

КОНТРОЛЬ**Предпринимателей запретят проверять по советским нормам**

с. 5 →

РАСХОДЫ**Правительство и субъекты Федерации разошлись в оценке региональных бюджетов**

с. 4 →

СДЕЛКА**Олег Дерипаска получит контрольный пакет UC Rusal**

с. 10 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
19 октября 2017
Четверг
№ 178 (2675)**Виктор Курилов,**
старший эксперт Института
энергетики и финансов**Почему не стоит ждать
новой рецессии в США**

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 18.10.2017

1147,79 ↑
пункта

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 18.10.2017, 20.00 мск

\$58,06 ↑
за баррель

Международные резервы

России ЦБ, 06.10.2017

\$423,3 ↓
млрдКурсы
валют ЦБ
19.10.2017\$1= ↓
₽57,27€1= ↓
₽67,36**САНАЦИЯ** Покупателем акций «ФК Открытие» был банк с отрицательным капиталом

Минус на минус дает «Траст»

КАМПАНИЯ

Соперница из «Дома-2»

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Ксения Собчак объявила о том, что готова баллотироваться в президенты в 2018 году. Эксперты считают, что телеведущая согласовала свое выдвижение с Кремлем и способна поднять явку на выборах, став удобным оппозиционным кандидатом.

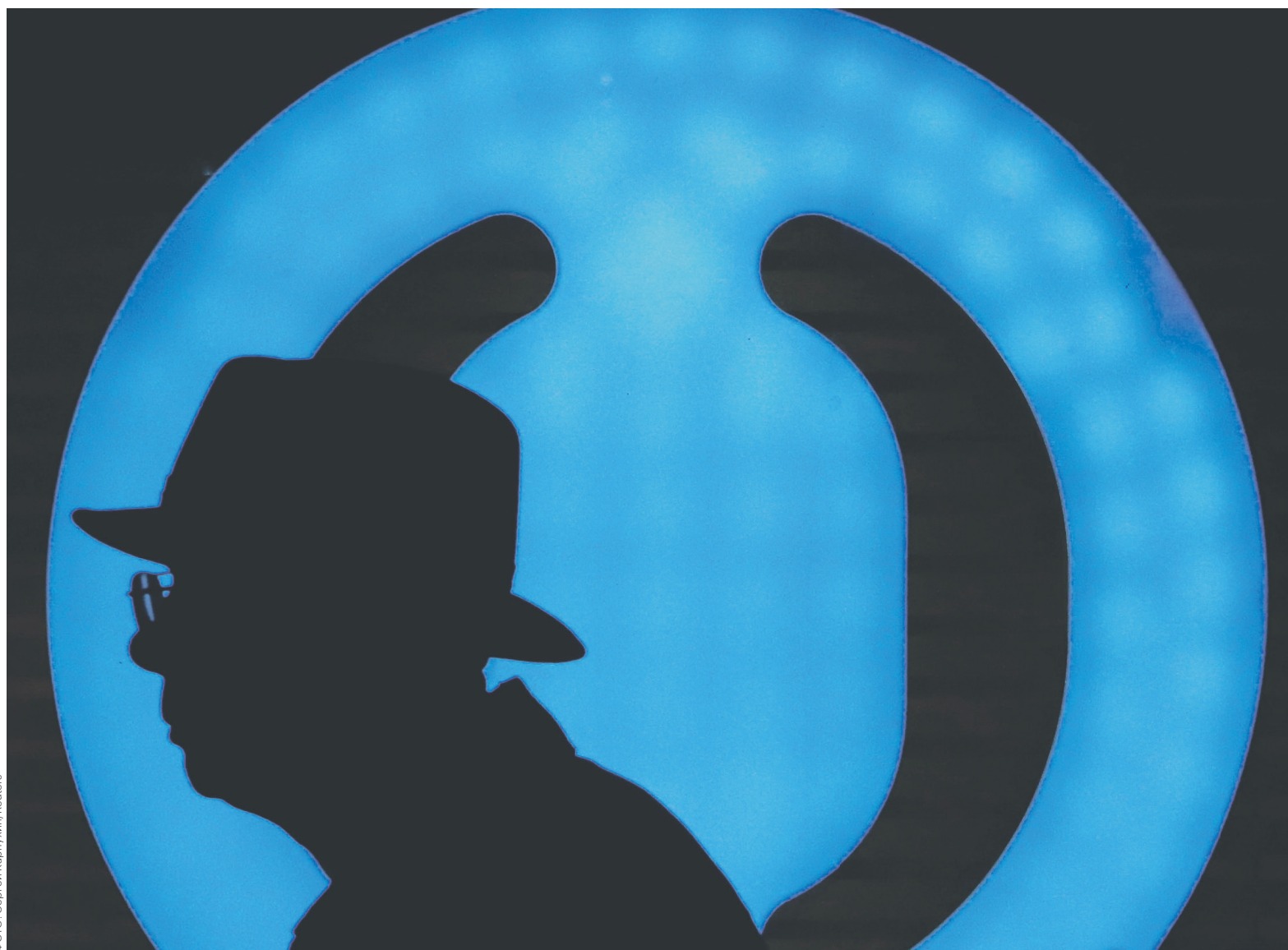
Вместо Навального

В среду, 18 октября, телеведущая Ксения Собчак опубликовала в «Ведомостях» письмо, в котором сообщила, что собирается участвовать в президентских выборах 2018 года. «За пять лет, прошедших с протестной волны 2012 года, мои политические воззрения окончательно сформировались, и я готова о них заявить и их отстаивать на любом, самом высоком уровне», — написала она, добавив, что ее выдвижение «может и должно стать полезным и для оппозиции, и для всего общества».

В программной колонке для «Ведомостей» она позиционирует себя как кандидат «против всех», которому важно добиться участия в кампании всех сил, в том числе основателя Фонда борьбы с коррупцией Алексея Навального.

Собчак описала основные пункты своей программы, которую можно охарактеризовать как праволиберальную. Среди ее предложений — отмена запретов на проявление политической воли и инициативы, распределение средств в пользу регионов, приватизация госкорпораций, развитие частного бизнеса, ограничения влияния власти на СМИ, реформа судов и образования, ограничение финансирования религиозных институтов, отмена ограничений прав людей по полу и сексуальной ориентации.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



Покупка акций «ФК Открытие» могла стать основной причиной увеличения отрицательного капитала «Траста». Юридические неясности сделки могут негативно отразиться на последующей продаже самого «ФК Открытие», говорят эксперты

ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ

Сделка по приобретению «Трастом» акций банка «ФК Открытие» была небезупречной, считают опрошенные РБК юристы, указывая, что она противоречит ряду норм ЦБ. Это несет репутационные риски для самого регулятора.

О том, что банк «Траст» стал владельцем 13,07% акций банка «ФК Открытие», последний сообщил 14 сентября, сделки по покупке совершались на Московской бирже, последняя была закрыта 28 авгу-

ста, за день до санации банка «ФК Открытие». Как сообщила газета «Ведомости» 16 октября, продавцами акций выступали три пенсионных фонда, которые вошли в периметр санации банка «ФК Открытие», — НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» (2,99%), НПФ «Электроэнергетики» (4,86%) и НПФ «РГС» (4,97%). Факт покупки «Трастом» акций «ФК Открытие» у перечисленных НПФ изданию подтвердили в ЦБ.

Ряд опрошенных РБК юристов подвергает сомнению правомерность покупки находящихся на санации банком «Траст» акций банка «ФК Открытие».

«На момент покупки капитал банка «Траст» был отрицательным, а согласно положению ЦБ 415-П собственные средства покупателя должны быть достаточными для покупки — в этом случае не меньше 13% капитала банка «ФК Открытие», по факту собственных средств «Траста» для сделки было априори недостаточно», — отмечает партнер московской коллегии адвокатов «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов. Таким образом, законность сделки под большим вопросом, считает он.

Банк «Траст» с июля перестал раскрывать данные о размере ка-

питала на сайте ЦБ, согласно последним опубликованным сведениям на 1 июля 2017 года, собственные средства банка составляли —80,23 млрд руб. Но эти данные раскрываются на портале Федресурса (публикует сведения о деятельности юрлиц) со ссылкой на данные ЦБ. По информации на указанном портале на 4 августа, стоимость чистых активов «Траста» составляла —113,9 млрд руб. К 7 сентября отрицательный капитал банка сократился до —99,36 млрд руб., однако к 5 октября, по данным Федресурса, дыра выросла до —157,89 млрд руб.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девильши**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузиченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **Марина Божко**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2217
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ИНИЦИАТИВА Госдума поддержит законопроект о расширении призыва

Пересмотр строя

ВЕРА ХОЛМОГорова,
АНДРЕЙ ФИЛАТОВ

**Думский комитет по оборо-
не поддержит подготовлен-
ный в Совфеде законопро-
ект о призыве в армию тех,
кто раньше был признан
ограниченно годным к служ-
бе по состоянию здоровья.
Об этом рассказали РБК источ-
ники в нижней палате.**

Комитет Думы по обороне на за-
седании в четверг, 19 октября, ре-
комендует поддержать поправки
Совфеда, позволяющие призывать
в армию мужчин, ранее признан-
ных ограниченно годными к во-
инской службе, если те позднее
прошли переосвидетельствовани-
е. Об этом рассказали РБК два
источника в комитете.

По мнению зампреда комитета
Госдумы по обороне Юрия Швыт-
кина («Единая Россия»), инициати-
ва «заслуживает поддержки», «по-
тому что поможет дать возмож-
ность защищать Отечество тем,
кто этого действительно хочет».
По действующему закону если
медкомиссия не допустила при-
зывника к службе, то в армию он
уже не попадет.

Законопроект поддержало дум-
ское правовое управление, напо-
мнил один из источников РБК. Кро-
ме того, на документ поступил
положительный отзыв прави-
тельства. В кабмине согласились
с доводами сенаторов, что «мно-
гие граждане, ранее признанные
ограниченно годными к военной
службе по состоянию здоровья
и зачисленные в запас, изъявляют
желание проходить военную служ-
бу по призыву». «Принятие зако-
нопроекта обеспечит возможность
указанным гражданам реализо-
вать свое конституционное право
и исполнить долг по защите Оте-
чества», — подчеркивалось в пра-
вительственном отзыве.

Законопроект был внесен груп-
пой сенаторов во главе с предсе-
дателем оборонного комите-
та Совфеда Виктором Озеровым
2 мая. Как отмечалось в тексте
пояснительной записки, «граж-
дане мужского пола в возрасте
от 18 до 27 лет, освобожденные
от призыва на военную службу
как ограниченно годные к воен-
ной службе по состоянию здоро-
вья и зачисленные в запас, вправе
пройти медицинское переосвидетель-
ствование». Если медосмотр
покажет, что призывник годен
к армейской службе или «годен
с незначительными ограничени-
ями», он может отправляться слу-
жить.

Необходимость принятия за-
конопроекта авторы мотивируют
тем, что «в военные комиссариаты
и в органы законодательной вла-
сти поступает значительное коли-
чество обращений» от россиян, ко-
торым вначале не позволили слу-
жить в армии по здоровью, но по-
том их медицинские показатели
улучшились.



Законодатели считают, что негодные к службе стали «выздоровливать» чаще

«Закон нужен из-за роста за-
проса на прохождение военной
службы. Нынешний список заболел-
ваний, который ограничивает
возможность призыва молодых
людей, состоит и из излечимых
болезней», — прокомментировал
РБК главред журнала «Арсенал
Отечества» Виктор Мураховский.
Эксперт добавил, что из-за роста
числа контрактников у Минобо-
роны нет дефицита призывни-
ков. Это позволяет военкоматам
отбирать призывников не только
по медпоказаниям, но и через со-
беседование с психологами, а так-
же с учетом соответствия воин-
ским специальностям.

Другим аргументом в пользу за-
конопроекта Мураховский назвал
рост интереса к военной службе
из-за того, что служившим в ар-
мии стали предоставлять допол-
нительные льготы при поступле-
нии в вузы и на госслужбу. «Неко-
торые уклонисты теперь бегают
и пытаются задним числом офор-
мить прохождение службы, что-
бы воспользоваться привилегия-
ми», — отметил эксперт.

«Количество призывников в по-
следние годы держится на 300 тыс.
в год. Это треть от общего числа мо-
лодых людей призывного возрас-
та, годных к военной службе», —
об этом РБК рассказал координа-
тор общественной инициативы
«Гражданин и армия» Сергей Кри-
венко. Такая ситуация наблюдается
с 1994 года. По словам Кривен-
ко, большего количества призыв-
ников не требуется. Перед армией
поставлена задача сформировать
боеспособные части на контракт-
ной основе. «Призыв не хотят от-
менять, так как этот переход идет
стремительно, и контрактников вербуют
из числа призывников», — добавил
он. В частях все подразделения, ко-
торые выполняют боевые задачи,
формируются из контрактников,
но на вспомогательных работах за-
няты призывники, отметил Кри-
венко. По его словам, это опасная
ситуация: в армии возникает мно-
го конфликтных ситуаций между
контрактниками и призывниками.

В мае группа сенаторов во главе
с Озеровым внесла в Госдуму це-
лый пакет законопроектов, регу-

лирующих вопросы призыва в ар-
мию. Как пояснял РБК один из со-
авторов, сенатор Франц Клинец-
вич, пакет поправок был призван
уменьшить количество «уклони-
стов» и помочь сформировать во-
енный резерв.

Один из законопроектов, в част-
ности, предлагал дать возможность
военкоматам присылать повестки
призывникам по электрон-
ной почте. Но Госдума отказалась
от предложения отправлять при-
зывникам электронные повестки
в военкомат. В комитете по оборо-
не подсчитали, что для реализации
законопроекта потребуются до-
полнительные траты из бюджета.

В России призыв на военную
службу осуществляется два раза
в год: с 1 апреля по 15 июля и с 1
октября по 31 декабря. На военную
службу призываются мужчины
в возрасте с 18 до 27 лет, не имею-
щие медицинских противопока-
заний и права на отсрочку. 27 сен-
тября президент Владимир Путин
подписал указ о призыве с 1 октя-
бря по 31 декабря 2017 года на во-
енную службу 134 тыс. человек. ■

КАМПАНИЯ Ксения Собчак вступает в президентскую гонку Соперница из «Дома-2»

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

На пресс-конференции 24 октября Собчак раскроет подробности кампании по сбору подписей и организации предвыборного штаба, рассказала РБК пресс-секретарь ее избирательной кампании Ксения Чудинова. «Сегодня был первый шаг кампании, а следующие будут озвучены на пресс-конференции. Мы решили озвучить это сейчас, ведь сегодня 18 октября, а 18 марта — выборы», — отметила она.

