

Как экс-президент «Роснефти» рассчитывает повысить шансы своей компании на аукционе по Эргинскому месторождению

Кто еще попросил Владимира Путина о преференциях на том же аукционе

ННК против «Башнефти»: как предыдущая просьба Эдуарда Худайнатов привела к конфликту

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Владимир Мамут и Арон Тухватуллин,
основатели компании Lucky Child

Как заработать на производстве детской одежды в России

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 19 мая 2016 Четверг No 85 (2341) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 19.05.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 18.05.2016, 20.00 МСК) \$49,64 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 18.05.2016) 926,82 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 06.05.2016) 391,9 МЛРД

НАДЗОР Что ждет владельцев счетов за рубежом

Отчет пошел

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,
АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

У россиян осталось всего две недели, чтобы отчитаться перед налоговыми органами о своих зарубежных счетах. РБК проанализировал самые частые случаи использования таких счетов

До 1 июня все российские граждане, имеющие счета в иностранных банках, должны отчитаться перед налоговой службой. Рассказать придется от движения средств по счету — сколько денег получили, потратили и сколько осталось.

Как сообщили РБК в пресс-службе ФНС, налоговики ожидают от этого нововведения «повышения прозрачности» использования гражданами зарубежных счетов и «обеспечение эффективного контроля» за их валютными операциями. Кроме того, ФНС будет выявлять и вести профилактику нарушений налогового и валютного законодательства.

Требование к гражданам отчитываться по зарубежным счетам появилось в результате поправок в закон «О валютном регулировании и валютном контроле». В конце 2015 года, 12 декабря, правительство выпустило постановление, объясняющее порядок отчетов.



ФОТО: REUTERS

Окончание на с. 4

Отчитается россиянин о зарубежном счете или нет — в обоих случаях у него могут возникнуть серьезные проблемы

РЕТЕЙЛ

500 домиков для «Бабушки Агафьи»

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Основатель компаний «Первое решение» (бренд «Рецепты бабушки Агафьи») и «Натура Сибирика» Андрей Трубников собирается построить сеть из 500 магазинов: для сравнения, у «Л'Этуаль», главного конкурента, их около 900.

ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ТЕСТ

В течение трех лет Трубников собирается создать розничную сеть из 500 магазинов, подтвердил РБК сам предприниматель.

О том, что компания «Первое решение» ищет «директора по развитию и руководству розничной сети магазинов» «с опытом работы в розничных косметических сетях (желательно Yves Rocher, L'Occitane, Lush)», говорится в объявлении на портале HeadHunter.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Время побеждать.

TISSOT QUICKSTER ICE HOCKEY
SPECIAL EDITION.



2016
ЧЕМПИОНАТ
МИРА
ПО ХОККЕЮ
РОССИЯ
Москва - Санкт-Петербург



ФЕДЕРАЦИЯ
ХОККЕЯ
РОССИИ

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ХРОНОМЕТРИСТ



T+ TISSOT ЭТО ТВОЕ ВРЕМЯ

БУТИК TISSOT, ТД ГУМ, КРАСНАЯ ПЛОЩАДЬ, Д. 3, 3-Я ЛИНИЯ, 1 ЭТАЖ, ТЕЛ. +7 (495) 543-90-59

БУТИК TISSOT В ЧАСОВОМ МАГАЗИНЕ HOUR PASSION: МЕГА БЕЛАЯ ДАЧА-2, ТЕЛ. +7 (495) 915-84-49

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИСТРИБЬЮТОР ООО «СВОТЧ ГРУП(РУС)» ПОЧТОВЫЙ АДРЕС: 105120, Г. МОСКВА, 2-ОЙ СЫРОМЯТНИЧЕСКИЙ ПЕРЕУЛОК, Д. 1.

TISSOTWATCHES.COM
TISSOT, НОВАТОРЫ ПО ТРАДИЦИИ

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Юлия Петровна Ярош
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректур: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Вакансия
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Вакансия
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
Максим Товкайло
Информация: Дмитрий Филонов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Вакансия
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сун

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1055
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

ОТ ПАПЫ ДО АБЭ: С КЕМ ВСТРЕЧАЛСЯ ПУТИН



↑ 10 июня 2015 года Владимир Путин встретился в Ватикане с папой римским Франциском. Российский лидер опоздал более чем на час, а разговор продлился около 50 минут. Путин и Франциск говорили о ситуации на Украине и о необходимости мира на Ближнем Востоке. На прощание папа римский подарил президенту медальон с изображением ангела-миротворца



↑ 24 марта Путин принял в Москве госсекретаря США Джона Керри и обсудил с ним положение на Украине и в Сирии. Керри вышел из самолета с красным чемоданом, в котором, по его словам, находился секрет для Путина. «Я подумал, что вы что-то ценное привезли, что не могли никому доверить. Или там деньги были?» — в шутку спросил российский лидер. Что было в чемодане, неизвестно

За полгода Владимир Путин посетит лишь одну европейскую страну

Греки не подведут

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

В конце следующей недели президент России Владимир Путин отправится с визитом в Грецию. Это будет его первый с ноября прошлого года визит в Евросоюз.

ПРЕРВАТЬ ПАУЗУ

Визит президента Владимира Путина в Грецию состоится в конце следующей недели, рассказали РБК три чиновника, знакомых с ходом его подготовки. В Афины Путин прибудет 27 мая, визит продлится два дня, уточнил один из них.

О подготовке этой поездки официальные лица России и Греции говорят с весны. 12 марта вице-премьер Сергей Приходько сообщал, что подготовка к визиту началась, но даты его не сообщал. Визит Путина в Грецию прервет длинную паузу в его поездках в западные страны. Последний раз в страны Европейского союза, в который входит Греция, Путин приезжал 30 ноября прошлого года, когда он принял участие в конференции ООН по климату в Париже.

В этом году президент России один раз выезжал за пределы страны — 25 февраля он посетил Минск с рабочим визитом.

Новых визитов Путина в страны ЕС в этом полугодии не планируется, сказали два собеседника, близких к МИДу и администрации президента. Один из них уточнил, что кто-то из европейских лидеров может посетить в июне Петербургский международный экономический форум, в котором поучаствует Путин.

Последний раз в страны Европейского союза, в который входит Греция, Путин приезжал 30 ноября прошлого года, когда он принял участие в конференции ООН по климату в Париже

СНОВА НА АФОН

Приглашение посетить Грецию Путину передал президент страны Прокопис Павлопулос, посетивший Москву в январе. Президент тогда официально дал старт перекрестному году России и Греции.

В Греции российский лидер не был с 2007 года. Тогда Путин приезжал для участия в трехсторонней встрече с премьером Греции и Болгарии, они подписали соглашение о сотрудничестве при сооружении и эксплуатации Трансбалканского нефтепровода Бургас — Александруполис.

В 2005 году российский президент был в Греции, но не в Афинах: сначала он провел переговоры с премьером Костасом Караманлисом на вилле Галини на полу-

острове Халкидики, а на следующий день посетил Афон.

«Российская газета» 16 мая сообщила, что Путин в ходе визита собирается снова посетить Афон.

В конце мая Грецию намерен посетить и патриарх Кирилл, который совершит паломничество на Святую гору, сообщает сайт патриархии. Визит запланирован

после нескольких часов задержания пропустили в страну.

Собеседники РБК, знакомые с ходом подготовки визита, указали, что программа еще прорабатывается.

«РОССИЙСКАЯ КАРТА»

Премьер Греции, напротив, частый гость в России. В прошлом году Алексис Ципрас дважды был в нашей стране: посетил Петербургский международный экономический форум в июне, а в апреле был в Москве. В прошлом году Путин и Ципрас шесть раз говорили по телефону.

В целом с момента прихода к власти в январе 2015 года греческой партии СИРИЗА отношения между Москвой и Афинами заметно потеплели. За эти полтора года западные СМИ неоднократно называли Грецию одним из главных противников санкций против

Падение торговли с Грецией

По данным ФТС России, в 2015 году торговый оборот между странами упал на 34%, до \$2,8 млрд. Свыше 90% этой суммы — экспорт из России в Грецию, сократившийся на 31%. Россия ввозит в Грецию преимущественно полезные

ископаемые, а вывозит корабли, медикаменты и алюминевые изделия. Ведущая до 2014 года категория импорта из Греции — сельскохозяйственная продукция — исчезла из-за продуктовых контрсанкций Кремля.



ФОТО: REUTERS

← 6 мая Путин встретился в Москве с премьер-министром Японии Синдзо Абэ, который приехал в Россию впервые с 2014 года. По данным агентства Kyodo News, президент США Барак Обама пытался убедить Абэ не ехать в Россию, но японский премьер с доводами Обамы не согласился. Абэ привез Путину план экономического сотрудничества из восьми пунктов, отметив, что его реализация будет зависеть от прогресса в переговорах по Курильским островам



ФОТО: AP

← 26 ноября 2015 года в Москву на встречу с Путиным прилетел президент Франции Франсуа Олланд. Главным итогом переговоров он назвал договоренность о том, что в Сирии не будут наноситься удары по тем группировкам, которые также ведут борьбу с ИГИЛ (организация запрещена в России). На следующий день глава МИД Франции Лоран Фабиус заявил, что Путин и Олланд обсуждали возможность отмены антироссийских санкций ЕС, но пресс-служба Путина эту информацию опровергла



ФОТО: AP

↑ 28 сентября прошлого года во время Генассамблеи ООН в Нью-Йорке Путин провел первую с 2013 года полноценную встречу с президентом США Барак Обама. Предполагалась, что беседа продлится 55 минут, но главы государств проговорили в два раза дольше. По словам источника Reuters в Белом доме, половина встречи была посвящена Украине, половина — Сирии. Одним из главных вопросов была судьба президента Сирии Башара Асада, Путин и Обама к компромиссу не пришли

России. Через несколько дней после победы СИРИЗЫ стало известно, что спецслужбы НАТО изучают возможные связи Кремля с новым правительством Греции.

Несмотря на подобные сомнения Брюсселя в направленности греческой политики, Афины стабильно поддерживают продление санкций против России на саммитах ЕС. Как объяснил РБК Юрий Квашнин, заведующий сектором исследований Евросоюза ИМЭМО РАН, кажущаяся «непоследовательность» действий

правительства СИРИЗЫ имеет несколько объяснений. С одной стороны, Афины разыгрывают «российскую карту», заигрывают с Кремлем, чтобы показать свою значимость для Брюсселя и, вероятно, склонить к более либеральному курсу в отношении долговой проблемы. Параллельно этому на практике Греция демонстративно поддерживает общеевропейскую позицию.

Второй фактор — внутривнутриполитический. Традиционно греки имеют позитивное отношение

к России, несмотря на дипломатические кризисы и прочие обстоятельства. В 2015 году, по данным Gallup, 35% греков позитивно относились к руководству России (против 23% в отношении властей ЕС). Летом же 2014 года, подсчитал Pew Research, 61% жителей Греции тепло относились к России в целом, что гораздо выше, чем в других странах ЕС.

Для греческой оппозиции нормальной практикой является популистская игра на пророссийских отношениях, объясняет Квашнин.

Придя же к власти, эти партии начинают проводить более умеренную внешнюю политику — не стала исключением и СИРИЗА Алексиса Ципраса.

С другой стороны, приоритетом Афин остается нормализация отношений с Москвой. Об этом месяц назад говорил и президент Павлопулос, отметив, что «Россия имеет много союзников внутри ЕС». Именно в этом контексте Афины возобновляют практику двухсторонних встреч и обмена визитами на высшем

уровне, считает Квашнин. По его словам, пик российско-греческих отношений пришелся на правление Костаса Караманлиса в середине 2000-х годов, когда Греция была стратегическим партнером Москвы, в том числе и по военно-техническому партнерству. Впоследствии тяжелейший кризис и частая смена правящей партии привели к фактической заморозке отношений. Их восстановление и поддержание и является сейчас задачей правительства СИРИЗА. ▣

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

The St. Regis Moscow
Nikolskaya*

25 мая 2016 г.

Форум РБК «Недвижимость в России»

Среди спикеров:



Михаил Мень
Министерство
Строительства и ЖКХ



Максим Решетников
Правительство
Москвы



Игорь Чумаченко
VEGAS LEX*



Вениамин Голубицкий
ГК «Кортрос»



Александр Ручьев
ГК «Мортон»



Александр Хрусталев
«НДВ Групп»

Реклама. 18+
*Зе Сэинт Риджес Москоу
Никольская, ВЕГАС ЛЕКС

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Что ждет владельцев счетов за рубежом

Отчет пошел

→ Окончание. Начало на с. 1

Чтобы принять решение, отчитываться по зарубежным счетам или нет, россиянам необходимо знать о последствиях, с которыми можно столкнуться в обоих случаях. «Формальность на первый взгляд может привести к возникновению серьезных рисков», — предупреждает партнер Paragon Advice Group Александр Захаров.

РБК разобрался, чем грозит сокрытие данных о зарубежных счетах и каковы последствия отчета перед ФНС. И в том и другом случае у их владельцев могут возникнуть серьезные проблемы.

ПРОСТАЯ ФОРМАЛЬНОСТЬ

Отчетность довольно проста, рассказывает Захаров: форма из двух листов, на первом — данные заявителя, на втором — информация по счетам в иностранном банке. Если счетов больше одного, то в ФНС надо подать первый лист и несколько экземпляров вторых листов, равное количеству счетов, говорит он.

После того как налоговая служба получит ваш отчет, у нее могут возникнуть дополнительные вопросы. Пресс-служба ФНС это подтверждает: в «целях осуществления валютного контроля» она имеет право запрашивать дополнительные документы.

В этом случае у налогоплательщика есть неделя, чтобы предоставить нужные бумаги — например, выписку о движении денег по банковскому счету, рассказывает адвокат юридического сервиса CorpLaw.Pro Юлия Михальчук. «Эти документы лучше получить заранее в банке», — советует Захаров. По его словам, скорее всего, могут понадобиться выписки по движению денежных средств и письма об открытии и наличии счетов в таких банках.

Михальчук из CorpLaw.Pro также отмечает, что ехать в страну, где находится банк, необязательно — можно получить выписки по электронной почте. Адвокат, впрочем, опасается, что ФНС сможет потребовать документы с печатями. «Пока никто не знает, как обходить эту норму, и, возможно, необходимы будут разъяснения Минфина или поправки в законы», — говорит она.

Сразу после предоставления отчета у вас могут возникнуть несколько проблем.

НАЛОГОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Прежде всего придется заплатить налоги. НДФЛ по ставке 13% облагаются любые доходы по банковским счетам за границей: это и купонный доход, и рента от сдачи зарубежной недвижимости в аренду, и продажа ценных бумаг через управляющую компанию. Также с начала



Налоговики ожидают от нововведения «повышения прозрачности» (на фото — глава ФНС Михаил Мишустин)

2016 года налогом на доходы облагаются проценты по вкладам в иностранном банке, напоминает Захаров из Paragon Advice Group.

Декларационная компания 2015 года закончилась 30 апреля. Михальчук говорит, что отчитываться о доходах, полученных в том числе на иностранные счета, надо было по форме 3-НДФЛ. Неуплата или неполная уплата налогов по статье 122 НК означает штраф от 20 до 40% от их суммы.

Если налог на доход, например, полученный от сдачи не-

мается доверительный управляющий, тогда нужно получить справку у него: именно он в этом случае является налоговым агентом, говорит Кленов.

Избежать претензий по налогам за предыдущие годы, по словам Захарова, можно с помощью амнистии капитала — до 1 июля 2016 года подать спецдекларацию. «В ней надо указать остаток по счету за рубежом и приложить уведомление об открытии счета. Это снимает возможность привлечь вас за неуплату налогов», — говорит он.

Избежать претензий по налогам за предыдущие годы, по словам Захарова, можно с помощью амнистии капитала — до 1 июля 2016 года подать спецдекларацию. «В ней надо указать остаток по счету за рубежом и приложить уведомление об открытии счета. Это снимает возможность привлечь вас за неуплату налогов», — говорит Дмитрий Кленов из UFG Wealth Management

движимости в аренду, заплачен в той же стране, где открыт иностранный счет, и превышает 13%, то в России платить ничего не надо, отмечает Кленов из UFG Wealth Management.

