

Вероятность апокалипсиса к 2710 году оценили в 95%

Почему вероятность конца света велика именно сейчас

Как вести себя инвестору в условиях приближающейся гибели человечества

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Амансио Ортега,**  
основатель Zara

Как разбогатеть  
на модной одежде

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ С. 10

ФОТО: Miguel Riopa/AFP

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 16 сентября 2016 Пятница No 170 (2426) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 16.09.2016)

▲ \$1= **Р65,22** ▲ €1= **Р73,22**

▲ **ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 15.09.2016, 20.00 МСК) \$46,75 ЗА БАРРЕЛЬ**

▲ **ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 15.09.2016) 970,93 ПУНКТА**

▲ **МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 09.09.2016) \$399,6 МЛРД**

## ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ Какие ограничения для фондового рынка предлагает ЦБ Инвесторов рассаживают по классам

ВЫБОРЫ-2016

### По-честному скучно

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
МАРИЯ МАКУТИНА,  
ФАРИДА РУСТАМОВА

Пятница — последний день думской избирательной кампании. Она прошла без громких скандалов и получилась, по мнению экспертов, вялой и скучной. При этом ЦИК, который с конца марта возглавляет Элла Памфилова, зафиксировал резкий рост числа поданных жалоб.

### НОВЫЙ СТИЛЬ ЦЕНТРИЗБИРКОМА

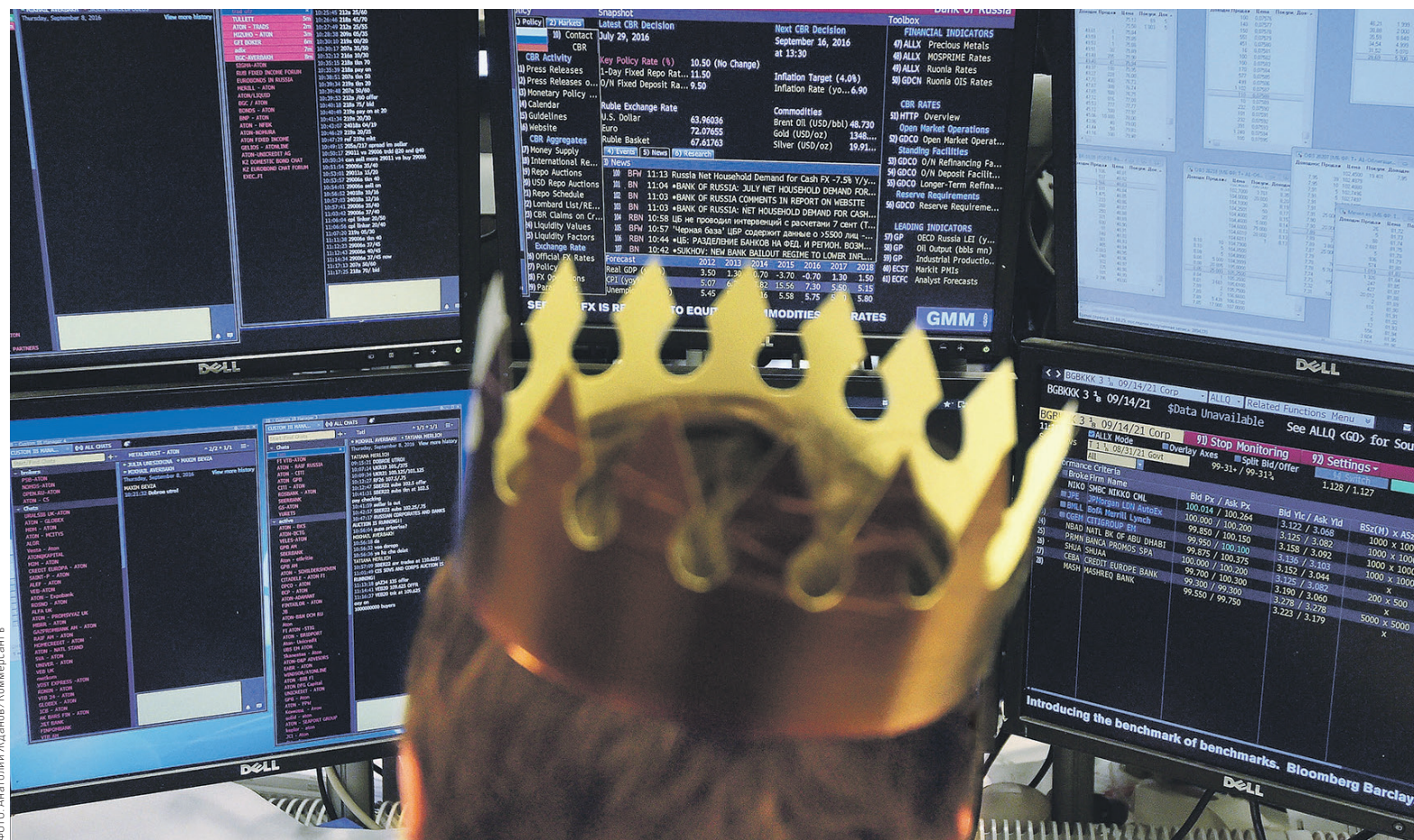
Осенние выборы Госдумы — первая кампания при новом составе ЦИКА под руководством Эллы Памфиловой, которая сменила Владимира Чурова.

По данным, оглашенным Памфиловой на заседании ЦИКА 14 сентября, с 17 июня в Центризбирком поступило в общей сложности 2300 обращений по вопросам, связанным с проведением выборов разного уровня, назначенных на 18 сентября, в том числе 1415 обращений, связанных с выборами Госдумы.

Для сравнения: в ходе подготовки к проведению выборов Госдумы шестого созыва в ЦИК по состоянию за неделю до дня голосования поступило 616 обращений.

После прихода в ЦИК Памфиловой произошли громкие прецеденты с выборами в Барвихе и снятием двух председателей региональных комиссий — подмосковной и петербургской, после этого в Центризбирком пошел поток жалоб, объясняет рост числа желающих апеллировать к ЦИК эксперт по выборам Андрей Бузин.

Окончание на с. 2



В ЦБ утверждают, что идея о дополнительной градации частных инвесторов на три класса появилась после обсуждений с участниками рынка

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**ЦБ может запретить частным инвесторам торговать акциями и облигациями на бирже, если у них на счете менее 400 тыс. руб. Участники рынка опасаются, что это может негативно сказаться на объемах торгов.**

### ТРИ КЛАССА

Скорректированные предложения Банка России по регулированию рынка частных инвестиций представил на состоявшейся в минувшую пятницу, 9 сентября, совете Московской биржи первый зампред ЦБ РФ Сергей Швецов, рассказали РБК участники встречи. Регулятор предлагает разделить частных инвесторов на три класса в зависимости от объема средств

на брокерском счете. Речь идет о так называемых неквалифицированных инвесторах, сбережения которых не превышают 6 млн руб.

В первый класс, по мнению регулятора, могут быть отнесены инвесторы, располагающие суммой от 1,4 млн руб. Согласно презентации РБК, таким частным трейдерам разрешат вкладывать во все инструменты фондового и срочного рынка, но при этом ограничат размер кредитного плеча. «Клиент не может потерять больше, чем вложил», — говорится в презентации ЦБ. Во второй класс войдут те, у кого есть больше 400 тыс. руб. Они смогут торговать акциями, облигациями и валютой, но без использования заемных средств. Всем остальным частным инвесторам (с суммой счета менее 400 тыс. руб.) придется согласовывать

свои сделки с финансовым советником (брокером).

Согласно поправкам в закон «О рынке ценных бумаг», которые в июне 2016 года были приняты Госдумой в третьем чтении, в роли финансовых советников могут выступать представители брокеров, управляющих компаний, финансовых консультантов. Они должны будут войти в саморегулируемую организацию и соответствовать квалификационным требованиям ЦБ.

Без участия финансового советника частные инвесторы с суммой менее 400 тыс. руб. смогут покупать только ОФЗ, вкладывать деньги в депозиты, депозитные сертификаты, инвестировать в простые страховые продукты, добровольное пенсионное страхование, а также держать сбережения в кредитных потребительских кооп-

перативах. Торговать акциями и валютой на бирже инвесторы, попавшие в третий класс, самостоятельно уже не смогут.

