

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Александр Буртин,**  
сооснователь туроператора  
TEZ Tour

«Выезд из страны можно  
закрывать в два счета»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 17 февраля 2016 Среда No 28 (2284) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 17.02.2016)



\$1=  
₽76,24



€1=  
₽85,09



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
16.02.2016, 20.00 МСК) \$32,67 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
16.02.2016) 708,61 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 05.02.2016) \$376,7 МЛРД

ГАДЖЕТЫ Российских продавцов iPhone 6 заподозрили в ценовом сговоре

## Айфонное право

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

**Чиновники заподозрили крупных цифровых ретейлеров в ценовом сговоре при продаже iPhone 6S. Проверят «Евросеть», «Связной», re: Store, российскую Apple Store и другие сети.**

### ПОДОЗРЕНИЯ ЧИНОВНИКОВ

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) начала проверять крупных цифровых ретейлеров, пишет «Интерфакс» со ссылкой на заместителя начальника управления ФАС по борьбе с картелями Андрея Филимонова. ФАС проверяет 16 сетей — в частности, «Евросеть», «Связной», «Эльдорадо», «Техносила», re: Store, «Билайн» (принадлежит ПАО «ВымпелКом»), «МегаФон», «Мобиленд» (сеть «Ню-Хау»), Ozon.ru, а также официальный магазин Apple в РФ — Apple Store. Ведомство интересуется ценообразованием на смартфоны iPhone 6S и iPhone 6S Plus.

Проверка была начата по обращению частного лица. ФАС проанализировала цены на iPhone 6S и iPhone 6S Plus и пришла к выводу, что у этих 16 сетей стоимость смартфонов после старта продаж либо вообще была одинаковой, либо отличалась в диапазоне до 9 руб. У некоторых из них цены отличались только в период проведения специальных акций.

Сейчас на официальном сайте Apple стоимость модели iPhone 6S с объемом памяти 16 Гб составляет 56,99 тыс. руб., а iPhone 6S Plus на 128 Гб — 83,99 тыс. руб. Такие же цены, отмечает ФАС, были представлены и при начале продаж в сентябре 2015 года.

Антимонопольные чиновники считают, что ретейлеры при установлении цен действовали несамостоятельно. Сейчас ФАС запросила у цифровых сетей информацию о закупочных ценах у поставщиков, об учете стоимости транспортировки в регионы при формировании цены на продукт, а также о дополнительных условиях по перепродаже смартфонов, в том числе об объеме реализации. По словам Филимонова, если це-



Одинаковые цены на продукцию Apple устанавливает невидимая рука рынка, говорят продавцы. Чиновники сомневаются

новой сговор будет доказан, продавцы могут быть оштрафованы на 1–15% объема продаж iPhone 6S и iPhone 6S Plus в 2015 году.

ФАС не в первый раз проводит такие проверки. Так, в 2011 году она проверяла мобильных операторов МТС и «ВымпелКом» (торговая марка «Билайн»), заподозрив их в ценовом сговоре при продаже iPhone 4. Тогда оба были оштрафованы соответственно на 16 млн и 18 млн руб.

### ОПРАВДАНИЯ ПРОДАВЦОВ

Стоимость гаджета до наценки складывается из закупочной цены производителя, транспортных и других расходов компании, объясняет представитель «Евросети» Ульяна Смольская. По ее словам, каждый продавец устанавливает конечную цену «исходя из оценки разброса цен на рынке, возмож-

ностей покупательского спроса и экономической целесообразности для компании». Это подтверждает представитель «Связного» Мария Заикина: каждый ретейлер определяет стоимость товара, учитывая не только свои расходы и закупочную цену, но и другие факторы, «прежде всего рыночную ситуацию в каждом городе и регионе присутствия».

Если у разных продавцов цены «выглядят сопоставимыми», это лишь демонстрирует оптимальный баланс спроса и предложения, при котором покупателю уже интересна цена на товар, а продавцу еще выгодно его продавать, считает Смольская из «Евросети». При этом цена на один товар может меняться несколько раз в день «в зависимости от конкурентной среды», говорит она. По словам Заикиной из «Связного», цена может меняться до нескольких раз в не-

делю под воздействием рыночных факторов, например распродажи у локального конкурента. Кроме того, стоимость гаджетов может различаться в разных регионах, говорит она.

«МегаФон» предоставил ФАС «всю запрошенную информацию», сообщила представитель компании Юлия Дорохина, не раскрыв подробностей. О ценообразовании у других игроков ее компания неизвестно. «Евросеть» периодически получает запросы ФАС относительно разных товарных групп, сообщила Смольская: по ее словам, это «нормальный рабочий процесс». В «Связной» не поступало запросов о ценах на iPhone 6S от ФАС, сообщила Заикина.

Представители «ВымпелКома» и «Техносила» отказались от комментариев. Представители других ретейлеров не ответили на запрос РБК. ■

### РУБЛЬ И НЕФТЬ

## Шесть вопросов о соглашении России с ОПЕК

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Российский министр энергетики Александр Новак договорился с Саудовской Аравией, Катаром и Венесуэлой о заморозке добычи нефти на уровне января. Договоренность реализуется, только если ее поддержат другие производители.

### Что решили на встрече в Дохе?

Во вторник, 16 февраля, в Дохе состоялась встреча министра энергетики России Александра Новака с представителями трех стран ОПЕК — министром нефти и минеральных ресурсов Саудовской Аравии Али аль-Наими, министром нефти Катара Мохаммедом аль-Садом и министром нефтяной и горнорудной промышленности Венесуэлы Эулохио дель Пино. По итогам встречи четыре страны сообщили о готовности заморозить добычу нефти в 2016 году на уровне «января 2016 года», если другие производители присоединятся к этой инициативе. Об этом сообщил Новак. По словам аль-Наими, заморозка планируется на уровне 11 января. Затем могут последовать следующие шаги по стабилизации цен «в течение следующих нескольких месяцев».

Представители Венесуэлы, Ирана и Ирака намерены встретиться уже в среду в Тегеране, заявил агентству Sputnik представитель иранской нефтяной компании NIOC. Впрочем, Иран не собирается снижать свою долю на рынке, сказал агентству Shana министр нефти этой страны Биджан Зангане.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректура: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы: Вакансия

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business\_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0207

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

## ОТ МАЙДАНА ДО КРИЗИСА ВЛАСТИ



16 февраля президент Украины Петр Порошенко (на фото) призвал провести «тотальное реформирование» правительства. По словам президента, чтобы вернуть доверие общества, «терапии уже мало, нужна хирургия». Слов об отставке премьер-министра Арсения Яценюка в заявлении Порошенко не было, но пресс-секретарь президента Святослав Цеголко написал в Twitter, что Порошенко призвал Яценюка покинуть свой пост



Правительство Арсения Яценюка (на фото с цветами) критикуют не только на Украине, но и за границей. Так, глава МВФ Кристин Лагард заявила, что для продолжения сотрудничества с фондом в Киеве необходимо активизировать реформы по управлению государством и борьбе с коррупцией. С сентября 2015 года Украина не может получить транш от МВФ в размере \$1,7 млрд

Как Украина оказалась на грани политического кризиса

# Майдан на распутье

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Вчера украинские депутаты до позднего вечера решали, выразить ли вотум недоверия правительству. Пробуксовка заявленных после революции реформ провоцирует недоверие общества и западных партнеров к новой власти.**

Во вторник премьер Украины Арсений Яценюк выступил в парламенте с кратким отчетом правительства за 2015 год. После этого депутаты раскритиковали работу правительства; основная претензия к кабинету министров — недостаточный ход реформ. Об этом говорят не только внутри страны, но и на международном уровне. Обеспечить работу правительства технократов для проведения реформ Киев призывают США, Канада, страны ЕС, а директор-распорядитель МВФ Кристин Лагард уязвляет исполнение реформ с выделением кредита.

### МЕДЛЕННЫЕ РЕФОРМЫ

За исполнением реформ следят многочисленные экспертные организации. Экспертная площадка экономистов VoxUkraine выпускает специальный Индекс мониторинга реформ, который комплексно оценивает усилия правительства по проведению экономических

реформ. За период с 25 января до 7 февраля значение индекса составило 0,6 балла из пяти возможных. «Политические события затмевают осуществление экономических реформ», — объясняется в документе.

Украинские эксперты оценивают ход реформ по-разному. Пре-

**Правительство признает, что потеря внешних рынков, российского прежде всего, нанесло чувствительный удар по экономике. Российский рынок был практически полностью закрыт, после того как в Брюсселе провалились переговоры между Украиной, ЕС и Россией и вторым**

зидент Центра экономического развития Александр Пасхвер в интервью украинскому portalу Reed заявил, что позитивно оценивает произошедшее за полтора года, а когда критическая масса реформ будет достигнута, начнутся перемены в ключевых областях.

«Мы не можем сказать, что есть какие-то реформы не на бумаге и не в Facebook, очевидные для экспертного сообщества и для населения», — не согласен с ним Сергей Марченко из Центра свободной экономики имени Кахи Бендукидзе.

### ПРОБЛЕМЫ В ЭКОНОМИКЕ

«Аннексия Автономной Республики Крым и военный конфликт на востоке страны с начала 2014 года сыграли решающую роль в усилении существующих дисбалансов в национальной экономике», — объясняет неутешительные показатели в первом абзаце своего отчета за 2015 год правительство. Однако, гордится правительство, в третьем квартале 2015 года впервые за последние два года зафиксирован рост ВВП в расчете к предыдущему кварталу (сезонно скорректиро-

ванный). Если в первом квартале 2015 года падение ВВП составило 5,3%, то уже в третьем квартале ВВП увеличился на 0,5%, сообщают авторы отчета.

Тем не менее Национальный банк Украины ухудшил прогноз роста экономики страны в 2016 году с 2,4 до 1,1%.

Серьезный спад был зафиксирован в промышленности, торговле и транспорте, признает правительство. К концу предыдущего года спад производства в промышленности замедлился с 21,3 до 13,4%. Рост цен по итогам года составил 43%.

Стабилизировать ситуацию помогли договоренности о реструктуризации внешнего долга (заслуга министра финансов Натальи Ярьеско, технократа в правительстве) и получение помощи от МВФ.

Однако с сентября Украина не может получить транш от МВФ в размере \$1,7 млрд. 10 февраля директор-распорядитель МВФ Кристин Лагард твердо заявила, что ей сложно представить продолжение сотрудничества фонда с Киевом «при отсутствии заметных усилий придать новый толчок реформам в управлении государством и борьбе с коррупцией».

По итогам переговоров было решено, что стороны подготовят план действий, которого Киев должен будет жестко придерживаться.



ФОТО: REUTERS

Одной из причин нынешнего политического кризиса на Украине стала деятельность Игоря Кононенко (на фото) — депутата Верховной рады, друга и бизнес-партнера Петра Порошенко. Лидер объединения УКРОП Геннадий Корбан обвинил Кононенко в попытках поставить своих людей на должности управляющих госкомпаниями. Депутаты фракции «Блок Петра Порошенко» потребовали, чтобы Порошенко призвал Кононенко сдать мандат



ФОТО: AP

Министр экономического развития Украины Айварас Абрамовичюс (на фото) подал в отставку еще 3 февраля. Он заявил, что не хочет быть ширмой для тех, кто пытается «в стиле старой власти установить контроль над государственными деньгами». В частности, Абрамовичюс обвинил друга Петра Порошенко Игоря Кононенко в том, что тот пытался навязать ему в заместители своего человека



ФОТО: PhotoXpress

Во вторник Порошенко также призвал уйти в отставку генпрокурора Украины Виктора Шокина (на фото). Конкретных претензий президент не предъявил, отметив, что генпрокуратура «не смогла заручиться доверием общества». Днем ранее в отставку подал заместитель Шокина Виталий Красько, заявивший, что в генпрокуратуре «царят коррупция и круговая порука». Вечером 16 февраля депутат Мустафа Найем сообщил, что Шокин подал в отставку

ПАО «МегаФон». Реклама

## Просто поручите это оператору

**Руководителям компаний больше нет необходимости участвовать в процессе документооборота лично, ограничивая себя в деловых поездках, — ведь эту заботу теперь можно поручить универсальному оператору, освободив время и силы для развития своего бизнеса.**

Просто услуги связи, как и тарифы для передачи данных, теперь не актуальны для бизнеса. Современные компании ищут комплексные решения с широким дополнительным функционалом, поэтому своим корпоративным клиентам «МегаФон» предлагает глубоко кастомизированные решения.

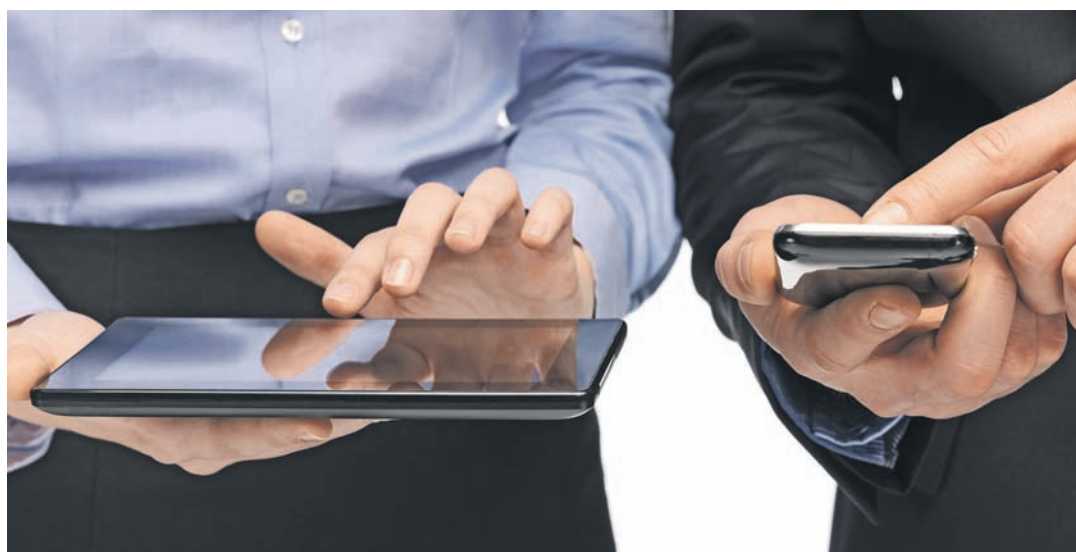
Например, теперь формировать и подписывать электронные акты, накладные и счета-фактуры, а также обмениваться ими с другими компаниями можно удаленно благодаря услуге «Электронный документооборот» от «МегаФона». Система обеспечит мгновенный доступ к отчетным документам за услуги связи своим корпоративным клиентам.

Уникальный сервис для корпоративных клиентов «Электронный документооборот» дает организации возможность юридически значимого документооборота с электронной подписью. Электронная подпись сегодня является инструментом авто-

матизации документооборота, признаваемым всеми государственными службами, включая налоговую службу РФ. Для работы в системе «Электронный документооборот» от «МегаФона» корпоративные клиенты оператора могут использовать имеющуюся квалифицированную электронную подпись от любого аккредитованного удостоверяющего центра.

Такой сервис поможет бизнесу оптимизировать работу предприятия любых размеров. Если раньше электронные подписи и документооборот были доступны лишь крупным компаниям в силу стоимости и технических требований, то сегодня системой может пользоваться любое юридическое лицо. Это стало возможным благодаря переносу системы в облако, что позволило сделать тарифы максимально низкими и гибкими и открыло доступ к системе с любого компьютера, подключенного к Сети. Это позволяет ускорить рабочие процессы, ведь руководитель может подписать документы в любой момент из любой точки мира.

Чтобы хранить файлы и при необходимости быстро отправлять их из файлохранилища (облака), разработан интерфейс с простой навигацией и интуитивной настройкой. При этом все права на загружаемый контент остаются исключительно у поль-



зователя. Таким образом, клиент получает легкий доступ и надежную защиту.

Услуга доступна с любого персонального компьютера под управлением Windows, не требует инвестиций в покупку специализированного оборудования.

Прежде чем принять решение, каждый клиент, имеющий электронную подпись, может получить доступ к системе и воспользоваться бесплатной отправкой документов в течение 14 дней. Это позволит не только ознакомиться со всеми возможностями системы, но и оценить необходимую интенсивность ее использования,

что поможет в выборе подходящего тарифа.

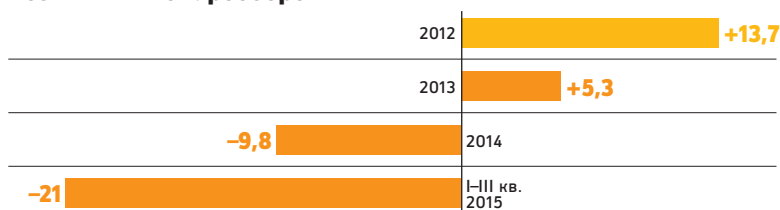
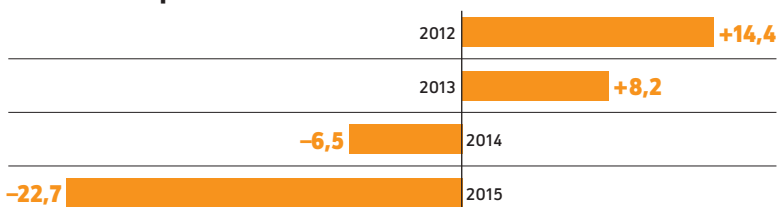
«Электронная подпись вошла в жизнь предприятий в 2002 году, когда появилась возможность сдавать налоговую отчетность через интернет, и сегодня стала важным инструментом, благодаря которому значительно ускорилось делопроизводство. Мы предложили новый уровень скорости и мобильности и уверены, что наши клиенты оценят этот сервис, — комментируют в «МегаФоне». — С помощью сервиса «Электронный документооборот» в облако вслед за многими корпоративными ресурсами

уходит, пожалуй, самый консервативный процесс рабочей деятельности компании — документооборот».