Телеведущая не согласовывала решение ни с Путиным, ни с Кремлем, сообщил РБК пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Собчак в эфире спецвыпуска «Дождя» сообщила, что рассказала президенту о намерении участвовать в выборах. «Путин сказал, что каждый имеет право принимать решения и должен нести ответственность за них», — сообщила она и добавила, что президент, по ее мнению, не был доволен ее решением.

Песков отметил, что ничто не мешает Собчак стать кандидатом на президентских выборах, поскольку она «является гражданином Российской Федерации, который в соответствии с Конституцией может баллотироваться в президенты страны». По словам представителя Кремля, Собчак — «талантливый человек» и «за последние годы она набралась опыта, причем в самых разных областях». Но в политике ей придется «с нуля набираться опыта», потому что политика «отличается от журналистики и шоу-бизнеса, это совсем иная субстанция», добавил Песков.

В начале сентября «Ведомости» со ссылкой на источники в Кремле заявили, что «спарринг-партнером» для Путина на выборах может стать женщина. Телеведущая тогда опровергла РБК свое намерение выдвигаться в президенты, но до-

бавила, что о ней в последнее время так много говорят, что она «волей-неволей начала об этом задумываться».

Идеальный соперник

Опрошенные РБК эксперты заявили, что инициатива Собчак не могла быть не согласована с Кремлем. Она — компромиссная фигура для администрации президента и либерального электората, считает президент Центра политических технологий Игорь Бунин. «Ее фигура, с одной стороны, удовлетворяет президента, ведь он ее знает, а с другой — может, с точки зрения политтехнологов, возбудить молодежь», — пояснил он. Задачей телеведущей на выборах будет привлечь «светских людей, которых не устраивает преобладание православного дискурса», считает эксперт.

Собчак — идеальный соперник для Путина на выборах, поскольку у нее высокий антирейтинг «как символа мира гламура и роскоши, которые сильно раздражают подавляющее большинство россиян», а значит, критика с ее стороны не опасна для президента, говорит политолог Аббас Галлямов.

Ее электоратом могут стать как поклонники ее проектов, в том числе «Дома-2», так и пассивные избиратели — те, кто обычно не ходит на выборы, заявил РБК политтехнолог Вячеслав Смирнов. «Это будет потрясающее шоу, она явно заработает массу зрительских симпатий и политический капитал, который потом сможет реализовать», — считает политолог. По его мнению, если Собчак зарегистрируют, она сможет превзойти планку 10% голосов.

Более осторожен в прогнозах политконсультант Дмитрий Фетисов, который считает, что Собчак вряд ли наберет больше 3%.

Выдвижение Собчак — очевидный противовес кампании Навального, заметил директор Центра экономических и политических реформ Николай Миронов. Он считает, что неслучайно объявление бывшей ведущей «Дом-2» о походе на президентские выборы совпало с днем, когда Кремль в очередной раз опроверг возможность Навального выдвигаться на президентские выборы из-за судимости. «Очевидно, Собчак претендует на его аудиторию, отсюда реверансы в его сторону. Кремлю нужно, чтобы аудитория Навального не проигнорировала выборы и избиратели в Москве и Петербурге пришли на участки, как это было на прошлых выборах с условным кандидатом от либералов Михаилом Прохоровым», — полагает эксперт.

Глава Политической экспертной группы Константин Калачев рассказал РБК о том, что проводил фокус-группы и они не выявили положительную реакцию респондентов на фигуру Собчак: «Как кандидат, она вызвала разную реакцию — от недоумения до негодования, но не позитивную. Избиратель считает, что при ней выборы могут превратиться в балаган». В отличие от других экспертов он видит минусы для Кремля в ее участии в выборах: «Странная история, дочь быв-

шего босса Путина будет конкурировать с ним».

Представители российской оппозиции в целом негативно оценили планы Собчак. Глава московского отделения «Яблока» Сергей Митрохин заявил РБК, что ее выдвижение связано с намерением Кремля «раздробить либеральную поляну». «В итоге это будет выглядеть как референдум доверия Путину, ведь все остальные за счет включения такой представительницы шоу-бизнеса будут выглядеть несерьезными», — посчитал он. С ним солидарен экс-депутат Госдумы Дмитрий Гудков: он сообщил РБК, что не верит в успех кампании Собчак, если она пройдет «в духе деструктивной оппозиции». «Прохоров-2018. Понятно — откуда появился, понятно — куда денется после выборов. Те же грабли, только в профиль. Наступим?» — риторически спросил в своем Twitter Явлинский.

Навальный, который сам не раз заявлял о намерении участвовать в выборах, призвал Собчак не баллотироваться в президенты. Он предложил, что выдвинуть ее решили олигархи или Кремль, которым нужен «карикатурный либеральный кандидат». «Собчак, являясь человеком очень ярким, узнаваемым и привлекательным, [придерживается] довольно людоедских взглядов

на политику и экономику», — отметил оппозиционный политик.

Экс-глава ЮКОСа Михаил Ходорковский более позитивно отнесся к намерениям Собчак. Участие телеведущей в кампании «может помочь понять людям суть «выборов без выбора», отметил он в Twitter.

Откуда деньги

«Я смогу собрать деньги на свою кампанию — и это тоже очень важно, потому что у меня, вероятно, не будет времени собрать их по копейке с миллиона малообеспеченных людей, я надеюсь, что соберу их среди элиты», — написала Собчак в своей статье. Конкретных спонсоров она не упоминала. Согласно рейтингу российских знаменитостей Forbes-2017, она занимает десятое место с доходами \$2,1 млн.

Как полагает политолог Миронов, для минимальной фоновой кампании Собчак потребуется не меньше 200 млн руб., учитывая, что избраться в Думу по одномандатному округу стоит около 50–100 млн руб. «Надо собрать подписи, делать ролики, вести уличную агитацию хотя бы в Москве и Санкт-Петербурге. Думаю, стратегически она будет ориентироваться в первую очередь именно на эти два города», — говорит эксперт.

Политтехнолог Смирнов оценил стоимость сбора подписей в 100 млн руб. «А на кампанию после регистрации можно не тратить или тратить сколько желаешь», — добавил он. Если делать реальную электоральную кампанию без использования админресурса, то счет пойдет на миллиарды рублей, полагает политолог Галлямов. ■

При участии Екатерины Костиной, Дмитрия Окреста, Натальи Галимовой

300 тыс. подписей

Чтобы участвовать в президентских выборах, гражданин России, согласно законодательству, должен быть поддержан зарегистрированной Минюстом политической партией. Другой вариант — выдвинуться самостоятельно. Для этого нужно создать группу избирателей для поддержки выдвижения как минимум из 500 человек. Затем самовыдвиженцу надо собрать не менее 300 тыс. подписей, но не более 7,5 тыс. в одном субъекте. Кандидаты от партии с представительством в Госдуме подписи не собирают.

РБК КОНФЕРЕНЦИИ



Владимир Можентов
бизнес-тренер

Авторский
мастер-класс
**Эффективный
или «мертвый». Как
управлять компанией
в новых экономических
условиях**

19 октября 2017 года,
Шератон Палас Москва

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484
<http://bc.rbc.ru/2017/mojentsov/>
При регистрации укажите кодовое слово «Антикризис»
и получите скидку 20%

Победят умные: ищите знания и достигнете поставленных целей

По статистике, в США топ-менеджер, который зарабатывает 1 миллион долларов в год, всегда находит время для саморазвития. В среднем он читает 63 книги о менеджменте и посещает 6 мастер-классов и семинаров в год. По России нет такой официальной статистики, но в ходе встреч и бесед я выявил такие цифры: в год российский топ-менеджер в среднем читает о менеджменте 6 книг и в лучшем случае посещает 1 мастер-класс. При сравнении этих данных становится понятно, почему наши американские коллеги зарабатывают от 1 миллиона долларов в год и почему внутренний валовый продукт России в 10 раз меньше, чем в США.

В чем же секрет успеха или почему знания дороже денег?

На самом деле, он прост: желания имеют все, знания — только избранные и умные, те, кто действительно в первую очередь работает над собой. Но как же получить те знания, которые позволяют достичь успеха и своих целей? Если посмотреть на бизнес из космоса, можно увидеть: сейчас кто-то работает над той темой, задачей и проблемой, которую уже кто-то решил и пошел дальше. По сути, первый старается изобрести велосипед, чтобы на нем догнать космическую ракету. Но в большей степени сейчас уже многое сделано, открыто и пройдено как один из этапов. Поэтому одна из первоочередных задач руководителя — найти этот опыт и знания, внедрить в своей компании и таким образом сэкономить время, а значит — и деньги.

Региональные бюджеты в цифрах

9923

млрд руб. — доходы бюджетов субъектов Федерации в 2016 году (в 2015-м было 9308 млрд руб., в 2014-м — 8905 млрд руб.). За 2017 год ожидаются доходы в

10 641 млрд руб.

На 123 млрд руб.

увеличились дотации регионам из федерального бюджета в 2017 году, составив 779 млрд руб. В 2016 году дотации составляли 656,1 млрд руб., в 2015-м — 650,9 млрд руб., 2014-м — 774,7 млрд руб.

9936

млрд руб. — расходы бюджетов субъектов Федерации в 2016 году (в 2015-м было 9479 млрд руб., в 2014 — 9353 млрд руб.). В 2017 году расходы ожидаются на уровне

10 656

млрд руб.

12,6 млрд руб.

был общий дефицит бюджетов субъектов Федерации в прошлом году. Самый профицитный бюджет был в Москве (116 млрд руб.), самый дефицитный — в Санкт-Петербурге (-19,3 млрд руб.).

59

млрд руб. составит дотация из федерального бюджета Дагестану (самый дотационный регион) на выравнивание бюджетной обеспеченности в 2018 году, это на 6,6 млрд руб. больше, чем в 2017 году. Якутия в следующем году ожидает дотации 43,94 млрд руб., Камчатский край — 39,36 млрд руб.

Источник: Федеральное казначейство, Минфин, данные РБК

РАСХОДЫ Правительство и субъекты Федерации разошлись в оценке региональных бюджетов

Дефектный дефицит

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Регионы ожидают дефицит своих бюджетов по итогам года на уровне 1,1 трлн руб. — в 70 раз больше, чем прогноз федерального правительства. Глава Счетной палаты назвала эти расхождения фантастическими.

Общий дефицит региональных бюджетов, по оценкам самих регионов, составит в 2017 году 1,1 трлн руб., тогда как правительство оценивает их дефицит по итогам года лишь в 15 млрд руб., рассказала глава Счетной палаты Татьяна Голикова на пленарном заседании Госдумы в среду, 18 октября. Оценки регионов и федерального центра, таким образом, расходятся в 70 раз, следует из цифр, приведенных Голиковой.

Если регионы исполнят то, что запланировали, то в четвертом квартале 2017 года их дефицит должен составить «фантастическую цифру» — 1,6 трлн руб., сказала Голикова. На 1 октября исполнение бюджетов регионов сложилось с профицитом 0,5 трлн руб., уточнила представитель Счетной палаты РБК.

По мнению Голиковой, регионы существенно превышают те расходы, которые планируют

себе в процессе исполнения бюджета, исполнить такие завышенные статьи «практически нереально».

По состоянию на 1 октября регионы запланировали свои доходы в 2017 году на общую сумму 10,1 трлн руб., а расходы — на 11,2 трлн руб., привела актуальные данные глава Счетной палаты. Прогнозируемый дефицит, таким образом, составляет около 1,1 трлн руб. Однако, согласно «Основным направлениям бюджетной политики», приложенным Минфином к проекту федерального бюджета на следующие три года, дефицит региональных бюджетов составит 15 млрд руб.

«Такая разница связана с более высокой оценкой правительством доходов, чем оценивают регионы, — это 500 млрд руб., и существенно меньшим, на 510,5 млрд руб., [ожидаемым] исполнением расходов», — заключила Голикова, призвав Минфин проанализировать небрежности при планировании региональных бюджетов. РБК направил запрос в пресс-службу Минфина.

Глава Счетной палаты выступила на заседании Госдумы, посвященном поправкам в федеральный бюджет 2017 года. Дума одобрила эти поправки в среду: «за» проголосовали 317 депутатов,

58 выступили против, один воздержался. Фракции ЛДПР, КПРФ и «Справедливая Россия» не поддержали изменения в бюджете.

В ходе представления поправки министр финансов Антон Силуанов заявил, что законопроект «не предусматривает изменения бюджетной конструкции», а касается только перераспределения средств из-за изменения макроэкономических показателей. Ранее он сообщил, что за счет дополнительных доходов и экономом-

в виде субсидий Россельхозбанк и Фонд развития промышленности.

Триллиона не будет

По данным Moody's, совокупный дефицит бюджетов регионов по итогам года будет ближе к оценкам Минфина — не более 30–50 млрд руб., сказал РБК ведущий аналитик Moody's по российским регионам Владлен Кузнецов. По его словам, регионы регулярно недоисполняют расходную часть, например

По мнению Голиковой, регионы существенно превышают те расходы, которые планируют себе

в процессе исполнения бюджета, исполнить такие завышенные статьи

«практически нереально»

«практически нереально»

«практически нереально»

ленных расходов бюджет в 2017 году получит 273 млрд руб. Из них 200 млрд руб. пойдут на досрочное погашение кредитов оборонных предприятий за счет федерального бюджета, остальное получают

по капитальным расходам. Отсюда разница между показателями фактического исполнения и заложенными в бюджет показателями. «Например, Москва закладывала исполнение бюджета с дефици-

том в течение последних двух лет, однако фактическое исполнение было с существенным профицитом», — отмечает Кузнецов.

Директор группы суверенных рейтингов Standard & Poor's (S&P) Карен Вартапетов добавляет, что качество бюджетного планирования на всех уровнях бюджетной системы «относительно невысокое». Параметры дефицитов, предусмотренные в первоначальных законах о бюджетах регионов, почти всегда сильно отличаются от их фактического исполнения, отмечает он. Связано это с большой волатильностью налоговых доходов регионов, в том числе налога на прибыль, прогнозировать которые объективно сложно, говорит эксперт.

