

В каких районах Москвы сдаваемые в аренду квартиры окупаются быстрее

Как снизились арендные ставки за последний год

Дешевые квартиры сдаются не только выгоднее, но и быстрее

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Франсуа Пино,
Владелец аукционного дома
Christie's и Kering

*Как разбогатеть
на лесопилке
и роскоши*

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 14

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 22 июля 2016 Пятница № 130 (2386) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 22.07.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
21.07.2016, 20.00 МСК) \$46,39 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
21.07.2016) 947,07 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 15.07.2016) \$393,3 МЛРД

ПРИВАТИЗАЦИЯ Президент запретил госкомпаниям участвовать в приватизации

«Башнефть» отдадут в частные руки

МАКСИМ ТОВКАЙЛО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Как стало известно РБК, Кремль поручил правительству не допускать госкомпаний к участию в приватизации. Вице-премьер Аркадий Дворкович уже раскритиковал «ВТБ Капитал» и Росимущество за организацию продажи «Башнефти».

ПОРУЧЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА

Во вторник, 19 июля, стало известно, что «ВТБ Капитал» отправил в крупнейшие мировые нефтегазовые компании и инвестиционные фонды предложения о покупке у российского правительства 50,1% «Башнефти». Предложения получили и российские госкомпании. Официально об этом сообщила «Роснефть», но источники РБК также говорят, что предложения получили «Газпром», «Газпром нефть» и Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ). Их представители это не комментируют.

Источник в банковских кругах говорит, что вице-премьер Аркадий Дворкович был крайне недоволен решением «ВТБ Капитала» отправить в «Роснефть» предложения о покупке «Башнефти». Собеседник РБК рассказывает, что руководителям ВТБ во вторник «позвонили из правительства и сообщили, что госкомпании не могут быть покупателями приватизируемых активов». Также замечание от вице-преьера получил новый руководитель Росимущества Дмитрий Пристанков.

Представитель Дворковича Алия Самигулина сказала РБК, что вопрос не в недовольстве вице-преьера, а в прямом указании президента Владимира Путина правительству, чтобы госкомпании в приватизации не участвовали. Подтверждать факт звонка Дворковича в ВТБ и Росимущество она не стала.



ФОТО: РИА-Новости

Окончание на с. 12

Покупка «Башнефти» «Роснефтью» может идти вразрез с указаниями Владимира Путина

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС

Бизнес останется под наблюдением

ЯНА МИЛЮКОВА

Бизнес обнаружил в последней версии законопроекта о контроле и надзоре, который призван снизить давление проверяющих органов на предпринимателей, возможность для контролеров обойти ограничения на проверки.

НА ФИНИШНОЙ ПРЯМОЙ

Согласование основных положений законопроекта «Об основах государственного и муниципального контроля (надзора) в РФ», который по замыслу должен четко определить правила взаимодействия контролирующих органов и предпринимателей и снизить административное давление на бизнес, находится в финальной стадии, рассказали РБК два участника обсуждений со стороны деловых ассоциаций. Законопроект будет внесен в правительство 1 августа 2016 года, сейчас Минэкономразвития проводит совещания с представителями делового сообщества для урегулирования имеющихся у бизнеса замечаний к законопроекту, сообщила РБК пресс-секретарь Минэкономразвития Елена Лашкина.

Актуальная версия законопроекта обсуждалась 11 июля на совещании в Минэкономразвития, рассказали два собеседника РБК, участвующие в обсуждении. К законопроекту у крупного бизнеса есть ряд существенных замечаний, следует из заключения РСПП на документ. «РСПП направил свои замечания к законопроекту. Он еще дорабатывается. Рассчитываем, что наши замечания будут учтены при доработке», — сказал РБК вице-президент РСПП Александр Варварин.

Окончание на с. 9



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Вакансия
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Вакансия
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1604
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



Двукратная олимпийская чемпионка Елена Исинбаева сравнила решение не пускать российских легкоатлетов на Олимпиаду с «похоронами легкой атлетики»

Остались ли у сборной России шансы поехать на Олимпиаду-2016

Арбитраж не в нашу пользу

ДИНА БЕЛЯЕВА,
 ЮЛИЯ КОТОВА,
 ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

Спортивный арбитраж (CAS) оставил в силе решение о дисквалификации российских легкоатлетов, которые теперь пропускают Олимпиаду в Рио. Похожая судьба может постигнуть и других российских спортсменов. Решение об их участии в Играх примет в течение шести дней МОК, который будет учитывать решение CAS.

РЕШЕНИЕ CAS

Спортивный арбитражный суд (CAS) объявил решение по иску Олимпийского комитета России (ОКР) и 68 российских легкоатлетов. Они требовали признать незаконным решение Международной ассоциации легкоатлетических федераций (IAAF), согласно которому все российские легкоатлеты были отстранены от участия в Олимпиаде, и допустить «чистых» спортсменов к международным соревнованиям. CAS принял решение отклонить иск. В пресс-релизе на сайте CAS сообщается, что полностью решение суда будет опубликовано в ближайшее время.

IAAF в ноябре дисквалифицировала Всероссийскую федерацию легкой атлетики (ВФЛА), отстранив российских легкоатлетов от всех международных соревнований. Такое решение было принято в связи с допинговым скандалом, разразившимся после того, как Всемирное антидопинговое агентство (WADA) обвинило Минспорт и ФСБ во вмешательстве в работу Московской антидопинговой лаборатории. В июне IAAF оставила свое решение в силе. Российские легкоатлеты подали индивидуальные заявки на участие в Олимпиаде, но из 68 удовлетворили только одну. Остальные были признаны не соответствующими критериям IAAF. Одновременно с пода-

чей заявок в IAAF Олимпийский комитет России обратился в CAS.

Почти все российские легкоатлеты отстранены от участия во всех международных турнирах, в том числе в Олимпийских играх. У спортсменов есть право в течение 30 дней подать апелляцию в Федеральный суд Швейцарии в Лозанне на решение Спортивного арбитражного суда (CAS), заявил генеральный секретарь CAS Матье Риб на пресс-конференции, которую транслировал телеканал «Россия 24».

Единственной спортсменкой, которая представит российскую сборную по легкой атлетике на Олимпиаде в августе, будет прыгунья в длину Дарья Клишина, чью заявку CAS удовлетворил.

С отстранением легкоатлетов Россия лишилась как минимум трех шансов на завоевание золота: в барьерном беге, прыжках с шестом (Елена Исинбаева) и прыжках в высоту (Мария Кучина), оценивает бывший президент федерации легкой атлетики Валентин Балахничев.

Решение CAS «не очень хорошая новость», сказал пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. По его словам, в Кремле еще предстоит проанализировать ситуацию с учетом принятого решения. «Тема коллективной ответственности, с нашей точки зрения, вряд ли может быть приемлема. Речь идет о легкоатлетах, которые не имеют никакого отношения к допингу», — сказал Пе-

Сколько золотых медалей берут легкоатлеты

Легкая атлетика — один из тех видов спорта, в которых сборная России выигрывает значительную часть своих олимпийских медалей. Так, на Играх-2012 в Лондоне российские легкоатлеты завоевали семь золотых наград, а вся сборная — 22 золота. В прыжках в высоту победы одержали Иван

Ухов и Анна Чичерова, Мария Савинова победила в беге на 800 м, Наталья Антюх — на 400 м с барьерами, Елена Лашманова — в спортивной ходьбе на 20 км, Татьяна Лысенко — в метании молота, Юлия Зарипова — в беге на 3000 м с барьерами. Позднее Зарипову дисквалифицировали за до-

пинг, ее результат на Олимпиаде-2012 аннулировали. На последнем чемпионате мира по легкой атлетике (в 2015 году) россияне выступили не так успешно, как в Лондоне, выиграв всего две золотые награды. Чемпионами стали Сергей Шубенков (бег на 110 м с барьерами) и Мария Кучина (прыжки в высоту).

Кто за и кто против отстранения России от Олимпиады

За отстранение
США (Антидопинговое агентство страны)
Германия
Япония
Швейцария
Канада
Австрия
Дания
Норвегия
Швеция
Финляндия
Египет
Новая Зеландия
Нидерланды
Институт национальных антидопинговых организаций
Международная федерация легкой атлетики (IAAF)

Против отстранения
Ассоциация международных федераций олимпийских летних видов спорта (ASOIF)
Национальный олимпийский комитет Испании (COE)
Международная федерация волейбола
Олимпийский комитет Латвии

сков, отказавшись от дальнейших комментариев.

Министр спорта Виталий Мутко назвал решение CAS ожидаемым. «Будем думать, какие шаги предпринимать дальше, это дело легкой атлетикой мы так не оставим», — заявил он «Интерфаксу».

Двукратная олимпийская чемпионка в прыжках с шестом Елена Исинбаева сравнила решение CAS с «похоронами легкой атлетики» и заявила, что теперь российским легкоатлетам остается надеяться только на Международный олимпийский комитет (МОК).

Двукратная олимпийская чемпионка в прыжках с шестом Елена Исинбаева сравнила решение CAS с «похоронами легкой атлетики» и заявила, что теперь российским легкоатлетам остается надеяться только на Международный олимпийский комитет

ПЕРСПЕКТИВЫ В СУДАХ

«Я думаю, что спортсмены могут обращаться в суд. По крайней мере Лена [Исинбаева] сказала, что она пойдет в суд общей юрисдикции. Но она все равно к Олимпиаде не успеет», — сказал глава ВФЛА Дмитрий Шляхтин.

По словам адвоката Владимира Постанюка, решение спортивного арбитражного суда в Лозанне можно оспорить в местном швейцарском суде в Лозанне только по процессуальным основаниям, то есть по нарушениям процедурного характера. Но с процессуальной точки зрения вопросов к CAS нет, заявил в четверг в эфире «Первого канала» генеральный секретарь Всероссийской федерации легкой атлетики Михаил Бутов.

Спортсмены, которые не были уличены в использовании допинга, но не попадут теперь на Олим-

пиаду, могут пожаловаться на имиджевый ущерб и потерянную выгоду, уверен Валентин Бахлахничев. Фактически запретом на участие спортсмена лишают возможности работать, объясняет он. О такой возможности говорит и министр спорта Виталий Мутко: «Суд вынес решение, которое нарушает права «чистых», добросовестных спортсменов, тем самым создав прецедент. Безусловно, доклад [главы независимой комиссии WADA Ричарда] Макларена повлиял на решение CAS. Думаю, что мы будем продолжать отстаивать свои честь и достоинство, настала пора обратиться в гражданский суд», — сказал Мутко на пресс-конференции в четверг.

Взыскание убытков в виде упущенной выгоды возможно лишь с лица, совершившего неправомерные действия, а решение об отстранении российских легкоатлетов было поддержано лозанским спортивным арбитражем, говорит партнер юридической фирмы Westside Advisors Сергей Водолагин. Но если по результатам проверок окажется, что обвинения в адрес российских спортивных властей являются обоснованными, то гипотетически спортсмены могут получить компенсацию с российских чиновников, допустивших нарушения, предполагает Водолагин.

Судя по всему, российская сторона пойдет до конца, поскольку речь идет о возможном нарушении прав и свобод конкретных спортсменов, каждый из которых имеет все основания обратиться в ЕСПЧ, отмечает управляющий партнер «Лосев и партнеры» Вячеслав Лосев. У них хороший шанс на успешную защиту своей репутации.

Международный олимпийский комитет во вторник сообщил, что определится с участием сборной России в Олимпиаде после изучения юридических возможностей ее отстранения в полном составе. При этом

МОК пообещал учесть вердикт Спортивного арбитражного суда. В среду глава департамента по связям с общественностью Эммануэль Моро заявил, что решение МОК будет оглашено в течение семи дней.