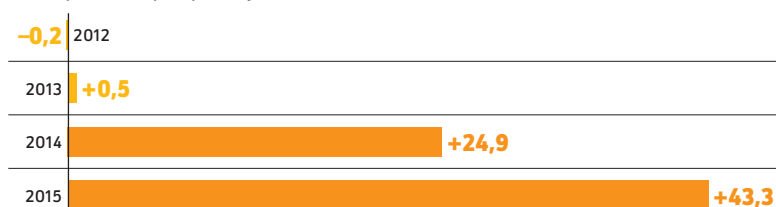
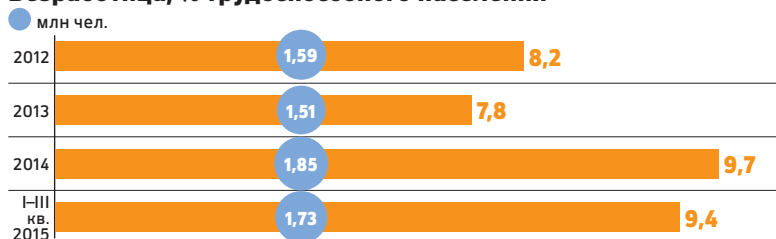
Теперь решения от «МегаФона» позволяют не только оптимизировать работу множества географически разнесенных устройств, но и удаленно совершать ряд действий, вплоть до оформления сделок. Такой подход к сервису и разработке своих бизнес-решений в целом помог «МегаФону» серьезно выделиться на фоне конкурентов: сейчас «МегаФон» занимает порядка 30% российского корпоративного рынка услуг связи.

**Как изменились основные макроэкономические показатели Украины, % год к году**

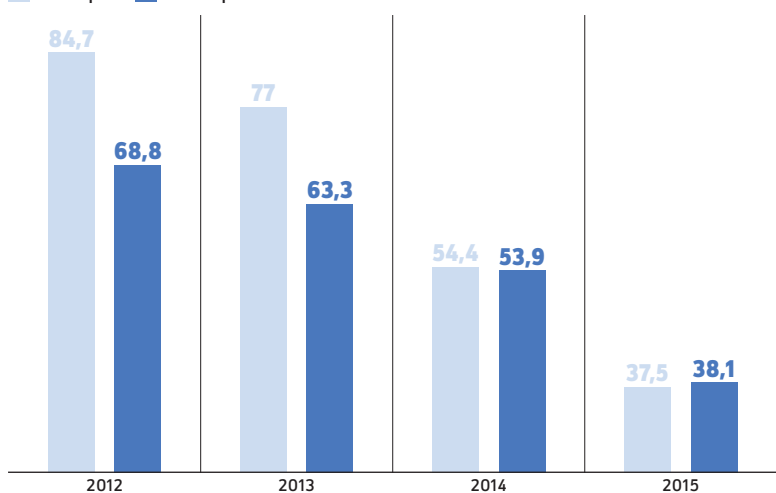
■ без учета Крыма и части зоны АТО  
■ с учетом Крыма

**Рост/снижение реального ВВП****Промышленное производство****Розничный товарооборот****Реальная заработная плата****Инфляция**

(декабрь к декабрю предыдущего года)

**Безработица, % трудоспособного населения****Как меняется объем украинского импорта и экспорта, \$ млрд**

■ Импорт ■ Экспорт



Источник: Укрстат, Минэкономразвития Украины

**→ ЕВРОИНТЕГРАЦИЯ**

Правительство признает, что потеря внешних рынков, российского прежде всего, нанесла чувствительный удар по экономике. Российский рынок был практически полностью закрыт, после того как в Брюсселе провалились переговоры между Украиной, ЕС и Россией по вопросам свободной торговли между первой и вторым. Россия, ранее введшая эмбарго на поставку некоторых видов товаров, с 1 января этого года отменила режим свободной торговли с Украиной. В результате экспорт украинских товаров в Россию в 2016 году сократится на 30%, или \$1,3 млрд, говорится в презентации, размещенной на сайте Нацбанка Украины 8 февраля.

Прямые потери производителей Украины от эмбарго, введенного Москвой, составят около \$98 млн, а в общей сложности, в том числе из-за поднятия тарифов и пошлин, недополучение выручки украинскими производителями должно быть в размере от \$420 млн до \$600 млн, оценивал последствия в середине января министр экономического развития Айварас Абромавичюс.

Объем торговли с ЕС в денежном выражении также снижается. По данным Госстата, за январь — июнь 2015 года объем торговли составил \$13,452 млрд, он уменьшился по сравнению с январем — июнем 2014 года на \$5,913 млрд, или на 30,5%. Положительно эффекта не получила Украина и от льготных условий, на которых с 1 января 2015 года работала зона свободной торговли с ЕС (ЕС пошлины на ввоз украинских товаров отменил, а Украина нет). В денежном выражении объемы экспорта товаров сократились в указанный период на 35,6% (или \$3,356 млрд) и составили \$6,062 млрд, сообщает издание «Апостроф». При этом удельный вес импорта товаров из стран ЕС увеличился.

Однако в парламенте и официальных выступлениях президента на первом плане сейчас вопрос отмены виз между ЕС и Украиной. На саммите в Риге в прошлом году представители обеих сторон признавали, что Киев не приложил достаточно усилий для принятия всех необходимых законов и правил, чтобы отмена виз стала возможной. Несмотря на критику в СМИ, депутаты снова затянули с принятием необходимых актов. Семь законопроектов, необходимых для выполнения требований ЕС для отмены виз, будут проголосованы только 16 февраля.

**ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ЦЕЛОСТНОСТЬ**

О необходимости восстановления территориальной целостности Петр Порошенко говорит на всех возможных трибунах. В январе он предложил создать специальный дипломатический формат для обсуждения вопроса о возвращении Крыма. Хотя с тех пор никакого продвижения в этом вопросе не произошло. За недостаточность внимания и действий в отношении Крыма президента критикуют представители крымских татар, перебравшихся в Киев. Они своими силами проводят об-

щественную блокаду полуострова, не пропуская через границы товары.

Реинтеграции Донбасса также не произошло. На мюнхенской конференции по безопасности, прошедшей в выходные, Порошенко вновь говорил о намерении выполнять минские договоренности. Однако парламент страны так пока и не назначил дату рассмотрения конституционных поправок во втором чтении, которые дали бы части Донбасса особый статус местного самоуправления. Вместо этого Рада отсрочила решение вопроса. Закон об особом статусе и вопрос амнистии также отложены. Украинские эксперты и СМИ объясняют это тем, что в парламенте нет 300 депутатов, готовых поддержать конституционные изменения с вытекающими политическими последствиями.

**Сложившуюся практику назначений в министерства и ведомства критикуют многие, в том числе члены кабинета министров, за непрозрачность. Одной из причин своей отставки министр экономического развития и торговли Айварас Абромавичюс назвал попытку навязать ему в заместители человека, которого он назначать не хотел**

Правительство в своем отчете указывает на то, что Украине удалось добиться не только международной солидарности и осуждения России, но и укрепить вооруженные силы. В 2015 году расходы на оборону и безопасность по сравнению с 2014 годом были увеличены в 1,5 раза (на 32,1 млрд гривен), до 95,8 млрд гривен.

**РЕФОРМА ГОСУПРАВЛЕНИЯ**

Одно из самых масштабных преобразований, которое властям удалось принять в окончательном варианте, заработает с 1 мая — реформа государственной службы. Закон вводит конкурсы на все должности госслужбы, обеспечивает разделение политических должностей и должностей государственной службы. По новым правилам депутаты, министры и их помощники, советники, пресс-секретари и обслуживающий персонал не будут являться госслужащими. Госслужащим высшей категории запретят быть членами политических партий.

Реформируется система оплаты труда: будут увеличены зарплаты чиновникам (в том числе за счет средств ЕС) и уменьшена доля премий и доплат в структуре оплаты труда госслужащего. Вместо семи категорий госслужащих планируется три. Высший корпус госслужбы будет выбирать специальная комиссия, остальных выберут в результате конкурса, который проведут сами руководители, описывает суть реформы газета «Сегодня».

Сложившуюся практику назначений в министерства и ведомства критикуют многие, в том числе члены кабинета министров, за непрозрачность. Одной из причин своей отставки министр экономического развития и торговли Айварас Абромавичюс назвал попытку навязать ему в заместите-

ли человека, которого он назначать не хотел. Речь шла об исполнительном директоре НАК «Нафтогаз Украины» Андрее Пасишнике, а навязывал его кандидатуру зампред президентской фракции БПП и давний друг президента Игорь Кононенко.

«Как кабинет оценивает свою деятельность? Они говорят, что закон про госслужбу — это победа. Да, действительно, он принят, но это произошло с опозданием на год и под очень серьезным давлением ЕС и общества», — оценивает реформу Вадим Миський, координатор экспертных групп «Реинтеграционного пакета реформ» в интервью украинскому порталу Reed.

Продолжается процесс люстрации, хотя ему и уделяется гораздо меньше общественного внимания. Всего под действие закона об очищении власти за год подпали 860 чиновников, отчитал-

ся общественный люстрационный комитет на своей странице в Facebook. Они были внесены в государственный реестр Минюста с запретом занимать должности в течение десяти лет. Минюст также проводит проверку 48 тыс. действующих государственных служащих, 37 тыс. претендентов на работу в государственных структурах и 4898 судей.

**БОРЬБА С КОРРУПЦИЕЙ**

В опубликованном в январе Индексе восприятия коррупции Transparency International Украина улучшила свои позиции, поднявшись с 142-го места на 130-е. Но эти все еще низкие показатели эксперты TI объяснили медлительностью правительства в проведении новых необходимых реформ (Россия занимает 119-е место).

Подводя итоги 2015 года, Порошенко в качестве достижения привел начало работы антикоррупционных органов. За год, прошедший с формирования коалиционного правительства, на Украине были созданы четыре специальных органа для борьбы с коррупцией: Национальное антикоррупционное бюро, Специальная антикоррупционная прокуратура, Национальное агентство противодействия коррупции и Национальное агентство для поиска и управления активами, полученными от коррупционной деятельности. Принят был и программный документ — «Антикоррупционная стратегия на 2015–2017 годы». Однако в полную силу все перечисленные органы пока не заработали.

Отсутствие реформ и плохая борьба с коррупцией стали главными лозунгами губернатора Одесской области Михаила Саакашвили. Экс-президент Грузии провел серию экономических фо-

румов, посвященных реформам, а его соратники говорят о необходимости сформировать партию.

### ДЕФИЦИТ ДОВЕРИЯ

По оценке группы международных и украинских экспертов, подписавших в понедельник обращение на платформе международного фонда «Возрождение», на Украине происходит настоящий политический кризис. «Нынешний политический кризис на Украине — это прежде всего кризис доверия. Люди потеряли уверенность в работоспособности политических институтов, способности правительственных институтов и их руководителей проводить реформы в направлении, определенном и провозглашенном во время «революции достоинства», — говорится в заявлении, которое подписали руководители ведущих экспертных центров.

Они рекомендуют прежде всего отстранить от власти людей с очевидным конфликтом интересов. С прошлого года украинские СМИ опубликовали множество материалов о попытках людей в правящей коалиции, в том числе в окружении президента, влиять на назначения на разные государственные посты.

СМИ и депутаты обвиняют Игоря Кононенко, друга и бизнес-партнера президента, в попытках назначить своих людей на должности управляющих госкомпаниями. Лидер объединения УКРОП Геннадий Корбан обвинил Кононенко в том, что его люди возглавляют компании «Центрэнерго», Одесский припортовый завод (ОПЗ), «Укртрансгаз», «Укрэнерго» и «Укргаздобыча». Давний друг президента назвал это враньем. «По Одесскому припортовому, когда дошли до какой-то конкретики и назвали фамилию Ольги Ткаченко — по их утверждению, члена наблюдательного совета, — якобы связанной со мной, выяснилось, что такого человека вообще нет в набовесте! А по другим объектам даже фамилий не было названо», — отбилс Кононенко в интервью журналу «Новое время».

Не утихает скандал вокруг генпрокурора Виктора Шокина. Претензии к тому, как ведутся дела в Генпрокуратуре, есть не только у общественников, но и у международных структур. Так, Совет Европы критиковал Украину за ход расследований событий в Одессе и на Евромайдане. А в понедельник в отставку подал замгенпрокурора Виталий Касьюк. Он заявил, что при нынешнем руководстве ведомства «невозможно создать на Украине настоящую прокуратуру европейского образца».

Деятельность правительства за год также не раз критиковалась самими его сотрудниками, за отчетный период заявления об отставке подали пятеро министров: министр здравоохранения Александр Квиташвили, министр инфраструктуры Андрей Пивоварский, министр информполитики Юрий Стець, министр аграрной политики Алексей Павленко, министр экономического развития Айварас Абрамовичус. Однако затем все, кроме последнего, отзывали свои заявления и выразили готовность работать. ■

### МНЕНИЕ



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

АРКАДИЙ ДУБНОВ,  
политолог, эксперт по Центральной Азии

## Как Россия теряет союзников

**Обострение российско-турецких отношений ударило по союзникам России. Казахстан требует учитывать его интересы, другие страны азиатского региона опасаются роста влияния Москвы.**

### РАЗОЧАРОВАНИЕ СОЮЗНИКОВ

Директор разведки США Джеймс Клэппер, выступая 9 февраля в конгрессе США, назвал Китай и Россию главными угрозами для Америки сразу в нескольких сферах. В частности, он указал на возрастающую амбиции России на пространстве бывшего СССР: «Москва будет продолжать добиваться большей региональной интеграции, повышая давление на соседние государства...»

Россия доминирует в ЕАЭС (Евразийский экономический союз), и такое стремление кажется вполне естественным. В отличие от Таможенного союза (ТС), обеспечивающего общее таможенное пространство стран-участниц, ЕАЭС является более развитой интеграционной структурой. Кроме обеспечения четырех свобод — движения капитала, товаров, услуг и рабочей силы — концепция создания Евразийского союза предусматривает еще и элементы согласованной политики.

Однако на сегодняшний день деятельность ЕАЭС участникам проекта не кажется привлекательной. Взаимный товарооборот между странами — членами союза за первый год его существования упал на 25%, объем внешней торговли членов ЕАЭС с третьими странами — на 34%. В конце 2015 года к этому прибавились трудности, связанные с резким обострением российско-турецких отношений.

### ТУРЕЦКАЯ ВОРОНКА

Разразившийся российско-турецкий конфликт заметно оложнил политическую атмосферу в отношениях тюркоязычных стран Центральной Азии, членов ЕАЭС, с Турцией. А введенные Россией против нее экономические санкции серьезно сказались на торговле российскими партнерами с Анкарой.

Самой потерпевшей стороной оказался Казахстан, для которого Турция является вторым в Азии и пятым в мире торговым партнером. Транзит товаров из Турции в Казахстан через

российскую территорию оказался фактически заблокированным из-за действий российских таможенников, подвергавших тотальному контролю все грузовые фуры. Точно так же год назад начались проблемы с транзитом через российскую территорию грузов в Казахстан из стран Евросоюза после введения Москвой ответных санкций.

Последовавшее в конце 2014 года обвальное падение курса российского рубля по отношению к доллару привело к катастрофическому падению конкурентоспособности казахстанских товаров. Российские рынки в пограничных с Казахстаном регионах были практически вычищены в результате экспансии покупателей из соседней страны.

**Вопрос в том, способны ли российские власти сделать так, чтобы торговая война с Турцией не втянула в свою воронку российских партнеров и союзников?**

Казахстанский бизнес поначалу буквально взвыл от происходящего. Его давление на Акорду (резиденция президента Казахстана) чуть не закончилось закрытием границы с Россией, что привело бы к срыву договора об образовании ЕАЭС. Только выдержка президента Нурсултана Назарбаева, как утверждают в его ближайшем окружении, позволила избежать столь катастрофического развития событий.

Понимая, что без принятия непопулярных экономических решений не обойтись, Назарбаев инициировал проведение досрочных президентских выборов и, заручившись мандатом на новый срок, через некоторое время осуществил масштабную девальвацию казахстанского тенге.

### ПРИЗЫВЫ К МОСКВЕ

12 февраля Нурсултан Назарбаев, являющийся сегодня председателем Высшего Евразийского экономического совета, обратился к главам государств — членов ЕАЭС с предложением объявить 2016 год Годом укрепления экономических отношений ЕАЭС с третьими странами. Назарбаев настаивает: «Любые меры, которые государства-члены применяют самостоятельно в отношении третьих стран, не должны оказывать негативное влияние на остальных участни-

ков интеграционного процесса, в том числе в части обеспечения свободы транзита товаров по территории ЕАЭС».