«Даже учитывая всплеск исполнения расходов, традиционно приходящийся на ноябрь–декабрь, дефицит [региональных бюджетов] вряд ли составит 1 трлн руб. Но он, скорее всего, не будет и таким низким, как планирует Минфин. Давление на расходы регионов, в том числе связанное с исполнением майских указов президента [о повышении зарплат отдельным категориям работников бюджетной сферы], очень высокое, поэтому мы ожидаем ослабления финансовых показателей регионов в 2017 году по сравнению 2016 годом», — сообщил Вартапетов. ■

КОНТРОЛЬ Минэкономразвития доработало законопроект о надзоре за предпринимателями Бизнес избавят от советского прошлого

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Минэкономразвития определилось с готовившимся с 2015 года законопроектом о контроле и надзоре — скоро он будет внесен в Госдуму. Но у бизнеса по-прежнему есть к нему вопросы.

Органы контроля и надзора не смогут проверять компании на основе требований, разработанных еще в СССР и РСФСР, следует из проекта федерального закона о государственном и муниципальном контроле и надзоре, с которым ознакомился РБК. Документ, готовившийся в течение двух лет, в скором времени будет внесен в Госдуму, а в четверг, 19 октября, уже состоятся парламентские слушания, на которых его представит министр экономического развития Максим Орешкин.

Расчистка «законодательных завалов» от «багажа советских времен» — самое трудное в обсуждении закона о контроле и надзоре, сказал РБК министр по делам «открытого правительства» Михаил Абызов. «На сегодняшний день массив нормативно-правовых актов, которые устанавливают требования различного уровня, насчитывает в общей сложности порядка 2 млн требований. Многие из них исторически сложились во времена СССР и РСФСР или в 1990-х годах, какие-то из них устарели, другие являются избыточными, не соответствуют новым технологическим трендам», — объясняет он.

Впрочем, формально все контрольно-надзорные органы и так не имеют права проверять бизнес по нормам, установленным в СССР и РСФСР, с 1 июля 2017 года, а сейчас «идет пересмотр обязательных требований», пояснила

пресс-служба «открытого правительства».

Законопроект закрепляет переход от «палочной» системы, согласно которой работа надзорных органов оценивалась только по количеству проверок и объему штрафов, к риск-ориентированному подходу, констатирует вице-президент «Опоры России» Владислав Корочкин.

Власти также не смогут осуществлять контроль в отсутствие руководителей компаний и в случаях, если установить нарушение можно и без

устранить надзорные органы, а также по материальному ущербу, причиненному гражданам, компаниям и государству, ущербу конкуренции, финансовой стабильности, обеспечению обороны. Представитель ведомства сообщил РБК, что сейчас этот проект указа дорабатывается.

«Риск оценивается исходя из тяжести потенциальных негативных последствий и вероятности несоблюдения организацией обязательных требований. Необходимо обращать внимание на то, кто может пострадать из-за нарушения

основе фото- и видеонаблюдения, а также отчетности), контрольная закупка (проверка соблюдения закона путем «создания ситуации для совершения сделки») и постоянный государственный надзор. Последняя мера касается наиболее высокорисковых предприятий, например опасных производственных объектов, объектов, где используется атомная энергия, и т.д. Список видов контроля и требований к ним стоит увеличить, полагает бизнес-омбудсмен Борис Титов. В документе, по его мнению, не хватает и обязательности внесения проверок в специальный реестр.

Не все согласны

К законопроекту есть целый ряд замечаний, причем «достаточно принципиальных», говорит Корочкин. Одно из ключевых — обозначить в преамбуле к документу, что он касается не только контроля и надзора, но и «защиты прав предпринимателей», поясняет он: «Это установочная вещь, но достаточно важная». Законопроект не должен отменять «что-либо из завоеваний» 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля», подчеркивает Корочкин. Этот закон будет автоматически отменен при вступлении в силу нового.

Из законопроекта делается достаточно много исключений. Его положения, например, не будут распространяться на оперативно-разыскные мероприятия, на надзор за исполнением уголовных наказаний, при производстве по делам об административных правонарушениях, работе полиции по обеспечению соблюдения ПДД. Не затронет новый законопроект также строи-

тельный контроль, контроль за использованием средств госкорпорациями, контроль криптографической и инженерно-технической безопасности, который осуществляет ФСБ, а также налоговый, валютный и таможенный контроль.

«Конечно, нас беспокоит, что некоторые виды контроля выведены из законопроекта. Но это значит только меньший объем исключений по сравнению с тем, который существует сегодня. По экспертным оценкам, действующий закон (294-ФЗ — РБК) вообще распространяется на примерно 3% всех проводимых проверок. Законопроект в этом плане существенно сокращает перечень исключений», — рассуждает вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Варварин. В целом, по его словам, РСПП проект поддерживает, а «если и есть замечания, их вполне можно учесть ко второму чтению».

Решать ситуацию с масштабными исключениями из закона будет, видимо, «высшее руководство» страны, говорит собеседник РБК, знакомый с ходом обсуждения документа. Требования ведомств не распространять на них закон из-за отраслевых особенностей и сложностей регулирования понятны, и Минэкономразвития пошло им навстречу, хотя изначально не планировало это делать, добавляет источник. Но эксперты выступают за то, чтобы в новом законе были все виды контроля, указывает он: «Похожая на нынешнюю конструкция, при которой устанавливалась «общая рамка» с исключениями, была в 294-ФЗ. Однако за девять лет, пока он действует, перечень исключений вырос так сильно, что под закон уже не подпадают основные виды контроля», резюмирует собеседник РБК. ■

Законопроект закрепляет переход от «палочной» системы к риск-ориентированному подходу, констатирует эксперт

личного присутствия проверяющего на предприятии. У инспекторов не будет возможности требовать документов, не имеющих отношения к предмету контроля, или изымать их оригиналы. Запрещено им будет и требовать от граждан или компаний разрешительные документы, которые и так уже есть у других государственных органов.

Риски вместо палок

Один из ключевых блоков законопроекта — оценка эффективности контроля и надзора. Предлагается установить внутри- и межведомственные KPI, порядок их создания утверждает президент. Минэкономразвития еще в прошлом году предлагало в проекте указа считать показатели эффективности, например по числу граждан, погибших или пострадавших в результате явлений, которые должны

обязательных требований, а также на предшествующую историю работы организации», — передал РБК через пресс-службу замглавы Минэкономразвития Савва Шипов.

Законопроект также разрабатывает систему управления рисками: они будут делиться на шесть классов опасности, от низкого до чрезвычайно высокого, следует из законопроекта, и именно этот критерий станет основанием для определения периодичности надзора (так, для шестого, то есть самого низкорискового класса, плановых форм контроля вообще не предусмотрено).

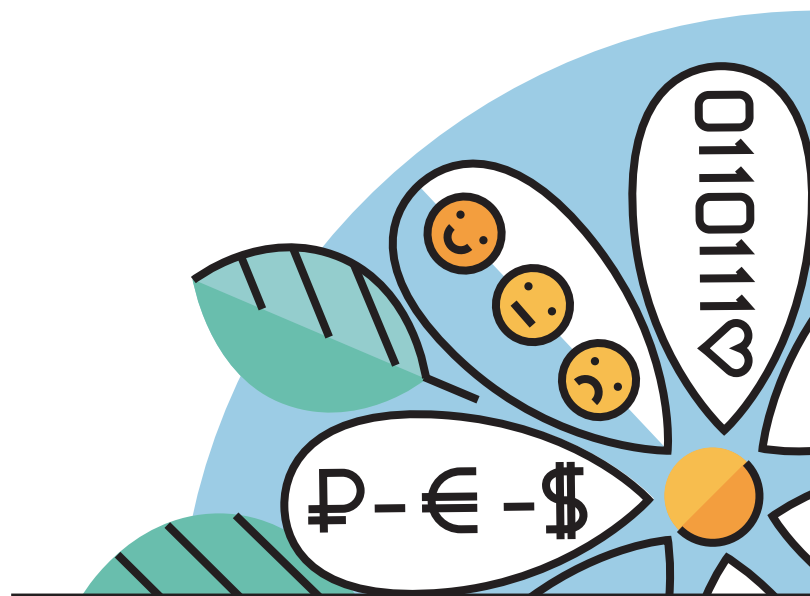
Устанавливается и перечень самих «мероприятий» контроля: проверка, плановое обследование (проводится в отношении особо охраняемых природных территорий, водных объектов, исключительных экономических зон), мониторинг (постоянный формат на

 РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Call-center* как драйвер развития бизнеса

8 ноября 2017,
отель Марриотт Новый Арбат
(ул. Новый Арбат, 32)

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru, +7 (916) 723 90 85
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 34 84
Спонсорство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru +7 (926) 014 49 94



ВЛАСТЬ В Пекине начался съезд Компартии КНР

Си плюс

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

В Пекине началось важнейшее для Китая политическое событие — съезд Компартии. Впервые за последние годы эксперты не берутся предсказать его итоги. Неизвестно, кто войдет в высшее руководство и изменится ли роль лидера Си Цзиньпина.

Главное событие пятилетки

Съезды Коммунистической партии Китая проходят раз в пять лет. В ходе нынешнего, XIX съезда делегаты в течение недели обсуждают ситуацию в стране и цели ее развития, должен быть обновлен и кадровый состав высших партийных органов. Съезд утвердит состав центрального комитета партии (ЦК), в котором работают 200 человек. ЦК предстоит утвердить политбюро из 25 членов, а политбюро — главный орган управления страной, постоянный комитет политбюро из семи человек.

При двух предыдущих лидерах КНР Цзян Цзэминь и Ху Цзиньтао на съезде, приходящемся на окончание первого срока их работы, еще до начала мероприятия было известно, кто войдет в политбюро и постоянный комитет, а эксперты могли с уверенностью указать на того, кто займет пост генсека партии, а потом и председателя страны по окончании следующей пятилетки (и Цзян Цзэминь, и Ху Цзиньтао пробыли на посту председателя по десять лет). Так, о том, что нынешний председатель КНР и генсек Компартии Си Цзиньпин через пять лет займет свой пост, эксперты с уверенностью говорили еще в 2007 году, когда Си вошел в состав постоянного комитета. Вместе с ним в тот же год в состав комитета был введен Ли Кэцян, которого прочили на пост премьер-министра Госсовета. Это предсказание также сбылось.

Степень волатильности и неопределенности на XIX съезде беспрецедентна, такого не было с начала 1990-х, говорит руко-



В ходе съезда Компартии Китая имя генсека Си Цзиньпина может быть внесено в устав КПК. Это поставит его вровень с основателем КНР Мао Цзэдуном и реформатором Дэн Сяопином

водитель программы «Россия в Азиатско-Тихоокеанском регионе» Московского центра Карнеги Александр Габуев. Достоверной информации о будущем составе политбюро ничтожно мало даже у источников, которые в предыдущие годы подобной информацией обладали благодаря своим контактам в Пекине, говорит эксперт. Это связано как с последствиями антикоррупционной чистки в Китае и атмосферой страха, так и с гиперконцентрацией власти в руках Си и его ближайших сподвижников, объясняет Габуев. Ясно только, что Си сохранит свои посты как минимум на ближайшие пять лет.

За несколько месяцев до съезда в числе вероятных преемников Си Цзиньпина в 2022 году эксперты называли члена политбюро Сунь Чжэнцзя. Однако в июле этого года Сунь, занимавший пост председателя городского комите-

та Компартии Чунцина, был отстранен от должности по обвинениям в коррупции.

В ходе съезда также будут внесены изменения в устав КПК, сообщило «Синьхуа». Какие именно — пока неизвестно. Не исключено, что в основополагающем документе партии появится упоминание Си Цзиньпина. Пока в уставе партии поименно указаны только двое руководителей в начале документа: «Коммунистическая партия Китая руководствуется в своей деятельности марксизмом-ленинизмом, идеями Мао Цзэдуна, теорией Дэн Сяопина, важными идеями тройного представительства (производительных сил, культуры и широких слоев населения) и научной концепцией развития». Научная концепция развития — инициатива предшественника Си, однако имя Ху Цзиньтао в документ не было внесено.

Будет ли оформлено теоретическое наследие Си в уставе КПК — еще одна загадка съезда, говорит Габуев из Центра Карнеги. Если он будет записан туда по имени, это заметно укрепит его авторитет в партии и поставит вровень с основателем КНР Мао Цзэдуном и реформатором Дэн Сяопином, говорит эксперт. Пока у Си звание «руководящего ядра Компартии Китая». Оно было присвоено ему на пленуме ЦК в октябре 2016 года.

Первые пять лет правления Си Цзиньпина были временем необычно сильной концентрации власти у одного человека и крайне жесткой антикоррупционной чистки госаппарата, говорит ведущий научный сотрудник Института Дальнего Востока РАН Василий

Кашин. За этот период через Центральную комиссию по проверке дисциплины прошли дела более 1,3 млн чиновников, малая часть из них была осуждена, но очень многие поплавились карьерой. В результате старые закономерности, касавшиеся коллективного характера руководства, соперничества и сотрудничества разных группировок, нарушились, говорит Кашин.

Одним из поводов для вывода из состава постоянного комите-

Степень волатильности и неопределенности на XIX съезде беспрецедентна, такого не было с начала 1990-х, отмечает эксперт. Достоверной информации о будущем составе политбюро ничтожно мало даже у источников, которые в предыдущие годы подобной информацией обладали благодаря своим контактам в Пекине

та и политбюро был возраст. По сложившейся традиции чиновники старше 67 лет покидали свои посты. Однако этот принцип может быть изменен из-за руководителя Центральной комиссии по проверке дисциплины (главный антикоррупционный орган) и члена постоянного комитета Ван Цишаня, говорят эксперты. Главе антикоррупционной комиссии в 2017 году исполнилось 69 лет, однако он очень близок к Си, поэтому может остаться на своем посту. Всего на пенсию «по возрасту» могут быть отправлены пять членов постоянного комитета, учитывая Ван Цишаня.

Роли Си в истории

Начался съезд 18 октября выступлением председателя КНР Си Цзиньпина, который также занимает пост генсека партии и председателя Центрального военного совета. «Мы должны как полностью построить среднезажиточное общество <...> так и будучи на подъеме, начать «новый поход» к цели, намеченной к столетию КНР, — всестороннему построению модернизированного социалистического государства», — заявил он (цитата по «Синьхуа»).