Но чтобы у ФНС не было вопросов, лучше предоставить ей налоговую декларацию другой страны и платежные документы, если вы управляете своей недвижимостью сами. Если же этим за-

ПРОБЛЕМЫ С ВАЛЮТНЫМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ

Большинство российских граждан являются не только налоговыми, но и валютными резидентами. Это понятие появилось в 2012 году. По закону о валютном регулировании это все граждане, имеющие российский паспорт, кроме тех, кто «не менее года» живет за рубежом по виду

на жительство, рабочим и учебным визам.

Партнер фирмы PwC Максим Кандыба говорит, что фраза «не менее года» означает: стоит появиться в России на сутки, и вы — валютный резидент. Захаров, впрочем, считает, что здесь важен факт регистрации по месту жительства или пребывания. Если речь идет об эмиграции, то гражданин в итоге выписывается из своего жилья в России, и отследить в налоговых целях его кратковременные визиты на Родину сложно, говорит он. По российскому закону о праве на свободу передвижения гражданин обязан зарегистрироваться по месту пребывания в 90-дневный срок.

У валютных резидентов большие ограничения на использование иностранных счетов. На них разрешено переводить средства из других банков (в том числе российских), зачислять проценты по вкладу, вносить наличные и получать прибыль от конвертации средств.

Все эти нормы перечислены в 12-й статье закона о валютном регулировании. Кроме того, на эти счета можно зачислять зарплату, командировочные, социальные выплаты — пенсии, стипендии, пособия. А вот получать гранты на них нельзя, уточнил в конце 2015 года Минфин. Это нарушение валютного законодательства.

В странах, которые входят в ОЭСР и ФАТФ, дополнительно можно зачислять на ино-

странные счета займы и кредиты в валюте, доход от сдачи жилья в аренду, купонный доход по ценным бумагам, а также доход от доверительного управления вашими средствами (если ими управляет нерезидент России). Например, популярные у россиян Болгария, Черногория и Кипр ни в ФАТФ, ни в ОЭСР не входят.

Все операции, не входящие в этот список, — запрещены, иначе вам грозит штраф, рассказывает партнер UFG Wealth Management Дмитрий Кленов. Партнер Paragon Advice Group Александр Захаров уточняет, что штраф может составить от 75 до 100% суммы запрещенной операции. То же говорится и в статье 12.25 Кодекса об административных правонарушениях.

На деле все выглядит так: если на ваш зарубежный счет поступила прибыль \$100 от продажи ценных бумаг (эта операция не допускается валютным законодательством), штраф может быть равен от \$75 до \$100. Избежать его можно, воспользовавшись амнистией капитала, допускает Кленов. Она распространяется на все незаконные операции по иностранным счетам на дату подачи спецдекларации, говорит Захаров. Подать декларацию можно до 1 июля 2016 года.

СОКРЫТИЕ СЧЕТОВ

Отчет перед ФНС об иностранных счетах означает огромное количество проблем — от получения выписок из иностранных банков до возможности налоговых и валютных претензий. «Все сделано так, чтобы у человека отпало желание пользоваться иностранными счетами. Полагаю, большая часть граждан отчитываться не будет», — говорит на условиях анонимности один из консультантов.

Что их ждет в этом случае? По валютному законодательству, если вы не сообщили о счете вообще и о нем в итоге станет известно ФНС, придется заплатить штраф от 4 тыс. до 5 тыс. руб. Штраф за несвоевременное информирование — от 1 тыс. до 1,5 тыс. руб. Наказание за то, что вы не успели предоставить документы о движении средств по счету примерно такое же: 10 дней или меньше — от 300 до 500 руб., больше, чем на месяц, — от 2,5 до 3 тыс. руб. Повторное нарушение будет стоить 20 тыс. руб.

Нарушение налогового законодательства стоит дороже. Если вы вообще не сообщили в налоговую службу о своем счете за границей и при этом получали на него доход в течение многих лет, это уже уклонение от уплаты налогов, рассуждает Кленов. В этом случае ФНС мо-

Что ждет рантье, студента, эмигранта и трейдера при использовании иностранных счетов

РБК взял самые очевидные примеры использования иностранных счетов и посмотрел, как все это работает на практике



Рента от сдачи зарубежного жилья

Все зависит от того, где открыт иностранный счет, на который поступают доходы от сдаваемого жилья. Если в странах ОЭСР и ФАТФ, то вы действуете в рамках закона, рассказывает Максим Кандыба. Если в других странах, прогноз неутешительный: вы нарушаете валютное законодательство. При этом доход от сдачи имущества в аренду в любом случае облагается НДФЛ по ставке 13%.

При подаче отчета по счету

По налоговому законодательству

- 13% налога, если счет открыт в «разрешенных» странах ОЭСР и ФАТФ
- возможный штраф за неуплату налога от 20 до 40% от его суммы

По валютному законодательству

- штраф от 75 до 100% зачисленных средств (если счет не в «разрешенных» странах)
- возможный штраф за опоздание с отчетом о движении средств по счету от 300 руб. до 3 тыс. руб.; за повторное нарушение — 20 тыс. руб.

При сокрытии счета

По налоговому законодательству

- требование доплатить налоги по ставке 13%
- штраф от 100 тыс. до 300 тыс. руб. за неуплату налогов

По валютному законодательству

- штраф 4–5 тыс. руб. за отсутствие отчета по счету
- штраф от 75 до 100% зачисленных средств (если счет не в «разрешенных» странах)



Вывод денег за рубеж перед эмиграцией

Это самый простой случай: вы сами переводите деньги с российского счета на зарубежный. Не сообщать об открытии счета за рубежом вы просто не сможете: российский банк сразу потребует уведомление с отметкой налоговой службы об открытии счета в иностранном банке. Иначе перевод просто не выпустят из России, рассказывает Александр Захаров.

При подаче отчета по счету

По налоговому законодательству

- налог 13% с процентов на остаток по счету
- возможный штраф за неуплату налога от 20 до 40% от его суммы

По валютному законодательству

- возможный штраф за опоздание с отчетом о движении средств по счету от 300 руб. до 3 тыс. руб.; за повторное нарушение — 20 тыс. руб.

При сокрытии счета

Сокрытие невозможно



Стипендия иностранного университета

Если человек учится за рубежом, он вообще не налоговый резидент России, полагает Захаров. Впрочем, если обучение, как это обычно и бывает, началось в сентябре, а больше половины года студент провел в России, то он остается налоговым резидентом. При этом валютным резидентом студент может оказаться, если учеба длится меньше года или он время от времени приезжает в Россию. Сам факт получения стипендии никак валютное законодательство не нарушает: это полностью разрешенная операция. Единственное исключение — гранты: их нельзя зачислять на иностранные счета. Кроме того, стипендия вообще не облагается налогом в России (это говорится в 217-й статье Налогового кодекса).

При подаче отчета по счету

По валютному законодательству

- Возможный штраф за опоздание с отчетом о движении средств по счету от 300 руб. до 3 тыс. руб.; за повторное нарушение — 20 тыс. руб.

При сокрытии счета

По валютному законодательству

- штраф 4–5 тыс. руб. за отсутствие отчета по счету



Эмиграция, зарплата в зарубежной компании

Российское валютное законодательство вы не нарушаете, даже если остаетесь гражданином России. Получать зарплату на счет за границей можно. Скорее всего, вы не налоговый резидент России: вы им становитесь, только бывая в стране больше, чем по 183 дня в год. Этот случай предполагает, что вы снялись с регистрации в России и больше здесь не живете, поэтому о валютном резидентстве говорить не приходится. Кратковременные визиты в Россию вас ни к чему не обязывают: требование регистрации по месту пребывания наступает только при поездках длительностью более 90 дней. В этом случае отчитываться по иностранным счетам нет необходимости. Впрочем, если вы решите вернуться в Россию на постоянное место жительства, отчитываться придется, но с чистого листа.

При подаче отчета по счету

Отчет не нужен

При сокрытии счета

Последствий нет



Торговля ценными бумагами

Это самый сложный случай: количество разрешенных операций с ценными бумагами в валютном законодательстве ограничено. По сути, на иностранный счет можно получать только купонный и процентный доход по ценным бумагам, а также выплаты по облигациям. Но при этом только в странах ОЭСР и ФАТФ. С начала 2016 года на счета за рубежом также разрешили зачислять доход от доверительного управления (если управляющий не резидент России), разъясняет Максим Кандыба.

Все эти доходы облагаются НДФЛ по ставке 13%. При этом налог взимается и с курсовых разниц: если вы купили облигацию за \$100 и за \$100 ее же продали, то вполне вероятно, что в рублях вы все же получили прибыль из-за роста курса доллара и заплатите налог, напоминает Филинов из PwC. По словам Захарова из Advice Group, с 1 января 2018 года вступит в силу разрешение зачислять доход от продажи самих бумаг на иностранные счета. Но пока это серьезное нарушение: штраф за него 75–100% суммы дохода. При этом погашение облигаций не является операцией по продаже ценных бумаг, а следовательно, разрешено валютным законодательством, утверждает Захаров.

При подаче отчета по счету

По налоговому законодательству

- налог 13% с дохода (если счет открыт в «разрешенных» странах)
- возможный штраф за неуплату налога от 20 до 40% от суммы

По валютному законодательству

- возможный штраф за опоздание с отчетом о движении средств по счету от 300 руб. до 3 тыс. руб.; за повторное нарушение — 20 тыс. руб.
- штраф от 75 до 100% зачисленных средств (если на счет зачислялись «неразрешенные активы» в «неразрешенных» странах)

При сокрытии счета

По налоговому законодательству

- требование доплатить налоги по ставке 13%
- штраф от 100 до 300 тыс. руб. за неуплату налогов

По валютному законодательству

- штраф 4–5 тыс. руб. за отсутствие отчета
- штраф от 75 до 100% зачисленных средств (если на счет зачислялись «неразрешенные активы» в «неразрешенных» странах)

жет потребовать доплатить налоги и выписать штраф: от 100 тыс. до 300 тыс. руб. в зависимости от недоплаченной суммы.

Международный финансовый консультант FCP (Financial Management) Ltd. Исаак Беккер уверен, что в итоге о счетах ста-

нет известно. «Даже если сегодня ты промолчишь, информация рано или поздно появится в налоговой службе, к тебе впоследствии поступят не только за штрафом», — говорит он.

12 мая Россия подписала международное соглашение

об автоматическом обмене финансовой информацией, в которое входят более 80 стран. «Он начнется в 2018 году, и первые отчеты, скорее всего, пойдут именно по итогам этого года», — считает Захаров. Впрочем, по его словам,

для этого России придется еще заключить соглашение с каждой из стран по отдельности — только тогда механизм начнет работать.

Кленов говорит, что пока Россия может запрашивать информацию о валютных счетах

конкретных граждан и за более ранние годы — вплоть до 2002 года. Поэтому Беккер советует тем, у кого есть счета за рубежом, не тянуть и вовремя сообщить о них налоговой инспекции, воспользовавшись амнистией. ▣

Жизненно важные препараты, произведенные в России, дорожают быстрее импортных

Дешевые лекарства уходят с рынка



ФОТО: Fotomedia

Российские производители ЖНВЛП уже сняли с производства 197 препаратов, выпуск еще более 160 прекратится в ближайшее время

АННА ДЕРЯБИНА,
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

Цены на отечественные лекарства из перечня ЖНВЛП в 2015 году выросли на 28,9%, говорится в исследовании ВШЭ. Рост цен связан в первую очередь с вымыванием дешевых препаратов с рынка, считают эксперты.

ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОЖАЮТ

В 2015 году отечественные лекарства из перечня жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП) росли в цене существенно быстрее импортных, следует из рабочих материалов ВШЭ, которые легли в основу исследования о ходе исполнения майских указов президента. О том, что эти материалы вошли в итоговый доклад, РБК

подтвердили источник, близкий к руководству ВШЭ, и ее сотрудник. Пресс-секретарь ВШЭ сообщила, что исследование о ходе исполнения майских указов было отправлено в АП, отказавшись комментировать детали.

Рост цен на отечественные ЖНВЛП в 2015 году относительно 2014 года составил 28,9% — до 96 руб. за упаковку, рост цен на импортные лекарства за аналогичный период составил всего 4,9% — до 364 руб. за упаковку, говорится в исследовании.

При пересчете на стоимость средней упаковки лекарств перечня ЖНВЛП из разных сегментов фармацевтического рынка обнаруживается существенно более высокий рост цен на отечественные препараты по сравнению с импортными, отмечают авторы исследования. По их данным, особенно заметно такое различие в

сегменте льготного лекарственного отпуска, где средняя цена упаковки импортного препарата в 2015 году упала на 4,5%, а средняя цена отечественного препарата выросла на 155,7%.

Министр здравоохранения Вероника Скворцова ранее говорила, что инфляция в сегменте ЖНВЛП по итогам 2015 года составила 8,8%. Сейчас представитель Минздрава отказался от комментариев

По мнению экспертов ВШЭ, это говорит о том, что не выполняется главная функция импортозамещения — оптимизация расходов на лекарственное обеспечение препаратов дорогого сегмента.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал, что ему неизвестно о таком докладе.

Данные аналитической компании IMS Health Russia схожи с результатами мониторинга ВШЭ: в 2015 году рост цен на отечественные препараты из перечня ЖНВЛП составил 32%, на импорт-

ные — 3,4%. Раньше IMS Health фиксировал не такой существенный рост цен на отечественные препараты: в 2014 году он составил 7,3%, в 2013 году — 11,9%, в 2012 году — 5,8%, в 2011 году — 6,6%. Совокупный рост цен в сегменте ЖНВЛП в 2015 году компания оценивает в 10%.

Министр здравоохранения Вероника Скворцова ранее говорила, что инфляция в сегменте ЖНВЛП по итогам 2015 года составила 8,8%. Сейчас представитель Минздрава отказался от комментариев.

Цены на ЖНВЛП регулируются государством, а значит, существенно повышаться не могут, напоминает директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов. «Скорее всего, речь идет о том, что с рынка вымываются дешевые препараты, производить которые

Что такое ЖНВЛП

Жизненно необходимые и важнейшие лекарственные препараты (ЖНВЛП) — это перечень лекарств, цены на которые регулируются государством, чтобы обеспечить их доступность населению. В списке на 2016 год — 646 международных непатентованных наименований (МНН). Это соответствует примерно 23,5 тыс. торговых лекарственных форм, говорила в интервью РБК-ТВ Вероника Скворцова. По данным DSM Group, продажи лекарств из списка ЖНВЛП на коммерческом розничном рынке России составили в 2015 году 244,6 млрд руб., что занимало около трети рынка. Согласно действующему законодательству у производителей есть возможность перерегистрировать цену на ЖНВЛП раз в год с учетом уровня инфляции.

становится невыгодно, поэтому средняя цена по ряду препаратов сильно растет», — говорит Беспалов. С ним согласен заместитель генерального директора Stada CIS Иван Глушков.

Российские производители ЖНВЛП уже сняли с производства 197 препаратов, выпуск еще более 160 прекратится в ближайшее время, писал «Коммерсантъ» в феврале 2016 года со ссылкой на письмо ФАС. В феврале в интервью РБК-ТВ министр здравоохранения Вероника Скворцова говорила, что ассортимент импортных лекарств в сегменте ЖНВЛП стоимостью до 50 руб. сократился на 8–9%.

Отражение в статистике высокого роста цен на отечественные лекарственные препараты в сегменте льготного лекарственного обеспечения генеральный директор IMS Health Russia Николай Демидов объясняет выходом на рынок ряда дорогих российских препаратов: «Эти препараты смогли составить конкуренцию в тендерах иностранным компаниям».

