

ОБОРОНА**Зачем Россия перебрала в Крым новые системы ПВО С-400**

с. 4 →

МОБИЛЬНЫЙ СЕРВИС

Как самый известный российский стартап 2016 года Prisma теряет популярность

с. 6 →

АКТИВЫ

Кто владеет крупнейшим отечественным производителем соли «Руссоль»

с. 8 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
16 января 2017
Понедельник
№ 5 (2502)**Анастасия Калинина,**
глава региона Евразия,
Всемирный экономический форумКак подготовить
страну к четвертой
промышленной
революции

МНЕНИЕ, с. 9 →

ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС

Московская биржа, 13.01.2017

1158,19

пункта ↓

Цена нефти BRENT

Bloomberg, 13.01.2017, 20.00 мск

\$55,70

за баррель ↓

Международные резервы

России ЦБ, 06.01.2017

\$377,7

млрд ↓

Курсы

валют ЦБ

14.01.2017

\$1=

₽59,37 ↓

€1=

₽63,12 ↓

ЗАЙМЫ ЦБ завершил первый этап масштабной чистки рынка МФО

Реестр похудел на треть

ИГОРЬ ОРЛОВ,
РОМАН МАРКЕЛОВ

За 2016 год ЦБ исключил из реестра микрофинансовых организаций более трети его участников, поставив абсолютный рекорд. Это не мешает рынку микрозаймов расти. Эксперты объясняют спрос на такие кредиты снижением доходов россиян.

Первый этап чистки рынка микрофинансовых организаций (МФО), начавшийся в 2014 году, закончен, констатируют в Банке России. На конец 2016 года в госреестре МФО оставалось 2687 организаций, только за год его покинуло рекордное число участников — более 1,7 тыс., сообщили РБК в Центробанке. Процесс затронул в основном слабых игроков, сильные, напротив, увеличили за прошлый год число заемщиков — рост рынка по этому показателю составил 40%, констатируют в ЦБ.

Всего за прошлый год из реестра были исключены сведения о 1715 участниках, что больше, чем в 2015 и 2014 годах (1681 и 1329 соответственно). Наибольшую жесткость регулятор проявил в четвертом квартале, когда из реестра были удалены сразу 689 МФО. Это, согласно статистике ЦБ, стало абсолютным квартальным рекордом сокращения числа участников с конца 2014 года.

окончание на с. 7 →



Несмотря на значительное снижение в 2016 году количества МФО, общий портфель займов микрофинансовых организаций за прошлый год вырос более чем на 20%. На фото: глава Банка России Эльвира Набиуллина

НАЛОГИ

Фискальные расходы

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Обещанная «настройка» налоговой системы не предполагает увеличения налогов, заявил министр финансов. Нагрузка на предпринимателей в России и так слишком высока — ее пора снижать, возражали представители бизнес-ассоциаций.

Дискуссия «Новая налоговая политика России: какие изменения нас ожидают с 2018 года?» состоялась в последний день Гайдаровского форума в РАНХиГС, 14 января. Ее модератор — председатель комитета Госдумы по бюджету Андрей Макаров — первым делом пожаловался, что столь важную сессию организовали утром в субботу и заставили прийти на нее студентов. Вначале слово дали главе Минэкономразвития Максиму Орешкину, ранее работавшему заместителем министра финансов, — Макаров поинтересовался у него, изменились ли его взгляды после прихода в другое ведомство.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

СЕЗОННАЯ РАСПРОДАЖА **-51%**

Весна **ПАССАЖ** **ГМ** **СМОЛЕНСКИЙ ПАССАЖ** **WWW.BOSCO.RU**

НОВЫЙ АРБАТ, 19 ПЕТРОВКА, 10 КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ, 3 СМОЛЕНСКАЯ ПЛОЩАДЬ, 3 8 (495) 660 0550

РЕКЛАМА

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девильши**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
вакансия
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0079
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ФОТО: Сергей Савостьянов/ТАСС

↑ **Алексей Кудрин**, председатель совета ЦСР: «Процесс потери Россией своих позиций на мировых рынках — это вопрос 15 лет. Мы это увидим, если не предпримем другие шаги и не заявим себя в другой повестке — в технологической»



ФОТО: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

↑ **Александр Шохин**, глава РСПП: «Если мы 2017 год будем рассматривать как год раздачи предвыборных обещаний, тогда относительно высокая нефть будет дополнительным дестимулирующим фактором для проведения реформ»



↑ **Михаил Задорнов**, председатель правления ВТБ24: «Не думаю, что рост стоимости барреля в текущей ситуации может быть сдерживающим фактором при принятии решения о реформах. У правительства есть четкое понимание необходимости их проведения»

ФОРУМ Участники Гайдаровского форума — о необходимых России реформах

«Сколько бы нефть ни стоила»

АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
МАРИНА БОЖКО,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Повышение цен на нефть не отменит намерений российских властей провести структурные экономические реформы, считают бизнесмены и экономисты — участники Гайдаровского форума, опрошенные РБК. Зато оно может повлиять на решимость чиновников, у которых появится соблазн использовать дополнительные доходы для решения текущих проблем.

Александр Шохин,
глава РСПП:

«Хотя цена на нефть растет, власть все-таки намерена соблюдать новое бюджетное правило и при ее цене выше \$40 направлять дополнительные доходы в Резервный фонд, который, как мы знаем, только в прошлом году уменьшился.

Во-первых, все зависит от политической воли правительства и президента, а во-вторых — от первоначального темпа структурных реформ. И если, условно говоря, просидеть на старте долго, то желание воспользоваться более дорогой нефтью и решать текущие вопросы за счет дополнительных доходов будет ярко выраженным. Поэтому мне кажется, что сейчас,

исходя из того что волатильность по нефти достаточно высока и ее цена явно прогнозировалась в коридоре \$50–60, все-таки стоит начать реформы и формирование Резервного фонда, исходя из нового бюджетного правила.

Но если мы 2017 год будем рассматривать как год раздачи предвыборных обещаний, тогда да, относительно высокая нефть будет дополнительным дестимулирующим фактором для проведения реформ».

Антон Силуанов,
министр финансов:

«Если нефть будет дальше расти, то к чему это может привести? Если мы будем проводить мягкую бюджетную политику, увеличим расходы, будем тратить все нефтегазовые доходы, это приведет к чему? К укреплению курса рубля. Нужно нам опять такое резкое укрепление курса рубля для наших экспортеров, для нашей промышленности, поскольку конкурентоспособность наших предприятий сразу сокращается? Думаю, что нет. Задача бюджета как раз заключается в том, чтобы не тратить эти конъюнктурные незаработанные доходы, а сокращать траты Резервного фонда. И это благоприятно повлияет на макроэкономические показатели, такие как курс рубля, инфляция, уровень ставок.

Важно, чтобы работал частный сектор, чтобы вся экономика получала правильные послы, жила

при низкой инфляции и низких процентных ставках, что сегодня является сдерживающим фактором. Поэтому считаю, что речь здесь не идет о том, что Министерство финансов проявляет жадность с точки зрения доходов; оно проявляет макроэкономический взгляд на вещи. И именно сбережение этих макроэкономических доходов приведет к тому, что наша позиция будет более стабильной, предсказуемой для инвесторов. Я считаю, что правительство примет продуманные, взвешенные решения».

Алексей Кудрин,
председатель совета Центра стратегических разработок:

«Если цена на нефть уйдет за \$60, то да, я думаю, это опять всех расслабит. До \$60 не расслабит, потому что все равно темпы роста будут низкие. Процесс потери Россией своих позиций на мировых рынках — даже тех, которые она сегодня имеет, — это вопрос 15 лет. Мы это увидим, если не предпримем другие шаги и не заявим себя в другой повестке — технологической.

За последние семь-восемь лет объемы капитализации малых и средних предприятий выросли с небольших величин до миллиардов долларов. Некоторые повысили свою капитализацию с \$2–10 млрд до \$200–300 млрд. Это все на наших глазах произошло, и таких примеров в ближайшие 10–20 лет будут сотни. Будет кто-то из России, кто сумеет стать такой компанией, чья

капитализация существенно превысит капитализацию наших нефтяных компаний? Если мы это не сделаем, мы уйдем с мировых рынков, нам там уже не дадут места. Поэтому растить эти компании нужно уже сейчас, мы находимся в конкурентной мировой среде».

Михаил Задорнов,
председатель правления ВТБ24:

«Ситуация сейчас, безусловно, не та, что была раньше: нефть хотя и растет, но она не стоит ни \$40, ни \$100. Не думаю, что рост стоимости барреля в текущей ситуации может быть сдерживающим фактором при принятии решения о реформах. У правительства есть четкое понимание необходимости их проведения.

Кроме того, Резервный фонд фактически исчерпан по результатам прошлого года. Понимание необходимости каких-то действий есть. Вопрос только в том, кто и когда их будет реализовывать».

Олег Фомичев,
заместитель министра
экономического развития:

«Уровень [цен на] нефть в целом очень низок даже по меркам последних двух лет. Реформы могут затормозить, только если у нас нефть будет столько стоить, что бюджет вернется на уровень доходов трехлетней давности. И то вряд ли, потому что нас сейчас поджидают не столько объемы расходов



ФОТО: Сергей Савостьянов/ТАСС

ФОТО: Анастасия Жданова/Коммерсантъ

↑ **Антон Силуанов**, министр финансов: «Важно, чтобы работал частный сектор, чтобы вся экономика получала правильные посылы, жила при низкой инфляции и низких процентных ставках»

бюджета, сколько всеми осознаваемый вызов технологической модернизации, по которой мы очень сильно отстаем.

У нас сейчас огромная проблема — из-за чего, собственно, мы изо всех сил стараемся быстро готовить все наши планы, стратегии и так далее: мы рискуем не успеть в новую технологическую волну. Поэтому в любом случае, сколько бы нефть ни стоила, реформы нам нужны. Хотя мы еще скорость не то чтобы набрали, мы еще в процессе разработки планов, которые нам в этом году нужно будет выпустить. Но рисков [торможения реформ] я сейчас не вижу».

Владимир Мау, ректор РАНХиГС:

«Мне кажется, что напоминание о том, что цены на нефть могут двигаться в любую сторону, получено. Воля к реформам не исчезает или не появляется автоматически. Первые несколько лет после роста цен на нефть российское правительство проводило очень осторожную бюджетную политику. И только лет через пять появилась новая идеология, что цены вышли на новый уровень и больше не могут упасть».

Рубен Аганбегян, председатель правления холдинга «Открытие»:

«В России цены на нефть не влияют на активность проведения реформ. Мы ждали, что падение нефтяных котировок станет катализатором реформ, но этого не произошло. С чем это связано, я сказать не могу. Хотя и при \$70, и при \$100 за баррель также можно заниматься реформированием экономики; благодаря высоким ценам на нефть у тебя есть запас прочности».

