

МЕДИА**Холдинг Rambler & Co планирует запустить свой онлайн-кинотеатр**

с. 12 →

ЭКОЛОГИЯ**Кто виноват в повышении радиационного фона в Европе**

с. 6 →

ДОБЫЧА**Минфин отказал нефтяникам в инвестиционном стимулировании обводненных месторождений**

с. 8 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
22 ноября 2017
Среда
№ 201 (2698)**Сергей Алексащенко,**
старший научный сотрудник
Института Брукингса**Как формировалась
российская банковская
система**

МНЕНИЕ, с. 11 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ**www.rbc.ru**Индекс РТС
Московская биржа, 21.11.20171147,61 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 21.11.2017, 20.00 мск\$62,39 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 10.11.2017\$426,4 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
22.11.2017\$1= ↑
₽59,46€1= ↑
₽69,82**САНКЦИИ** **Власти могут засекретить информацию о работающих с оборонзаказом организациях**

И банки наши быстры

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
МАРИНА БОЖКО**Правительство сможет закрыть информацию о деятельности компаний для «обеспечения обороноспособности», а ЦБ — засекретить список банков, уполномоченных работать с оборонкой. Инвесторы опасаются снижения прозрачности всего рынка.**

Правительство сможет закрыть информацию о деятельности компаний для «обеспечения обороноспособности», а ЦБ — засекретить список банков, уполномоченных работать с оборонкой. Инвесторы опасаются снижения прозрачности всего рынка.

Правительство просит право освобождать компании от обязательного раскрытия информации, требуемого по закону (для публичных заемщиков, акционерных обществ и др.), в целом ряде случаев. Это следует из внесенного во вторник, 21 ноября, на рассмотрение Госдумы законопроекта. Пояснительная записка к документу гласит: он принимается для «защиты конституционного строя, прав и законных интересов граждан и юрлиц, обеспечения обороноспособности и безопасности РФ, в том числе для обеспечения гарантированного финансового сопровождения госконтрактов по гособоронзаказу и безусловного прохождения платежей по контрактам в рамках военно-технического сотрудничества». Таким образом, акцент сделан на оборонный аспект.

Поправки не будут распространяться на общие случаи раскрытия информации публичными компаниями, они связаны лишь с особыми ситуациями, которые будут определены нормативным актом правительства, сказал «Интерфаксу» источник в одном из финансово-экономических ведомств. Законопроект может быть частью действий российских властей в ситуации с угрозой дополнительных санкций со стороны США, рассказали РБК два госбанкира, знакомых с ходом обсуждения документа.

Окончание на с. 10 →



Информацию о компаниях и банках, работающих с «оборонкой», скроют от лишних глаз. На фото: министр обороны России Сергей Шойгу

БЛИЖНИЙ ВОСТОК

Безударный Новый год

ИННА СИДОРКОВА,
НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО**Россия планирует завершить военную операцию в Сирии в декабре, оставив в этой стране только контингент и технику для функционирования своих баз, рассказали источники РБК.****Возможность уйти**

Россия планирует завершить военную операцию в Сирии до конца 2017 года, рассказал РБК источник, близкий к российскому МИДу. Это подтвердили РБК источник в Минобороны и источник, близкий к администрации президента.

По словам источника, близкого к МИДу, под завершением операции подразумевается прекращение авиаударов Воздушно-космических сил (ВКС) России по боевикам в Сирии. Максимально сократится число людей и техники: останутся только необходимые силы и средства для функционирования авиабазы в Хмеймиме и пункта материально-технического обеспечения Военно-морского флота (ВМФ) России в Тартусе, пояснил он.

Источник в Минобороны подтвердил, что, несмотря на прекращение операции, на постоянной основе в Сирии останется часть контингента и материальных объектов. «Базы нужны. А так — добиваем, и успешно», — сообщил он. Источник, близкий к администрации президента, подтвердил, что полностью сворачивать в Сирии свои базы Россия не намерена.

Задача завершить военную операцию не привязана к кампании по выборам президента России, добавил также собеседник РБК, близкий к МИД России.

Окончание на с. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2471
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Россия в декабре максимально сократит контингент в Сирии

Безударный Новый год

→ Окончание. Начало на с. 1

По его словам, цель «уйти из Сирии при первой возможности» стояла уже давно.

Но получится ли действительно завершить операцию к концу года, до сих пор не ясно, продолжает он. Москва внесла существенный вклад в борьбу с «Исламским государством» (ИГ, запрещенная в России террористическая организация), но полностью уничтожить группировку пока не удалось. Стоит только Москве прекратить поддерживать сирийские войска, как боевики ИГ могут вновь усилить натиск, говорит собеседник РБК.

Источник в Минобороны также сообщил, что ситуация в Сирии «подвижная» и сроки окончания операции могут сдвинуться. «Очень хотим завершить до конца года», — сказал он.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков на вопрос РБК о возможном окончании операции в Сирии в декабре заявил, что это «зависит от ситуации».

Во вторник, 21 ноября, стало известно о том, что в ходе встречи с сирийским президентом Башаром Асадом, которая состоялась накануне в Сочи, президент России Владимир Путин заявил, что российская операция в Сирии завершается. «До полной победы над терроризмом, конечно, еще очень далеко. Но что касается нашей совместной работы по борьбе с террористами на территории Сирии, эта военная операция действительно завершается», — сказал Путин.



Сирийский президент Башар Асад (справа) на встрече в Сочи 20 ноября поблагодарил Владимира Путина за помощь российских ВКС в разгроме террористов в Сирии

Предварительные итоги

Участие российских вооруженных сил в боевых действиях на стороне правительственных войск и проправительственных военизированных формирований в ходе гражданской войны в Сирии началось в сентябре 2015 года. За эти два года сирийские правительственные войска при поддержке российских ВКС освободили от боевиков порядка 95% территории страны, говорит в середине октября 2017 года министр обороны Сергей Шойгу.

Бюджет операции
Официальные данные об общем бюджете военной операции не раскрывались.

В марте 2016 года, после объявления о начале вывода из Сирии основной части российской военной группировки, Владимир Путин рассказал, что операция обошлась в 33 млрд руб. Это сопоставимо с суммой расходов на операцию в Сирии, которые подсчитал РБК. Исходя из названных цифр, средняя стоимость одного дня операции составляла около 156 млн руб., а общая стоимость при условии сохранения уровня трат за два года могла составить около 100 млрд руб. По подсчетам партии «Яблоко», общие затраты на операцию уже к июню 2017 года могли составить до 140 млрд руб.

Состав группировки
Изначально в состав российской группировки вошло около 50 самолетов и вертолетов, но вскоре количество самолетов выросло до 69. Основной ударной силой авиагруппы стал модернизированный фронтовой бомбардировщик Су-24М. Помимо этого в операции приняли участие бомбардировщики Су-34, штурмовики Су-25, истребители Су-30СМ и Су-35С, самолеты дальней авиации Ту-160, Ту-95 и Ту-22М3, боевые и транспортные вертолеты, зенитные ракетные комплексы и корабли ВМФ. В марте 2016 года Владимир Путин объявил о начале вывода

войск из Сирии, а через год начальник главного оперативного управления Генштаба ВС Сергей Рудской рассказал, что группировку сократили вдвое.

Общие потери

За время операции в Сирии Россия потеряла как минимум четыре военных самолета. Два из них выкатились с палубы и упали в море при посадке на авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов», один выкатился за пределы взлетно-посадочной полосы базы Хмеймим, а еще один был сбит истребителем ВВС Турции. Помимо самолетов ВКС России потеряли три вертоле-

та. В 2015 году был сбит Ми-8АМТШ, принимавший участие в спасении летчика самолета, сбитого турецкими ВВС, а в 2016 году разбился боевой Ми-28Н и был сбит с земли военно-транспортный Ми-8. Кроме того, в июле 2016 года был сбит сирийский Ми-25 с российскими инструкторами. По подсчетам РБК, официальное подтверждение получила гибель в Сирии 40 военнослужащих. При этом в августе агентство Reuters оценило общее число погибших российских военнослужащих и сотрудников частных военных компаний в 76 человек.

Что такое «окончание операции»

В начале ноября РБК стало известно, что российскую группировку войск в Сирии возглавил 51-летний генерал-полковник Александр Журавлев, одна из задач которого заключается в подготовке к завершению военной операции.

Сокращение группировки будет заключаться в уменьшении численности авиационной группы, а численность оперативной группы, дислоцированной в Сирии, скорее всего, останется прежней или изменится не существенно, рассказывал РБК главный редактор журнала «Арсенал Отечества» полковник запаса Виктор Мураховский. «Число авиационных специалистов и летчиков не так уж и велико. Скорее всего, их количество сократится на несколько десятков человек», — пояснил РБК военный эксперт. По его словам, сократится количество основных бомбардировщиков Су-24М, которые совершают больше всего боевых вылетов. Как предполагает эксперт, сократится также число боевых вертолетов Ми-35, Ми-28, Ка-52.

Все современные истребители — Су-35, Су-30СМ — должны остаться, считает Мураховский. «Их количество в Сирии и так не-

значительно — примерно по четыре штуки. Не думаю, что будут сокращать транспортно-десантные Ми-8, поскольку они понадобятся для выполнения текущих задач в условиях уже завершения разгрома группировки ИГИЛ», — пояснил он. По мнению эксперта, останется в Сирии и группировка беспилотных летательных аппаратов — для контроля за воздушным пространством страны. В неизменном составе сохранится и группировка ПВО, прогнозирует Мураховский.

Расклад сил

Помочь в нормализации ситуации в Сирии может Турция, переговоры на эту тему велись во время встречи Владимира Путина с турецким лидером Реджепом Эрдоганом во время встречи в Сочи 13 ноября, говорит близкий к МИДУ собеседник РБК. По итогам российско-турецкого саммита был достигнут «ряд серьезных договоренностей», уточнил он, но раскрыть детали отказался.

Одной из важнейших тем обсуждения были зоны деэскалации, в частности в Идлибе, пояснил собеседник РБК из администрации президента. Он напомнил, что эта провинция — на данный момент основное место пребывания множества различных террористических группиро-

Цена войны в Сирии для России

156

млн руб. — средняя стоимость одного дня операции

40

Около российских военнослужащих (по официальным данным) погибли за время операции

4

военных самолета и 3 вертолета потеряли ВКС России за время операции

вок. «Анкара должна оказать военную поддержку Москве в том районе. Взамен от России могут попросить не препятствовать давлению на курдов в Турции и

на севере Сирии», — пояснил собеседник РБК.

Изначально договоренность о создании в Сирии четырех зон деэскалации в местах соприкосновения правительственных войск с оппозиционными группировками была достигнута на конференции в Астане в начале мая 2017 года. Гарантами соглашения выступили Россия, Турция и Иран. В течение лета стороны согласовывали формирование этих зон, завершив процесс к середине сентября. Последним было оговорено создание наиболее обширной зоны в районе провинции Идлиб на северо-западе Сирии.

В Идлибе и частично в соседних провинциях Алеппо и Хама контроль над территорией удерживают разные радикальные группировки. Крупнейшая из них — «Хайат Тахрир аш-Шам», созданная на базе «Джабхат Фатх аш-Шам», сирийского филиала «Аль-Каиды» (все запрещены в России). ИГ в этом районе почти не представлена, однако ВКС России регулярно обстреливают занятые боевиками радикальных группировок позиции.

Севернее Идлиба расположена территория с центром в городе Африн, которую контролируют сирийские курды. Анкара рассматривает их как союзников Рабочей партии Курдистана, признанной в Турции террористической.

Еще 8 октября Турция ввела войска на сирийскую территорию между силами повстанцев в Идлибе и курдским ополчением в Африне. В конце октября Эрдоган признал, что целью операции является наступление на курдов в Африне, чтобы устранить «террористическую угрозу» у своих границ.

Сирийские курды пользуются поддержкой США и России. Вашингтон поставляет курдам оружие для борьбы с боевиками ИГ в долине Евфрата, Россия еще в марте договорилась с курдами о создании в районе Африна тренировочной базы для бойцов курдских формирований. Ранее в разговоре с РБК научный сотрудник Института востоковедения РАН Ильшат Саатов отмечал, что до наступления на Африн Анкара вынуждена обсудить свои военные планы с Москвой. По его словам, это стало одной из причин очередной встречи российского, турецкого и иранского лидеров 22 ноября.

Следующий этап переговоров по Сирии предстоит на трехсторонней встрече президентов России, Турции и Ирана 22 ноября в Сочи, а затем на Конгрессе национального диалога Сирии, уточняет близкий к МИДУ собеседник РБК. ▀

При участии Филиппа Алексенко

www.volkswagen-commercial.ru

НОВЫЙ Volkswagen Crafter

Работник года

1 INTERNATIONAL VAN OF THE YEAR 2017

Лучший фургон 2017 года

3 года уверенности²

Новое поколение двигателей 2.0 TDI

Высокопрочный кузов с защитой от коррозии

Уникальный фирменный привод 4MOTION

Максимальная полная масса до 5,5 тонн

100%-ная готовность к зиме

Передовые системы помощи водителю

Самое объемное грузовое отделение в сегменте

Лучший фургон 2017 года¹ уже в России

У нас была четкая цель — создать автомобиль, который бы работал как никогда раньше. Для любых условий и задач. Практичный, экономичный и инновационный. Результат — новый Crafter, лучший в своем классе¹. С передовым техническим оснащением и широким рядом электронных ассистентов водителя. Автомобиль, ориентированный на ваши потребности и задачи — как никогда раньше³.