Эти слова обращены к Москве. Вопрос в том, готовы ли российские власти услышать этот призыв? И если — да, способны ли сделать так, чтобы торговая война с Турцией не втянула в свою воронку российских партнеров и союзников?

6 февраля состоялся визит премьер-министра Турции Ахмета Давутоглу в Казахстан. Нет сомнений, что на его встрече с Назарбаевым обсуждались усилия Астаны, которые помогли бы Москве и Анкаре выйти из клинча. Однако ответом на переговоры в Акорде стало заявление российского посла в Турции.

«Необходимость в посредничестве для нормализации российско-турецких отношений отсутствует», — заявил Андрей Карлов. Понятно, что при такой постановке вопроса миротворческие усилия кажутся делом пустым.

### ПРИНУЖДЕНИЕ К ДРУЖБЕ

Разумеется, инструменты и ресурсы, которыми располагает Россия, чтобы привлечь в ряды ЕАЭС новых союзников, далеко не исчерпаны, как военные, так и экономические. Сегодня лишь в Таджикистане, единственной стране СНГ, реально стоит вопрос присоединения к Евразийскому союзу, во всяком случае, власти не устают повторять, что они изучают целесообразность такого решения.

Будучи наряду с Киргизией государством, выживание которого практически полностью зависит от внешней помощи, а государственная казна — от переводов работающих в России и Казахстане трудовых мигрантов, Таджикистан вряд ли сможет позволить себе долгое время игнорировать настойчивое предложение Москвы. В Киргизии итоги первых шести месяцев пребывания в составе ЕАЭС пока не сказались позитивно ни на экономике, ни на жизненном уровне людей. Однако для работы в России приез-

На сегодняшний день деятельность ЕАЭС участникам проекта не кажется привлекательной

жим из Киргизии уже не нужны разрешение на работу и получение патента.

С момента вступления Киргизии в союз в июле 2015 года количество киргизских мигрантов в России непрерывно растет: оно увеличилось на 4,3% с 2014 года и на 7,2% с 2013-го. В то же время неуклонно падает число граждан Таджикистана: на 12,5 и 15,8% соответственно.

Но Таджикистан изучает и другой опыт Киргизии — нарастающее сопротивление киргизского общества против доминирования российского влияния в информационном пространстве страны. В Бишкеке считают российскую пропаганду одним из элементов гибридной войны, эффективно ведущейся Москвой на постсоветском пространстве. Бурные протесты вынудили правительство Киргизии снять с обсуждения проект постановления о предоставлении российским телеканалам особого статуса, который выводил их за рамки закона, предписывающего, чтобы более половины программ и передач велось на государственном языке.

Неожиданным для многих в стране выглядело и прошлогоднее решение президента Киргизии Алмазбека Атамбаева упразднить Министерство обороны страны и заменить его на вновь созданный Госкомитет по делам обороны. Часть киргизской элиты восприняло это как еще одно свидетельство утери национального суверенитета и усиления российского военного присутствия в Киргизии. Несмотря на то что оно выглядит обоснованным на фоне растущих угроз из Афганистана, ни Узбекистан, ни Туркмению не готовы принять предлагаемую им российскую военную помощь. Уроки гибридной войны здесь тщательно изучают.

Возвращаясь к утверждению шефа американской разведки о повышении российского давления на соседние государства: конечно же, в нынешних условиях это не больше чем дань обычной риторике всех разведок мира. Нужно сделать как можно более монструозным образ потенциального противника. Но подобные заявления ложатся на благодатную почву.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ВЫБОРЫ Оксана Дмитриева поможет партии Бориса Титова

# Союз правых профессионалов

МИХАИЛ РУБИН

**Бизнес-омбудсмен Борис Титов и депутат Госдумы Оксана Дмитриева договорились о коалиции на думских выборах. Дмитриева и близкие ей депутаты пойдут в парламент по списку новой партии предпринимателей.**

## ОТ ЭСЭРОВ К ПРАВЫМ

Уполномоченный при президенте по правам предпринимателей Борис Титов и вышедшая из «Справедливой России» депутат Госдумы Оксана Дмитриева договорились идти на думские выборы этой осенью одной неформальной коалицией. Об этом они сами рассказали РБК. Базой для коалиции станет партия «Правое дело», которая проведет съезд 29 февраля и на нем сменит название и руководство, уточнила Дмитриева. Титов ранее уже объявлял о намерении создать на базе «Правого дела» партию предпринимателей и провести ее в нижнюю палату. Дмитриева — лидер Партии профессионалов и неформальной группы в Госдуме, куда входят вышедшие из «Справедливой России» депутаты Иван Грачев (супруг Дмитриевой и экс-глава комитета по энергетике), Андрей Крутов и Наталья Петухова. Также, по словам Дмитриевой, с ней сотрудничает независимая группа депутатов заксобраний Петербурга во главе с Максимом Резником.

Переговоры о создании коалиции завершились на встрече Титова и Дмитриевой в понедельник вечером, рассказывает собеседник в окружении Титова. Решено, что на съезде 29 февраля Титов возглавит партию, а Дмитриева войдет в верхнюю тройку предвыборного списка и пойдет от партии в Госдуму по одному из одномандатных округов Санкт-Петербурга, говорит собеседник. Кроме этого от партии в Госдуму будут баллотироваться члены неформальной группы Дмитриевой в Думе. Дмитриева подтвердила эту информацию РБК, добавив, что точно пойдет от партии по округу, а также возглавит ее список на выборах в заксобрание Петербурга. При этом она подчеркнула, что ни она, ни ее коллеги не будут вступать в партию, поэтому сотрудничество и называется коалицией. Формально коалиций в российском законодательстве не существует.

По словам собеседника в аппарате бизнес-омбудсмана, Дмитриева будет отвечать в партии за социальный блок. Сама она сказала РБК, что видит свою функцию в том, чтобы расширить электоральную базу партии предпринимателей до всей активной и думающей части населения. «Она должна отражать интересы демократических слоев, которые условно можно назвать креативным классом», — говорит Дмитриева. Ранее собесед-



Оксана Дмитриева в новой Госдуме намерена отражать интересы «креативного класса»

ник в аппарате Титова говорил РБК, что партия должна отражать мнение абсолютного большинства бизнесменов, будет говорить о том, что «Крым — наш», но при этом критиковать правительство.

**На съезде 29 февраля Титов возглавит партию, а Дмитриева войдет в верхнюю тройку предвыборного списка и пойдет от партии в Госдуму по одному из одномандатных округов Санкт-Петербурга**

## ПОЧЕМУ ДМИТРИЕВА ПОШЛА В ПАРТИЮ ТИТОВА

Дмитриева — депутат Госдумы всех созывов. В 1990-х она избиралась от «Яблока», откуда была исключена за недолгую работу в правительстве Сергея Кириенко в 1998 году. Затем она создала партию «Развитие предпринимательства», которая вошла в блок ОВР. Именно от него Дмитриева выдвигалась по одномандатному округу в 1999 году, но затем была независимым депутатом. В 2007 году пришла в «Справедливую Россию», где стала зампредом фракции, а затем получила и пост первого замглавы думского комитета по бюджету.

Неясными стали перспективы Дмитриевой в прошлом году. В марте эсэры после внутрипартий-

ного конфликта сняли ее с поста председателя петербургского отделения, мотивируя это тем, что она провела нелегитимную партийную конференцию в одном из районов города. Дмитриева на-

зывала это решение «разгромом» отделения, который, по ее словам, инициировало федеральное руководство партии. После этого она вышла из партии. Вслед за ней «Справедливую Россию» покинули Грачев, Крутов и Петухова. Лидер партии Сергей Миронов называл их уход «очищением» рядов партии. «Мы исключаем тех, кто шел под нашими лозунгами, брал на себя обязательства, а теперь эти обязательства игнорирует, нам с такими не по пути», — говорил Миронов. Тогда же Грачев лишился поста председателя комитета по энергетике, а Дмитриева — должности зампреда бюджетного комитета.

После этого Дмитриева создала Партию профессионалов и пыталась вступить в коалицию с

партиями, имеющими лицензию на выборах Госдумы. В частности, она вела переговоры с «Гражданской силой», но в конце этого года политтехнолог Андрей Богданов объявил об объединении этой силы со своей Коммунистической партией социальной справедливости. После этого Дмитриева лишилась возможности создать коалицию с этой силой. Появление Дмитриевой в партии Титова логично, поскольку она уже возглавляла партию «Развитие предпринимательства», говорит собеседник, близкий к переговорам. Дмитриева говорит, что для нее важно быть в партии «экономического патриотизма и социальной демократии».

## СИГНАЛ ПОЛТАВЧЕНКО

Дмитриева в 1999 и 2003 годах избиралась в Думу по одномандатному округу в Санкт-Петербурге. В 2014 году она пыталась участвовать в выборах губернатора Северной столицы, но не смогла собрать достаточное количество подписей муниципальных депутатов в свою поддержку (это необходимое условие для участия в голосовании). Сама Дмитриева обвинила в сложностях при сборе подписей губернатора Петербурга Георгия Полтавченко, который, по ее словам, опасался конкуренции с ее стороны.

Сейчас у Дмитриевой вряд ли возникнут сложности при выдвижении, поскольку в администрации президента одобряют ее участие в выборах от партии Титова, утверждает собеседник РБК, близкий к Кремлю. По его словам, это решение стало следствием противостояния разных крупных финансово-промышленных групп Петербурга, одни из которых поддерживают действующего губернатора, а другие заинтересованы, чтобы в противовес ему в выборах от Думы участвовал его оппонент, утверждает собеседник РБК.

Часть элит и в Петербурге, и в Кремле заинтересованы в том, чтобы постоянно растить угрозу Полтавченко, говорит политолог Валерий Хомяков. «В этом смысле выдвижение Дмитриевой — это сигнал губернатору и возможность периодически его одергивать», — говорит эксперт. При этом Хомяков считает, что благодаря Дмитриевой партия будет выглядеть более независимой от Кремля и таким образом сможет привлечь на свою сторону больше оппозиционного электората. В целом же пока перспективы партии Титова преодолеть барьер в 5% до конца не ясны, но благодаря таким одномандатникам, как Дмитриева, его партия может получить несколько мест в парламенте, добавляет эксперт. ▀

**ОППОЗИЦИЯ** Госдума приравняла автопробеги к митингам

# Демонстрация на колесах

ФАРИДА РУСТАМОВА

**Госдума приняла в первом чтении законопроект, приравнивающий к митингам автопробеги и палаточные городки. За принятие спорной инициативы, на которой настаивали представители МВД, голосовала лишь фракция большинства.**

Госдума приняла в первом чтении правительственный законопроект, предлагающий приравнять к массовым протестным акциям палаточные городки и автопробеги. «За» проголосовала только фракция «Единой России» (238 депутатов), остальные фракции высказались «против» (присутствовали 204 депутата), никто не воздержался.

Законопроект, позволяющий причислять к массовым протестным акциям палаточные городки и автопробеги, правительство внесло в конце сентября. Документ, разработанный МВД, вносит изменения в закон «О собра-

ниях, митингах, демонстрациях, шествиях и пикетированиях». Согласно новеллам автопробег можно будет относить к такой форме публичного мероприятия, как демонстрация, а установление палаток в общественных местах (так называемых палаточных городков) считать пикетированием. За нарушение предлагаемых норм предусмотрен штраф для граждан до 300 тыс. руб., для должностных лиц — до 600 тыс. руб., а для юридических лиц — до 1 млн руб.

Документ был рекомендован профильным комитетом по делам общественных организаций для принятия в первом чтении еще в начале декабря. Однако, по словам собеседника РБК в комитете, его руководство замедлило ход законопроекта, отложив его на весеннюю сессию, чтобы он не ассоциировался с проходившими в конце года акциями дальнбойщиков. Председатель комитета Ярослав Нилов (ЛДПР) отрицал эту связь и говорил, что рассмотрение новелл перенеслось из-за того, что на заседании

не смог присутствовать представитель правительства.

Представитель МВД, замминистра Игорь Зубов на заседании парламента настаивал, что поправки носят технический характер и лишь уточняют уже существующие нормы. С ним был солидарен представлявший профильный комитет единоросс Михаил Маркелов.

**Рассмотрение законопроекта было перенесено на весеннюю сессию, чтобы он не ассоциировался с проходившими в конце года акциями дальнбойщиков**

Зубов привел статистику. По его словам, в 2014–2015 годах в России имели место новые, «недостаточно регламентированные акции» в виде палаточных городков и автопробегов. В 2014 году, по данным МВД, такие мероприятия прошли в 27 регионах с участием около 4 тыс. человек и 11,5 тыс. транспортных средств. В прошлом году подобные акции

состоялись уже в 59 регионах, число их участников превысило 35 тыс. человек и 3 тыс. транспортных средств, рассказал Зубов.

Противники законопроекта из думской оппозиции приводили аргумент о том, что в случае его принятия будут неизбежны «перегибы на местах». «Во многих партийных организациях КПРФ на местах имеются автомобили,

на которые нанесена партийная символика, реклама. Надо ли понимать, что любые поездки на автомобилях в регионах будут приравниваться к демонстрациям?» — недоумевал коммунист Юрий Синельщиков вместе с коллегами по фракции.

Зубов возражал, что «за каждого недобросовестного сотрудника органов» отвечать не может и на

нарушения закона сотрудниками МВД министерство будет реагировать адекватно.

Депутат Сергей Иванов (ЛДПР) спросил, пытается ли МВД при помощи этих поправок противодействовать автомайдамам и палаточным городкам, «как в Киеве и Кишиневе». Зубов в ответ напомнил, «с чего начинался развал Советского Союза — с автоколонн на Украине, которые ездили с жовто-блакитными знаменами и призывали к развалу государства».

Коллега Иванова из ЛДПР Максим Щепинов заявил, что правительство борется не с причиной, а со следствием. «Люди просто так не будут выходить и устраивать акции», — возмутился депутат.

Депутат Дмитрий Гудков отметил, что, «когда происходят народные волнения, никакие законы не работают». Единоросс Маркелов призвал не политизировать вопрос и подчеркнул, что в тексте законопроекта нет слова «автопробег» и вносимые изменения не запрещают такие акции, а регламентируют их проведение. ▣

**ПАРТНЕРЫ** ЕС обнародовал проект Энергосоюза

## «Газпром» под контролем

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Еврокомиссия представила окончательный проект создания Энергетического союза, который призван сократить зависимость ЕС от газа из России.**

Еврокомиссия 16 февраля представила пакет энергетических реформ, призванный стать базой при создании Энергетического союза стран ЕС. План Брюсселя предполагает обеспечить энергетическую безопасность европейских стран четырьмя основными методами. Это снижение потребления энергии, повышение собственного ее производства, оформление единого интегрированного рынка и диверсификация зарубежных поставщиков.

Например, отопление помещений в ЕС на 75% осуществляется за счет ископаемых энергоносителей, в частности природного газа. Брюссель предлагает работать над снижением этого показателя, что позволит одновременно снизить уровень выбросов CO<sub>2</sub> (в соответствии с решениями декабрьской конференции по климату в Париже) и повысить общую энергоэффективность.

В общих чертах проект создания Энергетического союза был представлен еще год назад, после чего был утвержден на мартовском саммите Евросоюза. Наибольшую критику тогда вызвало предложение Еврокомиссии предоставить ей право проверять и утверждать межправительственные соглашения о по-

ставках газа. Фактически речь могла идти о политическом влиянии Брюсселя на сделки между «Газпромом», который в 2013 году обеспечивал 39% всего импорта газа в ЕС, и властями европейских стран.

Согласно представленным в феврале прошлого года предложениям Еврокомиссии, доля российского газа на европейском рынке должна снизиться за счет импорта СПГ из США, Канады, а также таких традиционных партнеров ЕС, как Алжир и Норвегия. Кроме того, речь шла о запуске «Южного газового коридора» для поставок газа из Азербайджана и Туркмении.

Теперь Еврокомиссия предлагает компромисс между национальным и общеевропейским подходом: территория ЕС будет географически разделена на девять регионов. Раз в четыре года каждый из регионов должен будет направлять в Брюссель анализ оценки рисков и планы по энергобезопасности.

Еврокомиссия возьмет на себя координирующую и контрольную функции. Например, если в региональном энергетическом плане она усмотрит «негативное влияние на энергобезопасность другой страны — члена ЕС или вред для внутреннего рынка ЕС», Брюссель может потребовать исправить региональный план — сначала как пожелание, затем (за неимением обоснованного ответа от национальных властей) уже как «юридически обязывающее решение».

Схожие права по предварительной проверке документации Еврокомиссия получит и по введению



По новым правилам частные европейские газовые компании должны сообщать властям своих стран и Еврокомиссии о новых контрактах с поставщиками

европейскими странами каких-либо экстренных вне рыночных мер. Российский концерн «Газпром» в предложениях Брюсселя прямо не упоминается. Но по новым правилам частные европейские газовые компании должны сообщать властям своих стран и Еврокомиссии о новых контрактах с поставщиками сразу после их заключения или обновления. Это позволит правительствам учитывать такие сделки при анализе рисков, а Брюсселю — требовать изменений в региональных планах, учитывая подобные контракты.

