

Как ЦДМ будет привлекать не только детей, но и взрослых

Сколько московских торговых центров нуждаются в реконцепции

Почему привычные форматы торговли перестали работать

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Филипп Грин,
глава Arcadia Group

Как заработать
\$5,6 млрд и потерять
репутацию

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 12

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

29 июля 2016 Пятница No 135 (2391) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 29.07.2016)



\$1=

₽66,11



€1=

₽73,40



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
28.07.2016, 20.00 МСК) \$42,61 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
28.07.2016) 923,39 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 22.07.2016) \$392,2 МЛРД

ПЕРЕСТАНОВКИ Зачем президент дал новые должности выходцам из спецслужб

Суровые кадры приходят



Утром 28 июля, перед тем как было объявлено о масштабных перестановках во власти, Владимир Путин позавтракал с механизаторами агрофирмы в Тверской области

МИХАИЛ РУБИН,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

После масштабной кадровой перетряски высокие посты получили новые политики — выходцы из силовых структур. По данным источников РБК, это первый этап обновления властной команды к 2018 году. Чем руководствовался Кремль, осуществляя назначения, разбирается РБК.

Все перестановки, которые произошли в четверг, планировались как минимум в течение всего года, и в итоге было принято решение провести их в один день, рассказывают собеседники РБК, близкие к Кремлю, правительству и руко-

водству «Единой России». Триггером перестановок послужила необходимость сменить главу Федеральной таможенной службы (ФТС) — его отставка также была запланирована, но после обысков в его доме было решено ускорить процесс, поясняют источники.

Президент России Владимир Путин запустил цикл масштабных кадровых перестановок к президентским выборам 2018 года, объясняют отставки и назначения собеседники РБК. Их цель — ликвидировать конфликты на определенных территориях и вывести на уровень управленцев среднего звена новых людей, которых глава государства считает перспективными к будущему выборному циклу. По словам одного из собеседников РБК, следующий этап перестановок может затронуть уже

не среднее звено, а высшее руководство.

ТЕСТ ДЛЯ СИЛОВИКОВ

Перестановки на Северо-Западе связаны с желанием президента перевести на пост главы ФТС своего полпреда Владимира Булавина, объясняют собеседники РБК. «Для Булавина переход — безусловное повышение. Это человек с большим потенциалом, которого сейчас тестируют на этой должности», — говорит один из источников. Булавин (1953 года рождения), как и Путин, выходец из КГБ-ФСБ. Когда близкий к президенту глава ведомства Николай Патрушев перешел в Совбез, Булавин стал его первым заместителем.

В Ярославской области исполняющим обязанности губернатора

(вместо отправленного в отставку Сергея Ястребова) стал генерал-лейтенант полиции Дмитрий Миронов, до настоящего времени заместитель министра внутренних дел. Более 20 лет прослуживший в КГБ и ФСО, Миронов занимался урегулированием конфликта между МВД и ФСБ, который привел к уголовному делу в отношении руководителей Главного управления экономической безопасности и противодействия коррупции МВД Дениса Сугробова и Бориса Колесникова. В Калининградскую область назначен руководитель Калининградского управления ФСБ Евгений Зиничев, занимавший эту должность с июня 2015 года. Официальная биография Зиничева не публиковалась.

Окончание на с. 2

ПЕРЕСТАНОВКИ

Что осталось на таможне

МАКСИМ ТОВКАЙЛО,
СВЕТЛАНА БОЧРОВА,
ИВАН ТКАЧЕВ

В ФТС, которая собирает более трети всех доходов бюджета, спустя десять лет сменился руководитель. РБК узнал подробности отставки Андрея Бельянинова и разобрался, какое хозяйство досталось его преемнику.

ЗАПЛАНИРОВАННАЯ ОТСТАВКА

В четверг, 29 июля, премьер Дмитрий Медведев освободил Андрея Бельянинова от должности руководителя Федеральной таможенной службы по просьбе уволенного. Новым главой таможни назначен Владимир Булавин, который в течение трех лет был полномочным представителем президента в Северо-Западном федеральном округе.

Несмотря на то что во вторник в доме и в рабочем кабинете Бельянинова прошли обыски по делу о контрабанде алкоголя, отставка главы ФТС стала неожиданной. Еще накануне высокопоставленный чиновник правительства убеждал РБК, что документов об увольнении Бельянинова нет, а пресс-секретарь президента Дмитрий Песков указывал, что руководитель ФТС проходит по делу о контрабанде как свидетель, а не обвиняемый. Руководитель правового управления ФТС Лариса Черкесова в среду категорически исключала отставку шефа. «Этого не может быть, потому что не может быть никогда», — заявила она (цитата по «Интерфаксу»). Собеседник РБК в федеральных органах исполнительной власти рассказывает, что решение об отставке Бельянинова было принято в начале года, после того как он написал очередное заявление об увольнении по собственному желанию.

Окончание на с. 5



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Вакансия
Заместители главного редактора:
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Вакансия
Индустрия и энергоресурсы:
Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Вакансия
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1609
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2016

ПЕРЕСТАНОВКИ С ПРИЦЕЛОМ НА НОВЫЙ СРОК

Посты в исполнительной власти Владимир Путин дал ранее не слишком известным политикам, многие из которых — выходцы из силовых структур. По данным собеседников РБК, эти рокировки являются частью подготовки новой команды Путина, которая сформируется после выборов 2016–2018 годов



ФОТО: Светлана Холмечук/Интерпресс/ТАСС

↑ Владимир Булавин (на фото) перешел на пост руководителя Федеральной таможенной службы вместо уволенного Андрея Бельянинова. С 2013 года он занимал должность полномочного представителя президента в Северо-Западном федеральном округе



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

↑ Генерал-лейтенант полиции Дмитрий Миронов (на фото) занял должность временно исполняющего обязанности губернатора Ярославской области. Ранее Миронов был замминистра МВД. На новом посту он сменил отправленного в отставку Сергея Ястребова

Зачем Владимир Путин дал новые должности выходцам из спецслужб

Суровые кадры приходят

→ Окончание. Начало на с. 1

Как следует из данных Росреестра, у полного однофамильца нового врио губернатора Евгения Николаевича Зиничева есть участок в деревне Ящерово на берегу озера Валдай. В том же районе, рядом с резиденцией президента, поселились многие приближенные к Владимиру Путину.

Зиничев — перспективный офицер ФСБ, которого год назад специально перевели руководить местным управлением ФСБ, чтобы подготовить к губернаторской должности, утверждает источник, близкий к Кремлю. Кроме этого назначение Зиничева призвано решить непростую политическую ситуацию в Калининграде, где в последнее время шла борьба между разными элитными группами, говорит один из собеседников.

При назначении Зиничева, очевидно, сыграло свою роль напряжение Кремля в связи с географическим положением Калининграда, отношениями России с НАТО и странами Прибалтики, считает политолог Евгений Минченко.

Руководить Кировской областью будет глава Росреестра Игорь Васильев. Сам Васильев ранее служил в КГБ и в интервенты 2004 года признавался, что работал в одном управлении с Путиным.

В осенних выборах силовики уже не поучаствуют — они будут руководить регионами до выборов 2017 года. Досрочные выборы

назначаются минимум за 60 дней. Именно поиском преемника и нежеланием сразу направлять его на выборы объясняли ранее собеседники РБК, близкие к руководству единосроссов, затяжку с отстранением арестованного кировского губернатора Никиты Белых.

«Булавин, Зиничев, Миронов, а также новый губернатор Севастополя Дмитрий Овсянников — это новое поколение управленцев среднего звена, которых тестирует для себя президент», — утверждает собеседник, близкий к Кремлю.

Прохождение в карьере через пост губернатора становится важным квалификационным требованием и плюсом в дальнейшей карьере чиновника и управленца, говорит руководитель близкого к Кремлю фонда ИСЭПИ Дмитрий Бадовский. Он напоминает, что ранее главами регионов стали Алексей Дюмин (бывший замначальника Службы безопасности президента) и Игорь Руденя (бывший глава правительственного департамента времен премьерства Путина).

КРЫМ ВЫВОДЯТ ИЗ КОНФЛИКТА

В Крыму цепь перестановок вызвана конфликтом в Севастополе, который в Кремле давно хотели погасить, отмечают собеседники, близкие к администрации президента. Кроме того, по их словам, в руководстве страны давно планировали ликвидировать Крымский

федеральный округ, который хотя бы вписать в систему функционирования всего юга России.

На протяжении почти двух лет не утихал конфликт между губернатором Севастополя Сергеем Меняйло и экс-спикером городского законсобрания Алексеем Чалым. В апреле 2014 года ставший популярным в Севастополе герой «русской весны» Чалый отказался от должности главы города и рекомендовал на этот пост кандидатуру Меняйло. Но уже через полгода Чалый заявил, что ошибался, рекомендуя Меняйло, и начал добиваться его отставки на посту спикера.

В декабре прошлого года Чалый заявил, что законодательная и исполнительная власти города не выполняют предвыборных обещаний, а затем протеста подал в отставку. Он призвал сделать то же самое губернатору, но тот на призыв не отреагировал. После этого сторонники Чалого в законсобрании дважды пытались провести через городскую парламент поправку в устав Севастополя о переходе к прямым выборам губернатора, но сторонники Меняйло ее блокировали.

Параллельно сторонники Чалого пытались вынести вопрос перехода к прямым выборам на референдум, однако местный избирком, а затем ЦИК не приняли их заявку, ссылаясь на отсутствие в региональном законе нормы о референдуме.

В июньском рейтинге прокремлевского Фонда развития гражданского общества позиции Меняйло

резко ухудшились, он «просел» на пять строчек и переместился в так называемую нижнюю группу региональных руководителей, заняв в рейтинге 57–59-е места.

Меняйло пользовался поддержкой полпреда Крымского федерального округа Олега Белавенцева, напоминает Макаркин. Конфликт между руководителями региона Кремль решил кардинально, констатирует политолог: из региона убрали как Меняйло, так и Белавенцева, а крымское полпредство было ликвидировано.

Как глава субъекта Федерации, ответственный за хозяйственную политику в регионе, Меняйло свои задачи не выполнил, сказала РБК сенатор от Севастополя Ольга Тимофеева. «Не решены основные задачи по формированию структуры и функционала правительства, не говоря уже о перспективах развития города», — пояснила она. Проблемы с ЖКХ, образованием, здравоохранением, продолжающаяся беспорядочная застройка — все это предстоит решать новому губернатору, добавила сенатор.

Но оставить без должности Меняйло, который считается заслуженным человеком как участник присоединения Крыма к России, было нельзя, отмечают близкие к Кремлю собеседники РБК. Его перевели на должность, которая в любом случае должна была освободиться — полпреда в Сибирском федеральном округе. Полпред Николай Рогожкин не смог проявить себя на этом месте, кроме того,



↑ Игорь Васильев (на фото) стал временно исполняющим обязанности губернатора Кировской области. Экс-руководитель Росреестра заменил Никиту Белых, который обвиняется в получении взятки. По данным собеседника РБК в руководстве ФСБ, Васильев — человек, близкий к однокурснику президента, известному адвокату Николаю Егорову



↑ Евгений Зиничев (на фото) занял пост временно исполняющего обязанности губернатора Калининградской области вместо Николая Цуканова, который стал полпредом президента в Северо-Западном федеральном округе. Ранее Зиничев руководил калининградским управлением ФСБ



↑ Дмитрий Овсянников (на фото) назначен на должность временно исполняющего обязанности губернатора Севастополя. До этого он возглавлял департамент региональной промышленной политики в Минпромторге. Овсянников сменил Сергея Меняйло, который стал полномочным представителем президента в Сибирском федеральном округе

следующим летом он должен был достигнуть предельного возраста для госслужащего — 65 лет и в любом случае покинул бы место. «Но поскольку Меняйло надо было трудоустроить, пришлось увольнять Рогожкина раньше. Без этого он мог бы проработать еще некоторое время», — рассказывает собеседник, близкий к Кремлю.

У перестановок есть и аппаратная сторона, признают собеседники РБК. Запланированная ликвидация Крымского федерального округа лоббировалась в том числе оппонентами министра обороны Сергея Шойгу. Отставленный полпред Олег Белавенцев сотрудничал с министром еще в период, когда тот руководил МЧС (Белавенцев руководил одним из ФГУ МЧС), и в Московской области (при губернаторе Шойгу он управлял его делами). Теперь же Крым выходит из сферы влияния министра обороны, ему переходит Северный Кавказ, куда был отправлен полпредом Белавенцев. «Шойгу устраивает это решение. Северо-Кавказский регион важнее для министра обороны», — предполагает собеседник, напоминая, что бомбардировщики дальней авиации недавно вылетали в Сирию из расположенного на территории округа Моздока.

ПОЛПРЕДСТВА ТЕРЯЮТ СМЫСЛ

Помимо Меняйло на место полпреда скорее из необходимости пристроить попал Николай Цуканов, утверждают источники, близкие к Кремлю. По словам собеседников РБК, многие представители федеральной элиты относятся к нему скептически. Однако у него есть и группа поддержки на федеральном уровне, говорит один из собеседников, напоминая, что Цуканов назначал на пост губернатора прежний президент Дмитрий Медведев.

Смысла в полпредствах становится все меньше, констатирует Минченко. Все задачи, под которые они в свое время были созданы, — обеспечение лояльности губернаторов, приведение регионального законодательства в соответствие с федеральным — они выполнили,

а управление силовыми структурами, которыми они частично занимались, все больше вертикализируется и замыкается на Москву, поясняет он. Политический менеджмент на уровне региональных выборов курируется администрацией президента, а не полпредствами.

По мнению Минченко, сейчас полпредство выполняет две функции: с одной стороны, это почетное место для высокопоставленного человека, который освобождает высокий пост, с другой — кадровый трамплин для возможного перемещения вверх по карьерной лестнице. «Основная кадровая

турбулентность впереди: до конца года планируется продолжение перестановок в силовых структурах, которое далеко еще не закончилось, а после думских выборов неизбежна еще и реорганизация правительства и подвижки в губернаторском корпусе», — прогнозирует эксперт. ■

Рокировки Путина

Во время последнего президентского срока Владимира Путина перестановки, инициированные главой государства, неоднократно носили пакетный характер: в короткий срок (иногда за один день) лишались постов или сменяли кабинеты сразу несколько высокопоставленных руководителей.