Коммерческие автомобили

²Гарантии изготовителя 2 года + 1 год послегарантийной сервисной поддержки на условиях, указанных на сайте volkswagen-commercial.ru. ³Среди автомобилей Volkswagen. Реклама

КОНФЛИКТ Чем завершится кризис в ЛНР

Плотницкому дали последний шанс

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Кремль в конфликте Игоря Плотницкого и уволенного им главы МВД ЛНР встал на сторону последнего, рассказал источник РБК в окружении Владислава Суркова. Но пока лидеру республики отставка не грозит — ему дали «последний шанс».

В понедельник, 20 ноября, глава самопровозглашенной Луганской народной республики (ЛНР) Игорь Плотницкий отправил министра внутренних дел Игоря Корнета в отставку «в связи с возбуждением в отношении него уголовного дела». Тот уходить отказался. Ночью на сайте республиканского министерства внутренних дел было обнаружено открытое обращение к главе ЛНР сотрудников МВД, которые выступили в защиту министра.

Во вторник центр Луганска заняли вооруженные люди в камуфляжной форме без знаков различия. Они заблокировали доступ к некоторым правительственным зданиям. Как сообщил «Интерфакс» со ссылкой на очевидцев, также были перекрыты подъезды автотранспорта к зданиям министерства внутренних дел и администрации ЛНР. Как сообщила программа «Вести», выходящая на единственном госканале ЛНР, автоматчики «получили приказ из министерства внутренних дел заблокировать улицу и не выпускать никого».

В разговоре с РБК представители местных популярных пабликов «Бесплатный Луганск ЛНР» и «Другой Луганск» сообщили, что к вечеру в городе «обстановка спокойная». «Правда, ТВ ЛНР не работает, и солдат в центре много. Центральный сквер города заняли военные. В некоторых районах нет света, также нет света в некоторых районах в самом центре города. Мобильная связь стала работать нестабильно», — добавил администратор «Другого Луганска».

Днем Корнет через сайт официального агентства республики — Луганского информационного центра заявил об аресте трех должностных лиц из руководства ЛНР и опроверг информацию о своей отставке. Он связал попытку своего увольнения с действиями директора гостелевидения ЛНР Анастасии Шуркаевой, главы администрации Плотницкого Ирины Тейцман и начальника службы правительственной безопасности МВД ЛНР Евгения Селиверстова. Корнет обвинил их в мерах «по дискредитации» МВД ЛНР, когда ведомство обнаружило доказательства их преступной деятельности.

Шуркаеву Корнет обвинил в причастности к «деятельности украинских спецслужб», а фигуры Тейцман и Селиверстова связал с «инсценировкой в сентябре 2016 года государственного переворота в ЛНР». Корнет уверил, что в ночь на 21 ноября предоставил доказательства этого Плотницкому, который, по его словам, распорядился



Главе ЛНР Игорю Плотницкому до сих пор не удалось выстроить систему управления республикой без внутренних конфликтов

дился арестовать Шуркаеву, Тейцман и Селиверстова и возбудить против них уголовные дела.

Менее чем через час глава ЛНР опроверг все эти заявления. На своем официальном сайте Плотницкий подтвердил отставку Корнета, обвинил его в попытке деста-

В августе 2016 года произошло покушение на Плотницкого, его машина была подорвана. Плотницкий обвинил республиканские спецслужбы в бездействии, а в сентябре заявил о предотвращенной попытке переворота в ЛНР, наметнув, что у его внутренних вра-

дей, не понимающих всей сложности работы силовиков в нынешних условиях.

9 ноября, как сообщила ГТРК ЛНР, глава республики лично прибыл выселять министра Корнета из коттеджа, который тот самовольно занял в разгар боевых действий.

«Последний шанс»

Не исключено, что нынешний конфликт в ЛНР может привести к перераспределению полномочий между главой, правительством и Народным советом. Фамилия Плотницкого стоит под минскими соглашениями, возможно, поэтому его, несмотря на многочисленные конфликты в правительстве ЛНР, еще не отстранили от власти, считает директор российского Фонда прогрессивной политики Олег Бондаренко. По его мнению, «разборки» в Луганске вряд ли отразятся на реализации соглашений по урегулированию в Донбассе, которые по факту пока не выполняются.

По словам Бондаренко, это не первый внутренний конфликт на территории республик, что ставит под сомнение вопрос управляемости самопровозглашенных территорий. «Возможно, там надо строить более жесткую вертикаль управления, чтобы нивелировать такие нюансы в будущем; может быть, управлять республиками из единого центра, например из Донецка, было бы проще. Ведь Луганск исторически был в зависимости от Донецка», — рассуждает эксперт. Политический кризис в республике — это «процесс становления модели контрольного управления со стороны Москвы»,

сообщил РБК источник в Кремле, близкий к Владиславу Суркову — помощнику президента России и неформальному куратору самопровозглашенных республик Донбасса в кремлевской администрации. По словам собеседника РБК, Кремль встал на сторону Корнета в этом конфликте, но Плотницкого от власти пока отстранять не будут.

Эти же сведения подтвердил другой источник РБК, близкий к администрации президента.

«Если Донецк достаточно независим от Кремля и, по сути, их отношения можно описать как ненавязчивый протекторат, то в случае с Луганском Москва решила скорректировать определенные процессы в республике и увеличить свое влияние», — пояснил РБК близкий к помощнику президента источник.

По его словам, Западу это может показаться подтверждением версии о «марионетках», «но на самом деле в Москве тщательно взвесили все риски и приняли решение повлиять на политическую обстановку на Луганщине». Источник добавил, что происходящее не означает, что в Кремле выдали «безграничный кредит доверия Плотницкому», но в администрации президента понимают, что «часть луганского хаоса — результат не совсем мудрой тактики главы ЛНР». «Но идти на радикальные шаги и менять руководство пока не намерены. Емудан последний шанс выстроить систему заново — но уже без внутренних разборок, скандальных покушений и убийств», — утверждает собеседник РБК. ■

При участии Дмитрия Окреста, Натальи Реввы

Не исключено, что нынешний конфликт в ЛНР приведет к перераспределению полномочий между главой, правительством и Народным советом, отметил эксперт

близовать ЛНР и уверил, что оснований для ареста Шуркаевой, Тейцман и Селиверстова нет. Глава самопровозглашенной республики заверил, что держит под контролем ситуацию в городе и скоро она разрешится.

К вечеру официальные ресурсы МВД ЛНР сообщили, что заявление Плотницкого «распространили представители деструктивных сил, причастных к работе на украинские спецслужбы и олигархические кланы».

Давний конфликт

Игорь Плотницкий давно конфликтует с силовым блоком республики. В октябре 2015 года после ареста министра топлива и энергетики ЛНР Дмитрия Лямина он временно отстранил от должности главу МГБ ЛНР Леонида Пасечника, который вместе с Корнетом был инициатором ареста Лямина.

гов, возможно, были покровители в России. Подозреваемого в причастности к заговору бывшего премьер-министра республики Геннадия Цыпкалова нашли задушенным в камере после задержания. К тюремному сроку был приговорен замкомандующего управления Народной милиции ЛНР Виталий Киселев.

При этом Игорь Корнет в своем обращении во вторник, 21 ноября, назвал Цыпкалова своим «боевым товарищем» и обвинил прокуратора ЛНР в фабрикации уголовных дел при расследовании прошлогодней попытки госпереворота.

21 октября 2017 года на расширенном заседании Народного совета депутаты обвинили Корнета в незаконном завладении чужим имуществом. Министр в ответ отчитался об успехах в МВД и объявил, что именно эффективная работа ведомства является причиной провокаций со стороны проукраинской «пятой колонны» или лю-

МНЕНИЕ

Почему у российской космонавтики неплохие перспективы

Виталий Егоров,
создатель паблика
«Открытый космос»



ФОТО: Виктор Горюнов

Несмотря на провал в сфере коммерческих пусков, говорить о закате российской космической отрасли нельзя.

В 2016 году Россия впервые за 13 лет уступила первенство по количеству ракетных запусков. В августе 2017 года «Роскосмос» оказался обойден всего одной американской компанией — SpaceX. И хотя в сентябре удалось вернуть преимущество, в зачете по странам лидерство утрачено. Такая ситуация у многих вызвала опасения за российскую космонавтику. Поэтому стоит разобраться в сегодняшнем значении «Роскосмоса» в освоении космоса.

Назначение запусков

Сокращение числа ракетных пусков имеет по большей части внешние причины, которые далеко не всегда говорят о проблемах «Роскосмоса». Не стоит забывать, что ракета — это только «такси», на котором спутник или корабль добирается до рабочего места. Космическая деятельность начинается после отделения полезного груза от ракеты-носителя. Поэтому попытки оценить космонавтику только по количеству ракетных запусков приводят к однобоким результатам, не отражающим полную картину. Для более цельного восприятия требуется как минимум оценить назначение пусков.

Российские ракетные запуски можно разделить по нескольким направлениям: военные, гражданское назначения (научные и прикладные), коммерческие, иностранные некоммерческие и по пилотируемой программе. Такой спектр назначений весь XXI век имеет лишь Россия. У Китая есть пилотируемые запуски, но из-за санкций практически нет иностранных коммерческих заказов. Когда у США летали пилотируемые шаттлы, тогда не было коммерческих запусков; когда начался выход на коммерческий рынок, прервалась пилотируемая программа.

Далеко не все запуски «Роскосмос» осуществляет для себя. По сути, NASA и ESA частично вывели в Россию на аутсорсинг запуск своих гражданских и научных космических аппаратов, а также поддержание государственной пилотируемой программы. Тут российское ракетостроение удачно вписалось в мировое распределение космического труда. Это позволяло поддерживать работоспособность российской отрасли в годы бюджетного безденежья. Заодно некоторые дивиденды получила российская наука. На условиях «совместная наука за запуск» с 2003 года на российских ракетах были запущены европейские межпланетные станции Mars Express, Venus Express, ExoMars TGO, астро-

физическая обсерватория Integral. Ряд запусков ESA оплачивает на коммерческих основаниях: например, в этом году «Рокот» запустил с Плесецка европейский геофизический спутник Sentinel-5P.

Пилотируемая программа остается важнейшим направлением деятельности «Роскосмоса». Ее значение еще возросло в 2011 году, когда США закрыли программу Space Shuttle и утратили возможность доставки экипажей на Международную космическую станцию (МКС). С тех пор пилотируемое обеспечение станции поддерживается исключительно российскими кораблями «Союз», на которых летают российские космонавты, американские, европейские и японские астронавты. Грузовое снабжение осуществляется совместно: ранее летали европейские грузовые корабли ATV, сейчас в США частные компании создали по заказу NASA грузовики Dragon и Cygnus, продолжают редкие рейсы японского корабля HTV. Но четыре-пять грузовых российских «Прогрессов» продолжают ежегодно совершать полеты на МКС.

Ракетный демпинг

Ко второй половине 2000-х дешевые российские ракеты заняли до половины мирового космического рынка. Благодаря капитальным расходам, покрытым еще советским государством, и низкой оплате труда стоимость на мировом рынке «Протонов» и «Союзов», конверсионных «Днепров» и «Рокотов» была запредельно низкой в сравнении с конкурентами. Единственным конкурентом в низком ценовом сегменте была также частично российская ракета «Зенит», производимая на Украине. Но «благодаря»

дешевым «Протонам» и низкому росту спроса на рынке коммерческих запусков обанкротился международный проект Sea Launch, запускавший «Зениты» с плавучего космодрома в Тихом океане. Остался только Earth Launch с Байконура, и эти пуски считались российскими. Конверсионный российско-украинский «Днепр», запускаемый по программе утилизации баллистических ракет, вообще не имел аналогов по стоимости. Несмотря на украинское участие, «Днепры» запускались из России и тоже засчитывались ей.

В последние годы рынок коммерческих запусков пережил серьезный передел. Россия утратила прежние позиции по ряду причин.

Снижение качества производства «Протонов» повлекло ряд аварий в 2010-е, привело к многомесячным задержкам пусков и отзыву продукции для устранения брака. Как следствие — рост страховых ставок и утрата доверия коммерческих заказчиков. Усугубило ситуацию ухудшение отношений России и США. Санкционная война повысила риски запрета ввоза американской электроники, в том числе в составе готовых спутников, на территорию России. Подобные ограничения были во времена холодной войны и до сих пор распространяются на Китай. Россия пока не настолько разругалась с Америкой, но разговоры в 2014 году были, и разрядки с тех пор не наблюдается, поэтому у коммерческих заказчиков присутствуют обоснованные опасения, что запрет могут ввести в любой момент.

Обострение российско-украинских отношений поставило крест или как минимум привело к заморозке сотрудничества по «Зенитам» и «Днепрам».

