

От 5 до 25%: какого падения продаж ждут производители и эксперты с. 12

Получат ли заводы господдержку, на которую рассчитывают с. 12

Насколько могут вырасти цены на автомобили с. 13

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Андрей Бабиш,
министр финансов Чехии

Как миллиардер
ушел из бизнеса
в правительство

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

©OTO: Bloomberg

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 15 января 2016 Пятница No 5 (2261) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 15.01.2016)	▲ \$1= ₽76,52	▲ €1= ₽83,15	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 14.01.2016, 19.00 МСК) \$30,87 ЗА БАРРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 14.01.2016) 692,99 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 08.01.2016) \$368,1 МЛРД
---------------------------------	----------------------	---------------------	--	---	--

КОНКУРЕНЦИЯ Российские власти пригрозили компании штрафом в 7% от оборота

Оборотная сторона Google

КРИЗИС

Бюджетная зачатка

ПЕТР НЕТРЕБА,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

У федерального бюджета обнаружилась зачатка. В прошлом году министерства не сумели потратить примерно 1 трлн руб. Высока вероятность, что теперь его отберут.

ВОЕННЫЕ ОСТАТКИ

Минобороны и другие ведомства, ответственные за закрытые статьи бюджетных расходов, по итогам 2015 года не смогли потратить 850 млрд руб. Эта сумма неиспользованных остатков вызвала сильное недовольство президента Владимира Путина на встрече с членами правительства, которая состоялась вечером 13 декабря. Об этом РБК рассказали два чиновника в правительстве, знакомые с результатами обсуждения у президента. В закрытой части этой встречи президент и члены правительства обсуждали возможные варианты сокращения бюджетных расходов на 2016 год. Пресс-служба Минобороны не ответила на просьбу РБК о комментарии.

Остатки на счетах бюджетополучателей на конец 2015-го могут использоваться двумя способами — либо направляться на покрытие дефицита бюджета, либо переноситься на текущие расходы бюджетополучателей. Обычно возможность перенести расходы на следующий год и не сокращать текущие расходы является одним из предметов торга между отраслевыми ведомствами и Минфином.

Проблемы с исполнением некоторой части закрытых расходов объективны, говорит источник РБК. Так, у Роскосмоса возникли проблемы с переориентацией заказов, которые ведомство раньше размещало на Украине.

Окончание на с. 2



Для расчета штрафа советник президента по интернету предлагает запросить данные о доходах Google в России у коммерческих банков и платежных систем

ПОЛИНА РУСЯЕВА,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Корпорации Google грозят штраф в размере 7% от оборота мобильного магазина приложений в России за 2014 год. На неконкурентные действия Google в начале прошлого года в ФАС пожаловался российский «Яндекс».

ВОЗМОЖНЫЙ РАЗМЕР

Корпорации Google может быть назначен штраф в размере 7% от годового оборота, сообщил в четверг, 14 января, глава Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Игорь Артемьев. Как передает агентство ТАСС, руководитель ведомства указал, что размер штрафа складывается с учетом «различных обстоятельств — затягивание процесса и прочее». «Штраф будет назначен в рублях от оборота в 2014 году и будет вынесен с учетом инфляции. Так как фактическая выплата штрафа состоится в 2017 году, инфля-

ция съест треть», — сообщил РБК представитель ведомства. По его словам, как показывает практика, такие «сложные дела идут около двух лет, поэтому Google выгодно затягивать процесс».

Максимальное наказание, которое предусмотрено за нарушение закона о конкуренции, — до 15% от оборота, уточнил ранее представитель ФАС. Размер штрафа, как писал РБК, отсчитывается от выручки компании, полученной на рынке, где совершено нарушение. ФАС определила его как рынок предустановленных магазинов приложений в России: в случае с американской корпорацией речь идет о доходах Google Play в России.

Представитель американской корпорации в российском офисе Алла Забровская отказалась комментировать возможный размер штрафа, сославшись на то, что компания пытается оспорить решение ФАС. Она выразила недоумение в связи с тем, что ведомство говорит о размере штрафа, хотя заседание суда еще не состоялось (оно назначено на 25 января).