К тому же Еврокомиссия сможет проверять не только межправительственные соглашения, но и коммерческих контракты — в том случае, если они обеспечивают более 40% потребления в отдельно взятой стране. Под это требование как раз попадают контракты «Газпрома» в Центральной и Восточной Европе.

Таким образом, Брюссель сооружает дополнительные преграды для постройки газопровода «Северный поток-2» по дну Балтийского моря: он предполагает прокладку двух ниток трубопровода

общей пропускной способностью 55 млрд куб. м в год. Проектом занимается совместное предприятие «Газпрома» с европейскими частными энергоконцернами. На прошлой неделе вице-президент Еврокомиссии Марош Шефкович, который сегодня представлял документы по Энергосоюзу, утверждал, что решение Брюсселя по «Северному потоку-2» стоит ожидать «в ближайшие дни».

В любом случае для утверждения пакета документов еще потребуются одобрение Европарламента и Совета ЕС. ▣

ГОССОБСТВЕННОСТЬ МИД Бельгии встал на сторону Москвы в споре с акционерами ЮКОСа

# «Россия сегодня» не продается

ИВАН ТКАЧЕВ

Акционеры ЮКОСа не смогли начать процесс продажи арестованного российского здания в Брюсселе, где базируется представительство МИА «Россия сегодня». За Россию вступился МИД Бельгии, испугавшийся дипломатического скандала.

Бывшие акционеры ЮКОСа не сумели начать процедуру подготовки арестованного российского здания в Брюсселе к продаже с публичных торгов — помешал бельгийский МИД, который преду-

вление деятельности по исполнению производств, о том, что 16 февраля состоится процедура описи недвижимого имущества, расположенного по адресу: 74, Рю-де-Мерло, 1180, Брюссель, сообщало на прошлой неделе «РИА Новости». На здание наложен арест, поэтому Россия не может его продать. «В качестве следующего этапа бельгийская нотариальная контора сегодня должна была посетить здание для подготовки его к публичным торгам», — сообщил РБК представитель гibraltarской GML — холдинговой компании для бывших мажоритарных акционеров ЮКОСа.

**Бельгия — единственное государство, чьи власти помогают России избежать своих обязательств по выплате акционерам ЮКОСа \$50 млрд по решению Гаагского международного арбитража**

предил, что это может привести к «серьезному дипломатическому инциденту».

Сегодня бельгийские судебные приставы должны были приступить к описи недвижимого имущества в Брюсселе, принадлежащего ФГУП «Госзагрансобственность» и используемого международным информационным агентством «Россия сегодня». Бельгийские адвокаты, нанятые информагентством, были официально уведомлены нотариальной конторой Verquin, уполномоченной судом Брюсселя на осуществ-

Но процедуру фактически заблокировал бельгийский МИД, который, по данным GML, «вмешался в интересах Российской Федерации и уведомил нотариальную контору в официальном письме, что здание пользуется дипломатическим иммунитетом». МИД Бельгии предупредил, что дальнейшие попытки взыскать здание могут спровоцировать «крупный дипломатический инцидент».

Бельгия — единственное государство, чьи власти помогают России избежать своих обяза-



МИД Бельгии (справа — его глава Дидье Рейндерс) помог предотвратить «серьезный дипломатический инцидент» с Россией (слева — министр иностранных дел Сергей Лавров)

тельств по выплате акционерам ЮКОСа \$50 млрд по решению Гаагского международного арбитража, сетует GML и выражает надежду, что «суды Бельгии не позволят пускать им пыль в глаза и разрешат продажу этого и другого имущества Российской Федерации в Бельгии». Су-

дебные слушания в Бельгии по «делу ЮКОСа» состоятся только в ноябре 2016 года.

Бельгийский МИД не ответил на запрос РБК. Пресс-служба МИА «Россия сегодня» пока не представила РБК комментарий.

В июле 2014 года Международный арбитраж в Гааге присудил

бывшим акционерам ЮКОСа рекордную компенсацию в \$50 млрд, Россия отказалась платить, после чего акционеры ЮКОСа начали процесс принудительного исполнения решения в нескольких западных юрисдикциях — Бельгии, Франции, Германии, Великобритании, США. ■

ИНТЕРНЕТ НДС для IT-компаний будет введен в 2017 году

## Налог на Google поддержали в Думе

ИРИНА ЮЗБЕКОВА,  
ФАРИДА РУСТАМОВА

Российские и иностранные IT-компании будут обязаны платить НДС. Такие поправки рекомендовал принять в первом чтении комитет Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи во вторник, 16 февраля.

Профильный комитет Госдумы поддержал законопроект, обязывающий российские и иностранные IT-компании, которые оказывают электронные услуги на территории нашей страны, платить НДС. Комитет по информационной политике, информа-

ционным технологиям и связи рекомендовал принять документ в первом чтении, следует из текста решения комитета (есть в распоряжении РБК). Он также рекомендовал направить заключение на законопроект в комитет Госдумы по бюджету и налогам.

В конце декабря законопроект поддержало правительство «при условии его доработки с учетом изложенных замечаний», говорилось в опубликованном отзыве, который подписан руководителем аппарата правительства, заместителем председателя правительства Сергеем Приходько.

Сейчас от уплаты НДС освобождены иностранные IT-компании, а также те российские компании, которые продают лицензии

на программы для персональных компьютеров и базы данных. К примеру, НДС не платят в России магазины приложений Apple Store, Google Play, российские компании Parallels, «Лабо-

**Законопроект затрагивает практически все сферы услуг на IT-рынке**

ратория Касперского» и другие. Если законопроект будет принят, то эти и другие компании, которые оказывают электронные услуги в интернете, будут обязаны платить дополнительный налог с 1 января 2017 года. «Налогом на Google» называют налоги на по-

лучаемую прибыль транснациональных корпораций в различных странах.

Законопроект затрагивает практически все сферы услуг на IT-рынке. В нынешней версии до-

нет, хранение и обработка информации, трансляция теле- и радиоканалов, услуги по удаленному системному администрированию и удаленной программной поддержке, системы поиска, рекламные и другие услуги для установления контактов и (или) заключения сделок между продавцами и покупателями.

Проект закона об обложении НДС компаний, оказывающих электронные услуги в интернете, в начале декабря 2015 года представили депутаты Госдумы Андрей Луговой (ЛДПР) и Владимир Паррахин («Справедливая Россия»). Собеседник РБК, близкий к руководству Госдумы, утверждал, что у документа высокие шансы стать законом. ■



**МНЕНИЕ**

ФОТО: youtube.com

БОРИС СОКОЛОВ,  
член Русского ПЕН-Центра и Вольного исторического общества**Судьба Грузии была  
решена еще до начала  
войны****Как большевики завоевали Грузию**

**16 февраля 1921 года, после нескольких дней гибридной войны, Красная армия вторглась в Грузию. Исход советско-грузинской войны был обусловлен действиями Турции и бездействием стран Антанты.**

**КРАСНАЯ АРМИЯ  
В ЗАКАВКАЗЬЕ**

В апреле 1920 года в основном завершилась гражданская война в Европейской России. Армия Антона Деникина была разбита. Ее остатки эвакуировались в Крым, где, как казалось красному командованию, были надежно заперты. Заняв главный оплот Деникина, Северный Кавказ, Красная армия надеялась молниеносно занять Закавказье.

Хотя в конце апреля — начале мая 1920 года за три дня практически без сопротивления был советизирован Азербайджан, дальнейшее победное шествие Красной армии по Закавказью пришлось прервать из-за начавшейся советско-польской войны, потребовавшей переброски основных сил на Запад. После ее окончания столь же бескровно на первом этапе была советизирована Армения. Как и в случае с Азербайджаном, союзником Красной Армии была кемалистская Турция, которая разбила армянскую армию, пытавшуюся вернуть западную (турецкую) Армению. А вот демократическая Грузия, где у власти находились социал-демократы (меньшевики), оказалась крепким орешком.

**СПОРЫ СОВЕТСКИХ ВОЖДЕЙ**

Единственное, что удерживало большевиков от немедленного вторжения в Грузию после оккупации Армении, это опасения, что может последовать ширококомасштабное вмешательство со стороны Антанты. Боеспособность Красной армии, только что разгромленной под Варшавой, оценивалась не слишком высоко, и были опасения, что она не устоит против грузинской армии, если та будет подкреплена многочисленным англо-французским десантом. Поэтому просоветские восстания в Борчалинском уезде, Абхазии, Аджарии и Душетском уезде, планировавшиеся советским командованием еще на середину декабря 1920 года, начались во всех этих регионах, кроме Аджарии, только в ночь с 11 на 12 февраля 1921 года. До этого шли споры в Политбюро. Влади-

мир Ленин считал войну против Грузии слишком рискованной, но к началу февраля Льву Троцкому и Иосифу Сталину удалось убедить его, что риска нет. Они не ошиблись.

При создании Версальской системы ответственность за ее воплощение на территории бывшей Османской империи была возложена на США. Однако в Вашингтоне склонились к изоляционизму, а армии Великобритании и Франции были истощены мировой войной.

**ГИБРИДНАЯ ВОЙНА**

6 февраля приказом командующего Кавказским фронтом Владимира Гиттиса была создана группа войск тифлисского направления во главе с Михаилом Великановым. 12 февраля повстанцы заняли Гори, Душет и весь Борчалинский уезд. Это была гибридная война, похожая на ту, что идет сегодня на Донбассе. Для дестабилизации Грузии были использованы абхазские повстанцы, которые получили подкрепление в виде нескольких тысяч красноармейцев. А в нейтральную зону между Грузией и Арменией, которая с октября 1920 года контролировалась грузинскими войсками, были переброшены армяне-красноармейцы, развернувшие боевые действия против грузинских войск. Советская сторона утверждала, что это — восстание местного армянского населения.

15 февраля Ленин потребовал от 11-й армии взять Тифлис, началось ширококомасштабное советское вторжение в Грузию, что явилось нарушением заключенного 7 мая 1920 года мирного договора между советской Россией и Грузинской демократической республикой. Глава сформированного повстанцами Грузинского ревкома Филипп Махарадзе задним числом пригласил Красную армию в Грузию, провозгласив создание Грузинской советской республики, и обратился с просьбой о военной помощи к правительству РСФСР.

**СООТНОШЕНИЕ СИЛ**

Положение Грузии с самого начала было безнадежным. С востока — враждебная советская Россия. С запада — столь же враждебная Турция. Против агрессора Грузия могла выставить 11 000 пехотинцев и 2000 бойцов народной гвардии. Кавалерии почти не было, за исключением нескольких разве-

дывательных подразделений общей численностью в 400 человек. Грузины располагали 46 орудиями, несколькими сотнями пулеметов, 4 бронепоездами, несколькими танками и броневидами, а также 56 самолетами.

Советские войска в составе 11-й и 9-й армий имели примерно 35 700 пехотинцев и 4300 кавалеристов. Кроме того, их поддерживали 900 осетинских и не менее 2000 абхазских ополченцев. К концу операции за счет ввода дополнительных сил численность советских войск возросла до 50 тыс. человек, тогда как в грузинскую армию влились еще около 2000 народных гвардейцев. Красные располагали 196 орудиями, 1065 пулеметами, 7 бронепоездами, 4 танками, полтора десятками броневинов.

**«Положение Грузии с самого начала было  
безнадежным. С востока — враждебная  
советская Россия. С запада — столь же  
враждебная Турция»**

Грузинская армия была воодушевлена борьбой за национальную независимость. Однако повторить под Тифлисом «чудо на Висле» не было никаких шансов. Население Грузии было в восемь раз меньше, чем население Польши. Если поляки в момент варшавского контрнаступления имели примерно равные силы с Красной армией, то советские войска превосходили грузинскую армию.

Тем не менее грузины решили драться, надеясь, что в случае их длительного сопротивления последует англо-французская интервенция. Положение Грузии, казалось бы, облегчалось восстанием в Армении. Дашнаки (члены армянской националистической партии «Дашнакцутюн»), недовольные тем, что большевики не выполнили обещаний о паритетном участии в управлении Арменией и отдали туркам многие армянские земли, 18 февраля подняли восстание и освободили Ереван и другие армянские территории, не занятые турками. Однако советское командование не стало прекращать войну с Грузией и отзываться часть войск в Армению. Дашнакская армия, насчитывавшая всего 7,5 тыс. человек, все равно не имела возможности ударить в тыл советскому Кавказскому фронту. Ереван был отбит советскими войсками уже после завершения боев с грузинской армией.

**ВМЕШАТЕЛЬСТВО ТУРЦИИ  
И БЕЗДЕЙСТВИЕ АНТАНТЫ**

В Грузии шли ожесточенные бои, в которых грузины достигли ряда успехов. Так, им удалось взять 2400 пленных. Героически сражался отряд из 510 курсантов Тифлисской военной школы, два дня удерживавший селение Табахмела против многократно превосходящих сил противника. Но 24 февраля правительство Ноя Жордания переместилось из Тифлиса в Кутаиси, а

потом в Батум. На следующий день под угрозой окружения столицу покинули остатки грузинской армии. Они надеялись удержать батумский плацдарм, организовать партизанскую войну в тылу советских войск и дожидаться интервенции Антанты. Но уже 23 февраля Грузия предъявила ультиматум Турции, и на следующий день 20-тысячная турецкая армия без боя заняла южную часть Батумского округа с городами Артвин и Ардаган.

Грузинское правительство надеялось на столкновение советских и турецких войск, и 8 марта впустило турок в Батум, к которому также подходила Красная армия. К тому времени грузинская армия потеряла 3200 убитых и пленных и несколько тысяч раненых. В строю осталось 3–4 тыс. человек. Некоторые из них пытались сопротивляться туркам, рассматривая их как большее зло, чем большевики. Красная армия понесла значительные потери: 5500 убитых и более 10 тыс. раненых, но ее превосходство теперь стало подавляющим. 16 марта в Москве был подписан договор о дружбе между советской Россией и Великим национальным собранием Турции во главе с Кемалем-пашой, согласно которому туркам отходила южная часть Батумского округа, а Батум оставался за советской Грузией. Кемалисты, которые вели в то время войну с Грецией, полностью зависели от поставок советского оружия и вынуждены были согласиться на компромисс. И в тот же день между Великобританией и РСФСР было подписано торговое соглашение, согласно которому Лондон обещал не вести антисоветской деятельности на территории бывшей Российской империи. Последние надежды грузин на интервенцию рухнули. 18 марта правительство Жордания отплыло из Батума в эмиграцию вместе с несколькими тысячами военных и гражданских беженцев, а остатки армии были демобилизованы.

Так закончилась советско-грузинская война. Ее исход полностью зависел от того, придет ли Антанта на помощь Грузии. А поскольку Лондон и Париж к тому времени примирились с советско-турецким контролем над Закавказьем, судьба Грузии была решена еще до начала войны. Точно так же исход российско-грузинской войны 2008 года был решен благодаря дипломатической поддержке, оказанной Грузии США и странами Евросоюза. В результате эта война, хотя и закончилась победой России, не привела к смене политического режима в Грузии и захвату всей ее территории российскими войсками.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**Вольное историческое общество**

Создано в 2014 году, объединив историков и специалистов социальных и гуманитарных наук, которые считают необходимым утверждать стандарты профессионализма и беспристрастности в исторических исследованиях, способствовать соблюдению в историческом сообществе норм профессиональной этики, формировать экспертную среду, пользующуюся доверием у общества, распространять в обществе научные представления о прошлом и бороться с фальсификацией истории и манипулированием ею, в чьих бы интересах они ни производились, а также и с попытками ограничения свободы научных исследований.

За время своего существования ВИО организовало ряд просветительских и научных программ, круглых столов и мероприятий, связанных с изучением истории, а также защищало интересы профессионального исторического сообщества от угроз, в том числе связанных с решениями властей. Так, оно выступило в поддержку профессора МГИМО Андрея Зубова, уволенного за критику российской внешней политики в отношении Украины, против сворачивания международных контактов российских ученых по политическим мотивам, в частности депортации из Эстонии академика Валерия Тишкова, против принятого Государственной думой закона об

ограничении свободы исследований истории Второй мировой войны. Общество поддерживало академика Юрия Пивоварова, обвиненного в халатности в связи с пожаром в ИНИОНе, научный коллектив Херсонского музея-заповедника в его конфликте с властями Севастополя, «Российский мемориал» и правозащитный центр «Мемориал». Критике со стороны ВИО подвергались высказывания министра культуры Владимира Мединского, который выступал за пропаганду мифов советского времени, а также заявил, что историки и архивисты должны заниматься «тем, за что государство им платит деньги, а не осваивать смежные профессии».

Сооснователь TEZ Tour Александр Буртин — о жизни без Турции и Египта, сокращении рынка и внутреннем туризме

# «Выезд из страны можно закрыть в два счета»

АННА ДЕРЯБИНА, ЮЛИЯ ЯРОШ,  
КСЕНИЯ ШАМАКИНА

После запрета на продажу туров в Египет и Турцию холдинг TEZ Tour потерял больше половины бизнеса. О том, что ждет туроператора и туристов в ближайшее время, совладелец TEZ Tour Александр Буртин рассказал в интервью РБК.