Внутренние проблемы «Роскосмоса» и политические разногласия между странами совпали с выходом на рынок молодой амбициозной американской компании SpaceX. Опираясь на господдержку и современные производственные технологии, грамотный маркетинг и позиционирование, SpaceX сумела предложить ракету дешевле русской. Заказчики на мировом рынке тут же выстроились в очередь.

Отчасти «Роскосмос» сам виноват, что снижение интенсивности ракетных пусков вызвало опасение за отрасль. Ранее при любом удобном случае чиновники подчеркивали: «Зато мы по ракетам впереди планеты всей». Теперь не осталось даже этого козыря.

Приоритеты

В задачах «Роскосмоса» на первом месте стоит обеспечение государственных интересов в космосе. Это выполнение заказов Минобороны и запуски в интересах «народного хозяйства». Аппараты гражданского назначения — это спутники связи, дистанционного зондирования Земли, науки, навигации.

Военных спутников в 2010-х запускается меньше, чем в первой половине 2000-х. Это кажется нехорошим симптомом, но высокая интенсивность военных пусков была связана с коротким периодом активной работы космических аппаратов. Не секрет, что до недавнего времени Минобороны продолжало использовать спутники-шпионы, снимающие на фото пленку и вырабатывающие ее запасы за несколько недель. Но сейчас им на смену приходят более долгоживущие цифровые системы. Освоение космоса ассоциируется

прежде всего с пилотируемой космонавтикой и гражданскими спутниками прикладного назначения. Здесь дела стали идти лучше — результат возросшего бюджетного финансирования отрасли с середины 2000-х годов. Запускаются спутники как для Минкомсвязи, так и для внутреннего коммерческого заказчика «Газпром космические системы». В последнюю пятилетку пополняется группировка спутников дистанционного зондирования Земли сериями «Канопус», «Ресурс-П» и «Метеор-М», запустили два геостационарных метеоспутника серии «Электрон-Л» (хотя один уже вышел из строя).

В 2000-е «Роскосмос» реализовывал амбициозную программу формирования группировки навигационных спутников ГЛОНАСС. Для штатного функционирования системы по всему земному шару требуется 26 спутников. С учетом запуска резервных и замены вышедших из строя ГЛОНАСС вносила существенный вклад в статистику пусков в прежнее десятилетие. Без нее показатели гражданских запусков выглядели бы еще скромнее. Сейчас системе требуется лишь иногда пополнять, что обеспечивается единичными стартами.

Проблемы

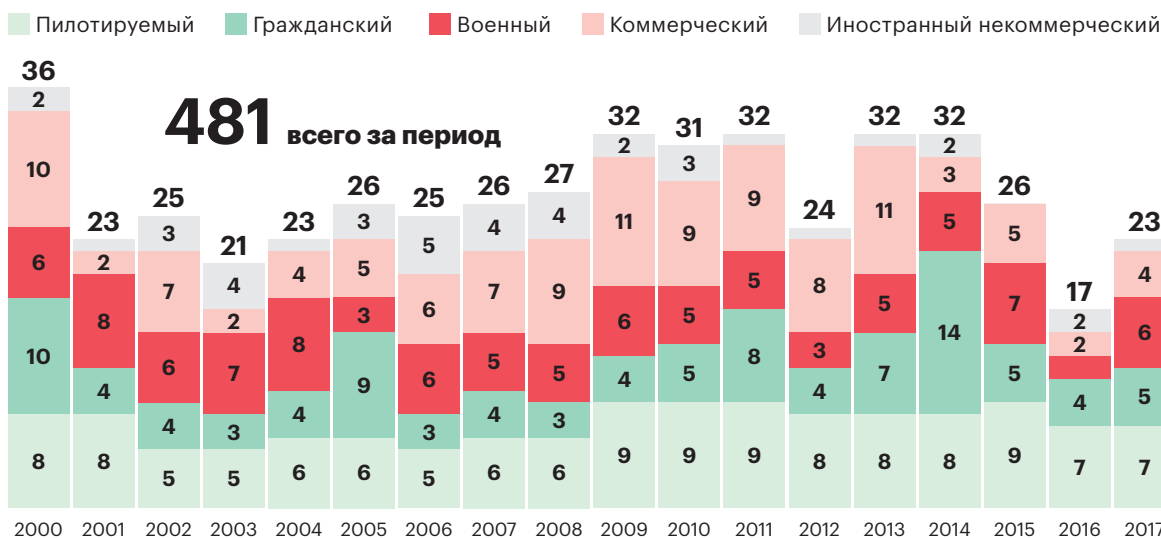
В целом обзор запусков по назначению показывает, что в последние годы Россия даже увеличивает свое присутствие в космосе, по крайней мере в гражданской части. Динамика военных пусков тоже не показывает серьезного снижения. Заметный провал мы видим только в коммерческой деятельности. Для продолжения конкурентной борьбы в «Роскосмосе» прорабатывают модернизацию прежде популярного «Протона» и создание новой ракеты «Союз-5». При участии частной компании «С7 Космические транспортные системы» появляется возможность возрождения ракеты «Зенит» и проекта Sea Launch.

Конечно, мы оставили за рамками немало проблем: растущее число аварий российских ракет, редкие запуски научных аппаратов и практически полное отсутствие автоматических межпланетных станций. Длительность активного существования спутников и их прикладное применение в интересах государства, экономики и бизнеса тоже оставляет желать лучшего. И все же российская космонавтика сохраняет возможности освоения космоса широким спектром автоматических аппаратов и кораблей различного назначения, важно только реализовать их.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Космические запуски России в 2000–2017 годы (по назначению)

с учетом планируемых



Источник: журнал «Новости космонавтики»

Производственное объединение «Маяк» в цифрах

12 тыс.

сотрудников работают на 7 предприятиях и вспомогательных подразделениях ПО «Маяк»

32,6 млрд руб.

составляли на конец 2016 года основные средства производственного комплекса, из них незавершенное строительство — 20,2 млрд руб.

439

отработавших тепловыделяющих сборок (ОТВС) в 2016 году было вывезено с российских атомных станций на переработку в ПО «Маяк».

51

ОТВС доставлена с реактора «Мария» из Польши

505,6 т

вредных загрязняющих веществ было выброшено в воздух предприятиями ПО «Маяк» в 2016 году, 24,16 т сброшено в открытую гидрографическую сеть

50%

общего объема изотопной продукции России производится на ПО «Маяк».

Свыше 90%

произведенного объема отправляется на экспорт в 20 стран мира

Источники: «Росатом», ПО «Маяк»

Кто виноват в повышении радиационного фона в Европе

Рутений маякнул с Урала

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

России потребовалось полтора месяца, чтобы признать факт загрязнения части территории страны радиоактивным изотопом рутением-106. Европа, также получившая дозу рутения, говорит о «русском следе», но «Росатом» отрицает обвинения.

В Европе нашли рутений-106

В понедельник, 20 ноября, «Гринпис Россия» сообщил, что Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды (Росгидромет) по его запросу подтвердил факт обнаружения значимых концентраций рутения-106 на Южном Урале вблизи производственного объединения «Маяк», принадлежащего «Росатому».

Первыми повышенные концентрации рутения-106 обнаружили в Австрии, Франции и Германии, их ведомства по радиационной защите забили тревогу еще в октябре. Согласно отчету МАГАТЭ от 10 октября, составленному по итогам сбора замеров в 36 странах, в конце сентября и начале октября рутений-106 был обнаружен в атмосфере ряда европейских стран (см. карту), причем максимальная его концентрация (145 миллибеккерелей (мБк) на кубометр) была зафиксирована в Румынии 30 сентября.

Французское управление радиационной защиты IRSN пришло к выводу, что подобные последствия мог повлечь выброс рутения-106 на уровне 100–300 терабеккерелей (ТБк), который произошел в последнюю неделю сентября. Рутений-106 — это продукт деления, содержащийся в отработанном ядерном топливе, его период полураспада составляет чуть более года (371,8 дня). Немецкое ведомство по радиационной защите указало на то, что источник радиоактивного материала, скорее всего, находится на Южном Урале, хотя не исключило и другие регионы на юге России.

Российская атомная монополия России «Росатом» отрицала российское происхождение загрязнения. Госкорпорация сообщила о фиксации содержания рутения-106 в воздухе только на одном пункте измерения, в Санкт-Петербурге. Такие же данные Россия и предоставила МАГАТЭ, судя по карте, опубликованной в отчете.

Однако после переписки с «Гринпис» Росгидромет опубликовал на своем сайте отчет «Об аварийном, экстремально высоком и высоком загрязнении окружающей среды на территории Российской Федерации в период с 6 по 13 октября 2017 года». Ведомство признало, что с 25 сентября до 1 октября превышение радиационного фона в атмосфере фиксировали все посты, расположенные на Южном Урале, экс-

тремально высокое загрязнение отмечалось в пунктах измерения в селе Аркаш и поселке Новогорный (превышение фона предыдущего месяца в 986 и 440 раз соответственно), расположенных вблизи от города Озерска, где находится ПО «Маяк». Кроме того, 26–27 сентября продукты распада рутения-106 зафиксированы в Республике Татарстан, а 27–28 сентября — высокое загрязнение проб аэрозолей и выпадений зафиксировано в Волгограде и Ростове-на-Дону. В Росгидромете также объяснили, что перенос воздушных масс и загрязняющих веществ с территории Южного Урала в район Средиземноморья и затем на север Европы произошел из-за обширного антициклона.

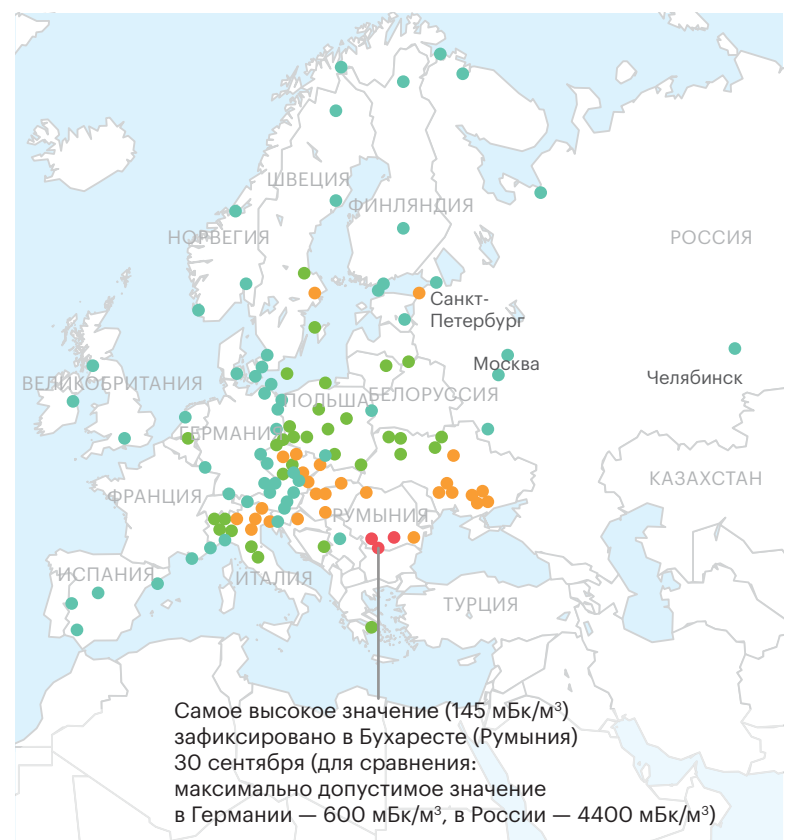
Глава ведомства Максим Яковенко поспешил успокоить общественность, заявив журналистам в кулуарах форума «Атомэко», что в России и Европе «концентрация [рутения-106] была в сотни и тысячи раз ниже уровня ПДК [предельно допустимой концентрации]». «Поэтому никакой опасности нет, волну мы не гнали. А источник мы не искали, потому что зачем его искать, если опасности нет. Пусть его ищут те, кому это интересно», — заверил он.

ПО «Маяк» 21 ноября тоже ответило на обвинения экологов: «Загрязнение атмосферы изотопом рутения-106, указанное в сообщении Росгидромета, не связано с деятельностью ФГУП «ПО «Маяк»... в 2017 году источ-

Зафиксированные случаи загрязнения атмосферы изотопами рутения в Европе

По данным на 13 октября. Замеры проводились в 36 странах региона. Корпорация «Росатом» предоставила МАГАТЭ данные измерений только в Санкт-Петербурге

Концентрация изотопов рутения в воздухе, мБк/м³:
● < 1 ● 1-10 ● 10-100 ● > 100



Источники: Международное агентство по атомной энергии

ники из рутения-106 не производились, превышения поступления радионуклидов со стороны предприятия в атмосферу не зарегистрировано». Предприятие «Росатома» занимается переработкой отработанного ядерного топлива, утилизацией радиоактивных отходов и производством оружейного плутония. На сайте ПО «Маяк» говорится, что у «ПО «Маяк» есть замечательная возможность извлекать и получать редчайший и очень востребованный металл — рутений, выделяя его из осколков деления ядерных материалов (плутоний, уран, торий), где его содержание в отработанных топливных сборках достигает 250 г на тонну «сгоревшего» ядерного топлива». Однако эта запись от 2005 года, а 21 ноября ПО «Маяк» дополнительно сообщил, что «работы по выделению рутения-106 из отработанного ядерного топлива (и изготовлению на его основе источников ионизирующего излучения) на нашем предприятии не проводятся уже много лет».