Газета The Guardian сообщила, что в ночь на среду в МОК поступило письмо, подписанное главами национальных антидопинговых комитетов 14 стран — Испании, Германии, Нидерландов, Австрии, Дании, Норвегии, Финляндии, Швеции, Швейцарии, Японии, Новой Зеландии, Египта, Канады и США. Они потребовали дисквалифицировать Олимпийский комитет России и временно запретить всем российским спортсменам, вошедшим в утвержденную ОКР сборную, участвовать в Олимпиаде. ▣

При участии Анастасии Михайловой

WWW.BIZTORG.RU Search

РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ
СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ
БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН – 1027700316159.
Search – поиск. Реклама. 16+



В столице Армении продолжаются протесты активистов, выступающих на стороне представителей оппозиции, которые 17 июля захватили полицейское отделение в ереванском районе Эребуни. Вечером 20 июля акция протеста переросла в столкновения с полицией: сторонники захватчиков использовали заранее заготовленные камни, правоохранители — слезоточивый газ и свето-шумовые гранаты. МВД Армении сообщило о большом количестве раненых. К утру 21 июля ереванская полиция заняла созданные митингующими баррикады, около 140 человек были задержаны

СТОЛКНОВЕНИЯ В АРМЕНИИ Что происходит у поста ППС в столице Армении

Ереван перешел на круглосуточный протест

ЛИЛИЯ УНГВИЦКАЯ

О ситуации в Ереване по просьбе РБК рассказывает армянский журналист Лилит Туманян.

Массовые протесты у захваченной патрульно-постовой службы (ППС) в Ереване перешли в круглосуточный режим. Часть улиц у здания забаррикадирована грузовиками, люди дежурят на близлежащих улицах, в Сети практически круглосуточно идет трансляция с места событий. К вечеру четверга стали подтягиваться новые активисты, но уровень агрессии среди митингующих заметно снизился. Среди собравшихся все больше политических и общественных деятелей — депутаты, артисты кино и театра, священники. А вот накануне поздно вечером такой же стихийный митинг перерос в массовые столкновения с полицией — сторонники захватчи-

ков полицейских использовали заранее заготовленные камни, правоохранители ответили слезоточивым газом и свето-шумовыми гранатами. В результате чего 45 человек ранены и находятся в больницах (большинство из них полицейские). Около 140 человек задержаны, более десяти из них уже арестованы. По одной версии, толпа попыталась прорвать ограждение, когда был задержан один из активистов, по другой — это была провокация со стороны противников оппозиции. Об этом заявил оппозиционный депутат Никол Пашинян. Он же контактирует с вооруженными людьми и пытался передать в здание еду, но столкновения этому помешали. В итоге продукты вооруженные захватчики получают через полицейских.

События освещают все армянские СМИ, протесты в Ереване — главная тема всех новостей и разговоров. При этом город, помимо территории возле ППС, продол-

жает жить обычной размеренной жизнью. Многие заняли позицию наблюдателей, не вникая в суть происходящего. Некоторые уверяют, что митингующие у здания ППС многим знакомы по прошлогодней социальной протестной акции #ElectricYerevan, вызванной резким повышением тарифов на электроэнергию. Однако сейчас для властей ситуация намного тревожнее, чем во время «электрика», хотя и там были протесты и баррикады. Сейчас протестующие настроены намного радикальнее, чем в прошлом году, а их требования теперь носят политический, а не социальный характер.

ЗАХВАТ ЗАЛОЖНИКОВ

17 июля в Ереване в административном районе Эребуни вооруженная группа захватила подразделение полка патрульно-постовой службы. Во время захвата погиб заместитель начальника этого

подразделения, а остальных сотрудников взяли в заложники. Захватчики заявили, что представляют движение «Сасна црер» («Сасунские безумцы» — по одноименному средневековому армянскому эпосу о борьбе богатырей Сасуна с арабским нашествием.) Они потребовали освободить из тюрьмы известного армянского радикального оппозиционера Жирайра Сефиляна, арестованного ранее в рамках уголовного дела по факту незаконного хранения оружия. По данным следственных органов, он планировал захватить здания, строения, средства связи, в том числе телебашню Еревана.

ЗА КОГО БЬЮТСЯ МИТИНГУЮЩИЕ

Сефилян в 2012 году стал одним из основателей движения «Предпарламент» (также известного как «Учредительный парламент»), выступавшего за смену власти и

перезагрузку всего армянского национально-государственного проекта. Благодаря громким революционным заявлениям, военному прошлому, протестным митингам и частым арестам Сефилян стал известным лицом армянской политики. Последний раз он был арестован за месяц до начала нынешних беспорядков. Он считается последовательным противником властей, однако часть экспертов уверены, что массовой поддержки в армянском обществе у Сефиляна нет.

ЧЕГО ЖДАТЬ

После захвата заложников в полицейской части общество замерло в ожидании, и главным вопросом, висевшим в воздухе, стал — будут ли штурмовать ППС. Последовавшее заявление СНБ дало ответ: быть переговорам, и будут использованы все возможности для мирного урегулирования ситуации. Сразу после захвата практически



ФОТО: Newzulu/TACC



ФОТО: Newzulu/TACC

ни у кого не было сомнения, что совершено преступление, и вопрос только в том, как его квалифицировать и какое наказание должны понести преступники. Однако через некоторое время в соцсетях оппозиционные силы стали активно склонять общественное мнение в пользу нападавших. Учитывая накопившиеся за последние годы

протестные настроения и постоянное ожидание каких-то перемен в политическом поле, призывы поддержать «национальных героев» нашли отклик в определенных кругах. Протестующими движет прежде всего недовольство действующей властью. Вооруженный захват стал лишь катализатором протеста. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЦВИ МАГЕН,
бывший посол Израиля в России

Террор в Европе: чем может помочь Израиль

Израильяне уже много лет живут в условиях, когда меры безопасности соблюдаются везде и постоянно.

Для Европы теракты, осуществляемые террористами-одиночками, что-то непривычное, но израильтянам эта ситуация хорошо знакома. Плохая новость состоит в том, что решить эту проблему очень сложно, практически невозможно. Можно бороться с системами и организациями, но очень сложно противостоять террористам-одиночкам, которые действуют по своему внутреннему побуждению, получая инструкции через сетевые проекты известных структур. Нужно с сожалением признать, что это очень эффективная система.

Людей, готовых совершить теракт, достаточно, потому что идея, стоящая за этим, импонирует очень многим: ведь речь идет о борьбе за мировое лидерство, за господство. Хорошо известно, кто стоит за раскруткой этой системы, кто сегодня лидер этого процесса: это ДАИШ, это бывшая «Аль-Каида», которая никуда не делась (террористические организации, запрещенные в России и ряде других стран). Если их вытеснить с зе-

мель, которые им удалось захватить, то они перетекут в другие. Скажем, в Европу.

Проблема заключается в том, что западное население к этому не готово. Не готово к противостоянию, к жизни в опасной среде, решительным действиям. Не готово к лишениям и ограничениям свобод.

Израильяне уже много лет живут в условиях, когда меры безопасности проводятся везде и постоянно — на уровне общественных заведений, школ, транспорта. Повсюду обеспечивается присутствие охраны, которая в любой момент может дать отпор потенциальным террористам. Но еще важнее то, что само население готово на жертвы, готово к борьбе. Да, это не может полностью ликвидировать проблему, но делает попытки ее решения более эффективными.

Ведь террор не рассчитан на практический результат, например захват власти в стране. Он рассчитан на панику, страх. Он рассчитан на терроризацию населения, власти.

Израильяне не пугаются, не паникуют. Они готовы с этим жить и бороться. Но это выработывалось годами. Другого выхода у нас не было и нет.

Очевидно, что в Западной Европе ситуация совсем иная. Даже если спецслужбы хорошо подготовлены (допустим, они могут остановить, задержать, ликвидировать преступников), население пока не готово к неудобствам, связанным с постоянными мерами безопасности. Но, с другой стороны, людей к ним никто и не готовит. Поэтому проще искать виноватых не среди своих, а где-то там, подальше. В этом отношении можно сказать, что европейцы сами допустили террор.

В связи с этим показательна политика европейских стран в отношении беженцев, хлынувших в ЕС из-за войны в Сирии. Разумеется, люди бегут не от хорошей жизни, но такое количество беженцев так или иначе подразумевает присутствие определенных подрывных элементов. Похоже, европейские службы безопасности не были в достаточной степени готовы к решению такой задачи.

Кроме того, общественность не готова менять свою политическую практику на законодательном уровне. Европейцам кажется, что их основные ценности — демократические — находятся под угрозой. Однако, как показывает пример Израиля, где, с одной стороны, соблюдаются все законы, а с другой — принимаются действенные меры по пресечению террора, эффективное обеспечение безопасности населения вовсе не противоречит принципам демократии. По-видимому, именно с этой мыслью придется в ближайшие годы свыкаться Западной Европе.

Автор — эксперт международного дискуссионного клуба «Валдай». Клуб был создан в 2004 году, в его работе приняли участие более 900 представителей мирового научного сообщества из 62 государств.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



РБК ЖУРНАЛ

ИНТЕРНЕТ, КРОВЬ И GOPRO*

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

Реклама 16+

ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН1067746826070
Оформить подписку. Контакты отдела распространения: rodписка@rbk.ru, телефон +7 (495) 363 1101



RBC.RU

*GoPro - Goippro
**Alfa future people - альфа фьюче пипл

ПЕРЕВОРОТ В ТУРЦИИ Что означает введение режима ЧП в Турции

Чрезвычайный поворот

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

После провала мятежа власти Турции ввели режим чрезвычайного положения, приостановив действие Европейской декларации прав человека и расширив полномочия президента. Эрдогану уже безразлична критика ЕС, считают эксперты.

ОСОБЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

Вечером 20 июня президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган объявил о введении в стране чрезвычайного положения сроком на три месяца. Президент отметил, что это не означает введение в Турции военного правления, а экономические реформы в стране продолжатся. Введение режима чрезвычайного положения Эрдоган объяснил целями «защиты демократии, прав и свобод граждан, а также верховенства закона».

Днем позже турецкий вице-премьер Нуман Куртулмуш заявил журналистам, что в период действия режима чрезвычайного положения будет приостановлено действие Европейской конвенции по правам человека (ЕКПЧ).

Европейская конвенция по правам человека является одним из основных документов Совета Европы и гарантирует соблюдение основных прав и свобод в государствах, подписавших ее. Среди прав, которые гарантирует конвенция, право на жизнь, личную неприкосновенность, справедливое судебное разбирательство. Конвенция запрещает пытки, гарантирует свободу мысли, собраний, запрещает введение смертной казни в мирное время. «Франция также ввела чрезвычайное положение. Они тоже приостановили действие ЕКПЧ на основании статьи 15», — заявил Куртулмуш, выступая перед журналистами. Куртулмуш при этом подчеркнул, что власти гарантируют турецким гражданам соблюдение основных прав и свобод и то, что на их повседневную жизнь режим чрезвычайного положения никак не повлияет.

Ст.15 ЕКПЧ, на которую ссылается Куртулмуш, предполагает отступление от соблюдения конвенции «в случае войны или при иных чрезвычайных обстоятельствах, угрожающих жизни нации». При этом любая страна, кото-



Введение режима чрезвычайного положения Реджеп Тайип Эрдоган объяснил целями «защиты демократии, прав и свобод граждан, а также верховенства закона»

рая использует предусмотренное ст.15 право, должна информировать генсека Совета Европы о причинах такого шага и введенных ею мерах. Генсек также должен быть поставлен в известность о сроках снятия режима ЧП.

В рамках режима чрезвычайного положения власти Турции получат право вводить комендантские часы и ограничивать свободу собраний, выдачи ордеров на обыск и арест будут осуществляться по упрощенной процедуре. Власти получат право издавать декреты, которые будут иметь силу закона и проходить через парламент после одобрения Эрдоганом лишь для процедуры формального одобрения. Правительство получит право запрещать издание и про-

дажу печатных изданий, ограничивать вещание ТВ.

Ранее Турция уже прибегала к введению чрезвычайного положения в юго-восточных регионах

В рамках режима чрезвычайного положения власти Турции получат право вводить комендантские часы и ограничивать свободу собраний, выдачи ордеров на обыск и арест будут осуществляться по упрощенной процедуре

страны — тогда это было реакцией на активность курдских боевиков. Этот режим был введен в 1987 году и снят лишь через 15 лет. Тогда власти получали возможность вводить комендантский час, выдавать

ордера на обыски и аресты и ограничивать свободу собраний.

Согласно сообщению пресслужбы Эрдогана, которое приводит Bloomberg, после одобрения

чрезвычайного положения парламентом его не сможет отменить даже Конституционный суд (высшая судебная инстанция страны).