**«ДЕСЯТКАМ ТЫСЯЧ ЛЮДЕЙ  
СКАЗАЛИ: РЕБЯТА, ВЫ  
НИКУДА НЕ ЛЕТИТЕ»**

— В ноябре 2015-го для российских туроператоров был закрыт Египет, в декабре — Турция, обе страны были главными направлениями, по которым работал TEZ Tour. Как вы это пережили?

— Мы не комментируем размер убытков, но это значительная для нас сумма. Она могла бы быть более значительной, если бы мы не предвидели заранее того, что произошло.

— На эти две страны в обороте TEZ Tour приходилось больше 50%?

— Больше.

— То есть для вас рынок схлопнулся вдвое?

— Да, даже больше чем вдвое.

— Как вы узнали, что Египет закрыли?

— В интернете прочитал.

— Что вы предприняли?

— После того, как стали высказываться предположения о возможном теракте на борту самолета, мы уже понимали, что такая ситуация может возникнуть. Когда это все-таки произошло, мы поехали в Ростуризм, и нам там сказали: решение окончательное, всех вывезти — никого не завозить.

— Вы надеялись, что Ростуризм поможет? Чем?

— Мы ходим в Ростуризм, потому что это наш отраслевой регулирующий орган, который нам дает дополнительные разъяснения — что к чему. В принципе, надо отдать им должное, они ведут достаточно понятную политику по отражению интересов госорганов. Ростуризм не влияет на принятие решений, а выступает скорее как проводник информации.

— Что сейчас отвечает Ростуризм: когда возобновятся продажи туров?

— Сейчас мы ждем любого развития событий. Однозначной трактовки высказываний, в том числе [председателя Госдумы Сергея] Нарышкина, что Египет будет в скором времени открыт, у нас нет.

— Но вам же нужно что-то говорить клиентам?

— Мы говорим честно, что если в течение года ситуация не решится,



то уж точно мы вам деньги обратно отдадим, потому что ждать так долго никто не будет.

— То есть ориентируете их на год?

— Да, мы установили такой максимальный срок ожидания. В любой момент в течение этого года клиент может выбрать любую другую поездку из нашей линейки стран.

— Если клиенты непременно хотят уехать в Египет или Турцию прямо сейчас, вы объясня-

— Мы все-таки рассматриваем деньги, которые были уплачены за неосуществленные туры, не как потерянные, а как замороженные. Нам удалось договориться с партнерами — перевозчиками и отелями, что они запишут эти деньги в счет будущих поездок. Кто-то из клиентов перебросил оплату на другие направления, хотя остались и те, кто ждет отложенных поездок. В целом, ситуация по Египту такая: около 80% туристов воспользова-

**«В целом, я думаю, где-то 80% туристов воспользовались другими предложениями, а 20% ждут открытия Египта»**

ете им, что есть альтернативные пути туда, например через Белоруссию?

— Мы предлагать такие услуги не можем, это запрещено — под угрозой приостановки действия лицензии туроператора. Мы такие туры не предлагаем. Но отвечать за то, что делает конкретный человек, не можем. Хочешь лететь в Ирак? Пожалуйста. Хочешь лететь туда, где бушует Эбола? Лети. Мало ли какие интересы у человека.

— Если говорить не про недополученную выручку, а про чистый убыток — велики потери TEZ Tour?

— Мы все-таки рассматриваем деньги, которые были уплачены за неосуществленные туры, не как потерянные, а как замороженные. Нам удалось договориться с партнерами — перевозчиками и отелями, что они запишут эти деньги в счет будущих поездок. Кто-то из клиентов перебросил оплату на другие направления, хотя остались и те, кто ждет отложенных поездок. В целом, ситуация по Египту такая: около 80% туристов воспользова-

— Если и подавал, то это были единичные случаи, мы стараемся договориться. Если человек говорил: «Я не хочу ничего другого, кроме Египта», то в основном возвращали деньги.

— Если и подавал, то это были единичные случаи, мы стараемся договориться. Если человек говорил: «Я не хочу ничего другого, кроме Египта», то в основном возвращали деньги. Нам важно обсудить с властями другое: мы клиентов экстренно вывезли, потратили на это определенное количество денег. Можем ли мы рассчитывать хотя бы на возмещение этих убытков? Нам изначально

## Родом из Турции

Tez Tour был основан в 1994 году выпускниками Московского инженерно-физического института Александром Синигибским, Александром Буртиным и турецким бизнесменом Левентом Айдыном.

Идея развивать туристический бизнес появилась у Синигибского и Буртина после отдыха в Турции в 1993 году. На тот момент партнеры пять лет руководили небольшой фирмой по ремонту квартир, писал Forbes. Для развития нового бизнеса предприниматели выкупили участок в два гектара в курортном местечке Сиде. Долгое время партнеры использовали турецкую землю в качестве залога при получении кредитов.

С бизнесменом Айдыном Буртин и Синигибский познакомились через друзей. Российские предприниматели предложили турецкому коллеге открыть фирму по приему туристов из России.

Формально компания работала в Турции, а в Москве действовал ее филиал. По сообщению Forbes, за первый же год работы компания отправила отдыхать в Турцию 6,5 тыс. туристов.

В 2012 году Айдын, на тот момент — директор турецкого офиса, продал свою долю российским партнерам.

Tez Tour отправляет туристов из России и Украины, Болгарии и Румынии, Белоруссии, Казахстана и прибалтийских стран по 18 направлениям, среди которых: Австрия, Греция, Доминикана, Мексика, ОАЭ, Таиланд, Турция, Шри-Ланка и другие. Больше 50% оборота компании складывалось за счет Турции и Египта, рассказал в интервью РБК Александр Буртин.

Финансовые показатели Tez Tour не раскрывает. По словам Буртина, выручка холдинга не достигает 4 млрд руб., прибыль в среднем составляет 2% от оборота.



О чем Александр Новак договорился в Дохе

# Шесть вопросов о соглашении России с ОПЕК

➔ Окончание. Начало на с. 1

Ирак же готов заморозить добычу нефти на январском уровне, если такая договоренность будет заключена другими крупнейшими производителями нефти, заявил Reuters источник в иракском Министерстве нефти. Источник агентства Bloomberg в Кувейте сказал, что этот член ОПЕК также согласен заморозить добычу нефти на уровне 3 млн барр. в сутки.

## Что значит эта договоренность для России?

Пока ничего. Источник в одной из крупных нефтяных компаний сказал РБК, что выбрана очень хорошая дата для заморозки добычи. «11 января был один из самых высоких уровней добычи, чтобы его сохранить, не надо особо напрягаться», — отметил он. По данным Международного энергетического агентства (МЭА), крупнейший производитель среди стран ОПЕК — Саудовская Аравия в январе 2016 года добывала 10,2 млн барр. в сутки: немногим меньше, чем на пике в июне 2015 года — 10,5 млн барр. в сутки. Россия добывала около 10,9 млн барр. в сутки в январе, это рекорд в постсоветскую эпоху. Если добыча в 2016 году будет в среднем на уровне января, ее объем составит рекордные 552 млн т (в 2015 году было 534 млн т).

Россия и Саудовская Аравия близки к историческим максимумам добычи, говорит аналитик Газпромбанка Александр Назаров: «По данным центрального диспетчерского управления ТЭК, у нас в январе был исторический рекорд, то есть добыча уже и так на максимуме. Теперь критически важна реакция других произво-



Сохранить довольно высокий уровень добычи нефти, зафиксированный на переговорах министра энергетики России Александра Новака (справа) с его коллегами из Катар (в центре) и Саудовской Аравии (слева), не составит большого труда

лей, которые не участвовали в этой встрече, но к участию которых призывали — это Ирак и Иран. Именно они планировали наращивать добычу в этом году», — указывает эксперт.

«Договоренности — это детские шажки, в особенности если учитывать, что ОПЕК не смогла договориться об установлении даже номинального потолка [добычи] на встрече в декабре», — комментирует замдиректора отдела новостной и аналитической информации по рынкам нефти Европы и Африки Platts Пол Хикин. — Ситуация остается тупиковой, и по-прежнему [Саудовской Аравии и России] будет очень трудно снизить добычу, поскольку другие производители не собираются субсидировать дополнительные баррели из Ирана». Речь идет лишь о заморозке текущего уровня добычи, но не о

снижении, то есть избыток, который сейчас есть на рынке — 1,5 млн барр. в сутки, останется, добавляет старший аналитик по нефтегазовому сектору «Атона» Александр Корнилов.

## Как это отразится на ценах на нефть?

На новостях о переговорах России и трех стран ОПЕК цена на нефть марки Brent на бирже ICE выросла почти на 6,5%, до \$35,54 за баррель. Но затем началась коррекция, по данным на 19:00 мск цены упали на 2%, до \$32,7 за баррель.

Нефтяные цены в ближайшей перспективе продолжат колебаться на низких отметках, говорит профессор израильского Университета им. Бар-Илана Йосси Манн. По его мнению, устойчивость соглашения может зависеть от ситуации в Сирии, где Москва поддерживает президента Башара Асада, а Эр-Рияд — его противников. «Трейдерам не доверяют информации о соглашении между ОПЕК и другими экспортёрами — они слышали о таких соглашениях много раз, но ничего в итоге не происходило», — заключил Манн.

Интересно, как поведут себя США, где может активизироваться добыча сланцевой нефти при росте цен, например, до \$40 за баррель, добавляет аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. Сегодняшнее решение имеет краткосрочные последствия для рынка, и преждевременно говорить о том, что начался процесс восстановления цен, заключает эксперт. «Если будет решение о снижении добычи, это будет очень эффективно

для рынка нефти в целом и для российского бюджета», — замечает старший аналитик UBS Максим Мошков. — Встреча в Дохе была неожиданной, поэтому в ожидании реальных решений цена подросла, но поскольку их принято не было, цена опять упала».

## Как реагируют российские нефтяники?

Во вторник российские нефтяники неохотно комментировали договоренность Новака с министрами трех стран ОПЕК из-за отсутствия деталей. «Мы не знаем сроков, не знаем, на каких условиях согласна замораживать добычу Россия, не знаем, что с другими участниками рынка», — сказал РБК пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев. «Мы не раз высказывали нашу позицию: конфигурация интересов и позиции участников рынка таковы, что оснований к тому, чтобы было достигнуто какое-то соглашение, мы не видим», — добавил он. Объем добычи для компании определяется лишь экономикой проектов и доступностью технологических решений, говорит источник в ЛУКОЙЛе. Вопрос принудительного снижения добычи будет рассмотрен лишь при условии, что указание «поступит с самого верха», отметил он.

## Как договоренности России и ОПЕК отразятся на рубле?

О поездке Новака в Доху сообщило накануне агентство Bloomberg, в ожидании решений о сокращении добычи нефти рубль укрепился (к 23:40 доллар потерял

1,05 руб., спустившись до 76,95 руб.). В начале торговой сессии на Московской бирже 16 февраля рубль снова начал терять свои позиции против доллара — с начала дня доллар вырос на 73 коп., до 77,64 руб. «Намеков на сокращение добычи нефти рынок не услышал», — констатирует аналитик Нордеа Банка Дмитрий Савченко. «Игроки разочарованы итогами встречи стран ОПЕК и продолжают покупать доллары против рубля», — говорит трейдер «Ренессанс Капитала» Левон Атанасян. Некоторые аналитики не исключают укрепления рубля в среднесрочной перспективе. «Стабилизация уровня добычи может привести к росту цен на нефть до \$40 за баррель, что позволит рублю укрепиться до 72–74 руб. за доллар», — не исключает ведущий аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Грицкевич. По его словам, это произойдет, если другие производители присоединятся к этой инициативе.

## Как раньше Россия договаривалась с ОПЕК?

Есть история не очень продуктивного сотрудничества ОПЕК и России в прошлом, а также обширная история несоблюдения договоренностей по различным ограничениям по добыче (квот) и технических сложностей по отслеживанию выполнения этих договоренностей в самой ОПЕК, напоминает Нестеров. В 1999 году на фоне падения цен до \$10 за баррель Россия, страны ОПЕК и присоединившиеся к ним Мексика, Норвегия и Оман достигли договоренности о снижении совокупного производства нефти на 2,1 млн барр. в сутки.

## Насколько изменилась добыча нефти в 2015 году

В ОПЕК входят 13 стран, добывающих нефть; крупнейшие — Саудовская Аравия, Венесуэла, Иран и Ирак. Совокупная добыча стран ОПЕК росла на протяжении 2015 года: средняя добыча выросла за год с 31,85 млн примерно до 32,2 млн барр. в сутки. Статистика за первый месяц этого года показывает, что наращивание производства странами — членами картеля продолжается: в январе по сравнению с декабрем прошлого года оно выросло еще на 130,7 тыс. барр. в сутки.

Саудовская Аравия, на которую приходится примерно треть добычи всех стран ОПЕК, к концу года, наоборот, немного снизила добычу: в январе этого года она добывала в среднем 10,09 млн барр. в сутки. Суммарная добыча стран, не входящих в ОПЕК (крупнейшие из них — это Россия, США и Мексика), в течение года роста не показывала, а колебалась на уровне 57 млн барр. в сутки. Россия, напротив, в течение года увеличивала добычу с 10,74 млн до 10,88 млн барр. в сутки.

Москва взяла тогда на себя обязательство сократить добычу примерно на 100 тыс. барр. в сутки, около 7% производства. Но, как отмечали на минувшей неделе эксперты Оксфордского института энергетических исследований, Россия свое обещание не выполнила: по данным ВР, ее добыча по итогам года только выросла, с 6,17 млн до 6,2 млн барр. в сутки.

Такое же соглашение было достигнуто между Россией и ОПЕК в 2001 году, когда нефтяные цены упали с \$36 до \$20 за баррель. ОПЕК взяла на себя обязательство сократить добычу на 1,5 млн барр. в сутки, но выполнять его картель согласился, только если не входящие в него страны — производители нефти пошли бы на сокращение своей добычи на 500 тыс. барр. в сутки. Москва тогда согласилась снизить добычу на 150 тыс. барр. в сутки, это должно было произойти в два этапа. Однако, как отмечают исследователи из Оксфорда, тогда российское производство тоже только выросло — на 300 тыс. барр. в сутки.

В 2008–2009 годах ОПЕК и Россия пытались координировать со-

кращение добычи на фоне падения стоимости барреля нефти со \$147 до \$39 в течение полугодия. Тогдашний вице-премьер Игорь Сечин даже вышел с инициативой объединения усилий всех стран — производителей нефти, предложив ОПЕК механизм регулярных контактов по обмену аналитической информацией. Тогда, однако, страны ОПЕК не стали принимать это предложение. Российское предложение на мировом нефтяном рынке выросло на 700 тыс. барр. в день.

Сама ОПЕК еще в 2011 году установила квоту для своих членов на уровне 30 млн барр. в сутки, но это ограничение уже несколько лет не соблюдается — фактически члены картеля добывают 31,5 млн барр. в сутки. На последнем заседании ОПЕК в декабре 2015 года не было принято решение по новой квоте, но на слухах о том, что она повысится до фактического уровня, цены на нефть в очередной раз обвалились. ■

При участии  
Александра Артемьева,  
Георгия Перемитина,  
Альберта Кошкарова

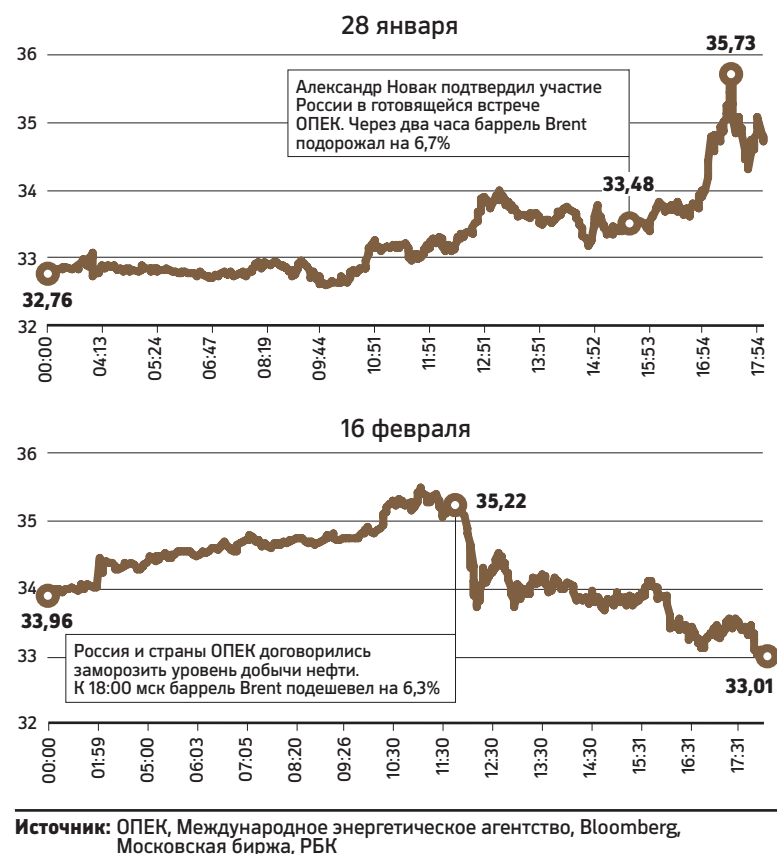
### Нынешняя среднесуточная добыча нефти — почти пиковая для России и стран ОПЕК

Добыча нефти, тыс. барр. в сутки



### Переговоры между Россией и ОПЕК не впечатлили нефтетрейдеров

Стоимость нефти Brent, \$/барр.