Космические теории

Поскольку искать источник загрязнения, судя по словам Яковенко, им неинтересно, в отрасли обсуждаются различные версии произошедшего. МАГАТЭ в своем отчете исключает аварию

на атомной электростанции как причину выброса рутения-106, потому что он был зафиксирован отдельно от других радионуклидов. Ведомство отмечает, что рутений-106 используется в медицине, при лечении онкологии глаз, но утечка его из клиники также не могла привести к столь обширному распространению.

Росгидромет признал, что с 25 сентября до 1 октября превышение радиационного фона в атмосфере фиксировали все посты, расположенные на Южном Урале

Начальник центральной заводской лаборатории ФГУП «Производственное объединение «Маяк» Максим Семенов рассказал РБК, что поскольку рутений в воздухе был зафиксирован без сопутствующих радионуклидов, то выбросы не связаны с работой перерабатывающих топливо заводов: «Если бы выбросы

были с перерабатывающего завода, то вместе с рутением фиксировались и концентрации цезия-137 и 134, его в два-три раза больше, чем рутения, образуется в отходах». Основной версией он считает «выброс при переплавке загрязненного металлолома на металлургическом предприятии, у которого высокие трубы, что объясняло бы большую территорию распространения».

Переплавкой радиоактивного металла в электросталеплавильных цехах в России занимается «Экомет-С» (город Сосновый Бор, Ленинградская область), который «имеет все технические возможности принимать ежегодно для переработки на своих мощностях до 5 тыс. т низкоактивных металлических отходов». Согласно данным «СПАРК-Интерфакса», имущество «Экомет-С» заложено в Газпромбанке, он и его структуры владеют как минимум 38,6% компании. Представитель «Экомет-С» сообщил РБК, что «аварий на предприятии в сентябре не было, а трубы у завода низкие и не позволяют разносить радиоактивные изотопы на такие большие расстояния». «Экомет-С» получил от «Росатома» в 2017 году заказы на 286 млн руб., согласно данным «СПАРК-Интерфакса». В августе этого года Северо-Западное управление Федеральной служ-

бы по экологическому, технологическому и атомному надзору в ходе проверки выявило 16 нарушений, в сентябре у предприятия сменился гендиректор.

Главный редактор портала Atominfo Александр Уваров считает эту версию маловероятной: у рутения-106 слишком короткий период полураспада, чтобы он мог сохраниться в металлоломе в такой концентрации, чтобы обеспечить заражение половины Европы. Вторая версия Максима Семенова из ПО «Маяк»: последствия сгорания сошедшего с орбиты спутника. По его словам, рутений-106 выделяется для использования в медицине и в производстве ядерных источников энергии для радиоэлектронной аппаратуры, включая спутники.

Однако академик Российской академии космонавтики имени Циолковского Александр Железняков в разговоре с «РИА Новости» отверг связь рутения-106 с космическими спутниками: «Причины концентрации в воздухе радиоактивного рутения-106 следует искать на Земле». «Неверно говорить о падении некоего мифического спутника с ядерной энергетической установкой. Все орбиты захоронения отработавших свой срок космических аппаратов такого типа отслеживаются, причем особенно тщательно амери-

Что такое рутений?

Рутений-106 — бета-радиоактивный изотоп рутения, металла платиновой группы. Образуется при ядерных взрывах и работе ядерно-энергетических установок. Используется в качестве радиоактивных индикаторов, применяется в медицине в составе аппликаторов при лучевой терапии. Период полураспада 373,59 дня. Допустимая среднегодовая объемная активность — 4,4 Бк/куб. м.

канскими средствами слежения. Если бы действительно существовала угроза схода с орбиты такого спутника, шумиха началась бы раньше, причем не в России», — отметил он. Кроме того, по словам Железнякова, данный изотоп никогда не применялся при создании и эксплуатации космической техники.

21 ноября «Гринпис Россия» обратился в Генпрокуратуру с просьбой проверить, откуда произошла утечка радиоактивного рутения-106, сообщил «РИА Новости» директор по программам организации Иван Блоков. Комментариев Генпрокуратуры пока не поступало. ■



ПРЕМИЯ
РБК 2017



Официальный партнер



RADIO MONTE CARLO
102,1 FM

Генеральный
информационный партнер

Узнайте имена победителей

6.12

подробней на rbc.ru/awards

*Радио Монте Карло 102,1 FM;16+

Реклама 16+

ДОБЫЧА Минфин отказал нефтяникам в инвестиционном стимулировании обводненных месторождений

Льгот три года не видать

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Минфин предложил конкурентам «Роснефти», в октябре попросившим у правительства льготы для их обводненных месторождений, подождать не менее трех лет: ведомство намерено сперва оценить эффект от льгот для Самотлора.

Заместитель министра финансов Илья Трунин 7 ноября направил в правительство письмо «О стимулировании обводненных месторождений углеводородов». Как говорится в документе, Минфин готов обсуждать с нефтедобывающими компаниями тему налогового стимулирования таких месторождений не ранее чем через три года.

У РБК есть копия документа, пресс-секретарь министра финансов Андрей Лавров подтвердил его подлинность и факт направления в правительство.

Письмо заместителя министра стало ответом на совместное обращение руководителей трех крупнейших после «Роснефти» нефтяных компаний России — Вагита Алекперова (ЛУКОЙЛ), Владимира Богданова («Сургутнефтегаз») и Александра Дюкова («Газпром нефть»), которые в середине октября попросили премьер-министра Дмитрия Медведева о «справедливом» предоставлении налоговых льгот компаниям, осваивающим обводненные ме-



Нефтяные компании попросили подождать, пока не будет проанализировано влияние предоставляемого налогового вычета по НДС на экономику Самотлорского месторождения

сторождения (зрелые месторождения, на которых добывается нефтяная смесь, которая более чем на 85% состоит из воды).

Ранее Минфин оценивал потенциальные потери бюджета от предоставления льгот по обводненным месторождениям «Роснефти» и трем указанным нефтяным компаниям в 150 млрд руб. в год.

Льгот для проектов по освоению обводненных месторождений начиная с прошлого года просили все крупные нефтяные компании, но получила их только «Роснефть» для Самотлорского месторождения. Согласно решению Минфина, налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для этого проекта с 2018 года будет снижаться на 35 млрд руб. еже-

годно в течение десяти лет. «Роснефть» же взяла на себя обязательства по увеличению добычи и налогов на Самотлоре.

Минфин намерен дождаться результатов инвестиционного стимулирования этого проекта, прежде чем расширять предоставление льгот по НДС. «Дальнейшее распространение мер по стимулированию иных обводнен-

ных месторождений, по мнению Минфина, следует проработать после проведения детального анализа влияния предоставляемого налогового вычета по НДС на экономику разработки Самотлорского месторождения и бюджетную систему России по истечении не менее трех лет с начала его применения и утверждения новой технологической схемы разработки Самотлорского нефтяного месторождения», — говорится в письме Трунина.

При этом Медведев, который во вторник, 21 ноября, провел выездное совещание по развитию нефтяной отрасли в Ханты-Мансийске с участием глав нефтяных компаний и руководителей Минэнерго, Минфина и Минприроды, назвал предоставление льгот Самотлору пилотным проектом. Проекты других компаний он не упомянул. Источник, близкий к одному из участников этого совещания, сказал, что на нем излагалась позиция Минфина, изложенная в письме Трунина: конкурентов «Роснефти» попросили подождать льгот, не предложив ничего взамен.

Пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова отказалась от комментариев, представитель Минэнерго не ответил на запрос РБК, знакомо ли ведомство с позицией Минфина и разделяет ли ее.

«Пока хватает рентабельных активов для работы, ничего страшного в том, что мы не полу-

ИНИЦИАТИВА Правительство решит вопрос об объединении налоговой и таможни к маю 2018 года

Суперорган вырастят в новом цикле

АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Решение о создании единого фискального органа путем объединения налоговой и таможенной служб будет принято до мая 2018 года, заявил первый вице-премьер Игорь Шувалов. Тогда же власти определят параметры налоговой реформы.

К маю 2018 года, «началу нового политического цикла», должно быть принято решение о создании единого фискального органа путем объединения ФНС и ФТС, заявил первый вице-премьер Игорь Шувалов во вторник, 21 ноября. «Каким образом будет построен налоговый администратор, как он будет взаимодействовать с гражданами и юридическими лицами — это в целом будет зависеть от того, как будет чувствовать себя система в целом», — заявил чиновник. Появление единого фискаль-

ного органа позволит государству получить «совершенно стабильный доход через администрирование этой службы», пояснил вице-премьер.

Решение должно быть принято к маю, поскольку тогда «появится новое правительство». «Когда появляется новое правительство, президент всегда принимает решение о системе органов исполнительной власти», — напомнил вице-премьер и признал, что вопрос о создании единого фискального органа — «непростой и болезненный». Он отметил, что возможен вариант «сохранения налогового администратора в том виде, в котором он существует сегодня».

Шувалов рассказал, что к маю 2018 года должны быть окончательно определены параметры налоговой реформы. Решения «по налоговой системе, по налоговым ставкам» должны быть приняты «в начале политического цикла, чтобы все жили спокойно шесть лет»,

оценивали налоговую нагрузку и планировали бизнес, объяснил Шувалов.

Замминистра финансов Илья Трунин пояснил журналистам, что сейчас «идет выстраивание сквозных механизмов взаимодействия налоговых и таможенных органов, интеграция информационных систем ФНС и ФТС». «Мы сейчас работаем как министерство не над тем, как дальше будет функционировать фискальная система, а над тем, как оптимизировать процесс, сделать единый механизм администрирования», — заявил он. Глава ФНС Михаил Мишустин отказался комментировать слова Шувалова об объединении, в ФТС не ответили на запрос.

Две службы, одна система

Сейчас не идет речи об объединении ФНС и ФТС «в одних стенах», это вторичный вопрос, пояснил РБК источник в правительстве.

В первую очередь говорится об объединении информационных систем таможни и налоговой, и, по сути, это решение в правительстве уже принято. В мае кабмин решит, нужны ли структурные изменения в виде объединения двух служб в одну, и если изменения будут, то в рамках «следующего политического цикла», говорит собеседник РБК.

Шувалов также заявил, что в ведение ФНС может быть передан Федеральный реестр прав собственности на недвижимое имущество (ЕГРН), который сейчас находится у Росреестра. «Между титулом юридического лица и титулом собственности очень большая связь. Надо задуматься, почему все не должно быть в одних руках и обслуживаться одной информационной системой», — сказал он. ФНС ведет реестр физических и юридических лиц, напомнил вице-премьер, и он является основой для уплаты налога на недвижимость. Сейчас Росреестр сообщает налоговой сведения о правах собствен-

ности на недвижимость, после чего ФНС начисляет налоги.

В этом году ФНС начала администрировать взносы на обязательное пенсионное, медицинское и социальное страхование (ранее их администрировали соответствующие внебюджетные фонды), а с 1 января 2018 года на базе ФНС начнет работать единый реестр актов гражданского состояния — он заменит разрозненные региональные системы органов загса и переведет весь документооборот в единый электронный вид.

Единый центр

Объединение информационных систем ФНС и ФТС начали обсуждать в декабре 2015 года, тогда кабмин решил создать на базе ФНС единый центр по администрированию налоговых и неналоговых платежей. В январе 2016 года глава Минфина Антон Силуанов говорил, что полная интеграция систем ФТС и ФНС займет два года. Еди-

Запасной вариант

В случае предоставления льгот по НДС только Самоотлору конкуренты «Роснефти» в своем обращении попросили Дмитрия Медведева перераспределить в их пользу квоты в рамках внедрения налога на добавленный доход. НДС в отличие от НДСП взимается с дохода от продажи нефти за вычетом расходов на добычу и транспортировку.

К вопросу перераспределения квот по НДС между компаниями целесообразно вернуться после 1 января 2018 года, указал заместитель министра финансов в своем письме в правительство. Принятие НДС отложили как минимум на год — до января 2019 года, потому что законопроект до сих пор не подписан и не внесен в Госдуму, сообщил 20 ноября журналистам заместитель министра энергетики Алексей Текслер.

чили льготы, нет. Отрасль будет стабильно работать», — сказал РБК источник в одной из нефтяных компаний, глава которой был среди подписавших обращение к Медведеву. Если оно примет решение три года не возвращаться к льготам для обводненных месторождений, некоторые компании могут сократить инвестиции в такие проекты, что приведет к падению добычи на них, предупредил источник РБК в другой нефтяной компании, чей руководитель также подписал обращение.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев сказал РБК, что каждый имеет право претендовать на льготы для своих проектов, но попытки других компаний уравнивать их права на такие стимулы с Самоотлором назвал «бессовестными». По его словам, перед тем как принять решение о предоставлении льгот другим проектам, Минфину нужно просчитать эффект для бюджета, в то время как для Самоотлора такие расчеты уже проведены. За счет стимулирования добычи нефти на Самоотлоре государство получит от «Роснефти» за десять лет дополнительно 1,7 трлн руб. в виде налогов и дивидендов, причем первый эф-

фект для бюджета наступит уже в 2018 году, сказал Леонтьев. А совокупный эффект для экономики страны в зависимости от цен на нефть может составить до 5 трлн руб. В пресс-службе ЛУКОЙЛа и «Сургутнефтегаза» от комментариев отказались, «Газпром нефть» на запрос не ответила.