Ксения Юдаева, первый заместитель председателя Банка России:

«Реформы с повестки дня не снимаются. Структурные реформы, безусловно, нужны для того, чтобы при любых ценах на нефть экономика могла бы расти устойчи-

выми, более высокими темпами. Дополнительно в связи с такой динамикой цен на нефть для снижения рисков и их влияния на экономический рост нужно вернуться к бюджетному правилу».

Дмитрий Панкин, председатель правления Евразийского банка развития:

«Необходимость реформ в экономике никак не связана с уровнем нефтяных цен. Эта необходимость уже доказана. Все понимаем, что одна из главных проблем — в ресурсной зависимости экономики, и давно уже говорится о необходимости ее диверсификации. Нефть может подняться до \$80, после чего бюджет получит доходы, но также нефть может и упасть. Конечно, это должно стимулировать правительство для реформ. Но если цена на нефть начнет расти, решимости у чиновников может убавиться».

Сергей Горьков, предправления Внешэкономбанка:

«Предсказать, какая будет цена на нефть, невозможно, но думаю, что вряд ли она будет выше какого-то порога. Рост цен на нефть будет сдерживаться открытием новых сланцевых месторождений, которые очень оперативно открываются, если меняется конъюнктура».

Поэтому я думаю, что проведение реформы не очень связано с уровнем нефтяных цен. С одной стороны, если у вас цена на нефть высокая, то доходов в бюджете больше. С другой стороны, это никак не меняет отношения к реформам. Прошлый год, который был очень сложным, показал, что правительство реализовывало поставленные задачи. Экономика России показала, что может развиваться под санкциями. Это серьезное достижение, и у нас есть все, чтобы двигаться вперед».

Какой бы ни был уровень развития общества, всегда требуются реформы, чтобы двигаться вперед. Низкая цена на нефть не является стимулом для проведения реформ, им являются сила, желание и воля. Я верю, что это необходимо делать».

НАЛОГИ Правительство и бизнес поспорили о новой налоговой системе

Фискальные расхождения

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Они стали «шире», ответил Орешкин, добавив, что налоги важны не только для бюджета — это и инструмент экономической активности в целом.

«Мы постоянно говорим о том, что очень важна стабильность и предсказуемость. Для бизнеса важны не только ставки, которые он платит, но и понимание, как эти ставки, да и сама налоговая система будут меняться в будущем», — рассуждал он. Затем Орешкин начал говорить про устойчивый бюджет, однако Макаров его перебил, объяснив это тем, что «исчерпал лимит вежливости» еще в пятницу, во время сессии с первым вице-премьером Игорем Шуваловым. Министр финансов Антон Силуанов, взявший слово следующим, в очередной раз убеждал присутствующих, что изменение налоговой системы не предполагает роста налогов. На вопрос, как же тогда сокращать дефицит бюджета, он дал два старых рецепта: улучшение собираемости налогов и сокращение неэффективных расходов».

Угроза инерционного сценария

Нет ли ощущения, что разговоры о налоговой нагрузке превратились в дежурные фразы, спросил Макаров президента Российского союза промышленников и предпринимателей Александра Шохина. Министры невнимательно читали программу «Единой России», где прописано снижение налоговой нагрузки, — без него «нам грозит только инерционный сценарий», ответил тот. Рост экономики составит не больше 2%, хотя премьер-министр Дмитрий Медведев ранее обозначил рост в 3–4%, добавил Шохин. Стране нужен «рывок», и одна из главных возможностей для этого — «радикальное улучшение делового климата и снижение фискальной нагрузки на бизнес», считает глава РСПП.

Силуанов решил возразить: во-первых, некоторые министры и сами являются членами «Единой России», которые участвовали в разработке программных документов. Во-вторых, разговоры о необходимости снижения налоговой нагрузки «голословны». Силуанов заверил, что и сам является сторонником уменьшения нагрузки, хотя Макаров и упрекнул его в том, что это «звучит неискренне».

Шохин на это пояснил, что снижение нагрузки расширяет налоговую базу в будущем, и привел в пример введение плоской шкалы подоходного налога, которое увеличило доходы бюджета. Для текущего бюджета риски, впрочем, есть, признал он. Это неправильный подход, следовало из реакции Силуанова: «А чем сейчас мы будем платить зарплаты, пенсии, чем финансировать социальные расходы?»

«За пенсии и оборону надо платить»

В Казахстане налоговая нагрузка 25% ВВП, в Индии — 20%, в России — 32–33% ВВП, но есть ли там такие расходы на социальную сферу, на пенсии, на оборону, на содержание ядерных сил и разработку новых вооружений, задавался позже вопросом глава Минфина. За все это надо платить, напомнил он. «Кто будет платить? Налогоплательщики, конечно. Когда мы говорим о налогах, надо говорить и о другой стороне медали».

Снижение налогов и налоговой нагрузки не одно и то же, заявил в продолжение дискуссии Макаров. Вопрос еще и в том, почему уровень налоговой нагрузки Минфин сравнивает с показателями стран ОЭСР (средняя по ОЭСР налоговая нагрузка на экономику — 34,4% ВВП). «Мы всегда пытались сказать: ребята, может, сравнивать себя будем не с США и Германией, а с теми, кто нас окружает, с теми, с кем мы можем конкурировать на рынке, с тем же БРИКС?» — напомнил депутат.

Одно дело — теоретический подход, но если говорить с представителями бизнеса, они, конечно, ответят, что налоговая нагрузка высока, согласился Орешкин, и в первую очередь это касается предпринимателей, которые работают полностью легально. Министр вспомнил об уходе бизнеса в тень (ранее он назвал этот процесс в числе основных проблем российской экономики). Нужно сосредоточиться на снижении доли неформального сектора, и тогда — даже при более низком уровне налогов — можно «довольно легко» получить тот же объем поступлений, полагает Орешкин. Очевидно, что для тех компаний, которые платят все налоги, нагрузка в целом должна снижаться, подчеркнул он.

«Проси больше — получишь меньше»

Связь бюджетной и налоговой политики существует, но почему тогда власти готовят три различных программных документа — основные направления бюджетной политики, налоговой политики и таможенно-тарифной политики, продолжал Макаров: «Когда мы читаем эти разные документы, такое ощущение, что о разных странах речь идет в некоторых местах». Документ должен быть один, согласился Силуанов, это будет более эффективно. На вопрос, что этому мешает, Силуанов ответил, что соответствующие поправки уже внесены».

Уровень неналоговых платежей в России достиг уже таких масштабов, что разговаривать надо не о налоговой нагрузке, а о фискальной, сказал президент Торгово-промышленной палаты (ТПП) Сергей Катырин. В некоторых регионах количество неналоговых платежей достигает 70, отметил он, ссылаясь на подсчеты экспертов. Любой предприниматель попросит правительство сни-

жать налоговую нагрузку, но это объективно невозможно в ближайшие три года, рассуждал он.

«Я начинал свою трудовую деятельность в системе Госплана СССР, я знаю старое правило: проси больше, получишь меньше. Если будешь просить сохранить налоговую нагрузку, она увеличится. Будешь требовать снижения — она как минимум сохранится», — прокомментировал Шохин. Минфин делит на два поступающие ему запросы о дополнительном финансировании, если инициатор обращения не обосновал просьбу, заметил Силуанов».

Ведомства спорят

В нефтяной отрасли, в условиях растущей цены на нефть и заморозки добычи, «дергаться с точки зрения налоговой системы нет никакого смысла, она устойчива», заявил Максим Орешкин. Министр финансов в ответ заметил, что назрело решение менять действующую систему налогообложения нефтяной отрасли и переходить с НДС (налог на добавленную стоимость) на НДС (налог на дополнительный доход). «Назрел переход на то, чтобы отменять эти индивидуальные льготы и прекратить их предоставлять отраслевыми ведомствами, а не законодателем. Мне кажется, что вопрос об изменении налоговых режимов в нефтянке — это вопрос вчерашнего дня, нам надо срочно принимать это решение, чтобы с 2017–2018 годов вводить новый порядок налогообложения», — заявил Силуанов».

Шохин напомнил, что межведомственный спор Минфина и Минэнерго об НДС идет уже давно, а министр энергетики на совещании у премьер-министра просил включить в план действий по ускорению темпов экономического роста на 2017 год внесение закона о налоге на финансовый результат».

Как пояснил РБК источник в Минфине, ключевые разногласия по НДС у ведомств как раз с Минэнерго: между ведомствами продолжается обсуждение по размеру компенсации и выпадающим доходам бюджета. По словам собеседника РБК, в Минфине планируют, что согласованный проект закона будет рассмотрен Думой уже в весеннюю сессию».

Президент Владимир Путин, анонсируя изменения в налоговой системе в ходе послания в декабре, сообщил, что рассмотреть предложения по ее «настройке» планируется уже в 2017 году. При обсуждении может начаться «борьба интерпретаций», выразил опасения Макаров. Первую версию надо обсудить в феврале 2018 года — «может быть, даже накануне президентских выборов», призвал Шохин. Наиболее лаконичен был Максим Орешкин: надо добиться «доверия» между участниками дискуссии, а само обсуждение должно быть «активно, не пассивно», сказал он. В весеннюю сессию Госдумы уже должны быть сформированы основные подходы, заверил Силуанов».

ОБОРОНА Зачем Россия перебросила на полуостров новые системы ПВО

С-400 прикроют Крым

ГРИГОРИЙ МИЛЕНИН,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Ракетный полк с новейшей системой ПВО С-400 «Триумф» заступил на боевое дежурство в Крыму. ЗРК прикрывает небо над полуостровом, частично над Черным морем и югом Украины, а также может угрожать разведывательным самолетам НАТО.

Противостоять «Томагавкам»

Зенитно-ракетный полк, вооруженный «Триумфами», заступает на боевое дежурство 14 января, передал ТАСС со ссылкой на пресс-службу Южного военного округа. Личный состав полка успел пройти переобучение в августе прошлого года, когда в рамках учений «Кавказ-2016» проводились тренировочные пуски ракет.

ЗРК С-400 «Триумф» предназначен для уничтожения авиации, крылатых и баллистических ракет, в том числе среднего радиуса действия, а также может применяться против наземных объектов. Дальность действия С-400 «Триумф» достигает 400 км. ЗРК этой модели способен поражать цели на высоте до 30 км.

Как заявил РБК военный эксперт Илья Крамник, для России внешние угрозы в Крыму ограничены, «но теоретически украинцы могут применить оперативно-тактические ракетные комплексы «Точка». «Кроме того, в арсеналах украинской армии, наверное, еще остались тактические ракеты Р-17. Их боеспособность весьма сомнительна, но лучше перебдеть», — сказал Крамник.