В июле 2012 года Владимир Путин, вернувшийся на пост президента в мае 2012 года, подписал указы об отставке ряда высокопоставленных сотрудников органов внутренних дел. Своих должностей лишились начальник главного управления вневедомственной охраны МВД РФ генерал-лейтенант полиции Вадим Савичев, а также два заместителя начальника следственного департамента МВД РФ — генерал-майор юстиции Александр Романов и полковник юстиции Александр Ягодин, начальник управления оперативно-разыскной информации МВД полковник полиции Сергей Агеев, начальник управления по взаимодействию с институтами гражданского общества и средствами массовой информации МВД генерал-майор внутренней службы Валерий Грибакин, начальник

УВД на Московском метрополитене ГУ МВД по Москве генерал-майор полиции Николай Иванов, помощник главы МВД генерал-майор полиции Виктор Камерцель. Ранее, в июне 2012 года, в отставку ушел заместитель министра внутренних дел — начальник следственного департамента МВД РФ Валерий Кожожарь, замглавы МВД Александр Смирный, начальник главного управления собственной безопасности МВД генерал-лейтенант полиции Юрий Драгунцов. Своих постов лишились еще несколько генералов из руководства.

12 мая 2014 года Путин произвел одну из самых массовых перестановок в органах власти с момента своего возвращения в Кремль. Новыми полпредами главы государства назначены генералы Сергей Меликов (Северо-Кавказский федеральный округ) и Николай Рогожкин (Сибирский федеральный округ). Они сменили на этих постах Александра Хлопонина (сохранил портфель вице-премьера правительства) и Виктора Толконского. В структуре кабинета министров было образовано Министерство по делам Северного Кавказа, во главе которого

встал Лев Кузнецов, досрочно сдавший пост губернатора Красноярского края.

В феврале 2015 года Владимир Путин подписал указ о кадровых перестановках в Министерстве внутренних дел. Начальником управления экономической безопасности ГУ МВД РФ по Москве был назначен генерал-майор полиции Сергей Солопов, должность начальника ГУ МВД по Самарской области получил генерал-лейтенант Сергей Солодовников, главное управление МВД в Новосибирске возглавил генерал-лейтенант Юрий Стерликов.

В апреле 2016 года указом Путина от своих должностей освобождены восемь высокопоставленных силовиков. Постов лишились двое заместителей главы Следственного комитета Василий Пискарев и Юрий Нырк, южный транспортный прокурор Сергей Дмитриев, начальники управлений ФСИН по Москве и Свердловской области Игорь Клименов и Сергей Худорожков. Также уволены замглавы МВД по Крыму Дмитрий Неклюдов, руководитель управления на транспорте по Сибирскому федеральному округу

Аркадий Иванов и начальник управления МЧС по Республике Хакасия Александр Некрасов. Тем же указом президента назначен руководителем главного следственного управления СК РФ по Санкт-Петербургу на пятилетний срок назначен Александр Клаус, Петр Крупня — руководителем СУ СК РФ по Курганской области, Валерий Самодайкин — руководителем СУ СК РФ по Самарской области, Александр Стариков — руководителем СУ СК РФ по Республике Алтай. Кроме того, Владимир Путин назначил Игоря Краснова заместителем председателя СК РФ, а Льва Гуру — старшим следователем по особо важным делам при председателе СК РФ.

В апреле 2016 года президент также подчинил Федеральную службу по контролю за оборотом наркотиков и Федеральную миграционную службу Министерству внутренних дел, чьи руководители были отправлены в отставку. На базе внутренних войск МВД указом президента формируется национальная гвардия, которая займется борьбой с терроризмом и организованной преступностью.

Алексей Митраков

КАДРЫ Депутаты и сенаторы экстренно обсудят кандидатуру нового посла

Кого пошлют на Украину

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
МИХАИЛ РУБИН

Депутатов и сенаторов срочно собирают для обсуждения кандидатуры следующего посла России на Украине. В Госдуме из-за несовпадения графика утверждать кандидатуру будет непрофильный комитет по международным делам.

В СРОЧНОМ ПОРЯДКЕ

Депутаты и сенаторы из международных комитетов обеих палат парламента в четверг получили указание в срочном порядке приехать в Москву, чтобы в пятницу принять участие в заседаниях по обсуждению кандидатур на пост посла России на Украине. Об этом РБК рассказали несколько парламентариев.

Пост посла стал вакантным после того, как президент Владимир Путин в четверг уволил Михаила Зурабова, назначенного в 2009 году. Временным поверенным в делах стал Сергей Торопов.

Как заявил ранее председатель комитета Госдумы по делам СНГ Леонид Слуцкий, для утверждения нового посла необходимо одобрение профильных комитетов обеих палат. Он также выразил сомнения в том, что кандидатура будет согласована до думских выборов в сентябре.

Собеседники в Госдуме и Совете Федерации рассказали РБК, что в четверг днем руководство комитетов вызвало их из регионов. Обсуждаться будет кандидатура нового посла на Украине, подтвердили четверо собеседников.

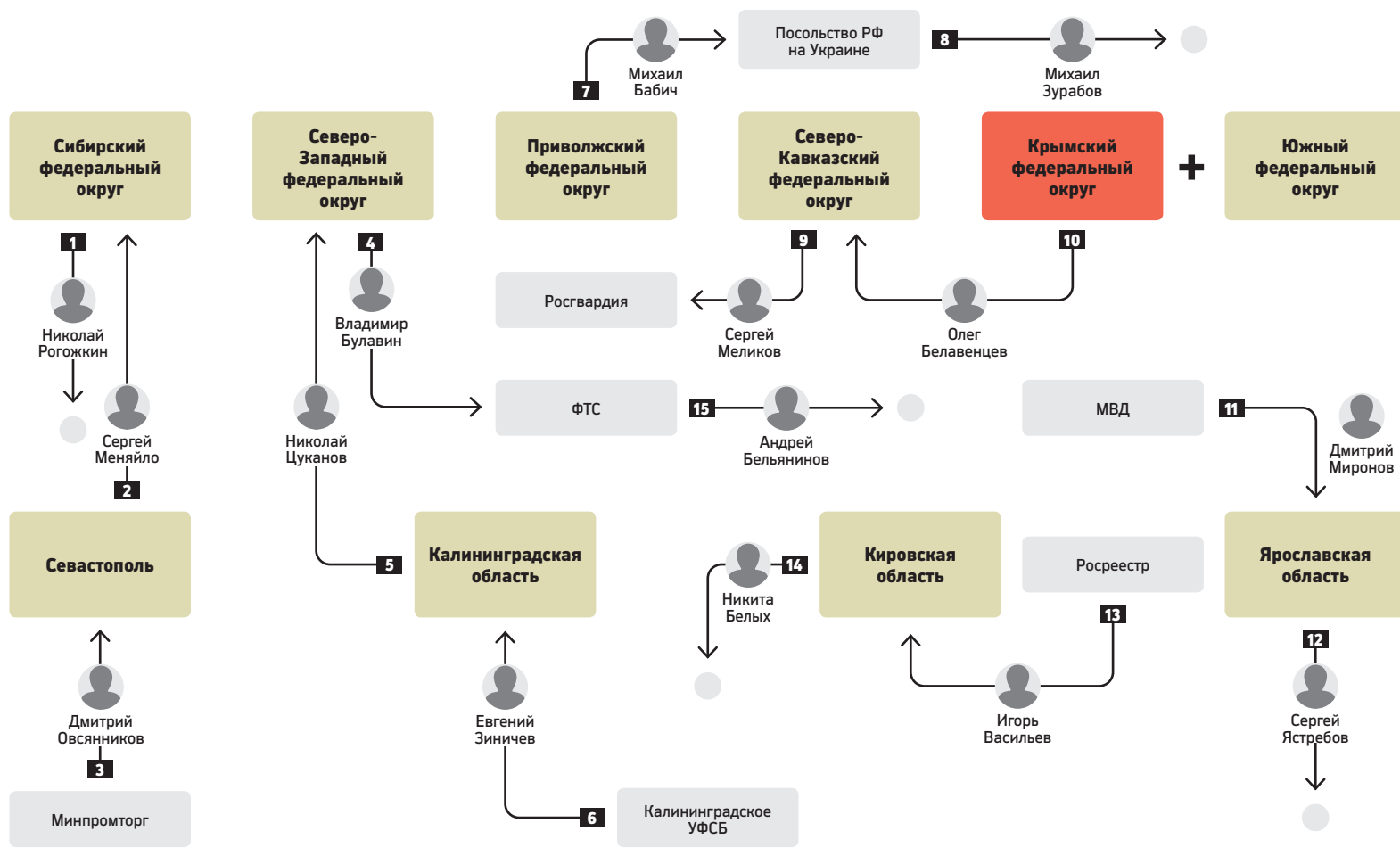
По процедуре кандидатура посла предлагается Министерством иностранных дел, после этого она рассматривается в присутствии кандидата на заседании профильного комитета Госдумы.

Для приезда посла необходимо согласие (агреман) принимающей стороны. Украинская сторона не получала от России запрос на агреман, сообщил директор департамента политики и коммуникации Министерства иностранных дел Украины Алексей Макеев агентству «Интерфакс-Украина».

Профильным для назначения следующего посла на Украину в Госдуме является комитет по делам СНГ. Однако из-за того, что его председатель Леонид Слуцкий с делегацией французских парламентариев будет находиться в Крыму, кандидатуру рассмотрит международный комитет во главе с Алексеем Пушковым, рассказали собеседники РБК. Представитель Пушкова на запрос РБК не ответил.

Ранее источники РБК, близкие к Кремлю, говорили, что послом на Украине может стать нынешний полпред в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич, выходец из силовых структур. Сам

15 перестановок за один день



● Нового назначения не получил

1 Николай Рогожкин ушел с поста полпреда в Сибирском федеральном округе. Его отставка связана с достижением пенсионного возраста, знает источник РБК

3 Дмитрий Овсянников, занимавший пост главы департамента в Минпромторге, будет врио губернатора Севастополя

2 Губернатор Севастополя Сергей Меняйло стал полпредом Путина в Северо-Западном федеральном округе

4 Владимир Булавин, работавший полпредом в Северо-Западном федеральном округе, стал главой ФТС

Бабич отказался от комментариев РБК, сославшись на занятость. Опрошенные РБК депутаты отказались называть кандидатуру, по их словам, имена назначенцев они узнают на самом заседании.

ПРОБЛЕМА ЗУРАБОВА

Главной претензией к работе посольства России на Украине со стороны общественников и политиков были недоработки посольства до и во время событий Евромайдана, начавшихся в ноябре 2013 года.

«На период его работы пришлось весьма нелегкие и беспрецедентные события и в Украине, и с точки зрения наших двухсторонних отношений. Это была очень нелегкая миссия», — прокомментировал работу Зурабова пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Посол несколько раз просился в отставку, рассказал Песков. «Его работу очень высоко оценивают в Кремле, в том числе президент», — уточнил Песков.

Работа Михаила Зурабова в Киеве начиналась непросто. В Москве

5 Николай Цуканов стал врио губернатора Калининградской области, ушел на пост полпреда в Северо-Западном федеральном округе

6 Евгений Зиничев стал врио губернатора Калининградской области, перейдя с поста руководителя УФСБ по Калининградской области

7 Полпред президента в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич, по данным РБК, станет послом России на Украине

8 Михаил Зурабов, работавший на посту посла России на Украине, был отправлен в отставку

9 Сергей Меликов, занимавший пост полпреда Путина в Северо-Кавказском федеральном округе, стал заместителем руководителя Росгвардии

10 Олег Белавенцев, работавший на должности полпреда президента в Крымском федеральном округе, ушел на аналогичную должность в Северо-Кавказском федеральном округе

11 Генерал-лейтенант Дмитрий Миронов стал врио губернатора Ярославской области. Ранее он был заместителем министра внутренних дел

12 Сергей Ястребов уволен с поста губернатора Ярославской области

13 Игорь Васильев стал врио главы Кировской области. Ранее он занимал пост главы Росреестра

14 Никита Белых, работавший на посту губернатора с 2008 года, отправлен в отставку

15 Андрей Бельянинов, работавший на посту главы ФТС с 2006 года, отправлен в отставку

✦ В Южном федеральном округе влился Крымский федеральный округ, а полпредом в объединенном округе будет Владимир Устинов, работающий на этой должности в ЮФО с 2008 года

парламентская оппозиция критиковала его назначение, а Киев долго не принимал преамбию Виктора Черномырдина. Депутат КПРФ Иван Мельников тогда говорил, что необходимо назначить профессионала, а Зурабов «не раз доказал, что поиски компромиссов совсем не являются его коньком». До этого Зурабов занимался монетизацией льгот, вызвавшей митинги протеста по всей стране.

Тем не менее профильные комитеты Госдумы и Совета Федерации одобрили его назначение в июне 2009 года, агреман на приезд нового посла в Киев был получен от администрации президента Виктора Ющенко в августе, но вручить верительные грамоты Зурабов смог только в январе следующего, 2010 года. Принимал их не президент Ющенко, чьи отношения с Москвой были натянутыми, а министр иностранных дел Петр Порошенко.

В феврале того же года на Украине был избран президентом Виктор Янукович, при котором отношения Украины с Россией на несколько лет улучшились.

ПРОСПАЛ МАЙДАН

Однако последовавшие события вновь вызвали критику сторонников пророссийского курса Украины, требовавших от посольства более активной работы, и со стороны московских политиков. В декабре 2013 года, когда Виктор Янукович еще оставался президентом, а на майдане уже два месяца шли протесты, руководитель фракции КПРФ в Госдуме Геннадий Зюганов критиковал посла за недостаточно эффективную работу. Он «ни одной депешки не прислал», его «никто нигде не видит и не слышит». Солидарен с ним был лидер «Справедливой России» Сергей Миронов: «Почему-то позиция посла России не слышна».

Однако Зурабов оставался работать в Киеве, отбыв в Москву на консультацию только на период с февраля по июнь 2014 года, после бегства президента Януковича в Россию. В июне 2014 года он стал представлять Россию на переговорах Трехсторонней

контактной группы в Минске и был главным переговорщиком до апреля 2015 года, когда его сменил Азамат Кульмухаметов.

Посол Зурабов был незаметен с самого начала своей работы, но в целом российское посольство было одним из самых активных, сотрудники активно принимали участие в экспертных мероприятиях, говорил Сергей Солодкий, заместитель директора украинского Института мировой политики.