Задача построить среднезажиточное общество была провозглашена еще на XVI съезде КПК: тогда говорилось, что для достижения цели необходимо, чтобы к 2020 году валовой внутренний продукт увеличился вчетверо против 2000 года, а чистый доход на душу населения с \$800 вырос до \$3 тыс. Последний показатель, как следует из официальной статистики Китая, уже достигнут (в 2016 году он составил \$3,47 тыс.). Однако остаются другие цели в образовании, увеличении доли городского населения, борьбе с бедностью. К 2050 году Китай должен стать могущественным и модернизированным государством, заявил Си.

Выступление председателя КНР на открытии съезда продолжалось 3,5 часа. Борьба с коррупцией будет продолжена, пообещал Си. Чтобы она была эффективной, необходимо «сохранять эффект жесткого сдерживания, высокой напряженности и постоянного устрашения», указал председатель. Он также пообещал, что к 2035 году Китай модернизирует свои вооруженные силы, что-

бы они полностью отвечали вызовам современности и требованиям нового времени. Пообещал активизировать деятельность по контролю интернет-пространства. «Мы обеспечим его чистоту», — заявил китайский лидер.

Говоря о международных вопросах, председатель КНР призвал все страны отказаться от «менталитета холодной войны», решать все споры миром, совместно бороться с изменением климата. Говоря о Тайване, независимость которого от Китая Пекин не признает, Си пообещал «всеми силами» противостоять сепаратизму. ■

Безупречный стиль и повышение качества

Съезды Компартии Китая проходят в центре Пекина в здании Дома народных собраний на площади Тяньаньмэнь. Государственное агентство «Синьхуа» рапортовало о приезде в Пекин более 2200 делегатов, избранных более чем из 89 млн членов КПК по всей стране. Отбор был жестким, сообщает агентство: кандидаты в делегаты съезда должны быть высококвалифицированными в политических и идеологических вопросах, соблюдать безупречный стиль в работе и жизни, быть компетентными в обсуждении государственных дел и преуспевающими в своей работе. Агентство не скрывает, что темпы роста численности Компартии замедляются — в 2016 году в партию вступили на 0,3% меньше, чем в 2015 году, — но «при этом качество новых членов партии повышается».

МНЕНИЕ

Почему не стоит ждать новой рецессии в США

Виктор Курилов,
старший эксперт
Института
энергетики
и финансов



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

В ближайшие годы не стоит опасаться нового экономического спада, но наблюдаемое сейчас ускорение роста ВВП США вряд ли окажется устойчивым.

О вероятности рецессии в США начали говорить еще до президентских выборов 2016 года. Эксперты ожидали, что новый президент столкнется с этой проблемой уже во время своего первого срока. Однако почти год спустя прогнозы выглядят совсем иначе. Согласно модели резервного банка Сент-Луиса, вероятность рецессии — на уровне 0,2%. МВФ в октябре обновил прогнозы и ожидает, что рост ВВП США ускорится с 1,5% год к году в 2016 году до 2,2–2,3% в 2017–2018 годах. В чем же дело?

Слабая отчетность по рынку труда могла бы дать повод для дискуссий о скором начале рецессии. Количество новых рабочих мест снизилось в сентябре 2017 года на 33 тыс., спад произошел впервые за семь лет. Динамика оказалась существенно хуже консенсус-прогноза Bloomberg (плюс 90 тыс.) и прироста в августе (плюс 169 тыс.).

Однако фондовый рынок практически не отреагировал на эти новости: инвесторы восприняли это падение как разовое событие (из-за ураганов в Техасе и Флориде), не отражающее фундаментальные показатели рынка труда.

Долгий период роста

В основе прогнозов рецессии часто лежат календарные расчеты: с 1945 года в США средняя длина экономического цикла составляет 58,4 месяца, а на конец сентября 2017 года рецессии в экономике США не было уже 99 месяцев. Максимальный период непрерывного роста экономики США в истории — 120 месяцев (с апреля 1991 года по март 2001-го).

Именно такие расчеты показывают, что рецессия близко и состоится не позднее 2019 года. Летом 60% опрошенных Bloomberg американских аналитиков считали, что это случится в июле 2019 года. А вероятность рецессии в течение ближайших 12 месяцев по консенсус-прогнозу Bloomberg составляет не более 15%.

Но такой детерминированный подход к экономическим циклам все-таки упрощает проблему. Макроэкономическая теория делового цикла доказывает, что основной источник циклов не время само по себе, а переживаемые экономикой технологические шоки и структурные изменения. На практике есть еще три аргумента против неизбежного приближения рецессии:

- удлинение циклов с 1990-х годов;
- необычный характер кризиса 2008–2009 годов;
- циклические индикаторы были близки к началу рецессии в четвертом квартале 2016 года, но восстановились в 2017 году.

С 1990-х годов властям в США удается все лучше сглаживать экономические циклы. Причем кризис 2009 года для экономики США оказался не типичным циклическим спадом. Темпы экономического роста замедлились до 2% год к году. Восстановление шло дольше, чем обычно, несмотря на стимулирующую бюджетную и монетарную политику. Основные циклические компоненты: инвестиционные затраты, расходы населения на автомобили и жилье (по отношению к ВВП) — так и не восстановились до среднего уровня 1960–2000 годов. По оценкам МВФ, на траекторию своего потенциала экономика США выходит только сейчас, в 2017 году.

Индикаторы экономического цикла, которые использует Национальное бюро экономических исследований США (NBER), показывали ухудшение динамики в 2016 году. Темпы роста занятости замедлились, реальные располагаемые доходы населения в четвертом квартале начали падать. В 2016 году стагнация и спад наметились в секторе продаж автомобилей и строительстве жилой недвижимости. Но в 2017 году динамика доходов и занятости населения вновь улучшилась. Деловая и потребительская уверенность выросла до максимальных значений за посткризисный период с 2009 года. По прогнозам МВФ, рост оптимизма будет поддерживать инвестиции, занятость и расходы населения как мини-

мум в 2017–2018 годы. Эксперты также ожидают, что в результате продолжительного периода оптимизма бизнес в США наконец начнет повышать заработные платы.

Разрушения от ураганов «Харви» и «Ирма» хоть и принесли временную остановку производств на юге страны, но также стимулируют продажи автомобилей и строительство в ближайшей перспективе. Позитивный эффект виден уже на сентябрьских данных по продаже автомобилей (плюс 200 тыс.). Проведение налоговой реформы, план которой Республиканская партия опубликовала в октябре, также может стать важным стимулирующим фактором.

Опасные дисбалансы

В ближайшие годы рецессия в США маловероятна, но есть риски, что в среднесрочной перспективе темпы роста все-таки замедлятся. Проблема в том, что текущее ускорение сопровождается не снижением, а ростом дисбалансов.

По оценкам Банка международных расчетов (БМР), к рецессии в США и мировой экономике могут привести четыре вида факторов:

- ускорение инфляции;
- шоки в финансовом секторе;
- слабый рост потребления и инвестиций, во многом из-за высокого уровня долга;
- рост протекционизма.

Все эти факторы являются следствием сочетания установившихся

после кризиса 2008–2009 годов необычно низкого роста производительности труда, высокого уровня долга и отсутствия возможностей для стимулирующей политики. По расчетам БМР, наиболее высокий риск связан с финансовым сектором. Основной источник следующей рецессии, скорее всего, будет таким же, как в 2008 году, — взрывной рост на финансовых рынках.

В среднесрочном плане вероятность рецессии США будет зависеть от того, как быстро начнется нормализация монетарной политики, снижение госдолга и улучшение контроля за рисками в финансовой сфере. С нормализацией монетарной политики ФРС тянула не менее двух лет. И сейчас есть риск, что ужесточение не начнется: заканчивается первый срок Джанет Йеллен на посту главы ФРС, а в начале 2018 года Дональд Трамп может сменить пять из семи членов в совете управляющих ФРС. Дефицит бюджета вырос с 2,6% ВВП в 2014–2015 годах до 3,1% ВВП в 2016 году и, скорее всего, увеличится до 3,5% ВВП в 2017 году. С ростом оптимизма начался и рост дисбалансов в корпоративном секторе: например, с начала 2017 года на 53% вырос кредит компаниям с уже высоким уровнем закредитованности.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Бизнес-завтрак РБК Тенденции и перспективы развития рынка алкогольной продукции

23 ноября 2017,
TimeOut rooftop bar*

Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 (925) 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



*ТаймАут руфтоп бар 2017 год. Реклама. 18+

ИНТЕРНЕТ Минфин дал отрицательный отзыв на поправки к закону о связи

«Суверенному Рунету» не хватило обоснования

МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Минфин дал отрицательный отзыв на законопроект Минкомсвязи, призванный повысить безопасность критической инфраструктуры Рунета в случае воздействия извне. Причина — отсутствие информации о расходах на его реализацию.

Министерство финансов направило отрицательный отзыв на очередную версию поправок в закон «О связи», разработанных Минкомсвязью, чтобы повысить безопасность российского сегмента интернета. Об этом говорится в письме замминистра финансов Андрея Иванова к замминистра связи Дмитрию Алхазову от 10 октября (копия есть у РБК, подлинность документа подтвердил федеральный чиновник).

Обсуждаемый законопроект был разработан по итогам заседания Совета безопасности России в июле 2014 года и так называемых цифровых учений, на которых, по словам нескольких участников мероприятия, проверялась устойчивость Рунета к возможности отключить его извне. Минкомсвязь за последний год несколько раз дорабатывала этот проект, и его последняя версия была представлена на общественное обсуждение в августе 2017 года.

Как предлагается регулировать Рунет

В последней версии документа Минкомсвязи содержится определения критической инфраструктуры Рунета и ее основных элементов — точек обмена трафиком, национальных доменов (.ru и .рф), IP-адресов и др. Документом предполагается создание Государственной информационной системы обеспечения целостности, устойчивости и безопасности функционирования российского национального сегмента сети интернет (ГИС «Интернет»). Операторы связи и владельцы точек обмена трафиком должны будут предоставлять в эту систему информацию о своей критической инфраструктуре. Финансировать создание ГИС «Интернет» намерены за счет бюджетных средств в рамках госпрограммы «Информационное общество», а также средств Координационного центра национального домена сети интернет, которые он получает за регистрацию и поддержку доменов в зонах .ru и .рф.

«Законопроект нуждается в доработке и не может быть поддержан Минфином», — говорится в отзыве. Иванов обращает внимание на отсутствие детального фи-



Минкомсвязь неоднократно дорабатывала в этом году поправки в закон «О связи», призванные обезопасить Рунет от внешних атак; последняя представленная версия, по мнению Минфина, «нуждается в доработке». На фото: глава Минкомсвязи Николай Никифоров (слева) и глава Минфина Антон Силуанов

нансово-экономического обоснования предложений, заложенных в законопроекте Минкомсвязи: «Представленное финансово-экономическое обоснование не содержит сведений об объеме средств за регистрацию [доменов] и их части, планируемой на ГИС «Интернет», что не позволяет в полной мере оценить расходы на ее создание

Расхождение в расчетах

Федеральный чиновник, знакомый с деталями разработки законопроекта, утверждает, что на работы по созданию ГИС «Интернет» претендуют «Ростелеком» и Роскомнадзор — некоторое время назад обе организации направи-

Федеральный чиновник, знакомый с деталями разработки законопроекта, утверждает, что на работы по созданию ГИС «Интернет» претендуют «Ростелеком» и Роскомнадзор

и поддержание и дать оценку финансовых последствий принятия законопроекта для бюджетов бюджетной системы России». В пресс-службе Минфина подтвердили, что «в данном законопроекте не представлено финансово-экономическое обоснование, предложено доработать этот вопрос». Представитель Минкомсвязи не ответил на запрос РБК на момент публикации.

ли в Минкомсвязь свои предложения по созданию системы и бюджету на эти цели. «Ростелеком» оценивает затраты на создание и поддержку системы в 1,3 млрд руб. на три года, а Роскомнадзор сообщил, что в бюджет проекта на ближайший год необходимо заложить 1,5 млрд руб., — утверждает собеседник РБК. При этом программой «Информационное общество» на 2017–2019

годы предусмотрено финансирование в размере 37,4 млн руб. ежегодно, то есть основная часть расходов может лечь на Координационный центр.

Представитель «Ростелекома» Андрей Поляков сообщил РБК, что «финансовая оценка проекта будет определяться итоговым законом и следующими за ним документами». Представитель Роскомнадзора также отказался от комментариев до момента, когда будет принято решение о создателе ГИС «Интернет». Представитель Координационного центра не ответил на запрос РБК.

Координационный центр — это некоммерческая организация, учредителями которой помимо Минкомсвязи выступают другие некоммерческие структуры и отраслевые ассоциации: Институт развития интернета, Ассоциация документальной электросвязи и др. По данным «СПАРК-Интерфакса», в 2016 году выручка центра составила 148,9 млн руб., еще 478,7 млн руб. составили доходы принадлежащего ему на 74,98% АО «Технический центр Интернет».

Собеседник, близкий к Минкомсвязи, федеральный чиновник и несколько топ-менеджеров

на ИТ-рынке рассказывали РБК, что Минкомсвязь не устраивает, что регистрацией доменов в национальных доменных зонах занимается не государственная структура, а деньги от этой деятельности получает, «по сути, частная организация». В августе 2016 года газета «Коммерсантъ» сообщила, что на совещании в Минкомсвязи с участием ФСБ, Минфина, Роскомнадзора и других ведомств обсуждалась ликвидация координационного центра и передача его функций одной из подконтрольных государству организаций: «Ростелекому», НИИ «Восход», «Гипросвязи» или ФГУП «Научно-исследовательский институт радио».

Консультант ПИР-центра Олег Демидов оценивает стоимость базы данных (программно-аппаратное обеспечение для работы ГИС) в сумму от 40–50 млн руб. «С учетом того что ГИС «Интернет» должна объединять несколько разных функций, сумма может вырасти в два-три раза, кроме того, нужны еще средства на ее внедрение и эксплуатацию. Но затраты все равно составят сотни миллионов, а не миллиарды рублей», — говорит Демидов. С ним согласен эксперт Общества защиты интернета Александр Исавнин. «У нас пытаются повторить некую часть той системы, которую поддерживает голландская некоммерческая организация RIPE NCC (обеспечивает поддержку инфраструктуры интернета в Европе, в частности базы данных маршрутизации операторов в этом регионе. — РБК), — отмечает Исавнин. — При этом весь бюджет RIPE, которая обслуживает всех европейских операторов и имеет много других функций, составляет €30 млн в год, и поддержание базы данных далеко не основная его часть». Саму работу по созданию ГИС «Интернет» собеседник РБК считает бессмысленной. «База данных RIPE — это open source проект, то есть наши органы власти при желании могут использовать ее для создания ГИС, миллиарды рублей для этого не нужны», — говорит Александр Исавнин.

