

В списках не значатся: почему 5 тыс. вкладчиков трех лопнувших банков не могут вернуть свои деньги

Миллиарды за балансом: как проблемные российские банки выводили депозиты своих клиентов

Как лучше действовать, чтобы добиться выплат от АСВ

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Мария Вейхман,**  
основатель скорингового  
сервиса «Скориста»

Как заработать на  
оценке чужих клиентов  
СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 12 мая 2016 Четверг No 80 (2336) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 12.05.2016)	▼ \$1= <b>Р66,24</b>	▼ €1= <b>Р75,45</b>	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 11.05.2016, 20.00 МСК) <b>\$47,14</b> ЗА БАРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 11.05.2016) <b>927 ПУНКТА</b>	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 29.04.2016) <b>\$390,1</b> МЛРД
---------------------------------	----------------------	---------------------	---	--	--

**КРЕДИТЫ** Почему у санлируемых банков растет просроченная задолженность

## 17 454% ДОЛГОВЫХ

ЮЛИЯ ТИТОВА

У большинства крупных санлируемых банков с момента санляции наблюдается взрывной рост просроченной задолженности. Например, у Мособлбанка просрочка за время санляции выросла на 17 454%.

### ВЗРЫВНОЙ РОСТ

Национальное рейтинговое агентство по просьбе РБК изучило динамику просроченной задолженности в санлируемых банках. Для анализа были отобраны те, кто входит в число 200 крупнейших по активам банков. Среди них оказалось 19 проходящих процедуру финансового оздоровления. Из них два — «Уралсиб» и Фондсервисбанк — не раскрывают отчетность по РСБУ, поэтому проанализировать ситуацию в них оказалось невозможно. Для каждого банка брался свой анализируемый период: с начала санляции (последняя отчетная дата, предшествующая санляции) до 1 апреля 2016 года.

Анализ отчетности показал, что у девяти из 17 санлируемых банков наблюдался резкий рост — на сотни процентов — просроченной задолженности за время санляции.



ФОТО: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

Окончание на с. 12

Санатор «Траста» в прошлом году передал ему около 10 млрд руб. своих кредитов

### МАРКЕТИНГ

## Пиво для трезвенников

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,  
АННА ЛЕВИНСКАЯ

Безалкогольное пиво становится все популярнее у россиян: в первом квартале 2016-го его выпуск вырос сразу на 34,5%. В числе причин — улучшение вкуса напитка и большое количество рекламы, считают ретейлеры и производители.

### НА 34,5% БОЛЬШЕ

По данным аналитического центра ЦИФРРА, за первые три месяца 2016 года в России было выпущено 13,3 млн л безалкогольного пива, что на 34,5% больше, чем за аналогичный период 2015-го. При этом рост пивного производства в целом составил 6,4%, до 1,56 млрд л (то есть на безалкогольное пришлось меньше 1% выпуска).

Еще три года назад «нулевое» пиво не вызывало особого интереса у российского потребителя, но ситуация меняется, отмечает директор ЦИФРРА Вадим Дробиз.

Окончание на с. 15



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



FORUMSPB.COM

IFC CONGRESS.RU

FORUMVOSTOK.RU

FORUMKUBAN.RU

Реклама 6+

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Дмитрий Филонов  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Вакансия  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сун

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 1050  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Какой помощи предпринимателям Борис Титов попросит у президента

## Чего хочет бизнес

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,  
 АННА ЛЕВИНСКАЯ, АННА  
 ДЕРЯБИНА, ИВАН ТКАЧЕВ

**Бизнес-омбудсмен Борис Титов в мае представит президенту России ежегодный доклад о проблемах предпринимательства. РБК ознакомился с ключевыми идеями из проекта доклада.**

Уполномоченный по правам предпринимателей Борис Титов 26 мая представит президенту Владимиру Путину ежегодный доклад о проблемах российского бизнеса, сообщил в среду сам омбудсмен. РБК ознакомился со 170-страничным проектом ключевого раздела этого доклада под названием «Книга жалоб и предложений российского бизнеса 2016».

Как следует из документа, в «Книгу жалоб» была включена 231 системная проблема и 460 предложений по их решению. Проблемы сгруппированы по 30 направлениям, в их числе, к примеру — борьба с незаконным уголовным преследованием предпринимателей, противодействие коррупции, защита прав иностранных инвесторов. Проблемы были выявлены после обработки 25,4 тыс. обращений от предпринимателей, учитывались результаты двух федеральных опросов среди «собственников и руководителей высшего звена средних и малых компаний» (в одном из них принимали участие 4,2 тыс. респондентов).

«Мы обратили внимание на то, что этот доклад готов. Безусловно, он будет докладываться главе государства, предстоит очень внимательно с ним ознакомиться», — сказал в среду пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

РБК выделил несколько ключевых предложений из самых разных областей.

### РАСШИРИТЬ «НАДЗОРНЫЕ КАНИКУЛЫ»

Бизнес не выдерживает гнета проверок и административного контроля, надзорная деятельность превратилась в огромный неэффективный механизм, ориентированный только на «самовоспроизводство», поэтому нужно радикально сокращать контрольно-надзорные мероприятия, говорится в докладе. Официальные данные по количеству проверок представляются авторам доклада заниженными: так, по информации Минэкономразвития, в 2014 году прошло около 2 млн проверок бизнеса, а по результатам опроса малых и средних предприятий, проведенного институтом бизнес-омбудсмена, их число доходит до 9 млн.

В докладе предлагается сократить количество проверок в два раза и вдвое снизить размер административных штра-



Борис Титов пожаловался на 231 системную проблему

фов для субъектов малого и среднего предпринимательства. Для надзорных органов предлагается установить ключевые показатели эффективности, а для проверяющих инспекторов ввести персональную ответственность за незаконное вмешательство в работу компаний. Массовые внеплановые проверки предлагается проводить только с санкции президента или Генеральной прокуратуры.

С 2016 года действует трехлетний мораторий на плановые проверки малого бизнеса — это

### Для надзорных органов предлагается установить ключевые показатели эффективности, а для проверяющих инспекторов ввести персональную ответственность за незаконное вмешательство в работу компаний

была идея Путина, предложившего «надзорные каникулы» в послании Федеральному собранию в декабре 2014 года. Но сфера применения моратория существенно ограничена: он действует только в отношении малого бизнеса и только в отношении плановых проверок, к тому же под действие «каникул» подпадают далеко не все виды предпринимательской деятельности.

Авторы доклада предлагают «расширить» сферу применения «надзорных каникул»: в частности, распространить их на средние предприятия (к ним относятся компании с годовой выручкой до 2 млрд руб.). По данным Рос-

стата на конец 2014 года, средние предприятия составляют всего лишь 0,3% в общем количестве субъектов малого и среднего бизнеса (МСП), хотя на их долю приходится 12% всего оборота сектора.

### РЕФОРМИРОВАТЬ РЖД

Авторы доклада критикуют деятельность «Российских железных дорог»: тариф на грузоперевозки и порядок использования железнодорожной инфраструктуры существенно сдерживают развитие

дом ранее. Президент РЖД Олег Белозеров говорил в начале мая, что постепенно растет скорость доставки грузов. В апреле 2016 года она составила 366 км/сут., что на 6% выше, чем годом ранее.

Инвестиционная программа и крупнейшие инфраструктурные проекты РЖД обсуждаются на совете рынка потребителей РЖД, туда входят крупнейшие грузоотправители и это всех устраивает, напоминает гендиректор INFOLine Михаил Бурмистров.

Гендиректор «Первой грузовой компании» (ПГК) Олег Букин говорит, что РЖД постепенно улучшает ситуацию с грузоперевозками. Например, скорость движения полувагонов в 2015 году выросла на 10%, что позволило ПГК увеличить доходность, не повышая тариф для отправителей грузов. РЖД старается конкурировать с автомобильным транспортом, подтверждает Бурмистров.

В РЖД и Минтрансе комментировать возможную реформу отказались. Сотрудник аппарата правительства говорит, что предложения Титова в правительстве не обсуждались. Собеседники РБК сомневаются, что они будут реализованы. «Тариф на грузовые перевозки устанавливает не РЖД, а правительство, а именно от тарифа во многом зависят инвестиционные возможности монополии», — отмечает чиновник.

### РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ ДОЛЬЩИКОВ

Главная проблема строительной индустрии, по мнению омбудсмена, — поправки в закон о долевом строительстве, предусматриваю-

щие зачисление денежных средств покупателей квартир на специальные счета в кредитных организациях. Согласно законопроекту, застройщики не смогут пользоваться этими средствами до сдачи объектов. «Механизм перечисления денежных средств участников долевого строительства на счета эскроу в банках приведет к сокращению объема инвестиций в строительной отрасли и снижению конкуренции», — указывает в докладе.

По мнению Титова, необходимо отложить принятие законопроекта в части введения счетов эскроу до создания эффективно работающей системы страхования рисков, создания централизованных страховых институтов. Кроме того, законопроект о долевом строительстве должен предусматривать предоставление застройщику целевого кредита на строительство многоквартирных домов, считает Титов.

«На сегодняшний день застройщикам недоступно проектное финансирование, поскольку процентные ставки по кредитам составляют 15% и выше, — комментирует президент группы «Мортон» Александр Ручьев. — Мы предлагаем принять программу национальных кредитов, в рамках которых застройщик мог бы взять государственный кредит в размере 7–9%».

Также Ручьев предлагает расширить возможности программы военной ипотеки, предусматривающей погашение ипотеки за счет государства. «Было бы хорошо расширить эту программу за счет сотрудников МВД и МЧС, работников бюджетной сферы», — говорит Ручьев.

Наиболее острые проблемы для отрасли сегодня связаны с долевым строительством и строительством социальных объектов, считает гендиректор компании «Региондевелопмент» Ольга Вальчук. «По нормам, застройщик должен построить определенное количество школ и детских садов исходя из построенных квадратных метров жилья, — объясняет она. — Но по факту эта школа или детский сад бывают не нужны, поскольку в некоторых случаях город и так способен обеспечить район этими объектами. Такой садик — настоящая головная боль для девелопера».

### СНИЗИТЬ НАГРУЗКУ НА РЕТЕЙЛ

Розничный бизнес столкнулся с крупными финансовыми и временными затратами во время внедрения государственных автоматизированных систем учета — ЕГАИС (для контроля за оборотом этилового спирта), «Платона» (для взимания платы за проезд по федеральным трассам), системы электронной ветеринарной сертификации и других. Титов предлагает законодательно закрепить механизмы налогового вычета в полном объеме затрат компаний на внедрение систем, синхронизировать отчетность, которая формируется в рамках всех этих систем, установить тестовые и переходные периоды.

Председатель координационного совета Союза независимых сетей России и совладелец сети «Семья» Олег Пономарев говорит, что хотя бизнес и «смирился и пережил эти нововведения», важные любые предложения, которые по-

могут снизить налоговую нагрузку на отрасль.

Топ-менеджер одной из крупных российских сетей считает, что проблема для бизнеса даже не в том, сколько компании заплатили за внедрение новых систем, а в технической надежности этих технологий. «Мы сканируем [в ЕГАИС] бутылку и система показывает, что эта марка уже была продана. Куда с этим бежать? Что делать с пересортицей, которая есть у каждой торговой компании?», — жалуется он.

В докладе предложено ввести тестовый период для «Платона», внедрение которого, по подсчетам омбудсмена, повлекло увеличение розничных цен на 2–5%. Кроме того, предложено сохранить действующий тариф до 1 января 2019 года и не допускать распространение системы на дороги регионального значения.

«Политика установления взаимных санкций и высокий темп инфляции, связанный с ростом затрат производителей, привели к существенному росту цен на потребительские товары. Это, в свою очередь, вызвало волну проверок торговых предприятий: ФАС, Роспотребнадзора, Россельхознадзора, Генпрокуратуры и других», — говорится в докладе. Титов настаивает на «жестком прекращении нарастания количества проверок».

### ПЕРЕСМОТРЕТЬ СИСТЕМУ ОХРАНЫ АВТОРСКИХ ПРАВ

Авторы доклада уверены: действующая в России система по управлению авторскими и смежными правами ведет «к высоким рискам нарушений» из-за своей

непрозрачности и противоречит международной практике и правилам ВТО, членом которой Россия является с 2012 года. Необходимо пересмотреть действующую систему коллективного управления правами: в частности, отказаться от бездоговорного управления правами, провести проверку текущих «кабальных» версий соглашений с авторами и схем распределения выплат, а также побороть сложившуюся на рынке монополию.

Сейчас права авторов «автоматически» защищают в основном три аккредитованных государством организации — Российское авторское общество (РАО), Российский союз правообладателей (РСП) и Всероссийская организация интеллектуальной собственности (ВОИС).

Авторы доклада предлагают заменить действующую модель управления правами либо на систему, по которой авторам будут компенсировать убытки после нанесения ущерба, либо на «страхование» будущей ответственности — по аналогии с существующей системой сбора 1% с производителей аудио- и видеотехники (этот «налог на болванки» собирает РСП). За право собирать этот сбор на рынке должны конкурировать множество организаций.

Вопрос регулирования интеллектуальной собственности и реформирования системы авторских прав актуален, говорит директор по стратегическим проектам Института исследований интернета Ирина Левова. В действующем законодательстве существует «много коллизий», которые «не способствуют повышению прозрачности». Левова считает,

что управлением правами должны заниматься частные организации — «по правилам капитализма бизнес должен бороться за клиентов», то есть авторов и правообладателей.

### ИЗБАВИТЬ БИЗНЕС ОТ БУМАЖНОЙ ВОЛОКИТЫ

Есть в докладе предложения, касающиеся взаимодействия госорганов и бизнеса. Сейчас, указывают авторы, при обращении необходимо использовать бумажные версии документов, хотя в повседневной деятельности компании работают с их электронными копиями. Расходы всех экономических субъектов на хранение, обработку и уничтожение бумажных документов эксперты оценивают в 300 млрд руб. в год, указано в докладе.

Авторы предлагают законодательно запретить хранение физических копий после появления их цифровых версий и обязать госорганы принимать от бизнеса электронные документы. Подобная мера поможет российским компаниям сократить соответствующие издержки до семи раз, считает представитель МТС Дмитрий Солодовников, уточняя, что оператор поддерживает эту инициативу. На изготовление, подписание и передачу одного бумажного комплекта документов среднее предприятие в России тратит около 30 руб., тогда как электронный комплект обычно стоит от 4 до 7 руб., при этом за год подобная компания оформляет около 1–1,5 млн документов, говорит Солодовников.

При участии Ирины Юзбековой, Елизаветы Архангельской

## Как Владимир Путин обещал помочь бизнесу



### В 2016 году На съезде Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)

«Российский бизнес стал более ответственным и зрелым, растет число ответственных компаний, которые работают по прозрачным и цивилизованным правилам, выполняют свои обязательства перед государством, перед обществом, ну и самое главное обязательство — исправно платят налоги».

«Хочу, чтобы вы знали, что мы постоянно думаем над тем, как снизить фискальную нагрузку. Это правда, это не шутка».

### На заседании предпринимательского форума «Малый бизнес — национальная идея»

«Два последних года были достаточно сложными для экономики. Объективные трудности

затронули практически все ее секторы. Но нужно отметить, что в целом бизнес выстоял, в том числе и малый».

«Мы безусловно продолжим формировать механизмы, которые позволят продолжить движение вперед (предпринимателей), такие, в частности, как Корпорация развития малого и среднего предпринимательства. На ее базе сконцентрированы все инструменты поддержки бизнеса — финансирование, юридическая помощь, информационный маркетинг».

### В 2015 году На встрече с крупными предпринимателями в рамках недели российского бизнеса, организованной РСПП

«Дальнейшее расширение свободы для бизнеса — лучший ответ на все внешние вызовы и ограничения».

### На заседании Госсовета

«Государство, все уровни власти, должны сделать все возможное, чтобы занятие бизнесом стало привлекательным, доступным и престижным. Чтобы создавались равные условия для всех предпринимателей, чтобы правила и законы были стабильными и понятными, чтобы обеспечивалась честная и открытая

конкуренция, и никто не мешал работать, не лез с «крышеванием», не вымогал взятки, поборов, не предлагал так называемые навязанные услуги».

«Я прошу руководителей регионов со всей ответственностью подойти к этой задаче, настроить свои команды на результативную работу, не отмахиваться от этого, как от чего-то второстепенного. Вы лучше знаете, что следует сделать для создания на своей территории более комфортного делового климата. Нужно такой работой заниматься вплотную, проявлять инициативу, быть в постоянном диалоге с бизнес-сообществом. Скажу еще об этом чуть позже, но совершенно очевидно, что нужно создавать некоррупционные прозрачные механизмы воздействия на бизнес. Нужно честно, без ссылок на объективные трудности, проанализировать положение дел в каждом регионе, и не для отчета, а для дела, для страны и для людей, устранить все препятствия, которые мешают работать бизнесу. Должны быть назначены конкретные люди, персонально отвечающие за решение этой проблемы. Причем, подчеркну еще раз, все эти механизмы должны быть прозрачными, не нужно создавать какие-то структуры, чтобы они с бизнесом работали, вымогая что-то или ставя кого-то в сложное положение».

