Впрочем, владельцы каналов со скидками предпочитают покупать при помощи этой схемы товары из премиального ценового сегмента — например, дорогостоящую мебель и поездки на люксовых автомобилях. Это позволяет продавцам получить максимальную прибыль.

действовала задержанию группировки «5 рейх», организовавшей вирусные атаки на мобильные устройства клиентов российских банков. С помощью поддельных веб-сайтов и окон, маскирующихся под магазин приложений Google Play и сайты российских банков, хакеры воровали карточные данные пользователей. Деньги перечислялись через сервисы перевода средств по СМС. Этот вид мошенничества называется фишингом.

Ситуация усугубляется тем, что методов сокрытия воровства

Теневой рынок промокодов появился в России около шести лет назад вместе с запуском «Яндекс.Такси», рассказывает разработчик ботов для Telegram Александр. В 2016 году торги скидками переместились из общедоступных форумов и мессенджеров WhatsApp и Viber в Telegram. Предприниматели считали, что этот сервис менее прозрачен для правоохранительных органов. На практике это привело еще и к расширению базы покупателей.

Сам Александр по заказу теневого перекупщика разработал бота для анонимного взаимодействия между клиентом и продавцом скидок. Этот бот, по его словам, не позволяет сотрудникам правоохранительных органов вклиниваться в разговор между владельцем канала и покупателем.

## В чем опасность

Эксперты однозначно оценивают деятельность владельцев каналов со скидками как преступную. При этом пострадать от нее могут не только россияне, у которых украли данные банковских карт и электронных кошельков, но и покупатели услуг в Telegram.

Юрист Алексей Дуров из коллегии адвокатов города Москвы «Барщевский и партнеры» поясняет, что пользователи Telegram, которые продают товары, купленные на украденные карты, могут быть привлечены по ст. 159.6 УК «Мошенничество в сфере компьютерной информации» (до десяти лет лишения свободы). При этом лицо, купившее у него товары или услуги, может быть признано соучастником. В этом случае покупателя скидок тоже будет ожидать уголовное наказание вплоть до лишения свободы, говорит Дуров. Мера наказания для соучастника определит суд.

Партнер юридического бюро «Замоскворечье» Дмитрий Шевченко уточняет, что, согласно этой статье, а также ст. 59.3 УК «Мошенничество с использованием платежных карт», мошенник может быть лишен свободы на срок до десяти лет с наложением штрафа в размере 1 млн руб. или заработной платы осужденного за период до трех лет. Махинации с купонами также чреваты привлечением к уголовной ответственности по ст. 165 УК «Причинение имущественного ущерба путем обмана или злоупотребления доверием» (до пяти лет лишения свободы). Но в этом случае покупатель скидки, скорее всего, избежит обвинения в соучастии, отмечает Дуров. Глава юридической практики проекта «Роскомсвобода» Саркис Дарбинян отмечает, что раскрываемость дел, связанных с отмыванием денег в соцсетях, довольно низкая. Расследовать такие преступления может быть трудно из-за многослойной защиты анонимности, а также из-за сложностей установления состава преступления в случае торговли на базе промокупонов, резюмирует эксперт. ■