ВЫНУЖДЕННЫ ПОВЫШАТЬ

Большинство отечественных лекарств производится из иностранной субстанции на зарубежном оборудовании, говорит Беспалов. Из-за девальвации рубля и увеличения стоимости иностранных субстанций производить лекарства

Убыточный импорт

Об отказе от импорта части лекарств из списка ЖНВЛП в Россию в феврале этого года заявлял фармацевтический производитель Stada CIS. «Мы вынуждены принимать решение об отказе либо ограничении поставок по лекарственным препаратам, стоимость производства

которых вне России равна либо превышает зарегистрированные предельные отпускные цены», — говорил РБК в феврале Глушков. О проблеме убыточности производства в июле прошлого года заявлял и генеральный директор ОАО «Биосинтез» Дмитрий Бодов. Тогда он написал руково-

дителю Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения Михаилу Мурашко письмо, в котором сообщал, что компания приостановила производство 39 лекарственных препаратов из списка ЖНВЛП из-за того, что их стало невыгодно производить.

отечественным компаниям стало невыгодно, добавляет он. «Иностранные компании оказались в лучших условиях, поскольку они обладают большими финансовыми ресурсами и могут какое-то время продавать препараты даже себе в убыток», — говорит Беспалов.

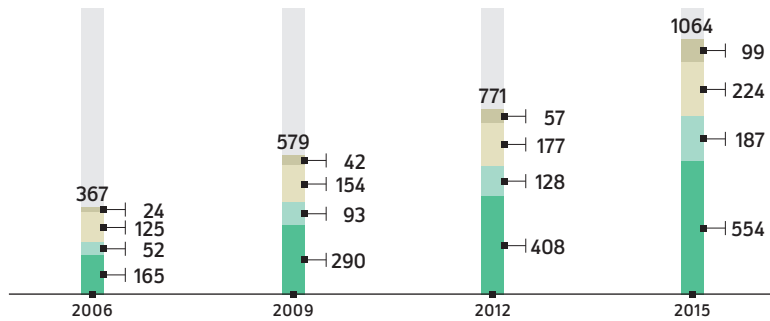
Прибыль иностранных производителей изначально была выше, чем отечественных фармкомпаний, поэтому иностранцы смогли удержать цены за счет уменьшения своей маржи, говорит президент российского фармпроизводителя «Фармсинтез» Викрам Сингх Пунья. «У российских компаний себестоимость препарата составляет до 80% от цены продажи, поэтому там, где возможно, они вынуждены повышать цены, там, где нет, — отказываться от производства».

В апреле во время прямой линии с президентом России Владимиром Путиным представитель завода медицинских препаратов «Озон» из города Жигулевска Самарской области Виталий Олейников просил отменить ограничение цен на самые дешевые лекарства, чтобы стимулировать их производство. По итогам прямой линии Владимир Путин поручил правительству до 15 июня выработать решения по поддержке отечественных фармпроизводителей лекарственных препаратов нижнего ценового сегмента, входящих в перечень ЖНВЛП. ■

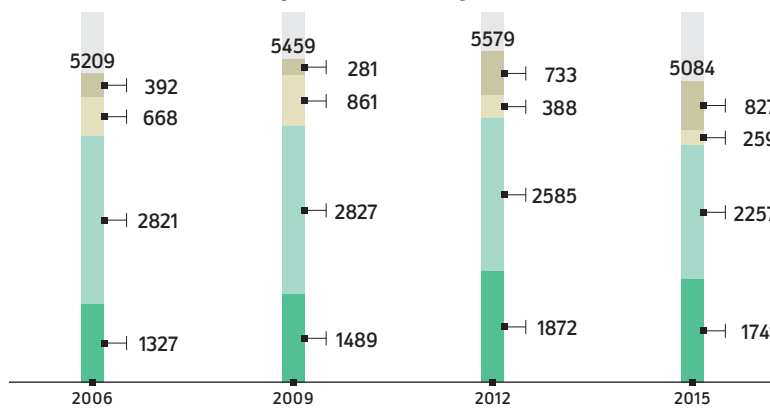
Российский рынок лекарств

- Отечественные препараты в государственном сегменте*
- Импортные препараты в государственном сегменте
- Отечественные препараты на коммерческом рынке
- Импортные препараты на коммерческом рынке

В денежном выражении, млрд руб.



В количественном выражении, млн упак.



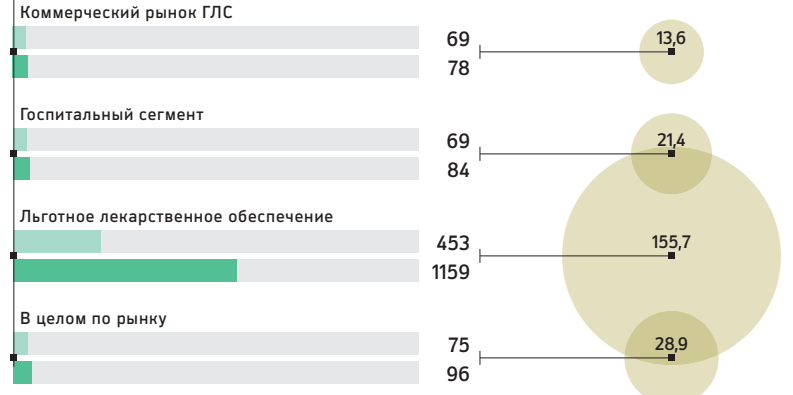
*ДЛО и госпитальный сегмент

Источник: DSM Group

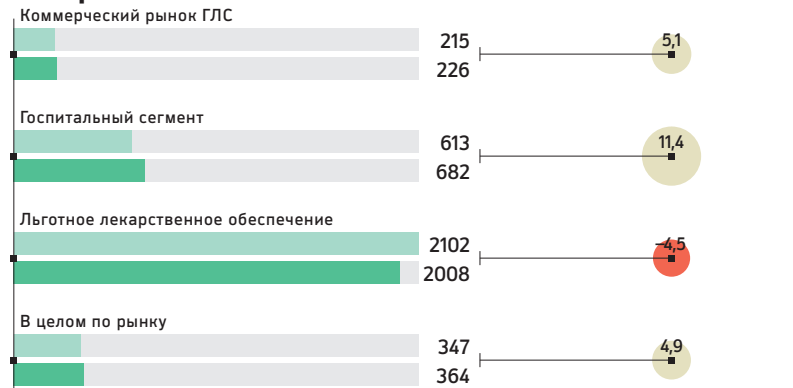
Как изменилась стоимость лекарств из списка ЖНВЛП в России

Средняя цена упаковки, руб. 2014 2015
Изменение, % Рост Падение

Отечественные



Импортные



Источник: Высшая школа экономики



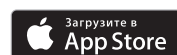
РБК ЖУРНАЛ

НЕТ РАБОТЫ?
НАЧНИ БИЗНЕС

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА
16+

ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070
Оформить подписку. Контакты отдела распространения: podpiska@rbk.ru, телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU

УБИЙСТВО НЕМЦОВА Почему командира нацгвардии Виктора Золотова требуют вызвать на допрос

Проверка в «Севере»

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

СКР обратился к командующему нацгвардией Виктору Золотову с требованием устранить нарушения в батальоне «Север», которые могли привести к убийству Немцова. На этом основании адвокаты повторно требуют допросить Золотова.

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ЗОЛотовУ

Руководитель следственной группы по делу об убийстве Бориса Немцова генерал-майор Николай Тутевич 27 января направил командующему внутренними войсками МВД, генералу армии Виктору Золотову, который сейчас руководит нацгвардией, представление «об устранении причин и условий, способствовавших совершению преступления». Как говорится в документе, который есть в распоряжении РБК, Тутевич потребовал от Золотова провести служебную проверку и по ее итогам привлечь виновных к «строгой дисциплинарной ответственности».

Тутевич отмечает, что в ходе расследования было установлено: предполагаемый киллер Заур Дадаев в момент совершения преступления был заместителем командира батальона «Север», который входит в 46-ю отдельную бригаду оперативного назначения ВВ МВД. Его непосредственным руководителем был Руслан Геремеев (защита дочери Немцова Жанны Немцовой называет его одним из организаторов преступления).

После убийства, пишет Тутевич, Дадаев скрывался в кварти-



Командиру Нацгвардии Виктору Золотову предстоит провести проверку в батальоне «Север» и строго наказать виновных

ре Геремеева в доме на Веерной улице, где в ходе обыска 7 марта 2015 года было обнаружено командировочное удостоверение, в соответствии с которым Дадаев с 2 октября 2014 года был отправлен в Ингушетию с личным стрелковым оружием. Также было найдено командировочное удостоверение на имя Геремеева: с 27 сентября также вместе с личным оружием он был направлен в Москву. Удостоверения подписаны командиром войсковой части №4156, к которой относится и батальон «Север», Алибеком Делимхановым (родной брат депутата

Следователи изучили личное дело Дадаева. В нем говорится, что 28 февраля 2015 года Дадаев считался прибывшим из очередного отпуска. Однако следствием установлено, что в тот день он еще был в Москве

Госдумы Адама Делимханова, которого временно исполняющий обязанности главы Чечни Рамзан Кадыров называет своим преемником).

Даты окончания командировок не указаны. Как следует из ответа, который СКР получил от Главно-

го командования ВВ МВД, Дадаев и Геремеев в действительности не направлялись в командировки, а найденные командировочные удостоверения были выданы другим военнослужащим. В СКР пришли к выводу, что неустановленные лица имели доступ к гербовой

печати воинской части и бланкам документов, отмечается в материалах дела.

НЕБРЕЖНОСТЬ ИЛИ СОКРЫТИЕ

Тутевич полагает, что командировочное удостоверение Дадаева и его документы сотрудника органов внутренних дел могли быть использованы при подготовке покушения. «Таким образом, ненадлежащее исполнение должностных обязанностей военнослужащими и работниками военной части №4156 явилось причиной и условием совершения и сокрытия убийства», — указал Тутевич.

Он подчеркнул, что следователи изучили личное дело Дадаева. В нем говорится, что 28 февраля 2015 года Дадаев считался прибывшим из очередного отпуска. Однако следствием установлено, что в тот день он еще был в Москве. Это подтверждается показаниями свидетелей и записями камер видеонаблюдения. В Грозный Дадаев уехал только 1 марта.

По мнению Тутевича, эти факты могут свидетельствовать как о «небрежном отношении к исполнению своих обязанностей кадровой службой» части и лично Алибеком Делимхановым, так и «о намеренном искажении действительности с целью сокрыть причастность Дадаева к убийству Немцова».

ПОВТОРНЫЙ ДОПРОС

Представление Тутевича легло в основу ходатайства адвоката Жанны Немцовой Вадима Прохорова, которое он подал в Басманный суд 17 мая. Как говорится в докумен-

ВЫБОРЫ За что «Единая Россия» может снять с праймериз Александра Хинштейна и Михаила Слипенчука

Кандидаты на отчисление

МИХАИЛ РУБИН,
ФАРИДА РУСТАМОВА

К предварительному отбору кандидатов в депутаты Госдумы могут быть не допущены 60 человек, в том числе известные парламентарии. В «Единой России» обсуждают снятие с праймериз Александра Хинштейна и Михаила Слипенчука.

«НЕГАТИВНЫЕ СИГНАЛЫ»

«Единая Россия» может отстранить от участия в праймериз несколько десятков человек, рассказал РБК собеседник, близкий к руководству партии, и подтвердил один из единороссов. Праймериз определяют кандидаты в депутаты Госдумы и пройдут 22 мая.

До этого федеральный организационный комитет по проведению праймериз может отстранить по разным причинам тех, кто заявлен на предварительное голосование.

Большинство участников могут быть отстранены из-за того, что не смогли дважды принять участие в дебатах (это требование положения о праймериз). На сегодняшний день в зоне риска 61 человек, из них 38 ни разу не приняли участия в дебатах, а 23 поспорили с оппонентами лишь по одному разу, рассказывает собеседник в партии. Дебаты будут продолжаться до 20 мая, так что многие еще смогут успеть выполнить норму положения, поясняет единоросс.

Еще несколько человек будут отстранены по иным причинам, рассказывают собеседники РБК. По их словам, руководство партии

«получило негативные сигналы» по четырем известным людям: это выходец из бизнеса депутат Михаил Слипенчук, бывший губернатор Челябинской области Михаил Юревич, а также депутаты Александр Хинштейн и Елена Николаева. Не факт, что все они будут отстранены от участия в праймериз и, соответственно, лишены возможности участвовать в думских выборах, но такой сценарий сейчас рассматривается, утверждает единоросс. По его словам, это произойдет в том случае, если партийное руководство решит, что они дискредитируют партию.

В ЧЕМ ПРОВИНИЛИСЬ

Слипенчук — крупный предприниматель и вряд ли он будет положительно воспринят избирателями,

рассказывает один из источников РБК. Другой собеседник, близкий к руководству партии, говорит, что единороссы проверяют, вовремя ли Слипенчук отказался от офшоров, как того требует закон. Если нет, то это серьезное нарушение, отмечает собеседник РБК.

Слипенчук стал депутатом в 2011 году и занимает пост зампреда комитета Госдумы по природным ресурсам, природопользованию и экологии. В прошлом году он занял второе место в списке богатейших депутатов и помещался на 148-й строчке в рейтинге богатейших российских бизнесменов по версии журнала Forbes. В последнее время бизнесмен фигурировал в прессе среди владельцев «панамских офшоров». Согласно документам ему мог принадлежать офшор на Британских Виргинских

островах. Слипенчук передал через своего помощника, что все требования закона им соблюдены. «Никаких офшоров нет, и поэтому повода для переживаний тоже нет», — указано в комментарии депутата.

По Михаилу Юревичу идет следственная проверка — его подозревают в избивении, рассказывает собеседник РБК в «Единой России», и возможно, он будет отстранен от участия в праймериз на этом основании.

У Хинштейна непростые отношения с региональной элитой Самарской и Нижегородской областей, поясняет единоросс. Возможное отстранение депутата от участия в праймериз. В нынешней Думе он представляет Самарскую область, но на праймериз выдвинулся по Нижегородской. У Хинштейна есть рейтинг в обоих ре-

Дума за нацгвардию

Госдума в среду приняла в первом чтении законопроект о войсках национальной гвардии. «За» проголосовали 345 депутатов, «против» — 14. Не голосовала фракция КПРФ. Депутат от КПРФ Вячеслав Теткин заявил, что коммунисты поддерживают преобразования в МВД, но предлагаемые в законопроекте меры недостаточно проработаны.

Бойцы нацгвардии, согласно документу, будут охранять общественный порядок, бороться с экстремизмом и терроризмом, участвовать в обороне страны, патрулировать границу и оберегать важные государственные объекты. Гвардейцы смогут применять огнестрельное оружие и использовать спецсредства.

те, который есть в распоряжении РБК, защитник просит допросить Золотова, чтобы прояснить все, о чем написал глава следственной группы.

Прохоров указывает, что несколько обвиняемых в убийстве Немцова были военнослужащими внутренних войск. «[Они] явно располагали информацией о заказчиках и организаторах убийства и находились в непосредственном подчинении у главнокомандующего внутренними войсками МВД», — отмечает в ходатайстве.

Адвокат подчеркивает, что Золотова связывают с Кадыровым неформальные отношения. В документе говорится, что они встретились в то время, когда следователи искали в Чечне Геремеева и его водителя Руслана Мухудинова, который, по данным СКР, спланировал покушение. Встреча подтверждается записями в аккаунтах Кадырова в социальных сетях.

ЗАПИСИ С КАМЕР

Адвокат Прохоров в своем ходатайстве обращает внимание, что с 2000 по 2013 год Золотов был заместителем директора ФСО, поэтому он может обладать сведениями об «оснащенности видеоканерами ФСО Большого Москворецкого моста, а также о том, каким образом эти видеозаписи

могли исчезнуть после убийства Бориса Немцова».

16 мая два собеседника РБК, знакомые с ходом расследования, рассказали, что в материалах упоминается три камеры видеонаблюдения, которые должны были зафиксировать покушение, однако записей с них нет в деле. Ранее в ФСО заявили, что территория моста, где был убит оппозиционер, не является охраняемым объектом и у ведомства нет записей с камер наблюдения.