ЗАКРЫТЬ ГЛАЗА НА КРИТИКУ

В интервью телеканалу Aj Jazeera в ответ на вопрос о возможном возвращении смертной казни в стране Эрдоган заявил, что критика со стороны ЕС не остановит его от принятия необходимых мер после провала военного переворота. «Евросоюз — это не весь мир, это лишь 28 стран. В США есть смертная казнь, в России есть [в действительности на территории России с 1995 года действует мораторий на смертную казнь],

Так же, как во Франции

В ноябре 2015 года, после терактов «Исламского государства» (запрещенная в России террористическая организация) в Париже, Франция ввела чрезвычайное положение (которое не прекращено до сих пор). После этого Франция уведомила Совет Европы о том, что некоторые меры в рамках особого режима могут привести к отклонению от соблюдения некоторых прав, гарантированных ЕКПЧ. При этом подчеркивалось, что речь не идет о гарантиях права на жизнь, запрете пыток, запрете рабства и наказания строго на основании закона.

PHOTO: REUTERS

в Китае тоже есть», — заявил Эрдоган за несколько часов до объявления о режиме ЧС.

Глава МИД Германии Франк-Вальтер Штайнмайер уже прокомментировал введение режима ЧП. По его словам, Анкара должна установить четкие сроки действия режима ЧП, по истечении которых немедленно его снять. «Любой другой сценарий принесет Турции вред как с внутривнутриполитической, так и с внешнеполитической точки зрения», — сказал Штайнмайер.

По словам советника директора Российского института стратегических исследований, эксперта международного дискуссионного клуба «Валдай» Елены Супониной, сейчас Эрдоган пренебрежительно реагирует на критику Евросоюза. Турецкий лидер не стремится в ЕС так, как раньше, поскольку понимает, что европейцы в любом случае не пошли бы на членство Турции в блоке в ближайшее время. По мнению эксперта, введение чрезвычайного положения не направлено на какой-то конкретный слой — для властей Турции может быть не важно, принимали ли те или иные люди участие в попытке переворота. Чрезвычайное положение, считает Супонина, может ударить как по курдам, там и по свободе прессы, а также против оставшихся политических оппонентов Эрдогана. «В Турции сейчас будут искать черную кошку в черной комнате», — считает эксперт.

Со времени провала переворота прошло менее недели, за это время работу по подозрению в связях с путчистами потеряли более 53 тыс. человек. Из них почти 9 тыс. человек — в МВД, 21 тыс. — работники сферы образования, 6 тыс. военных, почти 3 тыс. судей и прокуроров и 1,5 тыс. университетских деканов. Более 6 тыс. человек были арестованы, из них более 100 — генералы. ■

На курортах введен комендантский час

Как заявила РБК гендиректор «Пегас Туристик» Анна Подгорная, волнения на турецких курортах среди туристов после введения чрезвычайного положения не наблюдается. Она объясняет это тем, что «отели бронировались класса выше среднего, с большой террито-

рией, где можно получить все услуги и территории которых туристам нет необходимости покидать». По словам исполнительного вице-президента Ассоциации туроператоров России Майи Ломидзе, режим ЧП никак не отразится на российских туристах. По ее

словам, на курортах существует формальный комендантский час, но большинство туристов не покидают территорию отеля. Сейчас в Турции, по данным Ломидзе, осталось 200–400 туристов из России, включая самостоятельных путешественников.

УБИЙСТВО ПАВЛА ШЕРЕМЕТА Что выяснилось в ходе расследования убийства Шеремета

Подрывные версии

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Убитого в Киеве журналиста Павла Шеремета похоронят в Минске в субботу. Следствие расширило число версий, однако приоритетную не выбрало. Украинские эксперты сомневаются в том, что это убийство будет расследовано.

В пятницу в Киеве пройдет прощание с убитым в среду в украинской столице российским журналистом Павлом Шереметом. Последние пять лет он работал преимущественно на Украине. Похороны состоятся в субботу в его родном Минске.

НЕИЗВЕСТНЫЕ СЦЕНАРИИ

Следствие рассматривает шесть версий убийства, сообщил в четверг советник главы Службы безопасности Украины Юрий Тандит. «Их [версий] уже шесть. Но могу назвать лишь четыре», — заявил Тандит в эфире телеканала «112 Украина». По его словам, среди них профессиональная деятельность Шеремета, неприязненные отношения или личные мотивы, российский след и покушение на руководителя «Украинской правды» Алену Притулу. Автомобиль, за рулем которого был Шеремет, был взорван утром в среду в центре Киева. Он принадлежал гражданской жене журналиста, одному из основателей и руководителей влиятельной «Украинской правды» Алене Притуле. В среду советник министра внутренних дел Украины Зорян Шкиряк сообщил, что взрывное устройство было заложено под водителем сиденьем. Взрывное устройство было приведено в действие дистанционно при помощи

мобильного телефона, сообщило в четверг издание «Страна.ua» со ссылкой на взрывотехника Министерства внутренних дел Украины. У следствия есть записи с камер наблюдения с места жительства журналиста, маршрут его передвижения, анализируются телефонные звонки, опрашиваются родственники и коллеги журналиста, рассказал в четверг советник министра внутренних дел Антон Геращенко. По его словам, правоохранительные органы могут запросить у Google и Facebook доступ к переписке убитого.

В журналистской среде активно обсуждается вероятность убийства в связи с работой «Украинской правды», известной своими критическими публикациями

В среду были опрошены большая часть сотрудников «Украинской правды», оставшиеся будут опрошены позднее, рассказал РБК собеседник в издании. Ранее другой собеседник говорил РБК, что в журналистской среде активно обсуждается вероятность убийства в связи с работой «Украинской правды», известной своими критическими публикациями.

К расследованию уже присоединилось американское Федеральное бюро расследований, сообщил в эфире «Радио Свобода» депутат Верховной рады и бывший журналист УП Мустафа Найем.

УСЛОВИЯ ДЛЯ РАССЛЕДОВАНИЯ

Президент Петр Порошенко в среду потребовал провести расследование на самом высоком уровне.

Руководителю национальной полиции Хатии Деканоидзе он поручил возглавить оперативную группу. Лучших специалистов для расследования должны предоставить генпрокурор Юрий Луценко и руководитель Службы безопасности Украины Василий Грицак.

В среду и четверг украинские политики, коллеги Шеремета и международные партнеры Украины потребовали провести независимое расследование. Это же требование повторила официальный представитель МИД Рос-

сских массовых беспорядков и пожара в Одессе, говорится в заключении экспертов Совета Европы, опубликованном в ноябре прошлого года. Проблема — в политической конъюнктуре и отсутствии независимых следователей, объяснили они. Расследование Киева по произошедшим событиям на майдане не соответствует Европейской конвенции по правам человека. Кроме того, в Совете Европы полагают, что эффективному расследованию по майдану Киеву создавали помехи в МВД Украины, сообщало «РИА Новости» со ссылкой на доклад.

По оценке украинского политолога Владимира Фесенко, политический контекст скорее содействует, чем препятствует проведению эффективного и оперативного расследования, так как у Шеремета была позитивная репутация. Одесское дело расследуется в очень сложном конфликтном контексте, привлекать к ответственности надо представителей обеих сторон, что сложно, объясняет Фесенко. Ход следствия по Евромайдану осложнен тем, что ключевые участники находятся за границей, по делу Бузины сейчас есть сомнения по поводу подозреваемых, говорит он.

Бузина был застрелен в апреле прошлого года. В июне министр внутренних дел Арсен Аваков заявил о задержании двоих подозреваемых по делу — Андрея Медведько и Дениса Полищука. Оба подозреваемых длительное время находились под стражей, однако впоследствии мера пресечения была изменена на домашний арест. Суд не начался.

Никаких предпосылок к тому, что следствие будет проведено на должном уровне и вско-

ре будут обнаружены исполнители и заказчики убийства, нет, пессимистичен украинский эксперт по международным и правовым вопросам Андрей Бузаров. Это не первое громкое убийство, были и другие, но ни одно из них не было раскрыто, а если и было доведено до суда, то были большие сомнения в том, что на скамье подсудимых оказались именно виновные, говорит он. Бузаров напоминает, что и убийство журналиста Георгия Гонгадзе, случившееся 16 лет назад, не было раскрыто окончательно, заказчики не названы до сих пор. ■

Убийства журналистов на Украине

По информации украинских СМИ, с начала 2014 года на Украине погибли 16 журналистов. Среди них публицист Олесь Бузина, застреленный у своего дома в Киеве. Журналиста газеты Sportanalytic Игоря Костенко застрелили в ходе протестов на майдане Незалежности в столице Украины. Репортер газеты «Вести» Вячеслав Веремий был жестоко избит и застрелен неизвестными в центре Киева. Во время боевых действий в Донбассе погибли фотокорреспондент МИА «Россия сегодня» Андрей Стенин, фотокорреспондент газеты «Сегодня» Сергей Николаев, а также сотрудники ВГТРК Игорь Корнелюк и Антон Волошин.

РБК НЕДВИЖИМОСТЬ

- Новые дизайн и разделы
- Расширенные базы предложений
- Больше объявлений

realty.rbc.ru

Реклама 18+



РЕФОРМА | **Власти нашли новый способ сэкономить на работающих пенсионерах**

Деньги в обмен на обещания

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЯНА МИЛЮКОВА

Власти предлагают работающим пенсионерам сделку — отказаться от стандартного перерасчета пенсий сейчас, чтобы получить максимальный перерасчет в будущем. Тогда Пенсионный фонд сэкономит в 2017 году до 12 млрд руб.

Правительственная комиссия по законопроекту поддержала инициативу депутата-единоросса Раисы Кармазиной, которая предлагает работающим пенсионерам возможность временно отказаться от ежегодного перерасчета пенсий в обмен на будущую выгоду. О том, что законопроект был поддержан на заседании комиссии 18 июля, РБК рассказали два его участника. В случае принятия инициатива Кармазиной позволит Пенсионному фонду сэкономить до 12 млрд руб. в следующем году и немного облегчит проблему растущего дефицита госбюджета. Но за эту экономию казне придется расплатиться в будущем.

Законопроект был внесен в Госдуму в апреле этого года, но до конца своего шестого созыва парламент его не рассмотрел. После того как одобренный правкомиссией проект заключения будет подписан руководителем аппарата правительства Сергеем Приходько, документ

В случае принятия закона бюджет ПФР уже в 2017 году потенциально сможет сэкономить до 12 млрд руб., рассчитала автор инициативы

должен поступить в Госдуму — уже нового созыва. Дума, как правило, принимает законопроекты, поддержанные правительством.

Инициатива адресована работающим пенсионерам с зарплатами выше 18 тыс. руб. («высокооплачиваемым»), пояснила РБК Кармазина. По действующим правилам пенсии таким работающим пенсионерам автоматически пересчитываются в сторону увеличения ежегодно с 1 августа (пенсионер за каждый новый отработанный год получает дополнительные пенсионные баллы и, соответственно, прибавку к пенсии). Этот перерасчет не то же что индексация, которую в 2016 году было решено для работающих пенсионеров не проводить. Перерасчет будет произведен и в этом году, однако независимо от величины зарплаты работающего пенсионера максимальное количество пенсионных баллов, которые он может получить при таком пе-



Максимальная прибавка к пенсии для работающих пенсионеров в этом году составит чуть больше 200 руб.

речете, — 3 (или же 1,875, если пенсионер формирует накопительную пенсию).

Это гораздо меньше, чем если бы работающий пенсионер не стал выходить на пенсию (работающие граждане — непенсионеры при тех же зарплатах получают в 2016 году 7,83 балла, с

работать, напомнила депутат. «Пенсионер работает, получает зарплату — если хочет, пусть откажется от этих 3 баллов. А когда прекратит работу, у него наступит страховой случай, и он за все эти годы сделает себе перерасчет и вернет все баллы по максимуму — сколько заработал, столько и доначислят. И это будет больше чем 3 балла», — поясняет депутат.