Также, согласно документу, вне зоны доступности для неквалифицированных инвесторов оказались и ПИФы, вкладчиками которых сейчас, по оценке гендиректора УК «Альфа-Капитал» Ирины Кривошеевой, являются более 400 тыс. граждан. Их суммарные активы (без учета интервальных и закрытых фондов), по данным Национальной лиги управляющих на начало сентября, превышали 122 млрд руб. «В наших фондах в среднем пайщики держат по 150 тыс. руб. В среднем по рынку этот показатель ниже — около 100 тыс. руб.», — говорит Кривошеева.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректора:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений – заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзядко  
**Информация:** Алексей Митраков  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2133  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

## ЧЕМ ЗАПОМНИЛАСЬ АГИТАЦИОННАЯ КАМПАНИЯ



ФОТО: Василий Шапошинов/Коммерсантъ

↑ Одним из главных предвыборных лозунгов КПРФ традиционно стало требование отставки правительства. После известного выступления Дмитрия Медведева в Крыму, когда он посетовал на отсутствие денег и призвал местных жителей держаться, коммунисты выпустили баннер «Денег нет. Держимся. Голосуем за КПРФ». На фото: лидер партии Геннадий Зюганов



ФОТО: REUTERS

↑ У «Единой России» важным этапом подготовки к выборам стали праймериз, состоявшиеся 22 мая. РБК писал, что по их итогам состав фракции единороссов в Госдуме может обновиться на две трети: около 50 депутатов предыдущего созыва Госдумы проиграла праймериз. На фото: председатель «Единой России» Дмитрий Медведев

## Какой получилась предвыборная кампания-2016

# По-честному скучно

➔ Окончание. Начало на с. 1

Всего по результатам рассмотрения подтверждения нашли 50 жалоб, в остальных случаях информация не подтвердилась либо проверки еще продолжаются, цитировал ТАСС Памфилову в среду. Проверки продолжаются более чем по 300 обращениям, уточнила тогда председатель комиссии.

Новый состав ЦИКа очень чутко реагирует на все сигналы по нарушениям в пределах своей компетенции, отмечает сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц. «Они делают все, чтобы работать с каждой жалобой, анализируют наши доклады. Это серьезное отличие от 2011 года — раньше нас либо игнорировали, либо называли провокацией», — подчеркнул он. По словам Мельконьянца, «Голос» начал получать обратную связь от ЦИКа. Например, когда «Голос» сделал памятку о том, что делать избирателю, если на него оказывает давление работодатель, ЦИК разместил памятку на

своем сайте и запустил соответствующий видеоролик по центральному телеканалу.

По словам Бузина, ЦИК чаще, чем в предыдущие годы, стал принимать решения в пользу жалобщиков. В частности, жалобы на отказ в регистрации кандидатов раньше чаще подавали в суды, а теперь охотнее обращаются в Центризбирком, говорит он. С Бузиным не согласен политолог Александр Кынев. То, что ЦИК чаще восстанавливает регистрацию кандидатов в избиркомах, чем суды, нет ничего нового — это было и при Чурове, отмечает он.

Подвижки в сторону либерализации в работе ЦИКа пока точечные, признает Бузин. По его словам, тенденция, когда в ответ на жалобы даются отписки, сохраняется. Основное влияние на либерализацию оказывает председатель комиссии, однако весь состав аппарата и самого ЦИКа мало изменился и стиль их работы остался прежним.

В работе нового состава Центризбиркома поменялась

реакция комиссии на критику общественников в адрес региональных комиссий, считает Кынев. «Больше нет презумпции невиновности региональных комиссий, которая при Чурове зачастую была. Раньше ЦИК публично защищал региональные избиркомы и участвовал в информационных войнах против общественности и оппозиции. Теперь они вышли из поля «неприкасаемых», — пояснил эксперт.

Однако воля ЦИКа не всегда распространяется на нижестоящие комиссии, добавляет Мельконьянц. «Региональные избиркомы привыкли работать с дрессированными наблюдателями, прикормленными организациями и местными администрациями», — сетует Мельконьянц.

На критику в свой адрес ЦИК реагирует так же болезненно и резко нападает в ответ, как при Чурове, подчеркнул Кынев, приводя в качестве примера конфликт вокруг Партии пенсионеров.

### ВЯЛЯЯ КАМПАНИЯ

По оценке экспертов, избирательная кампания 2016 года была самой вялой в текущем десятилетии. Апатичной и «не оставившей заметного информационного следа» признали кампанию авторы доклада движения «Голос», посвященного присутствию партий в СМИ в предвыборный период. Такое положение дел эксперты объясняют тем, что разгар кампании пришелся на период летних отпусков и пассивность самих политических игроков. Кампания аморфная, идеологически и технологически малосодержательная, считает политтехнолог Эдуард Коридоров из комитета по политическим технологиям Российской ассоциации по связям с общественностью, также выступившего докладом о шансах партий. По его словам, «все свелось к вялым информационным подачам в СМИ и листовочно-баннерным войнушкам».

Эксперт комитета Алексей Куртов отметил, что все лидеры





← ЛДПР еще в начале года начала отправлять в регионы агитационный поезд. Ближе к концу избирательной кампании в целях экономии средств поезд заменили на автобусы. Тем не менее именно ЛДПР потратила на агитацию больше других партий. По данным на 6 сентября, в избирательный фонд ЛДПР поступило 554 млн руб, из них было потрачено 528 млн руб. На фото: лидер партии Владимир Жириновский



↑ «Справедливой России» накануне предвыборной кампании удалось привлечь в свои ряды несколько известных фигур. В частности, в Госдуму от эсэров пойдут бывший главный тренер сборной России по футболу Валерий Газзаев, участник интеллектуальных телеигр Анатолий Вассерман и сбежавший из плена в Афганистане летчик Владимир Шарпатов. На фото: лидер партии Сергей Миронов



↑ Либеральные партии снова не смогли создать коалицию, хотя о необходимости этого шага много говорили после убийства Бориса Немцова в конце февраля 2015 года. В декабре стало ясно, что «Яблоко» и ПАРНАС пойдут на выборы отдельно, а в апреле о выходе из коалиции с ПАРНАС объявили соратники Алексея Навального и другие оппозиционеры. На фото: лидер партии «Яблоко» Григорий Явлинский

партий оказались бесцветными, заслоненными фигурой президента: «Такое впечатление, что именно он возглавляет практически все партии, кроме, пожалуй, «Яблока» и ПАРНАС».

Эксперты Комитета гражданских инициатив бывшего вице-премьера Алексея Кудрина снижение интенсивности агитационных кампаний объясняют в своем докладе общей стратегией на снижение явки и минимизацию предвыборной активности.

Самыми популярными темами агитации на выборах в Думу

были отставка правительства Медведева и борьба с коррупцией. Президента Владимира Путина поначалу критиковала только одна партия — ПАРНАС, однако позже к ней присоединилось «Яблоко».

Агитационная кампания в большинстве регионов оказалась неяркой, считают авторы доклада Комитета гражданских инициатив Кудрина. По мнению экспертов, преобладала «массовая косвенная агитация», не прямая. К примеру, это освещение деятельности кандидатов в СМИ, дистанцирование

от партий, от которых выдвигаются кандидаты, и т.д.

Не проявили интереса россияне и к дебатам. По данным опроса ВЦИОМ, проведенного в начале сентября, 23% россиян заявили о том, что следили за дебатами кандидатов в депутаты. Снижение интереса к дебатам руководитель исследовательских проектов ВЦИОМ Михаил Мамонov объяснил нехваткой реальной дискуссии, а также тем, что электоральный выбор уже определен.

По данным TNS, программу «Выборы 2016», выходящую на

«Первом канале» с 29 августа по 12 сентября, посмотрели в среднем около 1,4 млн человек (2% населения). Дебаты на «России 1» в период с 22 августа по 8 сентября смотрели примерно столько же человек (1,2 млн — 1,8% населения). Скромнее аудитория была у дебатов на «России 24» (с 23 августа по 12 сентября) — 212 тыс. человек (0,3% населения). Примерно такая же аудитория была у «ТВ Центра», выпускавшего программу «Выборы 2016» в период с 29 августа по 12 сентября, — 272 тыс. человек (0,4% населения).

Памфилова также отметила, что не может назвать прошедшие дебаты интересными.

«У нас фиксируется снижение доли тех, кто не просто декларирует свое намерение проголосовать, а действительно ходит на выборы», — заявил 12 сентября гендиректор ВЦИОМ Валерий Федоров. Он объяснил это тем, что старшее поколение, которое «в советское время привыкло обязательно ходить на выборы, к сожалению, постепенно уходит», а молодежь на выборы почти не ходит. ■

**РБК+**

Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+





Число наблюдателей на выборах снизилось вдвое

# Активистов не наблюдается

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Апатия населения и необходимость раскрывать списки наблюдателей вдвое снизили количество активистов на выборах 18 сентября. Активисты предпочитают работать членами избирательных комиссий, говорят в ассоциации наблюдателей.

## ПОЙДУТ ПО СПИСКАМ

Политические партии, кандидаты в депутаты и волонтерские объединения начали подавать в ЦИК списки наблюдателей, которые будут следить за ходом выборов 18 сентября. Об этом РБК сообщили представители движения наблюдателей «Голос» и «Сонар».

Необходимость подавать списки наблюдателей появилась в феврале 2016 года, после того как Владимир Путин подписал законопроект, жестко регламентирующий организацию наблюдения на выборах. Согласно документу, назначить в каждую комиссию теперь можно не более двух наблюдателей от кандидата или партии. Они смогут смотреть за голосованием и подсчетом голосов по очереди. Один и тот же человек может быть назначен наблюдателем только в одну комиссию. Партии, другие общественные объединения и кандидаты обязаны подавать списки наблюдателей за три дня до голосования. До этого по закону количество наблюдателей от кандидата или партии не было ограничено и не предусматривало уведомлений.