«Нужно предметно заниматься такими проблемами, как привлечение инвестиций и кредитов, обеспечение доступа к заказам государственных компаний. Начинать свой бизнес должно быть легко, а рисковать и ошибаться — не страшно. Не нужно будет тратить время и силы на сбор справок, достаточно будет купить патент и приступить к работе».

### В 2014 году На большой пресс-конференции

«Что нужно для будущего нашей экономики? Нужно создать благоприятные условия для ведения бизнеса, обеспечить свободу предпринимательства, нужно гарантировать собственность, нужно перестать с помощью правоохранительных органов гонять всех, кто не понравится. И использовать эти инструменты для конкурентной борьбы».

### В послании Федеральному собранию

«Мы не в первый раз говорим о необходимости новых подходов в работе надзорных, контрольных, правоохранительных органов. Но изменения происходят очень медленно. Надо максимально снять ограничения с бизнеса, избавить его от навязчивого надзора и контроля. Я ска-

зал: именно навязчивого надзора и контроля. Каждая проверка должна стать публичной. В следующем году для этого запускается специальный реестр — с информацией о том, какой орган и с какой целью инициировал проверку».

### В 2013 году В послании Федеральному собранию

«Особого внимания требует система контроля надзорных органов. В таких структурах у нас занято, по разным подсчетам, все равно около миллиона человек. Необходимо ввести публичную отчетность контрольно-надзорных органов об итогах проверок, а также о затраченных на их проведение финансовых и людских ресурсах».

### В 2012 году В послании Федеральному собранию

«По-прежнему чувствительная тема для предпринимателей — это избыточное внимание со стороны разного рода контролеров. <...> работа по изменению принципов деятельности контрольно-надзорных структур должна быть продолжена. Предлагаю создать единый федеральный портал, на котором каждая проверка будет иметь индивидуальный номер».

## «ПОЛИЦЕЙСКАЯ АКАДЕМИЯ»



↑ Эка Згуладзе была назначена первым заместителем министра внутренних дел в декабре 2014 года. При ней украинская милиция была переименована в полицию, а главным проектом самой Згуладзе стало создание патрульной службы. В 2005–2012 годах Згуладзе была заместителем министра МВД Грузии и также отвечала за реформирование полиции. На фото: Згуладзе с офицером патрульной полиции США Джейсоном Джаредом, инструктировавшим украинских полицейских, май 2015 года, Киев



↑ Первый батальон патрульной службы появился в Киеве 4 июля 2015 года. Вскоре патрульная полиция появилась в Львове, Одессе, Харькове и других городах. Для патрульных была создана новая форма: ее производит американская компания «5.11». В сентябре прошлого года глава МВД Арсен Аваков заявил, что пошив новой формы для всей украинской полиции (не только патрульной) обойдется в 900 млн гривен (по тогдашнему курсу — около \$40 млн)

Почему из украинской власти ушли приглашенные иностранцы

# Реформаторы не прижились

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Пост замминистра внутренних дел Украины оставила Эка Згуладзе, приглашенная из Грузии реформировать МВД. С начала года важные посты во власти оставили почти все иностранцы-реформаторы.**

Правительство Украины в среду отправило в отставку первого заместителя министра внутренних дел Эку Згуладзе, о чем в своем Twitter сообщил министр внутренних дел Арсен Аваков. По его словам, Згуладзе подала в отставку по собственному желанию. После формирования в апреле нового правительства страны в нем не осталось ни одного из трех министров-иностранцев, сократилось количество иностранцев и на постах заместителей руководителей различных ведомств. Некоторые из ушедших в отставку заявили о намерении продолжать курировать направления, за которые были ответственны.

## СОРАТНИЦА СААКАШВИЛИ

37-летняя Згуладзе была приглашена на работу на Украину в конце 2014 года вместе с другими

иностранцами для разработки и воплощения реформ. Згуладзе — гражданка Грузии, и условием ее работы на Украине было получение украинского гражданства, которое было предоставлено ей президентом Петром Порошенко. В Грузии Згуладзе входила в реформаторскую команду президента Михаила Саакашвили и министра внутренних дел Ванно Мерабишвили. В 2006 году Згуладзе стала заместителем Мерабишвили, а в 2012 году ненадолго возглавила ведомство. После поражения партии Саакашвили на выборах 2012 года Згуладзе ушла из исполнительной власти.

На Украине основной задачей Згуладзе было реформирование системы внутренних дел и создание национальной полиции, в которой была выделена патрульная полиция по аналогии с той, что была запущена в Грузии. Как рассказывала в 2010 году Згуладзе ВВС, философией реформы было превращение полиции из репрессивной структуры в службу услуг. Изменились полицейские офисы, структура ведомства была оптимизирована, около 50 тыс. сотрудников были уволены, а оставшиеся проходили жесткую аттестацию.

На Украине Згуладзе пыталась применить уже наработанные методы. К маю этого года почти во всех регионах страны заработала патрульная полиция. Так же, как и в Грузии, оборудование и новую форму для сотрудников предоставили США. 7 ноября 2015 года был принят закон о национальной полиции. Ее возглавила Хатия Деканоидзе.

Згуладзе в своем заявлении, опубликованном вечером в среду, не объяснила причины своей отставки. Однако указала, что еще в декабре прошлого года истек годичный срок, на который она дала согласие проработать. Однако тогда она не стала уходить в отставку, чтобы довести до конца создание патрульной полиции.

Процесс начала работы новой полиции не был гладким. В апреле этого года украинские СМИ писали о возможности отставки Згуладзе после критики, обрушившейся на новую структуру после того, как в феврале этого года полицейский патруль в Киеве в ходе преследования открыл огонь по машине предполагаемого нарушителя, в результате чего смертельное ранение получил 17-летний пассажир Миха-

ил Медведев. Патрульный Сергей Олийнюк был арестован. Згуладзе называла решения суда по этому делу проявлением выборочного правосудия.

## ЗАРУБЕЖНЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ

Иностранцы впервые вошли в правительство Украины в декабре 2014 года. О намерении пригласить иностранных специалистов говорил премьер-министр Арсений Яценюк, поддерживал эти решения президент Порошенко. А как рассказывал один из тех, кто был приглашен, литовец Айварас Абромавичус, подбором

министров в новое правительство Яценюка занимался руководитель президентской администрации Борис Ложкин. Порошенко в статье для Wall Street Journal указывал на то, что иностранцы необходимы Украине для проведения реформ и передачи передового опыта.

В правительство в итоге вошли трое министров-иностранцев, еще несколько человек заняли посты заместителей министров, вошли в консультативные советы, а один, Саакашвили, получил губернаторский пост.

На министерских постах работали: американка Наталья Ярьско (министр финансов), литовец

## Новые должности

Згуладзе, Боровик и Гайдар собираются остаться на Украине и работать советниками. Продолжается и практика назначения иностранцев на посты директоров крупных госкомпаний: британец Марк Роллинз возглавляет «Укрнафту», а в апреле этого года «Укрзалізниця» («Украинские железные дороги») возглавил поляк Войцех Балчун. Еще один

грузин Гизо Угулува остается заместителем руководителя Антикоррупционного бюро. Польский реформатор Лешек Бальцерович является советником президента Украины, а экс-министр финансов Словакии Иван Миклош должен возглавить созданную при новом кабинете министров Украины группу экспертов по осуществлению реформ.



↑ В марте 2015 года министр МВД Арсен Аваков объявил о планах создать спецподразделение полиции КОРД (Корпус оперативного внезапного действия). В марте 2016 года первые бойцы подразделения приступили к несению службы. На фото: показательный ножевой бой бойцов КОРДа, май 2016 года, Киев



↑ Патрульная полиция Украины ездит на японских автомобилях Toyota Prius. Украина получила от Японии 1500 таких машин, отдав взамен часть неиспользованных в 2014 и 2015 годах квот на выброс вредных веществ в атмосферу. Эти квоты государства получают по Киотскому протоколу

Айварас Абромавичус (министр экономического развития), грузин Александр Квиташвили (министр здравоохранения). Все они, занимая свои посты, говорили о необходимости оптимизировать работу ведомств, внедрить прозрачные процедуры государственных закупок.

Абромавичус в интервью «Украинской правде» рассказывал, что в его министерстве начались дерегуляция и реструктуризация самого министерства, началась реформа госзакупок и реформа госкомпаний. Однако в феврале этого года он заявил, что реформам противодействуют люди из окружения президента, и подал в отставку. «У меня и моей команды нет желания быть ширмой для откровенной коррупции или подконтрольными марионетками для тех, кто хочет в стиле старой власти установить контроль над государственными деньгами», — заявил тогда Абромавичус.

До него в июле 2015 года в отставку подал Квиташвили, также работавший в правительстве Саакашвили в Грузии. Квиташвили говорил, что его отставки требуют те политики, которые сопротивляются проведению реформ. Он также не сработался с парламентом.

Наталья Ярьско публично недовольства ходом работы не выражала и весной дала согласие на то, чтобы стать премьер-министром. В августе 2015 года Ярьско удалось договориться с группой фондов-кредиторов о списании 20% основного долга по еврооблигациям, или \$3,8 млрд. Однако

пост премьера в итоге занял украинец, председатель Верховной рады Владимир Гройсман, правительство было сформировано политическое, а не технократическое.

В итоге отставки Квиташвили, Абромавичуса и Ярьско состоялись в апреле, когда ушло все правительство Яценюка.

В Генеральной прокуратуре пост заместителя генпрокурора и прокурора Одесской области в 2015 году получил Давид Сакварелидзе, работавший в грузинской Генпрокуратуре при Саакашвили. В марте он был уволен генпрокурором Виктором Шокиным, которого критиковал за противодействие реформам.

В мае на Украине и вовсе вступил в силу закон о госслужбе, запретивший занимать госдолжности обладателям второго гражданства. Это стало причиной ухода двух заместителей Саакашвили. Россиянка Мария Гайдар и гражданин Германии Александр Боровик подали в отставку с постов заместителей губернатора, но заявили, что останутся его советниками.

Сам Саакашвили продолжает работать на своем посту, поскольку грузинского гражданства он был лишен президентом Грузии Георгием Маргвелашвили еще в 2015 году. Еще двое грузин — замминистра юстиции Украины Гия Гецадзе и глава национальной полиции Хатия Деканоидзе пока сохранили свои посты. О лишении их гражданства не сообщалось, однако посол Грузии в Киеве Михаил Уклеба говорил, что это будет сделано. ▣

prix benois  
de la danse

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ЦЕНТР БЕНУА  
БОЛЬШОЙ ТЕАТР РОССИИ

Под патронажем  
ЮНЕСКО

ЕСР  
European  
Cultural  
Parliament

ИСТОРИЧЕСКАЯ СЦЕНА  
БОЛЬШОГО ТЕАТРА

фестиваль мирового балета

# benois de la danse\*

Художественный руководитель  
Программы

**ЮРИЙ ГРИГОРОВИЧ**



**17 мая 2016 года**  
ГАЛА-КОНЦЕРТ ЗВЁЗД БАЛЕТА –  
НОМИНАНТОВ ПРИЗА 2016 года  
и НАГРАЖДЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ

**18 мая 2016 года**  
ГАЛА-КОНЦЕРТ ЗВЁЗД БАЛЕТА –  
ЛАУРЕАТОВ РАЗНЫХ ЛЕТ  
«ШЕКСПИР В БАЛЕТЕ»

**В ПРОГРАММАХ ГАЛА  
БУДУТ ПРЕДСТАВЛЕНЫ ЗВЁЗДЫ:**

Большого театра России  
Мариинского театра  
Балета Парижской национальной Оперы  
Балета Бежара в Лозанне (Швейцария)  
Балета Джоффри (США)  
Балета Прельжокажа (Франция)  
Балета Римской Оперы  
Балета театра Ла Скала (Италия)  
Гамбургского балета  
Китайской Академии балета  
Королевского балета Великобритании  
Национальной компании танца (Испания)  
Современного балета Театра Сан Мартин (Буэнос Айрес)  
Шведского Королевского балета  
Штутгартского государственного балета

**БУДЕТ ИСПОЛНЕНА ХОРЕОГРАФИЯ**

Мориса Бежара, Фредерика Аштона,  
Джона Ноймайера, Жан-Кристофа Майо,  
Матса Эка, Владимира Васильева,  
Анжелена Прельжокажа,  
и других известных хореографов

16+

\* Бенуа де ла Данс

**ПРОДАЖА БИЛЕТОВ:**

Центр Бенуа, тел. 8-916-106-04-14

Кассы Большого театра, тел. 8-915-453-31-50

Северсталь

ExxonMobil

AIRFRANCE

KLM

AIR CHINA

METROPOL

ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ

ДЕНЕЖНАЯ ПОЛИТИКА ЦБ подсказал банкам, куда направить деньги

# Только не в доллары

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Банк России начал продавать ОФЗ на открытом рынке, чтобы дать возможность банкам размещать свободную ликвидность и не допустить давления на рубль.

## ИЗБЫТОК ЛИКВИДНОСТИ

В апреле и мае этого года Банк России продавал облигации федерального займа (ОФЗ) из собственного портфеля на биржевом рынке, сообщила пресс-служба ЦБ. Эти операции Центробанк использовал для регулирования ликвидности банковского сектора.

В банковском секторе избыток ликвидности, говорит главный экономист ФГ «БКС» Владимир Тихомиров. Это видно по ставкам межбанковского рынка, опустившимся ниже ключевой ставки. «ЦБ, продавая ОФЗ на рынке, с одной стороны, предоставляет инструмент для размещения средств банкам, а с другой — не допускает переток ликвидности на валютный рынок для спекуляций на курс рубля и доллара», — поясняет экономист.

Обычно ЦБ регулирует ликвидность банковского сектора через ставки РЕПО и кредиты под нерыночные активы, а также депозитные аукционы, говорит главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. Продажа ОФЗ — это дополнительная опция, добавляет он.



Обычно ЦБ регулирует ликвидность банковского сектора через ставки РЕПО и кредиты под нерыночные активы, а также депозитные аукционы

Профицит ликвидности беспокоит Банк России, говорит Кузьмин. «При профиците ставки на рынке снижаются ниже ключевой, а значит, вне зависимости от желания ЦБ денежно-кредитная политика начинает смягчаться, что может стать угрозой для цели по инфляции», — поясняет он.

## ПОВОРОТ В ПОЛИТИКЕ

По оценкам Минфина и Банка России, банковский сектор мо-

жет перейти из состояния структурного дефицита ликвидности в ситуацию профицита во втором полугодии. Однако глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев, который ранее курировал денежно-кредитную политику ЦБ, считает, что профицит ликвидности наблюдается уже с февраля.

«Структурный профицит снижает одни риски, но создает новые. Банки снижают объемы рефинансирования в ЦБ, вместе с этим уходит на второй план проблема не-

хватки финансового обеспечения. Однако улучшение ситуации с ликвидностью может спровоцировать чрезмерный интерес банков к рискованному кредитованию и покупке рискованных активов. За этим Банк России будет следить», — сказала глава ЦБ Эльвира Набиуллина на съезде Ассоциации российских банков в апреле (цитата по «Ведомостям»).

Кроме того, переход банковского сектора от структурного дефицита ликвидности к профициту

может оказать негативное влияние на курс рубля, говорил ранее директор департамента исследований и прогнозирования ЦБ Александр Морозов.

Операции с ценными бумагами на открытом рынке являются одним из традиционных инструментов денежно-кредитной политики, отмечается в ответе пресс-службы ЦБ. Однако в России такой инструмент не использовался в последние годы, говорят экономисты, опрошенные РБК. «До кризиса 2008 года экономика росла, после был огромный спрос на валюту и ЦБ активно тратил резервы, а необходимости использовать инструменты стерилизации ликвидности не было», — говорит Тихомиров. Сейчас ситуация изменилась, добавляет он: «Раньше во многом ликвидность регулировалась через курс рубля. Сейчас ЦБ не выходит на валютный рынок и участники рынка не спекулируют».

Продажа активов на открытом рынке — это понятный и действенный инструмент, говорит Тихомиров. Однако он способен лишь стабилизировать ситуацию на приемлемом уровне, а не исправить ее. «Причина избыточной ликвидности кроется в состоянии экономики. Спрос остается низким: население и компании стараются не наращивать долговую нагрузку», — поясняет эксперт. Изменить ситуацию может дальнейшее снижение ставок по кредитам, что будет стимулировать спрос. ■

САНКЦИИ Со второго квартала 2014 года российская экономика могла лишиться до 11% роста

## Санкционное падение

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Исследователи из Берлина Константин Холодили и Алексей Нецунаев первыми подсчитали эконометрическими методами влияние санкций на российский экономический рост. Верхний предел ущерба для роста они оценили в 11%.

### ПРЕДЕЛ УЩЕРБА

Российская экономика в среднем потеряла 2 п.п. поквартального роста ВВП из-за санкций Запада, говорится в совместной статье научного сотрудника Немецкого института экономических исследований DIW Berlin Константина Холодили и постдока Свободного университета Берлина Алексея Нецунаева. «Если перевести это в потери экономического роста за два года санкционной войны, эффект будет очень заметным», — говорится в работе, опубликованной в прошлом месяце. Фактический рост ВВП со второго квартала 2014 года, когда были введены пер-

вые санкции, по третий квартал 2015 года (последний доступный во временном ряду исследователей) составил минус 4,1%, тогда как контрфактический (как если бы санкций не было) — плюс 6,9%, сказал РБК Холодили. Разницу в 11% можно рассматривать как «верхний предел ущерба, связанного с санкциями», говорит он.