Источник: ОПЕК, Международное энергетическое агентство, Bloomberg, Московская биржа, РБК

## Стоит ли продавать доллары после решения ОПЕК Без перемены курса

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,  
АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА,  
ПАВЕЛ МИЛЕДИН

**Как договоренности России и ОПЕК отразятся на рубле и не стоит ли начинать продавать доллары?**

**Владимир Осаковский**, главный экономист по России и СНГ Bank of America Merrill Lynch:

«Эффект на рубль будет зависеть от того, как на эти договоренности отреагируют цены на нефть. Первая реакция была негативная, что удивительно. Стоимость барреля упала на 3–4%. Судя по всему, биржевые игроки заявлению о заморозке добычи не особенно доверяют.

Тем не менее цены на нефть должны восстанавливаться, на рынке нефти должна произойти ребалансировка. Наш официальный прогноз — в среднем за год нефть будет стоить \$46/барр. Доллар при этом будет стоить в среднем 65 руб.

Можно предположить, что текущая цена на нефть близка к минимальному значению, соответственно, и стоимость рубля тоже. И если это так, то имеет смысл продавать доллары. Но пока остается много рисков и наверняка найдутся люди, которые останутся в долларах.

**Ярослав Лисоволик**, главный экономист Евразийского банка развития:

«Почему нефть упала после новостей о соглашении? Есть несколько факторов. Во-первых, были надежды, что соглашение будет о снижении объемов добычи. Во-вторых, непонятно,

Я обычно рекомендую хранить сбережения в нескольких валютах и менять долю этих валют.

**Сергей Романчук**, руководитель операций на денежном и валютном рынке банка «Металлинвест»:

«В целом достигнутое соглашение ситуацию на рынке не меняет. Будущее будет определяться тем, насколько эти договоренности будут соблюдаться. Цены на нефть могут стабилизироваться, но это совершенно не означает, что они непременно вырастут. Что касается конкретных уровней, то мы вряд ли выйдем из тех диапазонов, которые сейчас обрисованы. Нижняя граница — \$30/барр., верхняя — \$40. Сказать точнее на ближайшие несколько недель невозможно.

**«Я бы не рекомендовал резких движений — по-прежнему остается много рисков. Рубль сейчас очень дешев, есть пространство для того, чтобы увеличить долю рубля в сбережениях. Но лучше действовать исходя из своих долгосрочных целей»**

Укрепления рубля пока ожидать не приходится. Оно возможно, если восстановление цен на нефть будет происходить более быстрыми темпами. Но пока для этого не видно предпосылок. Если цена нефти вырастет на 20%, то мы можем ожидать, что курс составит 70 руб. к доллару.

Какой-то необходимости покупать или продавать валюту сегодня нет. Мне представляется, что, скорее всего, максимальные значения доллара к рублю уже были

или сберегательной стратегии, я бы не рекомендовал сейчас срочно что-то менять. Тому, кто имеет запасы в валюте, я бы не советовал ее продавать. Тем, у кого рубли, я бы не рекомендовал покупать валюту. Потому что рубль может как укрепиться, так и ослабнуть, а шансы потерять деньги выше, чем вероятность заработка.

**Олег Шибанов**, профессор финансов Российской экономической школы:

«Вероятнее всего, договоренность приведет к уменьшению дисбаланса спроса и предложения на рынке нефти. Сейчас предложение слишком велико по сравнению со спросом. Если мы верим, что в течение 2016 года спрос будет немного расти, ограниче-

ние предложения на том уровне, на котором это есть сейчас, приведет к тому, что цены должны будут стабилизироваться или немного подняться. Нефть может постепенно дойти до \$40/барр. Соответственно, курс доллара не превысит 80 руб. Думаю, что он может даже упасть до 75 руб./долл.

Обычному человеку (а не опытному спекулянту) я бы посоветовал откладывать какую-то сумму каждый месяц и часть ее конвертировать в валюту. Например, треть — в доллары и треть — в евро. Тогда ваши накопления при колебаниях курса валют будут относительно сбалансированы.

**Егор Сусин**, главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка:

«Если это решение будет реализовано, то мы в будущем увидим восстановление цен до \$40–50/барр. Далее рост, видимо, будет ограничен тем, что на рынке сформированы достаточно большие запасы, а спрос будет достаточно сдержанным.

Рубль, безусловно, на это отреагирует и может укрепиться до уровня 65 за доллар при условии восстановления цен до \$40–50/барр. Учитывая, что рынок сейчас очень спекулятивен, это может произойти в любой момент.

Поэтому покупать валюту сейчас нецелесообразно. Сейчас хорошее время, наоборот, сокращать избыточные валютные сбережения. А лучше сформировать некую сбалансированную корзину, портфель из нескольких валют, который будет зависеть от трат конкретного человека. ■

**«Тому, кто имеет запасы в валюте, я бы не советовал ее продавать. Тем, у кого рубли, я бы не рекомендовал покупать валюту. Потому что рубль может как укрепиться, так и ослабнуть»**

насколько жизнеспособна эта договоренность. В прошлом подобные соглашения не всегда соблюдались.

Можно говорить о том, что сам факт достижения соглашения — положительное событие для рубля. Оно открывает перспективы для стабилизации цен на нефть. Поэтому в долгосрочном периоде оно положительно скажется на стоимости российской валюты.

В следующие несколько месяцев мы можем увидеть укрепление рубля. Я бы ожидал курса 70 руб. за долл. или еще ниже.

Я бы не рекомендовал резких движений — по-прежнему остается много рисков. Рубль сейчас очень дешев, есть пространство для того, чтобы увеличить долю рубля в сбережениях. Но лучше действовать исходя из своих долгосрочных це-

достижений. Поэтому желательно планировать валютную структуру своих сбережений, исходя из своей покупательской корзины.

**Владимир Тихомиров**, главный экономист БКС:

«На рубле это соглашение никак не отразится. Рубль следует за нефтью, а Россия и страны ОПЕК фактически договорились о том, что добыча нефти остается на текущих уровнях. Если часть производителей все же сократят свою добычу (например, сланцевые производители в США), тогда это может подтолкнуть цены на нефть вверх (\$40 и выше за баррель) и вызвать рост рубля. Если этого не произойдет, то для рынка это нейтральное событие.

Тем, кто пытается следовать определенной инвестиционной

АГРОБИЗНЕС «Атон» претендует на «Вологодское масло»

# Деньги в молоко

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

«Атон Капитал», входящий в группу «Атон» Евгения Юрьева, займется производством масла, йогуртов и другой молочной продукции. Новый бизнес возглавит Олег Кузьмин, экс-директор агроподразделения в «Вимм-Билль-Данне».

## ЗАЯВКА ПОДАНА

Фонд прямых инвестиций под управлением компании «Атон Капитал» создает агрохолдинг, который займется выпуском молочных продуктов — молока, масла, сметаны, йогуртов, рассказал РБК гендиректор «Атон Капитала» Андрей Тихомиров. «Стратегия подразумевает создание крупного федерального игрока на молочном рынке», — заявил Тихомиров.

По его словам, «Атон» привлек команду бывших менеджеров компании «Вимм-Билль-Данн» (ВБД) под руководством экс-директора агроподразделения ВБД Олега Кузьмина. Кузьмин подтвердил РБК свое назначение и планы «Атона».

Первым шагом к созданию холдинга, по словам Тихомирова и Кузьмина, стала подача заявки на аукцион по продаже принадлежащих государству 100% ОАО «Учебно-опытный молочный завод Вологодской государственной молочно-хозяйственной академии имени Н.В. Верещагина» (основной бренд — «Вологодское масло»). Представитель Российского аукционного дома (РАД), организующего аукцион, отказался назвать участников торгов. Пресс-служба Росимущества не ответила на запрос РБК.

Стартовая цена расположенного в Вологде завода определена в 1,08 млрд руб. «Вологодское масло» перерабатывает около 20% реализуемого в регионе мо-



ФОТО: Владимир Смирнов/ТАСС

Стартовая цена молокозавода в Вологде, который хочет купить «Атон», составляет 1,08 млрд руб.

лочного сырья, ежегодный выпуск — 20 тыс. т цельномолочной продукции (молоко, ряженка, сливки, сметана, кефир, йогурты, творог и др.), около 2 тыс. т сухих молочных продуктов и 2,5 тыс. т масла, сообщила газета «Ведомости». Как следует из документов РАД, за девять месяцев 2015-го выручка предприятия составила 1,37 млрд руб., чистый убыток — 9,3 млн руб.

«Это отличная производственная площадка, которую мы пла-

нируем развивать дальше, — поделился Тихомиров. — При решении проблемы с сырьем, внедрении современных упаковочных линий и реализации новых подходов в ассортиментной и маркетинговой политике возможно увеличение объемов перерабатываемого молока в два раза. Для этого также необходима работа со всеми федеральными сетями». Он считает, что бренд «Вологодское» достаточно известен в стране, чтобы поддержать про-

дажи завода. «Планируется вхождение в капитал ряда молочных хозяйств», — добавил Тихомиров.

## ТОРГИ ПОД ВОПРОСОМ

Аукцион по продаже завода назначен на среду, 17 февраля. Но, как сообщила газета «Коммерсантъ», курирующий сельское хозяйство вице-премьер Аркадий Дворкович поручил Росимуществу отменить торги. Завод мог быть продан еще в апреле 2015-го — и тогда аук-

цион также был остановлен Дворковичем.

Минэкономразвития заявляло, что «решение принято Росимуществом», представители региона отмечали, что глава Росимущества Ольга Дергунова поддерживает их в нежелании продавать предприятие. Росимущество ссылалось на «существенные риски приобретения предприятия компанией, не заинтересованной в сохранении уникальной рецептуры и технологии, а также учебной базы про-

БАНКИ Продажа НПФ принесла Райффайзенбанку 6,2 млрд руб.

## Прибыль на пенсиях

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Чистая прибыль Райффайзенбанка по итогам 2015 года составила почти 25 млрд руб. Значительный вклад в нее внесла продажа пенсионного фонда, на которой банк заработал 6,2 млрд руб. Фонд был продан за 6,9 млрд руб.

Чистая прибыль Райффайзенбанка в 2015 году по международным стандартам увеличилась в три раза, до 24,9 млрд руб. В 2014 году банк заработал 7,7 млрд руб.

Банк во вторник, 16 февраля, отчитался по международным стандартам отчетности. Троекратный рост прибыли обеспечили в основном два фактора, сообщил предправления Райффайзенбанка Сергей Монин. Первый — это доход, полученный от продажи НПФ «Райффайзен» в четвертом квартале 2015 года, второй — это более низкая база из-за списания гудвилла в 2014 году.

Вклад продажи пенсионного фонда в прибыль составил 6,2 млрд руб. до налогов, сообщил Монин. В июне 2015 года

Райффайзенбанк официально заявил, что продает негосударственный пенсионный фонд «Райффайзен» группе БИН Михаила Шишханова и братьев Гуцериевых. Сергей Монин объяснял тогда решение о продаже желанием сосредоточиться на «развитии своего ключевого бизнеса, то есть банковских продуктов для корпоративных и розничных клиентов».

Сумму сделки стороны не разглашали. Из отчетности банка за 2015 год следует, что Райффайзенбанк продал НПФ за 6,9 млрд руб.

**За прошлый год банк сократил кредитный портфель на 6,9%, в рознице сокращение составило 13,4%, портфель кредитов крупному бизнесу уменьшился на 1,8%, среднему и малому бизнесу — на 2,8 и 30,1% соответственно**

В то же время, как сказал глава банка, даже без учета этих двух факторов банк нарастил прибыль в прошлом году. Его чистый процентный доход вырос на 0,5%, чистые комиссионные доходы — на 14%.

За прошлый год банк сократил кредитный портфель на 6,9%, в рознице сокращение составило 13,4%, портфель кредитов крупному бизнесу уменьшился на 1,8%, среднему и малому бизнесу — на 2,8 и 30,1% соответствен-

изводства» и предположения, что завод может быть переориентирован на выпуск «маргарина и более дешевых сортов масел». Просьба оставить завод в госсобственности поступала президенту Владимиру Путину и от главы Минсельхоза Александра Ткачева.

Как утверждали источники «Коммерсанта», первый вице-премьер Игорь Шувалов не поддержал разработанную регионом и Минсельхозом стратегию развития завода и настоял на его приватизации.

«Позиция Минсельхоза — оставить предприятие в государственной собственности и развивать на его основе молочный кластер. В него помимо молочного завода войдут молочные фермы. Чтобы увеличивать мощности, необходимо увеличить сырьевую базу», — подтвердил РБК директор департамента животноводства и племенного дела Минсельхоза Владимир Лабинов. В результате можно будет увеличить объем переработки завода еще на 50–70 т в сутки, добавил он.

Об отмене аукциона «Атон» никто не извещал, сообщил Тихомиров. По его словам, в случае если Росимущество окончательно откажется от приватизации предприятия, то «Атон Капитал» будет рассматривать другие компании для покупки.

«Атон Капитал» инвестирует в компании среднего размера: объем вложений составляет от \$10 млн до \$20 млн, отмечает на сайте компании. Например, в 2009 году «Атон Капитал» купил миноритарный пакет московского интернет-провайдера NetByNet, а в 2010-м вошел в состав акционеров сети одежды магазинов Henderson. В 2012 году фонд вложил \$20 млн в производителя кухонной мебели «Мария».

В 2015-м у «Атона» также появился проект по выращиванию овощей — компания «Святово Овощи», говорит Тихомиров. По данным СПАРК, 55,1% ООО «Святово Овощи» принадлежит самому Тихомирову. В прошлом году посевные площади составили 150 га. «Мы планируем постепенно увеличивать производство картофеля до 12 тыс. т в год к 2018 году, а также увеличивать мощности для хранения», — отметил Тихомиров. ■

но. По словам Мониной, динамика соответствует трехлетнему плану сокращения активов на 20%. «Ничего специального мы не делаем, активы снижаются органически», — говорит он. По его словам, в розничном сегменте сокращение произошло в основном за счет автокредитов, которые банк перестал выдавать. Также на сокращение активов повлияла продажа портфеля дальневосточных отделений банка.

ЗАО «НПФ «Райффайзен» работает в России с 2004 года. По данным Банка России, фонд входит в топ-20 по объему пенсионных накоплений и резервов. По состоянию на 31 мая 2015 года, активы под управлением НПФ «Райффайзен» составили 33,6 млрд руб. ■

**ИНТЕРНЕТ** Финансовые показатели компании пострадали из-за курса доллара

## Что потерял «Яндекс»

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

**Прибыль «Яндекса» в 2015 году сократилась впервые с момента выхода компании на биржу весной 2011 года. Компания теряет деньги из-за валютной аренды столичного офиса и индексации зарплат разработчиков.**

Чистая прибыль «Яндекса» в минувшем году сократилась на 43% по сравнению с 2014 годом и составила 9,7 млрд руб. (\$132,8 млн). Главная интернет-компания России впервые показывает в годовой отчетности падение прибыли с момента выхода на IPO в мае 2011 года.

Снижение чистой прибыли — «бумажное», отмечает пресс-секретарь «Яндекса» Ася Мелкумова, оно обусловлено прежде всего изменением курсов валют. Для оценки реальных успехов и динамики бизнеса «Яндекса» инвесторы смотрят на показатель «скорректированной чистой прибыли», который очищен от влияния ряда «бумажных» факторов, в том числе валютного, отмечает Мелкумова.

### В МИНУС — ОФИС И ЗАРПЛАТЫ

Скорректированная чистая прибыль «Яндекса», правда, также снизилась впервые за все время пребывания российской компании на бирже NASDAQ в Нью-Йорке — на 11% по сравнению с 2014 годом — и составила 12,2 млрд руб. (\$167,1 млн). Падение прибыли по итогам года обусловлено расходами «Яндекса» на поддержание зарплат разработчиков «на конкурентном уровне», на

**«Яндекс» рассчитывает, что рост выручки продолжится в 2016 году с темпом 12–18% по сравнению с результатами за 2015 год**

аренду московского офиса, за который «Яндекс» платит в валюте, а также на рекламные кампании своих сервисов, объясняет Мелкумова. В прошлом году «Яндекс» провел большие рекламные кампании сайта Auto.ru, «Яндекс.Маркета», «Яндекс.Браузера» и «Яндекс.Такси».

Кроме того, падение скорректированной чистой прибыли замедлилось к концу 2015 года, отмечает Мелкумова, в четвертом квартале оно составило только 8%, тогда как в течение года этот показатель снижался в динамике 10–16%.