5 ноября 2015 года адвокаты Жанны Немцовой уже обращались к следствию с аналогичным ходатайством, но тогда им было отказано в допросе Золотова. Как говорится в материалах дела, сотрудники СКР не нашли оснований для допроса командующего внутренними войсками МВД. Сейчас адвокаты просят суд отменить решение СКР и допросить Золотова и Алибека Делимханова.

Борис Немцов был убит поздно вечером 27 февраля 2015 года на Большом Москворецком мосту в Москве. Непосредственными исполнителями следователи считают семь человек. Пять из них были задержаны — это Заур Дадаев, Анзор Губашев, Хамзат Бахаев, Шадид Губашев и Темирлан Эскерханов. Шестой, Беслан Шаванов, был убит при задержании, а седьмой, боец батальона «Север» МВД Чечни Руслан Мухудинов, обвинен заочно. ■

гионах, рассказывает собеседник, знакомый с планами депутата, однако он вступил в конфликт с руководством Самарской области, и эта история в итоге дошла до полпреда президента в Приволжском федеральном округе Михаила Бабица, якобы вызвав его недовольство.

Хинштейн по первому образованию журналист, работал в газете «Московский комсомолец» с 1992 года, впервые избрался в Госдуму в 2003 году как одномандатник в Нижегородской области. Сейчас он член «Единой России» и зампреда думского комитета по безопасности и противодействию коррупции. Одна из ключевых тем, которой занимается депутат, — это проблемы обманутых дольщиков.

В 2011 году Хинштейн сменил Нижегородскую область на Самарскую, участвуя в праймериз. Тогда он объяснял ситуацию сложностями во взаимодействии с местными властями и обвинял их в попытках манипулировать предварительным голосованием. В последнее время депутат активно критиковал мэра Самары Олега Фурсова за скандал с празднованием его дня рождения.

Причиной исключения Николаевой единоросс называет скандал вокруг «Золотых кренделей». В 2012 году ее обвинили в том, что она совмещает депутатскую деятельность с ведением бизнеса и якобы причастна к фирме «Золотой крендель». Николаева эти претензии опровергала.

На просьбу РБК прокомментировать ситуацию Хинштейн ответил, что ему ничего об этом не известно. То же самое ответила и Николаева.

В среду вечером Николаева через своего представителя передала РБК, что она продолжает участвовать в предварительном голосовании в Ленинградской области. Она назвала информацию о снятии с праймериз «дезинформацией» и объяснила ее появление тем, что против нее началась «черная PR-компания» и недоброжелатели видят в ее лице сильного кандидата. Если же это является причиной попадания ее фамилии в список на исключения, то коллеги разберутся в ситуации, уверена депутат. ■

При участии Марии Макутиной

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

КОНСТАНТИН КОРИЩЕНКО,
финансист, профессор РАНХиГС

Что идет на смену «Вашингтонскому консенсусу»

Создание Трансатлантического и Транстихоокеанского торговых партнерств может сформировать новую модель мирового рынка товаров и капиталов.

Уходящий президент США Барак Обама пытается всеми способами реализовать, возможно, свой главный проект — создание двух контролируемых США зон свободного движения товаров, услуг и капиталов, Трансатлантического (ТТIP) и Транстихоокеанского (ТТР) партнерств. В условиях, когда бреттон-вудские институты в формате «Вашингтонского консенсуса» перестали эффективно выполнять свои функции, предпринимается попытка создать новую модель мировых рынков во главе с Америкой.

ЛИБЕРАЛЬНАЯ ЭПОХА

Изменения, которые привели к необходимости перестройки существующей системы, накапливались последние 30 лет. В конце 1980-х — начале 1990-х одновременно произошло несколько весьма значимых событий:

- сформировался подход по либерализации мировой торговли, валютных курсов и движения капитала, получивший название «Вашингтонский консенсус» (1989);
- Япония вступила в затяжной дефляционный кризис (1989);
- начался распад Советского Союза и в целом восточного блока (1991);
- Китай перешел к новой модели экономики, основанной на развитии частного сектора и активной торговле с внешним миром, прежде всего с США (1993);
- было создано ВТО (1994);
- резко возросла роль МВФ как мирового кредитора последней инстанции для правительств и того, кто формулирует «правила игры».

Все это дало мощный толчок мировой торговле и глобальному инвестированию, резко повысило роль валютных резервов центральных банков и привело к созданию во многих странах специальных финансовых институтов — суверенных фондов. Целью и тех и других было эффективное управление накоплениями от положительного торгового сальдо и притока прямых и портфельных инвестиций. Сформировались две базовые тенденции, определяющие отношения между странами развитыми и развивающимися.

Во-первых, существенно выросли резервы стран, относящихся к

категории развивающихся (прежде всего стран БРИКС и ОПЕК), и такими же быстрыми темпами выросли активы суверенных фондов, которые также по большей части созданы этими же странами с развивающейся экономикой. Во-вторых, резко выросли в размерах долги и фондовые рынки развитых стран.

Следуя «Вашингтонскому консенсусу» и рекомендациям МВФ, развивающиеся страны активно проводили мероприятия по либерализации движения капиталов и товаров, приватизации крупных и малых предприятий, допуску иностранного капитала на свои рынки.

В результате сформировалась модель мирового рынка товаров и капиталов, при которой деньги, возникающие у развивающихся стран в результате экспорта сырья и потребительских товаров в страны с развитой экономикой, идут на пополнение резервов центральных банков и активов суверенных фондов. Поскольку за редким исключением (Германия и отчасти Япония) развитые страны не предлагают достаточного встречного объема товаров и услуг странам с развивающейся экономикой, у последних возникает существенный избыточный финансовый ресурс, который необходимо куда-то инвестировать. Как следствие, резервы центральных банков и активы суверенных фондов только с 2007 по 2015 год выросли практически в два раза.

Такие «лишние» деньги развивающиеся страны инвестируют прежде всего в долги, акции, недвижимость развитых стран. Например, за период с 2002 по 2015 год доля вложений суверенных фондов в долговые активы уменьшилась почти в два раза — с 55 до 30%, тогда как доля вложений в акции даже слегка выросла — с 40 до 45%.

НЕКУДА ВКЛАДЫВАТЬ

После кризиса 2007–2008 годов развивающиеся страны с большей осторожностью подходят к размещению своих резервных активов. Это объясняется тем, что доходность вложений в долговые бумаги падает вместе со снижением ключевых ставок США, Европы, Японии. А вложения в акции этих стран на фоне ралли последних нескольких лет становятся все более рискованными.

В связи с этим, а также с учетом сложной геополитической обстановки некоторые центральные банки (Россия, Китай и др.) стали активно наращивать долю золо-

та в своих резервах. Россия, Китай и Иран начали договариваться об организации международной торговли и расчетов в других валютах помимо резервных, исключая из оборота прежде всего доллар. Можно констатировать, что сложившаяся конструкция все меньше и меньше устраивает эту сторону.

Но и на стороне развитых экономик ситуация также не выглядит оптимистично, по крайней мере в целом по системе. Идет значительное накопление государственных и частных долгов в Японии, Европе и США (кроме, пожалуй, Германии). Есть проблема дефицита торгового баланса у многих развитых стран (кроме Японии и Германии).

Но наиболее ярким примером накопившихся проблем являются США, где баланс текущего счета и чистая инвестиционная позиция были положительными еще в конце 1980-х годов. То есть Америка в это время была «в паритете» с остальным миром. Но за последние 15–20 лет ключевые показатели платежного баланса стали отрицательными и значительно выросли (в своих отрицательных значениях), особенно чистая инвестиционная позиция: если еще в 2007-м она была минус \$1,3 трлн, то уже в 2015 году выросла до минус \$7,5 трлн.

В ПОИСКАХ ПАРИТЕТА

Это не могло не сказаться на резком росте объема долгов крупнейшей экономики мира. Так, если в лучшие годы весь государственный долг США равнялся примерно двум годовым доходам бюджета, то сейчас он вырос до более чем шести. Такое стало возможным без дополнительных налогов и других изъятий из американской экономики только благодаря тому, что за это время стоимость обслуживания долга также упала примерно в шесть раз. А это случилось во многом из-за снижения практически до нуля ключевой ставки Федерального резерва.

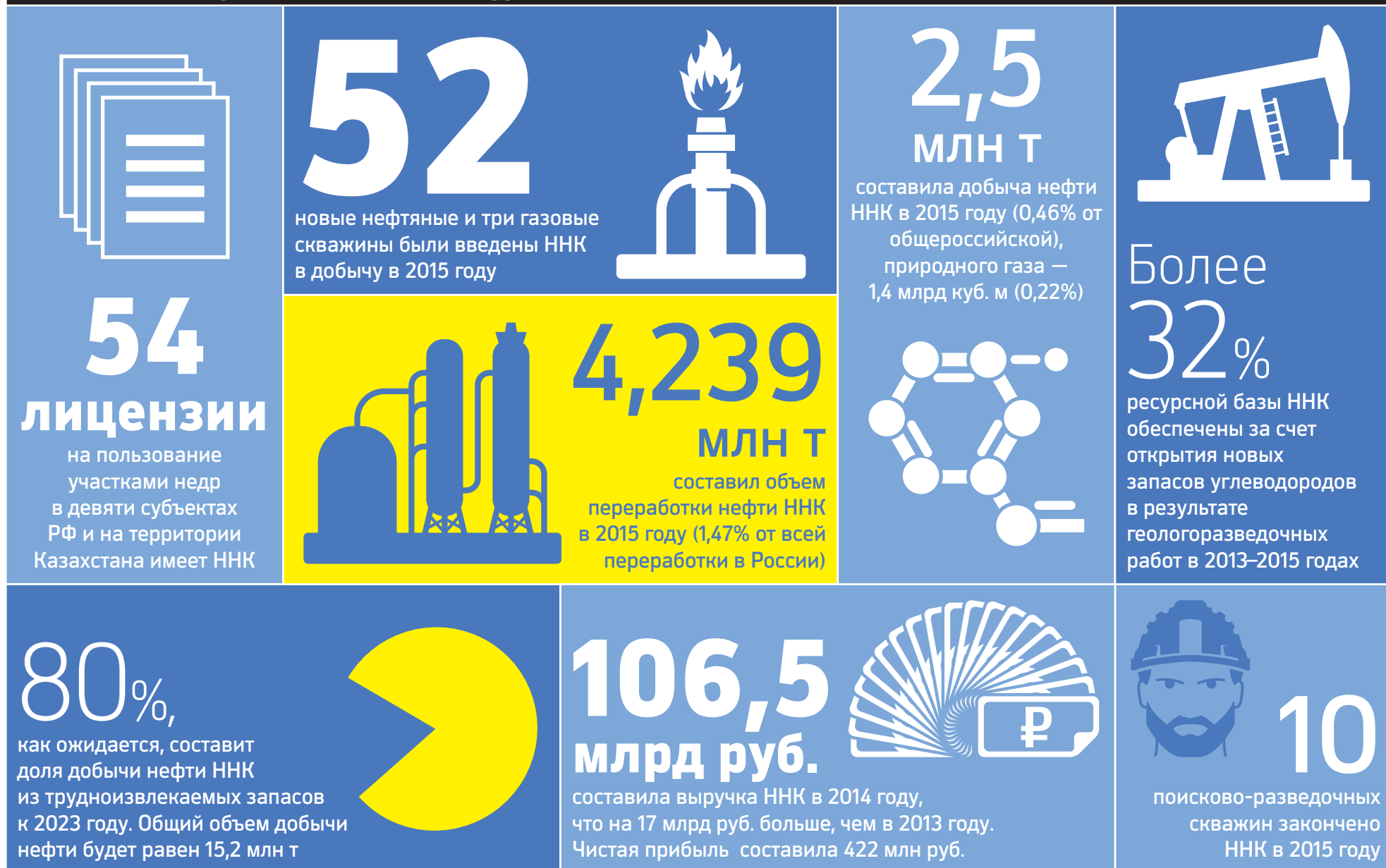
В этих условиях США агрессивно форсируют создание новой модели мировых торговых и финансовых отношений. Видимо, расчет делается на то, что атлантические и тихоокеанские партнеры США в будущем смогут выполнить ту роль по поддержке американской экономики, что в 1890-х и 2000-х выполняли страны БРИКС и ОПЕК.

Можно было бы сказать, что Америка нашла изящный выход из того цугцванга, в котором оказалась после кризиса 2007 года, если бы был решен главный вопрос: готовы ли эти «рынки» продолжить финансирование растущих аппетитов американской экономики, живущей все больше и больше в долг. Первыми, кто должен будет дать ответ на этот вопрос, являются Япония (лидер ТТР) и Германия (лидер ТТIP), чья суммарная чистая инвестиционная позиция (инвестиции в остальной мир, прежде всего в США) составляет более \$4 трлн.

Для сравнения: те, кто уже «ответил» на него (Россия, Китай, Гонконг и Тайвань), не попавшие ни в одно из партнерств, имеют суммарную позицию, примерно равную тем же \$4 трлн.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Независимая нефтяная компания в цифрах



Источник: данные компании

Соратник Сечина попросил у Путина последнее крупное месторождение Особое условие Худайнатова

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Независимая нефтяная компания Эдуарда Худайнатова хочет разрабатывать Эргинское месторождение нефти. Для этого Худайнатов попросил президента Владимира Путина включить в аукцион специальное условие.

ПРОСЬБА К ПУТИНУ

В распоряжении РБК оказалось письмо президента Независимой нефтяной компании (ННК) и бывшего руководителя «Роснефти» Эдуарда Худайнатова президенту России Владимиру Путину, посвященное аукциону на разработку Эргинского месторождения нефти. Это последнее крупное нераспределенное нефтяное месторождение в России. Министр природных ресурсов Сергей Донской говорил в марте, что аукцион может быть объявлен во втором или третьем квартале этого года.

Худайнатов жалуется Путину на неполную загрузку Хабаровского НПЗ, который принадлежит Не-

зависимой нефтяной компании. Разработка Эргинского месторождения позволила бы решить эту проблему. Для этого Худайнатов просит Путина «оказать содействие» для включения в аукционную документацию требования об обязательной переработке добы-

той на месторождении нефти на НПЗ на Дальнем Востоке. По мнению Худайнатова, это также обеспечит безусловное исполнение поручений Путина о развитии Дальнего Востока. «Ваша поддержка в данном вопросе обеспечит стабильность производства вы-

сокачественных нефтепродуктов, недопущение их дефицита в удаленных регионах, сдерживание роста цен и надежность бесперебойных поставок нефтепродуктов потребителям Дальнего Востока», — завершает письмо руководитель ННК.

Путин поставил на письме резолюцию: «Донскому С.Е. Прошу рассмотреть и доложить предложения». Пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков от комментариев отказался. Представитель ННК Татьяна Ковалева не ответила на запрос РБК.

Поход за «Башнефтью»

Предложение Худайнатова
Правительство планирует в этом году продать 50,1% акций «Башнефти». 17 апреля президент Владимир Путин исключил компанию из списка стратегических активов, что позволяет правительству начать сделку. Худайнатов 30 марта 2016 года отправил Путину письмо о том, что ННК хочет принять участие в приватизации «Башнефти», писали «Ведомости» со ссылкой на копию письма. Издание указывало, что 5 апреля Владимир Путин поставил на нем визу «рассмотреть». В письме глава ННК попросил включить в ус-

ловия приватизации компании требования по переработке нефти и продаже топлива на Дальнем Востоке. В европейской части России сейчас наблюдается переизбыток добычи, переработки и производства нефтепродуктов, тогда как ресурсной базы для удовлетворения потребностей Дальнего Востока не хватает, сообщил он. ННК владеет Хабаровским нефтеперерабатывающим заводом и сетью АЗС в регионе и обладает необходимыми мощностями для реализации этих условий, отмечается в обращении. «Мы тоже сделали предложе-

ние по организации продажи контрольного пакета акций «Башнефти», для того чтобы полученная синергия от этого была направлена на развитие Дальнего Востока России», — заявил через день Худайнатов ТАСС, подтвердив желание приобрести «Башнефть».