Изначально законопроект задумывался для жителей Сибири и Крайнего Севера, где многие работники выходят на пенсию досрочно, в 40–50 лет, но, продолжая работать и получать высокие зарплаты, не могут рассчитывать на заметное увеличение своих пенсий, рассказала Кармазина. Но позже депутат решила распространить его на всю Россию, ведь в такой же ситуации оказываются, например, липецкие металлурги, говорит она.

БЮДЖЕТНАЯ ВИЛКА

По словам Кармазиной, инициатива будет выгодна не только работающим пенсионерам, но и государству, которое тратит 3 трлн руб. в год на трансферт дефицитному Пенсионному фонду. «Каждому из отказавшихся от перерасчета оно сможет не доплачивать эти 200 руб. к пенсии сейчас, они останутся в бюджете Пенсионного фонда», — поясняет депутат. В случае принятия закона бюджет ПФР уже в 2017 году потенциально сможет сэкономить до 12 млрд руб., рассчитала автор инициативы. Такая экономия возникнет, если от перерасчета пенсий откажутся хотя бы

формируется за счет трансфертов из федерального бюджета, говорится в проекте заключения правительства, которое есть у РБК. Автору предложено определить в законопроекте источники финансирования этого нового вида бюджетных расходов. В финансово-экономическом обосновании к законопроекту возможные дополнительные затраты бюджета оценены в 2,1 млрд руб. — это условная оценка, исходя из допущения, что все отказавшиеся от перерасчета пенсий разом завершат работу. В реальности спрогнозировать возможные дополнительные затраты бюджета очень сложно, говорит депутат.

Для бюджета идея будет затратной, согласен директор Научно-исследовательского финансового института Минфина Владимир Назаров. Пользу от нововведения, по словам эксперта, ощутят работающие пенсионеры с пенсиями выше прожиточного минимума, но не имеющие большого количества накопленных пенсионных баллов — при большом количестве баллов разницу между коэффициентами 3 и 10 пенсионер не почувствует, поясняет эксперт. Не имеет смысла отказываться от перерасчета и людям с минимальными пенсиями — такие пенсии за счет бюджета дотягивают до величины прожиточного минимума; от перерасчета с максимальным коэффициентом общая сумма выплаты не изменится, говорит Назаров.

Пенсионный фонд не ответил на запрос РБК. ■

Какие еще изменения ожидают пенсионеров

Весной 2016 года стало известно, что Минфин и Центробанк работают над проектом новой пенсионной реформы. Ее цель — обеспечить сбалансированность пенсионной системы. Ожидается, что правительство рассмотрит набор их инициатив осенью. Разработчики, в частности, предлагают государству отказаться от обязательного накопительного элемента при формировании пенсии — дать гражданам право самим формировать пенсионные накопления. По словам министра финансов Антона Силуанова, новая система может заработать в России во второй половине 2017 — начале 2018 года. Также среди предложений Минфина — повышение пенсионного возраста до 65 лет и для мужчин, и для женщин (сейчас соответственно 60 и 55 лет), взимание страховых взносов со всех зарплат граждан (сейчас зарплата облагается взносами

до определенного предела) и отказ от выплаты как минимум части пенсий работающим пенсионерам. На ближайшие три года (2017–2019) Минфин предлагает продлить заморозку накопительной части пенсий, чтобы сэкономить бюджету до 400 млрд руб. Режим такой заморозки действует в России уже три года: страховые взносы граждан, направленные на пенсионные накопления, не передаются негосударственным пенсионным фондам, а расходуются государством на другие цели. На 2017 год Минфин предлагает сокращенную индексацию пенсий, писали «Ведомости». Такая мера уже была предпринята властями для сокращения расходов Пенсионного фонда в 2016 году: пенсии были проиндексированы на 4% — втрое меньше определенной законом величины инфляции за предыдущий год (12,9% в 2015 году).

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Контролирующие организации смогут обойти ограничения на проверки

Бизнес останется под наблюдением

➔ Окончание. Начало на с. 1

На следующей неделе законопроект обсудят на площадке правительственной комиссии по проведению административной реформы, знает один из участников обсуждения.

ПОВОД НАЙДЕТСЯ

Основным инструментом административного контроля над бизнесом остаются внеплановые проверки, и они растут в арифметической прогрессии, жаловалась президенту России Владимиру Путину «Опора России». По данным Минэкономразвития, доля внеплановых проверок в их общем количестве растет с 2013 года и по итогам 2015 года достигла 59%. В рамках контроля со стороны федеральных органов «второй год подряд количество проверок сокращается», но по региональным и муниципальным проверкам есть рост, обусловленный введением в 2015 году нового лицензирования (лицензирования предпринимательской деятельности по управлению многоквартирными домами) и увеличением количества проверок в рамках земельного надзора, уточняет Лашкина, не приводя абсолютных цифр.

Теперь, пишет РСПП, у проверяющих могут появиться новые основания для внеплановых проверок. Одно из них — мотивированное представление по итогам контроля «без взаимодействия с гражданином и организацией». Перечень таких проверок ограничен: в частности, это осмотры особо охраняемых природных территорий, судов, железнодорожного транспорта, измерения в рамках государственного экологического мониторинга, измерение параметров работы объектов электроэнергетики, газоснабжения, водоснабжения и водоотведения и ряда других. Еще один повод — выявление параметров деятельности, соответствующих или, напротив, отклоняющихся от индикаторов риска.

Эти основания не требуют согласования проведения проверки с органами прокуратуры, что фактически дает возможность контролерам проводить внеплановые проверки по своему усмотрению, говорится в замечаниях РСПП. Чтобы избежать этого, РСПП предлагает предусмотреть предварительное согласование с прокуратурой проверок по этим новым основаниям.

НАОБЛЮДАТЬ, НО НЕ СПРАШИВАТЬ

НАБЛЮДАТЬ, НО НЕ СПРАШИВАТЬ

Законопроектом вводятся несколько новых видов контрольных мероприятий, включая рейдовое обследование, контрольную закупку, наблюдение, мониторинг и ряд других. По итогам наблюдения контролирующие органы могут привлечь компанию или предпринимателя к ответственности за выявленные нарушения сразу — без проведения последующей проверки. А в случае с мониторингом это возможно только после того, как будет проведена внеплановая проверка — ее надо будет согласовать с органами прокуратуры. Но, как замечает РСПП, по существу наблюдение и мониторинг — очень схожие виды. Контролеры могут злоупотреблять «наблюдением» в ущерб более мягкому «мониторингу», опасается РСПП, а чтобы этого не было, предлагает Минэкономразвития, сделать для

этих двух видов контроля единый принцип привлечения к ответственности.

В РСПП также обеспокоены тем, что законопроект в его текущей версии дает проверяющим право во время мониторинга или наблюдения опрашивать руководителей и любых сотрудников организации. РСПП хочет, чтобы этого права у них не было, иначе контрольные органы при желании могут превратить наблюдение или мониторинг в неофициальную выездную проверку.

Нет четкой регламентации, в какие сроки контролирующие органы должны вернуть изъятые документы и технику у компании. Сроки обсуждения, на совещании предлагалось ограничить их пятью днями, указывает Варварин.

КТО ПОНЕСЕТ РАСХОДЫ

Еще одно опасение бизнеса связано с возможными дополнительными расходами, которые компании могут понести в случае, если контрольные органы в ходе проверки решат назначить экспертизу и привлечь экспертную органи-

зацию. Расходы зависят от объема работы и вида экспертизы. Но в законопроекте не указано, за чей счет это должно проводиться. Бизнес предлагает прописать отдельно, что расходы по привлечению экспертов должны нести именно проверяющие организации.

«Деловая Россия» со своей стороны формирует список замечаний, которые будут отправлены в Минэкономразвития позднее, сообщил РБК член генсовета этой организации Михаил Розенфельд. Основные замечания, по его словам, связаны с тем, что законопроект по логике вещей должен был бы завершить фиксацию реформирования контрольной отрасли, но в реальности не решает проблемы тотального контроля, указывает он. В частности, некоторые виды контроля, регулирующиеся специальными законами, оказываются вне заявленной единой национальной системы управления рисками.

«Опора России» в настоящее время готовит замечания по законопроекту, сообщил РБК вице-президент организации Владислав Корочкин. ■

Подпишитесь на газету сейчас

ТЕМА ДНЯ | Какой банк создается на базе «Почты России» и «дочки» ВТБ
 Что известно о Дмитрии Руденко, который откроет Почтовый банк в начале 2016 года **с. 14**
 Насколько большую сеть строит новый банк и на какую прибыль рассчитывает **с. 14**
 От идеи до открытия: почему создание Почтового банка заняло восемь лет **с. 15**

РБК
 Александр Петров, основатель завода «Бассенгет»
 «Я Путину подбодал»
 ИНТЕРВЬЮ, с. 6

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 8 сентября 2015 Вторник | № 162 (2179) | WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (кб, 08.09.2015) | \$1= 268,49 | €1= 276,37 | ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 07.09.2015, 19.00 МСК) \$47,88 ЗА БАРЕЛЬ | ИНДЕКС РТС: МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 07.09.2015 178,17 ПУНКТА | МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНДЕКС РТС: МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 07.09.2015 178,17 ПУНКТА

ИНВЕСТИЦИИ Ведущий венчурный фонд вышел на новый рынок
500 стартапов для России

Исполнители
 Дочь о покушении на журналиста Ковина раскрыта, исполнители найдены, сообщил в ночь на понедельник сам журналист в своем блоге. Он выжил три месяца. Данила Веселов, Вячеслав Борозин и Михаил Котляков. Этого троицу предположительно обвиняют в расстреле и казни арестованных в Бердикево в Бессарабии в 1941 году.

Скидки корпоративным клиентам до **60%***

Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru
 +7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

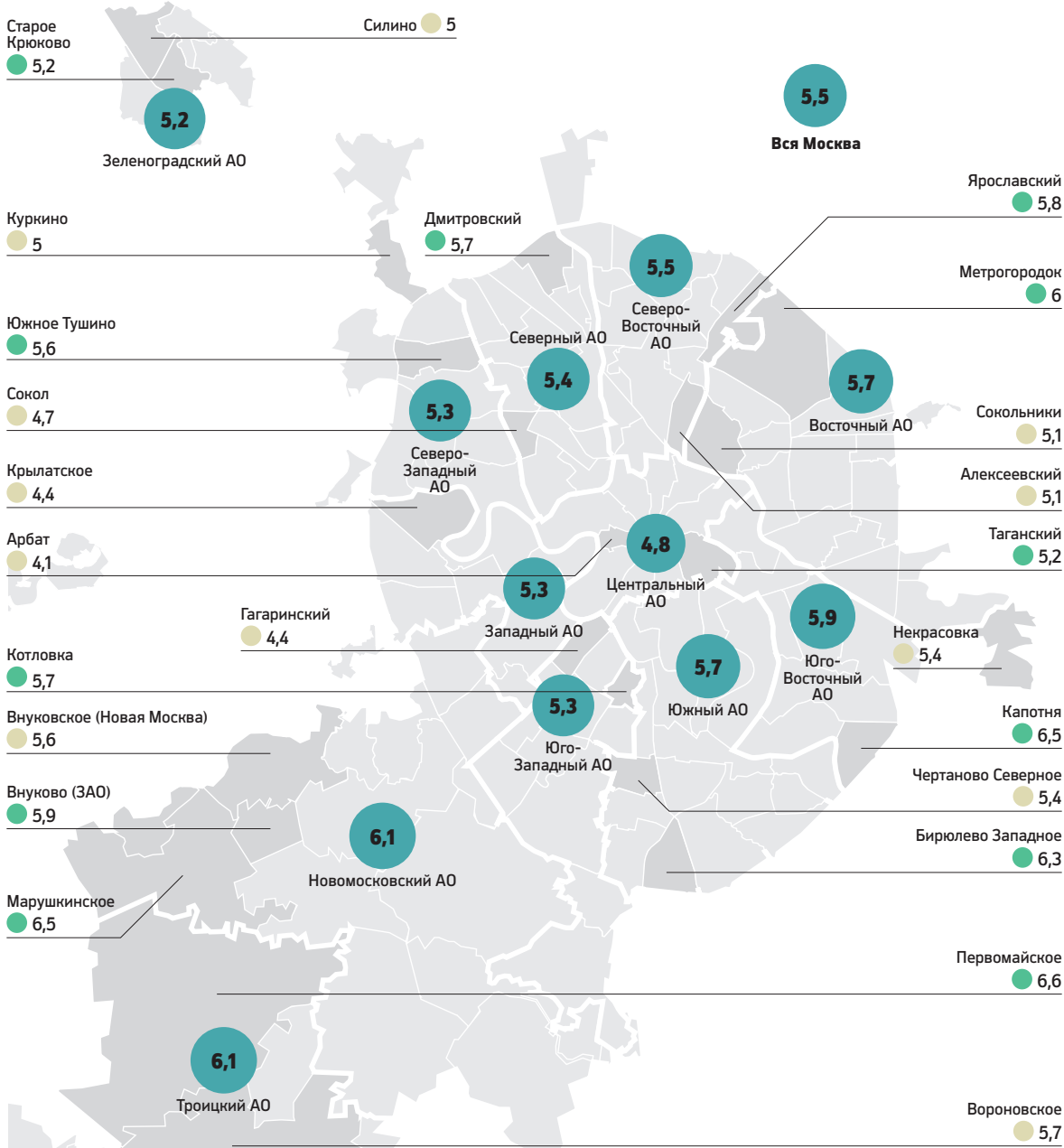
РБК ГАЗЕТА

Квартиры на окраинах Москвы окупаются быстрее, чем в центре

Капотня выгодней Арбата

Доходность от сдачи в аренду квартир в Москве

● %, отношение между ценой квартиры и размером ежегодного дохода, получаемого от ее сдачи в аренду
● Район с максимальной доходностью ● Район с минимальной доходностью