Сравнивать показатели за 2014 и 2015 годы просто нельзя, потому что 2015 год был крайне тяжелым с точки зрения рекламы, говорит аналитик Sberbank CIB Светлана Суханова. Тому, как «Яндекс» сумел отыграть этот тяжелый год, учитывая их валютные расходы на аренду офиса и зарплаты ключевым сотрудникам, можно «аплодировать стоя», полагает она. Им не только удалось к концу года

### Убытки «Кинопоиска»

#### Списал полмиллиарда

«Яндекс» списал 576 млн руб. в строке goodwill (деловая репутация или нематериальные активы) в 2015 году, говорится в годовой отчетности интернет-компании. Списание связано с порталом «Кинопоиск», уточняется в документе.

#### Обновленный «Кинопоиск»

«Яндекс» приобрел интернет-портал о кино «Кинопоиск» в 2013 году у его основателей Виталия Тация, Дмитрия Суханова и французской группы AlloCine за \$80 млн. В течение двух лет «Яндекс» работал над редизайном и изменением модели монетизации сервиса.

Новая версия портала появилась осенью 2015 года и кардинально отличалась от прежней: если ста-

рый «Кинопоиск» представлял собой библиотеку о кинематографе, то в обновленной версии «Яндекс» сделал акцент на представленном функционале онлайн-кинотеатра. Создание нового «Кинопоиска» обошлось «Яндексу» в сумму от 30 млн до 60 млн руб.

#### Выручка и прибыль снизились

За то время, пока «Кинопоиск» принадлежит «Яндексу», ухудшились финансовые показатели сервиса. Если в 2013 году выручка портала составляла 231,5 млн руб., а чистая прибыль — 57 млн руб., то в 2014 году доходы «Кинопоиска» снизились в 3,4 раза, до 68 млн руб., сервис показал убыток в размере 436 тыс. руб. (данные «СПАРК-Интерфакс»). Переоценка нематериальных

активов связана не с неудачным перезапуском портала, а скорее с падением доходов на рынке медийной рекламы, объяснила РБК пресс-секретарь «Яндекса» Ася Мелкумова.

Медийная реклама стала единственным сегментом в общей структуре выручки «Яндекса», который в прошлом году сократился: этот показатель снизился на 1%, до 3,5 млрд руб. При этом выручка интернет-компании от контекстной рекламы, к примеру, выросла на 17%, до 54,7 млрд руб. По данным Ассоциации коммуникационных агентств России, рынок медийной рекламы в интернете в России за первые девять месяцев 2015 года сократился на 6%, в то время как сегмент контекстной рекламы вырос на 17%.

снизить темпы падения прибыли, но и увеличить динамику роста выручки: если в первом квартале 2015 года она выросла на 13,4% (по сравнению с аналогичным кварталом 2014 года), то в четвертом — на 23%, говорит Суханова.

Выручка российской интернет-компании «Яндекс» по итогам 2015 года выросла больше прогнозов самой компании и аналитиков. Прирост составил 18% по сравнению с 2014 годом, выручка достигла 59,8 млрд руб. В самом «Яндексе» прогнозировали рост выручки на 14–16%, аналитики, опрошенные накануне «Интерфаксом», ожидали 16,3%.

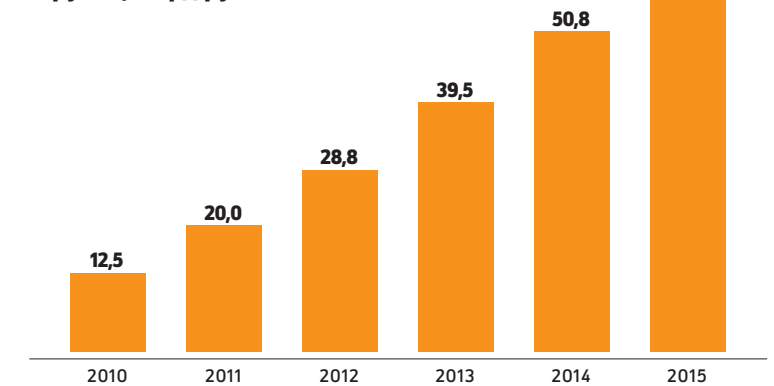
57,3% (по данным LiveInternet). Остановить и отыграть падение доли «Яндексу» удалось благодаря «качественным изменениям в поиске», говорит Мелкумова. Так, в прошлом году в несколько раз выросла база поиска: сейчас «Яндекс» видит больше документов в сети, чем год назад. Кроме того, компания усовершенствовала и расширила собственную краудсорсинговую платформу «Толока», которая участвует в машинном обучении алгоритмов поиска, усилила борьбу с оптимизацией (с помощью алгоритма «Минусинск», который понижает в поисковой выдаче сайты, ис-

пользующие недобросовестные методы оптимизации) и улучшила ранжирование на мобильных устройствах (сайты, которые не имеют мобильной версии, будут находиться в выдаче ниже).

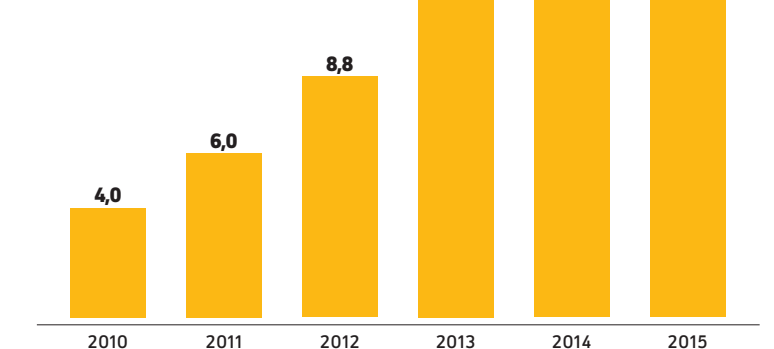
Инвесторы позитивно восприняли годовую отчетность компании. На открытии торгов на бирже NASDAQ стоимость акций «Яндекса» подскочила на 6,3% по сравнению с ценой открытия понедельника, 15 февраля, до \$13,77 за штуку. По состоянию на 20:15 мск бумаги интернет-компании торговались на уровне \$13,6 (на 5,3% выше цены закрытия). ■

### У «Яндекса» впервые с 2010 года упала прибыль

Выручка, млрд руб.



Скорректированная чистая прибыль, млрд руб.



Источник: отчетность «Яндекса»

## Страхование ОСАГО в 2015 году

154,7 млрд руб.

заплатили автовладельцы за полисы ОСАГО за 9 месяцев 2015 года



86,6 млрд руб.

выплатили страховые компании клиентам по ОСАГО за 9 месяцев 2015 года



29,1 млн

полисов ОСАГО купили автовладельцы за 9 месяцев 2015 года



1,9 млн

страховых случаев по ОСАГО заявили автовладельцы за 9 месяцев 2015 года

2 млн

страховых случаев по ОСАГО урегулировали страховые компании за 9 месяцев 2015 года

400 тыс. руб.

составляет лимит выплат по ОСАГО за имущественный ущерб



500 тыс. руб.

составляет лимит выплат по ОСАГО за ущерб жизни и здоровью

Около 1 млн

поддельных полисов ОСАГО сейчас находятся в обращении



3432–4118 руб.

составляет базовый тариф по ОСАГО для легкового автомобиля, принадлежащего частному лицу

Источник: Банк России, Российский союз автостраховщиков

СТРАХОВАНИЕ С 1 июля страховщики не смогут завышать стоимость ОСАГО

## Скидка на полисе

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

**С 1 июля все автомобилисты смогут узнать размер скидки на полис ОСАГО, которая им полагается за безаварийную езду. Банк России хочет, чтобы эта информация появилась на полисе.**

С 1 июля этого года автомобилисты будут знать, на какую скидку за безаварийную езду они смогут претендовать при покупке полиса ОСАГО. Это произойдет, если Российский союз автостраховщиков (РСА), который обеспечивает страховые компании бланками, прислушается к настойчивой рекомендации ЦБ раскрывать размер этого коэффициента на бланке полиса.

О том, что ЦБ намерен «настойчиво рекомендовать» это делать, говорится в ответе заместителя председателя Банка России Владимира Чистюхина на запрос РБК. Сейчас эта информация труднодоступна, ее нужно специальным образом запрашивать.

Пресс-служба РСА не ответила, прислушается ли к рекомендации ЦБ. «Подробности о новых бланках полисов ОСАГО не пла-

нируется сообщать вплоть до последнего момента. Кроме того, эта тема пока не получила проработки, официального обращения или рекомендации такого рода в РСА не поступало», — сообщила пресс-служба РСА.

При расчете стоимости ОСАГО страховые компании используют восемь коэффициентов, на которые умножают базовый тариф. К примеру, цена зависит от возраста и стажа водителя, от мощности автомобиля и от региона. Значительнее всего на стоимость страховки влияет так называемый коэффициент за безаварийную езду: тариф, полученный в результате применения всех ранее указанных коэффициентов, уменьшается, например, на 50%, если водитель в течение десяти лет не был виновником аварии. Он может и увеличивать итоговую стоимость полиса, в случае если водитель был виновником ДТП.

В последнее время выросло число жалоб на неверное применение этого коэффициента при заключении договора ОСАГО, сообщила пресс-служба регулятора. Если во втором квартале на несправедливый расчет скидки за безаварийную езду пожаловались 22%

от общего числа подавших жалобы, то в третьем квартале их уже было 62%.

«После того как вырос тариф по ОСАГО, автомобилисты стали внимательнее смотреть на скидки, которые им предоставляет страховая компания. Безаварийное вождение способно значительно снизить стоимость страховки. Некоторые страховщики могут на-

**В последнее время выросло число жалоб на неверное применение коэффициента, определяющего скидку за безаварийную езду, при заключении договора ОСАГО. Если во втором квартале их было 22% от общего числа жалоб, то в третьем квартале — уже 62%**

мерно «не замечать» эту возможность для клиентов, чтобы не снижать цену», — говорит руководитель одной из крупных страховых компаний. Топ-менеджер другой страховой компании говорит, что страховщики допускают ошибки из-за того, что не видят достоверной информации в базе данных. Данные о значении ко-

эффициента хранятся в автоматизированной системе РСА. Туда эту информацию загружают сами страховые компании, а при заключении нового договора ОСАГО страховая компания обязана использовать эти сведения.

Российский союз автостраховщиков прилагает значительные усилия, чтобы очистить свою базу, сообщила пресс-служба со-

юза. По их словам, многие автовладельцы уже узнали верный коэффициент за безаварийную езду и оформили договоры ОСАГО с учетом скидки.

Учитывая при расчете стоимости ОСАГО неверный коэффициент, страховщики нарушают права своих клиентов, говорит президент Ассоциации защиты стра-

хователей Николай Тюрников. «Если коэффициент будет указан на полисе, то клиент сможет отслеживать и пресекать это нарушение», — говорит он.

Полисы ОСАГО нового образца страховые компании начнут продавать с 1 июля 2016 года. Об этом 11 февраля заявил президент РСА Игорь Юргенс. Изначально Юргенс сообщил, что для противодействия распространению фальшивых полисов РСА собирается заменить все бланки полисов ОСАГО, в том числе и действующие. Позже информацию о том, что автовладельцам придется одновременно менять действующие полисы ОСАГО, опровергли в Гознаке, Минфине и ЦБ. «Никакой одномоментной замены действующих полисов происходить не будет, против такого решения Банк России возражал бы очень жестко. Автовладельцы, которые придут покупать полисы ОСАГО в офисы страховых компаний, просто получат несколько иной по виду полис», — заявил РБК Владимир Чистюхин, добавив, что «подобная процедура уже происходила в прошлом году и прошла абсолютно спокойно и незаметно для автовладельцев». ■



**МНЕНИЕ**



ФОТО: из личного архива  
**АЛЕКСАНДР ФИЛАТОВ,**  
юрист компании Forward Legal

## Можно ли судиться с мобильной платформой

**Экономика совместного пользования (sharing economy) меняет рыночные отношения во всем мире, но с трудом укладывается в рамки существующего законодательства.**

Самый дорогой стартап в мире Uber оказался на прошлой неделе на слуху и в России. Сначала компания вступила в противостояние с московским департаментом транспорта. Департамент грозил санкциями вплоть до запрета Uber, если компания не подпишет с ним соглашение.

Когда накал страстей немного спал и стороны заявили о том, что соглашение будет подписано, Uber изменила свое пользовательское соглашение. В нем она прямо указала, что является лишь платформой, а не транспортной компанией. За качество перевозок она, соответственно, не отвечает. А отвечала ли Uber за качество перевозок раньше?

### UBER И «ЯНДЕКС.ТАКСИ»

Uber — компания, зарегистрированная в Нидерландах, всегда позиционировала себя исключительно как платформа, которая помогает водителям найти своих

пассажиров и наоборот. Представители Uber никогда не говорили, что они организаторы перевозок или транспортная компания. В предыдущей редакции пользовательского соглашения никаких упоминаний об этом не было.

Изменив соглашение, компания закрепила то, что и так предполагалось его текстом. Uber — интернет-платформа, которая позволяет спланировать перевозку с участием независимого поставщика таких услуг. В нашем законодательстве нет ни определения интернет-платформ, ни их правового регулирования. Поэтому регулируются они по тем правилам, которые сама платформа установит для своих участников. В случае несогласия пользователя с правилами выход один — найти другую платформу.

Uber пишет в соглашении, что компания не несет ответственности за убытки, которые у вас могут возникнуть, а также не отвечает за качество предоставляемых услуг. Отдельно оговаривается, что ни при каких обстоятельствах полная ответственность компании перед вами не превысит сумму в €500. Законны ли такие положения? Гражданским кодексом и законом

«О защите прав потребителей» запрещено ограничение ответственности. Если у вас как у потребителя возникли убытки, то вы имеете право на их возмещение в полном объеме.

Предположим, вы решили подать на Uber в суд и взыскать убытки. Первое, куда следует посмотреть, это раздел соглашения о применимом праве. В нем прописана арбитражная оговорка: судиться с компанией вы соглашаетесь в Амстердаме, по голландскому праву. Довольно дорогое удовольствие.

На самом деле можно обратиться и в российский суд. Закон «О защите прав потребителей» говорит, что вы можете подать иск как по месту нахождения ответчика (Uber в нашем случае), так и по своему месту жительства, а также по месту оказания услуги. В этом законном праве Uber не может вас ограничить никаким соглашением.

Что же тогда мешает судиться с Uber и делать взыскание убытков с нее маловероятным? То, что юридически, когда Uber говорит, что взаимоотношения при оказании услуги у вас только с водителем, это правда. Uber действительно не является стороной договора перевозки и не оказывает вам транспортную услугу. Поэтому и убытков причинить не может.

Условия пользовательского соглашения «Яндекс.Такси» напоминают условия Uber. «Яндекс» также ничего не гарантирует и не несет никакой ответственности. Основное различие между Uber и «Яндексом» в отношениях между платформой и водителями. Последние в обоих случаях называются «партнерами». Но если Uber сама устанавливает требования к автомобилям и вводит тарифы, то у «Яндекса» система хитрее. Российская компания якобы отдает установление тарифов на откуп перевозчикам. Но у всех таксопарков, с которыми работает «Ян-

декс», тарифы странным образом одни и те же — 199 руб. за 10 минут поездки и 15 руб. за каждую последующую минуту.

### AIRBNB И YODOO

Международная платформа для кратковременной аренды недвижимости Airbnb вообще не публикует пользовательского соглашения на русском языке. Несмотря на кардинальные различия рынков услуг, где работает компания, оно универсальное.

Airbnb пишет, что не несет ответственности за качество предоставленного на сайте жилья, за собственников этого жилья, за то, что жилье то самое, что размещено на фотографиях. Единственное, что платформа обещает, это содействовать. Например, если объявление оказалось фейком или после вашего проживания хозяин говорит о причинении убытков. Airbnb в таких случаях берет на себя роль арбитра и может либо вернуть вам деньги (кроме комиссии сайта), либо, наоборот, удержать гарантийную сумму за сохранность помещения. Но за самый главный риск ответственности она не несет. Если разместивший объявление вас обманет, то вы окажетесь в чужом городе без жилья, и Airbnb не поможет.

Сервис Yodoo предлагает найти исполнителей для решения бытовых или бизнес-задач. Или, наоборот, самому стать исполнителем. Сферы услуг совершенно разные: веб-дизайн, грузоперевозки, ремонт. В самом главном платформе схожа со всеми остальными: за убытки (в том числе упущенную выгоду), причиненные действиями или бездействиями заказчиков/исполнителей, компания ответственности не несет. В правилах указано, что когда исполнитель соглашается выполнить задание заказчика, они заключают между собой договор оказания услуг. Расчеты пользователи производят между собой

самостоятельно, платформа никоим образом не является стороной соглашения.

По сравнению с иностранными платформами соглашение Yodoo самое юридически грамотное. В нем написано, что оно является публичной офертой, раскрыты все термины, есть большой раздел, посвященный персональным данным пользователей.

### САМИ ПО СЕБЕ

Вопрос регулирования деятельности мобильных платформ, как и сами платформы, международный. И детально эта высокотехнологическая сфера не урегулирована нигде.