Реакция Корсика
Предложение Худайнатова резко публично раскритиковал гендиректор «Башнефти» Александр Корсик. Оно «значительно сокращает круг потенциальных покупателей пакета акций «Башнефти», предупредил Корсик.

Такое требование может быть признано ФАС или арбитражным судом противоречащим закону «О защите конкуренции», написал Корсик 19 апреля начальнику управления Росимущества Виталию Сергеевичу, который входит в совет директоров «Башнефти» (копия письма есть у РБК). Помимо ННК в приватизации «Башнефти» планирует принять участие ЛУКОЙЛ. «Интерес у нас есть. Мы будем платить реальные деньги по реальной экономике «Башнефти», — говорил президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов в конце апреля.

ЧИНОВНИКИ ПРОТИВ

По информации двух источников в правительстве, в апреле министр природных ресурсов Сергей Донской направил Путину письмо, в котором не поддержал просьбу ННК. Такая же позиция у подведомственного Минприроды Федерального агентства по недропользованию, следует из письма (есть у РБК) замруководителя ведомства Ореста Каспарова в Минприроды.

Худайнатов жалуется Путину на неполную загрузку Хабаровского НПЗ, который принадлежит Независимой нефтяной компании. Разработка Эргинского месторождения позволила бы решить эту проблему

Представитель Минприроды подтвердил, что министерство против предложения Худайнатова. В начале мая министерство направило в правительство проект распоряжения о проведении аукциона (копия также есть у РБК). Победитель должен будет начать добычу нефти не позднее двух лет с момента регистрации лицензии, провести геологоразведку в течение пяти лет и согласовать с Росрыболовством условия добычи, чтобы она не повредила 11 бли-

жайшим рыболовным промыслам. Вся добытая нефть должна перерабатываться на российских НПЗ. Условия про Дальний Восток в документе нет. Представитель министерства поясняет, что выдвинуть такое требование правительство могло бы только в случае конкурса. Худайнатов не первый раз пытается использовать Хабаровский НПЗ на Дальнем Востоке для получения нового актива. В марте «Ведомости» сообщали, что Ху-

дайнатов просил Путина обязать покупателей 50% акций «Башнефти» перерабатывать нефть и продавать топливо на Дальнем Востоке. Президент «Башнефти» Александр Корсик предупреждал Росимущество, что такое требование нарушает закон о конкуренции и значительно сокращает круг потенциальных покупателей «Башнефти». Сотрудник Росимущества говорил РБК, что предложения Худайнатова вряд ли будут учтены.

БОРЬБА КРУПНЕЙШИХ

Донской в марте рассказывал, что интерес к Эргинскому месторождению проявляют «Роснефть», «Газпром нефть», НОВАТЭК, ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз» и ННК. Ранее РБК свой интерес подтвердила официально «Газпром нефть». Источники в «Роснефти», «Сургутнефтегазе» и ННК также говорили, что компаниям интересно месторождение. Сотрудник ЛУКОЙЛа пояснял, что компания оценивает целесообразность участия в торгах, но решения пока нет.

По словам старшего аналитика Sberbank CIB Валерия Нестерова, основная борьба развернется между «Роснефтью» и «Газпром нефтью», так как у компаний есть рядом действующие активы и инфраструктура. Если другие участники не будут сильно повышать цену, то, по мнению Нестерова, победитель заплатит за актив 19,5–26 млрд руб. (по текущему курсу \$300–400 млн). Он оценивает справедливую стоимость запасов месторождения в \$0,5 за баррель нефтяного эквивалента (н.э.).

Председатель совета директоров «Газпром нефти» Алексей Миллер еще в прошлом году просил Путина составить конкурсную документацию таким образом, чтобы «Газпром нефть» могла

Что такое Эргинское месторождение

Эргинское нефтяное месторождение в Западной Сибири является одним из самых крупных разведанных месторождений в РФ и является частью Приобского месторождения, разные участки которого уже разрабатывают «Роснефть» и «Газпром нефть». Его запасы по категориям C1+C2 составля-

ют 103 млн т. Для сравнения, запасы месторождений им. Требса и им. Титова, которые разрабатывают «Башнефть» и ЛУКОЙЛ, оцениваются в 140 млн т нефти, запасы Ванкорского месторождения «Роснефти», крупнейшего в Восточной Сибири, — 500 млн т нефти и конденсата и 182 млрд куб. м газа.

«сформировать наиболее конкурентную позицию и предложить максимально эффективную схему разработки недр». Для этого Миллер предлагал включить в документацию аукциона два требования. Первое — перерабатывать 100% добытого сырья на российских НПЗ для производства топлива не ниже класса Евро-5, второе — ввести месторождение в промышленную эксплуатацию не позднее года после получения лицензии.

Согласно внесенным в правительство документам Минприроды, стартовая цена на аукционе составит 5,35 млрд руб. Нестеров напоминает, что за запасы подобных категорий и величины нефтяные компании платили в 3–5 раз

больше стартовой цены. Например, «Сургутнефтегаз» в 2012 году заплатил за добычу на месторождении им. Шпильмана 46,2 млрд руб., что в три раза превысило стартовый платеж. «Если «Сургутнефтегазу» будет реально интересно Эргинское месторождение, то он может довести цену актива до \$1 за баррель н.э., так как только у компании много денег на счетах», — отмечает эксперт. По мнению Нестерова, отказ Худайнатову в праве переработки нефти Эргинского месторождения на Дальнем Востоке мотивирован: это дорого с точки зрения транспортировки нефти и ограничивало бы права конкурентов ННК. ■

При участии Михаила Рубина



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

РБК Wine Tasting Party*

19 мая, ресторан «Палкинъ», Санкт-Петербург, Невский проспект 47

В чем причина успеха барристов в арбитраже и судах по английскому праву?



Фиона Сколдинг
барристер
Outer Temple Chambers*

Англичане часто отмечали, что они сильны в трех вещах: в военной службе, портняжном деле и актерском искусстве. К этому следует добавить еще одну — профессию адвоката. Быть английским барристером значит владеть актерским мастерством: выступить в суде — все равно, что сыграть Гамлета, но при этом необходимо не только произнести текст, но и самому написать сценарий. Также словно солдату надо уметь противостоять искусственной словесной игре оппонентов и судьи. И, не в последнюю очередь, необходимо уметь искусно сложить историю, оформленную в блестящий текст, сплетая воедино сложные юридические доводы закона и факты. В зале заседаний искусный оратор может переломить ход процесса и победить оппонента, сформировав мнение судей, которое уже не изменят никакие письменные пояснения. Поэтому к английскому праву и адвокатам относятся с уважением во всем мире.



Миранда де Саворньани
барристер
Outer Temple Chambers*

Если посмотреть со стороны, то спешащего человека в пыльном парике из серых конских волос поверх колышащейся на ветру бесформенной черной мантии, несущего груды книг и папок, можно было бы скорее принять за эксцентричного ученого, а не представителя элитной британской юридической профессии. Однако, несмотря на старомодное облачение, роль английских барристеров с годами изменилась. В течение долгого времени к ним можно было обратиться только через промежуточное звено — солиситоров (британских юридических фирм), но с 2004 года клиенты и иностранные юридические фирмы могут вести дела с барристерами напрямую. Это открыло доступ к цеху высококвалифицированных и менее дорогих адвокатов. В итоге клиенты выиграли в соотношении цена-качество. Самые разумные из них формируют бюджетную и эффективную международную команду для представления своих интересов в судебном или арбитражном процессе.



Алексей Карпенко
старший партнер
Forward Legal*

В России принято считать, что процесс по спорам в сфере экономики у нас преимущественно письменный. Не важно, идет речь о третейских судах или арбитражных. Отсюда ораторское мастерство, навыки убеждать или вести прения в российских судах встречаются редко. Зачастую выступления выглядят как пересказ письменных заявлений с подглядыванием в шпаргалку. За рубежом ситуация кардинально отличается. Судебные прения и перекрестный допрос свидетелей — главные инструменты победы. В устах звезд адвокатуры это не ремесло, а искусство! Мы рады привезти на Форум настоящих мастеров юридического слова, вся профессиональная жизнь которых посвящена искусству убеждения. Английские барристеры — воплощение силы устной аргументации. Тонкие тактики и замечательные стратегии они способны выиграть даже тогда, когда на бумаге позиции нет. К анализу самих бумаг барристеры добавляют глубокую юридическую экспертизу.

*Ауте Темпл Чемберс, Форвард Лигал, Вайн Тестинг Пати Реклама. 18+

Компания Андрея Трубникова решила войти в топ-3 косметических сетей

500 домиков для «Бабушки Агафьи»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Специалист со ставкой от 1 млн руб. в месяц должен будет также руководить интернет-магазином и организовать предоставление SPA-услуг при магазинах. «Планируется открыть до 500 магазинов в России», — сообщается в описании вакансии.

По словам Трубникова, он планирует в большей степени заниматься стратегическими вопросами и ищет человека, который возьмет на себя операционное управление сетью. «Мы начали увеличивать количе-

Agafia Shop откроется примерно через два месяца на Ленинском проспекте в Москве. На площадке в 130 кв. м будет выставлено около 500 товарных косметических позиций и примерно 100 продовольственных

ство магазинов, и со временем я продвину большие сложности, если буду заниматься этим всем самостоятельно. Мне кажется, мы пока держимся на одном креативе, а нужно выстроить четкую систему и структуру работы сети», — объясняет бизнесмен.

«Те, кто, например, из того же Yves Rocher к нам приходят заниматься — у них другой совершенно взгляд, они оформляют витрины с точностью до сантиметра. У меня такого нет, у меня другая психология. Я хочу привлечь специалистов, чтобы как-то упорядочить этот процесс, сделать инструкцию», — говорил Трубников в интервью РБК в начале года.

Первые два магазина он открыл еще в 2010-м — они работали под вывеской Organic Shop, выполняли имиджевые функции и позволяли тестировать новый бизнес. Сейчас розница Трубникова — это 33 магазина: 14 Natura Siberica, в том числе пять за рубежом — в Дании, Испании, Сербии, Японии и Гонконге, и 19 Organic Shop. В ближайшие три года количество Organic Shop увеличится еще на 50 точек.

Новые магазины начнут открываться также под брендами Agafia Shop (с косметикой «Рецепты бабушки Агафьи») и «Первый косметический» (мультибрендовые магазины), но акцент в рознице будет сделан на Natura Siberica, рассказал Трубников.



ФОТО: Павел Смиртин/ТАСС

На текущий момент доля всей розницы в выручке группы составляет 23%, но ее владелец надеется, что через три года сети будут приносить не менее 60%

В текущем году он планирует открыть минимум 60 магазинов Natura Siberica. Инвестиции в расширение сети в 2016-м, по его оценке, составят около €6 млн, он намерен профинансировать развитие за счет заемных средств. «Сейчас очень хорошее время для толчка в быстром развитии сети. Например, мы на-

ходим площадки для магазинов с очень хорошими арендными условиями», — объясняет Трубников.

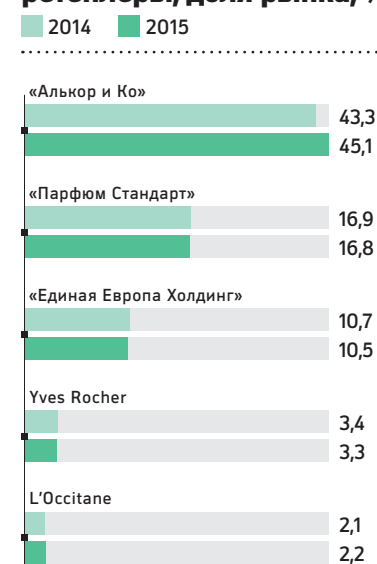
Agafia Shop откроется примерно через два месяца на Ленинском проспекте в Москве. На площадке в 130 кв. м будет выставлено около 500 товарных косметических позиций и

примерно 100 продовольственных. В конце 2015-го для производства продуктов компания зарегистрировала в Роспатенте несколько новых брендов: «Настоящие сибирские пельмени Агафьи», «Настоящий сибирский травяной чай Агафьи», «Настоящие сибирские соленья Агафьи» и другие. «Магазин бу-

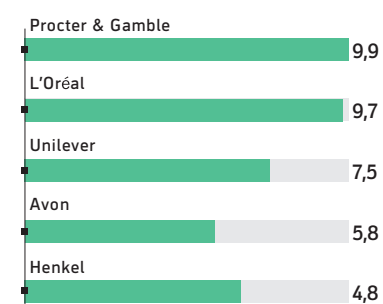
Косметический рынок России, млрд руб.



Главные косметические ретейлеры, доля рынка, %



Главные производители косметики %, доля рынка в 2015 году



Источник: Euromonitor International

дет абсолютно современный, но мы поставим русскую печь для антуража, в одной из комнат можно будет попить наш чай», — рассказывает Трубников.

«Первый косметический» бизнесмен называет «магазином оптовых цен»: концепция предполагает, что там будут продаваться товары не дороже

Две компании

Компанию «Первое решение» Андрей Трубников создал в 2002 году. По данным информационной базы Kartoteka.ru, ему сейчас принадлежит 62% этой компании, еще 23 и 15% у членов семьи — бывшей жены Ирины и

сына Дмитрия Трубниковых. Вторую компанию для развития более дорогого бренда — Natura Siberica — бизнесмен открыл в 2007-м году, в ней он владеет 60%, оставшиеся 40% у Ирины Трубниковой. Средняя цена

продукции в рознице на «Рецепты бабушки Агафьи» составляет 130 руб., на Natura Siberica — 400 руб. По данным Euromonitor International, на конец 2015 года «Первое решение» входила в двадцатку крупнейших российских

производителей косметических средств с долей рынка 1,1%. В 2015-м совокупная выручка компаний выросла на 20%, до 9 млрд руб. В Подмоскowie у компании расположены четыре завода, самый крупный находится под Дмитровом.

Что владелец «Первого решения» Андрей Трубников говорит про свой бизнес

Про продукцию:

«А по поводу рецептов — есть книжка с формулами, она в свободной продаже, мы ее на выставке купили. Вот идет шампунь: воды столько-то, того столько-то, все в процентах. Добавляешь — и все. Рецептура не такая уж и сложная».



лиции, закрыть их и запереть. Это просто нонсенс, это оскорбление России. Они так и говорили: потому что вы, российские, делаете химию, говно и сюда претесь. Потом они нас взяли в конце концов, и у них продажи будь здоров какие стали».

Про оформление магазинов:

«Я считаю, что если в витрину жопу голую поставить, люди будут пялиться, и это значит, что мы сделали хорошую витрину. Потому что люди толпятся, заходят — а чего тут жопа голая? Это типа Чичваркина что-то. Просто выставить товар, написать «скидка — 40%» — это скучно. Я могу и креативнее сделать, чем «Ив Роше»».

Про обслуживание клиентов:

«Женщина должна быть обслужена, как королева, все должно быть шикарно. Даже если она покупает на 100 руб., она должна уйти с хорошим настроением. У нее, может быть, кризис какой-то, муж алкаш, на работе неприятности, но зашла в Organic Shop, купила какую-то фижку за 35 руб., и у нее хорошее настроение, потому что ее обслужил хороший продавец в хорошей обстановке. За 35 руб. поднять настроение — это не так дорого».

Про окупаемость бизнеса:

«Ничего я не считаю никогда. А смысл? Доллар был 54 руб., стал 70. И что бы я насчитал? Сегодня Турция друзья, а завтра враги. Зачем я это буду считать? Мне просто интересно. Думаете, я в Патагонию прусь, из-за того что я высчитал бизнес-план, сколько я заработаю на старовегах?»

500 руб. плюс будет действовать особая скидочная система — цена будет зависеть от размера закупки. Первые магазины откроются на больших площадках — от 100 кв. м, с 2,5 тыс. товарных позиций. Если пилотные точки будут успешными, Трубников планирует открывать подобные магазины в спальных районах и с малым метражом — до 60 кв. м.