Холодили и Нецунаев утверждают, что их работа — первая попытка измерить влияние санкций на экономический рост России. Выделить влияние санкций проблематично, потому что данных мало, временный ряд слишком короткий, а введение санкций практически совпало с началом падения цен на нефть.

Авторы исследования использовали для анализа метод структурной векторной авторегрессии. Его в 1980 году впервые предложил американский макроэконометрист Кристофер Симс, получивший в 2011 году Нобелевскую премию. Для периода с марта 2014 года до декабря 2015-го авторы рассчитывают индекс интенсивности санк-

ций (до конца февраля 2014 года он равен нулю). Значение индекса в каждый момент времени определяется тем, какое количество санкций было введено западными странами, и весами этих санкций. Последние, в свою очередь, определяются типом вводимых ограничений и долями стран в торговом обороте России. Для анализа были использованы данные Росстата, Eurostat, Datastream и Банка международных расчетов о росте ВВП России и еврозоны, ценах на нефть и реальных эффективных обменных курсах.

### ОДНОСТОРОННИЙ ЭФФЕКТ

Для экономики еврозоны влияние антироссийских санкций оказалось пренебрежимо мало, следует из работы Холодили и Нецунаева. Средние темпы экономического роста в еврозоне снизились незначительно. Одним из объяснений экономисты называют тот факт, что отрицательный баланс торговли еврозоны с Россией в 2014 году сократился на \$3,6 млрд,

что дало небольшой прирост ВВП валютного блока.

Ранее Евсей Гурвич и Илья Прилепский из Экономической экспертной группы в своей статье для «Вопросов экономики» оценивали накопленные потери ВВП России от санкций за период 2014–2017 годов в 6 п.п. от ВВП 2013 года, а чистый отток капитала, спровоцированный санкциями, экономисты оценили в \$160–170 млрд за тот же период. В конце 2014 года министр финансов Антон Силуанов говорил, что Россия теряет \$40 млрд в год из-за введенных против нее международных санкций — 2% ВВП, а в январе 2016 года замминистра экономического развития Алексей Лихачев оценил убытки экономики от западных санкций и ответных санкций России в €25 млрд в 2015 году (неясно, какие расчеты стояли за этими цифрами).

Первые санкции против России были введены в марте 2014 года. Чувствительным для экономики России стало влияние финансовых санкций — ограничения внешних заимствований. По данным PwC,

если в досанкционном 2013 году российские эмитенты привлекли за счет еврооблигаций \$46,4 млрд, то в 2014-м — только \$10,4 млрд, а в 2015-м — чуть более \$5 млрд. Президент Владимир Путин в январе 2016 года в интервью немецкой газете Bild сказал, что санкции «не самая сложная вещь, которую мы переживаем, но тоже вредная для нашей экономики — выход на внешние финансовые рынки». Этой весной Россия была вынуждена из-за санкционных ограничений отложить на неопределенный срок возвращение на внешний рынок заимствований.

Контрсанкции, введенные Россией в ответ на западные санкции, сказались на показателях инфляции в стране. По результатам 2014 года Министерство экономического развития оценивало, что вклад контрсанкций в годовую инфляцию (11,4%) составил около 1,5 п.п. При этом продовольственная инфляция в 2014 году была равна 15,4%, и в ней 3,8 п.п. объяснялись влиянием санкционного фактора. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ИЛЬЯ ШУМАНОВ,  
заместитель гендиректора «Трансперенси Интернешнл — Россия»

## Панама-2: почему российские чиновники не смогут замять скандал

**Опубликованная база «панамских офшоров» позволяет найти однофамильцев акционеров крупных российских компаний, получающих господдержку.**

Джеймс Генри, профессор Колумбийского университета, в недавнем опубликованном исследовании о выводе капиталов в офшорные юрисдикции указывает на растущий интерес российских резидентов к использованию налоговых гаваней. По его оценкам, к концу 2014 года из России было выведено примерно \$1,3 трлн. Это даже несколько больше, чем объем активов, выведенных в офшорные юрисдикции из Китая, Гонконга и Макао (\$1,2 трлн).

Публикация документов из «панамского досье» только подтверждает эти оценки. Может показаться, что основные сливки в офшорном скандале месяц назад уже были сняты журналистами консорциума ICIJ, опознавшими среди владельцев офшоров лиц, входящих в первый круг российского истеблишмента: сенаторы, депутаты Госдумы, силовики, друзья президента страны. Но

и полная база компаний, выложенная в сеть, будет интересна широкому кругу пользователей.

Команда ICIJ уже подверглась жесткой критике со стороны представителей WikiLeaks, которые настаивали на необходимости публикации имеющихся у журналистов сведений без купюр и в открытом доступе. Участники ICIJ приняли решение не публиковать все архивы, ограничившись размещением базы с поиском по фамилии, адресу регистрации и названию компании, что существенно сузило функциональность информации. Однако довод журналистов-расследователей о том, что публикация полного архива могла бы уничтожить бизнес добропорядочных бизнесменов, имеет право на существование. Эксперимент с частичным цензурованием общественно значимой информации продолжается прямо у нас на глазах.

### ГОСПОДДЕРЖКА ДЛЯ ОДНОФАМИЛЬЦА

Журналисты РБК уже выяснили, что 17 из 66 российских миллиардеров имеют тезок среди фигу-

Эксперимент с частичным цензурованием общественно значимой информации продолжается прямо у нас на глазах

рантов «панамских документов». С точки зрения анализа коррупционных рисков, интереснее, что в архиве можно найти однофамильцев акционеров крупных российских компаний, получа-

**«Команда ICIJ уже подверглась жесткой критике со стороны представителей WikiLeaks, которые настаивали на необходимости публикации имеющихся у журналистов сведений без купюр и в открытом доступе»**

ющих различную господдержку или активно осваивающих государственные контракты. Вот лишь несколько примеров. В базе присутствует упоминание Альберта Кошкина, являющегося бенефициаром панамской компании CADEN FINANCE S.A. При этом известно, что некий Альберт Кошкин фигурирует как президент крупной новосибирской компании ПАО «Сибмост», которая, согласно информации из информационной системы «Контур-Фокус», за последние десять лет посредством участия в государственных контрактах освоила более 105 млрд руб.

«Панамские документы» содержат информацию о владении офшором Martimer Investments Limited, зарегистрированным на Британских Виргинских островах, полным тезкой председателя комитета по экономической, промышленной политике и предпринимательству Костромской областной думы Сергеем Калашником. Из архива видно, что эта офшорная компания связана с компанией Kostromskoy Zavod Avtokomponentov CJSC (ЗАО «Костромской завод автокомпонентов»), управляемой лично депутатом Сергеем Калашником. На сайте Фонда развития промышленности Минпромторга размещена информация о том, что ЗАО «КЗА» получило от фонда в виде льготных займов 300 млн руб., что также является формой государственной поддержки российских предприятий. Завод участвует в программе импортозамещения. Интересно, что

офшор Martimer Investments Limited прекратил свое существование буквально только что — 30 апреля, уже после первой волны публикации «панамских документов».

Опубликованные данные привлекли внимание региональных СМИ. Саратовские журналисты обнаружили на сайте ICIJ в архиве предыдущей офшорной утечки #OffshoreLeaks информацию о тезке бывшего сити-менеджера Саратова Алексея Прокопенко, находящегося в международном розыске по делу о мошенничестве в особо крупном размере. Их челябинские коллеги нашли

офшор, якобы принадлежащий отцу депутата Госдумы Сергея Вайнштейна.

### ТАКТИКА ИГНОРИРОВАНИЯ

Отдельно стоит отметить реакцию российских властей. Публично взят курс на игнорирование публикации «сворованных документов» — выражение пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова. Однако сразу после офшорного скандала Минфин представил в правительстве законопроект, запрещающий депутатам и государственным служащим (а также их родственникам и доверенным лицам) иметь в собственности доли в иностранных компаниях. Официально, впрочем, документ не связан с «панамскими бумагами».

Наивно было бы ожидать публичного признания необходимости изменений делового климата в стране — для возврата российского бизнеса из офшоров. Любое давление российских власти воспринимается как угроза суверенитету страны, то есть в конечном итоге — себе. Но лицемерие на государственном уровне уже давно вошло в привычку, поэтому думаю, что на фоне пренебрежительных заявлений в спецслужбах и других структурах, в той или иной степени отвечающих за борьбу с коррупцией, уже начались глубинные проверки обнародованной информации о владельцах офшоров. Предполагаю, что не признание очевидных фактов и непринятие мер со стороны российских официальных лиц только подогреет международный интерес к расследованию офшорных цепочек с российскими резидентами.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+

**ОППОЗИЦИЯ** Прокуратура попросила госкомпании сообщить о злоупотреблениях Алексея Навального

# Миноритарий в разработке

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Генпрокуратура направила запросы в «Аэрофлот» и «Роснефть». Ведомство ищет сведения о противоправной деятельности Алексея Навального в этих компаниях. Сам политик полагает, что ему могут готовить новое уголовное дело.

## ПРОВЕРКА В СЖАТЫЕ СРОКИ

Генпрокуратура направила запрос в компанию «Аэрофлот» с просьбой предоставить информацию о «каких-либо противоправных действиях, совершенных Алексеем Навальным». Обращение, которое есть в распоряжении РБК, подписано 28 апреля 2016 года заместителем генерального прокурора Александром Буксманом.

**Собеседник РБК в Генпрокуратуре подтвердил подлинность запросов и уточнил, что такие же обращения были направлены «во множество других компаний»**

«Кроме того, прошу сообщить, поступали ли от названного лица жалобы, обращения, в том числе из правоохранительных органов, на действия акционерного общества, включая оспаривание корпоративных процедур, а также обжаловались ли принятые решения в судебном или ином порядке?» — говорится в запросе. Как отметил Буксман, интересующие Генпрокуратуру сведения должны быть



Алексей Навальный считает, что властям надо завести на него новое уголовное дело, чтобы не пустить на президентские выборы 2018 года

предоставлены как можно быстрее, поскольку проверка проводится в ограниченные сроки.

Аналогичный документ был направлен в «Роснефть», рассказал РБК источник, близкий к правоохранительным органам.

Представитель Генпрокуратуры Александр Куренной не ответил на звонок РБК. В пресс-службе ведомства не смогли ответить на запрос, направленный днем 11 мая. Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил

Леонтьев отказался прокомментировать, приходил ли в компанию запрос из Генпрокуратуры по поводу деятельности Алексея Навального. РБК также ожидает ответ от представителей «Аэрофлота».

Собеседник РБК в Генпрокуратуре подтвердил подлинность запросов и уточнил, что такие же обращения были направлены «во множество других компаний». Другой источник РБК в надзорном ведомстве уточнил, что про-

**МИТИНГИ** Суд отказался привлекать к ответственности идеолога абсурдистского шествия

## Оправдание для «Монстрации»

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

**Октябрьский суд Новосибирска прекратил производство по делу в отношении идеолога абсурдистского шествия «Монстрация» Артема Лоскутова, которого обвиняли в организации несогласованного митинга.**

Октябрьский суд Новосибирска в среду, 11 мая, прекратил производство по административному делу идеолога ежегодного первомайского шествия «Монстрация» художника Артема Лоскутова о нарушениях при проведении публичной акции. Об этом

сам Лоскутов сообщил в своем Twitter.

«Производство по делу в отношении Лоскутова Артема Александровича прекратить ввиду отсутствия состава правонарушения», — заявила судья Майя Руткевич, которую цитирует «Интерфакс».

«Монстрация», которая впервые была проведена в Новосибирске в 2004 году, — это шествие, участники которого пытаются привлечь внимание к социальным или политическим проблемам с помощью абсурдистских или ироничных высказываний или транспарантов. В 2016 году в акции приняли участие порядка 2 тыс. человек.

Лоскутов был задержан после завершения «Монстрации» 1 мая 2016 года оперативниками Главного управления по противодействию экстремизму МВД России (Центра «Э»). 6 мая Центральный районный суд Новосибирска признал Лоскутова виновным в организации несогласованного шествия: ему выписали штраф 20 тыс. руб. Задержали и оштрафовали Лоскутова, несмотря на то что его акция была согласована властями Новосибирска, — в этом году «Монстрация» прошла как часть проводимого муниципалитетом «Всешествия».

После суда 6 мая Лоскутова снова задержали. Художника до-

**«Монстрация», которая впервые была проведена в Новосибирске в 2004 году, — это шествие, участники которого пытаются привлечь внимание к социальным или политическим проблемам с помощью абсурдистских или ироничных высказываний или транспарантов**

ставили в полицейский участок, где ему предъявили обвинение по ст. 20.2 КоАП РФ (санкция — до 15 суток ареста) за «организацию несогласованного митинга на ступенях ГПНТБ» (Государственной публичной научно-технической библиотеки Новосибирска) — там участники

«Монстрации» собрались после шествия, чтобы сделать общую фотографию. Именно по этому делу в итоге Лоскутова оправдали. Кроме того, как уточнил Лоскутов в Twitter, судья вынесла представление прокурору о необходимости устранить допущенные нарушения при составлении



куроров интересует, например, не пытался ли Навальный захватить все акции «Аэрофлота» и стать контрольным акционером компании.

#### «ИНВЕСТ-АКТИВИСТ»

Алексей Навальный в разговоре с РБК предположил, что сейчас Генпрокуратура обратилась во все компании, где он когда-либо был миноритарным акционером: это «Роснефть», ВТБ, «Транснефть», «Газпром», «Сургутнефтегаз» и все структуры, ранее входившие в российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России».

### Навальный рассказал, что ожидал подобного развития событий в связи с тем, что его жалобы на приговоры по уголовным делам «Ив Роше» и «Кировлеса» успешно рассматриваются Европейским судом: ЕСПЧ присудил компенсацию по «Кировлесу» и коммуницировал жалобу по «Ив Роше»

Во второй половине 2000 годов Навальный занимался «инвест-активизмом»: он покупал небольшие пакеты акций крупных компаний и затем на правах миноритария требовал от руководства раскрыть информацию о деятельности менеджмента, от которой могли зависеть доходы акционеров. С февраля 2012 года по февраль 2013 года Навальный входил в совет директоров «Аэрофлота».

Навальный рассказал, что ожидал подобного развития событий в связи с тем, что его жалобы на приговоры по уголовным делам «Ив Роше» и «Кировлеса» успешно рассматриваются Европейским судом: ЕСПЧ присудил компенсацию по «Кировлесу» и коммуницировал жалобу по «Ив Роше».

«Им нужно, чтобы я был осужден по уголовной статье, потому что только это мешает мне участвовать в выборах, в том числе и в президентских в 2018 году. Если решения по «Кировлесу» и «Ив Роше» будут отменены из-за позиции Страсбургского суда, то власти потребуются новое уголовное

дело в отношении меня», — отметил Навальный. Он напомнил, что еще до начала расследования «дела «Кировлеса» СКР рассылал запросы в регионы и тоже просил предоставить сведения о возможных неправомерных действиях оппонента.

Адвокат Александр Добровинский в разговоре с РБК отметил, что нарушений, которые надеется найти Генпрокуратура, может быть масса: от фальсификации итогов голосований по различным вопросам до неправомерного приобретения акций.

В 2008–2009 годах Навальный проиграл иски с требованием раскрыть информацию, поданные

к «Роснефти» и «Сургутнефтегазу» и «Транснефти». По заявлению Навального было возбуждено дело против менеджеров «Межрегионгаза» в связи с нанесением ущерба компании при продаже газа посредникам. Тогда вскрылись детали убыточной покупки буровых установок «ВТБ-лизинг».

В феврале 2011 года Арбитражный суд Москвы удовлетворил иск Навального к «Транснефти» и обязал компанию предоставить ему протоколы совета директоров за 2009–2010 годы. В том же году суд обязал «Роснефть» предоставить Навальному интересующие его материалы. При этом инстанция определила, что компания имеет право не предоставлять миноритариям конфиденциальные данные. Степень секретности «Роснефть» должна была определить сама.

В «Роснефти» тогда заявляли, что Навальный — недобросовестный акционер и злоупотребляет своим положением, добиваясь получения материалов совета директоров компании. ■

протокола об административном правонарушении.

Координатор правозащитного проекта «Открытой России» Мария Баронова считает, что попытки новосибирских полицейских дважды за одну и ту же акцию наказать Лоскутова означают, что «сотрудники правоохранительных органов прониклись духом «Монстрации» и действуют с присущим хэппинингу абсурдом». «Но действия полицейских говорят еще и о том, что давление на активистов и людей с независимой позицией в России в последнее время стало нарастать», — утверждает Баронова.