Опасения, что «голландцы отключат нам интернет», эксперт называет беспочвенными: «Создание ГИС «Интернет» будет способствовать лишь появлению еще одной «точки отказа», то есть единого центра, сбой в котором повлечет за собой проблемы у всех операторов связи в стране. Кроме того, государство путем манипуляций с маршрутизацией трафика получит более эффективный метод блокировок как отдельных интернет-сервисов, так и целых операторов». ■

САНАЦИЯ Покупателем акций «ФК Открытие» был банк с отрицательным капиталом

Минус на минус дает «Траст»

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Сделка по покупке более 10% банка подлежит согласованию в ЦБ», — напоминает Игорь Дубов. «В такой ситуации согласование сделки регулятором нарушает нормативный акт самого же ЦБ», — отмечает партнер А2 Михаил Александров.

Более того, формально такого рода сделка подпадает под злоупотребление правом с точки зрения гражданского законодательства, поскольку имеются признаки конфликта интересов санатора — покупка санируемым банком малоликвидных ценных бумаг санатора, которые не могут улучшить финансовое состояние покупателя», — добавляет партнер практики по разрешению споров и банкротству бюро «Линии права» Владислав Ганжала.

Покупка акций «ФК Открытие» могла стать основной причиной увеличения отрицательного капитала «Траста», поскольку вложения в покупку акций и долей в компаниях уменьшают капитал банка-покупателя, указывают юристы. Комментируя увеличение отрицательного капитала банка «Траст», представитель «ФК Открытие» указывал «покупку акций финансовых организаций» в качестве одной из основных причин увеличения дисбаланса.

Согласно ст. 10 Гражданского кодекса РФ злоупотребление правом, когда лицо использует свое право недобросовестно, в частности чтобы причинить вред другому лицу, не допускается, продолжает Ганжала. «Конфликт интересов в гражданском праве не закреплен, он выработан судебной практикой. В каждом конкретном случае оцениваются мотивы со-

вершенных заинтересованными сторонами действий», — поясняет юрист. Кроме того, рассуждает он, такие действия могут считаться подозрительными в силу законодательства о банкротстве, так как имеются вопросы по равноценности, то есть насколько актив соответствовал выплаченной за него сумме».

Почему сделка состоялась

В Банке России в ответ на запрос РБК, как регулятор согласовал покупку банком с отрицательным капиталом акций другого банка, сообщили, что положение ЦБ от 18 февраля 2014 года № 415-П распространяется на юридическое лицо, которое единолично или в составе группы лиц в результате осуществления одной или нескольких сделок приобретает акции банка. «Согласно данному положению, юрлицо, приобретающее более 10% акций кредитной организации, ходатайствует о получении предварительного или последующего согласия Банка России», — сообщили в ЦБ.

При этом в ЦБ сообщили, что «Банк России согласует сделки по приобретению банком «Траст» акций банка «ФК Открытие» в целях обеспечения финансовой стабильности, принимая во внимание динамично меняющееся финансовое положение обеих кредитных организаций в процессе их финансового оздоровления».

Можно ли ее оспорить

«Если сделки были совершены с нарушением нормативных актов

и законодательства, они могут быть оспорены лицами, которым был причинен ущерб», — напоминает Михаил Александров.

Впрочем, пока неясно, будут ли у этой истории последствия, поскольку оба банка находятся на санации, причем санатором выступает непосредственно Банк России.

Пока неясно, будут ли у этой истории последствия, поскольку оба банка находятся на санации, причем санатором выступает непосредственно Банк России

Передача акций «ФК Открытие» на баланс банка «Траст» позволила сконцентрировать убытки на санируемом банке, который может нарушать нормативы, освободив от них НПФ, указывают эксперты. «Механизм санации НПФ не прописан, после уменьшения капитала «ФК Открытие» до 1 руб. они бы зафиксировали убыток, и этот убыток мог бы привести к нарушениям правил инвестирования, — говорит начальник отдела валидации «Эксперт РА» Станислав Волков. — Поскольку решение ЦБ принималось с учетом ситуации в санируемых банках, вряд ли он будет заинтересован в его изменении».

Теоретически оспорить результаты сделок, которые привели к ухудшению финансового состояния в санированном еще по старому механизму (через АСВ) бан-

ке «Траст», могло бы Агентство по страхованию вкладов (АСВ), считают эксперты. «АСВ предоставляло средства на санацию банка «Траст», — отмечает Владислав Ганжала. — Право агентства оспаривать сделки, выходящие за пределы обычной хозяйственной деятельности санируемого бан-

Уникальная ситуация

Ситуация с согласованием сделки, которая не соответствует требованиям нормативных актов самого же ЦБ, носит уникальный характер, отмечают эксперты. «Покупка санируемым банком акций своего санатора, в отношении которого практически сразу же также была начата процедура финансового оздоровления, скорее является исключительным случаем», — констатирует управляющий директор НРА Павел Самиев. Других подобных случаев ни он, ни опрошенные РБК эксперты не припоминают.

Во всей этой ситуации эксперты видят репутационные риски прежде всего для самого же ЦБ. «Судя по всему, регулятор выбирал из двух зол — между нарушением собственного нормативного акта или финансовыми потерями — и не нашел иного способа решить проблему с расчисткой баланса НПФ, входящих в периметр санации «ФК Открытие», — рассуждает партнер юридической фирмы Nektorov, Saveliev & Partners Александр Некторов. — Такой подход несет репутационные риски для регулятора, поскольку в развитом обществе закон должен действовать одинаково для всех. Исключения, тем более такого масштаба, снижают привлекательность нашей экономики для открытого ведения бизнеса в том числе иностранными инвесторами».

Юридические неясности могут негативно отразиться на последующей продаже самого «ФК Открытие», которая предусмотрена после завершения процедуры финансового оздоровления, предупреждает он. ▀

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

СДЕЛКА Основной акционер UC Rusal получит контрольный пакет

Алюминий отлился Дерипаске

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ВАСИЛИЙ МАРИНИН

Glencore решила обменять свой пакет в UC Rusal (8,75%) на долю в крупнейшем акционере этой компании — En+, который готовится к IPO. В итоге Олег Дерипаска получит контроль над алюминиевым холдингом.

Международная трейдинговая компания Glencore решила обменять 8,75% UC Rusal на долю в компании En+, которая объединяет промышленные активы Олега Дерипаски и готовится в ноябре провести IPO. Об этом говорится в сообщении Glencore. В итоге российский предприниматель получит контрольный пакет в алюминиевом холдинге, увеличив свою долю с 48,13 до 56,88%.

Со стороны Glencore обмен доли в UC Rusal на пакет En+ выглядит логично, поскольку Glencore — это трейдинговая компания, торгующая сырьем, а En+ помимо UC Rusal владеет угольным бизнесом, отмечает директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов

«Предложение Glencore конвертировать его долю в UC Rusal в акции En+ — это признание нашей инвестиционной привлекательности и сильных бизнес-позиций», — заявил гендиректор En+ Максим Соков (его слова приводятся в сообщении Glencore). «Мы рады возможности получить долгосрочную поддержку такого уважаемого партнера, широко известного на глобальных сырьевых рынках», — добавил он.

Группа En+ владеет алюминиевым бизнесом (48,13% UC Rusal), электроэнергетической компанией «Евросибэнерго» и угольной «Востсибуголь». Основной владелец En+ (95,65%) — Дерипаска, Forbes оценивает его состояние в \$5,1 млрд. Еще 4,35% холдинга — у «ВТБ Капитала».

Утром в среду, 18 октября, En+ также сообщила, что совет директоров компании возглавил бывший министр энергетики Великобритании и бывший член парламента Лорд Баркер.

Логичный ход

Со стороны Glencore обмен доли в UC Rusal на пакет En+ выглядит логично, поскольку Glencore — это



ФОТО: Александр Мирдюнов/Коммерсантъ

Холдинг En+ Олега Дерипаски, который получит контроль над UC Rusal, намерен провести IPO на Лондонской и Московской биржах. Это будет первое размещение акций российской компании в Лондоне после введения санкций в 2014 году

трейдинговая компания, торгующая сырьем, а En+ помимо UC Rusal владеет угольным бизнесом, отмечает директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов. Пакет, который Glencore получит в En+, будет определен по итогам IPO, следует из сообщения трейдера.

En+ намерена провести первичное размещение на Лондонской и Московской биржах, она рассчитывает привлечь \$1,5 млрд. Это первое размещение акций российской компании в Лондоне после введения санкций в 2014 году. «ВТБ Капитал», один из организаторов IPO En+, оценил холдинг в диапазоне \$9,1–12 млрд, говорится в материалах, имеющихся в распоряжении РБК. Исходя из средней оценки En+, по итогам размещения

Glencore может получить около 8% ее акций, подсчитал аналитик БКС Олег Петропавловский.

UC Rusal была создана в 2007 году — тогда «Русал» Олега Дерипаски объединил свои алюминиевые заводы с предприятиями СУАЛ-холдинга Виктора Вексельберга и Леонарда Блаватника и Glencore. Объединенный холдинг стал крупнейшей в мире алюминиевой компанией. В 2008 году долю в UC Rusal получил ОНЭКСИМ Михаила Прохорова в обмен на блок-пакет «Норникеля». Сейчас помимо En+ и Glencore крупнейшими акционерами UC Rusal остаются Sual Partners (совместное предприятие Вексельберга и Блаватника, 20,5%) и ОНЭКСИМ (6%). Бумаги компании торгуются на Гонконгской бирже.

Непростые отношения

Отношения между акционерами UC Rusal никогда не были простыми, до 2014 года стороны пребывали в открытом конфликте, в том числе из-за судьбы пакета «Норникеля», закончившимся заключением мирового соглашения. Но в последнее время их отношения снова испортились. ОНЭКСИМ с лета 2016 года искал покупателя на часть своего пакета в UC Rusal — 12 из 17,02%, основным претендентом на этот пакет выступила Sual Partners (на тот момент владевшая 15,8% Rusal). За этими переговорами внимательно следил Олег Дерипаска, который опасался роста влияния Sual Partners в компании, рассказывали источники РБК.

UC Rusal в цифрах

\$4,76

млрд — выручка компании за первую половину 2017 года

\$470

млн

— чистая прибыль

3,68

млн т

составило производство первичного алюминия в 2016 году

48,13%

UC Rusal принадлежит холдингу En+ Олега Дерипаски, до 56,88% увеличится пакет En+ в UC Rusal после завершения сделки с Glencore

Источник: данные UC Rusal и Glencore

В феврале 2017 года ОНЭКСИМ разместил 3,3% UC Rusal на бирже (источники называли это частью сделки с Вексельбергом). Перед этим Reuters и Bloomberg со ссылкой на источники выпустили сообщения о планах UC Rusal провести допэмиссию и продать 20% акций на Лондонской бирже, что размыло бы доли всех акционеров компании. Источники РБК назвали эти сообщения «уткой», направленной на то, чтобы помешать сделке ОНЭКСИМа с Sual Partners. Однако в августе Вексельберг с Блаватником все же приобрели 7% UC Rusal у ОНЭКСИМа, а дополнительное размещение акций алюминиевого холдинга так и не состоялось.

Более того, через неделю после объявления En+ о планах провести IPO структуры Вексельберга и Прохорова решили продать на бирже 3% UC Rusal по ускоренной процедуре. Такой избыток предложения акций алюминиевой компании грозит некоторым отвлечением спроса от бумаг En+, предупреждали эксперты.

В среду вечером представители Sual Partners и ОНЭКСИМа отказались комментировать соглашение Glencore с En+ об обмене активами. Но эта сделка вряд ли вызовет новый конфликт акционеров, считает Петропавловский из БКС. По соглашению акционеров UC Rusal у Sual Partners и ОНЭКСИМа остается право вето по ключевым решениям даже в случае увеличения доли Дерипаски до контрольной, напоминает он. ■

СТАТИСТИКА В России осенью вырос объем денег в обращении

Для наличных настало бабье лето

ЮЛИЯ ТИТОВА

Впервые за последние несколько лет объем наличных в обращении после сезона отпусков рос. Россияне на фоне волнений в банковском секторе снимают деньги с депозитов, указывают аналитики. Свое влияние оказывает и рост экономики.

С начала июня в структуре денежной массы в России произошел заметный рост наличных в обращении — она выросла почти на 300 млрд руб., с 8,6 трлн до 8,9 трлн руб., по данным на 1 октября, свидетельствует статистика, приведенная в «Вестнике Банка России» от 18 октября (есть у РБК).

При этом если рост объема наличных в летние месяцы — традиционное сезонное явление, наблюдаемое в период отпусков, то продолжение прироста наличных осенью — явление необычное. Как свидетельствует статистика Банка России, традиционно рост объема наличных прекращается в августе. Однако в этом году он продолжился в сентябре (плюс 11,7 млрд руб., по данным ЦБ) и октябре (с 1 по 17 октября, по подсчетам Райффайзенбанка (эти данные ЦБ пока не раскрыл), — плюс 158 млрд руб.).

Как указывает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай, рост наличных в октябре в обращении нетипичен. В последний раз прирост наличных в обращении в эти первые осенние месяцы был несколько лет назад, в 2014 году, свидетельствует и статистика ЦБ.

По мнению главного экономиста Альфа-банка Наталии Орловой, рост объема наличных осенью мог быть вызван в том числе

снятием гражданами депозитов и переводом их в наличную форму на фоне тревожной ситуации в банковском секторе.