«Единая Россия» направит наблюдателей на все избирательные участки страны, которых насчитывает почти 96 тыс., сообщил в четверг, 15 сентября, секретарь генсовета партии Сергей Неверов. По его словам, которые цитирует ТАСС, «Единая Россия» направит на участки по два наблюдателя, это максимально возможное по закону количество контролеров. Своих наблюдателей могут, впрочем, направить и кандидаты-одномандатники, которые зачастую являются партийцами.

Всего, как ранее объявлял Неверов, от единороссов наблюдать будут около 180 тыс. человек. Для этой работы партия привлечет партийных активистов, представителей молодежных и общественных организаций. ЛДПР, как и «Единая Россия», планировала «максимально закрывать» все избирательные участки, рассказывал РБК член высшего совета партии Александр Курдюмов. Партия, по его прогнозам, планировала отправить на участки 200–300 тыс. наблюдателей.

## МЕНЬШЕ ВОЛОНТЕРОВ

В отличие от партийных структур возможности в нужном количестве привлечь наблюдателей за



На этих выборах будет как минимум в два раза меньше наблюдателей, чем на выборах мэра Москвы в 2013 году и на предыдущих думских выборах в 2011 году, отмечает эксперт

последние годы сильно сократились. Как рассказал РБК сопредседатель движения «Голос» Григорий Мельконьянц, на этих выборах будет как минимум в два раза меньше наблюдателей, чем на выборах мэра Москвы в 2013 году и на предыдущих думских выборах в 2011 году. «Мы пока еще не подсчитали точное количество наблюдателей, но могу точно сказать, что раза в два их будет меньше, чем в том же 2013 году», — отметил Мельконьянц.

По его подсчетам, в Москве общественным объединениям получится собрать не более 2 тыс. наблюдателей, в Санкт-Петербурге — около 4 тыс. Член совета движения «Сонар» Ольга Розанова подтверждает, что в этом году наблюдателей будет меньше, чем в прошлые годы. «Но, по моим данным, меньше раза в три-четыре. Если раньше мы могли покрыть наблюдателями все 3,5 тыс. московских избирательных участков, то в этот раз мы сможем организовать наблюдение на 15–20% участков», — рассказала Розанова. В 2013 году независимые движения наблюдателей были в состоянии направить трех-четыре волонтеров на каждый участок в столице, то есть более 10 тыс. человек.

На 2013 год пришелся пик наблюдательской активности, отмечал РБК политолог Дмитрий Орешкин. Многие наблюдатели на выборах мэра Москвы были убеждены, что, если выборы пройдут без нарушений, участник тех выборов оппозиционер

**Из-за новой процедуры согласования списков наблюдателей «Сонар» решил организовывать наблюдение по-новому: движение направляет на участки волонтеров не в качестве наблюдателей, а как членов избирательных комиссий с правом совещательного голоса**

Алексей Навальный должен обязательно победить, напоминает Орешкин, но это оказалось иллюзией. «Подсчет был на порядок честнее, чем в 2011 году на выборах в Госдуму, но Собянин все равно победил почти с двукратным преимуществом», — напомнил Орешкин.

Необходимость направлять списки наблюдателей в избирательные комиссии приводит к тому, что у властей появляется возможность давления на людей еще до дня голосования, ука-

зывает Мельконьянц. После того как в среду, 14 сентября, списки поступили в сельские районы Алтайского края, на наблюдателей начали оказывать давление чиновники сельских администраций, говорит Мельконьянц. А на некоторых краевых избиратель-

ных участках люди уже начали отказываться от наблюдения, приводит пример негативного влияния законодательных нововведений сопредседатель «Голоса».

## ЧЛЕНСТВО ВМЕСТО НАБЛЮДЕНИЯ

Из-за новой процедуры согласования списков наблюдателей «Сонар» решил организовывать наблюдение по-новому: движение направляет на участ-

ки волонтеров не в качестве наблюдателей, а как членов избирательных комиссий с правом совещательного голоса. Это позволяет раньше времени не «раскрывать карты» и организовать более качественное наблюдение — член комиссии с правом совещательного голоса вправе удостовериться, как проходил подсчет голосов, наблюдатели же такого права не имеют, рассказывает Розанова.

В этот раз сложнее набирать рядовых наблюдателей еще и потому, что самые активные граждане, которые приходили работать на предыдущие выборы, решили изменить свой статус — многие стали членами комиссий с правом решающего голоса, то есть теми, кто вправе проводить подсчет голосов. «Кроме того, люди не идут наблюдать из-за общей апатии у населения и безальтернативности этих выборов — они просто не так интересны, как та же кампания 2013 года, в которой участвовал Алексей Навальный», — пояснила Розанова.

Как следует из слов Розановой, члены комиссий с совещательным голосом входят в число тех, кого «Сонар» смог рекрутировать на выборы. ▀



## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЙНУР НУРИЕВ,  
кандидат юридических наук, MSA, директор Gambit Law & Sports

## Как WADA относится к нарушителям

**Субъективное мнение о степени серьезности нарушений слишком сильно влияет на решения об отстранении спортсменов от соревнований.**

Субъективное мнение о степени серьезности нарушений слишком сильно влияет на решения об отстранении спортсменов от соревнований

Если установление запрета для значительной части нашей сборной на участие в Олимпийских играх в Рио еще можно было как-то «переварить», то после отстранения паралимпийской сборной нервы сдали у многих. При этом критика звучала прежде всего в адрес Всемирного антидопингового агентства (WADA) и Международного паралимпийского комитета (МПК). Высказались даже ведущие лица страны, включая Владимира Путина. Скандал со взломом серверов агентства и публикацией документов, разрешающих спортсменам ряда стран принимать запрещенные препараты, добавил эмоций в обсуждения. Попробуем спокойно разобраться, действительно ли международные спортивные организации и их функционеры предвзято относятся к российским спортсменам.

WADA обладает достаточно широкими полномочиями. В частности, агентство имеет право объявить, что тот или иной субъект спорта не соблюдает требований Всемирного антидопингового кодекса (кодекс WADA), на строгое соответствие которым он ранее подписывался. Именно это произошло в отношении Паралимпийского комитета России. Основанием для такого решения стали обвинения в существовании государственной программы по использованию допинга в российском спорте, выдвинутые в «докладе Макларена» 18 июля 2016 года.

### КТО ДОЛЖЕН СОБЛЮДАТЬ КОДЕКС

Соблюдать кодекс должны все подписавшие под ним субъекты, включая национальные антидопинговые организации (НАДО) и международные федерации по виду спорта (МФ). Более того, Олимпийская хартия (ОХ) устанавливает, что требованиям кодекса должны соответствовать все участники олимпийского движения. Правила 25 и 27.2 ОХ уточняют, что МФ и Национальные

олимпийские комитеты должны принять и обеспечить выполнение кодекса WADA.

Поскольку государства формально не могут быть подписавшимися сторонами кодекса (так как это не межправительственный документ), было принято решение «связать» государства с кодексом через принятие многосторонне обязывающих международных правовых актов. На международной конференции по допингу в спорте, проходившей в Копенгагене в марте 2003 года, государствами была разработана и согласована Копенгагенская декларация по борьбе с допингом.

### САНКЦИИ

Не существует единого подхода в применении санкций к субъекту, признанному не соблюдающим кодекс. В то же время если какая-либо из НАДО признается не

**«Если с практической точки зрения признание МОК не соблюдающим кодекс WADA нереально, то в отношении отдельно взятой международной федерации это вполне допустимо»**

соблюдающей кодекс, то одним из наиболее вероятных последствий будет отзыв аккредитации у действующей в ее стране лаборатории WADA. Так, например, деятельность НАДО Испании была приостановлена 19 марта 2016 года после того, как испанские власти не смогли принять необходимый для соответствия кодексу WADA закон.

Еще одним последствием для страны, может стать невозможность участия ее спортсменов в соревнованиях, хотя напрямую такое ограничение в кодексе не обозначено. Однако ст.23.6 гласит, что возможны «иные последствия, согласно Олимпийской хартии». Правило 40 ОХ, в свою

очередь, указывает на то, что все члены спортивной команды должны соблюдать положения ОХ и кодекса WADA. При этом правило 27.2 ОХ обязывает национальные олимпийские комитеты исполнять кодекс WADA. Эти статьи и выступают правовым основанием для отстранения спортсменов от международных соревнований.

### МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАРУШИТЕЛИ

Хотя при обсуждениях допингового скандала в России почти все внимание было уделено вопросу соблюдения кодекса WADA национальными организациями, точно такая же логика должна работать и в отношении организаций наднациональных. Например, Международный олимпийский комитет и любая из международных спортивных федераций также могут быть признаны не соответ-

ности, хотя Международная федерация тяжелой атлетики (IWF) отстранила российских тяжелоатлетов от участия в Олимпийских играх в Рио из-за обвинений в подмене допинг-проб в Сочи, ей не удалось уйти от справедливой критики за плохое качество собственной антидопинговой программы. Что подтвердилось после повторного анализа допинг-проб с Олимпийских игр в Лондоне и Пекине. При этом подавляющая часть положительных проб принадлежала не российским спортсменам.