Зурабов был диспетчером контактов между президентами Украины и России, его дружба с Порошенко была крайне важна, эти контакты берегли от большой войны, уверен украинский политолог Вадим Карасев. В последние годы дипотношения между странами были свернуты, Зурабов не мог проводить открытую дипломатию, дипломатия и его работа стали гибридными, видимо, Кремлю больше такая дипломатия не нужна, а нужны более четкие и однозначные отношения, отмечает Карасев. ✎

Как уволили главу ФТС Андрея Бельянинова

Что осталось на таможне

➔ Окончание. Начало на с. 1

Он добавляет, что расследование дела о контрабанде лишь совпало с плановой сменой главы таможни. По словам источника, с отставкой Бельянинова тянули из-за того, что он просил «высокий пост по линии внешнеэкономической деятельности», который пока занят. Чиновник аппарата правительства также слышал, что Бельянинов готовился к отставке с начала года, но планировал остаться на госслужбе на более спокойной должности.

Бельянинова, действительно, не планировали отправлять на пенсию, поэтому президент Владимир Путин был крайне недоволен действиями Следственного комитета, в результате которых в прессу попали фотографии обыска в доме у главы ФТС, продолжает собеседник РБК в федеральной власти. «Нельзя исключать, что теперь нанесенный репутационный урон (из-за дело о контрабанде. — РБК) не позволит Бельянинову продолжить госслужбу», — считает источник.

Сам Бельянинов в четверг официально заявил, что не хотел бы покидать госслужбу. «Надеюсь, что на этом моя карьера на госслужбе не окончена», — заявил он на встрече с коллективом центрального аппарата таможни. По словам Бельянинова, ему «грустно покидать ведомство, но, с другой стороны, хочется попробовать что-то другое».

БОРЕЦ С ЭКСТАЗОМ

Бельянинов возглавил таможенную службу в мае 2006 года после громких скандалов на таможне из-за дел о контрабанде (например, дела «Трех китов»). Путин тогда обвинил таможенников, что они «сливаются в экономическом экстазе» с представителями бизнес-структур. Бельянинова президент знал по совместной работе в КГБ в 1980-е.

Бельянинов осторожно относился к идее создания Таможенного союза между Россией, Беларуссией и Казахстаном (союз начал функционировать в 2010 году), рассказывает сотрудник аппарата правительства. По его словам, ФТС видела в союзе риски роста контрабанды в Россию и потери доходов бюджета, а также считала нецелесообразной передачу части своих функций на уровень межгосударственной комиссии. «Однако постепенно негатив у Бельянинова к этой теме прошел. И то, что часть задуманного не была реализована, например, более тесное взаимодействие таможенных служб участников союза, — вина Казахстана и Беларуссии», — считает собеседник РБК.

«К таможне всегда будут претензии — у кого-то неправильно оценили стоимость товара, кто-то переплатил пошлину, третий долго оформлял груз», —

считает сотрудник аппарата правительства. По его мнению, Бельянинов справлялся со своими обязанностями хорошо, например, при нем служба в 2014 году перешла на электронный документооборот с импортерами, экспортерами и другими ведомствами.

В последние два года таможня стала работать жестко: возбуждаются дела, которых прежде юристы и представить не могли, говорит РБК партнер практики таможенного права и внешней торговли Goltsblat BLP Владимир Чикин. Явное ужесточение борьбы таможенников с потенциальными нарушениями таможенного законодательства Чикин связывает с резким падением объемов внешней торговли вслед за «крымскими» событиями и, соответственно, резким падением

«К таможне всегда будут претензии — у кого-то неправильно оценили стоимость товара, кто-то переплатил пошлину, третий долго оформлял груз», — считает сотрудник аппарата правительства. По его мнению, Бельянинов справлялся со своими обязанностями хорошо

таможенных сборов в бюджет. По его словам, речь идет о делах, связанных с оценкой таможенной стоимости и таможенной классификацией.

Кроме того, «золотым стандартом» таможенных органов стало возбуждение административных и уголовных дел одновременно с предъявлением требования о доплате таможенных платежей, если речь идет о крупных суммах, замечает адвокат.

С другой стороны, в этот же период работа таможни стала более креативной, считает Чикин. В частности, таможенники начали использовать соглашения о взаимной помощи по таможенным делам с другими странами, чтобы напрямую от зарубежных коллег получать подтверждающие документы об объемах поставок в Россию, рассказал собеседник РБК. По его словам, на основании этих документов таможня привлекает к ответственности российских импортеров.

«НАПОЛНЯЙТЕ БЮДЖЕТ»

Новому главе ФТС Булавинову достается один из главных администраторов бюджетных доходов: ФТС является вторым крупнейшим сборщиком доходов (4,93 трлн руб. в 2015 году) в бюджет после Федеральной налоговой службы. Но сборы таможенников падают быстрее, чем сборы налоговиков. В 2015 году ФТС собрала в федеральный бюджет на 31% меньше, чем в 2014-м, а ФНС, напротив, увеличила сборы на 11%. А в первом полугодии

2016 года доходы по линии ФТС снизились на 13% (у ФНС — только на 8%).

Неудивительно, что премьер Дмитрий Медведев на встрече с Булавиным в четверг попросил его прежде всего защищать «государственные интересы», в частности в том, что касается «наполнения бюджета».

В 2015 году в правительстве обсуждалось возможное объединение налоговой и таможенной служб, эту идею отстаивал первый вице-премьер Игорь Шувалов. По его мнению, это позволило бы ФТС «подтянуться» за налоговиками, которые действительно смогли улучшить качество администрирования своих доходов. Объединенную службу возглавил бы глава ФНС Михаил Мишустин, а не Бельянинов, говорили источники в прави-

тельстве. В итоге этот план не был реализован, однако таможенную службу перепоручили от непосредственно правительства Министерству финансов. То, что подконтрольные ФТС доходы падают, — естественное следствие обвала российской внешней торговли и падения мировых цен на нефть (около 55% доходов ФТС обеспечивается экспортными пошлинами на углеводороды, а без учета этих поступлений доходы ФТС в первом полугодии увеличились бы на 22%). Но у ФТС всегда находились критики, считавшие, что таможня могла бы собирать больше, если бы лучше администрировала пересечение товаров через границу. Так, в сентябре 2015 года группа экспертов под руководством тогдашнего вице-спикера Госдумы Николая Левичева подсчитала, что общие потери бюджета от недобора таможенных платежей только в 2013 году могли достигать \$40 млрд. Но ФТС тогда назвала это «популистским преувеличением» и предложила доработать методику оценки выпадающих доходов.

Претензии к ФТС неоднократно высказывала Счетная палата. Из-за недостоверного декларирования экспортерами и импортерами таможенной стоимости товаров «в федеральный бюджет не поступают таможенные платежи в полном объеме», писали аудиторы в заключении на проект бюджета 2016 года. Повышение качества таможенного контроля — основной резерв увеличения бюджетных доходов, при-

ЖАЛОБЫ БИЗНЕСА

Бизнес часто жаловался на ФТС в Госдуму, рассказывает собеседник РБК в нижней палате парламента. В частности, поступали сообщения о том, что таможенники делят участников внешнеэкономической деятельности на «хороших» и «плохих» — на тех, кто должен платить таможенные платежи, и тех, кого, наоборот, трогать не нужно, вспоминает собеседник. Кроме того, поступали жалобы на неравный подход к взысканию таможенных платежей: то есть фирмы ввозили один и тот же товар, а требования по платежам к ним предъявлялись разные, добавляет думский источник.

По его словам, депутаты сталкивались с жалобами и на то, что таможенники в начале года «назначают» бизнесу суммы, которые нужно уплатить в качестве таможенных платежей, а бизнес уже в следующем календарном году, через суд, возвращает переплаченные деньги.

Наконец, в Думу поступали жалобы на то, что некоторым компаниям разрешено под видом одних товаров ввозить другие, рассказал источник. Он напомнил, что именно такое дело по-

служило основанием для обыска у Бельянинова. Депутаты писали запросы на основе этих жалоб, но почти никогда не получали содержательных ответов, лишь отписки — таможенники не признавали даже те данные, которые были взяты из их собственной базы, вспоминает один из думских собеседников РБК.

Припомнив недавний комментарий пресс-службы ФТС о «невозможности» отставки Бельянинова, думский источник РБК подтверждает: уверенность в несменяемости руководства ФТС и «правил игры» была у всего ведомства. В жалобах, поступавших депутатам, говорилось, в частности, о том, что в некоторых регионах ключевым таможенным брокерам таможенники рассылали список подарков, которые хотели получить ко Дню таможенника, приводит пример собеседник РБК.

Несмотря на попытки ФТС при Бельянинове совершенствовать таможенное администрирование, это не слишком удалось, учитывая низкие позиции России в рейтинге Всемирного банка Doing Business по соответствующим категориям. Так, по скорости и стоимости таможенных процедур Россия заметно уступает партнерам по Таможенному союзу — Беларуссии и Казахстану. В рейтинге Doing Business за 2016 год Россия занимает одно из последних мест по показателю «Международная торговля», в котором основную роль играют таможенные процедуры, — 179-е из 189. Для сравнения, у Беларуссии 25-е место, у Казахстана — 122-е. Прохождение таможенного и пограничного контроля при экспорте товаров из России отнимает у бизнеса в среднем 96 часов по сравнению с 15 часами в странах ОЭСР, при импорте в Россию — 96 против 9. Оформление документов в России на импорт товаров Всемирный банк оценивает в \$500 при \$25 в странах ОЭСР, на экспорт — в \$500 (по странам ОЭСР — \$36). ■

Дело Михальченко

В конце марта сотрудники Следственного комитета России (СКР) задержали руководителя холдинга «Форум» Дмитрия Михальченко, заместителя гендиректора «Контрейл логистик Северо-Запад» Анатолия Киндзерского и директора Юго-Восточной торговой компании Илью Пичко. Их подозревают в незаконном импорте элитного алкоголя под видом строительных материалов. Ущерб от их деятельности, по подсчетам следователей, мог превысить 2 млн руб. Во вторник сотрудники СКР провели обыски в доме и каби-

нете руководителя ФТС Андрея Бельянинова, а также в кабинетах его заместителей Руслана Давыдова и Андрея Струкова. Обыски проводились и у президента страховой компании «Арсеналь» Сергея Лобанова, бывшего советника Бельянинова. Следственные мероприятия были связаны с делом о контрабанде алкоголя, сообщил СКР. У Бельянинова дома были изъяты около 10 млн руб., \$400 тыс. и €300 тыс., которые он назвал семейными накоплениями. Фотографии обыска были опубликованы на сайте «Газеты.Ру».

ИНТЕРНЕТ Российским властям не понравились переименования на Google Maps

Google заблудился в Крыму

АНАСТАСИЯ ЛАЩЕНОВА

Google не сможет эффективно вести бизнес в России, если будет невнимательно относиться к российскому законодательству, заявил министр связи Николай Никифоров, комментируя переименование городов на карте Крыма по украинским правилам.

Николай Никифоров предположил, что решение корпорации связано с недалекновидной политикой и «эта ошибка будет исправлена».

«Если компания Google относится настолько невнимательно к действующему в России законодательству и названиям российских населенных пунктов, это не позволит компании эффективно вести бизнес на территории России», — заявил Никифоров (цитата по ТАСС).

Глава Крыма Сергей Аксенов также написал в своем аккаунте в Facebook, что решение Google об изменении названий населенных пунктов является потаканием «русофобской истерии Киева». «Киев называет это декоммунизацией, хотя на самом деле под громким названием скрывается пещерная русофобия и стремление уничтожить все, что напоминает об общей истории народов Украины и России», — написал Аксенов.

Он отметил, что сервис Google Maps «вводит в заблуждение пользователей, подсовывая им пропагандистский продукт вместо реальных карт местности».

Ранее вице-премьер крымского правительства Дмитрий Полонский заявил, что те, кто решил переименовать города и поселки Крыма на картах Google, «страдают топографическим кретинизмом». Он отметил, что решение компании повлияет на спад интереса россиян к сервису Google Maps. «Мы называем



«Нам вовсе не обязательно пользоваться Google, чтобы ориентироваться в пространстве», — сказал вице-премьер крымского правительства Дмитрий Полонский. Для этого у России есть «свои картографические сервисы», отметил он. (На фото — вид на Коктебель и городской пляж)

свои города и села так, как они называются на самом деле, а не так, как это кому-то хочется», — отметил Полонский.

В пресс-службе российского офиса Google на запрос РБК ответи-

ли, что в курсе сложившейся ситуации и работают над тем, чтобы вернуть в российскую версию «Google Карт» прежние названия.

27 июля американская корпорация Google переименовала некото-

рые населенные пункты Крыма в украинской и русской версиях карт. К примеру, поселок Красногвардейское был переименован в Курман, Кировское — в Ислям-Терек, а поселок Советский был назван Ички. ❑

рико

Лидеры рынка

с Еленой Хруповой



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

МАКСИМ АРТЕМЬЕВ,
историк, журналист

Как Украина меняет названия своих городов

Кампания по декоммунизации Украины практически завершена. Кировоград стал Кропивницким, Днепропетровск — Днепром, Комсомольск — Горишними Плавнями. Что от этого изменилось?

ДЕКОММУНИЗАЦИЯ
ИЛИ ДЕРУСИФИКАЦИЯ?

Последнее нововведение сервиса Google Maps по переименованию населенных пунктов Крыма в соответствии с новым украинским законом вызвало нервную реакцию как властей полуострова, так и некоторых депутатов. Прозвучали обвинения в «географическом кретинизме». Боевая прокурор Наталья Поклонская пообещала не допустить «перекручивания исторических фактов».

Что же произошло по соседству с Крымом, на самой Украине? Недавним переименованием города Кировоград в Кропивницкий там, по сути, закончилась кампания по декоммунизации. Остались еще некоторые мелкие населенные пункты, носящие идеологически мотивированные имена, не все памятники Ленину (а их к 2014 году оставалось до 1,7 тыс.) снесены, но в целом можно уже подводить итоги.

Декоммунизация в Украине никогда бы не состоялась (как не прошла она в России), если бы не события зимы 2013–2014 годов, приведшие к свержению президента Януковича, и последовавшие конфликт с Россией и сепаратистский мятеж в Донбассе. Новому режиму в условиях недостатка легитимности и многочисленных вызовов его власти как со стороны внешних сил, так и изнутри срочно понадобились средства для повышения собственной легитимации, популярности, построения новой идеологической реальности. Одной из таких мер и стала декоммунизация, проходившая в отличие от стран Восточной Европы не в форме люстрации (таковая осуществлялась в отношении лиц, причастных к режиму Януковича), а в первую очередь через изменение топонимии и попытки формирования государственной политики в отношении исторической памяти. «Жертвами» изменений стали названия населенных пунктов, улиц, иных объектов (например, газет), а также визуальные символы.