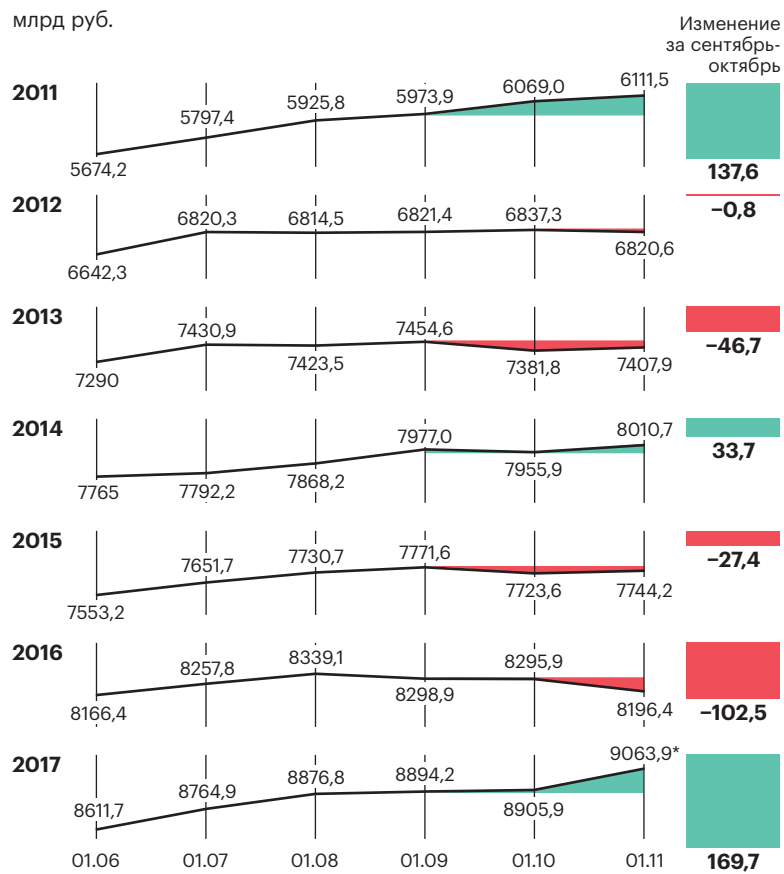
Медленный прирост депозитов, который демонстрирует статистика ЦБ, свидетельствует о том, что граждане изымали депозиты из банковской системы, считает Денис Порывай. В августе этого года депозиты населения в рублях приросли на 22 млрд руб., в июле — на 20 млрд руб., говорится на сайте регулятора. Статистика за сентябрь пока не опубликована. «Если бы статистика по депозитам, размещенным в банках, была статичной, то ежемесячно их объем увеличивался бы примерно на 100 млрд руб. за счет капитализации процентов, если исходить из того, что средняя ставка по рынку — 6,5%. Однако такого прироста не было, поэтому можно сделать вывод, что за июль—август население изъяло из банковского сектора порядка 200 млрд руб.», — поясняет он.

Отход от банков

В летние месяцы на рост наличных денег мог повлиять крах банка «Югра» (лицензия отозвана в июле. — РБК), полагает Порывай. «Также были оттоки и у банка «ФК Открытие» с Бинбанком (санированы в конце августа и сентябре этого года соответственно. — РБК), часть снятых средств из которых граждане переводили в другие банки, а часть, возможно, сберегали в виде наличных», — отмечает аналитик Райффайзенбанка.

Глава банка ВТБ24 Михаил Задорнов также отметил, что банковская система в третьем квартале практически не испытала притока новых денег. «В силу того что из «Открытия», Бинбан-

Сумма наличных денег в обращении в России



*Данные за 1-17 октября 2017 года, по подсчетам Райффайзенбанка

Источник: Банк России, Райффайзенбанк

ка, Промсвязьбанка и еще ряда банков мы наблюдали достаточно заметный отток денег как в августе, так и сентябре, в целом по системе не было притока денежных средств населения», — сказал он 18 октября в ходе пресс-конференции. По его словам, люди забирали из этих банков деньги, часть перевели на счета в другие банки, а остальную часть обнали-

чивали, в том числе для приобретения недвижимости и автомобилей, сказал Задорнов. «В силу этого с начала года прирост денег в банковской системе составляет всего 2,5%», — сказал он.

Не страхом единым

Впрочем, фактор страха перед крахом банков не единственный

триггер увеличения наличных в обращении в структуре денежной массы, указывает директор Центра структурных исследований Михаил Хромов. По его мнению, свою роль играет снижение доходности по депозитам, укрепление рубля и невысокие темпы инфляции. «При такой средней ставке стимула держать или наращивать депозиты у граждан нет», — считает Хромов.

Ряд экономистов считают, что рост количества наличных связан с ростом ВВП. Минэкономразвития (МЭР) оценило рост ВВП России за восемь месяцев 2017 года на уровне 1,7%. МЭР ожидает рост ВВП России в третьем и четвертом кварталах выше 2% в годовом выражении, говорил на минувшей неделе глава ведомства Максим Орешкин в кулуарах на встрече министров финансов и глав центробанков стран G20. «Сейчас рост наличных связан и с ростом экономики, который традиционно вызывает рост наличных через рост потребления, — поясняет главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин. — Когда же товарооборот и экономика падают, снижается и количество наличных».

Пока наблюдаемый рост наличных денег соответствует росту номинального ВВП, это не несет никаких рисков для российской экономики, рассуждает заместитель начальника Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Максим Петров. Но слишком быстрый рост наличных в обращении может привести к всплеску инфляции, предупреждает он. Поэтому Банк России при помощи своих инструментов «тонкой настройки» может регулировать этот рост, резюмирует Петров. ■

РБК КОНФЕРЕНЦИИ



Елена Максимкина
Министерство
Здравоохранения РФ



Тимофей Нижегородцев
ФАС РФ



Иван Глушков
STADA*



Игорь Крылов
Деловая Россия



Леонид Кострома
Правительство
Москвы

Фарма Форум РБК 2017: Инновации, инвестиции, прогнозы

26 октября
Отель Марриотт Аврора (ул. Петровка, 11)

Генеральный партнер:



Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru, +7 (916) 723 9085
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484

*Штада 2017 год. Реклама. 18+

Зиявудин Магомедов стал сопредседателем совета директоров инновационной компании

Hyperloop суммирует скорости

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Владелец группы «Сумма» Зиявудин Магомедов 18 октября стал сопредседателем совета директоров Hyperloop One. Он будет делить свои обязанности с нынешним председателем и сооснователем компании Шервином Пишеваром.

Владелец «Суммы» Зиявудин Магомедов стал сопредседателем совета директоров Hyperloop One, говорится в сообщении проекта. Заместителем председателя совета директоров Hyperloop One назначен бывший главный операционный директор Morgan Stanley Джим Розенталь.

Магомедов будет делить обязанности с Шервином Пишеваром, сооснователем и председателем совета директоров Hyperloop One. «Будучи главой «Суммы», господин Магомедов привносит свою обширную экспертизу в логистике и инфраструктуре, которые, несомненно, будут полезны, так как Hyperloop One работает с государством и частным сектором для запуска своего проекта по перевозке и доставке грузов», — говорится в сообщении.

Розенталь, который также является главой компании по кибербезопасности BlueteamGlobal, в свою очередь, поможет вывести проект в стадию коммерциализации.

Магомедов впервые инвестировал в проект Hyperloop One в 2015 году. Это произошло вскоре после того, как автор концепции высокоскоростного вакуумного поезда Илон Маск выложил в от-



На испытании в июле этого года поезд Hyperloop разогнался до 310 км/ч в 500-метровой трубе. Проектная скорость поезда — 1200 км/ч

крытый доступ расчеты по реализации проекта и Пишевар решил его реализовать.

На прошлой неделе к совету директоров присоединился глава Virgin Group Ричард Брэнсон. В ближайшие месяцы компания будет переименована в Virgin Hyperloop One.

Hyperloop One — одна из компаний, работающих над идеей создания сверхскоростной системы поездов. Она состоит из стальных труб, внутри которых со скоростью 1200 км/ч может перемещаться поезд в виде герметичной капсулы на аэродинамической подушке. В идеале такой поезд смо-

жет преодолевать расстояние из Сан-Франциско в Лос-Анджелес (около 600 км) за 30 минут.

В июле этого года Hyperloop One продемонстрировала работоспособность своей системы: капсула проехала почти 500 м по специальной трубе и разогналась до 192 миль в час (310 км/ч). Не-

смотря на то что первоначально планировалось разогнать капсулу до 402 км/ч, достигнутая скорость более чем в два раза превысила показанную на первых полноценных испытаниях в мае. ■

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева



ПРЕМИЯ
РБК 2017

Кто они — герои Премии РБК 2017?

голосуйте на **rbc.ru**

Реклама 18+

«Билет на Hyperloop будет очень дешевым»

Когда отправится в рейс первый вакуумный поезд, Зиявудин Магомедов рассказал в интервью РБК



Владелец группы «Сумма»
Зиявудин Магомедов

— На прошлой неделе стало известно о том, что основатель Virgin Group Ричард Брэнсон инвестировал в проект Hyperloop One и стал вашим партнером. Кто к кому пришел? — Принцип финансирования подобных проектов очень простой: объявляется основной инвестор, объявляются параметры «входа», и после этого начинается «подъем» финансирования. И дальше начинается процесс обоюдного движения. Не скрою, много инвесторов хотели зайти в проект. В итоге в конце августа мы завершили очередной инвестиционный раунд, получив \$85 млн, и Ричард Брэнсон стал одним из инвесторов.

— Какая роль у Брэнсона в проекте? Многие аналитики, комментируя эту новость, отмечали, что Брэнсон — это профессиональный маркетолог, его состояние во многом формируется за счет роялти за использование бренда. В проекте Hyperloop One до конечного потребителя еще далеко — значит, Брэнсон привлечен как рекламное лицо для новых инвесторов?

— Я бы так не сказал. Кроме того что Брэнсон по психотипу визионер, он еще и, если можно так выразиться, прикладной бизнесмен. Он многие годы активно вовлечен в транспортную отрасль (бизнесмену принадлежат, в частности, авиакомпания Virgin Atlantic и Virgin Galactic, железнодорожная Virgin Rail Group. — РБК). Поэтому я полагаю, что помимо маркетинговой и девелоперской функции в проекте, помимо его визионерства у него есть еще и долгосрочные стратегические цели, которые будут «приземлены» на те или иные практические проекты в разных странах.

— Как сейчас распределены ваши с Брэнсоном роли?

— Разделения труда у нас нет.

— Какой объем финансирования еще нужен проекту для его реализации? И что именно подразумевается под реализацией?

— На сегодняшний день технология доказана. Все ее основные системы — магнитная левитация, энергообеспечение и т.д. — работают. Сейчас предстоит, с одной стороны, рутинная, с другой стороны, необходимая работа по стандартизации, по регуляторным процессам, которой мы, безусловно, будем заниматься в разных странах, включая Россию.

— В первую очередь где? — В первую очередь — это Россия и сопредельные страны. Я вошел в этот проект, прежде всего учитывая гигантские транспортные возможности России.

— У проекта много разных инвесторов: вы, крупнейший в мире портовый оператор DP World, Брэнсон. Логично предположить, что каждый будет ожидать реализации строительства на локальных терри-

ториях. Как это решается внутри вашей группы?

— Это зависит от бизнес-модели компании. Я полагаю, что далеко не во всех проектах Virgin Hyperloop One будет инвестором и оператором. Модель компании — IP-провайдер (intellectual property). Иными словами, она будет продавать права на использование своих запатентованных технологических решений. На сегодняшний день есть уже порядка 10–12 патентов, и выручка компании будет строиться именно на продаже использования этих прав. То есть компания будет получать деньги именно за «технологическое содержание» всех базовых элементов: труба, капсула, железо, станции, софтовые вещи, ИТ-продукты и т.д.

— То есть строить трубу фактически будут местные инвесторы?

— Безусловно, Virgin Hyperloop One может участвовать в этом, но я полагаю, что базово это будет внешний инвестор, где-то это может быть государство. То есть это будут и b2g-, и b2b-проекты. У нас есть бизнес-модель, очень жизнеспособная и устойчивая. Поэтому я полагаю, что с учетом тех планов, которые были анонсированы, первый проект будет реализован при модели агрессивного плана развития до 2020 года, при консервативной модели — до 2021-го.

«С точки зрения пассажирского сообщения

можно говорить о двух больших проектах:

Москва — Санкт-Петербург, Москва — Сочи.

А также центр Москвы и сообщение с аэропортами.

С точки зрения грузоперевозки —

это Китай — Казахстан — Россия — Европа.

Суммарно это 10 тыс. км»

— Это может быть в России?

— Не могу сказать, но, наверное, в эти сроки все-таки не в России.

— Понятно ли, что именно планируется строить в России?

— Да, безусловно. Мне кажется, с точки зрения пассажирского сообщения сейчас можно говорить о двух больших проектах: Москва — Санкт-Петербург, Москва — Сочи. А также московская агломерация — центр Москвы и сообщение с аэропортами. С точки зрения грузоперевозки — это один большой проект: Китай — Ка-

захстан — Россия — Европа. Суммарно это 10 тыс. км. Мы сделали сравнение со всеми существующими видами транспорта: с обычной железной дорогой, с авиационным сообщением, с морским сообщением — Hyperloop по всем параметрам выглядит лучше.

— Будет ли спрос на эту технологию?

— Спрос всегда зависит от совокупности факторов и трендов, от происходящего в мире. Что сейчас происходит — это развитие экологических видов транспорта. Наконец, с точки зрения бизнес-модели высокоскоростные магистрали в CAPEX и OPEX (капитальные и операционные расходы. — РБК) дешевле, чем традиционные виды перевозки, расходы ниже в разы.

— Это для каких индустрий?

— Сегодня среднее время, которое затрачивается на перевозку одного контейнера из Китая в Европу, — 40 дней. Среднее время, которое занимает логистика одной посылки из Китая в Россию, — пять дней. Впрочем, один из крупнейших провайдеров в мире, Alibaba Group, поставил себе глобальную цель — 72 часа до любой точки мира. Кроме авиационного сообщения ни один другой вид транспорта не способен сегодня дать такую опциональность. Но Hyperloop это делает — это будет два дня [доставки груза из Китая].

— Когда может появиться в России первый Hyperloop?

— В России мы сначала должны решить регуляторные вопросы. Мы ведем активную работу с правительством, сформирована рабочая группа в Министерстве транспорта [по разработке законодательной базы]. Я полагаю и надеюсь, что в следующем году мы существенно продвинемся в этом вопросе.

— Разрабатываемое законодательство — только под Hyperloop?

— Это законодательство под новый вид транспорта — вакуумный. То есть там должны быть заложены все элементы: стандарты, регулирование, нормы безопасности и т.д.

— Кто это будет вносить? Минтранс?

— Определенности пока нет, думаю, это будет определять правительство. Мы сами уже проделали большую работу по определению

параметров закона. Я полагаю, что если нам удастся до осени 2018-го принять закон, то сразу после этого сможем начать проектные работы. Думаю, что стратегию [реализации проекта] в первую очередь надо начинать с проектов на дистанцию от 50 до 1000 км. Этим критериям соответствуют пассажирские проекты в московской агломерации, проект Москва — Санкт-Петербург и Москва — Сочи.

— Но по срокам и их реакции пока нет понимания?