Также в случае появления в регионе ударных элементов американской системы противоракетной обороны «Иджис» этот комплекс сможет эффективно им противодействовать, а именно отражать налеты крылатых ракет «Томагавк», добавил эксперт.



ЗРК С-400 «Триумф» предназначен для уничтожения авиации, крылатых и баллистических ракет, а также может применяться против наземных объектов

До переброски на полуостров новых средств ПВО воздушное пространство Крыма охраняли комплексы предыдущего поколения С-300 ПМУ, которые поражают аэродинамическую цель на расстоянии 150 км. Эти комплексы были переброшены в Крым в 2014 году, после включения республики в состав России. Помимо С-300 ПМУ в Крыму появились противокорабельные комплексы «Бал» и «Бастион», истребители Су-27 и Су-30, передавало «РИА Новости» в декабре 2014 года со ссылкой на источник в силовых структурах Крыма.

Между тем, российские военные намерены помимо заступившего на дежурство полка разместить в Крыму и дополнительные ЗРК С-400 «Триумф», заявил 14 января журналистам командующий 4-й армией ВВС и ПВО генерал-лейтенант Виктор Севостьянов. «Конечно, это предусмотрено. О сроках я бы не хотел пока говорить», — цитирует его агентство «Интерфакс».

Севостьянов также сообщил, что после того, как на боевое дежурство в Крыму заступил ракетный полк, вооруженный С-400,

боевые возможности ПВО увеличатся. «Эта система позволяет одновременно сопровождать и уничтожать до 300 воздушных и наземных целей, действующих на всем диапазоне скоростей и высот», — сказал генерал.

Также Севостьянов отметил, что направленная в Крым система сможет отслеживать и уничтожать цели, изготовленные с использованием технологий «Стелс».

В начале декабря 2016 на северо-западе России заступили на боевое дежурство несколько

ЗРК С-400 «Триумф», а в марте этого же года С-400 были размещены в Новосибирске. А 11 января 2017 года на дежурство в Подмоскowie для противовоздушной обороны заступил полк, оснащенный ракетной системой С-400 «Триумф».

Угроза для НАТО

Говоря о политических последствиях включения системы С-400 «Триумф» в систему ПВО Крыма, эксперты не ожидают какого-либо обострения в черноморском

Какие базы России останутся в Сирии

Как сообщает агентство «Интерфакс» со ссылкой на источник, после сокращения российской группировки в Сирии в этой стране останутся только два серьезных военных объекта. Речь идет об авиагруппе на аэродроме Хмеймим в провинции Латакия, а также пункте материально-технического обеспечения и ремонта ВМФ в городе Тартус на побережье Средиземного моря.

29 декабря Владимир Путин согласился с предложением главы Минобороны России Сергея Шойгу, который заявил, что в Сирии созданы условия для сокращения российской группировки вооруженных сил. Президент сообщил, что военное присутствие России в Сирии будет сокращено, однако Москва не прекратит оказывать поддержку Дамаску в борьбе с террористами.

В тот же день Путин заявил, что сирийское правительство и повстанцы заключили соглашение о прекращении огня в регионе, назвав это событием, которого «не просто долго ждали, но и для приближения которого много работали». Президент также подчеркнул, что соглашение стало результатом совместной работы Москвы и Анкары, а также упомянул прошедшую в Москве встречу мини-

стров иностранных дел России, Турции и Ирана. Источник «Интерфакса» уточняет также, что для прикрытия пункта базирования ВМФ России в портовом Тартусе Россия сохранит в Сирии свои зенитные ракетные системы С-300 и береговые комплексы «Бастион» с крылатыми ракетами. В октябре министр иностранных дел России Сергей Лавров назвал основной целью поставки

батареи С-300 в Сирию необходимость обеспечения защиты российских военных. «Нам сейчас просто нужно надежно обеспечить безопасность наших военных, ВКС, нашего пункта материально-технического обеспечения в порту Тартус в ситуации, которая пока не успокаивается», — подчеркнул Лавров. Первые С-300 Минобороны России перекинуло в Сирию на следующий

день после того, как США прекратили двусторонние отношения с Москвой по сирийскому конфликту 3 октября. Представитель российского оборонного ведомства заявил тогда, что это было сделано, чтобы исключить повторения событий 17 сентября, когда коалиция во главе с США нанесла авиаудары по сирийским войскам в Дейр-эз-Зоре.

Дальность действия комплексов ПВО, размещенных в Крыму



Источник: данные Минобороны

регионе. Как заметил Крамник, Турция, скорее всего, спокойно воспримет этот факт, а мнением Болгарии и Румынии мало кто обеспокоится.

Что касается реакции США, то размещение «Триумфов» в Крыму может стать поводом для новых антироссийских санкций со стороны американских властей, допустил эксперт Центра анализа стратегий и технологий Сергей Денисенцев. «Но не причиной», — подчеркнул эксперт.

Как ранее говорил РБК главный редактор журнала «Арсенал Отечества», военный эксперт Виктор Мураховский, в зоне поражения перекинутых в Крым С-400 окажутся военные самолеты НАТО, оборудованные системой раннего предупреждения и наблюдения АВАКС. О том, что они будут патрулировать воздушное пространство Польши и Румынии для получения данных о положении на Украине, стало известно из официального сообщения НАТО в марте 2014 года. Самолеты, оборудованные системой АВАКС, в состоянии обнаруживать самолеты на расстоянии до 400 км вне зоны охвата большинства ракет «земля — воздух».

«Закрепление экспансии»

К политическому обострению переброска ЗРК С-400 не приведет, сказал РБК сопредседатель Ассоциации военных политологов Василий Белозеров. Единственное, что может прозвучать со стороны причерноморских государств, отметил эксперт, — что Россия закрепляет свою экспансию в Крыму.

Прямой угрозы от этого комплекса для Украины не исходило, заявил 13 января украинскому изданию «Обозреватель» начальник пресс-центра воздушного командования «Юг» Воздушных сил Украины Владимир Крыжановский. «Задача системы [С-400] — противовоздушная оборона, это не наступательное вооружение. Поэтому в России так спокойно говорят об этом», — пояснил эксперт. Представитель украинских воздушных сил уточнил, что, по информации украинских военных, на территории Крыма нет вооружения для нанесения ударов по другим государствам. «По нашей информации, Россия ничего подобного там не устанавливала. Это все легко контролируется с помощью спутников. Страны НАТО, в первую очередь США, отслеживают это», — заявил он. ■

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Зачем Израиль наносит удары по территории Сирии

Ракеты против «Хезболлы»

АНЖЕЛИКА БАСИСИНИ

ВВС Израиля нанесли удар по аэродрому под Дамаском, утверждают сирийские власти. Эти действия направлены на ослабление позиций Ирана и движения «Хезболла» и не приведут к ухудшению отношений с Москвой, говорят эксперты.

Регулярные удары

Ночью 13 января ВВС Израиля подвергли ракетному обстрелу военный аэродром Эль-Маззе, расположенный на юго-западе Дамаска, в 5 км от президентского дворца, сообщило сирийское агентство SANA со ссылкой на командование вооруженных сил САР. По данным агентства, ракеты были выпущены с севера Израиля, недалеко от Тивериадского озера.

Министерство иностранных дел Сирии предупредило Израиль о последствиях «вопиющего» нападения и обвинило его в попытке поднять «моральный дух террористических формирований, терпящих поражение на различных фронтах в Сирии». Командование ВС Сирии подчеркнуло в своем заявлении, что «сирийская армия намерена продолжить вести борьбу против террористов до их полной ликвидации и отсечет руки тех, кто стоит за ними», цитирует заявление SANA.

Военный аэродром Эль-Маззе не впервые подвергается атаке со стороны израильских ВС. В ночь на 7 декабря прошлого года из района горы Авиталь, расположенной на израильской территории Голанских высот, по аэродрому были выпущены несколько ракет класса «земля — земля». В результате этого на территории военного объекта вспыхнул пожар, никаких сообщений о человеческих жертвах не последовало, сообщило также агентство SANA.

За последние несколько лет официальный Дамаск неоднократно обвинял Израиль в бомбардировке военных объектов на территории Сирии. Только за 2016 год силы Из-

раиля нанесли порядка 20 ударов по объектам сирийской армии и «Хезболлы». 30 декабря 2016 года израильские ВВС нанесли удары по базе сирийской армии в пригороде Дамаска, а также по колонне грузовиков, перевозивших по трассе Дамаск — Бейрут предназначенное «Хезболле» оружие, сообщил израильский телеканал «Девятый» со ссылкой на арабоязычные СМИ.

Ослабление «Хезболлы»

Израильские военные обычно не комментируют информацию о военных ударах по объектам на территории Сирии. Однако после первой атаки на аэродром Эль-Маззе в декабре прошлого года министр

Израиль обеспокоен тем, что «Хезболла» приобретает огромный опыт ведения боевых действий в ходе сирийского конфликта

обороны Израиля Авидгор Либерман в ходе состоявшейся в тот же день встречи с послами европейских стран заявил, что его страна предпринимает усилия, для того чтобы не допустить переброску современных видов вооружения, а также оружия массового уничтожения ливанской военизированной группировки «Хезболла», приводил его слова новостной портал Israelinfo. Израиль обеспокоен тем, что «Хезболла» приобретает огромный опыт ведения боевых действий в ходе сирийского конфликта, что в будущем может угрожать безопасности Израиля, объясняет действия военных Jerusalem Post. В декабре 2015 года в результате авиаудара израильских ВВС по району Джермана в пригороде Дамаска был убит один из лидеров группировки Самир Кунтар.

В Тель-Авиве негативно относятся к тому, что члены «Хезболлы» воюют в Сирии, набираются военного опыта, который могут применить против Израиля, указывает эксперт Института востоковедения РАН Ирина Звягельская. Израильские власти неоднократно говорили, что не допустят ситуации в Сирии, при которой будут укрепляться их противники — Иран и «Хезболла», напоминает Звягельская. Именно Иран и ливанское движение являются основными союзниками президента Башара Асада. Действия Израиля направлены только на защиту своей территории, говорит бывший посол в России Цви Маген: удары, скорее всего, наносятся именно по позициям «Хезболлы», а не сирийцев, конвоям грузов и складам вооружений, так как хранящиеся там ракеты могут быть использованы при обстрелах Израиля.

Действия Израиля — это предупреждающее послание Ирану, нацеленное на предотвращение усиления его позиций в Сирии и регионе, сказал Маген.