Источник: ЦИАН

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Чем менее престижен район, тем выгоднее сдавать в нем жилье, выяснили аналитики ЦИАН. Быстрее всего окупаются квартиры в Новой Москве, Капотне, Люблино и Кузьминках, но и продать их труднее, чем жилье в престижных районах.

ПРИВЛЕКАТЕЛЬНАЯ КАПОТНЯ

Средняя доходность от долгосрочной сдачи в аренду квартиры в Москве по итогам первой половины 2016 года составила 5,5%, говорится в исследовании, подготовленном специалистами компании ЦИАН. Иными словами, окупить столичную квартиру, сдавая ее в аренду, можно за 18 лет с небольшим. При этом для разных районов срок существенно разнится.

Как оказалось, владельцам самой дорогой недвижимости в центре города сложнее всего вернуть потраченные на ее покупку средства. В лидеры антирейтинга попали районы Арбат, Хамовники и Гагаринский. Здесь ставка капитализации (отношение между ценой актива и размером

Более демократичные варианты сдаются не только выгоднее, но и быстрее. Например, квартиры экономкласса уходят сейчас в среднем в течение нескольких дней, а в прошлом году и вовсе — хватало нескольких часов, отмечает эксперт

ежегодного дохода, получаемого от сдачи его в аренду) колеблется в диапазоне 4–4,5%, указывает ЦИАН. Таким образом, купив квартиру в этих районах, ждать

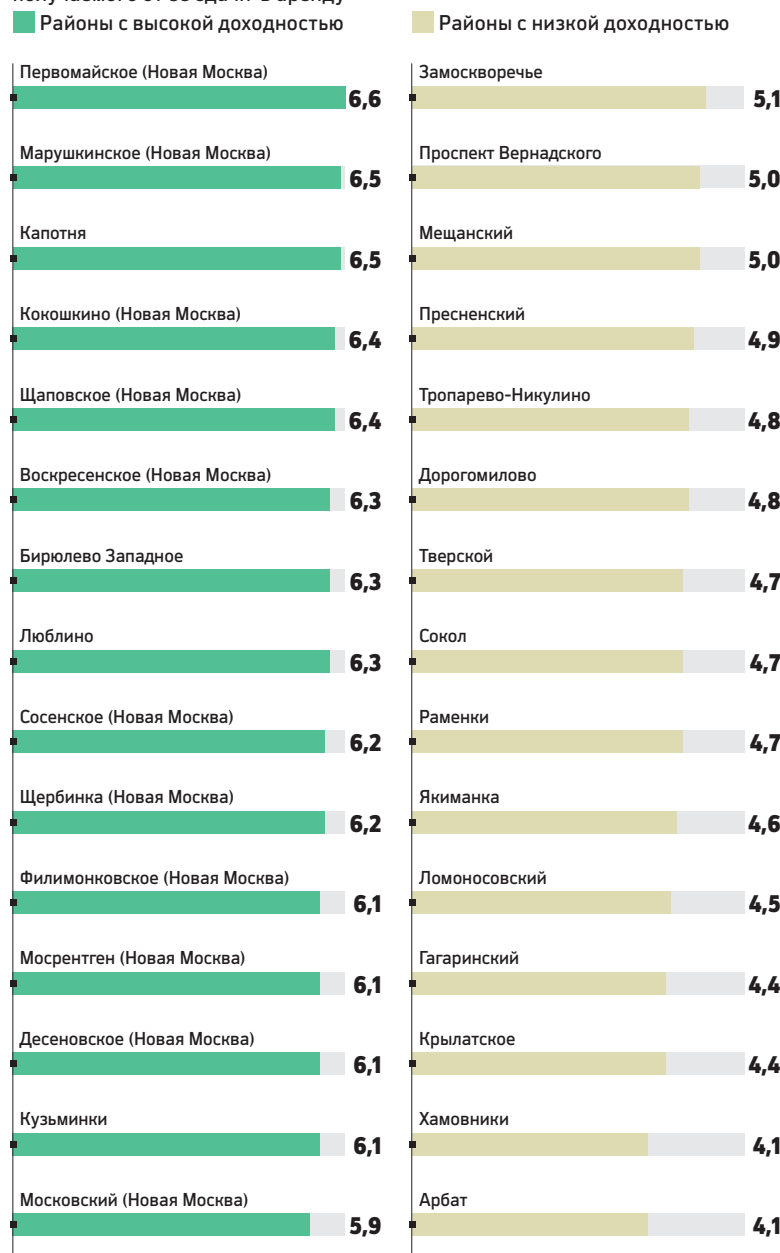
возврата инвестиций придется 22–25 лет.

Покупка квартиры в наименее престижных районах, напротив, является наиболее перспективным инвестиционным решением, следует из данных исследования. Максимальную прибыль инвесторам принесет сдача в

аренду квартиры в поселениях Первомайское и Марушкинское в Новой Москве, а также в районе Капотня в Юго-Восточном административном округе. Ставки

Районы Москвы с высокой и низкой доходностью от сдачи в аренду квартир

%, отношение между ценой квартиры и размером ежегодного дохода, получаемого от ее сдачи в аренду



капитализации здесь колеблются от 6,4 до 6,7%. То есть окупить свои инвестиции рантье сможет за 15–15,6 года. Лидерами по доходности (6,7%) при этом являются трехкомнатные квартиры вблизи Московского нефтеперерабатывающего завода в Капотне. Такой эффект вызван тем, что по мере удаления от центра города ставки аренды снижаются не так сильно, как стоимость квадратного метра, объясняют в ЦИАН.

Исследование основано на анализе свыше 1 млн объявлений по продаже и сдаче в аренду жилья в Москве, размещенных на портале cian.ru в 2012–2016 годах. При этом арендные ставки и стоимость жилья дисконтировались с учетом динамики цен и арендных ставок.

Компания «Миэль-Аренда» приводит примерно те же цифры, что и ЦИАН, правда, без разделения по районам: ставка ка-

питализации столичных квартир экономкласса составляет от 4 до 7% годовых.

ПРАВИЛО РАНТЬЕ

Данные ЦИАН подтверждают так называемое золотое правило рантье, считает директор департамента вторичного рынка «Инком-Недвижимости» Сергей Шлома: «Чем меньше жилплощадь, чем она дешевле, тем больший доход она приносит. С этой точки зрения приобретать с целью сдачи внаем элитную недвижимость своеобразное удовольствие: доходность элитки минимальна по сравнению с типовым жильем».

Доходность от сдачи в аренду элитной недвижимости варьируется в пределах 1–4% от начальной суммы инвестиций в зависимости от стоимости квадратного метра, отделки, оборудования и мебели, оценивает директор департамента

Однушки популярнее

За последний год популярность аренды однокомнатных квартир выросла. «Их доля в структуре спроса за год увеличилась на 3 п.п. и составила 58%, — отмечает генеральный директор портала Domofond.ru Эрик Сегерборг. — При этом число запросов контактов по объявлениям о предоставлении в аренду двухкомнатных и трехкомнатных квартир, напротив, стало ниже на 1 п.п. — 34 и 7% соответственно». Средняя арендная ставка также снизилась за минувший год во всех сегментах жилья на 3%. Снять однокомнатную квартиру в Москве можно в среднем за 30,8 тыс. руб., двухкомнатную — за 43,3 тыс. руб.

аренды городской недвижимости Kalinka Group Юлия Ковалева. Удаленность от центра также зачастую играет в пользу рантье. «В нашей базе есть квартира на Бутиковском, 5, в районе Остоженки, которая сдается за \$10 тыс. в месяц, — приводит пример Ковалева. — При этом относительно дешевую квартиру на набережной Тараса Шевченко недавно собственник сдал за \$15 тыс.»

Более демократичные варианты сдаются не только выгоднее, но и быстрее. Например, квартиры экономкласса уходят сейчас в среднем в течение нескольких дней, а в прошлом году и вовсе — хватало нескольких часов, оценивает заместитель директора департамента аренды квартир «Инком-Недвижимости» Оксана Полякова. «Квартиры комфорт- и бизнес-класса сегодня выбирают около двух недель из семи-десяти вариантов, — продолжает она. — В прошлом году просматривали три-четыре квартиры не более четырех дней». Элитные квартиры могут находиться в экспозиции сколько угодно долго, пока собственник не решится на адекватное снижение арендной ставки.

Если брать статистику в среднем по району, то выводы ЦИАН логичны — более дешевые районы приносят большую доходность, соглашается генеральный директор агентства недвижимости Home Staging Анна Моисеева. С другой стороны, доходность всегда зависит не только от района, но и от конкретной квартиры. Признаков ликвидного объекта несколько, перечисляет эксперт: небольшой метраж, низкая цена, близость к метро и центру. «Важно всегда помнить, что когда-то квартиру, которая сейчас сдается в аренду, еще придется продавать, — отмечает Моисеева. — И тогда факторы, которые выгодны для рантье, будут делать ее менее ликвидной для продавца».

ПОКУПАЮТ БЛИЖЕ К ЦЕНТРУ

«Срок экспозиции квартир на продажу, конечно, зависит от качества самой квартиры: адекватности ее

цены, дома и этажа, — отмечает генеральный директор агентства недвижимости Home Staging Анна Моисеева. — Но в целом квартира в более престижном районе может экспонироваться около двух-трех месяцев против шести и более месяцев для менее ликвидных квартир в отдаленных районах».

О том, что недвижимость, расположенная ближе к центру, продается лучше, свидетельствуют данные Росреестра. Например, в первом полугодии 2016 года в Подмоскowie было зарегистрировано почти на 15% меньше сделок с переходом прав на жилые помещения, чем за тот же период 2015 года: 294,7 тыс. и 345,4 тыс. сделок соответственно. Эта статистика описывает в основном операции на рынке вторичного жилья.

Снижается спрос и на новостройки. С января по июнь 2016 года число договоров участия в долевом строительстве жилья (ДДУ) в Подмоскowie снизилось на 4%, до 41,3 тыс.

В Москве, напротив, сделки как с новой, так и со вторичной недвижимостью стали заключаться чаще. Общий объем сделок с переходом прав собственности на жилье вырос на 10,8%, до 62,7 тыс.

На популярность Москвы повлияло то, что за последние полтора года московские застройщики вывели на рынок рекордный объем новых проектов, которые по цене способны конкурировать с Подмоскowieм, объясняет руководитель компании «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калюжнова. Сыграли свою роль и скидки. «Примерно в 30% проектов при 100-процентной оплате можно получить скидку 5–10%», — отмечает Калюжнова.