ИНИЦИАТИВА СВЕРХУ

Основой украинской декоммунизации стал пакет из четырех законов, принятый в апреле

2015 года, — «Об увековечении победы над нацизмом в Второй мировой войне 1939–1945 годов», «О доступе к архивам репрессивных органов коммунистического тоталитарного режима 1917–1991 годов», «Об осуждении коммунистического и национал-социалистического (нацистского) тоталитарных режимов и запрете пропаганды их символики», «О правовом статусе и памяти борцов за независимость Украины в XX веке».

Согласно третьему закону (об осуждении и запрете символики) решение о переименовании улиц и площадей должно приниматься местными общинами, а смена названий населенных пунктов остается за Радой — она должна будет рассмотреть предложения по этому вопросу, которые в течение шести месяцев представят органы МСУ. Таким образом, кампания по переименованию направляется сверху. Если внизу к согласованному решению по новому названию не приходят, то Рада принимает решение на основе рекомендаций Института национальной памяти.

Так и произошло в обоих случаях с областными центрами — миллионным Днепропетровском и Кировоградом. В первом население было против смены названия, во втором поддерживало «имперское», то есть историческое, название — Елисаветград. Против этого резко выступил президент Украины Петр Порошенко, пообещавший не допустить возврата к имперской символике. И так задача декоммунизации была незаметно расширена и дополнена необходимостью борьбы с наследием Российской империи.

Любопытно заметить, что даже недавно избранный мэр Днепропетровска Борис Филатов, активист революции 2014 года, соратник Игоря Коломойского, ярый враг «русского мира», тем не менее выступил против переименования города в Днепр. Что касается Кропивницкого, это имя стало компромиссом между желанием жителей вернуть Елисаветград и предложением профильного комитета Рады — Ингульском. Уход от «колониальной» топонимии не является чем-то уникальным для Украины. На наших глазах исчезли Бомбей, Мадрас и Калькутта. Бирма превратилась в Мьянму, правда, не окончательно, ибо на Западе склонны признавать «демократические» переименования, но не при диктатурах.

В отличие от стран Восточной Европы и Балтии декоммунизация на Украине не опиралась на широкий гражданский консенсус. Ее принятие и выполнение стали следствием благоприятной политической конъюнктуры

Наделение Днепропетровска именем Днепра (о Екатеринославе не шло даже речи, не говоря уже о Новороссийске, названии в 1796–1802-м) свидетельствовало о недостатке воображения как у депутатов, так и у ученых из Института национальной памяти. Путаница с названием реки и города возникнет безусловно, достаточно взять поиск в интернете. Понятно, из чего исходили депутаты — из разговорно-обиходного названия областного центра, однако они не учли большой разницы между устной речью и литературным языком.

Кропивницкий — украинский актер и драматург XIX века. Он, конечно, не Мольер и даже не Грибоедов с Островским, но, как говорил известный исторический персонаж, «других писателей у меня для вас нет». С точки зрения удобства жителей это более разумное решение, чем Днепр, по крайней мере тем, что путаницы возникать не будет.

«Тот факт, что на Украине последнее слово остается за Радой, а не за местными общинами, показывает, что мнение людей, населяющих те или иные населенные пункты, не является значимым для политиков»

ЛЕНИН РАЗДОРА

Процесс переименования происходил по-разному: где-то возвращение старого имени, как Бахмут вместо Артемовска, возражений не вызвало; где-то, как в случае с Комсомольском, ставшим Горишними Плавнями, оно встретило дружное неприятие, не перешедшее, однако, в скоординированные действия. Снос памятников Ленину и другим вождям, поначалу спровоцировавший немало раздоров, как, например, в Харькове, также завершился сравнительно плавно — люди смирились с неизбежным.

Кампания породила немало анекдотичных моментов. Так, в Харькове предлагали оставить названия для Фрунзенского и Октябрьского районов, связав их с Тимуром Фрунзе (а не с его отцом Михаилом) и «несколькими знаменательными датами, которые отмечаются в Украине в октябре», а село Калининское в Херсонской области стало Калиновским. Местная «Комсомольская правда» теперь просто КП — подобно тому, как в Белоруссии после введения запрета для частных изданий на

слово «белорусский» появились БДГ (бывшая «Белорусская деловая газета»), или «Белгазета».

В отличие от стран Восточной Европы и Балтии декоммунизация на Украине не опиралась на широкий гражданский консенсус. Ее принятие и выполнение стали следствием благоприятной политической конъюнктуры. Победители с Евромайдана старались с помощью нее максимально ослабить и запугать своих противников и, напротив, создать себе позитивный имидж. Отсюда — вторичность всей кампании, ее подражательность, начиная от основания Института национальной памяти (имитация польского одноименного учреждения) во главе с весьма сомнительной фигурой — Владимиром Вятровичем, чья деятельность все больше подвергается критике как на Западе, так и внутри страны.

В период событий февраля–марта 2014 года на Украине стало ясно, какую функцию выполняют

памятники Ленина, в частности в Крыму и в Харькове, где их яростно защищали от сторонников Евромайдана. Они служили маркером привычной идентичности. За Ленина выступали не потому, что одобряют его идеи или политику, а потому, что не одобряют политику его нынешних ниспровергателей, поскольку памятники вождю ассоциируются с предсказуемой жизнью и особенно со столь привлекательным для многих недавним прошлым. Люди помнят, что именно под лозунгами борьбы с коммунистическим наследием к власти приходили те, при ком уровень жизни резко упал, а экономику и социальную сферу постиг крах.

Наделение новыми названиями тех населенных пунктов, что находятся в ДНР, ЛНР и Крыму (а топонимика Крыма на уровне сел почти вся состоит из советского новояза для переименованных татарских аулов), намеренно провоцирует конфликты и рассматривается как покушение на самоидентичность.

Тот факт, что на Украине последнее слово остается за Радой, а не за местными общинами, пока-

зывает, что мнение людей, населяющих те или иные населенные пункты, не является значимым для политиков, что решение принимается через их голову, это и показали скандалы с Днепром, Горишними Плавнями, Кропивницким. Сильного сопротивления нет потому, что действует «эффект революции» — противники нового режима разобщены, их идеология дискредитирована, СМИ настроены по отношению к ним враждебно, а силовые органы под безусловным контролем победителей.

ДЕКОММУНИЗАЦИЯ СССР

Отвлекаясь от Украины, стоит заметить, что с 1991 года по наше время безо всякой шумихи и не привлекая внимания СМИ и обществу декоммунизация топонимии и ликвидация значительной части памятников коммунистическим вождям прошли в Средней Азии и Казахстане под руководством бывших первых секретарей рескомов. Но в данном случае это делалось не из соображений осуждения тоталитарного прошлого, а для строительства наций и насаждения новой идентичности.

В России же волна переименований в 1989–1991 годах затронула лишь верхушку айсберга, например Санкт-Петербург, Самару, Тверь. Что не успели сделать тогда, так и осталось нерешенным. Потому и существуют Ленинградская и Свердловские области. Недавно арестованный губернатор Бельых пытался было начать свое правление с переименования Кирова, но быстро охладил к начинанию. Аналогично Александр Ткачев несколько раз заявлял о необходимости вернуть исконное имя Екатеринодору, но также не преуспел. Лишь Михаилу Прусаку удалось провести преобразование Новгорода в Великий Новгород, а властям Московской области — отказаться от второго в стране Калининграда, ставшего Королевым.

Разумеется, возвращение исторической памяти и борьба с наследием тоталитаризма необходимы. Однако люди в России за сохранение Дзержинских и Дмитровградских, поскольку не видят никакой практической отдачи от переименований, раз в силу человеческих качеств антикоммунистов на постсоветском пространстве эти благие начинания превращаются в свою полную противоположность. Политиканы используют переименования в пропагандистских целях, подменяют ими реальные реформы и действительно улучшение жизни населения.

Главный урок декоммунизации заключается в том, что, как показали и современные события на Украине, и в СССР времен перестройки, и в РФ в 1990-е годы, можно быть самым заядлым антикоммунистом, но проводить при этом такую бесчеловечную политику, которая полностью дискредитирует самые возвышенные и благородные лозунги.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ЦДМ в цифрах



Источник: данные компании, Knight Frank, Colliers International

Как переделают Центральный детский магазин

Lifestyle вместо игрушек

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
АННА ЛЕВИНСКАЯ

Компания A&NN Retail Александра Мамута приступила к смене концепции Центрального детского магазина на Лубянке. Новая стратегия предполагает увеличение магазинов, торгующих не только для детей, и зон семейного отдыха.

ЛУЧШЕЕ НЕ ТОЛЬКО ДЕТЯМ

Центральный детский магазин (ЦДМ) на Лубянке, ставший флагманским проектом компании «Галс-Девелопмент» (96,44% ее акций принадлежит группе ВТБ), ждет масштабная реконцепция. Об этом РБК рассказали в консалтинговой компании Cushman & Wakefield, которая займется реализацией новой стратегии и брокериджем проекта. Договор на оказание соответствующих услуг C&W подписала с A&NN Retail (входит в инвестиционную группу A&NN миллиардера Александра Мамута) в июле, говорится в совместном сообщении компаний. В нем также указано, что перед C&W поставлены задачи по «пересмотру функционального зонирования проекта, усиления и дополнения некоторых категорий товаров и услуг, создание сильного предложения для семейной аудитории».

«Наша цель — сделать Центральный детский магазин центром при-

тяжения, где будет интересно и полезно провести время и детям, и их современным родителям. Так, например, мы планируем открыть еще больше кафе и ресторанов, усилим предложение в спортивной категории, увеличим количество магазинов электроники и будем развивать сегмент образовательных развлечений. Еще одним приоритетом является привлечение флагманских концепций известных детских брендов», — приводятся в обращении слова генерального менеджера ЦДМ Питера Партмы.

Запрос РБК в пресс-службе ВТБ перенаправили в группу A&NN. Получить комментарий в группе на момент написания статьи не удалось.

«Одним из важнейших изменений станет появление в магазине не только детского, но и семейного ассортимента», — говорит партнер и руководитель отдела торговой недвижимости Cushman & Wakefield Екатерина Земская. Впрочем, смены большого количества арендаторов не предполагается, обещают в Cushman & Wakefield. «Подразумевается оптимизация tenant mix (перечня арендаторов. — РБК), — говорит представитель компании. — Например, изменение зонирования, некоторые арендаторы будут перемещены в более релевантную зону, либо будут пересмотрены занимаемые ими площади». Кроме того, концепция будет подразумевать улучшение предло-

жения на всех этажах, каждый из которых планируется посвятить отдельной возрастной категории.

Основная проблема ЦДМ в подходе, который собственник выбрал при сдаче площадей в аренду, объясняет руководитель отдела торговых центров Knight Frank Евгения Хакбердиева: «После реконструкции получился обычный торговый центр без единой концепции, сегментации и зонирования». Минусом, по ее мнению, стал слишком высокий ценовой сегмент при-

Перед C&W поставлены задачи по «пересмотру функционального зонирования проекта, усиления и дополнения некоторых категорий товаров и услуг, создание сильного предложения для семейной аудитории»

сутствующих ретейлеров. Еще одной проблемой эксперт считает, что в торговом центре представлен только детский ассортимент. «Придя в тот же H&M, вы не сможете ничего купить для себя, потому что это H&M kids», — отмечает Хакбердиева. Новая стратегия как раз и призвана исправить допущенные ранее ошибки. «В идеале из ЦДМ нужно делать универсам по примеру «Цветного» или центрального лондонского универмага Hamley's», — считает эксперт. «Логично, что управляющая

компания ЦДМ стремится усилить концепцию lifestyle в торговом центре, то есть места, где родители заинтересованы проводить как можно больше времени. Именно поэтому здесь стоит расширять ресторанные функции, а также делать ставку на увеличение доли торговых сегментов, привлекательных именно для родительской аудитории», — добавляет партнер, глава департамента управления недвижимостью Colliers International Анна Никандрова.

ЗАТЯЖНАЯ РЕКОНСТРУКЦИЯ

ЦДМ далеко не единственный московский торговый центр, остро нуждающийся в реконцепции. По разным оценкам, срочных изменений требуют от 16% (Knight Frank) до трети (Colliers International) открытых в Москве объектов. Однако большинство из них были построены до 2007 года, а ЦДМ открылся всего полтора года назад — 31 марта 2015 года.

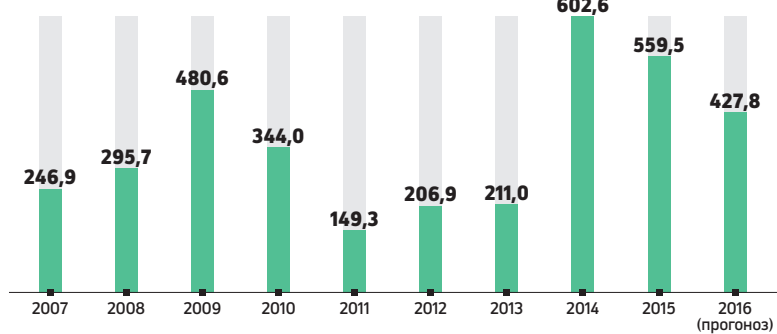
Реконструкция длилась почти семь лет, с 1 июля 2008 года. В ре-

зультате финансового кризиса, начавшегося в том же году, «Галс-Девелопмент» перешел за долги от АФК «Система» Владимира Евтушенкова к ВТБ. До этого планировалось, что после реконструкции якорным арендатором торгового центра станет сеть «Детский мир», также принадлежащая «Системе». В ноябре 2012 года договор аренды, однако, был подписан с британской сетью Hamley's, эксклюзивный договор на развитие которой в России в 2011 году заключила компания Ideas4Retail, созданная в том же году Александром Мамутом и предпринимателем Евгением Бутманом. Мамуту через инвестиционную группу A&NN принадлежит 40% Ideas4Retail, указывал раньше «Коммерсантъ».

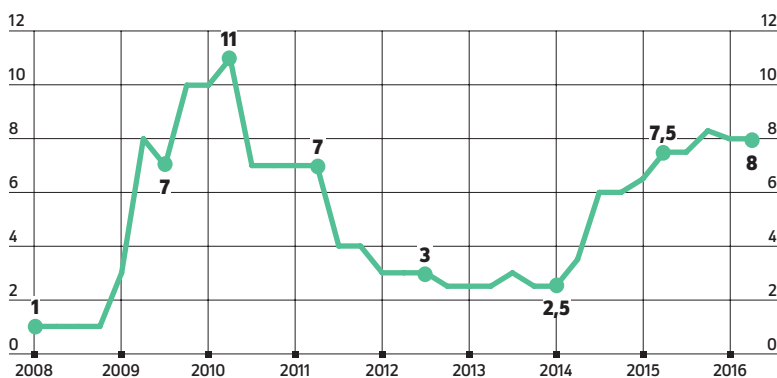
Ветераны «Детского мира» написали открытое письмо Владимиру Путину, в котором выражали протест против английского бренда в магазине на Лубянской площади. Валентина Матвиенко, занимавшая в тот момент пост спикера Совета Федерации, дала поручение министру промышленности и торговли Денису Мантурову подготовить письмо собственнику «Галс-Девелопмент» госбанку ВТБ, «чтобы вернули бренд» («Детский мир»). Тем не менее якорным арендатором ЦДМ остался Hamley's.