— С точки зрения глобального масштаба начиная с 2019–2020 годов на развитие транспортной инфраструктуры в год будет тратиться \$1,5 трлн: более \$400 млрд — на железную дорогу, \$457 млрд — на автомобильные

«Сегодня технология доказана.

Все ее основные системы — магнитная левитация, энергообеспечение и т.д. — работают»

дороги, \$400 млрд — на аэропорты и \$150 млрд — на порты. Поэтому я полагаю, что такой большой проект, как Hyperloop, должен найти свое место и в транспортной стратегии России. В моем понимании это будет работать на участках пассажирских перевозок, там, где большая интенсивность, допустим, Москва — Санкт-Петербург, Лос-Анджелес — Сан-Франциско или Лас-Вегас или Дубай — Абу-Даби.

— У вас нет опасений, что эта технология обгонит свое время и спроса в итоге не будет?

— Спрос есть, и это \$1,5 трлн расходов на транспортную инфраструктуру. С точки зрения конкуренции экономическая модель Hyperloop сегодня выглядит более конкурентоспособной. Дешевле только автомобильная дорога и железная дорога. Но железная дорога не выдерживает сравнения с точки зрения OPEX — и медленнее, и в разы дороже. Надо иметь в виду, что транспортировка по железной дороге — это еще проблемы с разной шириной колеи. В разных странах она разная, и для транспортировки по ж/д колею нужно «перекладывать». Сначала «перекладка» на территории Казахстана и Китая, затем обратная «перекладка» на территории России. То есть только на этих двух участках мы теряем по одному дню. Прибавим к этому пять-шесть дней пути. Логистика — штука жестокая. Грузоотправители, грузоинтеграторы, условная Alibaba Group — их потребности поджимают инфраструктуру.

— Можно ли расценивать ваше внимание к новым технологиям как то, что вы разочаровались в классической транспортной инфраструктуре?

— Я с детства люблю технологии. Когда я родился в Махачкале, это была еще другая страна, СССР, кстати, я по-прежнему ее очень

люблю. В моей любимой стране был такой журнал — «Техника — молодежи» — мой любимый журнал, я перечитывал его с утра до вечера. Так сложилось, что в 1999 году я активно занялся логистикой. И я верю в то, что это устойчивый бизнес, и для меня это является долгосрочной стратегией. Но начиная с 2011 года, после моего непосредственного участия в деловом саммите АТЭС, где мы подняли тему живых зеленых городов, тему трансфера технологий, я активно вовлекся в технологии. Мне кажется, мое настоящее призвание в них.

— Можно ли сказать, что сейчас для вас Hyperloop приоритетнее развития основных проектов группы «Сумма»?

— Hyperloop — это проект фонда Caspian VC Partners, где я являюсь единственным бенефициаром. Для фонда он не является единственным проектом. Технологии для меня сейчас являются основной стратегией, и на сегодняшний день они занимают около половины моего времени, помимо того что я, безусловно, вовлечен на уровне советов директоров и принятия стратегических решений в дела компаний «Суммы». В дальнейшем я буду все меньше и меньше времени посвящать деятельности «Суммы» — там сейчас складывается, на мой взгляд, блестящая команда молодых людей, которую мне за годы наконец-то удалось собрать.

— Видите ли вы сейчас новые технологии, которые могут составить конкуренцию Hyperloop. Недавно Илон Маск презентовал проект Big Falcon Rocket — пассажирской ракеты, которая позволит за полчаса долететь из Нью-Йорка в Лондон.

— Проект Маска — это в первую очередь длинные дистанции: Нью-Йорк — Сингапур или Нью-Йорк — Сидней, а Hyperloop — это пассажирские перевозки в условиях большой интенсивности и на расстоянии 50–1000 км. А если мы говорим про грузовые перевозки — ракеты Маска вовсе не конкурент Hyperloop. Кроме того, первичен вопрос ценообразования, и я уже примерно представляю, сколько это будет стоить у нас.

— Сколько?

— Не могу раскрывать, но очень дешево. Один билет на Hyperloop при большой интенсивности пассажирского потока будет очень дешевым.

— Хотя бы с чем это можно сравнить?

— Это будет дешевле сегодняшних способов пассажирских перевозок. ■

Какой доход приносят экскурсии на байдарках по Санкт-Петербургу

Двое в лодке, не считая туриста

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Спортсмены-любители Дмитрий и Валерия Сергеевы придумали новый вид экскурсий по Санкт-Петербургу. За сезон 2017 года байдарочные туры по каналам принесли им 1,3 млн руб. чистой прибыли.

Хмурое утро в начале октября, на улицах Петербурга никого, кроме горстки китайцев. Они неспешно фотографируют достопримечательности, но вдруг оживляются и бегут с фотоаппаратами к набережной. Их внимание привлекли люди с веслами, сплавляющиеся по Неве на байдарках, — выглядит это намного экзотичнее обычных речных трамвайчиков, до отказа набитых туристами.

Нестандартный вид отдыха 27-летний Дмитрий и 25-летняя Валерия Сергеевы подсмотрели в Европе, где прогулки по каналам на небольших лодочках — привычное явление. Байдарочные походы стали хитом лета и за два сезона превратились в доходный бизнес с рентабельностью больше 70%.

Карьерный спуск

Будущие супруги познакомились в студенческом стройотряде в Карелии, где вместе строили линию электропередачи. Оба учились в Санкт-Петербургском политехническом университете: Дмитрий изучал финансы, Валерия — медицинскую физику. Еще в студенчестве они увлеклись туризмом и основали проект Freehiker: организовывали пешие и велосипедные походы выходного дня по окрестностям Санкт-Петербурга, Финляндии и Эстонии. Денег это приносило мало, так что Валерия трудилась в НИИ, а Дмитрий делал маркетинговые исследования для компании ARG, прокладывая



Предприниматели Дмитрий Сергеев (в центре) с супругой Валерией первые четыре байдарки для водных экскурсий купили в 2016 году. Летом 2017-го они катали отдыхающих уже на десяти лодках

оптоволоконно в проекте родителей «Новый Сервис» и работал в отделе закупок политеха.

Но душа просила путешествий, и в 2015 году, как только Валерия получила диплом, молодые люди отправились по волонтерской программе в Италию. «Мы посмотрели на то, как развивается малый бизнес в Европе, как здорово за-

ниматься чем-то своим, и поняли, что совсем необязательно после института идти на работу и всю жизнь строить карьеру», — рассказывает Сергеев. Они решили превратить в бизнес то, что любили больше всего, — туризм.

К середине 2010-х молодые люди уже перепробовали множество видов спорта — занимались

альпинизмом, горным туризмом, устраивали велопоходы. «Любовь к спорту формировалась поэтапно — тогда как раз был водный: мы открыли для себя байдарки», — вспоминает Сергеев. В соседней Карелии байдарочные туры организовывались уже давно, а вот в черте города таких развлечений не было: «Я вспомнила свою поезд-

ку в Стокгольм, где местные могли взять байдарку, выйти на набережную, спуститься на воду и поплыть. И подумала: почему бы не сделать то же у нас?»

Санкт-Петербург оказался идеальным местом для воплощения этой идеи: набережные в отличие, например, от Рима здесь низкие, уровень воды высокий. «Петер-

Водный мир

Основными игроками на рынке водных пассажирских перевозок являются судовладельцы, которые либо сами катают пассажиров, либо сдают суда в аренду. Экскурсионные туры на речных трамвайчиках особенно популярны в Санкт-Петербурге и Москве. За 2016 год члены Ассоциации владельцев пассажирских судов Санкт-Петербурга перевезли 1,7 млн человек. Средняя цена за прогулку — 600 руб., поход по каналам на байдарке стоит от 1,7 тыс. руб. Доход сильно

зависит от погодных условий: этим летом компании, осуществляющие пассажирские перевозки по каналам Петербурга, недосчитались, по данным «Делового Петербурга», 400 млн руб. выручки.

Судовая конкуренция

Байдарочники на водном пространстве Петербурга появились относительно недавно. По словам Михаила Малеткина, организатора туров на морских каяках «КаякСПб», первым на российский рынок пришел финский проект Juristravel,

который начал привозить коммерческие группы каякеров со всего мира в 2014 году. «Но кто сделал первым, не так важно, важнее, кто сделал трендом. Если мы говорим о прогулках на классических надувных байдарках, то это проект Freehiker, если о морском каякинге, то это «КаякСПб», — говорит Малеткин.

Сегодня прогулки на маломерных гребных судах в Петербурге предлагают уже пять-шесть компаний. «Одни организуют прогулки на надувных лодках-байдарках,

другие — на неразборных пластиковых байдарках, мы же работаем в более узком сегменте морских каяков. Поэтому я не могу сказать, что мы напрямую конкурируем с кем-то, у каждого свой клиент — это как горные лыжи и сноуборд», — уверяет Малеткин.

Правила безопасности

Стартовые вложения при входе на этот рынок небольшие: чтобы попробовать свои силы, можно арендовать несколько лодок и разместить объявление о туре в социальных сетях.

Никаких особых разрешений для проведения таких экскурсий не требуется. Перед тем как выходить на воду, организаторам стоит составить подробный маршрут и получить консультацию в территориальном отделении Государственной инспекции по маломерным судам, добавляет основатель юридической компании «Дзотов и партнеры» Чермен Дзотов. Чтобы руководить группой, необходимо не только уметь управлять лодкой, но и знать правила плавания по внутренним водным путям.

Согласно им, байдаркам, как и другим маломерным судам, запрещается маневрировать и останавливаться рядом с другими идущими или стоящими судами, останавливаться в пределах судового хода, у навигационных знаков, выходить при ограниченной видимости — например, в условиях тумана. За невыполнение требований к оборудованию и нарушение правил навигации предусмотрены штрафы в пределах 300–500 руб.

Экономика байдарочных туров от Freehiker (август 2017 года), тыс. руб.

Доходы

650

Выручка от продажи индивидуальных билетов 500

Выручка от корпоративных мероприятий 150

Расходы

257

Оплата труда гидов 140

Аренда гаража для хранения байдарок 3

Расходы на транспортировку байдарок 20

Реклама и поддержка сайта 55

Налоги (6%) от общей выручки 39

Чистая прибыль

393

Источник: данные компании, расчеты РБК

бург с самого начала проектировался так, чтобы его можно было смотреть с воды — не зря его называют Северной Венецией», — говорит Сергеев.

Прогулки по воде

Первым делом предприниматели решили удостовериться, что такой бизнес не противоречит законодательству: изучили документы и поняли, что байдарки относятся к разряду маломерных судов, а значит, не подлежат регистрации, и управлять ими можно без водных прав. «По общим правилам пользования маломерными судами байдарка грузоподъемностью не более 150 кг не подлежит никакой регистрации и не требует прав управления ею, — подтверждает Чермен Дзотов, основатель юридической компании «Дзотов и партнеры». — Но каждый пассажир должен быть одет в спасательный жилет, а судно — иметь хотя бы один ходовой фонарь для движения в темное время суток».

Сплавы по каналам в центре города нельзя назвать экстремальным видом спорта — порогов здесь нет, поэтому Сергеевы с самого начала рассчитывали на неподготовленную аудиторию. Чтобы

человек, впервые взявший в руки весло, чувствовал себя уверенно, они выбрали самый устойчивый тип лодок — надувные двухместные байдарки. В первые апрельские выходные 2016 года супруги арендовали четыре лодки, потратив на это 10 тыс. руб. вместе с доставкой до набережной. Создали группу во «ВКонтакте» и придумали слоган «#вПитереПлыть» — созвучный названию популярной песни группы «Ленинград» «В Питере — пить».

Сергеевы составили круговой маршрут, проходящий мимо главных достопримечательностей, и на рассвете отправились в разведку с друзьями-байдарочниками. Мимо Исаакиевского собора, Спаса на Крови и Летнего сада плыли четыре часа. «Это был полный восторг — с такого ракурса на достопримечательности мы еще не смотрели, а когда вышли на большой простор Невы, у всех просто захватило дух», — вспоминает Валерия Сергеева. Вернувшись, супруги выложили фотографии прогулки в группу во «ВКонтакте», и на них посыпались заявки.

Уже на следующий день они организовали первый коммерческий тур. На тех же арендованных байдарках прокатили шестерых туристов, взяв с них по 2,5 тыс. руб., — так удалось окупить затраты на аренду и заработать несколько тысяч. Места на все последующие прогулки бронировались заранее, хотя Сергеевы в рекламу на первых порах не вкладывались — сарафанное радио и фото клиентов в соцсетях делали свое дело. «Это продукт, который продает себя сам», — уверен Дмитрий.

После трех недель работы стало ясно, что услуга пользуется стабильным спросом, и предприниматели выкупили четыре байдарки — вместе с веслами и спасательными жилетами покупка обошлась в 140 тыс. руб. Весь сезон 2016 года — с апреля по октябрь — они устраивали прогулки каждые выходные. Выручка проекта за это время, по подсчетам РБК, составила 800 тыс. руб., чистая прибыль — 500 тыс. руб. Лодки приходилось каждый раз надувать и сдувать, для транспортировки нанимали такси (1,5–5 тыс. руб. за два рейса). Байдарки хранили дома. «Они стояли в прихожей, и к выходу каждый раз приходилось протирать», — смеется Дмитрий. Терпение закончилось быстро: уже в середине сезона Сергеевы арендовали у друга гараж за 3 тыс. руб. в месяц, где чистили и сушили лодки после походов.

Раскачать лодку

Лето 2016 года в Санкт-Петербурге выдалось на редкость холодным и дождливым, но из-за непогоды пришлось отменить всего пару поездок, уверяет Сергеев: дожди шли обычно днем, а туры проводились ранним утром. Выходили на рассвете не только из романтических соображений: старались не пересекаться с речными трамвайчиками и частными судами. «Когда мы впервые вышли на воду, судоводители смотрели на нас, как на сумасшедших, — вспоминает Валерия Сергеева. — Но мы плаваем по правилам, к ним относимся с уважением, поэтому постепенно

Взгляд со стороны

«Городские прогулки на каяках — тренд мировых мегаполисов»

Михаил Малеткин, организатор туров на морских каяках «КаякСПб»

«Походы и путешествия на байдарках были неслучайно популярны в советское время. С 1990-х интерес к этому виду отдыха стал постепенно угасать, и в 2013 году я решил возродить это направление: открыл прокат морских каяков и байдарок на Ладожском озере. Сейчас городской каякинг — это современный тренд многих мировых мегаполисов: Нью-Йорк, Стокгольм, Хельсинки.