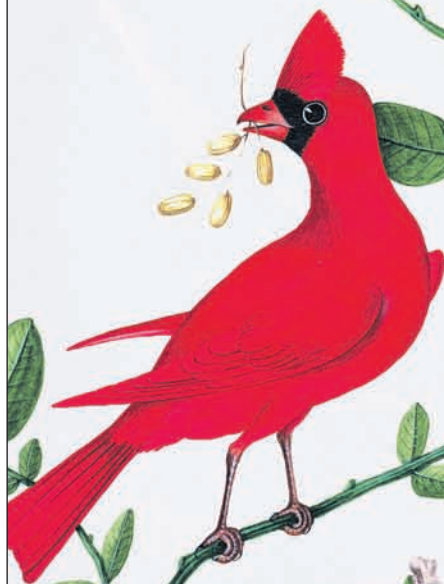
Средняя цена 1 кв. м в новостройках Москвы (в районе от ТТК до МКАД), по данным ИРН, составляет сегодня 172,3 тыс. руб. В Подмоскowie по итогам июня она составила 85,4 тыс. руб. за 1 кв. м, говорится в исследовании компании «Миэль-Новостройки». Но при взгляде на конкретные предложения выгода покупки квартиры в Москве становится более наглядной. Так, например, в середине июня компания «Желдорипотека» вывела на рынок новый жилой комплекс «Атмосфера» в районе Люблино Юго-Восточного административного округа. На этапе подготовки площадки к строительным работам стоимость одно- и трехкомнатных квартир площадью 34,9–76,9 кв. м составляет 4,1–11,1 млн руб., или 115–145 тыс. руб. за 1 кв. м.

За один «квадрат» в ЖК «Опалиха О3», расположенном в Подмоскowie в 13 км от МКАД, придется заплатить в среднем 124 тыс. руб., а цена квартир, согласно сайту застройщика, оценивается от 2,4 млн до 6,86 млн руб. (за одно- и трехкомнатную квартиру соответственно).

Даже наиболее доходные вложения на рынке долгосрочной аренды существенно уступают по доходности традиционным банковским депозитам. По данным Центрального банка, базовый уровень доходности по рублевым депозитам сроком более одного года в июле составляет 10,7% годовых. ■

РБК СТИЛЬ

Ваш НОВЫЙ СТИЛЬ



style.rbc.ru

Реклама 18+

Производство алкоголя в цифрах



Источник: Росстат

АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК Производство водки выросло впервые за три года

«Татспиртпром» разлил за всех

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Самыми быстрорастущими производителями на водочном рынке в первой половине 2016 года стали украинская компания, перенесшая розлив в Россию, и пензенский партнер главного продавца дешевой водки в стране.

ПЛУС 10% ВОДКИ

Как следует из данных Росстата, производство водки, падавшее в России три последних года, начало восстанавливаться. В первом полугодии 2016 года российские заводы произвели совокупно 291 млн л водки, что на 9,5% больше, чем за аналогичный период 2015 года. Объем крепких настоек вырос еще больше — на 38%, до 23 млн л.

Крупнейшим производителем крепкого алкоголя в стране в отчетном периоде стал «Татспиртпром», принадлежащий правительству Татарстана, — компания произвела 52,7 млн л водки и ликеро-водочных изделий, превысив показатель первого полугодия 2015 года на 61,5%. Производство компании «Синергия», лидировавшей по итогам первой половины прошлого года, выросло не так значительно — на 34,22%, что оставило ее на втором месте с показателем 45,6 млн л.

В пресс-службе «Татспиртпрома» связали взрывной рост производства с курсом компании на внешнюю экспансию. В 2016 году компания из Казани впервые отгрузила за пределы республики боль-

ше продукции, чем продала внутри Татарстана. По данным «Татспиртпрома», рост продаж в регионы России вырос в 2,5 раза, поставки на экспорт — в три раза.

Крупнейшим производителем крепкого алкоголя в стране в отчетном периоде стал «Татспиртпром», принадлежащий правительству Татарстана

Конкуренты «Татспиртпрома» из числа крупнейших производителей водки отмечают, что успех госкомпании обеспечили монополизация внутреннего рынка республики и дотации от правительства. «На рынок Татарстана по-прежнему крайне сложно зайти, — посетовал в беседе с РБК топ-менеджер крупной алкогольной компании-производителя. — К тому же, я знаю, им компенсируют часть уплаченного акциза из бюджета, что снижает себестоимость». Слова собеседника РБК косвенно подтверждают данные розничного мониторинга Nielsen — в топ-10 самых продаваемых водок в Казани нет ни одной, произведенной не «Татспиртпромом».

«Росту продаж, безусловно, способствовали усилия государства, направленные на пресечение деятельности нелегальных производителей алкоголя, — отзыв лицензий, изъятие и уничтожение оборудования, введение системы ЕГАИС в оптово-розничное звено», — заявил РБК председатель правления «Синергии» Александр Мечетин, ком-

ментируя позитивные результаты полугодия.

Главным неудачником первого полугодия из топ-компаний стала Алкогольная сибирская груп-

па (бренды «Пять озер», «Хаски» и другие). Объем производства компании из Омска снизился на 15,5%, до 14,9 млн л. По словам гендиректора АСГ Игоря Савельева, провал объемов производства был связан с перезаключением и согласованием новых договоров с ретейлерами. «Теперь, согласовав взаимовыгодные условия работы с нашими ключевыми партнерами в ретейле, мы рассчитываем увидеть двузначный рост объема производства во втором полугодии», — объяснил РБК Савельев

НОВЫЕ ЛИДЕРЫ

Впервые в число крупнейших производителей спиртных напитков в России вошли компании Global Spirits и «Объединенные пензенские водочные заводы» (ОПВЗ).

Взлет выходцев из Украины — компании Global Spirits (известна на рынке благодаря бренду «Хортица») произошел после расширения производственных мощностей. До 2016 года у украинской компа-

нии был единственный завод в России — «Русский север» в Вологде. В конце декабря стало известно, что кипрский офшор Oxford AMG-77 Ltd, которому принадлежит «Русский север», стал владельцем 100% ООО «Родник и К», которое владеет одноименным заводом в Мытищах мощностью более 20 млн л водки в год. Владелец Global Spirits Евгений Черняк в интервью украинским СМИ опровергал информацию о сделке. Эксперты оценивали стоимость предприятия в 300–500 млн руб.

Global Spirits вышла на четвертое место в списке крупнейших производителей крепкого алкоголя, с объемом производства 19,4 млн л. за полугодие, что более чем в два раза (+119%) превышает показатель годичной давности.

Еще более впечатляющий рост продемонстрировала компания «Объединенные пензенские водочные заводы» (ОПВЗ), никогда ранее не входившая в десятку крупнейших производителей страны. За полгода два завода, входящих в ОПВЗ, произвели совокупно 12,4 млн л крепкого алкоголя — в 6,6 раза больше, чем в первое полугодие 2015 года. Секрет скромного пензенского производителя — в заключении контракта на розлив продукции для дистрибьюторской компании «Статус Групп» — крупнейшего продавца водки в 2015 году с долей 18,4% в натуральном и 15,1% в денежном выражении.

«Статус Групп», которую на рынке связывали со структурами главы девелоперской компании Coalco Василием Анисимовым, сумела обе-

спечить для ретейла самую низкую цену. Бренды из портфеля «Статус Групп» — «Добрый медведь», «Калина красная», «Старая марка», «Пятница» и другие — стояли на полках по минимально разрешенной государством цене — 185 руб. за 0,5 л. Самая дешевая водка конкурентов продавалась как минимум на 50 руб. дороже.

Однако в конце 2015 года Следственный комитет по Кабардино-Балкарии при поддержке ФСБ и ФНС выявил схему ухода от уплаты акциза на водку на 11 ликеро-водочных заводах в КБР, где разливалась по контракту водка для «Статус Групп». Заводы были закрыты, а «Статус Групп», к которой не предъявили претензий, занялась поиском новой площадки для розлива.

Как следует из информации в Роспатенте, права на использование знаков из портфеля «Статус Групп» в конце 2015 — начале 2016 годов получили два завода в Северной Осетии и ОПВЗ.

Гендиректор «Статус Групп» Сергей Попов рассказал РБК, что из-за смены баскетера продажи компании серьезно упали в первом квартале, но начали восстанавливаться во втором. «В натуральном выражении наши продажи снизились на 10% по полугодью, но при этом мы получили небольшой прирост в денежном выражении за этот же период», — рассказал Попов. По его словам, компания, получив с помощью дешевой водки большую долю рынка, теперь приступила к увеличению прибыльности своего бизнеса. ■

ПРИВАТИЗАЦИЯ Президент запретил госкомпаниям участвовать в приватизации

«Башнефть» отдадут в частные руки

➔ Окончание. Начало на с. 1

Знакомый вице-премьера уверяет, что Дворкович никому не звонил, но «действительно дал указание напомнить, что сказал президент».

Высокопоставленный источник в администрации президента подтверждает, что есть поручение Путина правительству не допускать госкомпаний, в том числе «Роснефть», до участия в приватизации «Башнефти». «Договаривались, что «Роснефть» не будет участвовать», — сказал собеседник РБК. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков и представитель Росимущества не ответили на запрос.

В пресс-службе ВТБ сообщили, что приватизация «Башнефти» пройдет «в строгом соответствии законодательству, а также решениям президента и правительства». «Сейчас мы максимально широко тестируем рынок, чтобы выработать рекомендации по структуре сделки. Формат транзакции еще не утвержден правительством», — говорится в ответе банка. Рассылка по широкому перечню адресов — нормальная практика при размещении, обычно инвестбанки таким образом тестируют рынок, подтверждает инвестбанкир.

«РОСНЕФТЬ» НЕ СОГЛАСНА

В 2016–2017 годах для пополнения федерального бюджета правительство планирует частично приватизировать несколько крупнейших государственных компаний: 50,1% «Башнефти», 19,5% «Роснефти», 25% «Совкомфлота» и 10,9% ВТБ. В начале июля на Московской бирже были проданы 10,9% акций АЛРОСА за 53,3 млрд руб.

Закон о приватизации государственного и муниципального имущества запрещает участвовать в приватизации компаниям с долей участия государства 25% и более. Среди тех, кому «ВТБ Капитал» отправил предложения, под запрет подпадают «Газпром» и РФПИ, где доля Росимущества 38,4 и 100% соответственно. В «Роснефти» и «Газпром нефти» у государства косвенный контроль через «Роснефтегаз» (69,5%) и «Газпром» (72,7%). Но поручение президента, видимо, делает невозможным участие «Роснефти» в приватизации «Башнефти».

Впрочем, представитель «Роснефти» Михаил Леонтьев не слышал о поручении Путина и реакции Дворковича. Леонтьев настаивает на праве компании участвовать в приватизации. По его словам, «Роснефть» нельзя юридически считать государственной компанией. Кроме того, он напоминает о словах первого вице-премьера Игоря Шувалова, допустившего участие «Роснефти», если она предложит высокую цену и оптимальные условия развития «Башнефти».

Леонтьев говорит, что «Роснефть» изучает предложение «ВТБ Капитала» и финансовое состояние актива. По расчетам Андрея Полищука из Raiffaisenbank, в случае покупки «Роснефтью» контрольного пакета в «Башнефти» запасы «Роснефти» могут вырасти на 5,34%, до 45,3 млрд барр. н.э., а ежедневная добыча — на 7,14%, до 5,7 млн барр. в сутки. На стоимости акций сделка не скажется, если «Роснефть» купит с премией не более 15% к рынку, рассуждает эксперт: «Если же премия будет выше, то капитализация может снизиться. К тому же нужно учитывать, что у Башкирии остает-

ся блокпакет, что затрудняет полную консолидацию компании», — резюмирует Полищук. По мнению старшего аналитика Sberbank CIB Валерия Нестерова, «Роснефть» может купить долю в «Башнефти» на деньги от предоплаты за поставляемую нефть в Китай.

Источник в «Газпроме» говорит, что монополии не интересна «Башнефть». Предправления «Газпром нефти» Александр Дюков еще в июне заявил, что компания скупать госактивы не собирается. По его словам, лишние деньги лучше направить на выплату дивидендов. Источник, знакомый с позицией РФПИ, утверждает, что фонд рассматривает возможность участия в приватизации вместе с другими иностранными фондами, но от предложений отказался.