Пока все попытки властей решить эти проблемы единичны и направлены на конкретные площадки. Например, недавно дело Uber рассматривалось в английском суде. Платформу хотели запретить в Лондоне. Власти города согласились, что Uber, может, и не перевозчик, но зато само мобильное приложение по сути представляет собой таксометр. Ведь оно рассчитывает стоимость поездки, а таксометры по закону могут иметь только знаменитые черные кэбы. Uber удалось выиграть дело. Суд решил, что по закону таксометр — это устройство, которое рассчитывает стоимость поездки, а мобильное приложение только принимает GPS-сигнал, отправляет его на сервер, и уже сервер рассчитывает стоимость.

Безусловно, мобильные платформы удобны и зачастую позволяют экономить, но работа их не регламентирована и юридически не закреплена, а условия пользовательских соглашений не всегда соответствуют местным законам. По сути дела, клиенты используют их на свой страх и риск.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва,  
Culinaryon\*

19 февраля 2016 г.

## Персональный ассистент: особенности работы и слагаемые успеха

Среди спикеров:



**Михаэль Гермерсхаузен**  
Antal Russia\*



**Светлана Дьячкова**  
ГК «Новард»



**Екатерина Костенко**  
Procter and Gamble\*



**Марина Ануфриева**  
Condé Nast Russia\*



**Юлия Ягловская**  
Ситибанк\*



**Екатерина Ходоровская**  
FRANK RESEARCH GROUP\*



**Ксения Чернова**  
тренер по технике речи

Реклама. 18+  
\* Кулиарион; Антал Раша; Проктер энд Гэмбл; Кондэ Наст Раша; АО КБ «Ситибанк»; Франк Риссч Груп

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: **Мария Широкова** – mshirokova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Валентина Гвоздева** – vgvozdeva@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

## КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

ВЛАДИМИР ГОРБУНОВ,  
сооснователь компании PayQR

В вашем продукте должно быть что-то такое, что разделяет жизнь клиента на «до» и «после»

## Привлечь инвестиции в кризис

**Несмотря на кризис, проект PayQR смог привлечь 300 млн руб. инвестиций, исходя из оценки более чем в 1,5 млрд руб. Как мы это сделали?**

## СОЗДАВАЙТЕ БОЛЬШОЕ

Даже на самом пессимистичном рынке инвесторы все равно ищут будущих «единорогов». Каждый хотел бы первым вложиться в Facebook, AliExpress или Uber, которые сейчас стоят десятки и сотни миллиардов долларов. Это не просто компании: это — новые индустрии, новые бизнес-модели. Они сделали то, что казалось невозможным: соединить 1 млрд человек, предложить зарядку для iPhone за \$1 или сделать бесплатным общение по телефону.

Я хорошо помню 2013 год. Тогда я думал о музыке, о том, что у нее больше нет материальных носителей. Сначала это были пластинки, потом кассеты, потом диски, а в какой-то момент она попала в интернет. С тех пор у меня в компьютере нет даже дисковода. И помню, как меня осенило, что то же самое происходит с деньгами, ведь у них тоже всегда была материальная форма: ракушки, монеты, банкноты, кар-

точки. Будущим домом всех денег должны стать мобильные телефоны и носимые устройства. Так появилась идея PayQR.

При общении с инвесторами мы просто показывали им мир без кредитных карт и наличных; показывали, насколько большой это рынок — триллионы рублей, юаней и долларов. И они нам поверили! Если ваш рынок исчисляется всего несколькими миллионами долларов либо, что хуже, вы вообще не знаете, чем он исчисляется, ваши шансы получить инвестиции сегодня очень близки к нулю.

## БУДЬТЕ В ТРЕНДЕ

Важно попасть в точку zero, когда новая бизнес-модель только начинает зарождаться, но при этом рынок уже к ней готов. Например, совершенно бесполезно создавать «убийцу» Facebook, Booking.com или Groupon. Это уже завоеванные рынки, и если вы сейчас создаете фантастическую социальную сеть для владельцев собак или сервис для бронирования отеля на час, знайте, что вы уже опоздали. Есть и обратная ситуация. Так, Nokia выпустила один из первых планшетов в 2001 году, но в тот момент для этого рынка не было ни инфраструктуры, ни

контента, ни аудитории. Поэтому если вы сейчас начнете создавать ПО для нанопроцессора, встраиваемого в глаз, вы тоже не добьетесь успеха у инвесторов.

В числе сегодняшних трендов поздней стадии — дистанционная медицина, дистанционное образование, деньги в устройствах, облачная доставка. Тренды ранней стадии — blockchain, интернет вещей и криптовалюта. Нам повезло попасть в тренд «деньги в устройствах», когда он был еще на ранней стадии, поэтому PayQR уже удалось создать продукт, вывести его на рынок, получить пять патентов, привлечь деньги и несколько сотен тысяч пользователей.

Можно ли сейчас войти в этот рынок? Можно, но это долго и уже очень дорого. Ваша цель — как можно раньше попасть в новый тренд, тогда у вас больше шансов на победу.

## РЕШАЙТЕ ПРОБЛЕМУ

Казалось бы, каждый новый продукт должен решать проблему клиента. Но на практике часто создаются сервисы, которые решают либо незначительную проблему, либо проблему незначительной группы людей. Если вы хотите привлечь инвестиции, то ваш продукт должен решать

большую проблему большой аудитории. Только тогда он может стать народным. PayQR радикально упрощает людям жизнь за счет того, что вместо карт и наличных теперь используется телефон, а значит, можно не носить с собой кошелек, можно оплатить счет в ресторане, не вызывая официанта, или совершить покупку в интернет-магазине без регистрации и ввода данных карты.

Когда мы приехали на первую встречу к Сергею Козловскому, решившему вложить в нас 300 млн руб., то увидели на его столе квитанцию и предложили ее оплатить. И, наверное, сделка состоялась именно в тот самый момент. Он был очень удивлен простоте и скорости оплаты, отсутствию необходимости идти в банк или вводить какие-то данные.

В вашем продукте должно быть что-то такое, что разделяет жизнь клиента на «до» и «после».

## ПОКАЗЫВАЙТЕ ЦИФРЫ

Чем меньше стабильности на рынке, тем больше внимания инвесторы уделяют цифрам, бизнес-плану и расчетам. И если еще несколько лет назад можно было получить миллион долларов под хорошую идею и красивые глаза, то сегодня инвесторы входят преимущественно в те проекты, где уже есть хороший track record (послужной список), понятная модель монетизации, а аналитика построена на реальных цифрах, а не на ощущениях.

Когда у нас начали заканчиваться деньги от первого раунда, мы начали переживать. Все-таки PayQR — проект, который работает в долгу, а долгих денег рынок сегодня не любит. Но у нас уже была хорошо построенная финансовая модель, а платежи уже пошли. Конечно, нашими цифрами вряд ли можно было кого-то удивить: обороты были сравнительно небольшими — десятки миллионов рублей в месяц. Но когда мы начали общаться с инвесторами, то показали, что бук-

вально месяц назад это были миллионы рублей, еще пару месяцев назад — сотни тысяч. Но через год мы покажем миллиард. Динамика и «хоккейная клюшка» (экспоненциальный рост) показателей бизнеса для стартапа очень важны. По сути, инвестору все равно, сколько вы зарабатываете сейчас, главное — чтобы он увидел и поверил в траекторию на пути к миллиарду.

## НЕ ОТЧАИВАЙТЕСЬ

В 2010 году, когда я поднимал первые инвестиции в Workle, я проводил по пять презентаций в день. Мы писали всем подряд, ходили, куда зовут и не зовут, звонили в другие страны и не упускали ни малейшего шанса. Я не знаю ни единого фонда, который бы не слышал в то время о Workle. И после шести месяцев поиска, тонны выпитого кофе и нескольких тысяч распечатанных презентаций 26 декабря 2010 года наши поиски увенчались успехом: мы привлекли почти \$3 млн.

Чем больше встреч вы проведете, тем больше шансов на успех. Чтобы поднять инвестиции, особенно новичкам, нужно провести не менее 50 презентаций. Если вы сделали меньше и получили деньги, считайте, что вы счастливчик. Все контакты и связи, которые вы нарабатываете на этом пути, помогут в будущем. Например, когда мы начали искать инвестиции для PayQR, то уже хорошо знали, куда идти. Направили презентации в фонды, с которыми общались ранее, физлицам, стратегам, провели множество встреч и через несколько месяцев определились с инвестором. Помните, что вера — это единственное топливо для бизнесмена. Когда она заканчивается, можно больше не продолжать, но пока она есть, вы способны на многое.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

**.MOSCOW**  
**.COMPANY**  
**.TAXI**  
**.CLUB**

**RUcenter**  
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН  
ДЛЯ ВАШЕГО  
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**

Что нужно знать о своих финансовых правах и обязанностях после вступления в брак

# Брачный расчет

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**Вступая в брак, супруги неизбежно объединяют свои сбережения и долги. Что нужно знать о совместных финансах перед свадьбой?**

Российское законодательство довольно четко регулирует финансовые обязанности будущих супругов.

«Имущество, принадлежавшее каждому из супругов до вступления в брак, является его собственностью», — говорится в 256-й статье Гражданского кодекса.

Однако на практике существует множество нюансов, о которых стоит знать.

## СБЕРЕЖЕНИЯ

Вклады и сбережения ничем не отличаются от любого другого имущества: если деньги были положены на счет до брака, то они так и остаются сбережениями того супруга, на имя которого они оформлены. Но если деньги на этот же счет поступают в период брака, то сумма, на которую был пополнен депозит, уже считается общей, рассказывает семейный адвокат, эксперт правового сервиса 48Prav.ru Елена Габриелян.

**Если у одного из супругов есть кредитные обязательства, в том числе ипотека, второй супруг не становится обязанным по этим договорам. В то же время после заключения брака деньги, которые идут на погашение кредитных платежей, — общие**

Те же правила распространяются на сбережения в виде наличных. Но на практике, если возникают разногласия по поводу принадлежности денег, решить их очень сложно. В случае судебного спора практически невозможно доказать, что эти деньги в принципе существуют, предупреждает Габриелян.

Российское законодательство не позволяет открывать супругам об-



щие банковские счета, как это делается в США. Какие варианты существуют у семьи для совместного накопления денег?

«Если у супругов возникает необходимость использовать один теку-

щий счет, то это возможно сделать, либо оформив доверенность на супруга, либо выпустив дополнительную банковскую карту к счету», — рассказывает начальник отдела залогового кредитования Бинбанка Анастасия Якупова. Еще один вариант — оформить вклад в пользу третьего лица, например в пользу ребенка, добавляет вице-президент СМП Банка Роман Цивинюк.

В Семейном кодексе также есть норма, которая касается улучшения имущества. Согласно этой норме, если семья существенно изменила имущество, которое принадлежало одному из супругов до брака, то оно в судебном порядке может быть признано общим. Улучшение должно существенно увеличивать его стоимость, говорит Елена Габриелян. Например, если старый, заброшенный дом за счет общих средств превратился в дорогой особняк, то это имущество суд может признать общим.

«В моей практике был случай, когда автомобиль за 50 тыс. руб. тюнингвали и реставрировали и довели в итоге его стоимость до 1–1,5 млн руб., — рассказывает эксперт 48Prav.ru. — Эту выставочную машину признали общим имуществом супругов, в силу того что ее стоимость увеличилась за счет общих вложений. Суд передал автомобиль в собственность мужа, а в пользу супруги была взыскана компенсация».

## ДОЛГИ

Долги, нажитые до свадьбы, так же как и имущество, принадлежат тому, кто их приобрел. Соответственно, если у одного из супругов есть кредитные обязательства, в том числе ипотека, второй супруг не становится обязанным по этим договорам. В то же время после заключения брака деньги, которые идут на погашение кредитных платежей, — общие, объясняет Габриелян. Поэтому супруг заемщика все-таки приобретает права на квартиру, машину и другое имущество, взятое в кредит.

«В дальнейшем супруг сможет претендовать на половину платежей, которые были произведены в период брака», — отмечает Габриелян. — Например, если семья платила 100 тыс. руб. в месяц, то в случае развода жена может потребовать у мужа-заемщика половину выплаченной суммы. Более того, у нее есть возможность перевести эту сумму в стоимость доли в квартире».

Погашение кредитов зачастую происходит за счет средств одного супруга или средств родителей одного из них. В этом случае, чтобы одному из супругов себя обезопасить, должен быть создан отдельный счет, на который перечисляются деньги от источника, к которому второй супруг не имеет отношения, советует Габриелян. Но, по ее словам, нужно иметь документ, подтверждающий, что деньги или имущество были подарены, — договор дарения. Дополнительным доказательством могут быть документы, подтверждающие перевод денег по счетам — например, со счета родителей на счет супруга.

Один из супругов также при желании может стать его созаемщиком и разделить долговое бремя. Для этого паре нужно обратиться в банк с соответствующим заявлением. «Скорее всего, банк примет положительное решение, так как созаемщик официально разделит финансовые обязательства с основным заемщиком», — рассказывает директор департамента розничных кредитных продуктов СМП Банка Наталья Коняхина.

Если банк согласится на включение созаемщика в договор, то условия кредита будут изменены. Ведь в этом случае меняется один из существенных пунктов кредитного договора, поясняет Коняхина.

## ЕСЛИ СУПРУГ БАНКРОТ

Скоро в России появятся граждане с новым финансовым статусом — банкрот. В октябре 2015 года в России вступил в силу закон о банкротстве физлиц. Первые россияне уже начали проходить процедуру банкротства. Как на практике этот статус будет сказываться на родственниках, пока непонятно, но в теории негативно влиять на них он не должен.

«Банкротство — это личный статус, и на будущего супруга он не распространяется. Если те обязательства, которые привели супруга к банкротству, возникли до брака, то это в любом случае только его проблема», — объясняет Елена Габриелян.

Таким образом, формально второй супруг может оформлять на себя кредиты, в том числе ипотеку, и имеет шансы получить одобрение.

«Супруг может оформить кредит без привлечения созаемщика, если его уровень доходов достаточен для того, чтобы банк одобрил выдачу указанной в заявлении суммы, — подтверждает Наталья Коняхина. — Тем не менее супруг-банкрот не сможет выступить в качестве созаемщика по кредиту».

Пресс-служба банка МКБ отметила, что такие ситуации банк будет рассматривать в индивидуальном порядке. При вынесении решения банк будет ориентироваться на соответствие основным требованиям: достаточному размеру дохода для обслуживания долга, кредитной истории и так далее.

Супруг-банкрот, если не заключен брачный договор, имеет право на приобретенное в период брака имущество. «Иными словами, статус банкрота никак не ущемляет его в правах на супружеское имущество», — резюмирует Габриелян. ▣

## Как избежать финансовых споров

Идеальный вариант обезопасить будущих супругов от финансовых разногласий в будущем — заключение брачного договора. Семейный кодекс позволяет сделать это как до похода в ЗАГС, так и в любой момент после заключения брака (ст.41 Семейного кодекса). В брачном договоре можно прописать не только правила раздела имущества в случае развода (эти правила могут отличаться от установленных законом), но и финансовые обязанности супругов во время совместного проживания: порядок несения расходов, обязанности по

взаимному содержанию и др. (ст.42 Семейного кодекса).

Впрочем, в России этот способ ведения совместных финансов пока не пользуется популярностью. По словам гендиректора компании «Персональный советник» Натальи Смирновой, из почти 400 клиентов брачный договор она видела только у одной пары.

Но и без брачного договора супруги могут придерживаться правил, защищающих доходы и имущество каждого из них. Так, Наталья

Смирнова советует копить деньги совместно только на общие покупки: на квартиру, машину, которыми будут пользоваться оба супруга, и т.д. «Если это личные накопления, я бы рекомендовала оформлять их на родителей, чтобы в случае развода эти деньги не делились», — советует Смирнова. — Потому что неизвестно, как в этом случае поведет себя вторая сторона».

Важно, чтобы при совместных накоплениях вклад обоих супругов был сопоставимым. «Часто бывает, что кто-то зарабатывает больше.

В этом случае желательно откладывать деньги пропорционально. Если муж откладывает 10% от зарплаты, то и жене лучше тоже откладывать 10% от своей. Иначе это может быть потенциальной миной замедленного действия в плане будущих ссор на почве финансов», — говорит Смирнова.

Если до брака у одного из супругов были оформлены кредиты, это не означает, что второй обязан участвовать в их выплате. «Лучше, если каждый платит по своим кредитам, — считает Смирнова. —

Так вы проверите свою половину в плане финансовой грамотности и не будете начинать брак с лишних обязательств».

Что касается новых совместных кредитов, то любое финансовое действие в браке должно рассматриваться с точки зрения последствий в случае развода, предупреждает финансовый консультант. Перед тем как стать созаемщиком по кредиту, подумайте, будет ли у вас возможность платить по нему самостоятельно в случае развода.



ПАРК  
**РУБЛЕВО**  
КВАРТИРЫ У ВОДЫ



**ОПИН**  
Девелоперская группа



РЕКЛАМА

## ЖК ПРЕМИУМ-КЛАССА

«Парк Рублево» – это концептуальный городской проект на берегу Москвы-реки: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения - пространство квартир пронизано светом.

**Р** ПАРКИНГ В ПОДАРОК

ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ | 100% ГОТОВНОСТЬ

Проектная декларация и условия акции на [www.parkrublevo.ru](http://www.parkrublevo.ru)

+7 (495) **258-00-55**

[www.parkrublevo.ru](http://www.parkrublevo.ru)