Правозащитница приводит пример процесса над фигурантом «болотного дела» архитектором Сергеем Ахметовым, которого, по словам Бароновой, не было на площади 6 мая 2012 года, «но следователь, не

смотря на все имеющиеся экспертизы, утверждает обратное». По словам Бароновой, продолжают задержания участников акции на Болотной площади, возбуждаются уголовные дела и выносятся приговоры в отношении пользователей социальных сетей. В начале мая суд приговорил жителя Твери Андрея Бубеева к двум годам и трем месяцам колонии-поселения за репосты во «ВКонтакте». Половина приговоров за те или иные действия в интернете — это приговоры за материалы во «ВКонтакте», рассказывал РБК директор «Совы» Александр Верховский. «Скорее всего, это борьба силовиков за показатели и деньги, которые они просят и будут просить у государства на борьбу с увеличивающейся, как они утверждают, армией экстремистов», — уверена Баронова. ■

## ВЫБОРЫ «Единая Россия» придумала, как обойти запрет на использование изображения президента

# ВВП в помощь

МИХАИЛ РУБИН

**«Единая Россия» на первом этапе агитации использует лозунг «Важно Выбрать Правильно», образующий инициалы Владимира Путина. Так партия обозначит свою связь с лидером страны после запрета на использование его изображения.**

#### ТЫСЯЧА БАННЕРОВ

«Единая Россия» начинает первый этап наглядной агитационной кампании в преддверии выборов Госдумы, он пройдет в течение второй половины мая и в июне, рассказали РБК два собеседника в региональных отделениях партии и подтвердил источник, близ-

ностей всех претендентов, подчеркивает собеседник РБК в партии. «Это моральная поддержка и дань уважения каждому кандидату вне зависимости от того, победил он или нет», — отмечает единоросс.

Под изображениями кандидатов сообщается дата проведения праймериз, а справа изображен символ «Единой России», а также написанный в столбик слоган: «Важно Выбрать Правильно». Слова образуют инициалы президента Владимира Владимировича Путина, это сделано специально — партия хочет ассоциироваться с главой государства, говорит единоросс.

«Это наш моральный лидер. Мы без него действительно не можем», — констатирует источник, близкий к руководству партии власти.

### На прошлых выборах «Единая Россия» официально получала от Путина разрешение на использование его образа, хотя тогда он также не значился в ее предвыборном списке. Тогда Путин и лидер партии Дмитрий Медведев вместе изображались на баннерах

кий к руководству единороссов. По словам собеседников РБК, первый этап агитации будет посвящен участникам партийных праймериз (отбирающих кандидатов в депутаты Госдумы от единороссов), которые намечены на 22 мая.

Центральный исполком «Единой России» уже разослал в региональные отделения макеты баннеров, которые должны появиться на улице, рассказывает один из собеседников РБК. Всего по стране их будет около 1 тыс. В каждом регионе нужно будет поставить 5–10 щитов. Исключение составляет Москва, утверждает источник, близкий к руководству столичных единороссов. Там будет более 100 щитов. Не решен вопрос о том, когда и в каком количестве появятся баннеры в Петербурге, говорит собеседник, близкий к руководству местного отделения. Секретарь питерских единороссов Вячеслав Макаров не ответил на вопрос РБК.

Первые баннеры уже висят в нескольких регионах, например, в Бурятии и Ингушетии, рассказывает единоросс. В ближайшие дни они появятся в Москве. Ближе к 22 мая баннеры будут во всех регионах и будут висеть еще в июне, пока не начнется официальная агитация и партия не повесит новые плакаты, знает единоросс.

#### ЛИДЕР ПОМОЖЕТ

Баннеры по всей стране почти одинаковые. На них изображаются квадратные фотографии всех кандидатов, выставившихся в этом регионе на праймериз. В Москве готовятся баннеры для конкретных округов, будут изображены все кандидаты в каждом округе. Таким образом демонстрируется равенство возмож-

На прошлых выборах «Единая Россия» официально получала от Путина разрешение на использование его образа, хотя тогда он также не значился в ее предвыборном списке. Тогда Путин и лидер партии Дмитрий Медведев вместе изображались на баннерах.

Принятые в этом году поправки в выборное законодательство запрещают использовать образ того человека, который не является кандидатом в депутаты Госдумы. Так «Единая Россия», голосовавшая за этот закон, лишила себя возможности использовать фотографии Путина. «Но так или ина-

### В последнее время Путин несколько раз выказывал особое отношение к «Единой России». Во время ежегодной прямой линии он называл партию стабилизирующим элементом политической системы, а позже приехал в штаб единороссов, чтобы пообщаться с участниками праймериз

че поддержка президента «Единой России» нужна, поэтому пока придуман такой формат, который не нарушает закон», — рассказывает собеседник, близкий к партийному руководству.

В последнее время Путин несколько раз выказывал особое отношение к «Единой России». Во время ежегодной прямой линии он называл партию стабилизирующим элементом политической системы, а позже приехал в штаб единороссов, чтобы пообщаться с участниками праймериз. Президент планирует приехать и на предвыборный съезд «Единой России» в конце июня, рассказывали ранее источники РБК, близкие к Кремлю.

#### ЦЕНА АГИТАЦИИ

Оплачивать размещение баннеров будут региональные отделения партии, рассказывает один из местных единороссов. Аренда одного места на месяц под баннер размером 3х6 м в Москве обойдется примерно в 100 тыс. руб., в других регионах это дешевле — от 10 тыс. до 30 тыс. руб., говорит гендиректор «Эспар-Аналитик» Андрей Березкин.

Но партия сможет сэкономить, заверяет собеседник, близкий к руководству партии. «Если оплачивать места централизованно из Москвы, то получится дорого. Но это делают сами регионы, причем будут использовать заранее зарезервированные места, они дешевле», — уверяет собеседник РБК, близкий к партийному руководству. Он подчеркивает также, что партия экономит и на том, что размещает лишь около 1 тыс. плакатов, хотя на президентских выборах 2012 года их было около 3 тыс.

Сейчас в партии думают, как будут выглядеть рекламные баннеры «Единой России» на следующих этапах, когда будет дан официальный старт агитационной кампании и нужно будет рекламировать уже не праймериз, а саму партию. Разные варианты лозунгов обсуждаются на фокус-группах, рассказывает источник, близкий к их организаторам. Нельзя исключать, что и там вновь будет попытка сделать связь с президентом, говорит он. «Лозунги по смыслу почти не должны отличаться друг от друга в течение всей кампании», — настаивает собеседник РБК.

«У «Единой России» есть свое электоральное ядро, но в партии есть опасения, связанные со снижением рейтинга. Поэтому там ду-

мают о том, как можно законными способами использовать авторитет президента», — говорит политолог Константин Калачев.

Другие партии также начинают агитационную кампанию. По всей стране висят щиты с символикой ЛДПР, их около 3 тыс., сообщил собеседник, близкий к руководству партии. Вице-спикер Госдумы от ЛДПР Игорь Лебедев сказал, что только в Московской области висит около 80–90 баннеров, так что оценка в несколько тысяч справедлива. У «Справедливой России» также уже висят баннеры в большинстве крупных регионов, сказал РБК депутат Госдумы от эсэров Александр Бурков. ■

Страховые выплаты вкладчикам банков



Источник: АСВ, Банк России

Что делать вкладчикам, оказавшимся за балансом банка

# Страховка подвела

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

**Минимум у 5 тыс. вкладчиков лишившихся лицензий банков возникли сложности с получением выплат из АСВ. Клиентов не оказалось в реестрах кредитных организаций. Как действовать в такой ситуации?**

Сневозможностью получить выплаты по закону о страховании вкладов через банк-агент столкнулись клиенты Мико-банка (лишился лицензии 24 марта), Кроссинвестбанка (11 апреля) и Стелла-банка (14 апреля). Во всех трех случаях данных о владельцах депозитов не оказалось в реестрах вкладчиков или эти данные были неполными. Все три банка находятся в конце четвертой — пятой сотне по размерам вкладов физлиц. Их общий объем, по официальным данным, составляет около 3,2 млрд руб.

**В СПИСКАХ НЕ ЗНАЧАТСЯ**

Клиент Стелла-банка Владимир Стрелков рассказывает, что выплаты вкладчикам начались 28 апреля через банк «Открытие». «Мне сказали по телефону, что моя фамилия в реестре есть, но когда я пришел, выяснилось, что, согласно реестру, у меня и моей супруги на счетах по 10 тыс. руб. Хотя у нас по 1,4 млн», — рассказывает он. По его словам, в банке «Открытие» он написал

заявление о несогласии с суммой выплат, которое вместе с копиями первичных документов отправили в АСВ. «Я звонил в АСВ, там сказали: ждите. Что будет дальше — пока непонятно», — говорит он.

Вкладчики Мико-банка жалуются, что их имен вообще нет в реестре банка. Один из сотрудников Мико-банка на условиях анонимности рассказал РБК, что не отраженные в реестре вклады были открыты в дополнительных офисах банка. «В начале года у нас сменилось руководство. Оно начало открывать допфилисы, принимать у людей средства. Вкладчики, открывавшие депозиты в центральном офисе, в реестр вносились, а те, кто открывал в отделениях, — нет», — объясняет он.

**Понять, будет ли банк добросовестно вносить данные о вкладчиках в реестр, заранее невозможно. «Даже рейтинги или величина банка не спасают от этого», — говорит главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников**

Вкладчица Кроссинвестбанка Ярослава Волкова говорит, что ее фамилии также не оказалось в реестре и ее банк-агент (также — «Открытие») отправил ее в АСВ. «Закон о страховании вкладов по

факту ни от чего не страхует, а государство в лице АСВ больше никаких гарантий вкладчикам не дает», — возмущается Волкова. Она возглавляет инициативную группу вкладчиков всех трех банков, которые пытаются добиться возврата своих вкладов.

По данным пресс-службы АСВ, больше всего пострадавших в Кроссинвестбанке — около 4 тыс. человек. Из них пока только 1300 человек подали в АСВ заявления о несогласии с суммой выплат. Как следует из опубликованного 6 мая пресс-релиза ЦБ, руководство Кроссинвестбанка мошенническим путем привлекло от граждан около 3,5 млрд руб — вдвое больше суммы, отраженной в официальной отчетности банка. Пресс-служба АСВ также подтвердила нарушения при

сейчас вкладчики трех банков обсуждают сложившуюся ситуацию в соцсетях, а также готовят коллективную жалобу на действия АСВ в Генпрокуратуру и петицию, которую подписали около 400 человек.

По словам финансового омбудсмена Павла Медведева, подобные случаи, когда вкладчики оказывались за реестром, уже случались. Он приводит в пример случай банка «Первомайский», когда руководитель одного из офисов принимала у людей деньги якобы на депозиты, а в банк деньги не поступали. «За работой сотрудников должна следить служба внутреннего контроля, и мне непонятно, почему Банк России не предъявил к ней никаких претензий. Малейшее сомнение регулятора в адекватности внутреннего контроля побудило бы банк вернуть вкладчикам деньги», — уверен он.

**ЧТО ПРЕДПРИНЯТЬ**

По мнению Медведева, если у банка уже отозвана лицензия, то без соответствующего решения суда АСВ не может внести вкладчика в реестр и выплатить страховку. Один из самых известных таких случаев — тяжба с АСВ VIP-вкладчиков Мастер-банка, оказавшихся за балансом кредитной организации. Как выяснилось, после отзыва лицензии банка в 2013 году вкладчики заключили с банком нетиповые до-

говоры под более высокие ставки на 1,2 млрд руб. Вклады не проходили через кассу, а клиенты не попали в реестры вкладчиков и кредиторов банка. В октябре 2015 года Конституционный суд постановил, что наличие вклада может подтверждаться в том числе нетиповыми договорами с банком. Это помогло вкладчикам в судебных спорах с АСВ.

Наталья Волынская, участница инициативной группы вкладчиков трех банков, пострадавшая от действий Кроссинвестбанка, говорит, что прежде чем обратиться в суд, вкладчик должен написать в АСВ заявление о несогласии с суммой возмещения. Это можно сделать как самостоятельно, так и в офисе банка-агента.

Пресс-служба АСВ разъяснила РБК, что к заявлению нужно приложить документы, подтверждающие внесение денег в кассу банка. Это договор банковского вклада и приходный кассовый ордер. Кроме того, советует АСВ, можно приложить и другие документы: сберкнижку, платежные поручения и чеки из банкомата. «У временной администрации можно запросить документы, подтверждающие движение денег по счетам. Все это потом пригодится в суде», — говорит Волынская.

После этого, рассказывает она, все документы направляются в АСВ, и клиент должен дожидаться ответа агентства. Средний срок

рассмотрения заявления, по информации агентства, составляет 2–3 недели, причем на сайте АСВ можно следить за статусом заявления. «Агентство не интересуется, оригиналы у вас или копии документов. Всем обратившимся вкладчикам Мико-банка пока писали только отказы о включении в реестр и после этого отправляли в суд. Скорее всего, с клиентами Кроссинвестбанка будет так же», — говорит Волынская.

Вкладчикам, получившим отказ, АСВ предоставляет бланк искового заявления. Но без помощи квалифицированного адвоката вкладчик имеет гораздо меньше шансов выиграть спор с агентством, считает юрист общественной организации потребителей Финпотребсоюз Алексей Драч. «Я бы всем вкладчикам посоветовал обращаться к юристам, специализирующимся на подобных спорах. АСВ — это государственная корпорация, а с нее суду сложнее взыскивать деньги», — поясняет он.

Адвокат Кирилл Соболев считает, что вкладчикам нужно подавать коллективные иски, объединяя несколько дел уже в процессе спора. По его словам, это увеличивает шансы клиентов. Часто всего

в суде АСВ пытается доказать, что клиент банка относится к так называемым «дробильщикам вкладов»: крупный депозит, принадлежащий одному клиенту, разбивается на несколько небольших и записывается на разных людей. «При этом деньги не снимаются и не вносятся, но технически операция происходит. Чтобы доказать, что это не так, вкладчику нужно найти таких же клиентов, которые подтвердят, что в тот же день они сами вносили средства, то есть касса банка работала и туда поступали деньги», — рассказывает он.

Подтвердить внесение денег можно не только с помощью первичных документов, которые есть у клиента. «Истец имеет право подать ходатайство о предоставлении, например, видеозаписей, подтверждающих внесение денег в кассу. Но удовлетворять ходатайство или нет — это на усмотрение суда. Могут и отказать», — рассказывает Соболев. Помимо доказательств суд будет обращать внимание на то, как давно был открыт депозит, считает Соболев.

«То, что клиент должен самостоятельно проверять, не является ли работник банка мошенником или есть ли у сотрудника полномочия принимать день-

ги, — такие инструкции после случая с «Первомайским» давал Центральный банк — делает банковскую деятельность невозможной. И это очень тревожно», — считает Павел Медведев.

Понять, будет ли банк добросовестно вносить данные о вкладчиках в реестр, заранее невозможно. «Даже рейтинги или величина банка не спасают от этого», — говорит главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. «Например, Мособлбанк был средним банком с активами 60 млрд руб., но сумел собрать 80 млрд руб. вкладов, не отразив их на балансе, причем это были не VIP-вкладчики, а обычные клиенты», — напоминает он.

По мнению Матовникова, такого мошенничества можно было бы избежать, если бы АСВ предоставило на своем сайте информацию о реестре вкладчиков. Тогда клиент мог бы проверить, действительно ли его вклад застрахован. «Чистка, которая сейчас происходит, направлена как раз против таких криминальных банков, которые выводят средства и фальсифицируют отчетность. Пока, конечно, ситуация абсолютно ненормальна. Но ЦБ обещает закончить расчистку в следующем году», — говорит Матовников. ■

## Вклады за балансом

### Мособлбанк

Самая крупная схема по сокрытию вкладов была выявлена в Мособлбанке, который с мая 2014 года находится на санации у СМП Банка — на сумму 76 млрд руб. Мособлбанк, которому ЦБ ограничил прием вкладов физлиц, продолжал принимать средства у населения и с целью сокрытия этого факта в тот же день переводил деньги на счета родственных компаний без ведома вкладчиков. От VIP-вкладчиков, по данным «Ведомостей», Мособлбанк принимал деньги не через кассу и нигде эти средства не отражал. Как сообщали Banki.ru, из общего числа вкладчиков (640 тыс. человек) только 290 тыс. были отражены на балансе кредитной организации.

### «Огни Москвы»

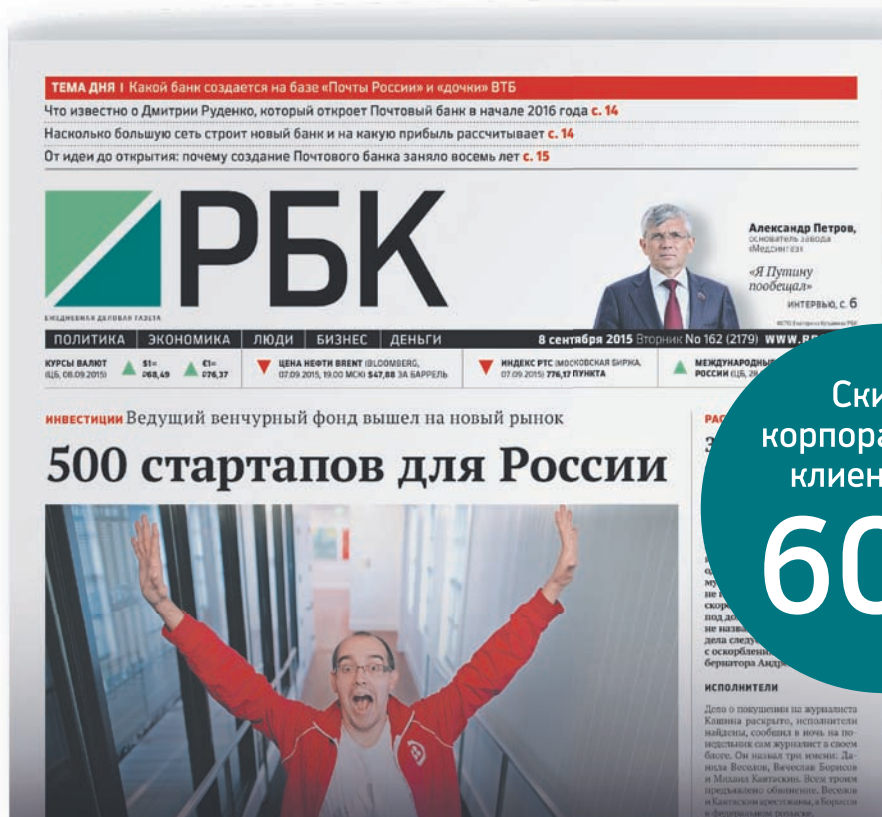
После отзыва лицензии у банка «Огни Москвы» в мае 2014 года Агентство по страхованию вкладов сообщило о том, что в автоматизированной банковской системе организации числится 23,7 тыс. человек с вкладами на

общую сумму около 11,3 млрд руб. и при этом в ней отсутствуют сведения о 2 тыс. вкладчиков. Сложности возникли с депозитами, которые оформлялись в двух отделениях банка — на Новой Басманной (головной офис) и на Мясницкой. Депозиты были закрыты банком в одностороннем порядке, но при этом, по словам вкладчиков, кредитная организация продолжала выплачивать проценты и позволяла частично снимать средства с депозита и пополнять его. На счетах неучтенных вкладчиков находилось около 1 млрд руб. Позже АСВ включило в реестр данные более чем 1,8 тыс. вкладчиков.