Партнер King & Spalding Илья Рачков считает, что в решении об ограничении участия в приватизации компаний с косвенным участием нет нарушения законодательства о конкуренции. «В

Закон о приватизации государственного и муниципального имущества запрещает участвовать в приватизации компаниям с долей участия государства 25% и более. Среди тех, кому «ВТБ Капитал» отправил предложения, под запрет подпадают «Газпром» и РФПИ

данном случае закон следует трактовать с точки зрения его смысла, а не буквы. Цель приватизации — в сокращении госсектора», — уверен юрист. Но запрет можно формально не нарушать, если актив купит частная компания, а потом перепродает его госкомпания, отмечает он. Например, так было в 2004 году, когда «Роснефть» приобрела ООО «Байкалфинансгрупп», которое тремя днями ранее стало победителем госаукциона по продаже 76,79% акций «Юганскнефтегаза», главного актива ЮКОСа.

Возможна и другая схема, считает Полищук: «Башнефть» купит Независимая нефтяная компания

(ННК) Эдуарда Худайнатов, а затем полностью или частично продаст ее активы «Роснефти». В перспективе «Роснефть» может приобрести саму ННК со всеми ее месторождениями и заводами, считает Полищук. «Роснефть» и ННК являются аффилированными структурами, указывал в марте Девятый арбитражный апелляционный суд, рассматривая спор о возмещении НДС из бюджета между налоговой службой и собственником офиса ННК. Однако Арбитражный суд Московского округа в начале июля отменил решения нижестоящих судов, так как участники спора заключили мировое соглашение. ▣

Кто получил предложение о покупке «Башнефти»

Всего «ВТБ Капитал» отправил предложения о покупке «Башнефти» в 35 компаний и фондов, а также нескольким крупным российским бизнесменам

Иностранные компании и фонды

ADIA, British Petroleum, China Investment Corporation, ENI, Fosun, Hopu Capital, L1 Energy, Mubadal, Oil India / Indian Oil, ONGC, QLA, Shell, Silk Road Fund, Sinopec, Statoil, Temasec, Total

Российские компании и фонды

Антипинский НПЗ, АФК «Система», «Газпром», «Газпром нефть», Иркутская нефтяная компания, ЛУКОЙЛ, «Нефтегазиндустрия», Независимая нефтяная компания, «Нобель Ойл», НОВАТЭК, «Роснефть», «Русснефть», РФПИ, «Сургутнефтегаз», ТАИФ, «Татнефтегаз», «Татнефть», Фонд «Энергия».

Бизнесмены

Александр Абрамов, Роман Абрамович, Виктор Вексельберг, Сергей Галицкий, Александр Гурьев, Сулейман Керимов, Владимир Лисин, братья Хотины, Александр Несис, Искандер Махмудов, Александр Мельниченко, Леонид Михельсон, Алексей Мордашов, Сергей Попов, Владимир Потанин, Михаил Прохоров, Владимир Рашников, Дмитрий Рыболовлев, Александр Скоч, Алишер Усманов, Михаил Фридман, Герман Хан, Петр Авен.

Лидеры рынка

с Еленой Хруповой



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

Как Франсуа Пино стал одним из богатейших людей Франции

\$12 млрд на досках и роскоши



79-летний Франсуа Пино, один из богатейших людей Франции, контролирует такие бренды, как Gucci, Alexander McQueen и Yves Saint Laurent, владеет аукционным домом Christie's

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Один из богатейших людей Франции Франсуа Пино прошел путь от лесопилки до Gucci, не стесняясь прибегать к рейдерству и инсайду.

В конце апреля 2016 года стало известно, что французский миллиардер Франсуа Пино нашел место для собственного музея, в котором будет размещена его коллекция живописи, одна из лучших частных коллекций мира, которая насчитывает более 3 тыс. полотен, в том числе работы Пабло Пикассо и Пита Мондриана. Музей будет размещаться в историческом здании Парижской биржи в центре города. «Это исключительный подарок для нас, это очень хорошо, что коллекция будет размещена именно у нас», — говорила мэр Парижа Анн Идальго.

Открытие собственного музея в центре Парижа органично смотрится в биографии челове-

ка, весь бизнес которого строился на статусных вещах и активах. 79-летний Пино, один из богатейших людей Франции, контролирует такие бренды, как Gucci, Alexander McQueen и Yves Saint Laurent, владеет аукционным домом Christie's, является хозяином Kering — одного из двух (наряду с LVMH) крупнейших конгломератов, специализирующихся на предметах роскоши. Состояние Пино, который начал свой путь в бизнесе с торговли древесиной, по подсчетам журнала Forbes, на 19 июля 2016 года составляет \$11,9 млрд. В мировом списке миллиардеров Forbes в марте этого года он занял 84-е место.

ПАРЕНЬ С ЛЕСОПИЛКИ

Франсуа Пино родился в 1936 году в небольшой деревушке Треверьен в регионе Бретань на северо-западе Франции. Отец будущего миллиардера был хозяином фермы на 10 га и небольшой лесопилки, которая досталась ему в

наследство от деда. Детство Пино пришлось на время оккупации Франции нацистами. Будучи совсем маленьким, Франсуа вместе с отцом носил еду небольшой группе солдат союзников, которые укрывались недалеко от дома семьи Пино. Однажды, когда Пино возвращался домой, он

Удачные сделки спекулятивного характера помогли Пино создать базу для дальнейшего расширения бизнеса, которое строилось на отработанном принципе — покупке компании с финансовыми сложностями

был пойман немецким патрулем. Спрашивая о расположении вражеских солдат, нацисты жестоко избили Пино-старшего, но ни отец, ни сын ничего не рассказали, передает эту историю The Guardian. Уже после окончания оккупации Франции Пино был единственным ребенком из своей

деревни, который поехал учиться в Колледж Сен-Мартин в городе Ренн. Впоследствии в беседе с Financial Times бизнесмен вспоминал, что в Ренне он постоянно становился объектом насмешек из-за провинциального бретонского говора и потрепанной одежды.

В итоге в 15 лет Пино решил бросить школу и вернуться в родную деревню — работать на отцовской лесопилке. В те годы, как вспоминал сотрудник семейной лесопилки Жан Тесье, будущий миллиардер «выглядел, что называется, «солидно», его никак нельзя было назвать разговорчи-

вым». В 1956 году Пино на два с половиной года уходит служить добровольцем во французскую армию в Алжире, где в то время местное население ведет войну за независимость. Там Пино участвовал во многих операциях, заслужил похвалу от начальства и закончил службу унтер-офицером.

Вернувшись в Бретань в декабре 1958 года, Пино поступает на работу к другу своего отца Батисту Готье, владельцу небольшой реннской компании «Братья Готье», специализировавшейся на продаже древесины. В 1960 году Пино женится на дочери хозяина бизнеса, а двумя годами позже — становится главой компании и ее единственным владельцем. С этого времени «Братья Готье» переименовываются в Pinault Comptancy. Тесть помог начинающему бизнесмену, предоставив ему 447 тыс. франков подъемных, а также выступив поручителем по кредиту перед Credit Lyonnais. Пино с головой погру-

Бизнес Франсуа Пино в цифрах

43,8%

доля Пино в Kering (владеет через холдинг Artemis)

€2,78 млрд

выручка Kering за первый квартал 2016 года

71%

доля luxury-сегмента в выручке компании в первом квартале 2016 года

€696 млн

чистая прибыль Kering по итогам 2015 года

€19,6 млрд

рыночная капитализация Kering

\$1 млрд

объем активов Пино в США

\$2,7 млрд

объем сделок на аукционе Christie's в первом полугодии 2016 года

Источник:

данные компании

мую у заготовителей и поставляла во Францию на очень выгодных условиях. Пино начал скупать небольшие компании отрасли по всей Франции. Предприниматель ждал, пока у той или иной компании возникнет кризис наличности, и «приходил на помощь», предлагая компании войти в его группу, но не предпринимая в итоге никаких действий до момента, пока банкротство компании не становилось неизбежным. Пино получал контроль над компаниями за символический один франк.

В 1974 году благодаря инсайдерской информации о скачке цен на сахар Пино удалось заработать 10 млн франков при вложении 300 тыс. франков. Однако самой удачной его сделкой того периода стала продажа в 1973 году своего основного бизнеса — компании Pinault France. Покупателем выступила британская Venesta, сумма сделки составила 25 млн франков, а Пино остался миноритарным акционером с долей 20%. Сделка была совершена накануне нефтяного кризиса, когда рынок еще не упал. Заняв пост финансового директора, Пино заказывал большие объемы лесоматериалов, поставив компанию в сложное финансовое положение. Когда начался энергетический кризис и цены на древесину упали, поставщики предложили компании отменить заказы, уплатив штраф. Однако у английских акционеров не было достаточно средств на уплату штрафов. В итоге в 1975 году Пино выкупает компанию всего за 5 млн франков. «У него сверхъестественное чувство момента. Его деловая хватка — почти поэзия», — говорит о Пино один из его ближайших советников, экономист Ален Минк.

«ДУМАЙ КАК СТРАТЕГ, ДЕЙСТВУЙ КАК ДИКАРЬ»

Удачные сделки спекулятивного характера помогли Пино создать базу для дальнейшего расширения бизнеса, которое строилось на отработанном принципе — покупке компании с финансовыми сложностями. Управляя приобретенными активами, бизнесмен не боялся проводить жесткую политику — так, приобретя крупнейшего в стране производителя древесных плит, компанию Isoquo, Пино сократил офисный персонал с 700 до 25 человек. Такие схемы вписывались в бизнес-философию Пино, которую сам бизнесмен описывает словами французского поэта Рене Шара: «Думай как стратег, действуй как дикарь».

На руку Пино играла и дружба с некоторыми влиятельными политиками. В частности, он состоял в дружеских отношениях с занимавшим с конца 1970-х годов пост мэра Парижа будущим президентом Франции Жаком Шираком (в 1981 году Пино за один франк купил терпящую крах государственную деревообрабатывающую компанию, после чего Ширак заявил ему, что он «спас его жизнь»). В 1988 году Пино выводит компанию на IPO (размещение состоялось на Парижской бирже), что позволило ему полу-

чить средства для экспансии в совершенно новую для себя сферу — ретейл.

Пино начал с того, что в 1991 году приобрел у своего будущего конкурента, главы конгломерата LVMH Бернара Арно, сеть магазинов мебели Conforama. Состоявшаяся в следующем году сделка Пино — покупка сети универмагов Printemps — окончательно вводит предпринимателя в элиту французского бизнеса. Пино приобрел 66% Printemps у швейцарского холдинга Maus Freres. Для управления своими активами в ретейле в том же 1992 году Пино создает холдинг Artemis (названный в честь греческой богини охоты Артемиды). В холдинге 74,4% принадлежит семье Пино, еще 25,6% — нидерландской Forest Products International, которую бизнесмен контролирует через офшор.

В 1994 году Пино получил контроль над крупнейшей во Франции сетью книжных и музыкальных магазинов FNA (сумма сделки составила €450 млн, кредит на это ему выдал Credit Lyonnais). Другая сделка, которую он совершил в том же году, — поглощение сервиса почтовой доставки La Redout — привела его в суд. Иск против Пино был подан Ассоциацией по защите миноритарных акционеров, которая утверждала, что Пино предложил акционерам Redoute доли в Printemps, после чего Пино прибежал к «разводнению» акционерного капитала, сокращая долю миноритариев в

В 2005 году Пино, которому на тот момент исполнилось 69 лет, передал оперативное управление бизнесом своему сыну Франсуа-Анри, при котором PPR поменяла название на Kering

Printemps. Суд признал Пино невиновным. «Он всегда на краю обрыва, потому что прибыль там самая высокая. Если он сделает шаг назад, он уменьшит риски, но уменьшит и прибыль», — говорил о Пино юридический консультант Ассоциации по защите миноритарных акционеров Доминик Шмидт.

В 1994 году после покупки La Redout компания Пино сменила название на Pinault-Printemps-Redout (позже сокращенное до PPR). Именно под таким названием компании суждено будет стать одной из двух основных сил в мировом luxury-сегменте.