Источник «Газеты.Ru» сообщил, что между Россией и Израилем есть договоренность, согласно которой Израиль каждый раз ставит Москву в известность, когда его ВВС намерены провести операцию в сирийском воздушном пространстве. О создании механизма информирования друг друга президент России Владимир Путин и премьер Израиля Биньямин Нетаньяху договорились во время визита последнего в Москву в сентябре 2015 года.

Отношения между Москвой и Тель-Авивом дружественные, основанные на взаимопонимании, говорит Маген. В целом, по его утверждению, Израиль в сирийском вопросе занимает выжидательную позицию.

Россия и Израиль могут позволить себе не соглашаться с какими-то вещами, но не переводить отношения в напряженную фазу, говорит Звягельская. По ее мнению, действия Израиля не мешают подготовке и проведению переговоров по Сирии в Астане, намеченных на конец января. ■



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



МОБИЛЬНЫЙ СЕРВИС Что случилось с известным российским стартапом 2016 года

Prisma показала падение

Приложения для смартфонов в цифрах

\$3 млрд

составила выручка App Store за декабрь 2016 года, что является рекордным показателем за всю историю существования магазина Apple

Около 50 тыс.
новых приложений появляется для Google Play ежемесячно**На 394%**

увеличилось время, проведенное пользователями в приложениях для общения, в 2016 году в сравнении с предыдущим годом

2,2

млн приложений насчитывается на сегодня в App Store

На 11%

в 2016 году увеличилось использование приложений в мире по сравнению с 2015-м

До 8 часов
в день

американские и английские подростки используют смартфон

Источники: App Annie, Apple, ФРИИ, Flurry

ИРИНА ЛИ

Мобильное приложение Prisma, ставшее одним из самых популярных в 2016 году в России, потеряло лидирующие позиции в рейтингах. Разработчики утверждают, что монетизация сейчас не является для них приоритетом.

Снижение популярности

Российское приложение Prisma, которое работает на основе нейронных сетей и позволяет стилизовать сделанные на смартфоне фотографии в стиле картин известных художников или направлений в живописи и загрузки которого доходило до 2 млн штук в день, перестало интересовать пользователей.

Первая версия Prisma на iOS была запущена в июне 2016 года и почти сразу по количеству установок оказалась в топе приложений App Store в десяти странах. Только за первые десять дней с запуска число скачиваний в России достигло 650 тыс., что превысило показатели другого аналогичного популярного приложения — MSQRD (500 тыс. скачиваний за первые четыре недели с момента запуска). Google и Apple в своих годовых итоговых рейтингах признали Prisma одним из самых заметных приложений 2016 года. В январе 2017 года американский Forbes причислил одного из основателей сервиса Алексея Моисеев к персонам года моложе 30 лет в категории «Потребительские технологии».

Сейчас популярность проекта заметно упала во всех странах, следует из данных аналитическо-

го портала App Annie. Если в июле приложение стабильно входило в топ-5 iOS-приложений в США (учитывается число установок за месяц), то в январе 2017 года Prisma опустилась до 531-го места в рейтинге всех приложений App Store. Значительное снижение произошло и в России — по состоянию на январь сервис занимает 125-е место. Аналогичная ситуация и для Android в обеих странах (бета-версия для этой платформы была запущена позднее, в конце июля) — сервис опустился до 285-го места в России и 486-го в США (данные на 18 декабря).

Как пояснил РБК Алексей Моисеев, основатель Prisma Labs, которой принадлежат права на приложение, падение интереса не стало неожиданностью. «Спад, конечно, предсказуем. Такого рода приложения не могут постоянно быть на высоте всех чартов, поэтому необходимо работать над продуктом, удерживать пользователей и делать море других вещей, ведь область большая, и тут явно есть что делать. А рост был настолько велик, что удержать показатель в 2 млн закачек в день практически нереально», — сказал он.

По словам Моисеева, рынок обработки фотографий не так велик. «Мы охватили уже почти всех пользователей, которые ставят такого рода приложения. Общий объем скачиваний сейчас составляет около 90 млн. Показатель MAU (monthly active users, активных пользователей в месяц, — РБК) практически не падает с сентября 2016 года и остается на уровне 15–20 млн», — рассказал основатель Prisma. Моисеев отметил, что сейчас ком-

пания фокусируется на развитии продукта и технологий, а монетизация не является основной задачей.

Инвесторы через Prisma

Через десять дней после запуска Prisma крупнейший российский интернет-холдинг Mail.Ru Group объявил, что выступит инвестором проекта. Источники РБК, близкие к сделке, рассказывали, что Mail.Ru Group вложит около \$2 млн в обмен на долю примерно в 10%. В числе совладельцев проекта значатся

«Общий объем скачиваний сейчас составляет около 90 млн. Показатель MAU (monthly active users, активных пользователей в месяц, — РБК) практически не падает с сентября 2016 года и остается на уровне 15–20 млн», — рассказал основатель Prisma

также Моисеев, разработчики, гендиректор Servers.com Алексей Губарев и фонд Gagarin Capital.

Отвечая тогда РБК на вопрос о судьбе проекта в момент, когда первоначальный интерес спадет,

Алексей Моисеев говорил, что «сервис будет развиваться». «Будут появляться новые фильтры, людям интересно, они пойдут и попробуют — это первый шаг. Второй шаг: мы думаем об анимированных изображениях, о видео, это еще интереснее. Это развитие позволит удержать аудиторию», — пояснил он. Уже к августу через Prisma было обработано более 1,2 млрд фотографий, появилась функция редактирования фото офлайн и возможность обработки видео.

В Mail.Ru Group сделку объяснили интересом компании к проектам в сферах применения искусственного интеллекта и нейронных сетей. «В стартапы типа Prisma стратегические инвесторы зачастую вкладывают деньги либо для получения доступа к технологии, либо с целью использования этой аудитории в интересах стратегического инвестора: он может предлагать ей свои продукты и сервисы», — поясняет управляющий инвестиционным портфелем ФРИИ Сергей Негодяев. Вскоре после сделки социальная сеть «ВКонтакте» (также принадлежит Mail.Ru Group), а потом и сам холдинг выпустили свои аналоги Prisma — приложение для обработки фотографий Vinci и приложение для обработки видео Artisto.

Для стартапов любая виральная популярность — способ привлечь инвесторов и дать знать о себе гигантам индустрии, которые могут их купить, комментирует Александр Чачава, управляющий партнер венчурного фонда Leta Capital. Корпорация Facebook также использовала технологии популярного стартапа MSQRD, который был выкуплен ею весной

2016 года. Суть этого проекта в том, что пользователь может снимать фото и видео, накладывая на лица персонажей маски известных людей, животных или художественных персонажей. Сейчас технологии MSQRD уже интегрированы в Facebook Live (сервис прямых трансляций). Согласно планам корпорации будет и интеграция с приложением Instagram, которое также принадлежит Facebook.

Поддерживать интерес

Затухание интереса аудитории к нашумевшим проектам не столь страшно, как может показаться, утверждает Негодяев. «Стратегический инвестор уже получил доступ к аудитории или технологии и сможет дальше ее монетизировать», — поясняет он.

Продукты, «взлетевшие» благодаря вирусному эффекту распространения, быстро теряют популярность, констатирует аналитик Maxfield Capital Борис Малеев. «Необходимы постоянные обновления, но при этом нужно оставаться в рамках сложившегося продукта. Используемые «фишки» и их повторяемость вкупе с неким социальным фактором (однообразие в ленте друзей) надоедают особенно быстро и ускоряют отток пользователей», — отмечает собеседник РБК. Во «второй волне популярности» Prisma Малеев сомневается, хотя допускает ее, «если компании предложат что-то принципиально новое».

Большое обновление уже анонсировал другой самый обсуждаемый проект 2016 года — Pokemon Go. Мобильная игра на основе технологий дополненной реальности,

завоевавшая десятки миллионов пользователей по всему миру, к сентябрю 2016 года потеряла 80% аудитории по сравнению с июлем, подсчитала аналитическая компания Slice Intelligence. Сейчас разработчик игры компания Niantic обещает игрокам новые возможности. В интервью порталу Recode гендиректор компании Джон Хенке заявил, что будет изменена механика игры, а также вырастет число отлаживаемых покмонов.

Развлечения и игры являются самым быстрорастущим сегментом рынка мобильных приложений, говорит Сергей Скрипников, замдиректора по коммуникациям ФРИИ. По данным PwC, мировой рынок развлечений в 2015 году оценивался в \$603 млрд, а к 2020 году он вырастет до \$720 млрд. «Центральную роль в дистрибуции развлечений будут играть даже не гаджеты, а экосистемы (Android и другие), которые выходят за пределы смартфонов, например в «умный» дом, автомобили, бытовую технику и т.д., — отметил эксперт. — Поэтому венчурный рынок продолжит инвестировать в перспективные стартапы из сферы развлечений в расчете на сверхприбыль. Зачастую венчурным фондам достаточно одного-двух взлетевших проектов из 20 проинвестированных, чтобы окупить вложения».

Сейчас конкуренция на рынке развлекательных мобильных сервисов и приложений высока как никогда. «Только на платформе Android уже вышло более 2,6 млн приложений, вместе с iOS их уже более 4,5 млн. Число реально используемых приложений уже давно не растет. В США это 25 приложений, из которых, согласно статистике Nielsen, активно используют лишь пять», — констатирует Скрипников.

Согласно данным Ericsson Mobility Report, мобильные телефоны сейчас есть у почти 4,6 млрд пользователей, и половина этих устройств — смартфоны. ■

ЗАЙМЫ ЦБ завершил первый этап масштабной чистки рынка МФО

Реестр похудел на треть

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Из реестра исключались организации, которые систематически нарушали закон, не вступили в саморегулируемые организации (СРО) и не отвечали установленным требованиям регулятора. Кроме того, под действия ЦБ попали так называемые нежизнеспособные организации, то есть не осуществляющие деятельность, отметили в Банке России.

Регулятор обещает в 2017 году продолжить чистку рынка, реализовав второй этап. Как уточнили в ЦБ, из реестра будут исключать организации, не соблюдающие установленные правила игры, то есть нарушающие закон и права потребителей финансовых услуг, не выполняющие требования к финансовой устойчивости и надежности (по нормативам и резервам). «При этом процесс очистки не будет настолько массовым и масштабным, как в 2016 году», — уточнил представитель пресс-службы регулятора.

Контроль над МФО перешел к Центробанку с сентября 2013 года, в рамках создания мегарегулятора. За это время был принят ряд законодательных актов и указаний ЦБ. В частности, в настоящее время все МФО обязаны исполнять нормативы в части достаточности собственных средств и ликвидности, должны соблюдать определяемые регулятором значения полной стоимости кредита (ПСК), передавать данные о заемщиках в бюро кредитных историй.