Прогулка на морском каяке по историческому центру Питера — это не только познавательно, но и стильно, красиво и, что сейчас особенно важно, экологично и спортивно. Это совершенно иные эмоции».

«Нужно доказать людям, что байдарки — это не страшно»

Андрей Клопотович, руководитель туристической фирмы ИДНИ

«В России байдарочный спорт всегда воспринимался именно как спорт, а не как вид отдыха. Поэтому многие до сих пор пребывают в плену стереотипов: это для

профессионалов, на реке холодно и пр. Следовательно, основная трудность в ведении такого бизнеса — популяризовать новое направление, рассказать людям, что это легко, безопасно и интересно. Без должного продвижения прогулки на байдарках останутся делом энтузиастов, а прибыль будет меньше средней питерской зарплаты».

«Жители мегаполисов готовы платить за эмоции»

Евгений Шильников, директор направления «Афиша-Квесты»

«Мы видим, что жители больших городов

очень заинтересованы в новых форматах развлечений и постоянно ищут необычные способы провести свободное время. Поэтому ниша активного отдыха будет расти в ближайшем будущем — людям не хватает эмоций, а жители мегаполисов уже привыкли за них платить. Об этом говорит и мода на иммерсивные шоу, и популярность экшен-квестов, где тебя могут заставить бегать, прыгать, ползать, прятаться и преодолевать другие трудности».

привыкли, притерлись». У байдарочных групп, как и у всех участников водного движения, должна быть рация, настроенная на общую волну, — это помогает избежать столкновений в так называемых слепых зонах, когда при заходе под мост не видно, что за поворотом.

Байдарочные туры, естественно, оказались делом сезонным — как только погода окончательно испортилась, прогулки пришлось свернуть. «С середины октября по январь в Петербурге мрак — слякоть, морось, световой день очень короткий», — жалуется Сергеев. Решение проблемы зимнего простоя пришло случайно: в январе предприниматели отправились в поход по Ладоге, но оказалось, что, несмотря на данные местных метеостанций, озеро было затянато льдом. Сергеевы не растерялись, отложили байдарки и пошли гулять по окрестностям. «Остров Койонсаари полон туристов летом, а зимой там ни души. Природа фантастическая, это, пожалуй, самое живописное место на нашем северо-западе», — рассказывают они. Предприниматели составили маршрут с элементами скалолазания, выложили его в социальные сети и стали водить на Ладогу туристические группы. За зиму 2016–2017 годов такие походы принесли им около 100 тыс. руб. прибыли.

К следующему летнему сезону Сергеевы закупили еще шесть байдарок на 210 тыс. руб. Запросы на водные походы стали приходиться каждый день, и, чтобы не терять клиентов, Сергеевы начали привлекать наемных гидов. Ими становились друзья-байдарочники и даже клиенты, которые быстро освоили греблю и хорошо ориентировались на маршруте. За каждый выход предприниматели платят гидам от 2 тыс. до 4 тыс. руб. в зависимости от размера группы.

Маршрут тоже изменился — вместо четырех часов теперь плавают только два, не только утром, но и вечером. «Мы постоянно искали компромисс между продолжительностью и насыщенностью маршрута — люди хотят посмотреть как можно больше достопримечательностей, но все таки устают», — говорит Сергеева. Идеальный вариант нашелся сам собой, когда из-за ремонта перекрыли часть канала Грибоедова: обходной путь оказался короче и зрелищнее.

Чтобы плыть было веселее, гиды проводят мини-экскурсии, рассказывая о достопримечательностях. «Так как большая часть наших клиентов — петербуржцы, которые и сами хорошо знают город, мы стараемся выбирать какие-то интересные факты и истории не из учебников», — говорит Сергеева. Как ни странно, 85% аудитории проекта — местные жители, туристы из других регионов России и иностранцы о новом развлечении пока знают мало. «Мы с самого начала ориентировались

на петербуржцев, — признает Сергеев. — Чтобы отдохнуть, мы все обычно стремимся уехать куда-нибудь подальше. Но зачем, если можно устроить себе активный отдых в черте города?»

Как ни странно, 85% аудитории проекта — местные жители, туристы из других регионов России и иностранцы о новом развлечении пока знают мало

именно на петербуржцев, — признает Сергеев. — Чтобы отдохнуть, мы все обычно стремимся уехать куда-нибудь подальше. Но зачем, если можно устроить себе активный отдых в черте города?»

Веселая экономика

Второй байдарочный сезон принес предпринимателям уже 1,8 млн руб. выручки, чистая прибыль, по оценкам РБК, составила 1,3 млн руб. Из расходов — оплата работы гидов, разработка и поддержание сайта, реклама. С этого года супруги начали активно заниматься продвижением, вложили в маркетинг около 370 тыс. руб. — создали сайт freehiker.ru, на котором можно забронировать место в группе, рекламируются на сайтах с купонами и в социальных сетях. Но основной поток клиентов по-прежнему приходит через

группу проекта во «ВКонтакте». Чтобы не разориться на ежедневной транспортировке инвентаря, Сергеевы купили прицеп за 60 тыс. руб. и стали перевозить лодки на собственном автомобиле.

Острой конкуренции супруги не ощущают — рынок еще не насыщен и толкаться локтями в каналах желающих начнут нескоро, считают Сергеевы. Тем не менее мелкие непрофессиональные игроки уже сейчас мешают бизнесу: могут выйти в самый разгар навигации и создать аварийную ситуацию на воде. «Это вообще грозит запретом нашей деятельности — у судовладельцев очень мощное лобби. Пара жалоб на некультурных байдарочников, и нас перестанут пускать на воду в городе», — опасается Дмитрий Сергеев.

Кроме прогулок по каналам и Неве Freehiker устраивает выезды на байдарках в Выборг, на Ладожское озеро и в Карелию. «В последние два года мы сосредоточились на этом направлении, вложили в байдарки все силы и время. Теперь хотим уйти от монопродукта — организовывать еще и пешие и велосипедные походы, чтобы привлекать больше людей и самим не скучать», — делится планами Валерия Сергеева.

Если интерес петербуржцев к новому развлечению пойдет на убыль, предприниматели планируют сместить акцент на приезжих туристов: рекламироваться в других городах и сотрудничать с туроператорами, чтобы привлекать иностранцев. «Китайцы, которых, к слову, в Петербурге намного больше, чем в Москве, — это вообще золотая жила», — предвкушает Дмитрий Сергеев. ■

Как автосалоны обманывают клиентов

Дилер накручивает счетчик

ДАРИЯ ЛЕХНИЦКАЯ

Покупка нового автомобиля зачастую обходится дороже, чем планировалось. РБК разобрался, какими схемами чаще всего пользуются недобросовестные автодилеры, чтобы содрать с клиента лишнее.

По данным Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), в России за девять месяцев 2017 года купили 1,13 млн новых автомобилей — на 10,6% больше, чем за тот же период годом ранее. Количество жалоб о нарушении прав потребителей при покупке машин также увеличивается, говорят эксперты авторынка.

Наиболее частые нарушения — введение покупателя в заблуждение по поводу реальной стоимости автомобиля, непредоставление полной информации об условиях покупки и заключение невыгодного договора с использованием невнимательности клиента, перечисляют юристы. Все эти случаи, как правило, связаны с договорами, по которым предусматривается внесение аванса.

Предварительная подготовка

Обработка потенциального покупателя может начинаться еще в интернете. «Именно оттуда начинаются поиски машины, и интернет же является непаханным полем для продавцов в плане рекламы. Рассылки, спам, всплывающие окна — все они кричат о скидках, акциях и распродажах», — комментирует председатель Всероссийского общества автомобилистов Валерий Солдунов.

«Задача такой рекламы — привлечь клиента, чтобы тот позвонил, а там уже менеджер расписывает все более красочно и заманивает в салон, где выясняется, что акция либо уже закончилась, либо надо что-то купить, чтобы попасть под ее условия. Клиент ехал в салон в приподнятом настроении, полагая, что сейчас купит авто по низкой цене, потом его огорошивают печальной новостью, а затем вроде как еще раз дают надежду. Такие перепады выбивают из колеи и усыпляют бдительность покупателя», — раскрывает суть рекламных кампаний президент Общества потребителей автотехники Антон Недзвецкий.

Заманив потенциального покупателя, некоторые недобросовестные дилеры перед подписанием документов могут намеренно усыпить бдительность клиента, чтобы тот пропустил что-нибудь важное в договоре. «Стандартная схема: завлекая выгодным предложением, держат человека в салоне несколько часов под предлогом оформления документов, а затем перед окончанием рабочего дня подсовывают бумаги быстренько подписать. В итоге уставший покупатель,



Иллюстрация: Villa Bonch для РБК

еще и под психологическим давлением, наспех ставит подпись», — продолжает Недзвецкий.

Не та комплектация

Больше всего жалоб в соответствующие инстанции поступает по поводу фактического нарушения закона о защите прав потребителей. Как правило, такие случаи связаны с внесением предоплаты при заключении договора, в котором дилеры специально предусматривают «подводные камни»

«Покупатель вправе заказать у дилера модель той комплектации, которая ему нужна. Или даже попросить снять, если это возможно, необязательное оборудование вроде сигнализации, магнитолы и прочего», — говорит президент ассоциации «Российские автомобильные дилеры» Олег Мосеев. Но на практике менеджер будет убеждать приобрести имеющийся автомобиль, рассказывает РБК бывший сотрудник крупного дилерского центра, пожелавший остаться анонимным.

Рычагом давления на покупателя здесь тоже выступает внесение аванса.

Часто это делается с помощью нескольких договоров, один из которых обязательно предполагает предоплату, рассказывают автоэксперты и отмечают специалисты Роспотребнадзора.

«Мошенники сначала заключают предварительный договор, подразумевающий предоплату. В нем прописывается определенная цена машины и сумма предоплаты. Причем где-нибудь мелким шрифтом или под звездочкой указано, что это не включает торговую наценку, комиссию продавцу и прочие надбавки», — объясняет схему Недзвецкий. Эта скрытая сумма составляет от нескольких процентов стоимости автомобиля до десятков процентов.

«Потом приносят основной договор купли-продажи, где уже указана полная стоимость», — говорит Солдунов. Расторгнуть договор о предоплате получается себе дороже, так как внесенная сумма предоплаты по условиям договора остается у продавца, отмечает он.

Нарушение даты поставки

Также встречаются случаи, когда машину, взяв аванс, не привозят к установленному сроку. Судя по отзывам на форумах, таких клиентов продолжают «кормить завтраками» месяцами со ссылкой на отсутствие необходимой модели, приостановление соглашения между поставщиком и продавцом или наличия финансовых трудностей у компании. В результате автосалон на продолжительное время получает «бесплатные» деньги от клиента, извлекая из этого выгоду.

Среди распространенных жалоб относительно сроков предоставления машины также встречаются случаи, когда в этот период прода-

вец в одностороннем порядке поднимает стоимость автомобиля со ссылкой на изменение курса валют или корректировку цены производителем.

Клиенту приходится соглашаться на это, если он не обратил внимания на наличие или отсутствие соответствующих оговорок в договоре. В противном случае он может лишиться внесенного аванса.

Что делать

В случае если покупатель не уверен в условиях договора и что-то вызывает у него вопросы, перед подписанием имеет смысл взять договор домой и внимательно изучить, подсказывает Валерий Солдунов. Леонид Ольшанский вообще предлагает посмотреть договор вместе с юристом. В документе обязательно должны быть условия возврата денег, точная дата предоставления машины и размер неустойки за неисполнение какого-либо обязательства продавцом.

Чтобы избежать недобросовестного поведения автодилера, подсовывающего автомобиль в избыточной или неподходящей комплектации, «следует максимально четко прописать, какую машину заказываете, и проверить условия расторжения договора», говорит Ольшанский.

Если речь идет о недобросовестном поведении продавца, скрывшего полную стоимость автомобиля, Недзвецкий рекомендует для начала написать заявление в соответствующие органы или даже полицию. «При шуме сейчас чаще возвращают деньги и расторгают договоры», — говорит эксперт. Оспорить условия договора можно в суде, а до того эксперты советуют написать заявление в полицию и сообщить в Роспотребнадзор.

Однако эксперты вообще предлагают по возможности отказаться от внесения предоплаты и заключения предварительных договоров. «Чем наглее и подозрительнее организация, тем больше денег она потребует в качестве предоплаты: половина от стоимости, треть и даже четверть недопустимы», — говорит Солдунов. Если вносить предоплату, то не более нескольких процентов от стоимости автомобиля, советует эксперт.

Если речь идет о нарушении сроков поставки, договор можно расторгнуть через суд, если продавец откажется делать это в добровольном порядке. Суды в таких случаях всегда на стороне истца, рассказывает Леонид Ольшанский.

Помимо внесенного аванса по закону о защите прав потребителей можно получить неустойку за каждый день просрочки в размере 0,5% от внесенной суммы. Роспотребнадзор приводит в пример случаи, когда суд взыскал с автодилера помимо суммы аванса в 300 тыс. руб. неустойку и штраф в размере еще 510 тыс. руб. за девять месяцев просрочки. ■

Если речь идет о нарушении сроков поставки, то помимо внесенного аванса по закону о защите прав потребителей можно получить неустойку за каждый день просрочки в размере 0,5% от внесенной суммы

«Это происходит, если человек невнимательно изучил договор, в котором хитрые дилеры подготовили «минные поля» и заранее все учли», — говорит вице-председатель Всероссийского движения автомобилистов, юрист Леонид Ольшанский.

Например, в договоре могут отсутствовать важные для покупателя пункты, которые обязывают дилера предоставить товар в нужный срок в комплектации, которая была указана. В этом случае в салон могут привести ту же модель автомобиля, что заказывал покупатель, но с некоторыми непредусмотренными опциями (сигнализация, защита картера, парктроник и т.д.), и потребовать у клиента оплатить это дополнительное оборудование.

«Например, будет акцентировать его внимание на том, что машине придется долго ждать, а за это время цена может подняться», — рассказывает он.

Более того, условия договора могут подразумевать, что внесенный аванс в случае отказа от привезенного автомобиля останется в качестве неустойки дилеру. Дабы не терять эту сумму, клиенту приходится не просто соглашаться на то, что привезли, но и еще доплачивать за ненужные ему опции, свидетельствуют истории на форумах автолюбителей.

Торговая наценка

Другим способом является введение граждан в заблуждение относительно конечной цены приоб-