ПИНО ПРОТИВ АРНО

Первой покупкой Пино в luxury-сегменте стало приобретение в 1993 году одного из самых прославленных винных хозяйств Франции, Chateau Latour, за \$131 млн (на тот момент оно производило 1000 бутылок бордо в год). В 1998 году была приобретена одна из двух основных площадок для приобретения предметов роскоши — аукцион Christie's (сумма сделки составила \$1,2 млрд). Однако главным приобретением в данном сегменте стала покупка Gucci. Особенно ценным для Пино стал тот факт, что в борьбе за Gucci ему удалось обойти своего конкурента и биз-

нес-антипода Бернара Арно из LVMH. Пино — выходец из крестьянской среды, не окончивший даже среднюю школу, в то время как Арно — буржуа, выпускник престижной Ecole Polytechnique. Как писала Le Monde, если Арно является «типичным порождением Франции», то Пино на родине считают кем-то вроде пирата. В ситуации с Gucci Group Пино удалось заставить своего более уважаемого конкурента врасплох.

К началу 1999 года LVMH имела долю в Gucci 33,4%. Как выяснилось позже, LVMH готовилась выкупить 100% акций Gucci — Арно оценивал компанию в \$5,1 млрд. Однако Пино оказался расторопнее — в начале марта он встретился с гендиректором Gucci Доменико Де Соле и, произведя на него благоприятное впечатление, сумел договориться о сделке. Спустя пару недель Gucci согласовала допэмиссию своих акций, увеличив их на 61%, а Пино приобрел 42,5% в компании, заплатив при этом \$2,9 млрд, с небольшой премией к рыночной цене. Доля LVMH в компании при этом сократилась наполовину. Спустя несколько часов после случившегося LVMH уже подала судебный иск с требованием аннулировать сделку. Однако суд, как и апелляционная инстанция в 2001 году, приняла сторону Пино. Спор между сторонами закончился соглашением в 2001 году, в рамках которого PPR выкупила почти половину принадлежащих LVMH акций Gucci, доведя долю в компании до 53,2%.

Для того чтобы собрать средства на покупку Gucci, PPR пришлось распродать активы на несколько миллиардов долларов (в том числе продать деревообрабатывающий бизнес, с которого Пино начинал). В свою очередь, Gucci, получив деньги от PPR, смогла реализовать давнюю мечту своего гендиректора Де Соле и стала мультибрендовой компанией, купив несколько модных брендов премиум-класса (в том числе модный дом Yves Saint Laurent за \$1 млрд).

ПЯТНО В БИОГРАФИИ

Самым крупным судебным разбирательством, в которое был вовлечен Пино, стал скандал вокруг приобретения банком Credit Lyonnais калифорнийской страховой компании Executive Life. В 1991 году банк, в котором на тот момент сохранялось государственное участие, приобрел банкротившегося страховщика через свою американскую структуру Altus Finance, которая была представлена как независимый участник сделки. При этом по американским законам иностранные банки не могли покупать в американских страховых компаниях долю более чем 25%. В качестве посредников банком были привлечены ряд французских инвесторов, среди которых

был Пино. Впоследствии акции Credit Lyonnais были задешево скуплены Пино. Французский бизнесмен получил контроль над находившимися на балансе компании «мусорными» бондами, впоследствии обменяв их на акции ряда американских компаний, в числе которых производитель багажных сумок Samsonite и обувная компания Converse. Американские правоохранители посчитали, что банк и Пино нарушили законодательство США и штата Калифорния и требовали от Пино выплаты \$1 млрд. Однако в итоге в 2004 году Пино отделался лишь штрафом в \$110 млн.

ЖИЗНЬ В ИСКУССТВЕ

В 2005 году Пино, которому на тот момент исполнилось 69 лет, передал оперативное управление бизнесом своему сыну Франсуа-Анри, при котором PPR поменяла название на Kering. Сам Пино-старший сосредоточился на своей коллекции искусства, которую собирает с 1980-х годов. В детстве и юности Пино не имел возможности приобщиться к высокому искусству. «Я видел кое-какие предметы искусства в церквях, но до 30 лет никогда не переступал порога музея», — вспоминает Пино в разговоре с Financial Times.

Свою первую картину Пино купил на аукционе в Лондоне — это было полотно конца XIX века работы бретонского художника Поля Серюзье. «Я купил эту картину потому, что изображенная на ней женщина напоминала мне мою бабушку», — рассказывает Пино. Позже он покупает много работ Пикассо, кубистов, сюрреалистов. Рубежной покупкой, по мнению самого Пино, стало приобретение в 1990 году картины Пита Мондриана Tableau Losangique II за €8,8 млн. При выборе картин для коллекции Пино следует советам известных кураторов и арт-экспертов, среди которых экс-директор Лувра и бывший министр культуры Франции Жан-Жак Айагон.

Сейчас в коллекции Пино более 3 тыс. работ. Она хранится и частично выставляется в Венеции в трех дворцах — палатце Грасси, дворце Большого канала и Пунта де Рогана (право на владение последним зданием бизнесмен получил в борьбе с Фондом Гугенхайма). Пино решил разместить коллекцию в Венеции после того, как в 2005 году не смог добиться от властей Парижа разрешения на строительство музея на острове Сеген. После этой неудачи, причиной которой стали бюрократические препятствия, Пино перевез коллекцию в Венецию. В течение нескольких лет он продолжал обдумывать идею открытия постоянного музея, в котором разместилась бы его коллекция (среди вариантов он рассматривал строительство музея в Нью-Йорке). Однако весной 2016 года бизнесмену наконец удалось договориться с властями Парижа о том, что музей разместится в здании биржи. В 2007 году в разговоре с Forbes бизнесмен заявлял, что считает справедливой оценкой стоимости коллекции сумму \$2 млрд. ■

Что делать инвестору при снижении валютных ставок

Куда бежать из валюты

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Падение ставок по депозитам в долларах и евро продолжается. Как в такой ситуации стоит вести себя частному инвестору?

За прошедший месяц, с 20 июня по 20 июля, ставки по вкладам в долларах и евро упали. Доходность своих депозитов уменьшили шесть из 15 крупнейших банков. При этом по сравнению с предыдущими месяцами снижение очевидно замедлилось, особенно по вкладам в евро. Так, доходность полугодовых вкладов в этой валюте вообще не изменилась, а ставки по вкладам на три месяца сократились только на 0,01 п.п. Доходность годовых депозитов в евро упала всего на 0,19 п.п.

Причины снижения понятны: у российских банков недостаточно направлений для размещения валюты, говорит старший аналитик АКРА Дмитрий Куликов. Кроме того, валютные ставки толкают вниз постепенное снижение странового риска, подчеркивает он. Поскольку спрос на валютные кредиты невысок, а других инструментов для размещения привлеченной валюты у российских банков мало, ставки продолжают движение вниз, рассуждает первый зампред правления Ланта-банка Вячеслав Волков. При этом не исключено, что ставки по депозитам в евро и долларах будут меняться по-разному, отметил он. Дело в том, что сейчас мировые рынки уже находятся в зоне отрицательной доходности по вкладам в евро, а вот по долларам вкладам она все-таки выше нуля. Учитывая, что ФРС может повысить ставку до конца года, это расхождение может усилиться, заключил Волков. Он полагает, что доходность депозитов в евро может снизиться еще на 0,4–0,5 п.п., особенно в крупных банках. У ставок по долларам вкладов потенциал снижения меньше, добавил он.

ЧТО ДЕЛАТЬ ВКЛАДЧИКУ?

К счастью, на рынке по-прежнему остаются альтернативы для консервативных инвесторов, которые хотят получать доход в валюте. Во-первых, как писал РБК, в отдельных банках по-прежнему можно найти доходность на прошлогоднем уровне. Как правило, такие предложения делают банки, у которых есть крупные валютные заемщики (например, компании-экспортеры с расчетами в долларах и евро). Менее распространенный вариант — самому банку нужно рефинансировать старые заимствования на внешних рынках.

Как ни удивительно, самый выгодный вклад на рынке предлагает не крошечный банк из третьей сотни, а Россельхозбанк, который во-



нешнего года появятся надежные еврооблигации с более высокой доходностью, чем сейчас, поясняет он. Финансовый советник инвесткомпания «Цэрих Кэпитал Менеджмент» Сергей Королев дает сходную рекомендацию: купить еврообонды того банка, где вы собирались открыть валютный депозит.

Поскольку спрос на валютные кредиты невысок, а других инструментов для размещения привлеченной валюты у российских банков мало, ставки продолжат движение вниз, рассуждает эксперт

Например, Альфа-банк предлагает бумаги с купоном 4,95% и погашением в 2017 году, в то время как ставка по годовому депозиту в долларах в нем — 1,4%, отмечает Королев. Та же ситуация в Сбербанке: купон облигаций с погашением в следующем году равен 4,95%, а ставка по годовому вкладу в американской валюте — 0,75%. Королев напоминает, что риск при покупке долговых бумаг банка и открытии депозита в нем одинаков. Более того, если сумма вложений превышает гарантированные АСВ 1,4 млн руб., облигации оказываются более надежным инструментом. Дело в том, что, обанкротившись, банк сначала выплачивает деньги своим кредиторам (в том числе и держателям облигаций), а лишь потом вкладчикам. ■

дит в топ-15 крупнейших банков. По долларовому вкладу «Ваш доход» банк предлагает 4% годовых, а по депозиту «Золотой» — 4,05%. Но, к сожалению, оба предложения не рассчитаны на широкий круг вкладчиков. Проблема — в высоком пороге входа: в первом случае он равен \$3 млн, во втором — \$50 тыс. Впрочем, хорошие ставки можно найти и по более доступ-

ным вкладам. Самый высокий процент при минимальной сумме вклада (всего \$100) сулит банк «Воронеж»: 2,8% годовых (банк входит в третью сотню по активам, данные «Интерфакс-ЦЭА»). При открытии депозита с привлекательной ставкой в мелком банке надо следить, чтобы сумма вклада в рублях не превышала 1,4 млн (с учетом процентов), напомина-

ет гендиректор «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин.

Единственная очевидная альтернатива валютным вкладам сегодня — еврооблигации, считает основатель консалтинговой группы «Личный капитал» Владимир Савенок. Он советует покупать бумаги крупных компаний и держать их не более двух лет. Возможно, уже к осени ны-

Максимальные ставки по вкладам на сумму \$1 тыс. и €1 тыс. в 15 крупнейших банках, %

Банки ранжированы по объему привлеченных средств физлиц, по данным Frank RG

Банки	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев		Название вклада
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,01	0,01	0,3	0,01	0,75	0,01	«Сохраняй», «Пополняй», «Управляй»
ВТБ24	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Альфа-банк	0,3	0,3	0,6	0,3	1,4	0,3	«Победа», «Премия», «Премьер»
Газпромбанк	0,4	0,05	1,1	0,2	1,4	0,5	«Газпромбанк — Перспективный»
Россельхозбанк	0,3	0,05	0,9	0,25	1,6	0,55	«Классический»
Банк Москвы	0,1	0,01	0,55	0,01	1,15	0,15	«Максимальный доход», «Максимальный комфорт», «Максимальный рост»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$3 тыс. и €3 тыс.
Промсвязьбанк	—	—	0,5	0,5	1,6	0,6	«Моя копилка», «Мои возможности»
«Открытие»	0,35	0,1	0,85	0,15	1,83	0,45	«Комфортный Online», «Основной доход»
Хоум Кредит Банк	—	—	—	—	2	1	«Доходный год»
Бинбанк	0,95	0,5	1,2	1,65	1,95	1,45	«Максимальный процент»
«Уралсиб»	0,3	0,01	0,9	0,01	1,5	0,2	«С максимальной ставкой», «С пополнением»
Росбанк	0,1	—	0,2	—	0,5	0,1	«150 лет надежности»
МКБ	1	0,75	1,5	1	2	1,25	«Все включено», тариф «Максимальный доход»
«Русский стандарт»	—	—	—	—	—	—	Минимальная сумма открытия вклада — \$5 тыс. и €5 тыс.
Средняя ставка	0,38	0,2	0,78	0,41	1,47	0,55	

0,5 — банк понизил ставку

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 20 июля 2016 г.