### ВЫБОРОЧНЫЙ ПОДХОД

Таким образом, субъективное мнение о степени серьезности нарушений, наличии смягчающих или отягчающих обстоятельств, последствиях нарушения для репутации того или иного вида спорта играет слишком важную роль при вынесении решений об отстранении субъектов спорта от участия в соревнованиях.

Хотя в деле IAAF были собраны, в том числе спецслужбами США, разнообразные доказательства коррупции менеджеров федерации, масштабного сокрытия положительных допинг-проб и их фальсификаций, приостановления деятельности IAAF не последовало. С другой стороны, за менее серьезные нарушения требований кодекса WADA была достаточно легко отстранена IFBB. А ПКР был отстранен только на основании «доклада Макларена» и представленный в ходе судебного заседания в CAS выдержек из электронной переписки между российскими спортивными функционерами.

Можно констатировать, что позиции международных спортивных организаций не только выглядят сомнительными, но и фактически таковыми являются.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

## Гражданский кодекс РФ: юридические практики

29 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya\*

Реклама. 18+  
\*АО «Газпромбанк», Финансовая корпорация «Открытие»,  
Зе Сеинт Риджис Москоу Никольская

Среди спикеров:



**Лидия Михеева**  
Исследовательский центр частного права при Президенте РФ



**Григорий Ивлиев**  
Федеральная служба по интеллектуальной собственности



**Ольга Рузакова**  
Государственная Дума РФ



**Татьяна Кузьмина**  
Газпромбанк\*



**Александр Тарабрин**  
Открытие Холдинг\*



**Николай Фрейтак**  
Фрейтак и сыновья



ПРОГНОЗ Канадские экономисты рассчитали дату гибели человечества

# С поправкой на конец света



Если допустить, что человеческую цивилизацию в обозримом будущем ждет гибель, накопление средств уже не кажется таким привлекательным, рассуждает автор доклада «Риск Судного дня»

ОЛЕГ МАКАРОВ, ИВАН ТКАЧЕВ

**Человечество может погибнуть уже к 2290 году, рассчитали экономисты канадской исследовательской компании BSA. В теории это значит, что у инвесторов меньше резона сберегать деньги и больше — вкладывать в рискованные активы.**

Человечеству, возможно, осталось жить лишь несколько веков — крайне малый срок в масштабах истории существования человека, которая насчитывает около 3 млн лет, следует из доклада канадской компании BSA Research, специализирующейся на инвестиционных исследованиях. В разосланном клиентам на прошлой неделе обзоре под названием «Риск Судного дня» (есть у РБК) главный стратег BSA Research Питер Березин, бывший экономист Goldman Sachs, задается нетривиальным для инвестиционного анализа вопросом: может ли наступить конец света и какова вероятность тотальной гибели человеческой цивилизации. Хотя такое гипотетическое событие, как считается, относится к так называемым «хвостовым рискам» (tail risk), подразумевающим чрезвычайно малую вероятность, недооценивать ее все же нельзя. «Самое неутешительное, что наш анализ предполагает высокую вероятность исчезновения людей на

горизонте нескольких столетий, а возможно, и намного раньше», — говорится в обзоре.

Признавая, что вычисление таких вероятностей — это лишь игра ума, Березин тем не менее оценивает в 50% вероятность гибели человечества к 2290 году и в 95%, что это произойдет к 2710 году.

**«Наш анализ предполагает высокую вероятность исчезновения людей на горизонте нескольких столетий, а возможно, и намного раньше»**

## «ВЕЛИКИЙ ФИЛЬТР»

Возникновение разумной жизни на Земле само по себе являлось редчайшим событием — в противном случае люди могли бы рассчитывать на обнаружение хоть каких-нибудь следов себе подобных среди 400 млрд галактик наблюдаемой Вселенной. Однако до сих пор нет никаких признаков существования внеземных цивилизаций, рассуждает Березин. Американский ученый Роберт Хэнсон в 1996 году объяснил это с помощью концепции «Великого фильтра», которая в том числе подразумевает высокую вероятность самоуничтожения человечества на стадии продвинутого технологического развития. «У нас уже есть технологии, которые позволяют уничтожить Землю, но мы еще не

разработали технологию, которая позволит выжить в случае катастрофы», — пишет BSA Research.

Березин приводит пример: в 2012 году ученые Висконсинского университета в Мэдисоне в США показали, что можно сравнительно легко вывести новый штамм гриппа, более опасный, чем «испанка»,

выкосившая 50 млн человек по всему миру в 1918 году. И это не говоря уже об угрозе ядерной войны, удара астероида, пандемии, возникновения недоброжелательного искусственного интеллекта, вышедших из-под контроля изменений климата.

## ТЕОРЕМА О КОНЦЕ СВЕТА

Березин напоминает и о другой известной катастрофической гипотезе — «теореме о конце света» (Doomsday argument) астрофизика Брендона Картера. Картер рассуждал так: если люди сегодняшнего дня находятся в случайном месте всей человеческой хронологии, велики шансы, что мы живем где-то посередине этой хронологической шкалы. Экономист BSA Research заимствует эту идею и

исходит из того, что к настоящему времени на Земле жили, по грубым оценкам, 100 млрд человек. Если цивилизации действительно суждено погибнуть, это произойдет после того, как на планете родится еще 100 млрд людей.

Если человечество сможет заселять другие планеты или создавать гигантские орбитальные корабли, вероятность исчезновения земной жизни из-за какого-либо катаклизма резко уменьшится, утверждает Березин, но на данный момент вероятность конца света намного выше, чем она была в далеком прошлом или будет в будущем. По его оценке, цивилизация, судя по всему, приблизилась к поворотной точке — третьей за всю ее историю, преодолев которую человечество сможет стремительно повысить

уровень IQ благодаря генетическим технологиям. Развивающийся интеллект, в свою очередь, будет обеспечивать появление все более разумных людей. Однако с возрастающими возможностями возрастают и риски конца, утверждает экономист, ссылаясь на теорему о конце света.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ «ИДЕИ»

По рассуждениям Березина, если допустить, что человечество в обозримой перспективе ждет гибель, накопление средств перестает быть таким уж привлекательным. Более низкий уровень сбережений, в свою очередь, подразумевает более высокую процентную ставку и, следовательно, более дешевые облигации, рассуждает экономист.

Другая гипотеза, которую Березин анализирует на предмет влияния на выбор инвестиционной стратегии, — концепция «параллельных вселенных», в каждой из которых действуют одни и те же законы природы и которым свойственны одни и те же мировые постоянные, но которые находятся в различных состояниях. Странники этой идеи, среди которых есть такие известные физики, как Стивен Хокинг, Брайан Грин и Митио Каку, допускают, что мы живем в мультивселенной, которая состоит из множества «вселенных-пузырей».

Если инвестор верит в мультивселенную, он может быть более предрасположен к ставкам, которые могут принести крупный выигрыш с очень малой вероятностью, и при этом сильнее избегать очень малых рисков крупных потерь, рассуждает Березин. Дело в том, что при выборе инвестиции человек, возможно, будет учитывать то, что даже если он сам не заработает на ней много денег, его утешит мысль, что это удастся одному из его «двойников» в далекой галактике или другом квантовом состоянии.

Поэтому, если допустить, что существуют миллиарды параллельных вселенных, где живут миллиарды «версий» каждого человека, то для инвесторов предпочтительнее более рискованные активы (такие как акции) вместо менее рискованных (облигаций), резюмирует экономист BSA Research. ■

## Математика апокалипсиса

«Теорема о конце света» не утверждает, что человечество не может или не будет существовать вечно. Она также не устанавливает ни верхней границы числа людей, которые когда-либо будут существовать, ни даты вымирания человечества. По одним расчетам (канадский философ Джон Лесли), есть 95% вероятности того, что человечество погиб-

нет в течение 9120 лет. Но Питер Березин предполагает, что конец света может наступить гораздо раньше. В своем анализе он исходит из того, что суммарный коэффициент рождаемости в мире стабилизируется на уровне 3,0 (сейчас составляет около 2,4), и приходит к оценкам, что с вероятностью 50–95% гибель человечества настанет до 3000 года.



**МНЕНИЕ**



ФОТО: youtube.com

**РОДРИК БРЕЙТВЕЙТ,**  
дипломат и писатель, посол Великобритании в Москве (1988–1992 годы)

## Как Британия и ЕС готовятся к настоящему Brexit

*Спустя три месяца после референдума британское правительство все еще глубоко разделено по вопросу о стратегии переговоров.*

В июне 2016 года 52% британцев высказались за то, чтобы выйти из состава Европейского союза. За этим результатом кроются сильные чувства, которые испытывают люди в разделенной стране. Последствия референдума для британской политики значительны и до сих пор непредсказуемы. Встревожен и Евросоюз, который и без того озадачен и сбит с толку. Будущее европейского проекта будет обсуждаться 16 сентября на саммите ЕС в Братиславе (который пройдет без Британии), безотносительно того, включен этот вопрос в официальную повестку или нет.