В феврале 2015 года на Google в ФАС пожаловался «Яндекс»: российская компания потребовала проверить действия конкурента при распространении устройств с операционной системой Android (принадлежит Google). Доступ к ключевым компонентам платформы, в частности к магазину приложений Google Play, без которого практически невозможно продавать устройства на Android, производители могут получить только на условиях Google. В результате Google может ставить любые ограничения — вплоть до запрета на сотрудничество с конкурирующими сервисами, подчеркивалось в сообщении «Яндекса».

По жалобе российской компании ФАС возбудила дело о нарушении закона «О защите конкуренции» в ч. 1 ст. 10 (злоупотребление доминирующим положением). Осенью 2015 года ведомство признало Google и ее ирландскую дочернюю компанию Google Ireland виновной в том, что они запрещают производителям мобильных устройств, работающих на операционной систе-

ме Android (принадлежит Google) и устанавливающих Google Play, предустанавливать на устройства приложения конкурентов.

Google, согласно предписанию ФАС, должна была до 18 ноября изменить уже заключенные с производителями мобильных устройств договоры, убрав из них запрет и пункты, по которым вендоры обязаны устанавливать вместе с Google Play приложения, продукты и сервисы из пакета Google Mobile Services (в этот пакет входят приложения Play Store, Google Maps, Gmail, Drive, YouTube, Hangouts и браузер Chrome), размещать иконки этих приложений на первом экране мобильного устройства, а также устанавливать по умолчанию поиск Google.

Однако в американской корпорации не согласились с позицией ФАС. В декабре Google подала иск в Арбитражный суд Москвы с требованием признать незаконным решение антимонопольного ведомства.

Окончание на с. 17



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иванникова,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 0068
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Власть пытается свести приход с расходом

Бюджетная заначка



Первый вице-премьер Игорь Шувалов (на фото в центре) сказал на Гайдаровском форуме, что в 2015 году правительство России не совершило ни одной крупной ошибки в экономике

➔ Окончание. Начало на с. 1

Представитель Роскосмоса отказался комментировать эту информацию.

Тема неэффективного использования денег в 2015 году возникла параллельно с обсуждением предстоящего 10%-ного сокращения расходов 2016 года. То, что Минфин ждет от министерств и ведомств соответствующих предложений, подтвердил вчера на Гайдаровском форуме министр финансов Антон Силуанов. Дело в том, что в процессе подготовки бюджета 2016 года силовика и прежде всего Минобороны активнее других отстаивали увеличение своих расходов. Тогда им это удалось. В действующем бюджете расходы по закрытым госпрограммам (гособоронзаказ) составляют 996 млрд руб. — это больше на 13,2% по сравнению с 2015 годом. Расходы самого Минобороны были увеличены на 211,5 млрд руб. И решения эти принимались на фоне сокращения госинвестиций, части социальных расходов и отказа от полной индексации пенсий по фактической инфляции 2015 года.

Президент потребовал разобраться и объяснить, почему деньги выделяются, но столь неэффективно используются, рассказывает правительственный чиновник. Тема неиспользованных остатков бюджетополучателей обсуждалась на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева 14 января, знает дру-

гой чиновник. Совещание прошло за закрытыми дверями, его результаты Белый дом не объявлял.

От того, как правительство поступит с неиспользованными остатками прошлого года, во многом будет зависеть то, как будут проходить сокращения расходов в 2016 году. Глава Счетной палаты Татьяна Голикова на Гайдаровском форуме 14 января оценила общие неиспользованные остатки в 245 млрд руб. и советует эти деньги «пока не распределять». Представитель Счетной палаты пояснил РБК, что Голикова имела в виду только открытую часть бюджета.