В том же 2012 году представители архитектурной общественности обратили внимание на некорректно, по их мнению, проводимые

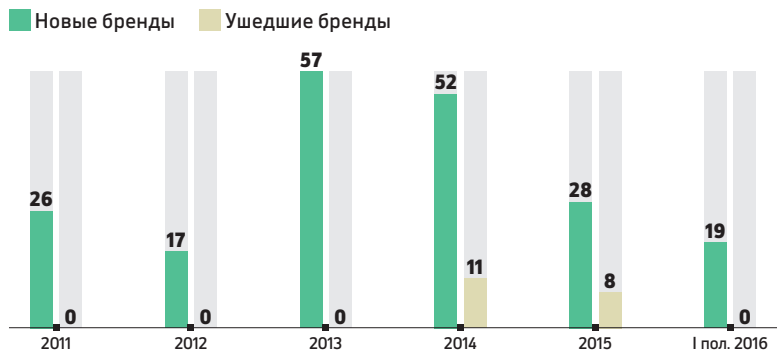
Как менялся ввод новых торговых площадей в России, тыс. кв. м



Вакантность торговых площадей в России, %



Как менялось количество брендов на российском рынке



Источник: JLL

работы по реконструкции. Они требовали приостановить все работы, в результате которых могли быть утрачены уникальные элементы внутреннего убранства здания, а также уничтожен исторический атриум универмага. В свою очередь, в пресс-службе «Галс-Девелопмент» обращали внимание на то, что «предмет охраны включает только внешние стены, мы же готовы восстанавливать особо ценные внутренние интерьеры».

ИЗМЕНЕНИЯ НА СТАРТЕ

До реконструкции площадь ЦДМ составляла 54,5 тыс. кв. м, из которых торговая — 21 тыс. кв. м. После реконструкции магазин на Лубянке получил 73 тыс. кв. м площадей, из них арендаторам достались 34,6 тыс. кв. м. Инвестиции в реконструкцию оценивались в 8 млрд руб. Таким образом, стоимость строительства составила почти 110 тыс. руб. за 1 кв. м. При этом стоимость нового строительства аналогичного объекта без учета отделки в докризисных ценах составила бы около 82 тыс. руб. за 1 кв. м, обращает внимание директор отдела торговых помещений CBRE в московском регионе Марина Малахатко.

Ранее в Knight Frank (один из брокеров торгового центра) оценивали, что ставки аренды в ЦДМ на помещения площадью 50–120 кв. м начинаются от 100 тыс. руб. за 1 кв. м в год, тогда как помещения площадью от 300 кв. м до 3 тыс. кв. м сдаются по цене 60–70 тыс. руб. за 1 кв. м в год. Всего в торговом центре сегодня около 22,8 тыс. кв. м сданы в аренду крупным арендаторам (Hamley's, «Кидбург», «Формула кино», «Динопарк», «Адамас Kids» и др.), следует из информации на сайте Центрального детского магазина. Таким образом, годовой доход от сдачи площадей им в аренду может составлять около 1,5 млрд руб. Остальные площади

(около 11,8 тыс. кв. м) могут принести минимум 1,2 млрд руб. Исходя из этих расчетов, общая выручка торгового центра в год без учета эксплуатационных и прочих расходов — около 2,7 млрд руб.

Вскоре после открытия реконструированного ЦДМ стало известно, что Александр Мамут начал вести переговоры с главой ВТБ Андреем Костинным о том, чтобы взять магазин в управление (в тот момент объект оставался под управлением «Галс-Девелопмента»). Уже тогда предполагалось, что в концепцию торгового центра на Лубянке могут быть внесены изменения. «Один из вариантов был привлечь к проекту «Стрелку», институт и специалисты из инвестиционной компании A&NN готовили презентации [для этого] по изменениям в ЦДМ», — рассказывал знакомый Мамута. Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка», так же как и инвесткомпания A&NN, принадлежит Мамуту. Однако впоследствии «Стрелка» не была привлечена в проект.

В конце января 2016 года группа ВТБ передала универмаг в управление ретейл-подразделению инвестгруппы A&NN. Контракт был заключен на пять лет, его прочие условия не раскрывались. ВТБ сообщил, что команда Мамута создаст новый концепт для ЦДМ. «Перед нами стоит задача не только возродить ЦДМ как центр притяжения детей и взрослых со всех уголков страны, но и создать новый символ, гордость Москвы, России, узнаваемый во всем мире», — был процитирован в релизе Александр Мамут.

ОБЩИЙ LIFESTYLE

Наиболее известный пример моллов, переживших реконцепцию, — это торговые центры «Мега Теплый Стан» (открыт в 2002 году) и «Мега Химки» (открыт в 2004 году). Весной прошлого года владелец

комплексов, компания IKEA, объявила о планах реконструкции зон общепита, предполагавшую увеличение их площадей с 3,6 тыс. до 5,3 тыс. кв. м. На эти работы девелопер намеревался потратить 2 млрд руб.

Реконцепцию своего универмага «Москва» на Ленинском проспекте начала и компания Optima Development. Актив достался собственнику в середине 2014 года, и на тот момент он представлял собой устаревший шестизэтажный советский универмаг. Компания решила расширить торговые площади за счет верхних двух этажей, использовавшихся ранее под офисные и складские функции.

Сделать упор на концепции lifestyle решила и компания RD Group. Поэтому во второй очереди торгового центра Dream House в подмосковной Барвихе будет место не только для торговой галереи, но и для «ультрамодных форматов отдыха и развлечений для детей и взрослых, живущих на Рублевке», рассказывает управляющий директор Dream House Лилит Адибекян.

Австрийская компания Immofinanz решила обновить свой торговый центр «Золотой Вавилон Ростокино». «В планах значительные изменения в разделах «дети», «еда» и «развлечения», расширение линейки брендов в сегменте fashion и товаров для детей, а также реди-зайн интерьеров и фасадов», — рассказал РБК генеральный директор ECE Russland (управляет ТЦ) Штефан Цайзельмайер.

Подобная реконцепция торговых центров идет вразрез с мировыми трендами, говорит руководитель отдела исследований, партнер Cushman & Wakefield Денис Соколов. «Необходимость обновления торговых центров с упором на концепцию lifestyle — это вынужденная мера, вызванная падением потребительского спроса в России в целом», — отмечает он. ■

Реклама

30 июля – 1 августа

Steve Vai

Данила Козловский

здоровье

ФЕСТИВАЛЬ ИСКУССТВ НА ВДНХ

Аросcalyptica

Денис Мацуев

6+

ВДНХ

vdnh.ru

ПРИВАТИЗАЦИЯ Помощник Путина назвал «глупостью» участие «Роснефти» в приватизации

Раскол из-за «Башнефти»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Помощник президента Андрей Белоусов назвал «глупостью» возможное участие «Роснефти» в приватизации «Башнефти». Правительство также выступит против ее участия, заявил вице-премьер Аркадий Дворкович.

БОЛЬШЕ КРИТИКИ

Помощник президента Андрей Белоусов назвал глупостью возможность того, чтобы «Роснефть» приняла участие в приватизации «Башнефти». «Это же глупость какая-то, чтобы «Роснефть» участвовала: одна государственная компания участвовала в приватизации другой», — цитирует его «Интерфакс». Сама информация о такой возможности основывается на неправильно понятой СМИ информации, добавил чиновник.

Ранее в четверг участие «Роснефти» в покупке «Башнефти» раскритиковал вице-премьер Аркадий Дворкович, курирующий в правительстве ТЭК. «Роснефть» не может участвовать в приватизации «Башнефти», потому что косвенно контролируется государством через «Роснефтегаз», — сказал он «Ведомостям». Дворкович выразил официальную позицию правительства, заявила ТАСС пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова: «Дворкович — вице-премьер и отвечает за свои слова. Он — представитель правительства, его позиция официальная».

Во вторник источник, знакомый с ходом приватизации, рассказывал РБК, что «Роснефть», несмотря



У заявки компании Игоря Сечина на покупку «Башнефти» не очень много сторонников

на запрет президента и недовольство правительства, подала заявку на участие в приватизации «Башнефти» правительственному агенту по сделке — «ВТБ Капиталу». Тогда пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев это не комментировал, а в четверг сказал, что «в сложившейся ситуации» компания будет действовать в соответствии с указаниями основного акционера.

НЕОЖИДАННЫЙ УЧАСТНИК

В середине июля «ВТБ Капитал» разослал предложения участвовать в приватизации «Башнефти» мировым и российским нефтегазовым компаниям и инвестиционным фондам, в число получателей попала и «Роснефть». Это решение банка вызвало недовольство в правительстве, рассказывал источник РБК. Вопрос не в недовольстве ви-

це-преьера, а в прямом указании президента правительству не допускать госкомпаний к приватизации, поясняет представитель Дворковича Алия Самигулина. «Договаривались, что «Роснефть» не будет участвовать», — подтвердил РБК высокопоставленный источник в администрации Кремля.

Пресс-секретарь президента Владимира Путина Дмитрий Песков первоначально заявил, что в правительстве и администрации Кремля понимают, что госкомпания не может участвовать в приватизации. Но когда стало известно, что «Роснефть» все-таки подала заявку на участие в приватизации «Башнефти», он уточнил, что «с формальной точки зрения «Роснефть» не является госкомпанией», так как государство владеет напрямую лишь одной ее акцией, а еще 69,5% ему принадлежит косвенно — через госхолдинг «Роснефтегаз». «Но, безусловно, существуют разные точки зрения на этот счет», — отмечал он. «Они («Роснефть». — РБК) в праве подать заявку [на участие в приватизации «Башнефти»]. Продавец (российское правительство. — РБК) в праве принять свое решение», — сказал Песков РБК в четверг вечером.

Запрета на участие в приватизационных сделках для компаний с косвенным госучастием в законе о приватизации нет.

Уже после возникновения споров с правительством должна была состояться встреча президента Владимира Путина с главой «Роснефти» Игорем Сечиным в конце прошлой недели, рассказывал РБК знакомый Сечина. На этой встре-

че, возможно, обсуждали сценарии приватизации «Башнефти».

Конфликт между руководством «Роснефти» и правительством из-за приватизации «Башнефти» очень серьезный, замечает директор Института энергетической политики Владимир Милов: Сечин хочет продолжить экспансию на нефтяном рынке, а финансово-экономический блок правительства выступает против, потому что понимает, что у компании сложное финансовое положение из-за долгов и западных санкций. По оценке GL Asset Management, долг «Роснефти» с учетом предоплаты за поставки в Китай превышает три показателя EBITDA. В конечном счете в случае покупки «Башнефти» «Роснефть» обратится за деньгами в правительство или госбанки, предполагает Милов. К тому же никто не хочет, чтобы Сечин продолжал усиливать свои позиции. Но президент Путин, очевидно, как часто бывает, занимает позицию над схваткой и пока не решил, кого поддержит в этом споре, добавляет эксперт.

В 2016 году в целях пополнения бюджета правительство планирует продать 50,08% «Башнефти». Помимо «Роснефти» об интересе к активу официально заявляли ЛУКОЙЛ, Независимая нефтегазовая компания, подконтрольная экс-президенту «Роснефти» Эдуарду Худайнатову, и Антипинский НПЗ (80% — у основателя завода Дмитрия Мазурова, 20% принадлежит однокурснику президента и известному адвокату Николаю Егорову). По данным «Коммерсанта», заявки на участие в приватизации также подали РФПИ и «Татнефть». ■

РБК НЕДВИЖИМОСТЬ

- Новые дизайн и разделы
- Расширенные базы предложений
- Больше объявлений

realty.rbc.ru

Реклама 18+



НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА Крупнейший независимый НПЗ сообщил об убытке 60 млрд руб.

Антипинский НПЗ подвела девальвация

СЕРГЕЙ ТИТОВ

Антипинский НПЗ — крупнейший независимый нефтеперерабатывающий завод в России — сообщил о росте убытков в два раза по итогам 2015 года. В этом году завод планирует получить прибыль.

Убыток Антипинского НПЗ, интересующегося приватизацией 50,1% «Башнефти», вырос по итогам 2015 года почти в два раза — до 60 млрд руб., говорится в отчетности завода по РСБУ, размещенной в базе данных «СПАРК-Интерфакс».

Львиная часть показанного убытка — это курсовая разница от \$2,5 млрд валютных кредитов, пояснила представитель Антипинского НПЗ. Реальный убыток был намного меньше и обусловлен окончанием инвестиционного периода

Выручка за год увеличилась на 23%, до 154 млрд руб., совокупные обязательства выросли в два раза, до 238 млрд руб. Основным кредитором является Сбербанк. Большая часть долга, который требовался на модернизацию завода и покупку нефтяных месторождений в Оренбурге, номинирована в валюте.

Львиная часть показанного убытка — это курсовая разница от \$2,5 млрд валютных кредитов, пояснила представитель Анти-

пинского НПЗ. Реальный убыток был намного меньше и обусловлен окончанием инвестиционного периода, заверила она. По ее словам, с августа завод начинает показывать чистую прибыль.

НПЗ пострадал от резкого падения рубля, рассказывал РБК основной владелец Антипинского НПЗ Дмитрий Мазуров. Модернизация позволит в 2016 году выйти заводу на прибыль, а ЕВТДА окажется на уровне \$200 млн, заверял бизнесмен.

Ранее представитель Антипинского НПЗ сообщал РБК, что Мазуров подал заявку на участие в приватизации «Башнефти». Завод на

80% принадлежит Мазурову. Еще 20% владеет однокурсник президента Владимира Путина и известный адвокат Николай Егоров. У Мазурова есть и еще один влиятельный партнер — знакомый мэра Москвы Владимир Калашников. Он входит в совет директоров Антипинского НПЗ и владеет опционом на 25% предприятия, рассказывал РБК сам Мазуров.