ков, а через три года сети должны принести не менее 60%. Бизнесмен считает, что собственная розница — это «очень большая сила». Сегодня в собственных магазинах «Первое решение» продает только 10% от всей продукции, остальные продажи приходятся на оптовиков и крупных FMCG-ритейлеров, например, крупнейший партнер — французская сеть

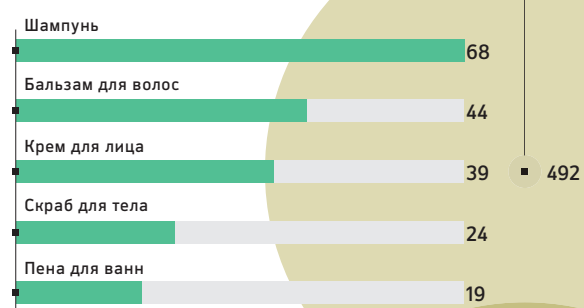
Если Трубникову удастся открыть запланированные 500 магазинов, он войдет в топ-3 отраслевых сетей. По данным сайтов компаний, у крупнейшего по обороту игрока косметической розницы сегодня более 900 магазинов, у «Рив Гош» — более 200, у «Иль де Ботэ» — 139. Три главных сетевых игрока, по данным Euromonitor International, совокупно охватывают 72,3% косметической розницы, выручка которой по итогам 2015-го оценивалась в 548 млрд руб.

Гендиректор компании «INFOline-Аналитика» Михаил Бурмистров считает, что план компании по агрессивному росту вполне выполним, но лучше держаться малых форматов. «Темпы роста не должны быть слишком быстрыми, это довольно опасно, потому что, как и у всех ритейлеров, часть точек будет неудачной. Кроме того, компании необходимо стандартизировать все процессы, связанные с розницей — от оборотов до мерчендайзинга. И если предполагается

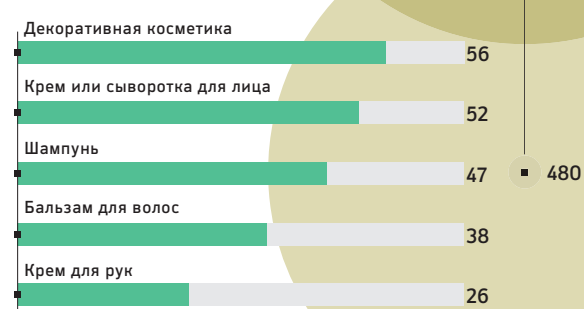
Главные марки «Первого решения» количество артикулов, шт

■ Основные виды продуктов ● Общее количество

«Рецепты бабушки Агафьи»



Natura Siberica



Planeta Organica



Источник: данные компании

«Первый косметический» бизнесмен называет «магазином оптовых цен»: концепция предполагает, что там будут продаваться товары не дороже 500 руб. плюс будет действовать особая скидочная система — цена будет зависеть от размера закупки

БОЛЬШЕ, ЧЕМ «РИВ ГОШ»

На текущий момент доля всей розницы в выручке группы составляет 23%, отметил Трубни-

Auchan. Предприниматель признается, что от продаж в крупных сетях он получает только 12% наценки, по некоторым и вовсе 3%.

агрессивный рост, строительство сети нужно объединить с запуском онлайн-продаж, чтобы сразу строить мультиканальный ритейлера», — объясняет Бурмистров.

Во время экономического кризиса, когда потребители становятся особенно бережливы, местные производители получают шанс продвинуть свою продукцию, отмечает член правления Российской парфюмерно-косметической ассоциации Анна Дычева-Смирнова. Например, в 1998 году бренды «Калина», «Серебряная роса»,

«Невская косметика» сумели значительно нарастить свои доли за счет того, что «не все западные бренды удержали продажи на российском рынке», добавляет она. «Российские компании вышли на совершенно новый уровень как в части рецептур и содержания, так и с точки зрения упаковки и продвижения. Кроме того, несмотря на то что большое количество ингредиентов эти производители импортируют, структура цены у них более адаптивная, чем у импортных брендов», — объясняет Дычева-Смирнова. ■

ПМЭФ'16
 ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ
 16–18 ИЮНЯ
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!
 FORUMSPB.COM

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: СБЕРБАНК, РОСНЕФТЬ, ВТБ, ВЭБ, ГАЗПРОМ
 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: РОСНЕФТЬ, ВТБ, ВЭБ, ГАЗПРОМ
 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР: ВТБ, ВЭБ, ГАЗПРОМ
 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: ВТБ, ВЭБ, ГАЗПРОМ
 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: ВТБ, ВЭБ, ГАЗПРОМ
 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР: РОССЕТИ
 ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ФОРУМА: MERCEDES-BENZ
 ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР: МЕГАФОН
 ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: PWC
 ПАО «Сбербанк России»; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; Банк ВТБ (ПАО)
 РОСКОНГРЕСС
 Организатор Петербургского международного экономического форума
 Реклама 6+

КОНФЛИКТ Миллиардер Анисимов вышел из тяжбы за бывшего водочного лидера

«Кристалл» не взыщут

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Бизнесмен Василий Анисимов и совладелец «Кристалла» Валерий Яковлев урегулировали спор о кредите на \$22 млн, залоге по которому были 38% акций «Кристалла». Анисимов вернул деньги и больше не претендует на акции в прошлом крупнейшего водочного завода России.

О том, что Анисимов и Яковлев урегулировали спор и отозвали из судов взаимные иски, говорится в совместном заявлении сторон, поступившем в РБК. Представлявший интересы Анисимова адвокат Филипп Рябченко также подтвердил РБК, что конфликт исчерпан. О прекращении судебных дел свидетельствуют и материалы из баз Высшего арбитражного суда.

Поводом для конфликта бизнесменов стал кредит, выданный в середине 2015 года кипрским офшором Addison Investments Ltd, связанным с девелоперской компанией Coalco Анисимова

Поводом для конфликта бизнесменов стал кредит, выданный в середине 2015 года кипрским офшором Addison Investments Ltd, связанным с девелоперской компанией Coalco Анисимова. Получателем кредита на \$22 млн (под 9,5% годовых) была дистрибьюторская компания ВЕДК — один из крупнейших продавцов водки в 2010–2015 годах. Кредит был обеспечен 38% акций московского завода «Кристалл» — одного из крупнейших производителей водки в России и владельца крупного земельного участка со зданием бывшего водочного завода в районе Лефортово. Эти акции «Кристалла» принадлежали структурам бизнесмена Валерия Яковлева, бывшего владельца крупнейшего в России холдинга по производству спирта. Для Анисимова это была финансовая операция, все кредиты выдавались под хорошие проценты с целью зарабо-



ФОТО: PhotoXpress

Долг перед Василием Анисимовым (на фото) был полностью погашен, а все иски отозваны

тать, говорил в апреле РБК источник, близкий к бизнесмену.

Срок возврата кредита истек в январе 2016 года, но структуры Яковлева вернули кредитору только половину долга. Addison Investments Ltd попыталась взы-

скать залог. К тому времени компания ВЕДК практически прекратила существование: договоры о дистрибуции популярных брендов водки, включая «Путинку», были переданы компании «Статус групп», а ВЕДК 15 марта подала заявление

о собственной ликвидации. Компании ВЕДК и «Статус Групп» никак не связаны с Анисимовым, подчеркивается в заявлении бизнесменов, поступившем в среду в РБК.

Яковлев и аффилированные с ним компании подали в суды де-

сять исков с требованиями признать недействительными договоры залога акций «Кристалла», а до вынесения решений просили наложить на них арест в качестве обеспечительной меры. По одному из исков суд встал на сторону компании Анисимова. А 17 мая стороны договорились об урегулировании конфликта: долг перед Анисимовым был полностью погашен, а все иски отозваны, следует из совместного заявления представителей обоих бизнесменов.

О бизнесмене Валерии Яковлеве, в феврале продавшем «Росспиртпрому» свои спиртзаводы, известно немного: предприниматель является непубличной персоной, никогда не давал интервью. Тем не менее на рынке Яковлева знают хорошо: с середины 2000-х его компания «Директ-Холдинг» из Воронежа являлась крупнейшим посредником между производителями водки, нуждающимися в спирте, и крупными спиртзаводами. В 2008 году Яковлев начал скупать проблемные спиртовые активы: часть заводов — в Тульской, Курской и Новосибирской областях — находились в процедуре банкротства, заводы в Северной Осетии и Кабардино-Балкарии столкнулись с проблемой переоформления лицензий, указывали «Ведомости» в ноябре 2014 года. ■

Кто сейчас контролирует «Кристалл»

ОАО «Московский завод «Кристалл» — юридическое лицо ранее крупнейшего российского предприятия — производителя водки. По данным СПАРК, крупнейшим акционером «Кристалла» с долей 57,06% является московское ООО «Диалог». Бенефициары этой компании не раскрываются: она принадлежит кипрской Rogen Enterprises Ltd, которая в свою очередь принадлежит компании с Британских Виргинских островов Selton Industries S.A. Как показало расследование РБК, «Диалог» связан со структурами семьи владельца СМП Банка Аркадия Ротенберга. Большинство в совете директоров «Кристалла» имеют менеджеры компании «ЭнПиВи Инжиниринг», принадлежащей сыну Аркадия Ротенберга Игорю, 38% —

у компаний Валерия Яковлева, владельцы еще 4,9% в отчетности компании не раскрываются.

Жилье на месте завода
Бизнесмен Валерий Яковлев, сделавший состояние на производстве спирта и продавший в феврале 2016 года свои спиртзаводы госкомпании «Росспиртпром», стал совладельцем «Кристалла» в июле 2014 года. Его интерес к компании связывали с девелоперским проектом, который должны были реализовать на площадке бывшего водочного завода в Лефортово (производство вынесли в Подмосковье). Под девелоперский проект была создана компания «Кристалл-Билдинг», учредителями которой выступили «Диалог» и «Камертон» (60 и 40% соот-

ветственно). Девять гектаров, которые занимал завод, были выкуплены «Кристаллом» в собственность. На момент приобретения двух земельных участков под заводом их кадастровая стоимость составляла 2,029 млрд руб., с учетом льгот «Кристалл» заплатил за землю около 460 млн руб., указывается в отчетности компании. Реализовывать проект должна была девелоперская компания Валерия Яковлева «Крайс Девелопмент». Планировалось, что девелопер построит 130 тыс. кв. м жилья и инфраструктуры в стиле лофт. Инвестиции в проект оценивались в 4,5 млрд руб. (\$125 млн). Был проведен конкурс на разработку архитектурной концепции нового квартала. Однако в конце 2015 года проект был

заморожен, рассказал РБК источник на заводе «Кристалл».

Каширская водка
Производственные мощности «Кристалла» в 2013 году перенесли в деревню Корыстово Каширского района Подмосковья. В 2015 году предприятие практически не работало — по данным Росстата, оно произвело 1,9 млн л водки и крепких настоек (для сравнения: принадлежащий компании «Синергия» подмосковный завод «Традиции качества» произвел за год 31,1 млн л водки). Это было связано с работами по расширению производственных мощностей завода, рассказал РБК сотрудник «Кристалла». По его словам, производство алкоголя перезапустилось в конце прошлого года: «Работаем нормально, у завода много заказов».

РЕКЛАМА

БИЛЕТЫ KASSIR.RU

27 ИЮНЯ CROCUS CITY HALL

SIMPLY RED

12+ *лето 16

ООО "КАССИР.РУ" ОГРН 1057747996151 адрес: 127055 г.Москва, ул. Новослободская, д.14/19, стр.1

SUMMER '16

ГАДЖЕТЫ Компания возвращается на рынок мобильных устройств

Nokia с кнопками

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Nokia на 10 лет передает права на производство устройств под своим брендом финской компании HMD Global. Одновременно эта HMD Global покупает в партнерстве с «дочкой» Foxconn бизнес по производству кнопочных телефонов у Microsoft.

ВОЗВРАЩЕНИЕ «НАЧАЛЬНОГО УРОВНЯ»

Nokia возрождает бизнес по производству смартфонов и планшетов под своим брендом совместно с еще одной финской компанией — HMD Global. Об этом говорится в сообщении Nokia 18 мая.

Возвращение Nokia к производству мобильных устройств стало возможным благодаря сделке HMD Global и дочерней компании тайваньской Hon

Hai (торговая марка — Foxconn Technology Group) FII Mobile Ltd. с американской корпорацией Microsoft, которая в сентябре 2013 года за €5,4 млрд приобрела мобильное подразделение Nokia.

Как отмечается в сообщении Microsoft, HMD Global и FII Mobile за \$350 млн приобретают часть бизнеса корпорации по производству «телефонов начального уровня», то есть телефонов без выхода в интернет и без функции установки приложений, и вьетнамское подразделение Microsoft Mobile. Сделка должна быть закрыта во второй половине 2016 года после одобрения регуляторов, перебраться на работу в HMD Global и FII Mobile могут до 4,5 тыс. сотрудников Microsoft.

Nokia в своем сообщении поясняет, что HMD Global получит глобальную лицензию на производство смартфонов и планшетов Nokia сроком на десять

лет. По условиям соглашения подразделение Nokia — Nokia Technologies — будет получать роялти от HMD Global. В течение трех лет HMD Global вложит \$500 млн в маркетинговое продвижение смартфонов и планшетов. Nokia и HMD также заключат соглашение о партнерстве с FII Mobile. По завершении сделки с Microsoft генеральным директором HMD станет бывший руководитель мобильного бизнеса Microsoft в регионах Азия, Ближний Восток и Африка, выходец из Nokia Арто Нумелла.

СВОИ И ПАРТНЕРСКИЕ

Microsoft продолжит развивать собственную мобильную операционную систему Windows 10 Mobile и поддерживать смартфоны собственного производства из линейки Lumia (Lumia 650, Lumia 950 и Lumia 950XL), а также устройства партнеров — про-

изводителей электроники Acer, Alcatel, HP, Trinity и Vaio.

При этом корпорация передаст HMD Global и FII Mobile все активы, связанные с телефонами начального уровня, включая наименования торговых марок, программное обеспечение и сервисы, сервисную сеть, контакты партнеров и ключевые контракты на поставку. Среди устройств, права на производство которых могут отойти покупателям, такие аппараты, как Nokia 105, Nokia 215, Nokia 230 и др.

На российском рынке обычных кнопочных мобильных телефонов компания Microsoft чувствует себя достаточно уверенно, рассказал РБК консультант департамента сотовой связи и цифровых устройств J'son & Partners Consulting Алексей Тырков. В первом квартале 2016 года телефоны под брендом Nokia занимали около 16% рынка обычных телефонов в натуральном выра-

жении, уступая в этом сегменте только компании Alcatel, по данным J'son & Partners Consulting. Но цена подобных устройств невысока, и значительных доходов для Microsoft продажи кнопочных телефонов не приносит, отметил Тырков.

Для Microsoft важно сохранить лидирующие позиции на рынке смартфонов, который является одним из самых быстрорастущих сегментов электроники, считает Тырков. К 2020 году на российском рынке смартфоны практически полностью вытеснят с рынка обычные мобильные телефоны, по прогнозу J'son & Partners Consulting. Кроме того, Microsoft не захотела продавать бизнес по производству смартфонов, так как он способствует продвижению мобильной операционной системы Windows Phone, приложений и сервисов на ее основе, считает аналитик. ■

СОФТ Госорганы не торопятся переходить на отечественное ПО

Чиновники предпочли Microsoft

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Разработчики софта выявили десятки нарушений закона о преференциях для отечественного ПО. Среди организаций, предпочитающих продукты Microsoft и других иностранцев российским аналогам, — ГАС «Правосудие» и Росреестр.

Государственные органы регулярно нарушают закон о приоритетных закупках российского программного обеспечения, который действует в России с 1 января 2016 года. Об этом на заседании временной комиссии Совета Федерации по развитию информационного общества в среду, 18 мая, рассказала Евгения Василенко, исполнительный директор Ассоциации разработчиков программных продуктов (АРПП) «Отечественный софт» (объединяет десятки крупнейших российских разработчиков софта, включая 1С, «Лабораторию Касперского», Infowatch и др.).