### Мастер-банк

В Мастер-банке, который лишился лицензии в ноябре 2013 года, пострадали 30 VIP-вкладчиков. Они оформляли крупные вклады в банке по нетиповым договорам, которые не отражались в базе данных, а кроме того, без документов, подтверждающих внесение средств. Сумма таких вкладов оценивалась в 1 млрд руб.

# Подпишитесь на газету сейчас



Скидки  
корпоративным  
клиентам до  
**60%**\*

Контакты отдела  
распространения:

podpiska@rbc.ru  
+7 (495) 363 11 01

\* При оформлении подписки на 12 месяцев.  
Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости  
от количества заказанных экземпляров, предложение  
действует только для Москвы, в пределах МКАД

**РБК** ГАЗЕТА

Почему у санлируемых банков растет просроченная задолженность

# 17 454% ДОЛГОВЫХ

→ Окончание. Начало на с. 1

Лидер по этому показателю — Мособлбанк, за ним следует Балтийский банк, санацию которого Альфа-банк начал в августе 2014 года. За это время просроченная задолженность на балансе Балтийского банка выросла на 5847%. Также более чем на 1000% за время санации увеличилась просрочка у банка «Солидарность», «Таврического» и банка «Рост». Меньше чем на 1000% — у банка «Траст», Инвестторгбанка, Балтинвестбанка и «Советского».

Аналитик Fitch Александр Данилов в качестве причины резкого роста просрочки называет неадекватную оценку состояния банка в момент принятия решения о санации из-за, например, нехватки времени или недооценки рисков. Обычно до санации банки рефинансируют или реструктурируют проблемные кредиты, чтобы скрыть реальный уровень проблем, но при смене владельца банка изменяется и оценка кредитного портфеля, добавляет аналитик S&P Анастасия Турдыева. «Поэтому ухудшение качества активов может продолжаться и в ходе санации, так как некоторые проблемы могли быть не обнаружены во время оценки банка», — говорит она.

## ТРОЙКА ЛИДЕРОВ

Вторая причина роста просрочки — возможный перевод банком-санатором части не самых лучших кредитов на баланс санлируемого банка, говорит Турдыева. И многие банки-санаторы этим пользуются, потому что санлируемый банк может нарушать нормативы, добавляет она. По ее словам, до тех пор пока ЦБ позволяет нарушать нормативы санлируемым банкам продолжительный период времени, картина вряд ли изменится.

Лидер списка — Мособлбанк — увеличил не только просроченную задолженность, но и кредитный портфель, причем на 384%, с 39 млрд руб. до 190 млрд руб. По словам председателя правления банка Ирины Морозовой, 80% нового кредитного портфеля сформировано за счет кредитов банка-санатора. «Передача части портфеля юрлиц СМП Банка произошла в 2014 году и была необходима для того, чтобы банк начал получать процентные доходы. С этой же целью СМП Банк переуступил часть прав требования по кредитным договорам физических лиц», — добавляет Морозова.

Как говорит источник, знакомый с ситуацией в банке, СМП мог передать кредиты Мособлбанку, чтобы снизить давление на собственные нормативы, регулирующие кредитование связанных сторон, и нормативы на одного крупного заемщика, а не потому, что эти кредиты плохие. «СМП ак-



За два года с начала санации проблемные кредиты Мособлбанка увеличились в 174 раза (фото 2014 года)

тивно участвует в кредитных проектах, связанных с бизнес-интересами его собственников. Так, один из ключевых проектов — это строительство Керченского моста», — говорит собеседник РБК.

Морозова подчеркнула, что по состоянию на 1 апреля 100% просроченной задолженности

юридических и физических лиц приходится на кредиты, предоставленные до начала процедуры финансового оздоровления.

Морозова в числе прочего упоминает особенности бухгалтерского учета в качестве причины роста просроченной задолженности у Мособлбанка.

Как пояснил аналитик RAEX Юрий Беликов, просроченная задолженность по невозвратным кредитам проявляется в балансе постепенно — по мере жизни кредита: проходит очередной платеж, банк увеличивает просрочку на соответствующий платеж.

Кроме того, до начала санации руководство банков, испытывающих проблемы с выполнением регулятивных требований к капиталу, часто прибегает к практике сокрытия дефолтов в реструктуризациях, и по невозвратным кредитам изменяются сроки погашения и графики платежей, отмечает Беликов. Санатор же выводит эти проблемы на свет, объективно оценивает качество активов, выносит невозвратные кредиты на просрочку, говорит он.

Балтийский банк кредитный портфель за время санации не увеличил, говорится в отчетности. Кредиты населению в банке сократились на 14,9%, а кредиты предприятиям — на 3,34%. Как подчеркнули в пресс-службе банка, практически все кредиты предприятиям были отнесены к проблемной задолженности во время работы временной администрации в банке в августе 2014 года.

В банке «Солидарность» после принятия решения о санации кредиты населению уменьшились на 17%, организациям — на 37%. Комментарий в банке не предоставили.

Особенностями учета, а также подачей заявлений в суд о банкротстве должников объяснили рост просрочки в банке «Таврический».

## «ТРАСТ» И ДРУГИЕ

В банке «Траст» с января 2015-го портфель кредитов компаниям вырос на 81%, или на 43 млрд руб., населению — уменьшился на 22%, или на 31 млрд руб. «Открытие» передавало на баланс «Траста» некоторые кредиты, но объем таких активов невелик, говорится в ответе пресс-службы на запрос РБК. «Речь идет о кредитах, выданных на рыночных условиях качественным клиентам. Так, например, поскольку в текущей экономической ситуации формировать новый качественный розничный кредитный портфель достаточно сложно, в 2015 году «Открытие» передало в «Траст» розничные кредиты на сумму около 10 млрд руб.», — сказали в пресс-службе.

В Рост Банке с момента решения о санации кредиты предприятиям

## У Сбербанка растут депозиты

### Ставки для граждан не помеха

В апреле депозиты граждан в Сбербанке увеличились на 1,3%, даже несмотря на снижение ставок. За месяц объем вкладов физлиц увеличился на 135 млрд руб., а депозиты компаний сократились на 9,6 млрд руб., следует из российской отчетности госбанка. Квартальный отток розничных депозитов составил 2% (215 млрд руб.), а корпоративных — 5,4% (366 млрд руб.).

Как пояснила управляющий директор по работе с инвесторами Сбербанка Анастасия Белянина, если смотреть на динамику с начала года, то реальный прирост вкладов граждан с начала года составляет 0,5%, несмотря на то что номинально показатель — отрицательный из-за валютной переоценки. «За апрель же номинальный рост по вкладам граждан составил 1,3%, а в реальном выражении — 2,3%», — говорит Белянина.

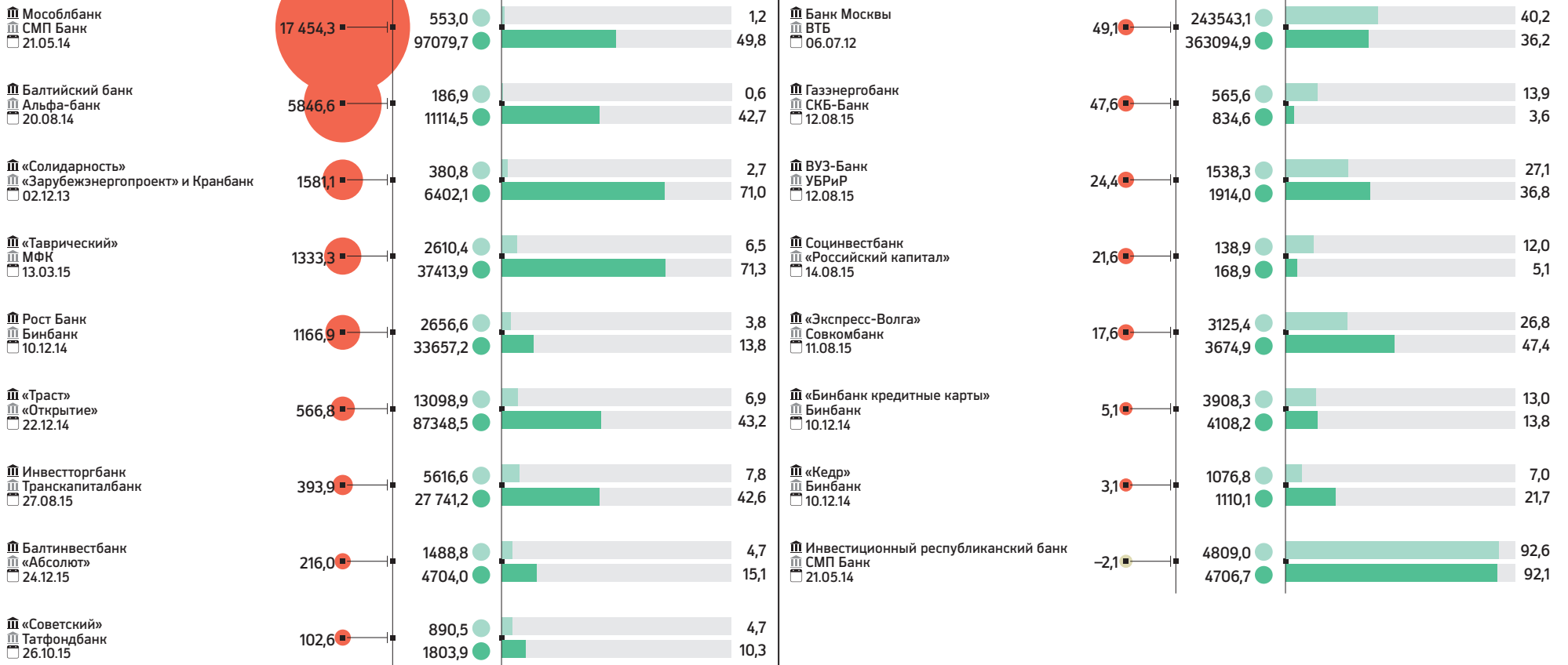
### Но помеха для компаний

Что касается депозитов компаний, то снижение в апреле было и в реальном, и в номинальном выражении, отмечает Белянина. По ее словам, номинальное снижение составило 5,5%, а реальное — 2,9%. «В целом отток вкладов компаний с учетом валютной переоценки составил около 300 млрд руб., из которых 119 млрд руб. пришлось на отток по рублевым вкладам. Корпоративные клиенты забирали срочные депозиты на фоне того, что мы снизили ставки,

и на фоне естественного движения средств. Это абсолютно закономерная ситуация, ничего такого неожиданного для нас не произошло», — говорит Белянина. Самое резкое снижение ставок в Сбербанке пришлось на конец апреля. Тогда он опустил доходность по рублевым депозитам «Сохраняй», «Пополняй» и «Управляй» на 0,5–1,05 п.п. в зависимости от срока и суммы вклада. По депозитам в валюте Сбербанк снизил ставки практически до нуля.

**В половине крупных saniруемых банков просрочка выросла более чем вдвое с начала санации**

■ Sанируемый банк ■ Банк-санатор □ Дата санации ● Изменение просроченной задолженности, %  
**Объем просроченной задолженности, млн руб.** ● на момент санации ● на 1 апреля 2016 года  
**Доля просроченной задолженности в кредитном портфеле, %** ■ на момент санации ■ на 1 апреля 2016 года



Источник: Национальное рейтинговое агентство

выросли на 300%, или на 178 млрд руб. Кредиты физическим лицам, напротив, сократились на 25%, или на 2,1 млрд руб. В сентябре 2015 года представитель пресс-службы Бинбанка Кирилл Гуманков объяснил РБК, что прирост кредитного портфеля за первые восемь месяцев 2015 года частично обеспечен

диверсификация новых кредитов. Если же рост связан с масштабной передачей кредитов с баланса банка-санатора, то такие операции не должны противоречить утвержденному плану финансового оздоровления. В противном случае это предмет для внимания регулятора», — отмечает эксперт.

**СМП мог передать кредиты Мособлбанку, чтобы снизить давление на собственные нормативы, регулирующие кредитование связанных сторон, и нормативы на одного крупного заемщика, а не потому, что эти кредиты плохие**

передачей работающих кредитов с баланса Бинбанка. «Планом финансового оздоровления Рост Банка предусмотрено наращивание его корпоративного кредитного портфеля для целей восстановления капитала», — добавил Гуманков. Источник РБК в одном из банков — контрагентов Бинбанка сказал тогда РБК, что на балансе Рост Банка Бинбанк отражает кредиты, которые могут давить на его собственный капитал. Как позже рассказал собеседник РБК, знакомый с ситуацией в банке, с баланса Рост Банка также было выдано порядка 40 млрд руб. на компании, связанные с акционерами. В пресс-службе банка запрос РБК о причинах роста просрочки оставили без комментариев.

Как отмечает директор по банковским рейтингам АКРА Кирилл Лукашук, в текущих экономических условиях темпы кредитования, превышающие 20–25% в год, уже выглядят довольно агрессивно. «Если это органический рост бизнеса, то определяющим фактором качества роста будет отраслевая

**РЕГУЛЯТОР ПРОТИВ**

В начале этого года зампред Банка России Михаил Сухов на встрече с банкирами заявил, что Банк России принял решение о том, что регулятор будет применять принудительные меры воздействия к saniруемым банкам, в случае если в своей деятельности они допускают нарушения, не связанные с их предыдущей деятельностью, не связанные с теми проблемами, которые вызвали санирование.

Как сказал Сухов, новые риски должны быть покрыты за счет средств инвестора либо за счет прибыли, имеющейся на балансе банка. «Это касается всех операций, новых кредитов, например, с баланса банка-санатора переданы нормальные кредиты, которые не требуют резервов, то ничего страшного. Если выдан новый кредит и он требует дополнительных резервов, они должны быть компенсированы прибылью банка, либо инвестор должен докапитализировать saniруемый банк», — говорил тогда зампред ЦБ. ■

Реклама.

Asset management

Все операции с частной авиацией 24 часа

Покупка / Продажа    Аудит и консалтинг

Управление    Коммерческая загрузка

ЗАКАЗАТЬ

+7 (495) 966-41-82    www.jet24.ru

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО В акватории у «дворца Путина» под Геленджиком начнут разводить моллюсков

# Рыбное место

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА,  
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

ООО «Южная цитадель» получило для выращивания устриц и мидий 1 тыс. га акватории у мыса Идокопас под Геленджиком, у так называемого дворца Путина. Владелец «Южной цитадели» ранее работал в компании, управлявшей дворцом.

## АКВАФЕРМА У ДВОРЦА

В конце декабря 2015 года комиссия по определению рыбноводных участков при азово-черноморском территориальном управлении Росрыболовства удовлетворила ходатайство ООО «Комплекс» о выделении участков площадью 254 га и 290,8 га и выставлении их на аукцион для осуществления проекта промышленной аквакультуры, следует из протокола заседания комиссии. Участки (лоты 3 и 4), где разрешили выращивать тихоокеанских устриц, средиземноморских мидий, белугу, русского осетра и пиленгаса, расположены вблизи мыса Идокопас под Геленджиком. Это место в живописном уголке Краснодарского края стало известно благодаря строительству там курортного комплекса, получившего известность в СМИ как «дворец Путина», — здания площадью 17,7 тыс. кв. м на земельном участке площадью 678 тыс. кв. м. Согласно выписке из Единого государственного реестра прав на недвижимое имущество и сделок с ним (ЕГРП) на 28 апреля 2016 года, владельцем этого курортного комплекса является ООО «Комплекс», инициировавшее выделение участка под аквакультуру.