Мазуров основал Антипинский НПЗ вместе с выходящим из прокуратуры Геннадием Лисовиченко

(сейчас — гендиректор предприятия) в 2004 году. Мощность НПЗ составляет 9 млн т нефтепродуктов в год. По этому показателю он входит в топ-15 российских НПЗ и является крупнейшим из независимых. Год назад Антипинский НПЗ приобрел на конкурсе Роснедр нефтяные месторождения в Оренбургской области с общим объемом запасов более 40 млн т нефти.

Помимо Антипинского НПЗ структурам Мазурова принадлежит Марийский НПЗ, который в 2015 году они приобрели у ВТБ (предприятие отошло банку за долги). Мощность переработки этого завода составляет 1,6 млн т. Антипинский НПЗ, Марийский НПЗ, нефтяные скважины в Оренбургской области и фирма-трейдер, зарегистрированная в Швейцарии, входят в неформальную

группу New Stream. Общая выручка группы, по ее собственным данным, составляет \$5,8 млрд, а входящие в нее активы оцениваются в \$2,6 млрд.

У «Башнефти» три НПЗ в Башкирии общей мощностью 23,2 млн т. По собственным данным компании, она обеспечивает более 12% поставок автомобильного бензина и около 6% дизельного топлива на российский топливный рынок. ▣

«РуссНефть» получила прибыль впервые за три года

«РуссНефть» по итогам 2015 года получила 75,14 млрд руб. чистой прибыли против 101,14 млрд руб. убытка годом ранее, следует из базы данных «СПАРК-Интерфакс». В 2013 году убыток компании составил 21,67 млрд руб. Выручка «РуссНефти» в 2015 году снизилась на 3,25%, до 99,1 млрд руб. Долгосрочные обязательства компании за год снизились в 1,5 раза, с 252,9 млрд до 167,79 млрд руб., а краткосрочная задолженность выросла на 34,5%, с 47,4 млрд до 63,77 млрд руб.

IPO не за горами
«РуссНефть» рассматривает возможность до конца года провести IPO на Московской бирже, об этом в интервью РБК в июне рассказывал совладелец нефтяной компании, племянник Гучериева Михаил Шишханов.

По его словам, инвесторам будет предложено от 25 до 49% новых акций компании. Позже Гучериев уточнял, что на первом этапе планируется разместить до 10% за \$400–500 млн. Сейчас 54% акций нефтяной компании принадлежит структурам Гучериева и его семьи, еще 46% — у швейцарского трейдера Glencore. В середине июля «Ведомости» сообщали со ссылкой на отчет Moody's, что в августе доля Glencore в «РуссНефти» снизится до 25% плюс одна акция из-за того, что другие компании Гучериева, которые недавно стали кредиторами нефтяной компании, конвертируют займы в ее акции.

Долг снижается
Но о том, что треть компании (33,1%), принадлежащая Гучериеву, заложена для сокращения долга «РуссНефти» перед ВТБ,

стало известно на этой неделе. SPV-компании, которые принадлежат Belyrian Holdings (основной акционер нефтяной компании, структура Гучериева), выпустили облигации на 100 млрд руб. (\$1,5 млрд), рассказывал в июне Шишханов: «На эту сумму был сокращен долг «РуссНефти» перед ВТБ и другими кредиторами». В обеспечение этих облигаций и были заложены акции «РуссНефти».

Долг «РуссНефти» перед ВТБ составляет \$1,3 млрд, еще \$1 млрд компания должна связанным сторонам, аффилированным с Гучериевым, говорил Шишханов. Это «комфортный долг для компании такого масштаба», но для повышения привлекательности «РуссНефти» в глазах инвесторов долговую нагрузку надо было снизить, добавлял он.

АВТОРЫНОК Убытки АвтоВАЗа выросли в восемь раз

Расплата за простой

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА

Убыток АвтоВАЗа за первое полугодие 2016 года вырос в восемь раз, до 27 млрд руб. Новый президент завода Никола Мор заявил, что ему потребуется время для исправления ситуации.

АвтоВАЗ закончил первое полугодие 2016 года с чистым убытком в 27 млрд руб., следует из отчета компании по МСФО. Это в восемь раз больше показателя за аналогичный период прошлого года.

Операционный убыток завода вырос в пять раз и составил 27,6 млрд руб. Основная причина такого большого убытка — обесценение внеоборотных активов, объясняет представитель АвтоВАЗа: компания очень мало использовала свои производственные мощности. Ежегодно компания может производить 1,1 млн машин, но в этом году из-за низкого спроса она планировала выпустить лишь 416 тыс. ав-

томобилей. В первом полугодии было произведено 200,4 тыс. автомобилей и сборочных комплектов под брендами Lada, Renault, Nissan и Datsun — на 30% меньше, чем годом ранее.

Без учета переоценки этих активов операционный убыток составил 8,6 млрд руб., продолжает представитель завода.

Выручка АвтоВАЗа за первое полугодие снизилась на 5%, до 87,1 млрд руб. Зато доля предприятия на российском рынке, по собственным оценкам, выросла на 0,8 п.п., до 19,8%.

В отчете АвтоВАЗ указал, что на 30 июня нарушил ковенанты по кредитам на 35,1 млрд руб. из 104 млрд руб. общего долга.

В апреле у АвтоВАЗа сменился руководитель — вместо Бу Андерссона президентом автоконцерна стал Никола Мор. В прошлом году АвтоВАЗ получил рекордный убыток — 74 млрд руб. Продажи компании в России за год снизились на 30,5%, до 269,96 тыс. автомобилей.

Ernst & Young, аудитор завода, сомневается в способности компании продолжать свою деятельность «непрерывно», следует из пояснений к отчету АвтоВАЗа за первое полугодие 2016 года. Компании нужно время для улучшения финансовых показателей, цитирует пресс-служба предприятия Мора. «Мы предпринимаем все действия для борьбы с негативным влиянием общего сокращения российского автомобильного рынка и неблагоприятных курсов валют», — заявил топ-менеджер.

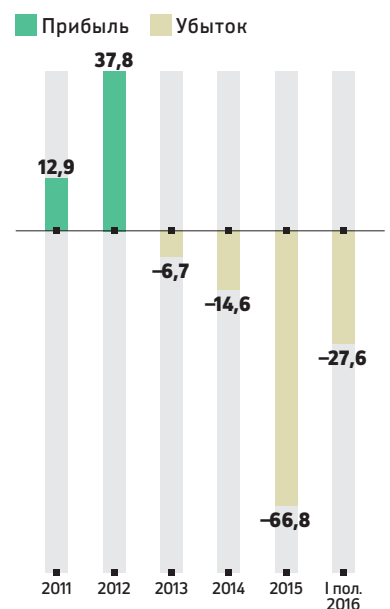
АвтоВАЗ рассчитывает на поддержку со стороны акционера — Alliance Rostec Auto BV (СП «Ростеха»), Renault и Nissan), владеющего пакетом акций в 74,51%.

Ранее «Интерфакс» сообщал, что «Ростех» предлагает докапитализировать компанию и реструктурировать ее кредиты. Долг завода перед «Ростехом» составляет 51 млрд руб., из них 20 млрд руб. госкорпорация готова списать, а остальную часть

конвертировать в акции. Однако для этого требуется одобрение правительства и иностранных акционеров — альянса Renault-Nissan.

Результаты АвтоВАЗа за первое полугодие вполне ожидаемы из-за сложной ситуации на рынке и перестройки финансовых программ в связи со сменой руководства, считает эксперт аналитического агентства «Автостат Инфо» Александр Климнов. По его словам, АвтоВАЗу будет тяжело выбраться из сложившейся ситуации без помощи государства и стабилизации рынка. «АвтоВАЗ по физическим объемам просел сильнее, чем рынок, падение на рынке с начала года составило 13–15%, продолжает Климнов. Между разными моделями завода происходит внутренняя конкуренция: новые модели Vesta и Xray «съедают» продажи более ранних моделей. При этом объем импортных комплектующих новых моделей ниже, чем более ранних, добавляет он. ▣

Прибыль АвтоВАЗа от основной деятельности по МСФО, млрд руб.



Источник: отчетность компании по МСФО

Как британец Филипп Грин заработал \$5,6 млрд и потерял репутацию

Сэр в мышеловке



ФОТО: AP

Бизнес Филиппа Грина в цифрах

В \$5,6 млрд

оценивает состояние Грина и его жены Тины журнал Forbes

В \$3,6 млрд

оценивает состояние Грина агентство Bloomberg

£200 млн

Грин заплатил за BHS в 2000 году

За £1

он продал компанию британскому бизнесмену Доминику Чэппэлу в 2015 году

В £840 млн

Грину обошлась покупка 92% акций Arcadia Group

£1,2 млрд

получила в 2005 году в качестве дивидендов жена Грина Тина, на которую зарегистрирована Arcadia Group

Экс-владелец одной из крупнейших в стране сетей розничных магазинов BHS Филипп Грин продал свой бизнес в 2015 году всего за £1

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

Британский парламент обвинил одного из богатейших людей страны, Филиппа Грина, в разорении ретейлера BHS — второго по величине в стране. Грину это грозит помимо прочего лишением титула сэра.

На днях британский парламент обвинил миллиардера Филиппа Грина в преднамеренном банкротстве ранее принадлежавшей ему одной из крупнейших в стране сети розничных магазинов BHS. Ее крах — крупнейший в истории Великобритании с 2008 года, когда такая же участь постигла сеть магазинов Woolworths, ставшую одной из жертв глобального финансового кризиса.

Члены парламента опубликовали отчет, в котором говорится, что Грин и другие лица «разбогатели» на разорении компании, и назвали ситуацию «неприемлемым лицом капитализма».

В 2015 году Грин контролировал 12% розничного рынка страны, его торговая империя занимает второе место в Великобритании по величине и степени охвата. Грину принадлежат один из крупнейших в стране ретейлеров Arcadia Group, владеющий свыше десяти брендами одежды сегмента массмаркет, в том числе Topshop и Topman, и насчитывающий свыше 2,5 тыс. магазинов по всей стране и 500 за ру-

бежом. Журнал Forbes в 2016 году оценивает совокупный размер его личного состояния и состояния его супруги Тины Грин в \$5,6 млрд и ставит их на четвертое место в списке богатейших подданных Великобритании. Bloomberg оценивает состояние Грина в \$3,6 млрд.

МАЛЬЧИК ИЗ ХОРОШЕЙ СЕМЬИ

Филипп Грин родился в марте 1952 года в южном Лондоне в обеспеченной еврейской семье.

В детстве будущий миллиардер посещал престижный Кармел Колледж в Оксфордшире, прозванный в народе «еврейским Итоном», но интереса к образованию никогда не испытывал.

Вспоминая свое детство, в беседе с Guardian Грин объяснял, что студенты колледжа делились на два типа: те, кто хотел учиться, и те, кто хотел побыстрее уйти. Грин причислял себя к последним. «Я никогда не собирался стать ученым», — говорил он. Вместо этого хотел понять, «как устроена реальная жизнь».

«Грину всегда нравилось позиционировать себя как аутсайдера, который нарушил бизнес-табу и преуспел, несмотря на отсутствие покровителей наверху», — цитирует Guardian автора книги «Top Man: как Филипп Грин возвел империю на Хай-стрит».

В 16 лет он ушел из колледжа и вышел на первую полноценную

работу — в обувной магазин, где проработал пять лет и обучился основам торгового дела. Магазин продавал обувь, импортируемую из Китая и Тайваня. «Мы были одними из первых, кто начал заниматься бизнесом на Дальнем Востоке», — вспоминал Грин в интервью Guardian. Изначально он занимал-

Свои первые миллионы Грин заработал на покупке сети модных магазинов Jean Jeanie в 1984 году за смехотворные £65 тыс.

ся оформлением документов, работой на складе и доставкой образцов заказчикам, а спустя четыре года — уже продажами.

СТАВКА НА ОДЕЖДУ

В 1975 году, когда Грину исполнилось 23 года, он почувствовал готовность открыть собственный бизнес. Решил импортировать джинсы из Китая. Стартовый капитал составил £20 тыс., взятых в долг у семьи. Грин закупал джинсы в Гонконге и перепродавал лондонским ретейлерам.

Спустя четыре года Грин открыл первый розничный магазин. До него дошли слухи о десяти модных дизайнерах, находившихся на грани банкротства. Он скупил их одежду, почистил ее в химчистке, обернул в полиэтилен, чтобы она выглядела как новая, а затем купил

торговую точку на Кондуит-стрит в центральном районе Мэйфер, где выставил бренды со скидкой. Запасы разошлись всего за неделю.

Свой первый миллион — точнее, сразу семь — Грин заработал на покупке сети модных магазинов Jean Jeanie в 1984 году за смехотворные £65 тыс. Компания, насчитывавшая

десять магазинов, терпела крушение, и поднять ее стоило больших трудов. «Владелец компании задолжал банку и поставщикам £3,5 млн — он был банкротом. Они теряли по £70 тыс. в неделю. Не могли платить зарплаты сотрудникам. Я позвонил ему и сказал: у меня для тебя две новости: хорошая и плохая. Хорошая — я покупаю компанию. Плохая — ты разорен. Я сказал, что заплачу ему £65 тыс. и добавлю еще £435 тыс., если подниму ее за полгода», — вспоминал Грин в беседе с Guardian. — Я пришел в банк и сказал: бизнес разорен, но, думаю, я смогу это исправить. Я дам вам £100 тыс. в качестве жеста доброй воли, если вы дадите мне отсрочку по выплате долга на полгода. Получилось. А потом я взглянул на бизнес. Я видел, что произошло. Все как обычно — то же самое можно наблюдать

и сегодня: плохие закупки, отсутствие дисциплины и контроля, залежавшийся товар, неуверенность в принятии решений, бесполезная трата времени, шаблонное мышление. Я поехал в Париж — набрал там три чемодана вещей, полетел в Гонконг — скопировал [дизайн], вернулся обратно в Лондон — обновил складские запасы, уладил дела с кредиторами и восстановил работу компании всего за четыре месяца». В итоге менее чем через год Грину позвонили с предложением продать компанию. В беседе с Guardian Грин вспоминал, что не хотел продавать, поэтому предложил «бессмысленную» цену в £10 млн. В результате торга он получил за Jean Jeanie лишь на £3 млн меньше, вернул долг банку в срок и заработал помимо капитала доверие кредиторов.

ОТРЕЗВЛЯЮЩИЙ ОПЫТ

Но три года спустя все было потеряно. В первый и последний раз Грин решил возглавить публичную компанию, а именно сеть магазинов дешевой мужской одежды Amber Day. Он инвестировал в нее собственные деньги, что в те времена было несвойственно для руководителя публичной компании. Дела шли неплохо; сам Филипп, регулярно появлявшийся в бизнес-прессе, стал широко известен в стране. Но в 1992 году совет директоров вынул

дил его уйти в отставку, поскольку Грин не смог довести прибыль до ожидаемого ими уровня. Это стало отрезвляющим, но конструктивным опытом, который Грин впоследствии назовет «лучшим, что случилось с ним в жизни».