### ПРЕДОСТЕРЕЖЕНИЕ

Эйфория десятилетней давности, когда европейцы уверенно полагали, что могут показать остальным образец цивилизованной мирной организации, осталась в прошлом. Некоторые высокопоставленные чиновники из Германии, Франции и из самой Еврокомиссии по-

лагают, что в нынешней ситуации правильным было бы ускорить движение в сторону федерации и наказывать англичан, чтобы другим неповадно было следовать их примеру. Но другие политики думают совсем по-другому. Движения евроскептиков набирают силу в Германии, Франции и Италии. Немецкие налогоплательщики проявляют все большее нежелание финансировать проблемные экономики Южной Европы.

Страны Вышеградской группы — Польша, Венгрия, Словакия и Чехия — рассматривают итоги британского голосования как предостережение Евросоюзу: он обязан измениться, иначе другие соблазняются британским примером. Они хотят, чтобы ЕС был менее централизованным, уделял большее внимание национальным различиям и государственному суверенитету, более эффективно регулировал иммиграцию, усилил противодействие возрождающейся России. Вышеградская четверка намекает, что это может быть сделано лишь посредством изменения учредительных договоров ЕС. Многие из этих вопросов поднимались британцами в последние годы: мудрее было бы решить их раньше, до на-

чала кризиса. Они, несомненно, будут ставиться и в Братиславе.

60 лет назад Европе, только восстановившейся после смертоносной войны, угрожала сталинская версия коммунизма. Основатели европейского проекта считали, что политический союз предотвратит новую войну и сделает прививку от коммунизма всему континенту. Они начали с программы экономического сотрудничества, по-марксистски убежденные в том, что за правильной экономической последует правильная политика. Их долгосрочной целью была федерализация Европы по типу США. Но было и существенное различие, которым пренебрегли: в отличие от Европы в 13 колониях, образовавших США, говорили на одном языке, подчинялись одним законам, следовали общей политической традиции. Препятствия становлению Европейского союза оказались более серьезными, чем на то рассчитывали.

Британцы не верили в федерацию и поначалу стояли в стороне. Но их интересы — не допустить войны и противостоять коммунизму — совпадали с интересами других европейцев. Они решили, что имеет смысл присоединиться к тому, что, вероятно, станет главным политическим институтом континента. Президент Франции генерал де Голль дважды налагал вето на заявку Великобритании. Он считал Британию островом, морской державой, обращенной к США и к миру в целом.

Когда де Голль перестал быть президентом, в 1973 году Британия присоединилась к Европейскому союзу (тогда он назывался Европейским экономическим сообществом). Но осталось навязчивое ощущение, что де Голль, возможно, был прав. Политические, правовые и религиозные традиции шести первых членов союза серьезно отличались от британских. Все шестеро пережили поражение или оккупацию в ходе Второй мировой войны и после

этого вынуждены были перекроить свои политические системы. Англичане, не в последнюю очередь благодаря своему островному положению, войну пережили, вышли победителями, сохранили прежние институты и гордились этим.

### ВОЗВРАТА НЕТ

Даже теперь у многих есть надежда на то, что британцы передумают, что второй референдум или всеобщие выборы могут отменить результаты июньского референдума или же трудности выхода из Евросоюза окажутся неразрешимыми и Великобритания останется членом по умолчанию. Но британцы уже давно убеждены в том, что ЕС накладывает неприемлемые ограничения на их свободу заниматься собственными делами. Тереза Мэй наверняка права, когда говорит, что Brexit означает Brexit: британцы уходят.

Беда в том, что никто пока не знает, как будет выглядеть выход из ЕС. Он, безусловно, потребует мучительных, затяжных и, судя по всему, напряженных переговоров с другими европейскими странами. Спустя три месяца после референдума британское правительство все еще глубоко разделено по вопросу о стратегии переговоров. На миссис Мэй давят, чтобы она положила конец неопределенности. Но она благоразумно выжидает, чтобы понять, как будет развиваться политика в Британии и на континенте. Она вряд ли начнет формальный процесс выхода до начала следующего года. Пока никто не может сказать, как это будет выглядеть. Действительный выход Британии из ЕС, скорее всего, займет пару лет.

При этом налицо очевидная угроза целостности Соединенного Королевства, пусть с падением нефтяных цен шотландцы заинтересованы в независимости менее, чем раньше. Есть возможность того, что Ирландия будет разделе-

на международными границами, и это всерьез беспокоит жителей как независимой Ирландии, так и британской Северной Ирландии.

Вне зависимости от итога географию не изменишь. Дела соседей, как это было всегда, будут касаться и Британии: она не заинтересована в развале ЕС и том хаосе, который может за ним последовать. Континентальная Европа со своей стороны не может игнорировать большое, процветающее, значимое в военном отношении, политически стабильное государство, с которым оно делит совместную 2000-летнюю историю и во многом общую культуру. Великобритания и ЕС найдут формальные и неформальные способы сотрудничества по широкому кругу вопросов: торговля, миграция, терроризм, оборона и безопасность, отношения с Россией.

В России некоторые могут считать, что хаос в Европе — это шанс для России. Они надеются на то, что ЕС будет больше подвержен российскому влиянию, что без Британии фронт выступающих за продолжение антироссийских санкций ослабнет. Может быть, это так, а может быть, нет. Но это недалекое будущее. В прошлом европейская нестабильность зачастую была трагедией для России. В интересах каждой стороны, чтобы другая сторона была стабильной, процветающей и готовой сотрудничать по проблемным вопросам. Это путь благоразумия и здравого смысла. Увы, эти качества не всегда присущи человеческим отношениям.

Автор — эксперт Международного дискуссионного клуба «Валдай». Клуб был создан в 2004 году, в его работе приняли участие более 1 тыс. представителей мирового научного сообщества из 63 государств.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



# РБК ЖУРНАЛ

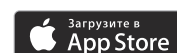
## МЕДИЦИНА ШАГОВОЙ ДОСТУПНОСТИ

### УЖЕ В ПРОДАЖЕ ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

Реклама 16+

ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070

Оформить подписку. Контакты отдела распространения: [podpiska@rbk.ru](mailto:podpiska@rbk.ru), телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU



## Частные инвесторы в России



На **3** класса

ЦБ предлагает разделить неквалифицированных инвесторов в зависимости от объема средств на брокерском счете



составила доля инвесторов-физлиц в объемах торгов акциями в первом полугодии 2016 года

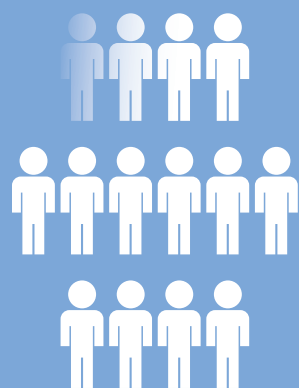
**83,8** ТЫС.

частных инвесторов совершили минимум одну сделку на фондовом рынке в августе 2016-го



Более **1,37** млн человек

— количество зарегистрированных на Московской бирже граждан на конец августа 2016-го



Только **2%**

активных инвесторов могут попасть в категорию квалифицированных в случае введения новых требований ЦБ, по подсчетам Национальной ассоциации участников фондового рынка

**143** тыс.

индивидуальных инвестиционных счетов открыли граждане на начало сентября 2016-го

Источник: Московская биржа, НАУФОР, РБК

ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ Какие ограничения для фондового рынка предлагает ЦБ

# Инвесторов рассаживают по классам

➔ Окончание. Начало на с. 1

По ее словам, отсутствие ПИФов в числе разрешенных для неквалифицированных инвесторов инструментов не означает, что ЦБ планирует ограничить доступ граждан на рынок коллективных инвестиций. Она напоминает, что недавно регулятор обнародовал новую структуру паевых инвестиционных фондов, предусмотрев несколько категорий ПИФов для неквалифицированных инвесторов. При этом они смогут стать и пайщиками фондов недвижимости, в которые до сих пор было разрешено вкладывать только квалифицированным инвесторам.

### ЧЕМ ГРОЗЯТ ОГРАНИЧЕНИЯ

«В целом риторика ЦБ стала менее жесткой, регулятор явно готов обсуждать готовящиеся изменения на инвестиционном рынке», — считает начальник дилингового центра Металлинвестбанка Сергей Романчук, который входит в совет Московской биржи. Он отмечает, что в новых предложениях ЦБ смягчены требования к частным инвесторам, которым все-таки разрешат вкладывать в опционы и фьючерсы, использовать кредитное плечо. Ранее регулятор пред-

лагал запретить частным инвесторам с капиталом менее 6 млн руб. приобретать «сложные инвестиционные инструменты», в составе которых есть деривативы, а также совершать необеспеченные сделки (сделки с использованием заемных средств брокера). Вкладывать в производные и другие рискованные инструменты неквалифицированным инвесторам планировалось разрешить только с согласия независимого инвестиционного советника. В случае убытков этот советник должен компенсировать понесенный инвестором ущерб, если он вложил деньги в инструменты с неприемлемым для того уровнем риска.