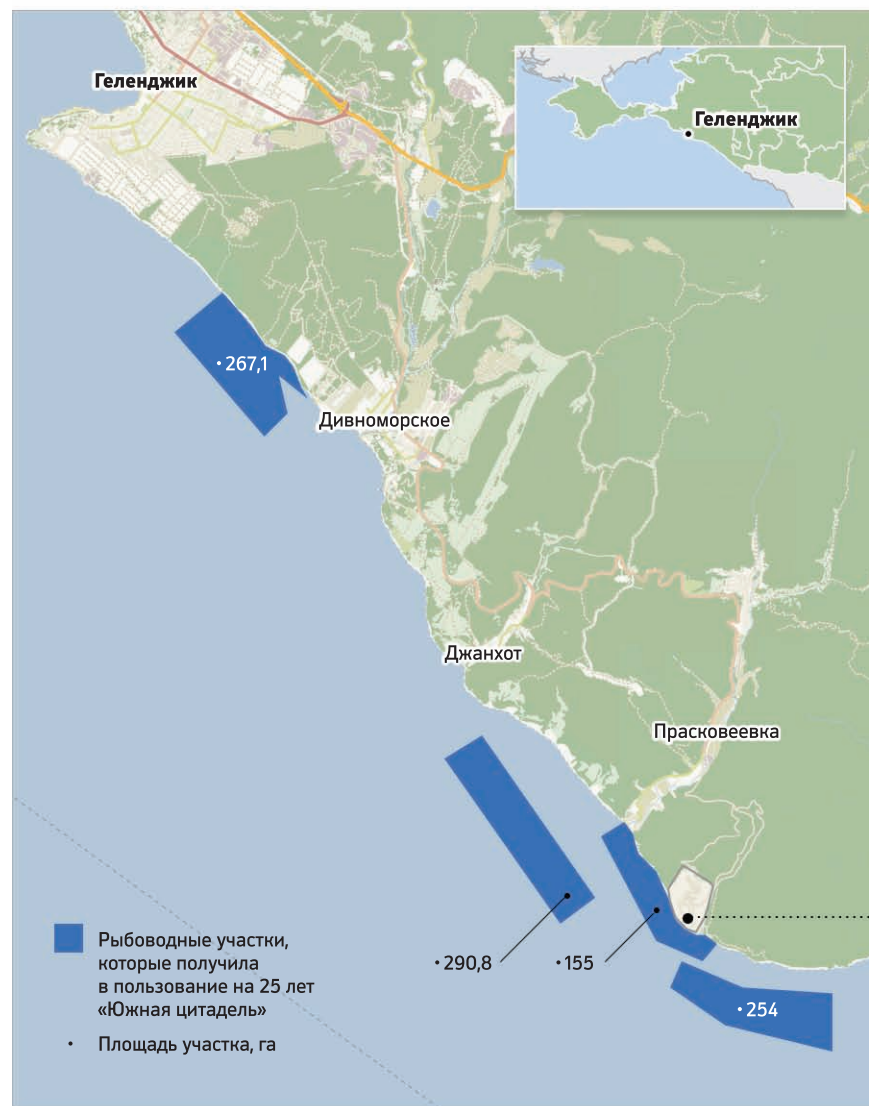
Росрыболовство назначило конкурс на запрошенные «Комплексом» участки на апрель, но в числе участников торгов «Комплекса» уже не оказалось. Конкурс 20 апреля выиграло ООО «Южная цитадель» из Геленджика, заплатившее за участки 304,2 тыс. руб. и 357 тыс. руб. соответственно, получив их в пользование на 25 лет.

Как выяснил РБК, месяцем раньше «Южная цитадель» выиграла еще один аукцион на участки акватории вблизи Идокопаса. 25 марта азово-черноморское территориальное управление Росрыболовства провело торги по распределению участков на Черном море рядом с «дворцом Путина». На них «Южная цитадель» выиграла два участка суммарной площадью 422,1 га, предназначенных только для добычи мидий и устриц. За них компания заплатила 2,36 млн руб.

Таким образом, общая площадь всех участков, доставшихся «Южной цитадели», 966,9 га. Их граница проходит по береговой линии от поселка Дивноморское вплоть до мыса Идокопас, на котором и расположен «дворец Путина» (см. карту).

По данным СПАРК, гендиректор и единственный владелец «Южной цитадели», учрежденной в июле 2015 года, Алексей Василюк. Он

## Где «Южная цитадель» будет заниматься рыбноводством



Источники: Росрыболовство, «СПАРК-Интерфакс», ЕГРП, Публичная кадастровая карта. Карты: openstreetmap.org, Google earth

ООО «Комплекс» подавало в Росрыболовство ходатайство о выделении участков в Черном море под рыбноводство. Предложение было принято, победителем аукциона стала компания «Южная цитадель», которая получила 4 рыбноводных участка в Черном море общей площадью 967 га

→ Владение → Управление ● Генеральный директор



По данным ЕГРП, ООО «Комплекс» владеет землей и зданием на мысе Идокопас под Геленджиком, которое СМИ называли «дворцом Путина»



подтвердил РБК свою победу на аукционе, но проект, для которого понадобились участки, комментировать не стал, сославшись на коммерческую тайну.

По состоянию на октябрь 2015 года Василюк также являлся гендиректором зарегистрированного в Москве ООО «УК «Инвестстрой», которое, по данным СПАРК, до 29 октября 2015 года было управляющей компанией ООО «Комплекс» (владеет «дворцом Путина») и ООО «Лазурная ягода» (владеет расположенным неподалеку винным хозяйством).

На вопрос, связанны ли каким-либо образом «Комплекс» и «Южная цитадель», Василюк ответил: «Не знаю». Получить комментарий представителя «Комплекса» РБК не удалось.

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ МОЛЛЮСКОВ

Минимальный годовой объем добычи на участках «Южной цитадели», где разрешено добывать только устриц и мидий, — 263,3 т; на участках, где предполагается вылавливать еще и пиленгаса, белугу и осетра, — 12,7 т.

В этой акватории правильнее всего было бы организовать плантации по выращиванию мидий и устриц, считает президент Всерос-

сийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров (ВАРПЭ) Але ксандр Фомин. По его мнению, инвестиции в такой проект могут составить несколько сотен миллионов рублей, срок окупаемости — 5–7 лет.

Ресторатор Кирилл Мартыненко, совладелец Boston Seafood & Bar и Torro Grill, отмечает, что после введения продуктового эмбарго спрос на российские морепродукты значительно вырос. Морепродукты из Евросоюза попали в список запрещенных к ввозу в Россию в августе 2014 года. По оценке президента Ассоциации производителей и торговых предприятий рыбного рынка Виталия Корнева, потребление моллюсков в России в 2015 году составило 5,8 тыс. т, большая часть (5,5 тыс. т) пришлась на импорт. Объем производства мидий в России в 2015 году составил 119,3 т, устриц — 30 т, говорит представитель Росрыболовства.

Председатель коллегии адвокатов «Старинский, Корчаго и партнеры» Евгений Корчаго отмечает, что получение в распоряжение участка акватории может быть связано и с желанием собственника прилегающей территории ограничить доступ к участку с моря. «По сути, это единственный законный способ закрыть доступ к объекту с моря, — говорит

## Что такое «дворец Путина»

В конце 2010 года бизнесмен Сергей Колесников, называющий себя бывшим партнером петербургского знакомого Владимира Путина — совладельца банка «Россия» Николая Шамалова, написал открытое письмо президенту Дмитрию Медведеву, где рассказал о бизнесе, которым якобы управлял в интересах окружения Путина. Один из проектов — строительство на мысе Идокопас под Геленджиком дворцового комплекса. Весной 2011-го комплекс, как сообщал «Коммерсантъ», выкупил за \$350 млн бывший совладелец «Новороссийского морского торгового порта» (НМТП) Александр Пономаренко. Как говорил он сам «Коммерсанту», продавцом выступил Николай Шамалов. Пономаренко сообщил, что «дав-

но не занимался этим проектом», и отослал РБК за комментарием к Роману Зиновьеву, гендиректору TPS Group, которая «занимается этим объектом». Зиновьев сказал, что компания оставит вопросы РБК без комментариев. TPS Group принадлежит трасту, действующему в интересах семей Пономаренко и его бывшего партнера по НМТП, депутата Госдумы Александра Скоробогатько. По данным выписки из ЕГРП, ООО «Комплекс» владеет зданием «дворца Путина» с марта 2015 года и земельным участком под ним с мая 2013 года. По данным СПАРК, с сентября 2013-го «Комплекс» принадлежит офшору «Савоян Инвестментс Лимитед», зарегистрированному на Британских Виргинских островах. Его бенефициары не раскрываются.

он. — Имея на руках разрешительные документы на ведение хозяйственной деятельности на участках акватории, компания может обеспечить запрет на присутствие там посторонних плавсредств. Получить справку о том, что находные лодок, катеров и т.д. может ока-

зать негативное влияние на бизнес, например привести к гибели моллюсков или устриц, не составит труда».

При участии Анастасии Напалковой, Анны Левинской, Анны Дерябиной.

**МАРКЕТИНГ** Производство безалкогольных брендов резко выросло в начале 2016 года

## Пиво для трезвенников

➔ Окончание. Начало на с. 1

С 2013 по 2015 год выпуск безалкогольного пива увеличился на 9,4%, при том что общее производство просело за тот же период на 19%. Только в 2015-м безалкогольный сегмент вырос на 1,1%, до 72 млн л, производство в целом снизилось на 5,7%, до 7,3 млрд л. По данным исследовательской компании Nielsen, на долю безалкогольного пива сейчас приходится 1,08% продаж всего пива в России. В 2013 году его доля была меньше — 0,73%.

«Рост производства безалкогольного пива и увеличение ассортимента в этой категории связаны главным образом со спецификой рекламного законодательства в России, — рассказывает Дробиз. — Содержащее алкоголь пиво разрешается рекламировать только в эфире спортивных программ, к тому же в такой рекламе запрещено использовать образы людей и животных. На безалкогольное пиво все эти ограничения не распространяются, поэтому производители часто продвигают его как зонтный бренд. То есть они преследуют цель прорекламировать всю линейку пива под общим брендом, но включается и прямой эффект такой рекламы — потребитель узнает о существовании безалкогольных сортов и покупает их чаще».

По словам Дробиза, до начала 2016 года реклама безалкогольного пива на центральных телеканалах появлялась лишь эпизодически, а сейчас присутствует в рекламных блоках на постоянной основе.

«Реклама безалкогольного пива на ТВ — отличная возможность для производителя пивной продукции прорекламировать свой бренд, — согласна с экспертом ди-

ректор по работе с глобальными клиентами «Nielsen Россия» Марина Лапенкова. — Для компании-производителя выпуск безалкогольного пива — в большей степени это возможность стимулировать интерес к бренду в целом».

Как свидетельствуют данные компании TNS Global (осуществляет мониторинг более 550 телеканалов в 29 городах России, включая Москву), пивоваренные компании в 2016-м действительно вернулись в число рекламодателей на ТВ. В первом квартале ролики с рекламой пива были показаны в эфире телеканалов 766 раз, их совокупная продолжительность составила чуть более 217 минут. Для сравнения: в первом квартале 2012 года, когда запрет на рекламу алкогольного пива еще не действовал (был введен с 1 июля 2012-го, а до этого ролики могли появляться в эфире после 22 часов), TNS зафиксировал 6077 показов общей продолжительностью 2014 минут.

Представители пивоваренных компаний соглашаются, что вплоть до начала 2016 года настороженно относились к телерекламе. «Возможность рекламы безалкогольного пива была у отрасли всегда. Единственное, что нас останавливало от того, чтобы начать пользоваться этим правом в полной мере, — отсутствие эффективного инструмента для маркировки данного вида продукции таким образом, чтобы не возникало смешения алкогольных брендов с неалкогольными», — объясняет директор по правовым вопросам и корпоративным отношениям «САН ИнБев» (российская «дочка» AB InBev) Ораз Дурдыев.

В итоге лидеры рынка договорились об использовании специальной пиктограммы, подчеркивающей безалкогольный характер

продукции, и получили гарантии от Федеральной монопольной службы, курирующей соблюдение закона «О рекламе», что претензий к подобным роликам не возникнет, утверждает Дурдыев. Летом 2014-го «САН ИнБев» выпустила проморолик пива «Сибирская корона безалкогольное» с участием голливудской звезды Дэвида Духовны, в 2016-м — ролик в поддержку безалкогольного Hoegaarden с участием Чака Норриса.

**По данным Euromonitor International, если в 2013 году мировой рынок безалкогольного пива составлял \$5 млрд, то к 2018 году вырастет до \$6,5 млрд**

### СТАВКА НА «НУЛЕВКУ»

По данным ЦИФРРА, лидером безалкогольного сегмента с долей 58,8% является компания «Балтика» (принадлежит датской Carlsberg), продвигающая марку «Балтика 0». В 2013-м доля компании была больше — 79,9%. Директор по развитию национальных и региональных брендов «Балтики» Павел Еранкевич назвал «Балтику 0» «одним из фокусных брендов компании»; развитие безалкогольного портфеля, по его словам, — одна из стратегических целей Carlsberg на глобальном рынке.

В пресс-службе Московской пивоваренной компании (МПК) РБК рассказали, что тоже делают ставку на безалкогольные сорта. «Если безалкогольное «Трехгорное» мы выпустили специально для продажи на стадионах во время футбольных матчей, так как марка является спонсором «Спартака», то безалкогольное «Жигули Барное» имеет амбиции

на лидерские позиции в сегменте. Мы действительно видим тренд на рост этого рынка», — сообщил сотрудник МПК.

Представитель Efes Rus Павел Филиппов заявил, что компания «верит в потенциал сегмента»: у Efes и до этого был достаточно обширный ассортимент безалкогольного пива в портфеле, а в 2016-м она запустила еще три новых безалкогольных сорта, в том числе под маркой Miller.

Представитель Heineken (имеет в портфеле безалкогольные версии Amstel и Zlatý Bažant) Кирилл Болматов рассказал, что рост в категории продолжается уже два года. «Я не стал бы связывать рост спроса исключительно с появлением большого количества роликов на телевидении, — отметил он. — Все-таки ролики появились относительно недавно, а рост начался раньше. Мы считаем, что это общемировой тренд, связанный с популярностью здорового образа жизни».

По данным Euromonitor International, если в 2013 году мировой рынок безалкогольного пива составлял \$5 млрд, то к 2018 году вырастет до \$6,5 млрд. По словам старшего аналитика рынка алкогольных напитков Euromonitor Спираса Маландракиса, основными драйверами роста является активная работа пивоваренных компаний в мусульманских странах, где потребление алкоголя запрещено или не приветствуется из религиозных соображений. «Например, в Иране рост потребле-

ния безалкогольного пива сейчас такой, будто завтра настанет конец света», — цитирует Маландракиса Huffington Post. Среди других причин эксперт называет работу компаний над улучшением вкуса безалкогольного пива — «в 1990-х оно даже по вкусу не напоминало пиво».

Всего два года назад представители торговых сетей признавались РБК, что спрос на безалкогольное пиво очень низкий. «Берем пару позиций у крупных поставщиков, но скорее для ассортимента, — рассказывал менеджер крупной торговой сети. — Продажи крайне низкие, стоит на полке колом». Теперь ситуация изменилась. «По итогам первого квартала 2016-го в сравнении с аналогичным периодом 2015 года был зафиксирован рост LFL-продаж [в одних и тех же магазинах] в штуках на 9%, — рассказал РБК представитель X5 Retail Group Олег Полетаев. — В конце 2015 года торговая сеть «Перекресток» дополнительно завела две позиции безалкогольного пива — их число достигло 13». По его мнению, спрос подстегнуло увеличение рекламных коммуникаций на ТВ.

Еще больший рост спроса на безалкогольное пиво отметили в сети «Дикси»: по словам представителя компании Екатерины Куманиной, в 2015 году и начале 2016-го ассортимент сети в категории безалкогольного пива вырос с шести до девяти наименований, товарооборот по ним увеличился на 20%. Представитель сети Metro Cash & Carry Оксана Токарева отметила, что динамика продаж безалкогольного пива в магазинах ретейлера немного больше, чем у пива с содержанием алкоголя. Его доля в пивных продажах выросла до 2%, а ассортимент до 13 позиций. ■

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Реклама. 18+

## Рестораны, которые нас вдохновляют

### Главные темы обсуждения:

Ежегодная встреча  
лучших рестораторов  
и кулинаров

24 мая 2016 г.

- ▲ Два года в условиях санкций, роста цен и падения спроса: как изменился ресторанный бизнес в России?
- ▲ Как сохранив фудкост на прежнем уровне и минимально увеличив средний чек, остаться прибыльным? Что противопоставили рестораторы росту цен на продукцию?
- ▲ Смело, но осторожно: в какие форматы сегодня готовы вкладываться крупнейшие рестораторы?
- ▲ Гастрономические эксперименты: итоги импортозамещения и продуктового эмбарго
- ▲ Рестораны, которые выбирают: форматы, концепции, кухня

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Татьяна Новикова** – t.novikova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Валентина Гвоздева** – vgvozdeva@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

**ГАЗ** Доходы «Газпрома» в Европе резко снизились из-за низких цен на нефть

# Экспорт не помогает

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Доходность «Газпрома» от экспорта газа в Европу почти сравнялась с доходностью от поставок в России. Из-за этого у компании возникли сложности с исполнением инвестиционной программы.**

## ГАЗ ПОДЕШЕВЕЛ НА 37%

Из-за падения цен на нефть и другие энергоносители доходность поставок «Газпрома» на экспорт почти сравнялась с продажами на российском рынке, заявил в среду зампред правления монополии Валерий Голубев на круглом столе в Аналитическом центре при правительстве.