Аналитик Райффайзенбанка Андрей Полищук считает справедливым предоставление налоговых льгот для обводненных месторождений всем крупным участникам рынка. Однако, по его мнению, у конкурентов «Роснефти» нет шансов в ближайшее время получить льготы, поэтому им стоит сосредоточиться на лоббировании их интересов в рамках введения налога на добавленный доход (НДД), чтобы стимулировать развитие их проектов. Он считает, что нефтяники не понесут значительных финансовых потерь, если не получат льготы по обводненным проектам в ближайшие три года при условии, что интересы их проектов учтут при распределении пилотных проектов НДС. ■

При участии Алины Фадеевой, Тимофея Дзядко

ная система поможет отследить «всю цепочку прохождения товаров — от нахождения на границе до конкретных потребителей» — и позволит «мобилизовать те доходы, которых сегодня мы [Минфин] не видим», говорил он.

На деле интеграция систем таможенной и налоговой уже идет, механизм был запущен еще в 2016 году, и ведомства на постоянной основе обмениваются данными из своих баз — ФНС видит данные о таможенных декларациях, а ФТС может изучить налоговое досье экспортеров, говорит источник РБК в ФТС. Интеграция помогает эффективнее применять риск-ориентированный подход, более точно находить предмет контроля. Следующий этап интеграции — налаживание системы прослеживаемости товаров, чтобы товар можно было проследить от этапа ввоза до этапа реализации в рознице, поясняют в ФТС.

Взаимодействие ФТС и ФНС может дать синергетический эффект,

считает партнер налоговой практики адвокатского бюро КИАП Михаил Успенский, интеграция позволит эффективнее бороться с налоговыми схемами, в первую очередь таможенными «каруселями» (схема уклонения от уплаты НДС. — РБК) и серым импортом, считает он: «И у тех и у других в принципе единая задача — наполнять казну». Функции таможенной и налоговой пересекаются в значительной степени, считает заведующая лабораторией развития налоговой системы РАНХиГС Наталья Корниенко, и межведомственный обмен работает неэффективно. «Если бы сотрудничество между ведомствами было эффективным, то тогда бы не вставал вопрос о создании единого фискального органа. Таким образом, можно говорить о том, что ФТС испытывает какие-то проблемы, потому что мы слышим предложения объединить ее с налоговой службой, и никак не наоборот», — отмечает она. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ

Розничные сети по продаже мебели 2016

marketing.rbc.ru

+7 (495) 363 11 12



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

САНКЦИИ Власти могут засекретить информацию о работающих с оборонзаказом организациях

И банки наши быстры

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Президент США Дональд Трамп 2 августа подписал закон о введении санкций в отношении России. Одно из положений закона предполагает дополнительные ограничения на любое лицо, осуществляющее «существенные транзакции» с российскими военными или разведкой. Лимиты по таким транзакциям должны быть установлены американскими властями в течение 180 дней с момента вступления закона в силу. Нарушители во всем мире (как ранее сообщал РБК, согласно закону это любое лицо, проводящее «существенные транзакции» с российскими военными или разведкой) могут лишиться доступа к финансовой системе США, а их активы в стране могут быть арестованы.

В сентябре Bloomberg со ссылкой на источники сообщил, что российские власти отложили выделение части средств на программу вооружения из-за связанной с новыми потенциальными санкциями угрозы срыва финансирования. Теперь чиновники, а также крупнейшие банки, активно работающие с оборонкой, ищут, как обойти ограничения или минимизировать их влияние на финансирование оборонных программ, сообщил Bloomberg. «Активные обсуждения этих вопросов с участием правительства начались еще летом», — рассказал РБК источник в одном из госбанков, работающих по программе гособоронзаказа.

По информации ряда источников РБК в госбанках, на случай если санкции будут ужесточены, во из-



Сейчас в число банков, которые соответствуют критериям гособоронзаказа, входят ВТБ, Сбербанк, банк «Россия», Газпромбанк, банк «Санкт-Петербург», Новикомбанк, ВБРР, Россельхозбанк

бежание рисков для госбанков рассматривались возможности создания банка для обслуживания оборонно-промышленного комплекса (ОПК), которому бы риски были не страшны. Как сообщал «Коммерсантъ», как один из вариантов рассматривалось создание такого банка на базе одной из структур «Ростеха». Однако, по словам источников РБК, обсуждения по этому вопросу осенью были «приторможены».

«Данные поправки, по сути, являются первой публичной реакци-

ей российских властей в преддверии ужесточения санкций, чиновники лишь на минувшей неделе пришли к итоговому решению — «засекретить» список работающих в сфере гособоронзаказа компаний», — уточнил один из собеседников издания.

Оборонные секреты

Законопроектом предусматриваются поправки в закон «О государственном оборонном заказе», в статью об уполномоченных бан-

ках в новой редакции. Это радикально меняет подход к определению банков, допущенных к сопровождению контрактов в сфере гособоронзаказа.

В новой редакции из этой статьи исключены формальные критерии для отбора такого банка, по которым его можно вычислить. Сейчас это требования по размеру капитала (не менее 100 млрд руб.), о нахождении под контролем России или Банка России, о наличии лицензии на работу с гостайной. Также исключен пункт о публика-

ции Банком России перечня банков, соответствующих критериям гособоронзаказа. Согласно действующему порядку ЦБ ежемесячно публикует этот список. А исполнители гособоронзаказа выбирают из него банк для сотрудничества.

Сейчас в число таких банков входят ВТБ, Сбербанк, банк «Россия», Газпромбанк, банк «Санкт-Петербург», Новикомбанк, ВБРР, Россельхозбанк. В ноябре «РИА Новости» со ссылкой на направленный в правительство документ за подписью первого зампреда ЦБ Дмитрия Тулина сообщило, что ЦБ не возражает против включения в перечень уполномоченных банков Промсвязьбанка.

В пресс-службе Минфина России отказались комментировать ситуацию с планируемым изменением подхода к определению уполномоченных банков. В ЦБ не ответили на запрос РБК. РБК опросил топ-20 российских банков по поводу того, как изменится ситуация после принятия законопроектов, однако они либо отказались от комментариев, либо вовсе не ответили на запрос.

«Законопроект поддержан ЦБ и правительством, — сказал РБК глава комитета по финансовому рынку Госдумы Анатолий Аксаков. — Поправки касаются прежде всего оборонных предприятий, однако список может быть расширен; список компаний, подпадающих под исключения, будет определяться отдельными документами правительства». Депутат уточнил, что законопроект планируется провести в ускоренном режиме и принять уже в декабре».

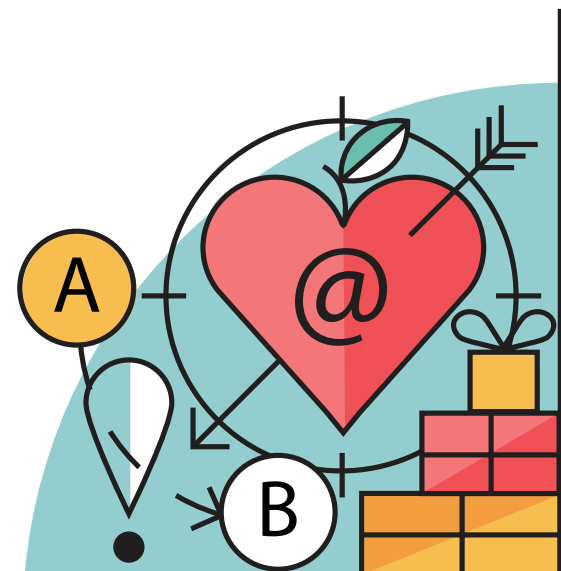
РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Рынок e-commerce в России: новые вызовы и возможности

14 декабря 2017,
отель Шератон Палас Москва
(ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 19)

При регистрации укажите кодовое слово «покупка» и получите скидку 20%*
<http://bc.rbc.ru/2017/ecommerce/>

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



Меньше раскрытий

Что касается непосредственно публичного раскрытия информации компаниями — им посвящен отдельный блок поправок в разные законы, включая законодательство об акционерных обществах, о рынке ценных бумаг, о бухгалтерском учете и пр. Предлагаемые изменения напрямую не связаны с деятельностью оборонных предприятий, речь идет о расширении полномочий правительства в части определения публикуемой компаниями информации, например фактов. При этом, в каких именно случаях может приниматься решение о закрытии информации, не уточняется.

Меняется также и объем информации, включаемой в консолидированную финансовую отчетность предприятий. Помимо сведений, содержащих гостайну, в отчетность могут не включаться сведения, определенные правительством (какие — не конкретизируется). Если в консолидированной отчетности эта часть сведений не может быть отдельно выделена, отчетность не публикуется.

Риски оборонной тишины

Эксперты считают, что в предложенном виде поправки не только защищают оборонные предприятия и банки, их финансирующие, объективно находящиеся под рисками, но и дают слишком широкие возможности по раскрытию информации компаниями, не связанными с обороной.

С одной стороны, поправки, очевидно, направлены на то, чтобы стало сложнее отслеживать операции с компаниями и структурами, находящимися под санкциями, говорит начальник отдела валидации «Эксперт РА» Станислав Волков.

«Но важно найти оптимальный баланс между интересами инвесторов и рисками для национальной безопасности, — считает глава группы рейтингов финансовых институтов АКРА Кирилл Лукашук. — Острота проблемы возрастет, если компания имеет обращающиеся на рынке финансовые инструменты, в этом случае снижение прозрачности ограничивает возможности для оценки рисков и ослабляет позиции инвесторов, держателей этих бумаг».

«Есть риски в формате применения этого законопроекта, если он будет применяться шире, чем для оборонных контрактов, это неправильно, будет создавать дополнительные риски для инвесторов», — согласен управляющий директор Национального рейтингового агентства (НРА) Павел Самиев. «Внесенные поправки распространяются на всех эмитентов, круг компаний, к которым могут применяться эти ограничения, в законе не определен, — отмечает директор по корпоративному управлению Prosperity Capital Management Денис Спиринов. — Кроме того, формулировки законопроекта очень общие, невозможно точно определить, на какой объем информации они могут распространяться».

МНЕНИЕ

Как формировалась российская банковская система

Сергей Алексашенко,

старший научный сотрудник Института Брукингса, первый зампред ЦБ в 1995–1998 годах



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Стремись преодолеть кризис 2008 года, российский ЦБ запустил весьма сомнительную систему санации рухнувших банков, что во многом предопределило дальнейшее развитие банковской системы.

События последних месяцев, когда в России регулярно рушатся крупные банки, породили много разговоров и прогнозов относительно случившегося или наступающего банковского кризиса. При всей важности событий в банковском секторе, на мой взгляд, ко всему происходящему нужно относиться сдержанно, применяя хорошо известный принцип: мухи отдельно, котлеты отдельно.

От ошибок к обвалу

Начнем с определений. Единого определения банковского кризиса в мире нет, однако МВФ, например, традиционно понимает под этим ситуацией, когда банки в массовом порядке оказываются неспособными исполнять свои обязательства перед клиентами, когда клиенты не могут получить наличные деньги или осуществить платежи, а для выхода из сложившейся ситуации государство должно затратить значительные суммы бюджетных средств или средств центрального банка. Обычно про банковский кризис начинают говорить, когда со сложностями сталкиваются несколько достаточно крупных банков, составляющих значительную часть банковской системы (или какую-то ее часть, например, в конце 1980-х годов в Америке был кризис ссудо-сберегательных ассоциаций, но кризисные явления не вышли за пределы этого сектора), которые зачастую попадают в кризисную ситуацию по принципу домино — увидев очереди у отделений одного банка, вкладчики других бегут к своему.

Чтобы говорить о наличии банковского кризиса, необходимо и наличие внешней «системной» причины, из-за которой банки столкнулись со сложностями. Это может быть девальвация национальной валюты, или резкий экономический спад и нарастание объема плохих кредитов на балансах банков, или резкое падение стоимости какого-то класса активов (ценные бумаги или земля), которые принимались банками в качестве залога при выдаче кредитов. Ошибки в управлении одним конкретным, пусть и крупным, банком практически никогда не становятся причиной системного кризиса, достаточно вспомнить крах банка Barings, обанкротившегося в 1995 году из-за сла-

бостей внутреннего контроля и системы управления рисками.