По словам Василенко, АРПП выявила «десятки тендеров» (названия участников и общая сумма не раскрываются), которые проведены с нарушением закона, согласно которому госорганы должны предпочитать отечественный софт импортному при закупках ПО в случае наличия продуктов-аналогов. Заказчики не публикуют обоснование выбора иностранного софта, при этом в самой закупке указывают конкретное название зарубежного продукта и не указывают российский эквивалент, отметила

глава ассоциации. Информацию о таких тендерах АРПП передала в комиссию Совета Федерации.

Василенко привела в пример две организации, которые по ее мнению, нарушили закон — ГАС «Правосудие» и Росреестр.

НЕСОВМЕСТИМЫЕ ПРОДУКТЫ

ГАС «Правосудие» провела тендер, начальная цена которого составила более 700 млн руб., из них на 220 млн руб. организация закупила лицензии на софт Windows и Microsoft Office для 10 тыс. пользователей, рассказала Василенко. Тендер был объявлен 5 апреля 2016 года. Лишь спустя шесть дней ГАС объявила выбор зарубежного ПО, сославшись на то, что в реестре отечественного софта в классах «офисные приложения» и «операционные системы» нет российских программных продуктов, хотя они там были, подчеркнула Василенко. 15 апреля ГАС опубликовала два новых обоснования, где признала, что российские продукты в этих категориях есть, но организация не

может их закупить, так как они не совместимы с уже установленными продуктами Microsoft (операционная система Windows Professional), следует из документации тендера.

Заместитель руководителя ГАС «Правосудие» Роман Калина, который также присутствовал на заседании, пояснил, что с 2004 года софт, который установлен на компьютерах в организации, должен обеспечивать «корректную обработку запросов специального программного обеспечения к интерфейсу API Microsoft Office». Калина привел пример: программа «Судебное делопроизводство», которая используется в ГАС, при работе вызывает функции редактора Microsoft Word. ГАС уже несколько лет не закупает импортное ПО, кроме нескольких «необходимых продуктов Microsoft», подчеркнул замглавы ГАС. Кроме того, организация тестирует аналог Microsoft Word — «МойОфис» российской компании «Новые Облачные Технологии» (НОТ), составляет пилотный план внедрения продук-

та и рассматривает возможность его покупки в будущем.

СЕРВИС ПОД САНКЦИЯМИ

У Калины Василенко спросила, будет ли использоваться продукция Microsoft в Крыму: в документах тендера, вызвавшего претензии АРПП, указано, что продукты должны поставляться в том числе на полуостров. При этом американская компания присоединилась к санкциям по отношению к России и не поддерживает свои сервисы в двух новых российских регионах — Крыму и Севастополе, напомнила глава ассоциации. Калина заверил, что у ГАС не возникает проблем с эксплуатацией ПО от Microsoft в Крыму.

Заказчиком второго тендера на закупку программ Microsoft более чем на 25 млн руб. является Росреестр. Заказчик опубликовал обоснование выбора иностранных продуктов, но в обосновании указал, что не может определить класс софта из-за отсутствия классификатора. Василенко отметила, что классификатор на момент объявления тендера

уже был опубликован на сайте реестра отечественного софта. Представитель Росреестра заверил, что системы организации, в которых «активно используется программное обеспечение Microsoft», будут выведены из эксплуатации в 2017 году. «Мы рассматривали разные варианты, но сошлись на том, что переводить систему, которая будет выведена из эксплуатации в ближайшее время, на отечественный софт нерационально», — добавил представитель ведомства.

Председатель комиссии Совета Федерации Людмила Бокова заявила, что собирается отправить официальный запрос в ФАС для проверки тендеров ГАС «Правосудие» и Росреестра.

Минкомсвязи должно выработать нормы, которые в будущем помогут определить, соответствуют закупки чиновников закону или нет, отметил представитель ФАС, который присутствовал на заседании. В постановлении правительства есть соответствующий пункт, напомнил он. Но пока такие нормы не опубликованы, добавила Василенко. ■

Кто нарушил

Государственная автоматизированная система «Правосудие» является автоматизированной информационной системой для судов общей юрисдикции. Портал ГАС «Правосудие» обеспечивает информационную и технологическую поддержку судов

производства. Росреестр — федеральный орган исполнительной власти, который ведет единую систему государственного кадастрового учета недвижимости, прав на недвижимое имущество и сделок с ним.

Закон о софтозамещении

Согласно закону о преференциях отечественному софту, госорганы могут купить иностранный софт, но они должны свериться с реестром отечественного софта и убедиться, что там нет аналогичных продуктов. Если аналоги есть, то необходимо указать в тендере, почему они

не подходят. Если доводы госзаказчика будут неубедительными, то такую госзакупку должна будет приостановить ФАС, рассказывал ранее глава Минкомсвязи Николай Никифоров. Полная версия реестра отечественного софта доступна на сайте Минкомсвязи.

ГАЗ Украина отказалась платить за поставки «Газпрома» в ДНР и ЛНР

Донбасс не в счет

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Газпром» затребовал у «Нафтогаза Украины» оплату поставок газа в ДНР и ЛНР, сообщила украинская компания. Сумма претензий составила \$670 млн. В «Нафтогазе» заявили, что за поставку газа в неподконтрольные Киеву районы платить не намерены.

ПРЕТЕНЗИИ НА \$670 МЛН

Украина не намерена платить «Газпрому» за газ, который тот в 2015–2016 годах поставлял на территорию неподконтрольных Киеву районов Донбасса, следует из сообщения «Нафтогаза Украины». Общая сумма претензий «Газпрома» по этим поставкам оценивается в \$670 млн.

«Нафтогаз» не принимает газ по контракту с «Газпромом» на газоизмерительных станциях (ГИС) «Прохоровка» и «Платово», расположенных на границе Ростовской области с Луганской и Донецкой областями соответственно. Данные о поставках газа через указанные станции не могут использоваться при подготовке актов сдачи-приемки природного газа, и, соответственно, объемы этого газа не подлежат оплате «Нафтогазом», отмечается в сообщении украинской компании.

В «Нафтогазе» подчеркнули, что компания не покупает газ у «Газпрома» с ноября 2015 года, а до того закупала его газ только через ГИС, расположенные на неподконтрольной Украине территории. При этом в украинской компании особо указали на то, что весь закупленный в последнее время у «Газпрома» газ был оплачен, а ре-



«Газпром» поставляет газ в Донбасс в качестве гуманитарной помощи и считает, что платить за него должна Украина

шение по спорным моментам должен вынести арбитраж.

Официальный представитель «Газпрома» Сергей Куприянов от комментариев отказался.

ВОПРОС О ЗАКОННОСТИ

Поставки газа в ДНР и ЛНР официальный Киев прекратил в феврале

2015 года, тогда же «Газпром» по поручению премьер-министра России Дмитрия Медведева начал поставки топлива в качестве гуманитарной помощи через газоизмерительные станции «Прохоровка» и «Платово». «Мы исходим из того, что этот контракт — ДНР и ЛНР (на границе с ними находятся эти газоизмерительные стан-

ции. — РБК) находятся в составе Украины — должен быть оплачен контрактодержателем. Это области в составе Украины, там потребляется газ. Кем он должен быть оплачен?» — заявлял тогда РБК зампред правления «Газпрома» Александр Медведев.

В июле прошлого года глава «Нафтогаза» Андрей Коболев в

интервью «5 каналу» заявил о заинтересованности Киева в проведении международного расследования о поставках российского газа в самопровозглашенные ДНР и ЛНР. Он говорил, что необходимо проверить законность действий «Газпрома». «Газпром» заявляет, что он поставляет туда газ. Мы этого подтвердить не можем, потому что нет возможности проверить узлы учета газа, поскольку там продолжают действовать военные действия», — отметил Коболев. «Насколько законно, насколько корректно поставлять газ организациям, имеющим признаки терроризма. Я думаю, что этот вопрос будет решаться в ближайшее время. Нам нечего скрывать», — подчеркнул он.

Предправления «Газпрома» Алексей Миллер ранее говорил, что компания предлагала заключить контракт на поставки газа в Донбасс с трейдером, но «Нафтогаз» не дал ответа на это предложение. Тем не менее «Газпром» продолжил поставки в непризнанные республики. В отчете о работе «Газпрома» в первом квартале 2016 года отмечается, что в январе–марте 2016 года компания поставила на Украину 995 млн куб. м газа.

Общую сумму долга «Нафтогаза» за поставленный газ и невыполнение других обязательств «Газпром» оценивает сейчас в \$31,75 млрд, в компании рассчитывают, что решение по спору будет вынесено Стокгольмским арбитражем в конце 2016 — начале 2017 года. «Нафтогаз», в свою очередь, недавно увеличил требования к «Газпрому» в том же арбитраже с суммы около \$30 млрд до \$50 млрд, говорил в конце апреля Коболев. ▣

КОНФЛИКТ Ливанский дистрибьютор требует от российского производителя 110 млн руб.

АвтоВАЗ обидел импортера

РОМАН АСАНКИН

Первый из десяти зарубежных дистрибьюторов АвтоВАЗа, с которыми автопроизводитель разорвал отношения в прошлом году, подал иск к российскому заводу. Ливанская Gimex S.A.L. требует возместить 110 млн руб. упущенной выгоды.

Ливанская Gimex S.A.L. требует от АвтоВАЗа 109,3 млн руб., говорится в отчете тольяттинского автопроизводителя за первый квартал 2016 года. Иск принят к рассмотрению судом Бейрута 19 ноября 2015 года. По данным АвтоВАЗа, Gimex пытается взыскать упущенную вы-

году и убытки, но суть претензий не раскрывается.

Гендиректор Gimex Майя Е Фадел не ответила на запрос РБК, представитель АвтоВАЗа отказался от комментариев.

Gimex — бывший импортер Lada в Ливане, с которым АвтоВАЗ работал с 2013 года, говорит бывший сотрудник завода. Контракт с ливанской компанией был разорван в середине прошлого года в результате реструктуризации всей дистрибьюторской сети тольяттинского автопроизводителя. Статуса импортера тогда лишились 10 из 15 партнеров АвтоВАЗа в разных странах, говорил бывший президент завода Бу Андерссон в июле 2015 года. Все они, по его

словам, перепродавали автомобили третьим странам, в результате чего владельцы купленных машин остались без возможности

Nissan — компания Rumco. Представитель АвтоВАЗа не смог сказать, какие объемы продаж Lada в этой стране.

После разрыва контракта Gimex, вероятно, решил взыскать с АвтоВАЗа потерю прибыли, которую бы он получил, оставаясь в статусе дистрибьютора до окончания контракта, считает эксперт

последующего гарантийного обслуживания и приобретения автозапчастей — это наносило ущерб имиджу бренда.

Новым дистрибьютором Lada в Ливане стал местный импортер

После разрыва контракта Gimex, вероятно, решил взыскать с АвтоВАЗа потерю прибыли, которую бы он получил, оставаясь в статусе дистрибьютора до окончания контракта, полагает пар-

тнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Павел Герасимов. Оценивать перспективу иска в ливанском суде он не стал, отметив лишь, что в России такие претензии доказать не просто.

Это первый подобный иск. Другие дистрибьюторы, с кем АвтоВАЗ разорвал отношения в прошлом году, претензий тольяттинскому заводу до сих пор не предъявляли.

Несмотря на тяжелое финансовое положение АвтоВАЗа (по итогам 2015 года компания получила рекордный убыток в 74 млрд руб.), для завода претензии Gimex относительно небольшие и кардинально на его работу не повлияют, считает аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Беспалов. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

БОРИС ВОЛЬФСОН,
директор по развитию HeadHunter

Почему сферу управления персоналом ждет революция

В ближайшие пару лет HR-решения любой сложности начнут принимать на основе чисел и математических моделей.

Революции в бизнесе протекают незаметно: мы понимаем масштабы, уже активно пользуясь плодами перемен. Так было с интернет-рекрутментом в начале 2000-х, когда появились первые сайты с вакансиями, хотя самым популярным каналом поиска сотрудников оставалась пресса. Сегодня этот рынок, по нашим оценкам, достигает 5–8 млрд руб., а в

ближайшие четыре года, по прогнозам Goldman Sachs, вырастет до 13 млрд руб. (около \$182 млн по курсу 71 руб. за доллар).

Очередная, цифровая, революция сегодня назревает в сфере управления персоналом.

НА ПОРОГЕ ПЕРЕМЕН

Чтобы понять, как и почему произойдет HR Digital-революция, стоит взглянуть на уже идущие изменения в средних и больших компаниях. Многие уже сделали первый шаг — автоматизировали процесс подбора персонала. Вне-

дрение ATS (Applicant Tracking System — система управления соискателями) позволяет компаниям отслеживать соискателей на всех этапах отбора: от просмотра вакансии и отклика на нее до интервью и приема на работу. Так рекрутер понимает, по каким каналам (сайты, социальные сети, рекомендации сотрудников, ярмарки вакансий и т.д.) приходит больше успешных кандидатов и куда стоит вкладывать ресурсы.

В результате использования информационных систем у компаний накапливается множество данных. Их анализ и выработка решений на этой основе может стать следующим шагом для бизнеса.

Начальные уровни аналитики может организовать практически любая компания. Они представляют собой самые простые отчеты, которые делаются с помощью внешних систем, например рекрутингового сайта. Это могут быть отчеты по динамике откликов на вакансии, что позволит лучше узнать портрет «своих» кандидатов и обогатить этим знанием процесс подбора. Например, если ваши потенциальные кандидаты — «жаворонки», то, возможно, и рекрутинговую рекламу/ярмарку вакансий стоит в будущем скорректировать на более ранние часы.

HR С НЕЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ЛИЦОМ

Еще более интересные результаты дают современные методы машинного обучения. Компьютеры способны поддерживать принятие кадровых решений (а в дальнейшем и принимать решения) в различных областях HR: подсказать, кого из кандидатов взять на работу, кого повысить, кто может уволиться в следующем месяце и сколько это будет стоить компании. Все рекомендации будут делаться полностью на основе данных, которые соберет компания.

В рамках задачи рекрутинга первым шагом будет ранжирование кандидатов (HR Scoring) на основе данных, которые имеются о кандидате, вакансии и компании. Ранжирование фактически представляет собой упорядочение соискателей начиная с самых перспективных. Критериями для ранжирования могут быть различные элементы резюме и вакансии: соответствие текста вакансии и резюме, зарплата, навыки. Гораздо эффективнее такие проекты могут быть реализованы при анализе данных не от одной, а сразу от множества компаний.

В качестве целевой метрики может выступать время работы в компании (чтобы уменьшить текучесть персонала) или эффективность (например, сумма продаж у сейлз-менеджеров). Как отразит-

ся на бизнесе компании, если без увеличения штата рекрутеров она начнет нанимать более эффективных менеджеров по продажам? Выручка наверняка пойдет вверх.

Машинное обучение применимо в любой сфере HR: от определения пути развития карьеры сотрудников, чтобы делать оптимальные повышения, до предсказания увольнений сотрудников, чтобы их удерживать. Например, можно не только предсказывать вероятность увольнения конкретного сотрудника в определенный промежуток времени, но и получить оценку потерь компании.

Грядущие изменения серьезно изменят рынок HR-решений. С одной стороны, значительно повысится порог входа на рынок для провайдеров таких услуг, с другой стороны, работодатели-пионеры получат конкурентное преимущество. При этом сами решения будут сделаны по схеме «простой интерфейс» плюс «сложная логика и алгоритмы», когда весь анализ данных будет происходить незаметно для пользователя, а результаты — выдаваться в понятном виде. Такой подход значительно оптимизирует HR-процессы по затратам, скорости и количеству ошибочных решений.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Дискуссия RBK в рамках деловой программы ПМЮФ

19 мая, 2016 года, 15.30–16.30, 19 мая, Главный штаб

Стабильность налоговых правоотношений как необходимое условие развития предпринимательства в России



Галина Акчурина
директор Департамента
налоговых споров
«ФБК Право»

В прошлом году на сайте Минфина были опубликованы основные направления налоговой политики на 2016–2018 годы. В качестве приоритетов на этот трехлетний период были провозглашены недопущение увеличения налоговой нагрузки на экономику, обеспечение стабильности налоговой системы, повышение ее привлекательности для инвесторов. И действительно, за исключением вопросов правового регулирования страховых взносов, изменения налогового законодательства в 2016 году были относительно несущественными.