По его словам, из-за этого «Газпром» «испытывает сложности» с реализацией инвестпрограммы. На 2016 год она составляет 842 млрд руб., из которых почти 217 млрд руб. планируется потратить на развитие месторождений на Ямале, 193 млрд руб. — на Восточную газовую программу (по большей части это строительство газопровода в Китай «Сила Сибири»). Еще 194 млрд руб. монополия планирует вложить в строительство газопроводов с Ямала до Торжка. Планирует ли «Газпром» пересматривать инвестпрограмму, Голубев не сказал. Пресс-служба монополии не ответила на запрос РБК.

В первом квартале 2016 года «Газпром» увеличил экспорт газа на 17,9%, до 51,1 млрд куб. м, следует из статистики ФТС, опубликованной в среду. При этом выручка от этих поставок сократилась на 25,8%, до \$8,5 млрд. Исходя из этих данных, средняя стоимость экспортного газа в январе — марте сократилась на 37%, с \$265 до \$166,6 за 1 тыс. куб. м.

Значительная часть экспортных контрактов «Газпрома» привязана к ценам на нефть с опоз-



В первом квартале 2016 года «Газпром» увеличил экспорт газа на 17,9%, но выручка от этих поставок сократилась на 25,8%, до \$8,5 млрд. На фото: газохранилище во Франции

данием в шесть — девять месяцев. Из-за низких цен на нефть экспортный нетбэк (экспортная цена за вычетом транспортировки) для российского газа в Европе почти сравнялся с ценами в России, подтверждалось в апрельском отчете Sberbank CIB. В январе цена нефти марки Brent опускалась до \$28 за баррель. С учетом временного лага доходность НО-

ВАТЭКа от продаж газа в России к июню 2016 года превысит прибыльность зарубежных поставок «Газпрома», прогнозировали аналитики банка. По их подсчетам, при экспортной цене \$135 за 1 тыс. куб. м газа EBITDA «Газпрома» на промысле составит лишь \$16 (из цены вычитается экспортная пошлина, транспортные и производственные расходы, а так-

же НДС). У НОВАТЭКа при цене реализации в России \$48 за 1 тыс. куб. м доход будет составлять \$18, говорилось в исследовании.

Кроме низких цен на сырье на доходность экспорта «Газпрома» значительно влияет уровень газового НДС: для монополии он вдвое выше, чем для независимых производителей (около \$12 против \$6 в пересчете на 1 тыс. куб. м газа).

## КОНКУРЕНТЫ НЕ НУЖНЫ

Несмотря на низкие цены, «Роснефть» и НОВАТЭК как минимум с конца прошлого года пытаются получить право экспортировать газ в Европу. Они, в частности, предлагали «Газпрому» заключить агентские соглашения, которые позволили бы независимым производителям продавать концентру их газ по цене экспортного нетбэка. Руководство «Газпрома» выступает против, аргументируя это тем, что подобные схемы приведут к лишней конкуренции на европейском рынке. На этом основании «Газпром» недавно решил не подписывать агентское соглашение с «Роснефтью», рассказали источники РБК.

Доходность экспорта будет восстанавливаться по мере роста цен на нефть. Пик низких цен уже пройден, считает аналитик «Уралсиб Капитала» Алексей Кокин: цены на нефть Brent выросли с январского минимума \$28 до более чем \$45 за баррель. По подсчетам эксперта, премия при зарубежных поставках «Газпрома» по сравнению с ценой внутреннего рынка сейчас уже составляет около 20%. Но рост цен на российский газ в Европе, вероятно, будет ограничен уровнем безубыточности для поставок американского СПГ на европейский рынок — \$4,5 за 1 млн британских термических единиц (1 MMBtu), или \$160 за 1 тыс. куб. м, предупреждают аналитики Sberbank CIB (первая партия СПГ из США пришла в Европу в апреле). Но и при такой цене экспортный нетбэк для «Газпрома» будет почти на \$20 выше (в пересчете на 1 тыс. куб. м), чем на российском рынке. За такую премию стоит бороться, заключает старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров.

Представитель НОВАТЭКа не ответил на вопросы по существу, пресс-служба «Роснефти» пока не ответила на запрос РБК. ■

**ЛОГИСТИКА** У «Почты России» появятся собственные самолеты

## Посылка на крыльях

ИРИНА ЮЗБЕКОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

**«Почта России» начнет доставлять посылки магистральными самолетами Ту-204, взятыми в лизинг. Пока речь идет о двух бортах, решение об увеличении парка будет принято в конце года.**

Летом 2016 года «Почта России» запустит свои первые собственные магистральные транспортные самолеты, это будут российские Ту-204. Два таких борта начнут работу этим летом, рассказал глава Минкомсвязи Николай Никифоров во время выступления в Госдуме. Сейчас у «Почты России» уже работает парк малой авиации, но на собственных грузовых самолетах она еще не доставляла посылки.

«Почта» может получить два самолета Ту-204 Cargo, которые раньше принадлежали «Трансаэро», передавало агентство RNS. Госкомпания вела переговоры о поставке этих судов с лизинговой компанией «Ильюшин Финанс Ко», сообщила издание. Никифоров не исключил, что «Почта» получит самолеты от этой компании. Представитель «Почты России» отказался от дополнительных комментариев.

О том, что «Почта России» в 2016 году собирается взять в лизинг два борта, в апреле 2016 года рассказывал генеральный директор предприятия Дмитрий Страшнов. «Мы говорим о двух самолетах грузовой модификации Ту-204», — отмечал он. В конце года, если «Почта России» сочтет, что принятое решение экономически целесообразно, есть финансовая отдача и улучшается качество оказываемых услуг, компания «будет эту тему развивать», говорил Страшнов. О желании «Почты» перевозить грузы на собственных бортах вместо багажных отделений пассажирских самолетов в марте гово-

рил вице-премьер России Дмитрий Рогозин, сообщил «Коммерсантъ».

До этого предприятие разместило на своем сайте «сообщение о заинтересованности» в закупке двух грузовых бортов. В соответствии с техническим заданием на их поставку самолеты должны быть рассчитаны не менее чем на 30 т загрузки, а дата их выпуска не должна быть раньше 2010 года.

Никифоров рассказал, что в 2015 году «Почта» доставила 128 млн посылок, которые «успешно обработала компания без задержек». По его словам, это результаты реформ развития логистической инфраструктуры предприятия.

«Почта» строит сеть региональных логистических центров, недавно она открыла большой логистический центр возле Внуково, напомнил министр.

В 2015 году посылочный бизнес оказался самым быстрорастущим для «Почты России»: выручка от него выросла на 19%, в то время как доходы от почтового бизнеса (доставка писем и счетов) увеличилась на 4%, от финансовых услуг (переводы, пенсии, платежи) — на 2%. За год выручка госкомпании выросла на 6%, до 148,9 млрд руб., чистая прибыль увеличилась на 28% и достигла 1,6 млрд руб. ■



**АВТОРЫНОК** Немецкий производитель предупредил о повышении цен с июня

# Audi с наценкой

РОМАН АСАНКИН

**Audi поднимает цены на весь модельный ряд. Подорожание в среднем составит 6%. Сильнее всего подорожает бестселлер марки — Q7.**

Audi с 30 мая поднимает цены на весь модельный ряд в среднем на 6%. Об этом импортер уведомил дилеров в письме 10 мая (копия письма есть в распоряжении РБК и подтверждена тремя сотрудниками компаний-дилеров). Представитель Audi подтвердил предстоящую корректировку, уточнив, что она «плановая». По словам гендиректора «Ауди Центр Варшавка» Романа Приходько, цены в салонах вырастут ближе к августу, когда будут распроданы текущие запасы дилеров.

**Самая популярная модель Audi в России — внедорожник Q7 — подорожает в среднем на 9%, и это самое большое повышение. Сейчас цена на модель начинается от 3,8 млн руб.**

Рост цен будет варьироваться в зависимости от модели и двигателя. Например, самая популярная модель Audi в России — внедорожник Q7 — подорожает в среднем на 9%, и это самое большое повышение. Сейчас цена на модель начинается от 3,8 млн руб., соответственно, рост будет на 341,6 тыс. руб. По предварительным данным статистики Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), в январе — апреле в России было продано 1,7 тыс. Q7. Это почти в 2,5 раза больше, чем за тот же период прошлого года.

Вторая по популярности модель — Q3 — подорожает в среднем на 7%. Сейчас она стоит 1,8 млн руб.,

то есть цена вырастет на 125,7 тыс. руб. По данным АЕБ, за январь — апрель 2016 года была продана 1 тыс. машин этой модели. В полтора раза меньше, чем за тот же период прошлого года.

На 7% также подорожают A7, A6. На 6% вырастут цены на A8, R8 и TT. На 5% подорожают Q5 и A1. Цены на A5 вырастут на 2%.

По итогам января — апреля, продажи Audi в России сокра-

тились на 14,8%, до 7 тыс. автомобилей. Весь рынок за тот же период уменьшился на 15,4%, до 436,8 тыс. машин. То есть на Audi пришлось 1,6% проданных авто.

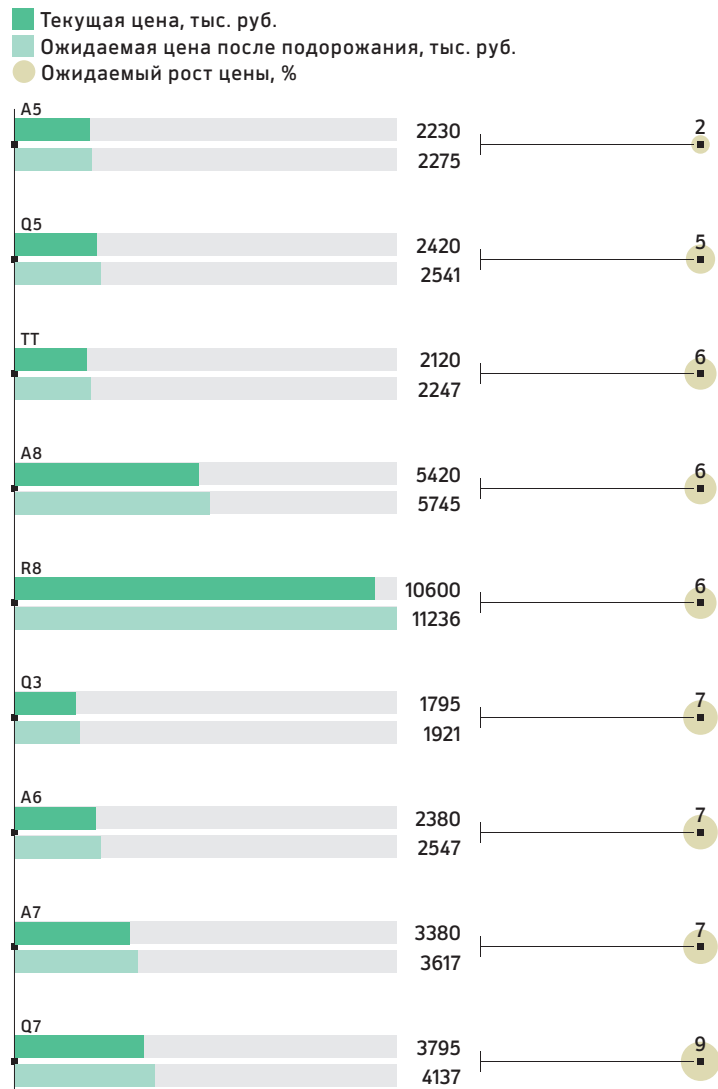
Audi, как и другие импортеры, корректирует цены, чтобы постепенно минимизировать потери от девальвации рубля, поясняет исполнительный директор «Автостата» Сергей Удалов.

Audi последней поднимает цены в этом году после BMW и Mercedes. BMW поднял цены на весь модельный ряд в среднем на 5% в феврале, сообщила компания. Mercedes в апреле повышал цены на две модели — купе CLA и универсал CLA Shooting Brake — от 6 до 9% в зависимости от комплектации, писал «Авто-стат». Mercedes за четыре месяца 2016 года продал 13 тыс. машин —

на 15,4% меньше, чем годом ранее, BMW — 9,7 тыс. штук (−5,8%).

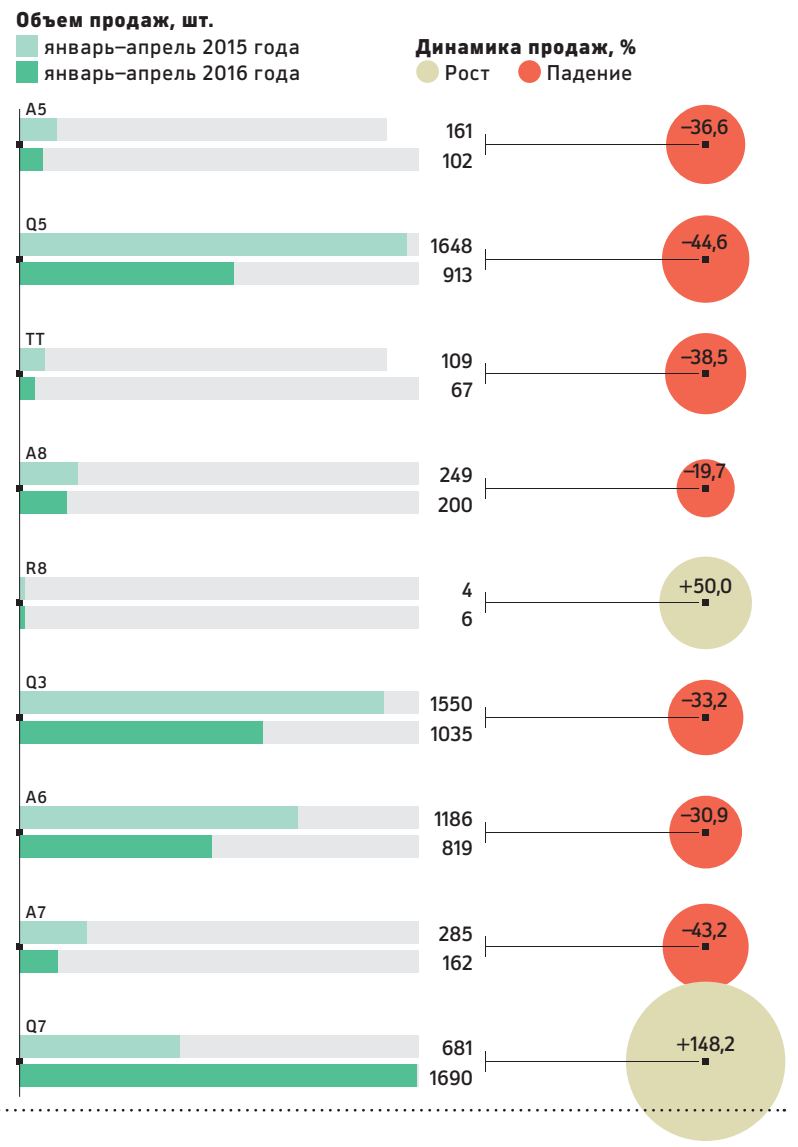
По мнению Приходько, ожидаемый рост цен подстегнет спрос на марку, но к осени он снова может упасть. Владелец ГК «ТрансТехСервис» (дилер Audi) Вячеслав Зубарев также полагает, что анонсированное повышение цен подстегнет продажи марки, но ненадолго. Удалов не ожидает массового оттока клиентов у Audi. ■

## На сколько Audi планирует повысить цены на некоторые модели в России



Источник: доклад уполномоченного при президенте РФ по защите прав предпринимателей

## Как продаются модели, на которые Audi планирует повысить цены



**ПМЭФ'16**  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

16–18 ИЮНЯ  
**ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!**

FORUMSPB.COM

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: РОСНЕФТЬ, СБЕРБАНК, ВЭБ, ВТБ, ГАЗПРОМ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: МЕГАФОН

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР: РОССЕТИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР: РОССЕТИ

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ФОРУМА: MERCEDES

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР: МЕГАФОН

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР: РИС

ПАО «Сбербанк России»; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; Банк ВТБ (ПАО)

РОСКОНГРЕСС | Организатор Петербургского международного экономического форума

Реклама 6+

Как заработать на оценке чужих клиентов

# Дело скорится

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

«С помещением у нас проблем не было. Снял комнату в 10 кв. м, компьютеры купил, и вперед», — вспоминает основатель «Скористы» Мария Вейхман. Сейчас МФО платят ее компании за скоринг 1,8 млн руб. в месяц.

## «МЫ ПРОСТО РЕШИЛИ ЗАРАБОТАТЬ С РЕБЯТАМИ»

В 2013 году к выпускнице Пермского политеха и MBA стамбульского Yeditepe Üniversitesi Марии Вейхман обратились сразу три российские компании, которые попросили ее составить бизнес-проект для открытия микрофинансовой организации (МФО) и разработать системы скоринга. «Я решила, что спрос есть — тогда не было подобных сервисов для МФО, сами организации не были подключены к бюро кредитных историй, мало кто знал, что такое оценка рисков», — вспоминает Мария.

Скоринг в общем виде выглядит так. В систему поступают сведения о заемщике: анкета, кредитная история, данные из разных баз госорганов и т. д. Затем система обрабатывает эти сведения и выдает оценочный балл. Если он проходной — принимается решение о выдаче кредита.