Ключевые события, которые повлияли на уход нелегальных игроков с рынка, произошли в

2016 году, говорит гендиректор сервиса онлайн-кредитования MoneyMan Борис Батин. В основном сказались вступление в силу закона о разделении рынка на микрофинансовые (МФК) и микрокредитные компании (МКК). «Сегодня в реестре регулятора 2,5 тыс. компаний — это очень много. Капиталом выше требуемого для

2016 год еще не опубликована. По итогам девяти месяцев рынок микрофинансовых организаций демонстрировал рост объемов выданных займов. По данным Национального бюро кредитных историй (НБКИ), с января по сентябрь МФО выдали рекордные 109,8 млрд руб. Рост показателя за третий квартал на 23,2% пре-

ки создавали аффилированные с ними МФО — это позволяло банкам одновременно минимизировать риски и выдавать займы под более высокие проценты. «Многие из клиентов пришли в МФО, так как банки все еще не восстановили докризисные темпы кредитования», — говорит Трупа. По данным «Е заем», 74% новых клиентов МФО, обращаясь за займом, до этого получали кредит в банке.

Директор по маркетингу Национального бюро кредитных историй Алексей Волков отмечает, что в 2016 году многие МФО повысили технологичность управления рисками, что позволило им существенно нарастить клиентские базы.

Впрочем, основной клиентской базой МФО, по словам гендиректора сервиса онлайн-займов «Робот Займер» Сергея Седова, оставались в минувшем году постоянные заемщики, убедившись, что микрозаймами можно пользоваться чаще. Отмечает он и приток клиентов из числа тех, кто получил отказы в банках в связи с ужесточением требований к заемщикам. Кроме того, по словам Седова, снижение реальных доходов россиян уже третий год подряд является одним из основных факторов востребованности микрозаймов.

По данным Росстата, на протяжении прошлого года реальные располагаемые доходы россиян снижались относительно предыдущего года. Так, за январь—ноябрь 2016 года они упали на 5,8% по сравнению с аналогичным периодом 2015 года, в ноябре — на 5,6%. ■

Всего за прошлый год из реестра были исключены сведения о 1715 участниках, что больше, чем в 2015 и 2014 годах (1681 и 1329 соответственно). Наибольшую жесткость регулятор проявил в четвертом квартале, когда из реестра были удалены сразу 689 МФО

МФК порога сегодня обладают около 100 организаций», — говорит Батин, отмечая, что активную деятельность ведут «несколько сотен организаций», а 90% всего объема рынка приходится на 50 крупнейших компаний.

В то же время, несмотря на значительное снижение в 2016 году количества МФО, общий портфель займов микрофинансовых организаций за прошлый год вырос более чем на 20%, а общее количество их заемщиков увеличилось более чем на 40%, сообщили в ЦБ. Подробная статистика по деятельности МФО за

высил результат предыдущего квартала. По состоянию на 1 октября НБКИ зафиксировало 7,97 млн действующих займов, что на 33,3% больше, чем по итогам июня 2016 года. В России уже порядка 10 млн человек пользуются или пользовались ранее услугами МФО и кредитно-потребительскими кооперативами.

Управляющий директор компании «Е заем» Лига Трупа предполагает, что драйвером роста в 2016 году для рынка стали онлайн-займы до зарплаты. Кроме того, росту рынка способствовало то, что в 2016 году многие бан-

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

Налоговые маневры 2017: новое в законодательстве и практике

9 февраля,
The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru
Спонсорство: Валентина Гвоздева — vgvozdeva@rbc.ru
+7 (495) 363-03-14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



АКТИВЫ Крупнейший российский производитель соли раскрыл всех бенефициаров

Владельцы «Руссоли» показали из офшора

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
АЛЕНА МАХУКОВА,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Крупнейший отечественный производитель соли «Руссоль» раскрыл бенефициаров. Помимо гендиректора Сергея Черного среди них названы оренбургские предприниматели Арам Екавян и Сергей Левин, ранее занимавшиеся нефтегазовым бизнесом.

Шесть известных

Кипрский офшор Russalt Limited, который управляет крупнейшим производителем соли в России, компанией «Руссоль», обнародовал информацию о составе бенефициаров. Как следует из данных кипрского реестра, поступивших в распоряжение РБК, в начале января 2017 года компания провела несколько операций внутри «Руссоли», по итогам которых у нее оказалось шесть владельцев — физических лиц. Двое из них ранее уже упоминались в СМИ как люди, связанные с «Руссолью», — это генеральный директор компании Сергей Черный и руководитель Роскачества Максим Протасов, которые владеют долями в 48,5 и 1,5% соответственно. Другие акционеры Russalt Limited — Сергей Левин (28,34%), Арам Екавян (5%), а также Сергей и Полина Захаровы (11,12 и 5,54% соответственно).

«Руссоль» была создана в 2008 году на базе астраханской компании «Бассоль» и оренбургской «Илецк-соль». В Оренбургской области Арам Екавян и Сергей Левин известны как крупные бизнесмены. Помимо «Руссоли» у них есть и другие совместные с Сергеем Черным активы. В частности, все трое входят в число акционеров банка «Форштадт», который, по данным Banki.ru, занимает 189-е место среди российских банков и первое — в Оренбургской области с размером активов более 14,6 млрд



Раскрытие «Руссолю» информации о ее владельцах может быть связано с ведущейся в России политикой деофшоризации

руб. Согласно выписке Банка России на 20 августа 2014 года, Екавяну принадлежат в банке 43,1%, Черному — 6,8%, а Левину через ООО «Энергоинвест» — 50%. По информации на сайте «Форштадта», все они также являются членами совета директоров «Руссоли».

В 1990-х — начале 2000-х годов деятельность Екавяна и Левина была связана с нефтегазовой отраслью. По данным «Коммерсанта», до 2006 года Арам Екавян был миноритарным акционером

(6,14%) ОАО «Салаватнефтеоргсинтез», пока не продал свой пакет, по оценкам издания, за \$55–60 млн.

Левин, по данным СПАРК, владеет 100% ООО «Оренсал». Основными видами деятельности компании являются покупка и продажа земельных участков. Однако в перечне отраслевой принадлежности по ОКВЭД указаны также оптовая торговля и транспортировка природного газа. В 2006 году «Оренсал» занимала 73-е место в рейтинге крупнейших непубличных российских компаний по версии Forbes с выручкой \$590 млн. В рейтинге компания была обозначена как поставщик газа и нефтяного конденсата.

Максим Протасов, до того как он возглавил Роскачество, был известен как владелец и основатель инвестиционной компании P-Holding, которая управляла активами в машиностроительной, добывающей и аграрной отраслях, в том числе владела пакетами акций производителя консервов «Помидорпром» (торговые марки Lutik и «Огородников»), маслозавода «Сарепта», мясопереработчика «Гурман», холдинга АФГ «Националь». После назначения на должность главы Роскачества

Протасов, по словам его представителя, продал или сократил размер принадлежащих ему пакетов до менее блокирующего и передал оставшиеся у него акции в управление менеджменту компаний.

Найти сведения о Полине и Сергее Захаровых РБК не удалось. Однако ранее их однофамилец Виталий Захаров возглавлял совет директоров компании «Бассоль». Согласно ЕГРЮЛ, в декабре 2010 года она «прекратила свою деятельность при присоединении».

Деофшоризация соли

Получить оперативный комментарий у руководства компании «Руссоль» относительно состава акционеров не удалось.

Адвокат Московской коллегии адвокатов «Карабанов и партнеры» Александр Карабанов считает, что раскрытие компанией личностей ее владельцев может быть связано с объявленной в России деофшоризацией. Тем более ФНС уже доказала, что способна максимально оперативно получать информацию от зарубежных коллег и находить интересующих ее лиц.

Президент России Владимир Путин неоднократно говорил о

необходимости деофшоризировать российскую экономику. «Серые схемы, вывод активов в офшоры, сокрытие собственников долей недопустимы», — заявлял он.

К словам президента прислушались многие крупные бизнесмены. В декабре 2014 года компания Алишера Усманова USM Holdings объявила о завершении реорганизации своей структуры и перевода ключевых активов — компаний «МегаФон» и «Металлоинвест» — в российские холдинговые компании.

К концу 2015 года изменилась схема владения компанией Volga Group, бенефициаром которой является миллиардер Геннадий Тимченко. Он лично стал владельцем 99,99% ООО «Волга Групп», еще 0,01% компании принадлежит ООО «Волга групп холдинг». Ранее эти доли, по данным ЕГРЮЛ, принадлежали зарегистрированной на Кипре Volga Resources Ltd и люксембургской компании VRN Sarl.

В 2016 году Роман Абрамович перевел под российскую юрисдикцию принадлежащие ему 24% ОАО «Первый канал», Виктор Вексельберг — «Акадо», РКС, «Оргсинтез» и «Аэропорты регионов», а Михаил Прохоров — 59,27% ПАО «Квадра». ■

Из чего состоит «Руссоль»

В группу «Руссоль» входят «Бассоль», «Илецк-соль» и «Усольский солепромысел», расположенные, соответственно, в Астраханской, Оренбургской и Иркутской областях. По данным СПАРК, выручка компании в

2015 году составила 5,4 млрд руб. (данные за 2016 год еще не опубликованы). Ассоциация «Русспродсоюз» называет компанию крупнейшим производителем соли в России. На втором месте находится Восточно-Сибирская торгово-про-

мышленная компания (ВСТПК), которой принадлежит Тыретский соляной рудник в Иркутской области. В июле 2016 года ВСТПК перешла под контроль Артема Чайки, по некоторым данным — сына генерального прокурора России.

МНЕНИЕ

Как подготовить страну к четвертой промышленной революции

Анастасия Калинина,
глава региона Евразия,
Всемирный экономический форум



ФОТО: из личного архива

Если прогнозы верны, то доля автоматизированных процессов в производстве и логистике достигнет к 2035 году 95%, а 50–70% нынешних рабочих мест перестанут существовать.

17–20 января в Давосе пройдет 47-я ежегодная встреча Всемирного экономического форума. Одной из главных тем форума остается четвертая промышленная революция.

Первая промышленная революция произошла после изобретения парового двигателя и последовавшего перехода от ручного труда к машинному. Вторая использовала электроэнергию и ознаменовала начало массового производства. Третья автоматизировала производство с помощью электроники и информационных технологий. Четвертая промышленная революция — новая эра в развитии человечества, характеризующаяся стиранием границ между физическими, цифровыми и биологическими технологиями. Технологии, о которых идет речь, включают в себя искусственный интеллект, интернет вещей, беспилотный транспорт, 3D-печать, нанотехнологии, биотехнологии, квантовые компьютеры. Революция повлечет за собой системные изменения. Они коснутся всех сфер бизнеса, общества, политики и потребуют новых форм организации работы правительства и частного сектора.