ЗАЧАТКИ ИМПЕРИИ

Одной из немногих, кто поддержал Грина в трудный момент, была представитель германского государственного банка WestLB (Westdeutsche Landesbank), известный финансист Робин Сондерс. Как пишет Financial Times, она увидела в нем зачатки гения, которые ранее обнаружила в другом «бизнес-изгое» — Берни Экклстоуне, ныне руководителе «Формулы-1».

В 1999 году Грин захотел купить сеть магазинов одежды Marks & Spenser. Это крупнейший в Британии производитель одежды, в 1998 году ставший первым британским ритейлером, прибыль которого составила £1 млрд без учета налогов. В интервью FT Сондерс вспоминала, как сложно ей было достать денег для того, чтобы он мог выступить с этим предложением. «Я не могла понять, почему. Я считала, что он великолепен, — он был действительно хорош в том, что делает, — говорила она, добавляя при этом: Мы, банкиры, можем быть шелковыми, и как только Грин однажды сможет продемонстрировать, на что он способен, все захотят дать ему денег».

Но в результате Грин отказался от затеи — из-за того, что, перед тем как он публично озвучил свою заинтересованность в покупке M&S, СМИ растиражировали информацию, что жена Грина Тина купила акции компании. До встречи с Филиппом Тина тоже занималась продажами одежды — у нее был свой магазин.

Грин повторно выдвинет предложение о покупке компании в 2004 году, но сделка так и не состоится. Как писала FT, вторая попытка «окончательно закрепила

его репутацию как агрессивного, дерзкого, порой непредсказуемого предпринимателя — в отличие от «унылых костюмов», управляющих публичными компаниями-ритейлерами». По словам инсайдеров и консультантов, которые приводило издание, Грин был очень близок к получению M&S, несмотря на напряженные взаимоотношения между ним и гендиректором M&S Стюартом Роузом, совет директоров колебался. Но внезапно Грин передумал.

В ходе шестичасового слушания о банкротстве BHS Грин заявил, что «его совесть чиста», а после извинился перед сотрудниками BHS, признав, что продал свой бизнес «не тому парню»

«Я не жалею, что не купил [M&S], — вспоминал Грин в интервью FT в 2015 году, поясняя, что опасался, что владение ею принесет ему «сплошное расстройство». — На мой взгляд, всеми этими крупными компаниями с историей весьма сложно владеть».

Вместо M&S Грин в 2000 году купил за £200 млн крупную сеть торговых центров British Home Stores (BHS) — тоже с помощью Сондерс. Дела в компании шли хорошо, что позволило Грину в 2002 году купить 92% акций группы компаний Arcadia, которой на тот момент принадлежало свыше десяти брендов одежды сегмента массмаркет, в том числе Topshop, Topman, Burton, Dorothy Perkins, Evans, Miss Selfridge, Wallis и другие. Сделка обошлась ему в £840 млн: из них лишь £10 он заплатил из своего кармана, остальные деньги ему выделил консорциум банков. «Это была типичная венчурная сделка, но я люблю приключения, я капиталист», — отмечает Грин.

Обе компании стали основным источником дохода Грина и сделали его миллиардером, постоянным фигурантом мирового списка Forbes (с 2004 года, когда личное со-

стояние 52-летнего предпринимателя оценивалось в \$5 млрд) и уважаемым человеком в британском правительстве.

НАЛОГОВЫЙ СКАНДАЛ

В ноябре 2010 года чета Грин стала объектом кампании общественного движения UK Uncut. Активисты протестовали против выплат огромных бонусов главам крупных компаний и требовали от правительства принудить компании за-

платить налоги, от которых те уклонялись легальным путем.

Претензии к Грину заключались в том, что компания, купившая Arcadia Group, Taveta Investments была зарегистрирована на имя его жены, которая живет в Монако и не является налоговым резидентом Великобритании. Это позволило им сэкономить £150 млн, которые пришлось бы выплатить, в случае если бы Taveta Investments принадлежала непосредственно Филиппу. Сам Грин занимает пост гендиректора Arcadia. А в 2005 году он выплатил Тине рекордные в истории британского бизнеса дивиденды в размере £1,2 млрд, избежав необходимости уплатить с них налог на прибыль.

Спустя год после той выплаты Грин получил титул сэра за заслуги в области розничной торговли, а в 2010 году — спустя два года после начала глобального финансового кризиса — правительство Дэвида Кэмерона назначило его советником по эффективности. Именно тогда UK Uncut инициировали свою кампанию с акциями протестов у магазинов Topshop и Topman.

Грин категорически отрицал обвинения в уклонении от уплаты налогов. «Я плачу десятки милли-

онов фунтов в британскую казну. У меня работают 45 тыс. человек, я плачу десятки и десятки миллионов налогов. Это просто возмутительно», — сетовал он в беседе с Guardian в апреле 2016 года.

Что касается размера дивидендов — £1,3 млрд с учетом выплат миноритарным акционерам, Грин считает, что это должно рассматриваться как признак его деловой хватки: это в полтора раза превышает сумму, за которую он купил Arcadia всего три года назад, и во много крат превышает суммы, которые семья Грин вложила изначально, пишет FT. «Это была огромная сумма. Никому еще этого не удавалось», — говорил он изданию «с очевидной гордостью».

ОДИН ФУНТ ЗА BHS

Когда Грин в 2000 году покупал British Home Stores, компания, которой к тому моменту исполнилось 72 года, испытывала серьезные финансовые трудности. Как пишет Guardian, новый владелец настаивал, что он сможет сделать из нее фундамент для розничной империи. Сначала все так и было: в результате ребрендинга и реорганизации управления чистая прибыль компании за год удвоилась [данные Bloomberg], а профицит пенсионного фонда вырос с £5 млн в 2000 году до £17 млн в 2001-м [данные Guardian].

Но в марте прошлого года Грин продал BHS, которая насчитывала 163 универсама по всей стране и 74 за рубежом, всего за £1 компании Retail Acquisitions, владельцем которой — британский бизнесмен Доминик Чеппэл — не имел опыта в ретейле и трижды оказывался банкротом. А менее чем через год компания разорилась.

В конце апреля 2016 года BHS перешла под управление временной администрации. Администраторы сразу же начали переговоры с потенциальными покупателями о спасении компании, но найти покупателя так и не смогли, в результате

чего было объявлено о ликвидации компании.

Под угрозой сокращения оказались 111 тыс. человек. По данным Guardian, общий размер долга BHS по состоянию на апрель 2016 года составлял £1,3 млрд. За 16 лет управления компанией объем средств пенсионного фонда BHS сократился с £17 млн в 2001 году до минус £571 млн на апрель 2016-го.

Давление на Грина усилилось после того, как стало известно, что крах BHS обойдется налогоплательщикам в £36 млн и что Тина Грин получила прибыль в £53 млн от продажи штаб-квартиры компании Arcadia. Как отмечает Guardian, за то время, что Грин владел BHS, он и другие инвесторы получили с нее в общей сложности свыше £580 млн в виде дивидендов, ренты и процентов.

Члены парламента требуют, чтобы Грин внес крупную сумму в пенсионную систему компании. Член парламента от лейбористской партии Джим Макмахон даже обратился к Кэмерону с просьбой рассмотреть вопрос о лишении Грина титула сэра, а группа членов парламента от консервативной партии — в комитет по выдаче почестей и наград, писала Guardian. Комитет должен формально рассмотреть вопрос о рыцарском звании Грина и дать совет королеве, что ей следует предпринять. Как писала Daily Mail 26 июля, Тина Грин, в свою очередь, из-за скандалов, связанных с управлением Arcadia, рискует лишиться статуса резидента Монако.

15 июня Грин предстал перед парламентским комитетом по ведению бизнеса и управления пенсионными фондами, который расследует дело о банкротстве BHS. В ходе шестичасового слушания он заявил, что «его совесть чиста», и подчеркнул, что не подозревал о намерениях ее покупателя Доминика Чеппэла «развалить крупнейшую розничную компанию». После слушания Грин извинился перед сотрудниками BHS, признав, что продал свой бизнес «не тому парню». ▣



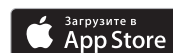
РБК ЖУРНАЛ

ИНТЕРНЕТ,
КРОВЬ И GOPRO*

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

Реклама 16+

ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070
Оформить подписку. Контакты отдела распространения: rodписка@rbk.ru, телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU

*GoPro - Goopro
**Alfa future people - альфа фьюче пипл

Что делать, если на ваше имя оформили кредит

Выйти из чужого долга

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Как быть, если на вас оформили кредит, который вы не брали? РБК собрал три истории людей, пострадавших от кредитных мошенников.

Статистики по количеству незаконно оформленных на граждан кредитов нет. Но, по словам финансового омбудсмена Павла Медведева, эта проблема довольно распространена. Жалобы на такого рода мошенничество и возникающие из-за этого проблемы занимают четвертое место среди всех обращений в его приемную. С кризисом число пострадавших от кредитных мошенников растет, заметил Медведев: особенно часто в таких историях упоминаются микрофинансовые организации (МФО), которые не так тщательно проверяют заемщиков, как банки.

Если вы оказались жертвой мошенников, оформивших кредит по вашим документам, стоит готовиться к звонкам коллекторов, длительным судебным разбирательствам, потере времени и денег. РБК собрал три таких истории, чтобы на их примере показать, как правильно действовать, если на ваше имя оформили кредит.

ПО КРЕДИТУ В ДЕНЬ

В 2015 году заместитель управляющего бизнес-центром Сергей Овчинников узнал, что стал должником сразу четырех микрофинансовых организаций. В июле 2015 года ему позвонили из МФО «Е заем» и сообщили, что с учетом набивавших процентов необходимо выплатить 15 тыс. руб. Изначальная сумма займа составляла 6 тыс. руб., оформлен он был якобы в апреле 2015 года.



Сергей Овчинников,
58 лет, Москва, «долг» — 81 тыс. руб.

Еще через несколько дней позвонили из МФО «Займер». Там в апреле 2015 года на него также был оформлен микрозайм на 1 тыс. руб. Спустя несколько недель пришло уведомление от компании Pay P.S. (МФО «Онлайн Займ») — там он якобы взял 4 тыс. руб., тоже в апреле. Четвертый звонок, который совсем уж встревожил Овчинникова, был от компании «Лайм-Займ»: сам того не зная, он оказался должен этой фирме 61 тыс. руб. с учетом процентов.

Все эти займы объединяет одно — они были оформлены онлайн, с использованием его паспортных данных. Каждый день



По словам финансового омбудсмена Павла Медведева, с кризисом выросло число пострадавших от кредитных мошенников

(с 24 по 27 апреля 2015 года) на него оформляли по одному микрокредиту. «В «Е заем» рассказали, что деньги были переведены на карточку Сбербанка», — рассказывает пострадавший. При этом, по его словам, он не является клиентом этого банка.

Получив первое сообщение о долге, Овчинников обратился к участковому, а также написал заявление в полицию. С получением каждого уведомления о долге он писал новое заявление, но пока никаких новостей от полиции по его делу нет.

Овчинников, по его словам, выплачивает автокредит в Меткомбанке. Кроме того, у него есть кредитная карта банка «Уралсиб», по которой ни разу не было просрочек. «Паспорт я никогда не терял, он всегда со мной», — недоумевает он. Расстраивает Овчинникова и то, что его жене, пытавшейся оформить кредит в банке, отказали из-за его плохой кредитной истории. Кроме того, спустя некоторое время ему стали звонить коллекторы, требуя вернуть деньги по самому крупному «долгу» в компании «Лайм Займ». «Ни одной копейки жулика платить не буду», — упирается Овчинников.

Есть множество способов позволить мошенникам завладеть паспортными данными для получения кредита, считает старший юрист фирмы «ЮСТ» Владимир Бояринов: достаточно просто

оставить документ где-то на время. При этом Бояринов не понимает, как МФО может выдать заем только лишь по паспортным данным. Генеральный директор компании «Займер» Сергей Се-

Есть множество способов позволить мошенникам завладеть паспортными данными для получения кредита, считает юрист: достаточно просто где-то оставить документ на время

дов уверяет, что его компания подтверждала личность этого заемщика, задавая вопросы по кредитной истории, ответы на которые не мог знать посторонний человек.

Управляющий директор сервиса онлайн-кредитования «Е заем» Лига Трупа утверждает: таких си-

туаций, когда мошеннику удается взять кредит по чужим паспортным данным, очень мало. По скорринговой модели этой компании, прежде чем выдать заем, оцениваются в том чис-

ле кредитная история «Е заем», данные трех БКИ, а также информация о том, как потенциальный заемщик платил за связь, рассказывает она. Впрочем, Трупа признает, что иногда мошенникам удается обойти проверку. В этом случае «Е заем» передает информацию в полицию. Похожей схе-

мой пользуется и «Займер», рассказывает его директор Сергей Седов. Он также утверждает, что подобных случаев немного: около 0,2% от общего количества выданных займов.

Что говорят юристы:

«Овчинникову стоит направить во все МФО, где оформлен заем, письма о том, что он не оформлял никаких кредитов», — советует Бояринов из «ЮСТ». Также он предлагает запросить у МФО копии договоров займа. Даже если они останутся без ответа, легче будет подтвердить добросовестность человека, если дело дойдет до суда, уверен Бояринов.

По его словам, в этой ситуации имеет смысл не дожидаться новых попыток коллекторов взыскать долг и самостоятельно обратиться в суд. Первое требование — признать

Как доказать свою правоту

Первое, что необходимо сделать, — немедленно обратиться в банк. «Сразу же направляйте заявление, что вы не брали никакого кредита, а также требование провести внутреннее расследование», — советует адвокат Московской областной коллегии адвокатов Ирина Зуй. Также стоит написать

заявление о возбуждении уголовного дела в полицию. «Пусть правоохранительные органы также займутся этим делом», — советует адвокат Александр Карабанов. Если банк не боится проверок и не идет на уступки, стоит привлечь юриста и составить вместе с ним исковое заявление. «Также можно

обратиться с заявлением в Центральный банк и прокуратуру», — советует генеральный директор компании «Правокард» Станислав Каплан. «Последовательно отстаивайте свою позицию, — призывает Зуй. — Если мирно вопрос урегулировать не получится, судитесь с банком».