Очевидным примером банковского кризиса в России стали события 1998 года, когда многие крупные частные банки оказались неспособными исполнять свои обязательства перед клиентами. В июне — июле возникли проблемы у двух крупных банков — «СБС-Агро» и Инкомбанка, что поставило их на грань неплатежеспособности, однако никак не повлияло на работоспособность остальных банков. И только после 17 августа, когда правительство заявило о неспособности платить по своим долгам, а ЦБ перешел к плавающему курсу рубля, начались проблемы у остальных банков, а их вкладчики, хранившие свои сбережения в иностранной валюте, потеряли существенную часть накоплений, даже если соглашались воспользоваться системой квазигарантирования депозитов, придуманной в Банке России прямо на ходу. Для выхода из кризиса ЦБ тогда использовал и традиционные схемы поддержки банков (кредиты), и нетрадиционные — централизованный многосторонний клиринг; в результате к концу 1998-го российская банковская система восстановила свою работоспособность, а те банки, которые смогли удержаться в кризисные времена, продолжали свою деятельность.

Щедрость ЦБ

События 2008 года уже гораздо сложнее описывать, используя кризисную терминологию. С одной стороны, были очевидные внешние шоки (падение цен на нефть и фондового рынка, девальвация рубля, экономический спад); с другой — хотя отток вкладов населения из банков по своей интенсивности и масштабам был сопоставим с уровнем 1998 года (около 20% вкладов), активное кредитование банков со стороны ЦБ привело к тому, что большинство из них смогло не только нормально проводить платежи и выдавать деньги клиентам, но и быстро нарастить валютные активы в тот момент, когда Центробанк удерживал курс рубля, пытаясь создавать иллюзию стабильности, что за счет последующей девальвации позволило банкам хорошо заработать и компенсировать потери, понесенные на первой стадии кризиса.

Хотя кризисной волной с головой накрыло несколько банков — «Глобэкс», «КИТ-Финанс», Связьбанк, — ни один из них не являлся по-настоящему крупным и системным, способным вызвать «эффект домино». Стоит вспо-

мнить, что уже в самых первых антикризисных мерах правительства присутствовала мощная поддержка двух крупнейших банков (Сбербанка и ВТБ), которые мгновенно получили сотни миллиардов рублей. Похоже, что в устойчивости этих двух банков существовали сомнения, которые материализовались — Сбербанк, достаточно быстро вернувший Банку России часть полученного кредита, весной 2015-го восстановил свой заем в полном объеме (500 млрд руб.), а ВТБ даже и не делал попытки погасить полученный заем. Очевидно, что действия государства в тот момент сыграли огромную стабилизирующую роль.

«Высокая доля государства в банковском капитале является в России своеобразным противовесом любым кризисным процессам. В какой-то мере такая картина напоминает китайский банковский сектор»

Проблема госконтроля

И здесь мы подходим к очень важному наблюдению: уже к 2008 году доля государства в банковской системе превышала 50% и по сумме активов, и по сумме вкладов населения. И решительная поддержка госбанков во время кризиса (бюджетные деньги получили еще и государственные ВЭБ и Россельхозбанк) показала, что государство намерено любой ценой удерживать их на плаву. Если вспомнить, что еще примерно 20% российской банковской системы в то время контролировалось банками с иностранным капиталом, которые, проводя сверхсдержанную политику, оказались крайне далеко от кризисной черты, то становится понятно, что в потенциальную зону риска попадало максимум 30% системы, принадлежавшие российскому частному бизнесу. Однако крайне тяжело представить себе, что все частные банки рухнут одновременно, и это сузит пространство потенциального кризиса еще больше.

Таким образом, нужно зафиксировать, что высокая доля государства в банковском капитале является в России своеобразным

противовесом любым кризисным процессам. В какой-то мере такая картина напоминает китайский банковский сектор — о наличии огромного количества плохих активов на его балансах не знает только ленивый, эксперты уже несколько лет предсказывают масштабный кризис, но акционерный контроль государства за банками позволяет удерживать ситуацию с помощью то реальных денежных вливаний, то простых бухгалтерских проводок. К настоящему времени доля государства в российской банковской системе превысила 70% (доля банков с иностранным капиталом снизилась примерно вдвое), поэтому сила этого «противовеса», несомненно, возросла, однако и негативные последствия дали о себе знать.

Стоимость преодоления банковского кризиса 2008-го оказалась в России весьма значительной — по оценкам Центра развития, это примерно 7,6% ВВП, — но эффективность использования этих средств была крайне низка. С одной стороны, большая часть помощи сконцентрировалась у госбанков, система управления которыми после кризиса не стала лучше. С тех пор практически каждый год федеральный бюджет выделяет в той или иной форме деньги на поддержку госбанков.

С другой стороны, в кризис 2008 года Центральный банк запустил весьма сомнительную по своей сути систему санации рухнувших банков. Мировая практика показывает, что поддержку банку имеет смысл оказывать до момента его фактического банкротства — если оно случилось, то потеря банком репутации на рынке не подлежит восстановлению. Однако, как это часто бывает, мировой опыт России не указ, к тому же каждый раз при принятии решения о санации банка имелись веские причины: у одного банка был привлекательный портфель недвижимости, у другого — крупные пакеты акций телекоммуникационных компаний, у третьего банка нужно было спасти крупный депозит очень-очень важного клиента. Так что не надо удивляться, что ни один банк, попавший в руки санаторов (кто бы этим санатором ни был), не смог вновь стать нормально работающим, что, впрочем, не останавливало руководство Банка России от принятия все новых решений о начале санации. О том, к чему это привело, мы расскажем в следующей колонке.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Интернет-холдинг Александра Мамута планирует пробиться на рынок онлайн-видеосервисов

Rambler идет в кино

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
ИРИНА ЛИ

Принадлежащий Александру Мамуту холдинг Rambler & Co планирует запустить свой онлайн-кинотеатр. Эксперты предупреждают, что растущий ежегодно минимум на 30% рынок онлайн-видеосервисов уже консолидирован.

Три причины

Холдинг Rambler & Co намерен запустить собственный онлайн-кинотеатр, рассказал источник, знакомый с планами этой интернет-компании. Холдинг действительно сейчас изучает этот вопрос и до конца года должен принять решение, стоит ли инвестировать в создание подобного видеосервиса, подтвердил собеседник РБК, близкий к Александру Мамуту.

В пресс-службе Rambler & Co на запрос РБК на момент публикации не ответили.

Интерес одного из крупнейших российских интернет-холдингов к созданию собственного кинотеатра один из источников РБК объясняет несколькими причинами.

Весной 2017 года Александр Мамут приобрел сразу две кинотеатральные сети — «Синема Парк» и «Формула кино». Объединенная сеть с 622 залами в 75 кинотеатрах стала крупнейшим игроком на рынке кинопоказа, чью долю «Невафильм Research» оценивает в 13,8% (доля второго по величине игрока, уральской сети «Премьер-зал» с 265 залами в 180 кинотеатрах, почти вдвое меньше — 5,9%). Лидирующие позиции в кинопрокате позволят облегчить переговоры с дистрибьюторами контента и получать лучшие условия на покупку прав в цифровой среде, считает собеседник РБК.

Rambler & Co также в мае этого года стал совладельцем компании «Далтон Медиа», разработав-



Александру Мамуту мало просто кинотеатров, теперь он решил вложить «миллиарды рублей» в онлайн-видеосервисы

шей платформу для управления видеоконтентом Eagle Platform. Она, как уточнял «Коммерсантъ», предполагает, что правообладатель платит видеосервису за раздачу и хранение контента. Наличие уже существующей платформы снижает затраты при создании онлайн-кинотеатра, отмечает собеседник РБК.

Наконец, продолжает источник РБК, у интернет-компании есть уже аудитория, для которой характерно потребление видеоконтента, что подразумевает снижение маркетинговых расходов на запуск нового онлайн-кинотеатра. В сентябре всероссийская ежедневная аудитория сервиса Afisha.ru приближалась,

по данным Mediascope, к 135 тыс. человек.

Возможные инвестиции Rambler & Co в создание собственного онлайн-кинотеатра, если будет принято решение развивать этот проект, собеседник оценить отказался, отметив лишь, что в течение трех — пяти лет речь идет о «миллиардах рублей».

Пользователь платит

Отечественный рынок онлайн-видеосервисов в последние три года растет минимум на 30% ежегодно, констатирует «ТМТ Консалтинг». В 2016 году он увеличился на 40%, до 4,8 млрд руб. Причем доходы сервисов от рекламы выросли на 22%, до 2,5 млрд руб., доходы от платежей пользователей — на 65%, до 2,3 млрд руб. Прогноз «ТМТ Консалтинга» на 2017 год — рост рынка на 31%, до 6,3 млрд руб. И уже по итогам этого года платная модель будет преобладать над рекламной: 3,4 млрд (+49% к 2016 году) против 2,9 млрд руб. (+16%).

Бурный рост доходов от платежей пользователей аналитик «ТМТ Консалтинга» Елена Крылова связывает с популярностью Smart TV. «Все чаще люди стали покупать фильмы, чтобы посмотреть их в хорошем качестве на большом экране, — говорит аналитик. — В основном рост обусловлен продажами новинок: через одну-две недели уже можно посмотреть новые фильмы».

Кроме того, отмечает Крылова, позитивно на развитие рынка влияет борьба с нелегальным контентом. С 1 октября этого года вступили в силу поправки в закон

«Об информации, информационных технологиях и о защите информации», позволившие провайдером блокировать «зеркала» (копии) заблокированных сайтов в упрощенном режиме.

По итогам 2021 года, прогнозирует «ТМТ Консалтинг», пользовательские платежи будут обеспечивать уже две трети доходов видеосервисов: 7,4 млрд против 4 млрд руб. поступлений от рекламы.

Сформированный рынок

Рынок онлайн-видеосервисов уже консолидирован, свидетельствуют данные «ТМТ Консалтинга». Три крупнейших легальных онлайн-кинотеатра — ivi, Okko и Megago — по итогам прошлого года собрали 62% всех доходов. Тем не менее на нем продолжают появляться новые проекты.

В частности, свой видеосервис, который объединит «всю вещательную инфраструктуру», намерены создать сообщество Национальная медиа группа (РЕН ТВ и «Пятый канал»), «СТС Медиа» (СТС, «Домашний», «Че», СТС Love), ВГТРК («Россия 1», «Россия 24», «Россия К» и др.) и «Первый канал». Правда, пока в зарегистрированном в сентябре для этих целей ООО «Витрина ТВ» только один учредитель — Национальная медиа группа.

В октябре свой кинотеатр Start запустила продюсерская группа Yellow, Black and White, известная по таким проектам для канала СТС, как «Кухня», «Отель «Элион», «Даешь молодежь». Причем совладельцем онлайн-кинотеатра стала структура, связанная с «Со-

Что входит в сферу интересов Rambler

Rambler & Co управляет сервисами «Рамблер», «Чемпионат», Afisha.ru, LiveJournal, изданиями Lenta.ru, Gazeta.ru и др. В сентябре 2017 года всероссийская ежедневная аудитория 21 проекта, входящего в Rambler & Co, достигла, по данным Mediascope, почти 4,7 млн человек 12–64 лет.

Финансовые результаты компания не раскрывает. В 2016 году выручка головного ООО «Рамблер интернет холдинг» по РСБУ составила, по информации «СПАРК-Интерфакса», 2 млрд руб., чистая прибыль — 331 тыс. руб.

Владелец Rambler & Co — Александр Мамут, занимающий в рейтинге журнала Forbes «200 самых богатых бизнесменов России» 40-е место с состоянием \$2,5 млрд.

ларис Промо Продакшн» Александра Карманова, ключевого поставщика контента для ТНТ.

Крупнейшие отечественные интернет-компании — «Яндекс» и Mail.Ru — пока предпочитают выступать партнерами уже существующих онлайн-кинотеатров. Хотя обе компании объявляли о том, что готовы сами производить контент.

Даже проекту большого холдинга не гарантирован успех на консолидированном рынке, отмечает Крылова. Она напоминает, что холдинг «Газпром-Медиа» в 2011 году запустил собственный кинотеатр Now.ru: «Была большая рекламная кампания, было вложено много денег, но проект не пошел. Может быть, из-за того, что тогда пользователь был еще не готов платить за контент».

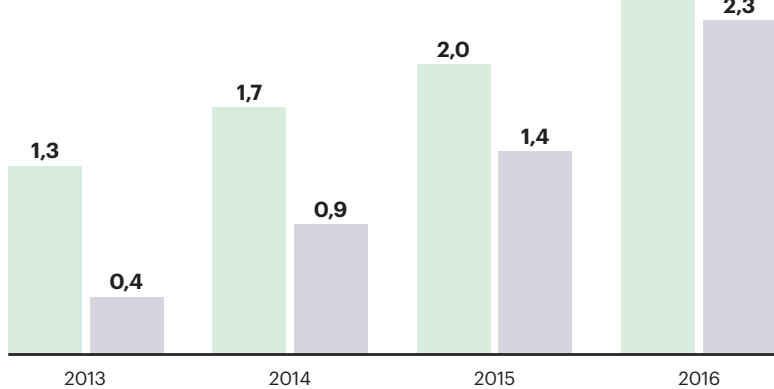
Если Rambler & Co займется лицензированием профессионального контента, то будет толкаться локтями на уже сформировавшемся рынке, не имея возможности предложить что-то уникальное, считает Алексей Бырдин, гендиректор ассоциации «Интернет-видео» (объединяет ivi, Megago, TV1000Play, AmEDIATEKA и TVzavr). По его мнению, интернет-компания с большим трафиком целесообразнее выступать агрегатором контента.