Россия уже начала подготовку к новой промышленной революции: госпрограмма Национальная технологическая инициатива ставит своей целью создание условий для глобального технологического лидерства России к 2035 году. Однако необходимо успеть сделать гораздо больше, начав хотя бы со следующих трех направлений.

Приоритет цифровых технологий

Цифровая экономика — это фундаментальная часть архитектуры четвертой промышленной революции. Руководство России об этом уже говорит, в послании

Федеральному собранию 2016 года Владимир Путин предложил запустить «масштабную системную программу развития экономики нового технологического поколения, цифровой экономики». Чтобы превратить видение в реальность, России необходимо выстроить полномасштабную венчурную экосистему, усилить защиту прав собственности и других имущественных прав, наращивать инновационный потенциал компаний.

У страны хорошая база для развития цифровой экономики. Например, один из самых высоких в мире показателей проникновения мобильных технологий (153 абонента мобильной связи на 100 человек). Средняя скорость подключения к интернету в России в два раза выше среднего мирового значения. Более 57% семей имеют широкополосный доступ в интернет, и в планах Министерства связи и массовых коммуникаций увеличить этот показатель до 80% к 2018 году.

Чтобы превратить эту базу в долгосрочные конкурентные преимущества, России нужны инициативы по продвижению цифровой грамотности и понимание пользы цифровой экономики для общества. Оптимизация практик кибербезопасности, защиты данных, электронных подписей, частной собственности также имеет первостепенное значение. Страна должна продолжить развитие инноваций в области финансовых услуг и электронной торговли.

Перестройка бизнес-моделей

Известный гурู менеджмента Питер Друкер говорил: «Если лидеры не в состоянии отбросить прошлое, оставить прошлое позади, они просто не смогут создать будущее». Французский модельер Коко Шанель выразила эту мысль более элегантно: «Чтобы быть незаменимым, нужно все время меняться».

На американском и европейском рынках четвертая промышленная революция ведет к быстро-

му исчезновению одних компаний и стремительному появлению других. Справедливо предположить, что такой же тренд ждет и Россию. Оценочная стоимость новых российских компаний, таких как «Юлмарт» и Qiwi, очень быстро растет из-за привлекательности их бизнес-моделей. И это представляет опасность для традиционных игроков на рынке. Впрочем, они тоже могут процветать в цифровую эпоху, но для этого им необходимо следовать примеру таких компаний, как Amazon, Capital One или American Airlines.

Amazon перестроила свою собственную бизнес-модель от-

Российские компании тоже исследуют новые модели. Главная поисковая система страны «Яндекс» предоставляет множество услуг, таких как такси и паркинг, разрабатывает облачные и аналитические решения для розничной и электронной торговли, банковского и телекоммуникационного сектора и т.д. Поставщик программного обеспечения АБВУ теперь специализируется на оптическом распознавании символов и на обработке данных. «Почта России» недавно открыла собственный интернет-магазин и работает над созданием сервиса онлайн-платежей.

«Россия уже начала подготовку к новой промышленной революции: госпрограмма Национальная технологическая инициатива ставит своей целью создание условий для глобального технологического лидерства России к 2035 году»

правки книг по почте, предложив рынку устройство для чтения электронных книг Kindle. В Capital One по-новому посмотрели на то, как в компании используют данные, и перефокусировались на клиентов, приносящих самый высокий доход. American Airlines переосмыслила свою роль туристического агента и изобрела систему онлайн-бронирования Travelocity.

Другой способ оставаться конкурентоспособным — это изменить правила игры на рынке. Uber ворвалась на 70-миллиардный рынок доставки еды, когда был придуман UberEATS. Red Bull изменила рынок контента в области культуры, спорта и активного образа жизни. Fujifilm определила, что химические соединения, используемые компанией в основном бизнесе, содержат антиоксиданты, которые могут быть использованы в косметической индустрии.

Управление рынком труда

Около 60–70% работающих в России людей прямо или косвенно вовлечены в массовое производство. Если прогнозы верны, то доля автоматизации процессов в производстве и логистике достигнет к 2035 году 95%, а 50–70% нынешних рабочих мест просто перестанут существовать. Социальные и экономические последствия таких изменений будут огромными. Как подготовить страну к подобной трансформации?

Государству и бизнесу следует работать вместе, чтобы адаптировать систему образования к нуждам более динамичного и глобализованного рынка труда. Правительству необходимо качественно изменить трудовое, фискальное и социальное законодательство, чтобы сохранить интерес талантливых сотрудни-

ков к работе внутри страны. Расходы на исследования и разработки, которые до сих пор не превышают 40% от уровня 1990-х, должны быть увеличены, и финансирование должно поступать в основном из частных источников. В то время как в России доля государственного финансирования исследований выросла с 14 до 69% за 2000–2014 годы, в США и Китае порядка 75% покрывается частным сектором, и эта модель доказала свою эффективность.

В свою очередь, руководители предприятий не могут оставаться только пассивными потребителями готового человеческого капитала. Чтобы обеспечить устойчивый рост, компаниям следует принимать участие в развитии специалистов и сделать это приоритетом своих бизнес-стратегий.

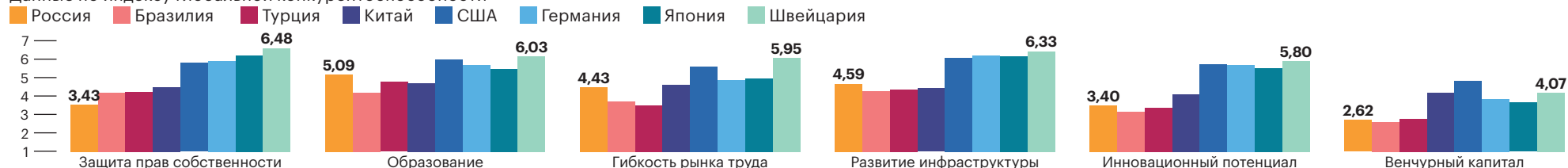
В России такие организации, как World Skills Russia, Агентство стратегических инициатив, Российская венчурная компания, и множество других игроков участвуют в построении общего высокотехнологичного будущего. Ведутся разработки беспилотного наземного и воздушного транспорта, прогрессивных логистических систем — на воде, в воздухе и на земле. Также в России развивается сотрудничество между секторами в области биотехнологий, персонализированной медицины и новых экологичных биоматериалов.

Но продвигая технологические инновации, лидеры должны помнить и о том, как нововведения могут усугубить неравенство в обществе. Ответственность лидеров перед лицом неминуемых изменений состоит в том, чтобы, научившись управлять этими изменениями, построить то будущее, которое отражает наши общие цели и ценности. Следует сделать все возможное, чтобы незащищенные группы людей не остались за бортом технологической революции.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Ключевые категории четвертой промышленной революции

Данные по индексу глобальной конкурентоспособности*



*индекс глобальной конкурентоспособности рассчитывается по методике Всемирного экономического форума и основывается на общедоступных статистических данных и результатах глобального опроса руководителей компаний



Рыбаки неохотно переходят с привычных интернет-форумов на новые сервисы, поэтому создателям Deep.Fish будет непросто приманить миллионы любителей рыбалки

Как изменит рыбалку сервис Deep.Fish

Владельцы рыбного ресурса

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Игорь Мацанюк и компания Deimos инвестируют \$1 млн в онлайн-сервис для рыбаков Deep.Fish. Будет и распознавание рыбы с помощью смартфона, и прогноз улова, сделанный искусственным интеллектом.

«Рыбалка — одно из самых популярных хобби, объединяющее обеспеченную группу — взрослых мужчин. Несмотря на это, в мировой IT-индустрии еще никто всерьез не взялся за создание сервисов, объединяющих рыбаков. Я считаю, это хороший рынок и большая возможность», — говорит председатель совета директоров компании Game Insight и основатель инвестиционного фонда IMI.VC Игорь Мацанюк.

Он сам увлекается рыбалкой и верит, что новый проект кардинально изменит подход к этому хобби — вместо устаревших форумов рыбаки по всему миру полу-

чат доступ к интерактивной карте с рыбными местами, смогут прогнозировать улов и распознавать вид рыбы с помощью мобильных приложений.

Разочарование в госпроектах

В отличие от 45-летнего Игоря Мацанюка его партнер, 28-летний Алексей Спасский, рыбалкой до недавнего времени интересовался мало, его увлекали только компьютеры. Свой первый ПК будущий предприниматель получил в восемь лет и первым же делом снес Windows, зато за шесть часов сам сумел восстановить систему.

Первую свою компанию Спасский основал в 17 лет — занимался установкой программ, починкой «железа» и т.д. Параллельно получал в МГУ два образования: механико-математическое и экономическое. Вскоре студент решил, что обнаружил настоящую золотую жилу — десять лет назад игровые автоматы уже запретили, но еще



Игорь Мацанюк, инвестор фонда IMI.VC

можно было делать электронные лотереи. «Мы просто взяли платежные терминалы б/у и написали под них софт, всякие «клубнички», «малинки» и пр. Расставили по Москве, и деньги, как тогда казалось, потекли рекой», — вспоминает Спасский. Власть лазейку вскоре прикрыли, запретив и лотереи в терминалах, но прибавку к стипендии заработать удалось.

Студент Спасский решил посмотреть, как работает большой

бизнес. Он стал подрабатывать в аудиторской компании ФБК и принимал участие в создании системы для автоматического перевода отчетности РСБУ в МСФО. Затем работал инвестиционным менеджером Softline Venture Partner, побывал членом экспертного совета Фонда Бортника, РВК, участвовал в государственных программах развития предпринимательства.

Но в госпроектах поддержки венчурного бизнеса быстро разочаровался. «Я увидел все эти государственные структуры изнутри и понял, что это тупиковая ветвь, система прогнила изнутри из-за бюрократии и банального воровства. Она изживает креативность, все то, на чем может быть построена глобальная компания», — говорит предприниматель.

Крафтовые сообщества

Переломный момент в жизни Алексея наступил после знакомства с Игорем Мацанюком, которого предприниматель называет



Алексей Спасский, руководитель компании Deimos

наставником в бизнесе, IT и жизни. В 2011 году Спасский начал работать инвестиционным менеджером в фонде IMI.VC.