«Поправки ЦБ по сути лишают людей с капиталом 200–300 тыс. руб. возможности работать на фондовом рынке, при этом 400 тыс. руб. — это максимальная сумма для ИИС [индивидуального инвестиционного счета]. Похоже, что регулятор решил убить этот проект», — говорит президент, председатель правления «Финама» Владислав Кочетков.

По данным Московской биржи на начало сентября, граждане открыли 143 тыс. индивидуальных инвестиционных счетов. Эксперты отмечают, что, вводя ограничения для неквалифицированных инве-

сторов, ЦБ в то же время сохранил возможность для граждан вкладываться в кредитные потребительские кооперативы. «Под видом таких организаций часто скрываются финансовые пирамиды», — говорит Кочетков.

«Государство планирует ограничить свободу доступа населения к финансовым рынкам. Такое впе-

**Частным инвесторам с суммой счета менее 400 тыс. руб. придется согласовывать свои сделки с финансовым советником (брокером). Торговать акциями или валютой самостоятельно они уже не смогут**

чатление, что в ЦБ активно работает лобби букмекеров и подпольных казино. Ведь получается, что рядовой гражданин не сможет купить акции «Газпрома» через российского брокера, зато может купить квартиру на стадии фундамента, сходить в казино в игорной зоне, закупить лотерей или, скажем, взять кредит в МФО», — добавил финансист.

Сергей Романчук считает, что частные инвесторы, у которых менее 400 тыс. руб., все же смогут при желании самостоятельно купить акции или фьючерсы. «Регу-

лятор рассматривает возможность дать таким инвесторам «право на риск», ограничив объем операций суммой 50 тыс. руб.», — рассказал он (эта сумма обозначена в презентации ЦБ).

В августе Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР) направила в Банк России письмо, в котором отметила,

что в результате ранее озвученных предложений регулятора может резко снизиться объем операций срочного рынка, на котором доминируют физические лица, обладающие небольшими суммами. По данным ассоциации, у 70% активных инвесторов на этом рынке размер обеспечения не превышает 100 тыс. руб. Глава НАУФОР Алексей Тимофеев привел РБК расчеты, согласно которым в случае введения новых требований ЦБ только 2% активных инвесторов могут попасть в категорию квалифицированных, получив тем самым право

работать с плечом и покупать производные инструменты.

По данным Московской биржи, в августе число активных, совершающих минимум одну сделку в месяц частных инвесторов на фондовом рынке составляло 83,8 тыс. человек. Общее число зарегистрированных на бирже граждан на конец августа превышало 1,37 млн человек. При этом, как говорится в материалах биржи, в первом полугодии 2016 года доля инвесторов-физлиц в объемах торгов акциями составляла 35%, а на рынке деривативов — 45%.

Дополнительная градация неквалифицированных инвесторов, разделяющая их на три класса в зависимости от суммы денежных средств на брокерском счете, была предложена по результатам обсуждения предложений ЦБ с участниками рынка, сообщили РБК в пресс-службе ЦБ. Представитель регулятора также добавил, что после завершения анализа поступивших предложений к концу октября будет завершена подготовка ответов на вопросы консультативного доклада, что ляжет в основу «дорожной карты» по совершенствованию регулирования в этой сфере. ■

При участии Данила Седлова



## ТУРИЗМ Туроператоры рассказали о рекордном спросе на вновь открывшееся направление Турцию загрузили по полной

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

**Российские туроператоры после возобновления отправки чартеров в Турцию зафиксировали стопроцентную загрузку первых рейсов и рекордные сроки их продаж. В отдельных случаях спрос был так высок, что пришлось продлевать сроки полетной программы.**

По итогам первой полноценной недели совершения чартерных авиарейсов между Россией и Турцией спрос на путевки на турецкие курорты достиг в России пикового уровня, говорится в сообщении Ассоциации туроператоров России (АТОР). Чтобы удовлетворить его, некоторым компаниям пришлось увеличивать число рейсов и продлевать срок действия полетной программы.

«Рейсы улетают со стопроцентной загрузкой. В Ростове-на-Дону, например, спрос оказался таким, что пришлось выставить дополнительную цепочку рейсов и продлить полетную программу до се-

редины ноября. Первый рейс в этом городе был продан в рекордные сроки — за полтора рабочих дня», — сообщила руководитель по связям с общественностью туроператора Coral Travel Марина Маркова (цитата по пресс-службе АТОР).

О полной загрузке рейсов сообщил и заместитель генерального директора «НТК Интурист» Сергей Толчин. По его словам, благодаря росту объема перевозок среднюю цену тура в Анталию удалось снизить на 10–15%. Компания ANEX Tour в связи с полной загрузкой первых чартеров увеличила число вылетов из Москвы и расширила свою региональную программу, увеличив до двадцати число городов, из которых рейсы отправляются в Анталию.

«Турция в топе самых запрашиваемых направлений. Спрос по регионам не сильно отличается, он достаточно ровный. Активно спрашивают туры в Турцию и в Москве, и в других городах России», — сообщила генеральный директор «Пегас Туристик» Анна Подгорная.

В «TUI Россия» заверили, что пассажиры первых чартерных рейсов в Турцию остались довольны приемом. «По информации от туристов, никаких нареканий нет, все позитивно, и люди действительно не зря ждали открытия направления, чтобы поехать в свой любимый отель», — отмечают представители «TUI Россия».

### По информации туроператоров, некоторого сезонного снижения цен на размещение в отелях Турции можно ждать к концу сентября

По данным АТОР, отправляясь на отдых на турецкие курорты, россияне по большей части выбирают отели категории пять звезд, работающие по системе «все включено». Стоимость таких туров у «TUI Россия» на конец сентября — начало октября составляет около €900 на двоих (на семь дней с вылетом из Москвы). Для туристов Coral Travel, отправляющихся в Турцию из регионов, средняя продолжитель-

ность тура составляет 9–11 ночей, средняя стоимость тура составляет \$650–700 на человека.

У ANEX Tour средняя стоимость тура на семь ночей составляет, по данным АТОР, порядка 20 тыс. руб. с человека. Чаще всего туристы выбирают систему «все включено» и размещаются в стандартных номерах.

По информации туроператоров, некоторого сезонного снижения цен на размещение в отелях Турции можно ждать к концу сентября, после завершения объявленных в Турции девятидневных каникул в честь праздника Курбан-байрам. При этом возникший ажиотаж вокруг возобновления полетов в Турцию никак не отразится на завершающемся сезоне на популярных российских направлениях, уверя-

ют туроператоры. Основные летние программы сегодня практически завершены, а туроператоры фактически ставят вывозные рейсы, рассказывает PR-директор Tez Tour Лариса Аханова.

«С Турцией сейчас конкурируют только два направления: Греция и Кипр. В Греции сезон длится до конца октября, на Кипре — до середины ноября, — говорит она. — Но мы не видим, что происходит какое-то серьезное перераспределение туристического потока, все-таки Турцию выбирает определенная категория туристов в последний момент». По словам Ахановой, появление на рынке столь мощного конкурента, как Турция, уже привело к корректировке цен на других направлениях: греческие отели, опасаясь оттока части российских туристов в соседнюю страну, уже начали предлагать скидки. При этом цены в самой Турции из-за ажиотажа не выросли, говорит Аханова. «Наоборот, после праздников можно ожидать небольшого снижения — на 3–5%», — отмечает эксперт. ■

# РБК Телеком форум

27 сентября,  
The St. Regis Moscow Nikolskaya\*

Партнеры



Спонсор



РУССКИЕ БАШНИ\*

Среди спикеров:



Сергей Назаров  
АКАДО Телеком



Андрей Ушацкий  
МТС



Александр Поповский  
ВымпелКом



Александр Башмаков  
Мегафон



Андрей Батанов  
Нэт бай Нэт Холдинг



Михаил Горячев  
Триколор ТВ



Влад Вольфсон  
Мегафон



Василь Лацанич  
МТС



Мартин Шкоп  
ВымпелКом

\* За Санкт-Петербургом, Москвой, Никольская, ДиСиЭй Дата Центр Алъянс, ЗАО «Русские Башни». Реклама. 18+

РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Как основатель Zara на время возглавил список Forbes

# Богатейший вышел из моды

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

**Испанец Амансио Ортега 9 сентября возглавил рейтинг богатейших людей мира по версии Forbes. Сеть Zara, созданная 40 лет назад сыном железнодорожника и служанки, стабильно наращивает прибыль.**

Состояние основателя крупнейшей в индустрии моды группы компаний Inditex, объединяющей бренды Zara, Massimi Dutti, Pull & Bear, Stadvivarius, Bershka, Oysho, Uterque и Lefties, Forbes оценил 9 сентября в \$78 млрд. У Гейтса оказалось на \$100 млн меньше. «Легко досталось — легко потерялось, — комментировал рокировку журналист Forbes Дэн Александр. — Состояния Гейтса и Ортега продолжают меняться вверх и вниз по мере роста и падения акций их компаний».