Подобный ресурс-агрегатор уже есть у портала «Рамблер». Правда, его аудитория невелика. Всероссийская ежедневная аудитория сервиса «Рамблер/видео» в сентябре равнялась, по данным Mediascope, 77 тыс. человек. При том что у портала в целом это почти 2,2 млн человек. ■

Как рос российский рынок онлайн-видеосервисов

Российский рынок OTT-видео*, млрд руб.

Реклама Пользовательские платежи



* онлайн-кинотеатры и порталы потокового ТВ-вещания

Источники: Генпрокуратура, «РИА Новости»

Сессия РБК на МАРИС* 2017

Российский ритейл: Новые форматы, проекты и возможности на рынке

ИТОГИ



Сергей Рябокобылко
генеральный директор,
управляющий партнер
Cushman & Wakefield*

Усталость и апатия – основные проблемы «постпотребительской» экономики. После трех лет тотальной экономии, оптимизации и выживания бизнесу трудно увидеть перспективу. По данным Oxford Economics*, в 2017 году рост потребительского рынка составит около 3% в реальном исчислении, а в 2018 – 2,5%. Масштаб нашей страны таков, что эти темпы означают, что каждый год в России появляется место для сети, по масштабам превышающей, скажем, Ашан.

Солнечные дни в Каннах отлично располагали к оптимизму, и МАРИС* в этом году стал площадкой не только для поиска решений проблем торговли, но и для ответа на вопрос, как вновь запустить потребительскую экономику в нашей стране.

На фоне наших сегодняшних проблем те вызовы, которые видят перед собой международные специалисты, кажутся далекими, однако я уверен, что уже через год-два ускорение развития технологий, смена поведенческой модели и глобальная конкуренция в торговле для Москвы будут не менее актуальны, чем для Лондона или Шанхая. Стремление правительства зарегулировать торговлю не избавляет нас от глобальных вызовов, а лишь откладывает проблемы. Противостояние, а по мнению онлайн-представителей – слияние онлайн-торговли и традиционных магазинов сегодня принимает новые формы. В Китае Alibaba* запускает сеть собственных

магазинов «впечатлений» Hema Market*, покупает сеть гипермаркетов, и это только начало нового тренда. В России Яндекс запускает интернет-магазин. Данные и знания о покупателях становятся основным капиталом и продуктом, а физические товары, в совокупности с альтернативными платежными способами, – средством для того, чтобы получить более полные знания о людях. В ближайший год в России мы можем столкнуться с дефицитом предложения на потребительском рынке. Сегодня падение доходов остановилось, возобновился рост потребительского кредитования, но торговля пока оказалась не готова к тому, чтобы раскатать потребительский рынок. Для новых ритейлеров, не отягощенных длительным антикризисным управлением, – это шанс занять нишу на рынке. С точки зрения недвижимости, мы ожидаем, что в этом году в России будет введено в эксплуатацию не более 800 тыс. кв. м торговых площадей. Это самый низкий показатель за 10 лет. А в 2018 году торговых центров будет построено еще меньше – 750 тыс. кв. м. Это означает, что собственники существующих торговых центров получают передышку в конкурентной борьбе, которую они смогут использовать для реконцепции и адаптации к новой, «постпотребительской» реальности.



Николай Казанский
управляющий партнер, член совета директоров Colliers International*,
Президент ГУД

Ситуацию, сложившуюся на рынке коммерческой недвижимости, можно охарактеризовать как уникальную. Пауза, которую взяли девелоперы в 2014-15 гг. (учитывая, что цикл проекта в коммерческой недвижимости почти во всех сегментах составляет 3 года), дает о себе знать. Если в двух словах, то можно сказать, что «мало вводят». Что касается сегмента торговой недвижимости, то самый главный вопрос, пожалуй – остается ли российский рынок привлекательным для глобальных игроков? Наши наблюдения показывают, что да – остается. В этом году мы наблюдаем самый низкий ввод торговых площадей за последние 10 лет! А это означает, что пустых площадей в торговых центрах становится меньше. Торгово-развлекательные комплексы, открывающиеся с высокой долей вакантности, менее чем через полгода показывают значительные темпы по заполняемости. На сегодняшний день вакантность в торговых центрах Москвы составляет 9%, что уже само по себе достаточно хороший показатель, а если текущая динамика сохранится, то в следующий год мы войдем с показателем – 7-7,5%. На этом фоне многие международные игроки проявляют повышенный интерес к нашему рынку. С начала года уже 38 новых брендов открылись в России, для сравнения, в прошлом году за тот же период – 28. Причем, в отличие от прошлого года, когда новые бренды

выходили на российский рынок исключительно через Москву или Санкт-Петербург, в этом году бренды открыли свои первые магазины в региональных городах, а это значит, что у наших региональных городов появляется дополнительный стимул для развития. Что же касается обеспеченности торговыми площадями Москвы, то она сейчас составляет 493 кв. м на 1 000 человек. И если все планы девелоперов по реализации всех заявленных проектов торгово-развлекательных центров, находящихся в активной стадии строительства и проектирования, будут осуществлены, то Москва к 2020 г. достигнет нижней границы этого показателя, соответствующего крупнейшим европейским столицам – 550-600 кв. м на 1000 жителей.

Какой доход приносят викторины для избранной публики

Игры, в которые играют топы

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

Хедхантер Юлиана Константинова предложила своим клиентам, топ-менеджерам корпораций, новый вид отдыха — интеллектуальные игры. Сейчас игровой клуб «для избранных» ACP Game приносит ей до 3 млн руб. выручки в месяц.

Вечер четверга, ресторан в центре Москвы, несколько десятков топ-менеджеров борются за трехлитровую банку красной икры: наперегонки жмут на кнопку, угадывают кадры из фильмов и ломают голову над логическими задачами. Так проходит типичная встреча членов закрытого клуба интеллектуальных игр ACP Game, который основала хедхантер Юлиана Константинова. Сегодня проект работает в трех городах России, в Казахстане, Армении, Швейцарии и Киргизии, а рентабельность бизнеса достигает 70%.

Город просыпается

Идея организовывать интеллектуальные игры для взрослых пришла в голову Юлиане Константиновой в 2007 году. Тогда на пике популярности была психологическая ролевая игра «Мафия». В нее играли уже не только компании друзей, но и незнакомые друг с другом люди, собираясь в ресторанах и кафе. «Я поняла, что это развлечение можно превратить в площадку для реализации своих бизнес-задач», — вспоминает Константинова.

Сначала поиграть к ней приходили друзья, а как-то раз Константинова пригласила знакомого топ-менеджера из Альфа-банка: «Этот человек, искушенный самыми разными видами досуга, был в восторге. Я поняла, что чем выше уровень людей, тем больше они нуждаются в живом общении и интеллектуальном отдыхе». Константинова собрала базу из 30 управленцев и крупных предпринимателей — клиентов своего хедхантингового агентства — и стала брать 1000 руб. за вход, чтобы покрывать организационные расходы.

По образованию Константинова клинический психолог: она окончила белгородский филиал Современной гуманитарной академии, но по специальности никогда не работала. В 21 год она запустила сервис заказа такси в Белгороде, а после выпуска из университета и переезда в Москву продала бизнес.

В Москве она решила стать специалистом по подбору персонала: устроилась рекрутером в агентство «Профиль». «Я не просто подбирала персонал, а перекупала топовых специалистов: такие сделки очень хорошо оплачивались», — вспоминает Константинова. На первый гонорар в 2005 году она вместе с коллегой Ириной Ноготковой запустила собственное хедхантинговое агентство AC Raige Company.

Параллельно с основным бизнесом увлеклась организацией игр.



Создательница клуба ACP Game Юлиана Константинова оценивает желающих участвовать в играх по их аккаунтам на Facebook. Главные критерии оценки — место работы, должность и внешний вид претендента

До 2010 года это было хобби: игры приносили 40–60 тыс. руб. в месяц.

Весной 2010 года Константинова съездила в Канн на выставку недвижимости MIPIM, а вернувшись, устроила вечеринку для ее московских участников в ресторане «Чердак». Она поняла, что может вовлекать в игры не только своих друзей и клиентов, но и людей со стороны, и стала собирать гостей по отраслям: в один вечер играли банкиры, в другие — страховщики, девелоперы, нефтяники и пр. Несколько раз появлялись звезды — Ирина Хакамада, Александр Гордон, Виктор Батурин и Ксения Бородина.

Активных участников в «Мафии» не больше 20, остальные гости играют роль пассивных наблюдателей. И чтобы расширить охват аудитории, Константинова

переключилась на игры формата брейн-ринг: за победу сражаются команды из шести человек, а побеждает тот, кто правильно ответит на большее количество вопросов. «Такая схема позволяла задействовать не 10–20, а 50–100 человек. Это выводило бизнес на новый уровень», — объясняет она.

Закрытый клуб

В 2013 году Константинова стала партнером ресторатора Кирилла Гусева (владелец Bistrot, Золотой, «Жизнь ПИ» и др.) в ресторане Osteria Olivetta, где и стали проводить игры. На презентации нового формата был аншлаг — собрались 80 человек, и партнеры стали устраивать игры каждую неделю. Участие сделали бесплатным, затра-

ты на призы покрывали спонсоры. Но начались проблемы. «Игры часто отменяли из-за того, что на эту же дату ресторан бронировали для корпоратива. Мне приходилось извиняться перед гостями и искать другие площадки. Через полгода я вышла из этого бизнеса», — говорит предпринимательница.

Игры вернулись на площадки нескольких партнерских ресторанов, а Юлиана зарегистрировала бренд ACP Game и подняла плату за участие до 1,5 тыс. руб. При этом за аренду площадок платить не нужно. «К нам приходит элитная публика, которая может обеспечить ресторану дневную выручку», — говорит Константинова. «Ресторанам нужен приток новых гостей, они даже готовы мотивировать нас, предоставляя скидку на меню

в 10–15%, чтобы только мероприятие прошло в их заведении», — объясняет Валерия Мнацаканян, основательница клуба игры в «Мафию» Val & Jee и проекта StartUp Mafia.

Чтобы попасть на игру ACP Game, каждый участник должен пройти несколько этапов отбора. Главные критерии — место работы, должность и внешний вид, который основательница оценивает по аккаунту претендента на Facebook. «Люди у меня подобраны, как огурчики», — хвалится предпринимательница. — Я сознательно фильтрую аудиторию, создаю закрытый клуб, попасть в который может не каждый».

Такой подход вызывает критику конкурентов. «Люди вне зависимости от социального статуса хотят приятно и полезно проводить время и налаживать бизнес-контакты. Игра должна объединять людей, а не делить их по доходам», — считает Валерия Мнацаканян.

Статус гостя ACP Game не только трудно получить, но и легко потерять: тех, кто ходит играть к конкурентам, Константинова может вычеркнуть из списков. Тех, кто записался на игру, но не пришел, штрафуют: для них билет в следующий раз будет стоить дороже.

Миллионы играючи

В 2015 году Константинова запустила собственное интеллектуальное кафе «Москва гостям не верит» и

«На старте очень помогли личные связи»

Татьяна Будаева,
представитель ACP Game в
Казахстане

«Я начала проводить игры в Алма-Ате в 2016 году, когда была в декретном отпуске. На старте очень помогли личные и рабочие связи: я была сотрудником крупного холдинга Raimbek Group, который

занимался поставками элитного алкоголя. Было сложно: идея всем нравилась, но когда дело доходило до брони места и оплаты, многие находили причину для отказа. Как потом оказалось, боялись уронить себя в глазах партнеров и конкурентов. На старт ушло около \$1 тыс. На первую игру

удалось собрать 60 человек, на вторую — уже 100. Вскоре к Алма-Ате мы подключили Астану. Это город чиновников, там довольно мало развлечений, поэтому там успех был еще громче. Это прибыльный бизнес. Совокупная выручка достигает 1,2 млн руб. в месяц. Входной билет стоит

10 тыс. тенге (около 2 тыс. руб.), 70–80% — прибыль, половину мы отправляем в Москву, зарабатывая в итоге около 400 тыс. руб. Затраты на организацию минимальные: рестораны бесплатно предоставляют свои площадки, призы обеспечивают партнеры. Особенно мы интересны поставщикам алкоголя».

Экономика клуба интеллектуальных игр (октябрь 2017 года), тыс. руб.

Совокупная выручка

2900

Продажа билетов 1500

Отчисления представителей 1400

Расходы

1174

Аренда офиса и зарплата сотрудников 900

Печать расходных материалов и логистика 100

Налоги 174

Чистая прибыль

1726

Источники: данные компании ACP Game, расчеты РБК

Управлять людьми без высшего образования, которые говорят с тобой на разных языках, я так и не научилась», — объясняет свое решение Константинова.