Мацанюк — личность на российском венчурном рынке, можно сказать, легендарная. Выпускник Мурманского высшего инженерно-морского училища сколотил первоначальный капитал на торговле поддержанными машинами и автозапчастями, а затем перебрался в Москву, где вместе с певцом

Рыбалка в цифрах

14 кг

рыбы на человека в год потребляют в среднем в России, по данным Росстата

20–25 млн

любителей рыбалки насчитывается в России, по данным Росрыболовства

91%

рыбаков, по данным ВЦИОМ, рыбачат ради удовольствия, для остальных это способ прокормить семью

500 млн

человек в мире увлекаются рыбалкой

130 тыс. рек

протекает в России

25%

рыбаков, по данным ВЦИОМ, предпочитают рыбачить на платных водоемах

Сергеем Жуковым создан игровая компания IT Territory и продал ее Mail.Ru Group. В оплату за свою долю Мацанюк получил деньги и акции Mail.Ru.

В ноябре 2010 года Mail.Ru Group провела IPO в Лондоне, в ходе которого Мацанюк продал все свои акции холдинга за \$85 млн, в общей сложности на игровом бизнесе он заработал более \$110 млн. Вырученные средства предприниматель инвестировал в фонд IMI.VC, который вкладывается, например, в игровую компанию Game Insight, конструктор интерьеров Planner 5D, сайт для создания приложений My-Apps.com и другие проекты. В 2013 году Мацанюк решил перенести штаб-квартиру Game Insight из Москвы в Вильнюс. По словам предпринимателя, европейская прописка облегчает выход на западные рынки.

Параллельно работе в фонде Мацанюка, Алексей Спасский развивал собственные проекты. В 2014 году Алексей создал компанию Phobos с офисами в Москве и Вильнюсе — она начала с разработки софта под заказ. Среди клиентов — «Донстрой», Alien TT, S7 Airlines. Оборот в 2016 году превысил 80 млн руб.

Позже на основе R&D-подразделения Phobos Спасский сформировал новую компанию для разработки собственных IT-продуктов для широкой аудитории — Deimos.

Проанализировав IT-рынок, Спасский заметил тренд: во всем

мире набирают популярность так называемые крафтинг-проекты, которые объединяют любителей какого-либо ремесла или хобби. Например, калининградский проект для гитаристов Ultimate guitar создал одно из самых популярных платных приложений в мире, его скачали более 2,8 млн человек, веб-версией пользуются 230 млн пользователей. А проект Love crafts, объединяющий любителей вязать, привлек \$20 млн инвестиций.

Идею создать сервис именно для рыбаков предложил Игорь Мацанюк, расходы решили поделить поровну.

Рыбак рыбака

Рунет для рыбаков сейчас — это в первую очередь специализированные форумы. Самые популярные: Rusfishing.ru (его, по данным Alexa.com, ежемесячно посещают 116 тыс. человек), Fion (80 тыс. посетителей), Gdekluet.ru (28 тыс. посетителей). Кроме того, существуют тысячи тематических сообществ, в том числе и локальных, в социальных сетях. Рыбаки обсуждают технику рыбалки, виды рыб, новости с водоемов, играют в тематические онлайн-игры и договариваются о совместных поездках.

Рынок небольшой и консервативный, большинство сайтов оформлены в духе начала 2000-х. Тем не менее, по словам Максима Зотова, основателя социальной сети для рыбаков Fishingspace, рыбаки с неохотой переходят на новые тематические сервисы, их вполне устраивают те, что есть.

Fishingspace был запущен в 2014 году, здесь можно общаться, а также работает интерактивная карта рыбных мест. Ресурс сейчас насчитывает 25 тыс. зарегистрированных пользователей; по словам предпринимателя, половина из них активны. Однако заработать на этой аудитории Зотову не удается. Он создал Fishingspace из любви к рыбалке, по его словам, прибыль социальная сеть так и не начала приносить. Поэтому Зотов сфокусировался на другом своем бизнесе, а социальную сеть рыбаков считает своим хобби.

По оценке Deimos, на специализированных форумах о рыбалке в СНГ ежедневно сидят до 300 тыс. человек, в мире рыбалкой увлекаются более 500 млн человек. Спасский считает основными рынками для себя США и Европу, а Россию использует в качестве тестового полигона. На мировом рынке главный конкурент для Deep.Fish — социальная сеть для рыбаков Fishbrain, которая получила \$8 млн инвестиций от компании Northzone в 2015 году.

Наживка для рыбаков

Бета-версия Deep.Fish заработала в конце декабря 2016 года. Как и Максим Зотов, Алексей Спасский решил стартовать с карты «рыбных мест» — как выяснилось, это то, что интересует рыбаков прежде всего. Пока на сайте Deep.Fish работает лишь карта Ленинградской и Самарской областей. Дело в том, что, судя по анализу специалистов Deimos, в этих регионах живут самые активные рыбаки. В бли-

жайшее время сервис начнет подключать и другие города-миллионники в России, а затем по всему миру.

Рыбаки сами отмечают водоемы и места для рыбалки, рассказывают об улове, который можно ожидать, и делятся опытом. Чем больше информации публикует пользователь, тем выше его рейтинг в сообществе. Даниил Пущенко занимает второе место в рейтинге самых активных пользователей, он уже добавил на карту 331 «рыбное место». «Здорово, что Deep.Fish появился. Теперь не надо перечитывать уйму форумов и досажать вопросами коллег-рыболовов в поисках интересного места для рыбалки», — говорит рыбак.

Карта — это только базовый функционал, он будет существенно расширяться. По задумке интернет-предпринимателей бренд Deep.Fish объединит десять сервисов для рыбалки. «Мы разрабатываем приложения-помощники, которые будут обеспечивать нас данными для прогнозов, а рыбаков — необходимой информацией», — рассказывает технический директор проекта Константин Даруткин. Разработкой софта под его началом сейчас занимаются 20 че-

ловек, по словам Алексея, в команде выпускники топовых вузов и финалисты олимпиадного программирования.

Разработчики уже создали прототип мобильного приложения для распознавания пойманной рыбы по фотографии, которое использует нейронные сети.

Бета-версия Deep.Fish заработала в конце декабря 2016 года.

Как и Максим Зотов, Алексей Спасский решил стартовать с карты «рыбных мест» — как выяснилось, это то, что интересует рыбаков прежде всего

Программисты также разрабатывают сейчас искусственный интеллект — он будет анализировать множество данных (отзывы в интернете, погодные условия, опыт рыбаков и др.) и прогнозировать клев в разных водоемах, давать персонализированные рекомендации рыбакам, где и как им бу-

дет проще поймать рыбу. Сейчас идет сбор данных, на основе которых компания будет создавать цифровую экосистему для рыбалки. «Deep.Fish станет первой компанией, связывающей IT и рыболовство», — говорит Мацанюк.

С монетизацией партнеры решили не спешить. «Наша ключе-

вая задача — занять большую долю на этом рынке и покрыть сервисами все потребности рыбаков, — говорит Алексей Спасский. — Если у нас будет 100 млн пользователей через три года, придумать, как получить с каждого хотя бы по 10 центов, — проблема второго порядка». ■

Взгляд со стороны

«Рыболовные рекламодатели нищие»

Юрий Гризодуб,
исполнительный директор
Народной рыболовной
лиги России:

«Deep.Fish никому не нужен — проект сделан не рыбаками. Даже при беглом знакомстве с сайтом видно, что это делали люди, незнакомые с рыбалкой. Их выдает неправильное употребление терминов. И тот, кто его делал, понятия не имеет о том, что будет искать аудитория. А для рыболовов могут что-то полезное сделать только люди, сами этим увлеченные. Проект просто не получит развития, соответственно, не отобьет вложения.

Посмотрите, вот, например, Fishingspace, проект с серьезными инвестициями, большим функционалом и мощным движком, но он тихо помирает. Потому что рыболовные рекламодатели нищие, а пользователи не хотят генерировать контент, а только потребляют его».

«Инвестиция для души»

Алексей Соловьев,
управляющий директор
фонда Prostor Capital:

«Некоторые технологии переворачивают

рынки с ног на голову, как это на наших глазах случилось с индустрией такси, например, а некоторые просто упрощают пользователям жизнь. В этом случае пока непонятно, сможет ли новый сервис кардинально изменить жизнь рыбаков. Риски проекта сложно оценить на самом старте.

Если честно, я думаю, что это больше инвентаризация души, чем что-то, что может превратиться в следующий «единорог», компанию с миллиардной капитализацией. Рынок рыбалки совершенно непонятен для инвестиций, но, возможно, Игорь Мацанюк знает его лучше, чем кто-либо другой».

«Нужны десятки миллионов долларов»

Максим Зотов,
основатель социальной
сети для рыбаков
Fishingspace:

«Чтобы запустить подобный сервис с магазином, подписками, геосервисами и т.д., нужны десятки миллионов долларов. Если проект хочет выходить на мировой рынок, то \$1 млн точно не хватит. На рыболовном рынке много тематических форумов, которые

между собой враждуют. Чтобы объединить их, нужно, чтобы ресурс был хорошо раскручен, чтобы его не воспринимали как конкурента. Если Deep.Fish будет мультязычным и международным сервисом, который объединит людей из разных стран, разных рыболовных клубов, то подключатся лидеры мнений и компаний. Компании нужно позиционировать себя не как один из ресурсов, а как адрес ресурс, такого в мире пока нет».

«Нужно обязательно протестировать гипотезы на настоящих рыбаках»

Замир Шухов,
генеральный директор
и партнер фонда GVA
LaunchGurus:

«Любому стартапу, начинающему разработку своего продукта, мы рекомендуем провести глубокое изучение своей целевой аудитории на предмет поиска масштабной «боли» или неэффективности существующих продуктов. Рыболовство — это свой мир со своими правилами и инструментами. Я верю в то, что опытная команда разработчиков и дизайнеров сможет сде-

лать привлекательный IT-продукт, и хотел бы пожелать коллегам обязательно протестировать гипотезы на настоящих рыбаках, прежде чем «пилить» функционал».

«Назрела необходимость создания инструмента общения рыбаков»

Николай Давыдов,
сооснователь венчурного
фонда Gagarin Capital
Partners:

«Рынок рыбалки — гигантский, особенно в США. Давно назрела необходимость создания современного инструмента общения рыбаков, сделанного с душой. Например, сами по себе технологии компьютерного зрения в скором времени превратятся в commodity (потребительский товар. — РБК), долгосрочная выгода будет доступна тем, кто сможет получить постоянный источник данных и пользователей. Поэтому начать собирать данные сейчас — хорошая идея».

Куда инвестировать в первые месяцы 2017 года

Обнадеживающие акции

ДАНИЛ СЕДЛОВ,
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ,
ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

В какие активы лучше всего инвестировать в первом квартале этого года? По просьбе РБК на этот вопрос ответили финансовые аналитики и портфельные управляющие.