Ортега продержался на первой строчке всего два дня, вновь уступив все тому же Гейтсу. И тем не менее он третий год подряд остается в тройке лидеров рейтинга, а его империя — лидером в своей отрасли. Сеть магазинов Zara, созданная 40 лет назад сыном железнодорожника и служанки, раскинулась по всему миру, а его концепция «быстрой моды» вынуждает старейшие модные дома менять свои бизнес-стратегии.

## ГОРДЫЙ РЕБЕНОК

Амансио Ортега родился в марте 1936 года в деревне Бусдонго-де-Арбас с населением 60 человек на северо-западе Испании. Он был младшим ребенком в семье из четверых детей. Семья жила очень бедно. «Жалованье моего отца составляло 300 песет (менее €2 на сегодняшний момент). Не говорите, что по тем временам это было не так плохо. В семье было трое детей: старший Антони, Пепита, единственная девочка, и я, мальш. И этого жалованья никогда не хватало, чтобы протянуть до конца месяца», — делился он воспоминаниями со своей близкой подругой, автором его биографии «Феномен Zara» Ковадонге О'Ши.

На свою первую работу Амансио вышел в 13 лет. К этому его подтолкнул случай в продуктовом магазине, куда он однажды пришел с матерью за продуктами. «Там был такой высокий прилавок, что я не видел, кто разговаривал с матерью, но слышал мужской голос, который произнес то, что я пронес в себе сквозь время и никогда не забываю. «Хосефа, мне очень жаль, но я больше не могу продавать тебе товары в долг. Я был в шоке», — вспомнил он. Как пишет О'Ши, у Ортега с самого детства было очень сильно развито чувство гордости и пережитое унижение побудило его бросить школу и начать помогать семье.



Zara является владельцем почти всех магазинов, где продается ее продукция. Конкуренты работают, как правило, по системе франшизы, которая ограничивает влияние производителя на состояние складских запасов в рознице



ФОТО: Miguel Ripera/AFIP

Ортега устроился в небольшой магазин-ателье Gala, был на побегушках у всего магазина. «Я мыл, упаковывал-распаковывал и общался с покупателями, когда было много народу. Кажется, наши клиенты говорили обо мне боссу, потому что заметили, что с того момента, как я только туда пришел, я относился к работе очень серьезно и с полной ответственностью», — вспоминал Ортега.

Атмосфера, царившая в этом ателье, сформировала его отношение к работе как к деятельности, смысл которой состоит далеко не только в генерировании прибыли. «Я храню, как сокровище, первый контракт от Gala», — говорил он.

## 15-ЛЕТНИЙ УПРАВЛЕНЕЦ

Поработав в Gala год, Ортега устроился ассистентом в магазин более высокого класса — La Maја, где на тот момент работали его старшие брат и сестра. Его быстро повысили до менеджера, а на его место

пришла 16-летняя Розалия Мера Гойенчена, на которой он женился спустя два года.

Получив достаточно опыта, Амансио уволился, и к 17 годам, в 1963 году, основал свою первую компанию — GOA Confessoines (инициалы Ортега задом наперед). Стартовый капитал составил 2,5 тыс. песет (меньше €20 на сегодняшний день).

В небольшой мастерской шили женские стеганые халаты. Как пишет О'Ши, халаты очень хорошо продавались. Реинвестируя большую часть зарабатываемых денег, Амансио поставил мастерскую на ноги и нашел посредника, который выкупал у него весь произведенный товар. Целью Ортеги было большое производство. Как пояснял Бланко в своей книге, в Галиции в связи с небольшим выбором работы тысячи мужчин работали в море, тогда как их жены сидели дома. «За небольшую плату они очень хорошо шили», — рассказывал ему Ортега. Он начал организовывать тысячи женщин в швейные кооперативы. Это оказалось несложно. «Мы хорошо знали Амансио. Он был очень близок к рабочим», — описывала одна из участниц кооператива свои впечатления от работы на Ортегу.

За десять лет работы Ортега наладил связи с каталонскими текстильщиками, которые продавали ему ткани, минуя посредников, нарастил производственную мощь

и собрал крупную базу клиентов. В начале 1970-х годов он занялся распространением и нанял команду дизайнеров, а в 1975 году открыл в центре Ла-Коруньи свой первый розничный магазин. Он хотел назвать его Zorba, в честь персонажа фильма «Грек Зорба», которого сыграл Энтони Куинн, но получить права на использование имени персонажа не удалось. Магазин получил название Zara.

## «БЫСТРАЯ» МОДА

Zara — основной и самый узнаваемый актив группы Inditex, которая была в 1985 году на базе GOA, и на сегодня является крупнейшей группой компаний в индустрии моды.

Успех принесла стратегия, противоречащая большинству принципов, по которым на рынке создаются цепочки поставок. Zara работает без посредников и агентов. В отличие от многих поставщиков одежды, использующих аутсорсинг, изготавливает свою одежду по большей части самостоятельно. Компания сама занимается закупкой материалов, дизайном, хранением, распространением и логистикой. «Наша бизнес-формула построена на очень маленькой накрутке. Мы предпочитаем заработать меньше на каждой вещи, но продать их намного больше», — объяснял Ортега.

Главное — скорость: на выпуск новой модели, включая дизайн, производство и доставку в магазины, заложено не более двух недель. В Zara работают свыше сотни дизайнеров. Другим компаниям сложно выдержать такую гонку: на разработку только дизайнера порой уходят месяцы, появление новых коллекций на полках возможно два-три раза в год. Для розничных продавцов установлены жесткие графики размещения заказов и получения продукции, на доставку в магазины должно уходить не больше 48 часов. Zara не стремится максимально наращивать объемы выпуска: компания распространяет новые модели ограниченными партиями и дважды в месяц обновляет. Даже самые популярные модели не задерживаются на полках больше месяца, а значительные площади в магазинах Zara сознательно оставляются незаполненными. Таким образом подогревается интерес клиентов: как говорится в книге «Гений бизнеса: более вдохновляющий подход к предпринимательскому росту», тогда как другие магазины одежды клиенты посещают в среднем четыре раза в год, в магазинах Inditex они бывают почти 17 раз в год. Zara фактически стала синонимом используемого ретейлерами понятия «быстрая мода».

Благодаря высокой посещаемости у Zara нет необходимости закладывать существенные средства



## Бизнес Амансио Ортеги в цифрах

**В \$77,1 млрд**

оценивал состояние Ортеги журнал Forbes по состоянию на вечер 15 сентября

**2-е место**

в рейтинге богатейших людей мира по версии Forbes занимал Ортега 15 сентября, уступая лишь главе Microsoft Биллу Гейтсу

**В \$111,5 млрд**

оценивалась стоимость группы Inditex, 59% акций которой владеет Ортега, на Мадридской фондовой бирже (данные на четверг)

**Свыше 7 тыс.**

магазинов Inditex, в том числе 2,2 тыс. магазинов Zara, работали на 88 рынках по всему миру в 2015 году

**\$45 млрд**

Ортега заработал на акциях Inditex с 2009 по 2014 год

**Свыше**

**\$400 млн**

в год бизнесмен получает в виде дивидендов

**Источник:** данные Inditex, Forbes, Bloomberg

\$3,2 млрд. Для сравнения: чистая прибыль H&M в 2015 году составила \$2,5 млрд, GAP — \$920 млн. В целом группа Inditex последние десять лет подряд только увеличивает прибыль и выручку.

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ И КОНТРОЛЬ

Разрабатывая цепочку поставок, Ортега сделал ставку на вертикальную интеграцию — непопулярную и в целом трудновыполнимую модель для индустрии моды. Он выстроил цепочку со сверхоперативной реакцией и распространил свой контроль почти на все ее звенья.

Система строится на трех основополагающих принципах, пишет Harvard Business Review (HBR). Первый — в выстроенной в Zara системе коммуникации предусмотрено отслеживание продуктов на всех этапах производства и продаж в режиме реального времени. У Zara единый дизайнерско-производственный центр. Обычно после начала очередного сезона производители одежды позволяют ретейлерам корректировать не более 20% объема заказов, но система коммуникации в Zara позволяет корректировать до 40–50% изначальных заказов. Это помогает избежать перепроизводства и распродаж.

Кроме того, Zara является владельцем почти всех магазинов, где продается ее продукция. Конкуренты работают, как правило, по системе франшизы, которая ограничивает влияние производителя на состояние складских запасов в рознице. Руководство Zara само задает необходимый ритм движения информации и продукции.

Наконец, компания в отличие от многих конкурентов владеет собственными фабриками по производству одежды, самостоятельно обеспечивает себя текстилем и красителями. Это позволяет контролировать объемы и сроки выпуска и сохранять независимость от сторонних поставщиков, отмечает HBR.