Однако желаемой стабильности налоговых правоотношений достичь не удалось. Напротив, обозначилась тенденция к изменению ранее принятых подходов к толкованию норм налогового законодательства в «пробюджетном» направлении и «ретроспективному» их применению при проведении прове-

рок за прошлые налоговые периоды. Даже по системным операциям, единообразно осуществляемым в течение многих лет, предприниматели оказались в состоянии правовой неопределенности и понесли значительные финансовые потери. Нарушения процедуры проведения проверок перестают восприниматься судами как существенные.

Обращают на себя внимание учащиеся споры о выходе территориальных налоговых органов за пределы своей компетенции. Прежде всего, речь идет о контроле цен по сделкам. Также налоговые инспектора нередко стали вторгаться в компетенцию других органов государственной власти.

Предприниматели также обращают внимание на тенденцию необоснованного возложения на налогоплательщика всей полноты негативных последствий контроля за исчислением и уплатой

НДС по всей цепочке контрагентов. Также бизнес обеспокоен значительным ограничением в применении ст. 109 НК РФ, предусматривающей освобождение от ответственности за совершение налогового правонарушения при отсутствии вины предпринимателя. Сейчас привлечение налогоплательщиков к ответственности за следование позиции налогового органа, изложенной им же при проведении налоговых проверок по предыдущим периодам, стало обычной практикой.

Как переломить негативные тенденции? Как бизнесу реагировать на новые вызовы? Как повысить качество и в то же время предсказуемость налогового администрирования? На эти и многие другие вопросы представители ФНС России, бизнес-сообщества и юристы «ФБК Право» ответят на Круглом столе RBK, который пройдет 19 мая в рамках ПМЮФ 2016

Партнер

ФБК | Legal*

Сколько приносит производство одежды для младенцев

Бизнес на вырост

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

Программисту Владимиру Мамуту надоел примитивный дизайн российской одежды для новорожденных. Он открыл свою фабрику, и сейчас его компания Lucky Child зарабатывает 5,7 млн чистой прибыли в месяц.

«В России как принято: мальчики — в голубеньком, девочки — в розовеньком, вот и вся мода. Мы подошли к делу по-взрослому и решили, что малыши тоже могут быть стильными», — говорит основатель Lucky Child Владимир Мамут (известный предприниматель Александр Мамут — его однофамилец). Сегмент детской одежды заинтересовал его после рождения дочери: «Я попал в абсолютно новый мир и понял, что дети — это огромная эмоциональная ниша: родители хотят, чтобы их ребенок был самым модным на площадке».

Детская одежда отечественного производства, как правило, сильно уступает европейским брендам по качеству и внешнему виду, а цены на импортную одежду неоправданно дороги, говорит Мамут: «Как отец, я хотел покупать ребенку качественные и красивые вещи, но российские производители мне предлагали только откровенный экономкласс». Мамут, программист по образованию и владелец компании по производству мобильного контента, понял, что ниша пустует. Запустить производство на арендованных мощностях ему показалось не так уж сложно.

В 2010 году Мамут зарегистрировал со своим партнером по IT-бизнесу Ароном Тухватуллиным ООО «Лаки чайлд» (по данным СПАРК, у Мамута 67,5% доли, у Тухватулина — 32,5%). Первым делом предприниматели наняли двух дизайнеров, которые приступили к созданию модельного ряда. Lucky Child разработала три коллекции одежды для новорожденных (0–3 года): для девочек, мальчиков и универсальную. К стандартным комбинезонам, ползункам и чепчикам дизайнеры Lucky Child добавили «взрослые» элементы: бабочки и подтяжки для мальчиков, украшения и сумочки для девочек. Коллекция унисекс отличалась минимализмом в дизайне — черные принты на светло-серой ткани. «Мы заменили классический «малышковый» дизайн элементами взрослого современного стиля. Это сразу сильно выделило компанию», — рассказывает Мамут.

На разработку первой линейки и поиск производства для размещения заказа ушло около полугода. Пилотный запуск прошел неудачно: предприниматели договорились о пошиве пробного заказа на фабрике в Иваново, но качество исполнения их не устроило. Летом 2010 года компания заключила договор аренды с небольшой фабрикой по пошиву детской одежды в Дзержинске Нижегородской области.



Арон Тухватуллин (слева) и Владимир Мамут (справа) пробную партию детской одежды заказали фабрике в Иваново, но качество их не устроило, и они решили организовать собственное производство

«Производство стояло, людям год не платили зарплату, а нам удалось договориться о постепенном выкупе оборудования», — рассказывает Мамут. Бывший владелец фабрики не мог расплатиться не только с персоналом, но и с арендодателем. Последний забрал оборудование в счет долгов и был готов продать его недорого.

«Люди из индустрии в меня чуть ли не кидались этой одеждой, говорили, что клиенты никогда этого не купят»

На запуск первой коллекции, аренду помещения фабрики и зарплату сотрудников за первый месяц работы предприниматели потратили 2,6 млн руб. накоплений, на постепенный выкуп оборудования в течение года — еще 800 тыс. руб. Инвестиции удалось окупить уже через год работы, утверждает Мамут. Производство расположилось в двухэтажном здании площадью 330 кв. м. Все необходимое для работы на фабрике уже было: два раскройных цеха, швейный цех площадью 150 кв. м с профессиональными японскими швейными машинками, конструкторский цех и склад для хранения сырья. Предпринимателям пришлось докупить только насадки на швейные машинки для обработки новых швов.

Мамут гордится тем, что одежда Lucky Child заметно выделялась на фоне стандартного ассортимента детских магазинов — спокойные расцветки, необычные принты (на-

пример, комбинезон с логотипом Facebook). «Люди из индустрии в меня чуть ли не кидались этой одеждой, говорили, что клиенты никогда этого не купят», — вспоминает предприниматель. Но первые продажи показали, что спрос на нестандартный дизайн есть. Менеджерами по продажам Мамут нанимал специалистов с опытом и базами закупщиков в разных реги-

онах страны. Агрессивный маркетинг дал свои плоды: первые продажи начались в июне 2010 года, а август того же года принес компании 1 млн руб. выручки.

«Наш покупатель — молодые мамы — потребляют очень много интернет-контента, поэтому все маркетинговые силы мы бросили в онлайн», — говорит Мамут. Первым делом бренд запустил группы в социальных сетях (в совокупности больше 100 тыс. подписчиков сейчас) и видеорекламу на YouTube. При этом сайт компании заработал только в 2015 году, а в апреле 2016-го появился блог, где молодые мамы делятся впечатлениями. На Lucky Child работает штат мам-журналистов и редакторов, которые получают за работу «небольшое денежное вознаграждение». В месяц на рекламу в «Яндекс. Директ» и продвижение бренда в соцсетях Мамут тратит до 800 тыс. руб.

Уже в 2011 году, по словам Ма-

мута, выручка компании составила больше 38 млн руб. Производство в Дзержинске стало не справляться с потоком заказов, и партнеры начали размещать заказы на сторонних фабриках. «Выкупать предприятия было дорого и нерационально, да и квалифицированных специалистов найти очень трудно», — говорит Мамут. — Мы не ставили цели сконцентрировать все процессы в одних руках». Сегодня Lucky Child делает заказы на восьми фабриках в разных регионах России (Курск, Пенза, и др.) и Белоруссии (Витебск).

Чтобы быть уверенным в качестве финального продукта, технологи Lucky Child обучают сотрудников фабрики-партнера особенностям производства и сопровождают первый выпуск одежды. На выходе каждую партию проверяет служба контроля качества. Себестоимость произведенной на сторонних фабриках одежды выше на 30% по сравнению с одеждой, сшитой в Дзержинске, но только аутсорсинг производства позволил компании ежегодно показывать стабильный рост, уверен Мамут, — на приобре-

тение новых мощностей в собственности не было денег и времени. «В ситуации резкого наращивания объемов производства привлечение сторонних производителей — лучший выход», — подтверждает Мария Володина, коммерческий директор по направлению «Одежда и обувь» ГК «Детский мир».

НЕДЕТСКАЯ ЭКОНОМИКА

Розничные продажи на собственном сайте составляют незначительную часть бизнеса Lucky Child, основные клиенты компании — региональные сети или отдельные магазины, которые продают ее в розницу со средней наценкой 80%. Оксана Алексеева, старший категорийный менеджер сети Prenatal Milano, которая работает с Lucky Child с весны 2016 года, называет преимуществами бренда доступные цены при высоком качестве и локальное производство, которое позволяет получать товар со склада ежемесячно: с иностранными брендами это невозможно.

Конкуренты

Доля российских товаров в категории детской одежды в 2015 году — 19%, одежды для новорожденных — 17%, говорит генеральный директор консалтингового агентства Y-Consulting Дарья Ядерная. По ее мнению, основные конкуренты Lucky Child в сегменте «средний плюс» — бренды,

представленные в «Детском мире», сетях «Даниэль» и «Кенгуру», а также многие малые дизайнерские марки. Каждая из последних пока не так значима по оборотам, но суммарно на них уже приходится 7% всего рынка одежды для новорожденных в сегменте «средний плюс».

Lucky Child в цифрах

515 млрд руб. составил объем рынка детских товаров в 2015 году

33% — доля сегмента детской одежды

171 млн руб. — выручка компании за 2015 год

80 тыс. изделий производит компания в месяц

32 коллекции разработали дизайнеры

Более 600 розничных компаний продают одежду Lucky Child

Источник: данные компании, исследование Ассоциации индустрии детских товаров

Сеть магазинов «Детки» (19 магазинов в Москве и Санкт-Петербурге) сотрудничает с Lucky Child около года. «Отечественные бренды в основном работают в эконом-сегменте, который наиболее популярен среди наших покупателей. Lucky Child с одеждой сегмента «средний плюс» в этом плане для нас исключение», — говорит Дмитрий Гаркушенко, директор по закупкам сети «Детки».

С федеральными сетями компания не работает до сих пор. Крупные ретейлеры обычно требуют отсрочки платежей на 60–90 дней и работают на условиях возврата нереализованного товара, а у Lucky Child новые клиенты вносят предоплату, а постоянные работают с отсрочкой 30–45 дней. «Здесь работает закон: чем больше сеть, тем менее выгодные условия сотрудничества», — уверяет Владимир Мамут. — До падения рубля нам предлагали закупочные цены даже ниже нашей себестоимости. Естественно, мы отказывались».

В магазинах одежда Lucky Child стоит в среднем вдвое ниже, чем европейские бренды. Так, например, комбинезон-слип итальянской марки Chicco можно найти в интернет-магазинах от 2 тыс. до 5 тыс. руб., ту же позицию Lucky Child — от 800 до 2,5 тыс. руб. Цены на китайские и российские комбинезоны из хлопка начинаются от 350 руб.

Собственные розничные продажи бренда стартовали только в 2015 году с появлением интернет-магазина, но пока они приносят 150–200 заказов в месяц и занимают всего 1% в структуре выручки. Нарастив розничные продажи предприниматель планирует с помощью мобильного приложения, которое появится летом нынешнего года.

Сейчас в месяц компания производит больше 80 тыс. изделий, ее среднемесячная выручка в 2016 году — около 20 млн руб. Средний чек одной оптовой закупки составляет 50 тыс. руб., отпускная цена одной позиции в опте — около 300 руб. На закупку сырья компания ежемесячно

тратит 9,7 млн руб., на оплату труда сотрудников и аренду помещения фабрики — по 1,7 млн и 1,1 млн руб. соответственно. К 2014 году, по словам Мамута, выручка компании уже составляла 109,4 млн руб., в 2015-м — 171 млн руб. В 2016 году Мамут рассчитывает на 500 млн руб., а в 2017 году — уже на 1 млрд руб. Среднемесячная чистая прибыль Lucky Child в 2016 году составляет 5,7 млн руб. в месяц, рентабельность по чистой прибыли — 28%. По словам Марии Володиной из «Детского мира», для производителя без собственной розничной сети этот показатель довольно высок: обычно рентабельность таких компаний составляет 12–17%.

СОФТ ДЛЯ САМЫХ МАЛЕНЬКИХ

К производственному бизнесу Мамут подошел как программист: «Мы с самого начала смотрели на все процессы «айтишными» глазами, стремились автоматизировать все, что возможно». Предприниматель сам писал программное обеспечение вместе с разработчиками-фрилансерами (на оплату их труда ушло около 500 тыс. руб.).

Автоматизация охватывает все этапы производства. Сначала в программу загружаются планы на будущий месяц и данные за прошедший период работы фабрики. На их основе формируется план закупки сырья: система подсчитывает количество необходимого товара и отправляет таблицу в отдел закупок. Количество сырья фиксируется в программе до и после раскроя, чтобы минимизировать излишки и избежать воровства. Готовые изделия распределяются по заказчикам и отправляются на склад, а оттуда — на полки магазинов. Система следит за оборачиваемостью товара каждого магазина — партнера Lucky Child и формирует объем следующего заказа.

Все внешние производства также подключаются к софту — это помогает контролировать скорость, объемы выпуска и выстраивать отношения с заказчиками.

ДОЛЛАР ПОМОГ

«Большинство крупных западных ретейлеров в декабре 2014-го повысили цены вслед за ростом курса валют в два раза, — вспоминает совладелец Lucky Child. — Мы приняли решение вообще не поднимать цены и зафиксировали четырехкратный рост спроса, даже начали вытеснять с рынка китайские бренды экономкласса». Правда, подорожало и сырье, которое компания закупает у дистрибьюторов зарубежных производителей. Вся одежда Lucky Child шьется из хлопка «пенье» турецкого производства, краска для принтов приходит из Италии. Чтобы удержать цены, Lucky Child пожертвовала своей маржой, рассказывает Мамут: разница между себестоимостью и отпускной ценой снизилась с 50–70% до 20–40%.

Lucky Child удалось выйти за рамки экономсегмента благодаря качественному иностранному сырью, объясняет Владимир Мамут. А сохранить цены на приемлемом уровне помогло локальное производство: в условиях падения рубля оплата труда и аренда фабрик за рубежом выросли в разы. Поднять цены на 15%, чтобы компенсировать потери в марже, компания решила только в марте 2015 года.

Повлияло на работу фабрики и ухудшение отношений России и Турции осенью 2015 года. «Официального запрета на ввоз товаров из Турции не было, но на таможне все разворачивали безо всяких объяснений», — рассказывает Мамут. Поставки сырья заморозились на несколько месяцев, компания могла обрабатывать только 50% спроса. Сейчас поставки возобновились, но Мамут ищет альтернативных поставщиков ткани в странах ближнего зарубежья. Самый вероятный партнер — Узбекистан.

Российских поставщиков найти невозможно. «В России нет ни тканей высокого качества, ни оборудования для их обработки. Отечественные производители доволь-



ствуются трикотажем, а модный casual требует высокотехнологичной обработки тканей, например варки джинсы и велюра», — говорит Карина Кулешова, бренд-менеджер сети магазинов детской одежды Gulliver. При этом, по ее словам, заказ импортного сырья для пошива в России экономически не оправдан — это сильно удлинит произ-

водственный цикл и увеличивает себестоимость товара. Цикл пошива одной модели довольно долгий, не отрицает Мамут. «С момента заказа ткани до поступления в магазин проходит в среднем 90 дней, но ткань — товар не быстропортящийся, поэтому мы можем экономить на его экспресс-доставке», — объясняет предприниматель. ▣

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов на nic.ru/new

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