договор займа незаключенным, второе — обязать МФО направить в БКИ информацию об аннулировании записи о задолженности, говорит Бояринов. Возможно, Овчинникову не придется воспользоваться этим советом. По его словам, сотрудники «Е заем» связались с ним сразу же после звонка из РБК и пообещали прекратить взыскание долга, а также восстановить его кредитную историю.

СУД С АЛЬФА-БАНКОМ

В мае 2013 года менеджер из Москвы Елена Кислова неожиданно получила СМС-сообщение из Альфа-банка. В нем говорилось, что она якобы оформила в торговой точке кредит на сумму 100 тыс. руб. У Кисловой был счет в этом банке, она исправно, по ее словам, выплачивала небольшой кредит.



Елена Кислова,
33 года, Одинцово,
«долг» — 105 тыс. руб.

Новый кредит, который был оформлен без ее участия, девушку озадачил. Кислова написала претензию в банк и заодно обратилась в полицию. «Ходила в банк раз в неделю, подавала заявления, они визировали их и ставили отметку, что приняли», — рассказывает Кислова. Альфа-банк ей не ответил, а в полиции не помогли.

В сентябре Кислова улетела в Италию, где собиралась отпраздновать свое 30-летие. В день рождения на нее посыпались звонки банка с требованием вернуть долг. «Операторы говорили наглым тоном, как с преступницей, испортили весь отдых, — с обидой вспоминает она. — И это после

того, как я ходила к ним с письмами и упрашивала их разобраться».

Вернувшись в Россию, Кислова первым делом нашла адвоката и подала на банк в суд. К началу разбирательства сумма долга выросла до 105 тыс. руб. за счет набравших штрафов за просрочку. Суд длился полгода — до марта 2014 года. «Каждый месяц я ездила на заседания», — рассказывает Кислова.

Решение суда признало правоту Кисловой: кредит она не брала. По решению суда банк должен был выплатить компенсацию, которая совпала с записанным на клиента долгом — 105 тыс. руб. (45 тыс. руб. — расходы на адвоката, 40 тыс. руб. — моральный ущерб, 20 тыс. руб. — штраф).

Пресс-служба Альфа-банка сообщила РБК, что подобные ситуации происходят редко. «У банков нет полномочий и соответствующих ресурсов проводить какие-либо следственные мероприятия по фактам предполагаемого мошенничества. Это исключительные функции следственных органов», — сообщила пресс-служба. Официальная позиция банка — сожаление по поводу того, что мошенники могут использовать в том числе достаточно профессионально подделанные документы при получении кредитов.

Что говорят юристы:

Подобные истории, когда мошенники оформляют в банке кредит на имя одного из клиентов банка, также довольно распространены. «Случаев масса, а суть одна — обычно замешаны сотрудники самого банка и требуется внутреннее расследование», — говорит адвокат Александр Карабанов. С ним согласна и адвокат Московской областной коллегии адвокатов Ирина Зуй. По ее словам, в 90% таких случаев замешаны сами сотрудники банка. По ее словам, в банке есть все необходимые данные заемщика, а подпись можно подделать.

ПО СТАРОМУ ПАСПОРТУ

В 2006 году москвичка Динара Садретдинова вышла замуж, взяла фамилию мужа и сдала свои старые документы в паспортный стол. Спустя четыре года женщина узнала, что на старый паспорт с девичьей фамилией в 2010 году был оформлен кредит в ОТП Банке. Садретдинова якобы накупила в долг электроники и бытовой техники на 100 тыс. руб., причем заказ на покупку был оформлен онлайн.



Динара Садретдинова,
35 лет, Москва,
«долг» — 238 тыс. руб.

В течение следующих трех лет из банка периодически приходили письма, которые женщина с чистым сердцем отправляла в мусорную корзину: по ее словам, ни одного кредита в жизни она не брала. Но в 2014 году ей пришла повестка в суд, и проблему все же пришлось решать. Ее вызвали свидетелем по делу о мошенничестве. Выяснилось, что группа мошенников, заполучив чужие паспорта и переклеив фотокарточки, оформляла в московских магазинах кредиты на покупку товаров. Таких пострадавших, как Садретдинова, было около десяти человек. Всего мошенники оформили на граждан кредитов на 1 млн руб. В 2015 году после судебного разбирательства им дали по пять лет тюрьмы.

Однако на этом история не закончилась. Через полгода после суда Садретдиновой ее мужу и брату начали звонить коллекторы. За это время сумма долга с учетом процентов выросла

Как не стать жертвой мошенников

Адвокат Московской областной коллегии адвокатов Ирина Зуй считает, что самое главное — контролировать ситуацию со своими документами и персональными данными. «Всегда очень осторожно предоставляйте кому-либо свои документы, паспорт носите с собой, — советует Ирина Зуй. — Если заметили пропажу — немедленно обращайтесь в полицию с соответствующим заявлением. Главное здесь — зафиксировать

время кражи документа, чтобы впоследствии можно было доказать, что вы не могли взять по нему кредит». Адвокат Александр Карабанов советует тщательно выбирать банк, клиентом которого вы хотите стать. «Еще необычный совет: разработайте личную подпись, которую сложно подделать, — говорит он. — Если вы подписываетесь простой «галочкой», 90% экспертов в суде признают, что на документах ваша подпись».

до 283 тыс. руб. Сейчас женщина ждет ответа от банка, в который она подала жалобу.

Как сообщила РБК пресс-служба ОТП Банка, из-за длительных неплатежей договор с Садретдиновой был передан в работу коллекторам, а в конце 2015 года продан в составе пула плохих долгов. Банк утверждает, что клиент впервые обратился к ним только в июле 2016 года и предоставил не все необходимые для урегулирования проблемы документы. «Клиенту было направлено повторное уведомление о необходимости предоставить полный пакет документов, включая решение суда и копии всех страниц паспорта. До сих пор эти документы банком так и не получены», — сообщила пресс-служба банка. Как только это будет сделано, банк обещает разобраться, остановить процедуру взыскания долга и стереть данные о нем из бюро кредитных историй.

Что говорят юристы:

Адвокат московской коллегии адвокатов «Князев и партнеры» Зиннур Зиннатуллин (он же адвокат по этому делу) рассказывает, что фактов утери или хищения паспорта в этой истории нет — он был пере-

дан в паспортный стол для замены в связи со вступлением в брак и изменением фамилии. А генеральный директор компании «Правокард» Станислав Каплан уверен, что такая ситуация могла произойти только при участии сотрудников паспортного стола либо в результате кражи документов из этого учреждения.

Президент Ассоциации корпоративного коллекторства Дмитрий Жданухин говорит, что если кредитная организация, обладая информацией об этом деле, продолжит требовать деньги с героини истории, это тоже может расцениваться как мошенничество (ст. 159 УК РФ). «Иными словами, если банк предупрежден и получал жалобы от гражданина, но продолжает требовать деньги и даже подает в суд, скрывает факт обращений гражданина, в некоторых случаях это квалифицируется как мошенничество», — утверждает Жданухин. Чтобы это доказать впоследствии, необходимо максимально быстро представить банку или коллекторам информацию о смене или утрате паспорта, говорит Жданухин. «Однако обычно дело в такую плоскость не переходит, и суд просто отказывает во взыскании долга», — подчеркивает Жданухин. ▣

РБК БИЗНЕС-
КОНФЕРЕНЦИИ

*Теле 2, ЕН+ Груп. Реклама. 18+

Корпоративная социальная ответственность бизнеса: стратегии развития в России

15 сентября

Среди спикеров:



**Наталья
Попель**
Северсталь



**Андрей
Бадер**
Нестле



**Елена
Чернышкова**
БФ «Система»



**Кирилл
Алявдин**
Tele 2*



**Елена
Вишнякова**
EN+Group*

Руководитель проекта: **Дарья Иванникова** — divannikova@rbc.ru
Реклама и спонсорство: **Валентина Гвоздева** — vgvozdeva@rbc.ru
Регистрация: **Екатерина Абрамова** — e.abramova@rbc.ru

bc.rbc.ru +7 (495) 363 03 14

Как выгоднее хранить деньги в банках

Вклады против облигаций

ДАНИЛ СЕДЛОВ

Ставки по депозитам снижаются, как и доходность банковских облигаций. Какой способ вложить деньги в банк сегодня выгоднее?

Ставки по рублевым депозитам в крупнейших банках снижаются на протяжении последних полутора лет. Например, только в июле средняя доходность трехлетних банковских депозитов уменьшилась на 0,31 п.п., до 7,95%, вкладов на год — на 0,27 п.п., до 8,8%. Сегодня вклад под 10% годовых — это редкость, чего не скажешь о банковских облигациях, номинированных в рублях.

Ставки по рублевым депозитам в крупнейших банках снижаются на протяжении последних полутора лет. На первый взгляд в большинстве случаев дать банку в долг выгоднее, чем хранить в нем деньги

РБК сравнил ставки по вкладам 15 крупнейших банков с доходностью рублевых бондов, выпущенных этими же банками, со сроком погашения в ближайшие несколько лет. На первый взгляд в большинстве случаев дать банку в долг выгоднее, чем хранить в нем деньги. По двухлетнему вкладу «Сохраняй» Сбербанк предлагает 5,95% годовых. При этом облигации «Сбербанк БО-18» с погашением через два года дают доходность 9,7% годовых. Разница чуть менее 4 п.п. в пользу облигаций.

У Россельхозбанка вклад «Классический» позволяет получить доходность 8,1%, а облигации с погашением в 2019 году — 10,2% годовых. Исключением среди банков из топ-15 стал только «ХМБ Открытие», у которого ставка по вкладу «Максимальный» составляет 9,4%, а доходность облигационного выпуска «ХМБ Открытие БО-02» с погашением в конце следующего года — только 3,02%.

Не стоит забывать про подводные камни: доход по корпоративным облигациям облагается НДФЛ в размере 13%, а за операции по покупке и продаже долговых бумаг приходится платить комиссии брокеру. С учетом налогообложения и расходов на брокерское обслуживание реальная доходность банковских



вкладам, считает он. Кроме того, Минфин уже подготовил законопроект об освобождении купонного дохода по корпоративным облигациям от НДФЛ. Если документ будет принят и опубликован до декабря 2016 года, то нововведения вступят в силу уже с 1 января 2017 года.

Начальник управления торговли на долговом рынке БК «Регион» Александр Никонов считает, что покупка долгосрочных выпусков банковских облигаций выгоднее, чем длинные вклады в банках. На горизонте двух-трех лет цены на рублевые бонды могут неплохо вырасти из-за снижения ЦБ ключевой ставки и замедления инфляции, это позволит инвесторам получить доход при продаже облигаций, говорит Никонов. По прогнозам Sberbank CIB, до конца 2016 года ЦБ понизит ключевую ставку до 9% годовых.

По словам Никонова, главная проблема рублевых облигаций в низкой ликвидности. Их цена на бирже может сильно колебаться, и не факт, что у держателей облигаций будет возможность продать их с выгодой, поясняет он.

Аналитик ГК «Финам» Тимур Нигматуллин убежден, что банковские облигации некорректно сравнивать с рублевыми депозитами: эти инструменты предназначены для разных категорий инвесторов. «Депозит — это массовый продукт, который понятен даже тем россиянам, кто далек от финансового рынка. А вот облигации требуют более серьезных знаний и интересны только квалифицированным инвесторам», — подчеркнул он.

Нигматуллин напоминает, что облигации куда более рискованны, чем депозиты, которые застрахованы государством на 1,4 млн руб. У держателей облигации нет гарантий на случай банкротства банка, добавляет эксперт.

облигаций оказывается ниже заявленной.

При этом, как отмечает глава департамента брокерского обслуживания ФГ «БКС» Олег Чихладзе, большую часть доходности рублевых облигаций «съедает» НДФЛ, а не комиссии, которые крайне

малы — в среднем от 0,005 до 0,1% от оборота у разных брокеров. «Я бы сказал, что рублевые облигации банков сопоставимы с депозитами по доходности, но не более того», — считает финансист.

Тем не менее существует способ избежать НДФЛ — открыть

индивидуальный инвестиционный счет (ИИС) и приобрести долговые бумаги на него, добавляет Чихладзе. Благодаря ИИС, дающему налоговые льготы, банковские бонды действительно можно рассматривать в качестве альтернативы рублевым

Доходность рублевых депозитов и облигаций крупнейших* банков

Банк	Вклад	Ставка**, %	Выпуск облигаций***	Дата погашения	Доходность к погашению, %	Доходность с учетом НДФЛ, %
Сбербанк	«Сохраняй»	5,95	Сбербанк БО-18	24.05.2021	9,7	8,44
Альфа-банк	«Победа», «Премия»	7,5	Альфа-банк-12-боб	12.04.2019	9,96	8,67
Газпромбанк	«Перспективный», «Накопительный»	7,6	ГПБ-21-боб	18.03.2019	9,45	8,22
Россельхозбанк	«Классический»	8,1	РСХБ-8-об	14.11.2019	10,2	8,87
Банк Москвы	«Максимальный доход»	7	нет	нет	нет	нет
Райффайзенбанк	«Личный выбор», «Свобода действий», «Выбор»	6	Райффайзенбанк БО-01	29.10.2018	10,23	8,9
Промсвязьбанк	«Моя выгода»	8,7	Промсвязьбанк-13-об	01.02.2018	11,92	10,37
ХМБ «Открытие»	«Максимальный», «Универсальный»	9,4	ХМБ Открытие БО-02	22.12.2017	3,02	2,63
«Хоум Кредит»	«Доходный год», «Капитал»	нет	ХКФинанс-1	26.11.2021	8,56	7,45
Бинбанк	«Максимальный процент»	8,7	Бинбанк-4-боб	07.02.2020	11,89	10,34
«Уралсиб»	«С максимальной ставкой»	8	нет	нет	нет	нет
Росбанк	«150 лет надежности»	8,8	Росбанк-А7-об	07.12.2024	9,89	8,6
МКБ	«Сберегательный + вклад», «Все включено»	нет	нет	нет	нет	нет
«Русский стандарт»	«Максимальный доход»	9	нет	нет	нет	нет

Банк ВТБ24 не попал в таблицу, так как у него нет вкладов на сумму 50 тыс. руб. и нет рублевых облигаций в обращении

* 15 крупнейших по объему вкладов банков, по данным Frank Research Group. ВТБ24 не попал в таблицу, так как у него нет вкладов на сумму 50 тыс. руб. и нет рублевых облигаций в обращении

** Вклады на 50 тыс. руб. сроком на два года

*** Номинированные в рублях облигации в публичном обращении (доступны на Московской бирже)

Источник: Bloomberg, rubonds.ru, FRG