### НЕЛЮДИМЫЙ ЭНТУЗИАСТ

Все время, пока Ортега находился в должности главы компании (он покинул ее в 2011 году в возрасте 75 лет), он предпочитал контролировать все происходящие в ней процессы. Даже праздники, включая Новый год и дни своего рождения, он проводил на работе. «Если я хочу, чтобы все продолжало функционировать, я должен стоять на своем посту, как обычно», — объяснял он О'Ши.

Больше всего, вспоминал он, ему нравилось проводить время в дизайнерском отделе — огромной комнате, заваленной чертежами и разнообразной одеждой, в том числе известных брендов. «Мы должны черпать вдохновение в том, что нравится и что люди ищут на международном рынке! Здесь мы изучаем предметы одежды, разбираем их, рисуем эскизы, собираем сно-

**Все время, пока Ортега находился в должности главы компании (он покинул ее в 2011 году в возрасте 75 лет), он предпочитал контролировать все происходящие в ней процессы**

ва, адаптируем к нашему собственному стилю, выпускаем и отправляем в рынок», — объяснял О'Ши Ортега. У него не было собственного офиса. «Моя работа — это не бумажная работа, а работа на фабрике», — объяснял бизнесмен.

До 1999 года единственной фотографией с его изображением была фотография на удостоверение личности. «Я пытаюсь жить тихо, быть простым человеком, чтобы иметь возможность пойти туда, куда я хочу, выпить кофе на веранде на площади Мариа-Пита, самом традиционном месте в Ла-Корунье, или прогуляться с коктейлем по улице, где никто не знает, кто я», — говорит он.

### ВЕЛИКИЙ ФАЛЬСИФИКАТОР

В Zara есть специальный отдел из нескольких десятков человек, которые рассредоточены в нью-йоркских клубах, бизнес-районах Парижа, барах и модных улицах Испании. «Мы называем процедуру по анализу трендов проверкой в рыночных условиях на целевой аудитории», — говорил Ортега.

Представители Zara присутствовали на модных показах и копировали модели одежды, а затем чуть видоизмененные модели люксовых брендов появлялись на полках магазинов испанской компании. Компанию неоднократно упрекали в плагиате, но каждый раз Zara утверждала, что не копирует, а улавливают модные тенденции. В частности, в 2008 году с Zara безуспешно судился французский модный дом Christian Louboutin, который утверждал, что испанская компания нарушила его товарный

Адам Куртц, выложил в интернет результаты сравнительного анализа своих работ и работ Zara. Имена остальных дизайнеров журнал не называл.

### ПОСТОЯННЫЙ РОСТ

В 2001 году Inditex вышла на IPO на Мадридской фондовой бирже. Компания была оценена в \$9,7 млрд. С тех пор ее капитализация фактически постоянно росла, и на 15 сентября 2016 года стоимость группы составляла \$111,5 млрд. Как отмечает Forbes, компании удалось не только пережить глобальный финансовый кризис, но продолжать улучшать финансовые показатели. С 2009 по 2014 год, по данным журнала, Ортега заработал \$45 млрд на принадлежащих ему акциях. По данным Inditex и терминала Bloomberg, по состоянию на конец 2015 года Ортеге принадлежало 59,3% ее акций на общую сумму \$66 млрд.

Даже когда я был никем и у меня практически ничего не было, я мечтал о развитии и росте. Рост — это механизм выживания. Без роста компания умирает. Компания должна жить ради людей, которые вкладываются в ее рост. И теперь, когда мне 72, я чувствую то же. Ты не можешь перестать расти и развиваться», — говорит Ортега.

Ортега всегда был нацелен на развитие своих компаний. В 1988 году Zara совершила экспансию за рубеж, открыв первый магазин в Португалии, в 1989-м — в Нью-Йорке, а в 2003-м — в России.

Сегодня сеть Zara насчитывает свыше 2,1 тыс. магазинов в 88 странах мира. В России — 91 магазин Zara. Это один из ключевых для Inditex рынков. Даже в кризис 2014–2015 годов в стране появилось несколько новых магазинов Zara. По итогам 2015 года Россия стала для Inditex третьим рынком по числу магазинов (после Испании и Китая). ■

При участии Георгия Перемитина

на рекламу. В результате Zara стабильно опережает конкурентов по чистой прибыли. В 2015 году чистая прибыль Inditex увеличилась в годовом исчислении на 14,8%, до

**ПРЕМИЯ  
РБК 2016**

Старт голосования

**21.09\***

awards.rbc.ru



Как оплатить задолженность через приложение «За границу!»

# В отпуск без долгов

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Поездка за рубеж может не состояться из-за долга перед судебными приставами. Проверить и оплатить свою задолженность можно в новом приложении от Тинькофф Банка. Как работает этот сервис?

Задолженность по кредитам, неоплаченные штрафы и налоги могут стать причиной запрета выезда за границу, если общая сумма долга превышает 10 тыс. руб. Узнать свою задолженность дистанционно можно было и раньше — на сайте госуслуг или в официальном приложении Федеральной службы судебных приставов (ФССП). Там же можно оплатить долги с помощью различных платежных систем.

Тинькофф Банк в новом приложении «За границу!» дает возможность оплатить задолженность с любой карты напрямую. Сервис проверяет задолженность по базам Федеральной налоговой службы и ФССП. Приложение разработано не только для клиентов Тинькофф Банка — узнать задолженность и погасить ее может любой человек. Помимо проверки задолженности, пользователь будет по желанию получать оповещения о новых долгах в виде уведомлений в приложении, по СМС или на почту.

Приложение было запущено 18 апреля в App Store и Google Play. Как рассказывает вице-президент по развитию мобильных сервисов Тинькофф Банка Максим Евдокимов, оно рассчитано на всех, кто собирается за границу.

«По подсчетам ФССП, выезд из-за долгов ограничен более чем 2 млн



россиян. Если не проверить задолженность заранее, из аэропорта придется ехать домой, а отпуск просто пропадет», — объясняет он. Причем в такой ситуации человек может оказаться случайно: например, если накопится много штрафов ГИБДД, которые должник не торопился оплачивать, продолжает Евдокимов.

Узнавать свою задолженность лучше как минимум за десять дней до поездки, советует Евдокимов. За это время информация о погашении долгов дойдет до пограничной службы, и запрет на выезд будет снят, говорит он.

Для проверки задолженности нужно ввести имя, фамилию, отчество и дату рождения. Узнать о долгах по налогам можно по номеру ИНН или паспорта. Эти данные

в приложении сохраняются, и при последующих проверках их не потребуется вводить заново. Оплатить задолженность можно сразу, указав данные карты и плательщика.

Корреспонденту РБК не удалось оплатить штрафы через приложение — пока оно работает со сбоями. По словам Евдокимова, сбои вызваны работой баз данных ФССП и ФНС: они не всегда корректно синхронизируются и обновляются, также бывают ошибки в реквизитах платежей. Все это, уверяет Евдокимов, со временем будет исправлено.

Корреспонденту РБК удалось найти и оплатить эти штрафы с помощью сайта Федеральной службы судебных приставов — деньги списались с карты. Платеж прошел через систему мобильных платежей

«МОБИ.Деньги», а комиссия составила 2,3%. Тинькофф Банк в своем приложении берет комиссию в размере 0,5% от суммы платежа, но не менее 20 руб. Владельцы карт банка могут проводить платежи бесплатно.

С помощью приложения Тинькофф Банка погасить задолженность можно и по имеющейся на руках платежке — ее потребуется только сфотографировать. После оплаты в приложении можно сохранить информацию о карте, чтобы при следующей оплате не вводить ее номер и срок действия. Всего можно привязать пять карт.

Евдокимов говорит, что в приложении могут появиться другие функции для выезжающих за рубеж: например, возможность дис-

## Характеристики приложения

**Приложение:** «За границу!»  
**Платформа:** iOS/Android  
**Стоимость:** бесплатно  
**Разработчик:** Tinkoff Bank  
**Количество скачиваний:** более 10 000 (Android)  
**Последнее обновление:** 16 июня 2016 года/10 июня 2016 года  
**Средняя оценка:** 3,6 (Android)

танционно оформить визу. Также, вероятно, появится сервис для возврата tax free.

Простые приложения для платежей полезны всегда, и такими сервисами многие пользуются, говорит финансовый омбудсмен Павел Медведев. При этом он отмечает, что недостаток таких сервисов в том, что до пограничной службы информация о погашенной задолженности будет доходить долго, а именно это и является основным неудобством для расплатившихся должников.

Платежи через приложения давно доказали свою эффективность, и новое приложение, которое позволит совершать платеж в один клик и не копить задолженность, — это отличное решение, считает Алла Савченко, директор по продуктам сервиса «Яндекс.Деньги», у которого есть приложение для оплаты штрафов ГИБДД. По ее мнению, популярность нового сервиса будет зависеть не только от возможностей, которые он предоставляет, но и от удобства использования приложения. ▀

# Беги вместе с нами

Подробнее  
на [moscowmarathon.rbc.ru](http://moscowmarathon.rbc.ru)

\* ПАО «Промсвязьбанк»

Реклама 18+

РБК

+



Промсвязьбанк  
МОСКОВСКИЙ  
МАРАФОН