Зато разросся основной бизнес: сейчас в арсенале ACP Game несколько игровых форматов — «Угадать за 60 секунд», «Мафия», «Большая игра» (аналог «Своей игры») и «Читай. Слушай. Смотри» (ответ нужно дать быстрее соперника, нажав на кнопку, как в телешоу «Угадай мелодию»). С последним форматом пришлось помучиться: оборудование с кнопками и экранами, на которых высвечивался номер самого быстрого столика, постоянно барахлило. «Мы нашли выход — заказали эти кнопки у производителей специальной техники, которая используется в далекой от развлечений сфере», — говорит Константинова. Большую часть вопросов придумывает отец Юлианы — Юрий Константинов.

Весной 2016 года открылось первое зарубежное представительство ACP Game в Казахстане. За полтора года Константинова с партнерами запустила игры в Швейцарии, Израиле, Армении, Киргизии и еще двух городах России — Санкт-Петербурге и Екатеринбурге. Партнеры проходят еще более строгий отбор, чем игроки. «В этом деле очень важен личный бренд, — считает основательница. — Мы ориентированы на аудиторию класса люкс, и абы к кому такие гости не пойдут».

В каждом новом городе Константинова отбирает представителей (в основном по советам друзей) и заключает с ними партнерский договор. Головной офис помогает новичкам с запуском игр и предоставляет контент. «Когда я запустилась, многие мои друзья недоумевали: зачем тебе какой-то франчайзер, с которым ты делишься прибылью, ты ведь сама все можешь? На самом деле выстроить с нуля механизмы организации, подбора гостей, рассадки, наполнения самих игр крайне сложно. Просто наугадить вопросы недо-

Взгляд со стороны

«Закрытый клуб — правильная стратегия»

Ольга Сокольников, соучредитель логистической компании «Альдетранс», игрок ACP Game

«Впервые на игру я попала три с половиной года назад: закрытый клуб, богатый интерьер, дресс-код. Но как только переступила порог, сразу ощутила какую-то домашнюю атмосферу, как будто попала на ужин к друзьям. Список гостей составляется вручную, пускают не всех.

Я считаю, что это правильная стратегия, ведь намного приятнее провести вечер в компании людей со сходными взглядами на жизнь и бизнес».

«Запускать что-то подобное поздно»

Эдуард Суворов, исполнительный директор Национальной ассоциации организаторов мероприятий

«Сейчас популярны интеллектуальные игры в неформальном стиле — в пабах, с алкоголем и не всегда серьезными

вопросами. Но думаю, что их ждет участь квестов: скоро будет перенасыщение рынка за счет низкой стоимости входа, легкого клонирования формата, да и мода спадет. Сейчас что-то подобное запускать уже поздно».

«Рынок не занят даже наполовину»

Леонид Эдлин, основатель интеллектуального клуба «60 секунд»

«Мы сосредоточились на массовых играх, у нас бывают до 300 человек

одновременно. Такая модель отличается высокой рентабельностью: расходы на организацию игр хотя и велики, все же позволяют добиваться высокой маржинальности за счет большого числа команд. При этом бизнес легко масштабировать с помощью франшизы. У нас в Москве проходит десять еженедельных игр, работает 60 филиалов в России, СНГ и дальнем зарубежье. Объем рынка в Москве и крупных городах огромен, ниша не занята даже наполовину».

статочны, их нужно адаптировать под каждую игру», — говорит партнер ACP Game в Казахстане Татьяна Будаева.

Дети и корпоративы

Сегодня игры ACP Game проходят раз в две недели в одном из шести партнерских ресторанов («Будда-Бар», «Жизнь Пи», «Тамани» и др.), каждое мероприятие приносит компании 100–200 тыс. руб. выручки. Себестоимость организации доходит до 50 тыс. руб., большая часть которых приходится на призы.

В дополнение к клубным встречам каждую неделю ACP Game проводит одно-два корпоративных мероприятия. «Вся техническая база для игр у нас уже есть, закупать ничего не нужно, поэтому рентабельность высокая — порядка 70%», — уверяет Константинова. По ее словам, в прошлом году московская компания получила в общей сложности 20 млн руб. выручки и 14 млн руб. прибыли, в этом году рассчитывает на оборот 30 млн руб. Основные статьи расходов — зарплата семи сотрудников (ведущие

и фотографы, дизайнер, руководители корпоративного и частного направлений и личный помощник Константиновой), аренда офиса, логистика и печать расходных материалов.

Основную часть дохода ACP Game приносят сейчас корпоративные и частные заказы. В списке клиентов — «Росгосстрах», «Альфа-Капитал», «Сибур», Leroy Merlin и др. «Это отличный способ наладить внутри коллектива хорошие отношения. Мы, например, мирились отделы закупок с продажами, работали с женскими коллективами, где сотрудницы друг друга не

долюбливают», — говорит Константинова. В 2016 году она запустила еще и детское направление.

Количество клубов, проводящих интеллектуальные игры разных мастей, растет бешеными темпами, но в люксовом сегменте у ACP Game конкурентов нет, считает Константинова: «Открывается очень много командных словесных игр, но в среднбюджетном сегменте. Они арендуют помещения антикафе и мелких ресторанчиков, за вход просят 200–500 руб. Ясно, что эта публика не ест устриц и не так интересна рестораторам, поэтому о соперничестве с ними речи не идет».

Игровая модель

Рынок интеллектуальных игр переживает бум на протяжении последних пяти лет, говорит основатель интеллектуального клуба «60 секунд» Леонид Эдлин. Большинство игр проводится в формате паб-квиза: это командная игра с несложными вопросами в определенной тематике (кино, музыка и т.д.). Есть и «спортивный вариант» по образцу «Что? Где? Когда?» с более сложными вопросами. По оценкам Юлианы Константиновой, в Москве сейчас работает около 30 проектов, специализирующихся на интеллектуальных играх.

переселила игровые вечера туда. Но ресторанный бизнес опять не пошел — через год заведение пришлось закрыть. «Это был самый тяжелый период в моей жизни.



**Бизнес-завтрак РБК
Тенденции и перспективы
развития рынка
алкогольной продукции**

23 ноября 2017,
TimeOut rooftop bar*

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



*ТаймАут руфтоп бар 2017 год. Реклама. 18+

Как в ноябре изменился доход по валютным депозитам

У ставок начался сезон роста

ИВАН АНОШИН

Средние ставки по вкладам в долларах и евро в ноябре после продолжительной стагнации увеличились на все сроки размещения. При этом по ставкам в долларах есть дальнейший потенциал роста, говорят эксперты.

Средние ставки по валютным вкладам в 15 крупнейших по объему привлеченных средств российских банках за последний месяц продемонстрировали дружное повышение. Ставки по вкладам в долларах на три месяца выросли на 0,12 п.п., до 0,53% годовых; по вкладам на полгода рост ставок составил 0,21 п.п., до 0,93% годовых; годовые вклады «подорожали» на 0,12 п.п., до 1,24% годовых.

По вкладам в долларах ставки повысили Промсвязьбанк, ВТБ и Московский индустриальный банк. Банк «Санкт-Петербург» снизил ставку по годовому вкладу в долларах, но повысил по полугодовому. Остальные банки выборки ставки не изменили.

Средние ставки по вкладам в евро также выросли, но масштабы увеличения оказались гораздо более скромными. По вкладам на три месяца ставка в среднем увеличилась на 0,04 п.п., до 0,14% годовых; на полгода — на 0,09 п.п., до 0,24% годовых; на год — также на 0,09 п.п., до 0,38%.

Повышение средних ставок по вкладам в евро вызвано тем, что Промсвязьбанк ввел вклады в евро на три месяца и полгода со ставками выше средних по рынку, а также повысил ставку по годо-



Иллюстрация: Алина Сибирякова для РБК

вому вкладу. Кроме того, Московский индустриальный банк повысил ставки по вкладам на полгода и год. Остальные банки выборки ставок не меняли.

Эксперты отмечают, что до этого ставки по валютным вкладам в 2016–2017 годах в основном демонстрировали тенденцию к снижению. Сейчас же они начали расти под воздействием сразу нескольких факторов.

«Есть потребности в валюте для погашения внешних долгов (по оценке ЦБ, выплаты по внешнему долгу нефинансовых ор-

ганизаций в четвертом квартале 2017 года могут составить до \$23,5 млрд. — РБК). Кроме того, отчасти это сезонный фактор — российские банки страхуются, чтобы получить валютную ликвидность к концу года, поскольку западные банки обычно стараются на конец отчетного периода сокращать объем краткосрочных иностранных активов. Фактически это выражается в сокращении предоставления валюты российским банкам», — поясняет главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Полевой.

«Помимо этого если мы говорим о долларах, то на фоне повышения ставок ФРС растут и ставки по вкладам в долларах», — говорит главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. Американский регулятор уже дважды в этом году повышал ключевую ставку по 0,25 п.п., до 1–1,25% годовых, а до конца года рынок ожидает еще одного повышения ставки ФРС на 0,25 п.п., и это отражается на ставках по вкладам в долларах, отмечает главный аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин.

Самые доходные

Наибольшую доходность по годовым депозитам в долларах сейчас предлагает Промсвязьбанк — 2,2% годовых. Далее следуют Бинбанк (1,65%) и СМП Банк, ВТБ и Московский индустриальный банк (по 1,5%). По долларовым вкладам на полгода лидируют Промсвязьбанк и СМП Банк, предлагающие 2% годовых, отстают от него Бинбанк (1,3%) и МКБ (1,1% годовых).

По краткосрочным трехмесячным вкладам в долларах наиболее высокие ставки предлагают СМП Банк (2% годовых), далее с большим отрывом следуют Промсвязьбанк (1% годовых) и Московский кредитный банк (0,75% годовых).

По годовым вкладам в евро самую высокую доходность предлагает Промсвязьбанк (1,2% годовых), далее идет Бинбанк (0,8% годовых) и Московский индустриальный банк (0,75%). На полгода вклады в евро выгоднее всего разместить в Промсвязьбанке — под 1% годовых, в СМП Банке и Бинбанке — под 0,4% годовых.

Трехмесячные вклады в евро выгоднее всего разместить в Промсвязьбанке (0,5% годовых), СМП Банке (0,4% годовых), Бинбанке (0,25% годовых), в остальных банках выборки не более чем под 0,1% годовых.

Будущее ставок

Эксперты сходятся во мнении, что в ближайшем будущем рост ставок по вкладам в долларах может продолжиться. «Есть консенсус, что ФРС будет постепенно повышать ставки в следующем году, и это будет создавать общий тренд на повышение», — говорит Полевой. С ним согласен Лисоволик. В следующем году, согласно ожиданиям рынка, возможны еще несколько повышений ставки ФРС.

«Повышение ставок ФРС будет приводить к глобальному росту рыночных ставок по долларовым инструментам. В перспективе до середины 2018 года мы ожидаем, что средний уровень ставок по вкладам в долларах может вырасти на 0,25 п.п.», — говорит Монастыршин.

По ставкам в евро ожидания не столь оптимистичны. «По евро пока нет предпосылок для дальнейшего повышения ставок. Я думаю, существенных изменений здесь не будет», — считает Полевой. Монастыршин также не ждет роста ставок по вкладам в евро в ближайшие полгода. «Думаю, что это (нынешнее повышение ставок по вкладам в евро. — РБК) сезонная ситуационная вещь», — считает гендиректор Frank RG Юрий Грибанов. ■

При участии
Алексея Митракова

Максимальные ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. в 15 крупнейших банках, %

Банки ранжированы по объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG. ■ — ставка понизилась, ■ — ставка повысилась

Банки	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		Название вклада
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,05	0,01	0,3	0,01	0,65	0,01	«Сохраняй», «Пополняй», «Управляй»
ВТБ 24	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада в офисе — \$3 тыс. и €3 тыс.
Альфа-банк	0,35	0,01	0,8	0,01	1,35	0,15	«Победа+»
Газпромбанк	0,08	0,01	0,7	0,01	1,1	0,01	«Газпромбанк — Сбережения»
Россельхозбанк	0,15	—	0,85	—	1,25	—	«Доходный»
ВТБ Банк Москвы	0,4	0,01	1	0,01	1,5	0,01	«Максимальный доход», «Максимальный рост», «Максимальный комфорт»
СМП Банк	2	0,4	2	0,4	1,5	0,35	«Все просто»
Промсвязьбанк	1	0,5	2	1	2,2	1,2	«Мой доход»
«Открытие»	0,2	0,1	0,5	0,1	0,6	0,2	«Основной доход», «Надежный»
Бинбанк	0,55	0,25	1,3	0,4	1,65	0,8	«Максимальный процент»
Росбанк	—	—	0,1	—	0,3	—	«150 лет надежности»
МКБ	0,75	0,01	1,1	0,35	1,45	0,7	«Все включено», тариф «Максимальный доход»
Совкомбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.
Банк «Санкт-Петербург»	—	—	0,4	0,01	1,1	0,01	«Зимний Петербург», «Стратег», «Депозит», «Рантье»
МИНБанк	0,25	0,1	1	0,35	1,5	0,75	«Накопительный», «Классический»
Средняя ставка	0,53	0,14	0,93	0,24	1,24	0,38	

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 20 ноября 2017 года