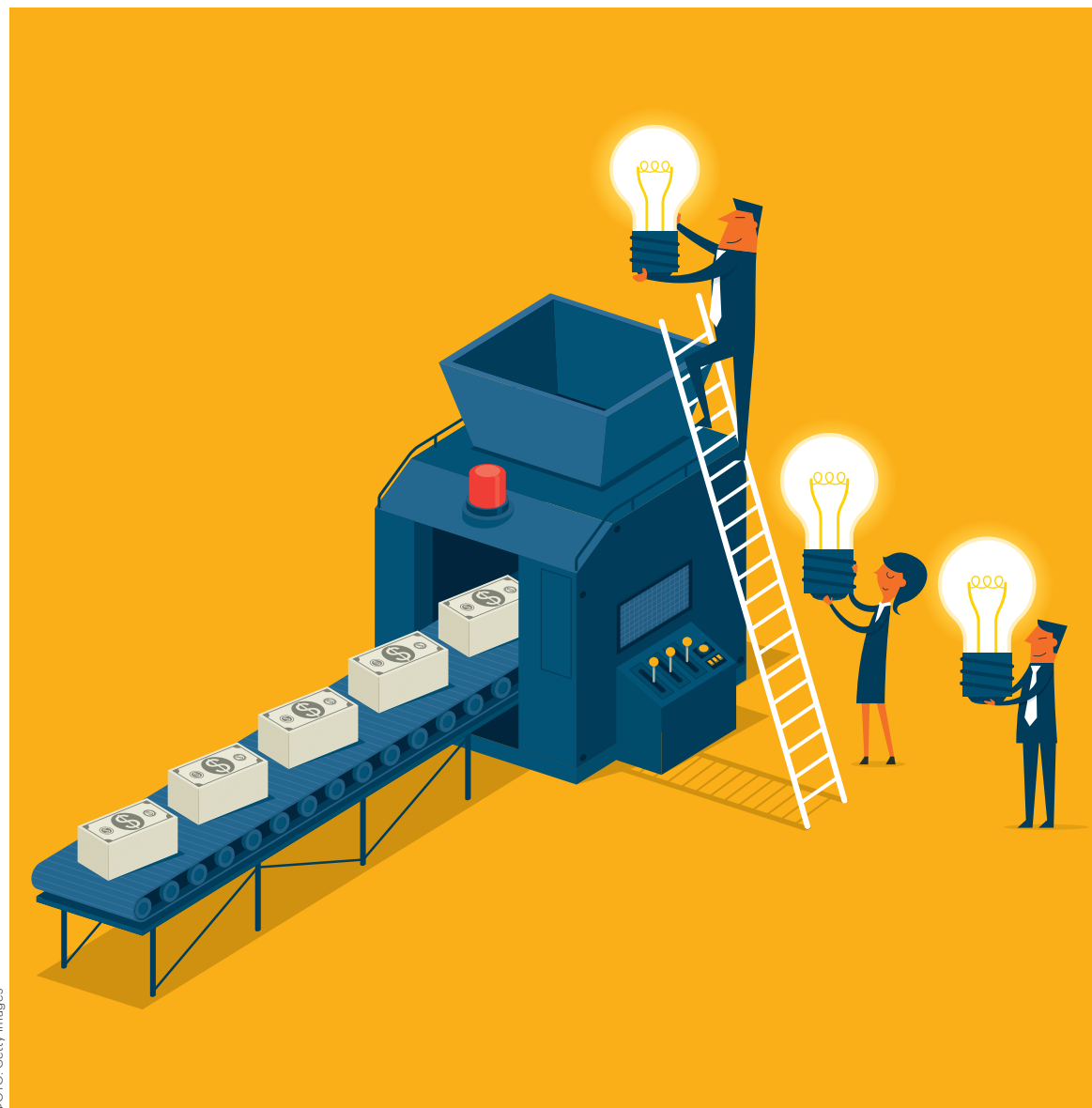
С начала 2017 года индекс ММВБ успел снизиться на 4,6%, курс рубля — укрепиться на 2,4% к доллару. У экспертов, опрошенных РБК, нет единого мнения относительно дальнейшей динамики фондового рынка и российской валюты в первом квартале этого года. Однако они сходятся в том, что в годовой перспективе индекс ММВБ все же вырастет, а нефть подорожает, оказывая поддержку рублевым активам. В то же время интерес инвесторов к защитным инструментам, таким как золото и американские бонды, несколько ослабнет, поскольку участники рынка пересмотрят свое отношение к победе Дональда Трампа на президентских выборах в США и ее последствиям.

Акции

В ближайшие несколько месяцев хорошей инвестицией могут стать акции компаний-экспортеров, полагает аналитик УК «Альфа-Капитал» Андрей Шенк. «Сейчас я бы поставил на рост доллара против рубля, соответственно, приобрел бы бумаги, которые растут, когда рубль слабеет, — это, например, акции АЛРОСА», — поясняет он. Аналитик также советует посмотреть к привилегированным акциям «Сургутнефтегаза» или к бумагам металлургических компаний.

Старший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим в свою очередь говорит, что не стал бы сокращать долю акций в своем портфеле в этом квартале. В течение года российский рынок, скорее всего, продолжит расти — этому способствуют как стабильные цены на нефть, так и растущий спрос на российские активы, считает он. «Я бы сделал акцент на бумаги, которые недооценены по сравнению с аналогами или сильнее реагируют на укрепление рубля», — подчеркивает финансист. Кроме уже упомянутых акций АЛРОСА и НЛМК в перспективе ближайших месяцев Бит-Аврагим считает интересными бумаги Сбербанка, «МегаФона», ЛУКОЙЛа, а также крупных ретейлеров — «Ленты» и «Магнита».

Американские акции также могут вырасти, если президент США Дональд Трамп начнет реализовывать свою предвыборную программу, говорит руководитель аналитического центра Санкт-Петербургской биржи Павел Пахомов. Особенно перспективными



он считает бумаги крупных промышленных компаний, в том числе связанных с оборонной промышленностью: Lockheed Martin, General Dynamics или Boeing. Кроме того, по мнению Пахомова, в этом квартале целесообразно вкладываться в акции американских банков, электроэнергетических и телекоммуникационных компаний.

Относительно перспектив евро эксперты единодушны. Они уверены, что спешить с покупкой европейской валюты пока не стоит

Облигации

Покупать облигации или нет — зависит от риска, на который готов пойти инвестор в текущем квартале, говорит портфельный управляющий ФГ «Финам» Алексей Белкин. «Если нужно свести риск к минимуму, остаются ОФЗ и облигации крупных корпораций. Если опираться на идею снижения ключевой ставки, то имеет смысл выбирать облигации, которые наиболее чувствительны

к этому», — советует он. Прежде всего это облигации с длительным сроком погашения и фиксированным купоном. При снижении ставки стоимость таких бумаг будет заметно повышаться, а инвестор при этом будет получать еще и купонный доход, говорит Белкин. «С учетом текущей ситуации я бы рассматривал корпоративные облигации крупных

компаний или компаний с государственным участием — ЛУКОЙЛа, «Газпрома», ВТБ или Сбербанка», — перечисляет он.

Андрей Шенк из «Альфа-Капитала» также советует вкладываться в облигации компаний из первого или второго эшелона. А главный специалист отдела анализа рынков «Открытие Брокер» Алексей Павлов считает, что переиграть депозиты смогут бумаги второго эшелона с понятным кредитным качеством. «Среди на-

ших фаворитов в данном списке — «Мечел»-13 и 14, ПИК БО-4, МКБ-12», — рассказывает он.

Валюта

Принимая решение о покупке валюты, эксперты рекомендуют не торопиться и посмотреть, какую политику будет проводить Банк России. Однако у рубля в целом хорошие шансы на укрепление. По мнению главного эксперта центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егора Сусина, в первом квартале, несмотря на возможную локально негативную динамику, рубль останется сильной валютой. «У нас хороший платежный баланс, вырастут экспортные доходы, поступит валютная выручка по новым ценам на нефть (они поднялись в декабре). В то же время расходы на импорт достаточно низкие», — поясняет аналитик. Егор Сусин не исключает, что укрепление рубля продлится до середины весны.

Заместитель генерального директора по инвестиционному анализу ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Андрей Верников считает, что хорошую динамику в первом квартале может показать, наоборот, доллар. «Представители независимых комитетов ФРС подчеркнули, что регулятор может повысить ставку даже не три, а че-

тыре раза в этом году, — отмечает Верников. — Соответственно, доллар будет сильным, и сейчас имеет смысл его купить».

Относительно перспектив евро эксперты единодушны. Они уверены, что спешить с покупкой европейской валюты пока не стоит. Как отмечает Верников, на 2017 год запланированы выборы сразу в нескольких европейских странах (Германии, Франции, Нидерландах и, возможно, Италии). Кроме того, на март назначено начало процедур по выходу Великобритании из Евросоюза. «Это означает большую нестабильность», — говорит эксперт. В случае с евро Егор Сусин из Газпромбанка советует следить за новостями из Европы и принимать решения исходя из них. Директор по продажам ИК «Ай Ти Инвест» Андрей Хохрин добавляет, что первый квартал может оказаться благоприятным временем для покупки британского фунта. В течение года эта валюта должна укрепиться как к доллару, так и к евро, продолжая отыгрывать потери, связанные с Brexit, подчеркивает он.

Золото

В четверг, 12 января, цены на золото выросли до двухмесячного максимума. В ходе торгов на нью-йоркской бирже Comex февральские фьючерсы на металл достигли отметки \$1204,30 за тройскую унцию. На этом потенциал роста золота, скорее всего, исчерпан, считает аналитик Нордея Банка Денис Давыдов. По его словам, высокий спрос, который наблюдался последние несколько недель, был связан с завышенными ожиданиями рынка в отношении политики Дональда Трампа на посту президента США.

«Инвесторы ждали разгона инфляции и более резкого повышения процентных ставок в стране. На этом фоне они продавали американские облигации (Treasuries) и переводили деньги в другие активы, включая золото. Сейчас участники рынка видят, что политика Трампа может оказаться куда менее радикальной, чем они ожидали, и начинают выводить деньги из золота в более перспективные инструменты», — объясняет эксперт.

Текущая динамика золота уже начала отражать эти настроения, отмечает Давыдов. В пятницу, 13 января, цены на металл снизились на 0,18%, до \$1197,65 за унцию. По мнению аналитика, в течение первого квартала золото будет торговаться в диапазоне \$1150–1250 за унцию, а в горизонте года — в коридоре \$1100–1300 за унцию. Впрочем, все может измениться, если ФРС США даст сигнал о более серьезном ужесточении монетарной политики, добавляет эксперт. В этом случае интерес золота как к защитному активу резко возрастет. ■