Три предоплаченных заказа (каждый порядка 600 тыс. руб.) позволили собрать команду из четырех знакомых математиков и начать разработку. «По сути, это был такой междусобойчик, мы просто решили заработать денег с ребятами», — смеется Вейхман. В феврале 2014 года «Скориста» привлекла первые €100 тыс. инвестиций от бизнес-ангела, бывшего банковского сотрудника. «МФО тогда полагались в основном на логику и опыт, а мы им предложили математические модели», — рассказывает Вейхман.

Рынок МФО быстро рос. По данным «Эксперта РА», совокупный портфель займов МФО составил в 2013 году 39 млрд руб., а в 2015-м уже 63 млрд. Общее количество организаций в конце прошлого года, по данным ЦБ, составило 3688. В массе своей это совсем небольшой бизнес, который не может позволить себе разработку собственной модели скоринга. «Скориста» предложила МФО отдать эту функцию на аутсорсинг — оценивать заемщиков по мере поступления заявок.

## ИНВЕСТОРЫ И АКСЕЛЕРАТОРЫ

В течение весны и лета 2014 года шел активный рост «Скористы». Стартап обрабатывал заявки МФО и наращивал клиентскую базу. Показатели впечатлили венчурный фонд Life Sreda, вложив-



Как вспоминает создательница «Скористы» Мария Вейхман, ее сервис вырос из «междусобойчика», на котором она и ее первые партнеры-математики решили заработать

ший в июне 2014 года в проект \$400 тыс. В тот момент в команде проекта было меньше десяти человек, часть которых работали в офисе в Перми (программисты и риск-офицеры), а часть — в Москве.

Проблемы начались осенью 2014 года, когда в России стал

получила в феврале 2015 года. Тогда к команде присоединился новый директор по рискам, вместе с которым Вейхман в июне 2015 года сделала новый алгоритм оценки заемщиков. «Мы использовали ту же выборку, но другие переменные, описываю-

**Проблемы начались осенью 2014 года, когда в России стал набирать силу финансовый кризис. «Алгоритм просто перестал работать, — жалуется Вейхман. — Люди перестали платить по займам, стало ясно, что нужно перестраивать всю систему в принципе»**

набирать силу финансовый кризис. «Алгоритм просто перестал работать, — жалуется Вейхман. — Люди перестали платить по займам, стало ясно, что нужно перестраивать всю систему в принципе».

Из команды предпринимательницы ушел математик, а следом за ним и программист, которых испугали начавшиеся сложности с финансированием. «Они понимали, что мы доедаем последние деньги, — вспоминает Вейхман. — А подтверждения работоспособности алгоритма нет».

Спас компанию следующий раунд инвестиций от Life Sreda в сумме 12 млн руб., которые ком-

пании получила в феврале 2015 года. Тогда к команде присоединился новый директор по рискам, вместе с которым Вейхман в июне 2015 года сделала новый алгоритм оценки заемщиков. «Мы использовали ту же выборку, но другие переменные, описываю-

пании получила в феврале 2015 года. Тогда к команде присоединился новый директор по рискам, вместе с которым Вейхман в июне 2015 года сделала новый алгоритм оценки заемщиков. «Мы использовали ту же выборку, но другие переменные, описываю-

Осенью «Скориста» попала в акселерационную программу ФРИИ. «Мы сделали работающий алгоритм, но возникли сложности с продажами, — вспоминает Вейхман. — Во ФРИИ нам помогли найти новую бизнес-модель. Мы организовали службу поддержки, которая стала лучше продаваться, чем люди, ответственные за продажи».

По данным ЕГРЮЛ, 43% долей ООО «Скориста» принадлежит Вейхман, 40% — ООО «Смарт-маркет» (100% у Владислава Солодкого, управляющего партнера Life Sreda), 11% у Алексея Червонных, 4% у Ивана Третьякова и 2% у ФРИИ.

## СКОРИНГОВАЯ ЭКОНОМИКА

Крупные МФО, как правило, создают собственные системы оценки рисков. «Модель, созданная на собственных данных компании, эффективнее тех, которые созданы на данных рынка, — говорит директор по рискам МФО «Миг-Кредит» Артем Быков. — Мы самостоятельно обрабатываем несколько десятков тысяч заявок, используем несколько скоринговых моделей для оценки различных сегментов клиентов. Это поведенческие, социодемографические и fraud-модели».

Но позволить себе собственную модель скоринга многим не

по карману. Именно такие МФО и работают со «Скористой». Продажи в основном осуществляются напрямую: сотрудники компании обзванивают МФО в реестре и предлагают попробовать скоринговую модель. Неплохо себя зарекомендовали отраслевые мероприятия, а также сарафанное радио — клиенты часто обмениваются между собой информацией. Сегодня у «Скористы» 60 постоянных клиентов, среди которых «Вторые деньги», «Блиц», «Честное слово», «Вкармане», «Оптимани» и др., рассказывает Вейхман.

Аутсорсинг приносит «Скористе» большую часть денег — 60% выручки она получает от обработки заявок МФО. Еще 30% зарабатывает на создании индивидуальных моделей скоринга для МФО, 10% — на консультационных услугах. В 2014 году «Скориста» обработала 120 тыс. заявок, в 2015 году — 350 тыс. (выручка составила 4,5 млн руб.). А за один апрель 2016 года — уже 60 тыс. заявок. Средняя цена обработки одной заявки — 20 руб. Итого — 1,2 млн руб. за месяц. За тот же апрель компания продала две индивидуальные модели скоринга; средний чек — 300 тыс. руб. Месячная выручка проекта составила 1,8 млн руб. Прибыль — порядка 10% от выручки, говорит Вейхман. ▣

## «Скориста» в цифрах

**€100 тыс.**

получила «Скориста» от своего первого инвестора в феврале 2014 года. Летом того же года венчурный фонд Life Sreda вложил в сервис уже \$400 тыс.

**7 тыс.**

переменных на данный момент используются в «Скористе» для оценки заемщика. Изначально их было в 14 раз меньше

**60 постоянных клиентов**

на данный момент пользуются сервисом

**1,8 млн руб.**

составила выручка сервиса в апреле 2016 года. Прибыль равнялась 10% от этой суммы

**Примерно 300 тыс. руб.**

стоит в «Скористе» разработка индивидуальной модели скоринга для МФО

**43%**

ООО «Скориста» принадлежит основательнице компании Марии Вейхман. Еще 40% принадлежит ООО «Смартмаркет», которым владеет Владислав Солодкий, управляющий Life Sreda. 11% владеет Алексей Червонных, 4% — Иван Третьяков и еще 2% — ФРИИ

**Источник:** данные компании, ЕГРЮЛ

## Взгляд со стороны

### Инвесторы

**«СКОРИСТА» БУДЕТ РАБОТАТЬ С БАНКАМИ, А ТАКЖЕ ВЫЙДЕТ ЗА ПРЕДЕЛЫ СНГ»**



**Павел Никонов,**  
инвестиционный менеджер ФРИИ

Решение «Скористы» уникально для небольших микрофинансовых организаций. Альтернатива — это разработка собственных скоринговых моделей (сложно и дорого) или покупка решений по банковскому скорингу (дорого, плохо подходит для МФО). Для эффективной работы на рынке микрозаймов МФО необходимы инструменты анализа кредитоспособности заемщиков, отличные от банковских. Связано это с тем, что сегмент МФО-заемщиков имеет свою специфику (отсутствие кредитной истории, наличие просроченных займов и т.д.), не позволяющую применять стандартные банковские методики и продукты при оценке заемщиков. Банковские скоринговые продукты (например, лидера рынка FICO) стоят больших денег, работают по принципу «черного ящика» (т.е. процесс принятия решения происходит внутри закрытой

системы) и не решают проблем МФО. Таким образом, на рынке отсутствуют специализированные программные решения по оценке МФО-заемщиков. ФРИИ считает, что в будущем «Скориста» будет работать не только с МФО, но и с банками, а также выйдет за пределы СНГ.

**«СКОРИСТА» СРАЗУ СМОГЛА ГЕНЕРИРОВАТЬ ДОХОД»**



**Игорь Песин,**  
партнер, инвестиционный директор фонда Life Sreda

«Скориста» практически единственная компания, которая сразу смогла генерировать доход, что крайне редко для сегмента Big Data. В 2016 году «Скориста» по показателям существенно превосходит те прогнозы, которые были заложены в бизнес-плане — как операционные, так и финансовые. Небольшие отклонения от целевых темпов были в середине 2015 года в связи с общей рецессией на рынке. Сильной стороной компании является ее лидер и CEO Мария Вейхман: она на текущий момент лучший в России эксперт в области Big Data и скоринга и совмещает эти знания с предпринимательским талантом и эффективным ме-

неджментом; у нее опытная и слаженная команда разработчиков и математиков. Слабой стороной, на мой взгляд, является недостаточно выстроенная коммерческая функция: отдел продаж несколько раз перестроивался в связи с недостаточными результатами и только в последние полгода наметился значительный прогресс. «Скориста» дольше всех работает на рынке альтернативного скоринга. Это крайне важно потому, что на рынок скоринга невозможно зайти быстро — потребуются тысячи часов работы и огромное количество данных, чтобы построить эффективные математические модели. Предполагаю уже в этом году «Скориста» выйдет как минимум на один зарубежный рынок.

### Конкурент

**«РАССМАТРИВАЛИ КОМПАНИЮ КАК ОДИН ИЗ БЕНЧМАРКОВ»**



**Сергей Весовщук,**  
директор по рискам группы компаний «Быстроденьги»

С компанией «Скориста» мы знакомы, однако тест их модели не проводили, потому

что изначально планировали использовать собственные разработки. Но при изучении рынка скоринговых моделей рассматривали ее как один из бенчмарков для оценки качества внутренних разработок.

### Эксперт

**«КОНКУРЕНТЫ «СКОРИСТЫ» НЕ ИМЕЮТ ДВУХ ВАЖНЫХ СОСТАВЛЯЮЩИХ»**



**Ярослав Кабаков,**  
директор «Учебной корпорации» РЭУ им. Г.В. Плеханова

«Скориста» интегрирована во все крупные учетные системы, такие как: HES, АФК, Terrasoft, 1С, Micfinsystems и т.д. На рынке облачных скоринг-систем можно выделить конкурирующие сервисы, которые предлагают НБКИ и «Эквивифакс», но они в отличие от «Скористы» имеют экспертизу по более «хорошим» заемщикам (а таких в МФО мало) и не имеют двух важных составляющих: онлайн-обратной связи по займам и обширной (свыше 5000) библиотеки переменных, которые и помогают предсказать возвратность займов.

ФОТО: на личного архива

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

The St. Regis Moscow  
Nikolskaya\*

25 мая 2016 г.

## Форум РБК «Недвижимость в России»

Среди спикеров:



**Михаил Мень**  
Министерство  
Строительства и ЖКХ



**Максим Решетников**  
Правительство  
Москвы



**Игорь Чумаченко**  
VEGAS LEX\*



**Вениамин Голубицкий**  
ГК «Кортрос»



**Александр Ручьев**  
ГК «Мортон»



**Александр Хрусталев**  
«НДВ Групп»

Реклама. 18+  
\*Зе Сэинт Риджес Москоу  
Никольская, ВЕГАС ЛЕКС

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Дарья Иванникова** – divannikova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Яна Гениатова** – yageniatova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

Банки вновь снизили ставки по вкладам в рублях

# Вслед за Сбербанком

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**За прошедший месяц семь из 15 крупнейших по объему вкладов банков снизили ставки по рублевым вкладам. Когда закончится падение ставок?**

За месяц с 10 апреля по 10 мая средние ставки по рублевым депозитам в 15 крупнейших российских банках вновь снизились. Средняя максимальная ставка по годовым депозитам приблизилась к 9% — она понизилась на 0,2 п.п., до 9,18% годовых. Еще в декабре 2015 года средняя доходность по годовым депозитам в банках, оцениваемых РБК, превышала 10%.

Особенно заметно ставки упали по краткосрочным вкладам сроком на шесть месяцев — до 8,96% годовых и вкладов сроком на 2,5 года — до 7,18% годовых. Снижение составило 0,27 и 0,33 п.п. соответственно.

Последнее падение средней доходности по вкладам связано прежде всего со снижением ставок Сбербанком. 25 апреля банк резко снизил как валютные, так и рублевые ставки по вкладам. По рублевым депозитам «Сохраняй», «Пополняй» и «Управляй» банк уменьшил их на 0,5–1,05 п.п. Например, если месяц назад можно было открыть годовой вклад «Сохраняй» со ставкой 7,55%, то сегодня она равна 6,8%.

Кроме крупнейшего российского банка ставки снизили еще шесть кредитных организаций из 15 — Газпромбанк, Россельхозбанк, Банк



с Москвы, Промсвязьбанк, «Уралсиб» и Росбанк. Как отмечает руководитель блока «Розничный бизнес» Промсвязьбанка Леонид Качалов, пересмотр ставок в сторону понижения был плановый и связан с окончанием действия сезонных предложений.

**Отдельные истории, связанные с повышением ставок, возможны. Это может быть связано с ситуацией, когда банку нужны средства, например, на длинные сроки; однако такие повышения вряд ли могут быть сильно заметными**

По мнению гендиректора Frank Research Group Юрия Грибанова, снижение ставок Сбербанком в конце апреля — серьезный сигнал для всего рынка. «Многие кредитные организации смотрят на Сбербанк как на ориентир при формировании ценовой политики по депозитам», — говорит эксперт.

Впрочем, два банка — Газпромбанк и Банк Москвы — за последний месяц повысили доходность отдельных вкладов. Правда, на общую картину это не сильно повлияло. Газпромбанк незначительно увеличил доходность по вкладам на три месяца и три года. Банк Мо-

сквы сделал то же самое для вкладов на полтора и два года.

По словам Грибанова, отдельные истории, связанные с повышением ставок, возможны. Это может быть связано с ситуацией, когда банку нужны средства, например, на длинные сроки, однако такие повышения вряд ли могут быть сильно заметными, считает он.

Опрошенные РБК эксперты сходятся во мнении, что ставки и дальше продолжат падать. «Скорее все-

го, тенденция плавного снижения ставок будет наблюдаться на протяжении всего 2016 года», — прогнозирует аналитик банка «Хоум Кредит» Станислав Дужинский. Соглашается с этим и Юрий Грибанов. По его мнению, ставки по депозитам будут продолжать снижаться как в мае, так и в течение года.

Сегодня самые выгодные ставки банки предлагают по годовым депозитам. У шести из 15 банков ставки по-прежнему находятся выше 10%. Максимум — 10,75% предлагает по вкладу на год Московский кредитный банк. На втором месте — банк «Хоум Кредит» с доходностью 10,5%.

«Если у человека есть свободные денежные средства, то, конечно, имеет смысл разместить их в банк на текущих условиях, чтобы не потерять процентный доход за то время, пока эти деньги будут лежать под матрасом», — советует Станислав Дужинский. ■

**Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб., %**  
В 15 крупнейших банках по объему вкладов физических лиц, по данным Frank RG; без учета вкладов, открываемых онлайн

Банк	Срок депозита, мес.									Название вклада
	1	2	3	6	12	18	24	30	36	
Сбербанк	5,5	5,9	6,3	6,7	6,8	6,8	6,65	6,65	6,5	«Сохраняй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	—	—	—	нет вкладов на сумму 50 тыс. руб.
Альфа-банк	—	—	7,1	8,5	8,5	8,5	8,5	—	8,5	«Победа», «Премия»
Газпромбанк	—	—	7,6	8,6	8,3	8,1	7,6	7,4	7,4	«Перспективный», «Накопительный»
Россельхозбанк	7	7,2	7,7	7,85	8,55	8,8	9	9,05	9,1	«Классический»
Банк Москвы	—	—	7	8	8	7,5	7	6,8	6,5	«Максимальный доход»
Райффайзенбанк	2,5	2	5,5	8	8	6,5	6	—	—	«Личный выбор», «Свобода действий», «Выгодный»
Промсвязьбанк	8	—	8,5	9	10	—	9	—	8,5	«Моя выгода»
ХМБ «Открытие»	7,7	7,3	9,1	10	10,2	—	10,2	—	10,2	«Максимальный», «Универсальный»
Хоум Кредит Банк	—	—	—	9,7	10,5	—	—	—	11	«33%», «Доходный год», «Быстрый доход»
Бинбанк	6,2	—	9,7	9,95	10,45	6,85	8,7	6	6	«Максимальный процент»
«Уралсиб»	—	—	8,7	9,2	9,2	7,9	7,9	—	7,9	«С максимальной ставкой»
Росбанк	—	—	8,3	9,2	9,3	9,4	9,4	—	9,4	«150 лет надежности»
МКБ	7,5	7,5	9,75	10,25	10,75	—	—	—	—	«Сберегательный+вклад», «Все включено» тариф «Максимальный доход»
«Русский стандарт»	—	—	13,5	10,5	10	—	9	—	—	«Доходный MIX», «Максимальный доход»
<b>Средняя ставка</b>	<b>6,34</b>	<b>5,98</b>	<b>8,37</b>	<b>8,96</b>	<b>9,18</b>	<b>7,82</b>	<b>8,25</b>	<b>7,18</b>	<b>8,27</b>	

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 10 мая 2016 года