«Вторая проблема — очень большой объем ресурсов находится в так называемой дебиторской задолженности», — сказала Голикова в четверг в эфире

РБК ТВ. «Это когда по контрактам выделены авансы, но работа своевременно не выполняется или не представляется соответствующая документация в оплату этих авансов, а выделяются новые деньги», — пояснила она. По словам Голиковой, на 1 октября 2015 года объем нерезализованных авансов только за счет денег федерального бюджета скопился в объеме 4,1 трлн руб. «Зачем снова планировать расходы на эти цели, если эти средства не выбираются?». Голикова почти в точности повторила слова президента, сказал РБК правительственный источник.

НЕСОКРАЩАЕМЫЕ 10%

От того, как правительство поступит с остатками прошлого

года, будет зависеть и реальное сокращение расходов. Предложение о сокращении 10% расходов бюджета Владимиру Путину было представлено также 13 января, рассказывает источник РБК в правительстве. Реакция президента была раздраженной: «хотите, делайте», пересказывает собеседник РБК. Путин напомнил правительству, что они в очередной раз спрашивают у него разрешения на сокращение, это происходит слишком часто. И на этот раз потребовал от правительства предложить не только сокращения, но и рекомендации по структурным мерам, которые позволили бы пережить самый негативный экономический прогноз.

Сам прогноз уже засекречен, рассказывает источник РБК в одном из ведомств экономическо-

Вспоминая 1998 год

В интересах населения

Министр финансов Антон Силуанов 13 января на Гайдаровском форуме напомнил о стихийной «подстройке» бюджета в 1998–1999 годах, когда доходы бюджета были сокращены на 10 п.п. относительно ВВП и за это «заплатило население». По его словам, чтобы избежать такого риска сейчас, нужно оптимизировать бюджетные расходы. «Наша задача сейчас — привести бюджет в соответствие с новыми реалиями. Если мы этого не сде-

лаем, то произойдет то же самое, что было в 1998–1999-х годах, население заплатит через инфляцию за то, что мы не сделали в рамках приведения бюджета в соответствие с новыми реалиями», — заявил Силуанов.

Вопрос геополитической независимости

Премьер-министр Дмитрий Медведев, выступая позднее на форуме, тоже вспомнил про кризис 1998 года. Но, по словам премьера, сейчас «мы и близко не наблюда-

ем того, что творилось в экономике в 1998-м», хотя нефтяные цены падают быстрее и сильнее, чем тогда. «Кризис постепенно излечил нас от привычки полагаться в основном на доходы от углеводородов. Ведь максимальная свобода от сырьевой ренты — это еще и вопрос геополитической независимости страны, а потому мы должны работать на то, чтобы предложение мировому рынку было более интересным и конкурентоспособным, чем сырье», — считает Медведев.

го блока. По его словам, 13 января Минэкономразвития передало в Минфин версию прогноза с грифом «совершенно секретно» — она содержит расчеты исходя из цены нефти в \$40, \$30 и \$25 за баррель марки Urals. Десятипроцентное сокращение расходов балансирует бюджет при цене между \$40 и \$30 за баррель, говорит один из участников бюджетного процесса.

Предложения от ведомств Минфин ждет к 15 января. Как удалось выяснить РБК, ведомства по своей воле урезают свои расходы очень неохотно. Минприроды подготовило свой ответ по сокращениям расходов, сказал РБК представитель министерства. Помимо стандартных рекомендаций, предлагается сокращение расходов по тем статьям, где не были подготовлены проектные документы в срок. Представитель Минсельхоза сказала, что предложения по сокращению бюджета еще находятся в разработке, 15 января они будут направлены в Минфин. Социальный блок тоже прорабатывает предложения. «Мы исходим из того, что сокращения не должны затрагивать социально-значимых обязательств государства — в частности, в здравоохранении и образовании», — сказал РБК пресс-секретарь вице-премьера Ольги Голодец Алексей Левченко.

Ведомства только частично направили свои предложения, говорит представитель Минфина. Министр здравоохранения Вероника Скворцова сказала РБК, что ее предложение — не сокращать расходы на здравоохранение. Но если будет другое решение правительства, она подчинится. При этом министр отметила, что «почти 85% денег на медпомощь идет из системы ОМС. А система ОМС — это внебюджетный фонд, и никто никаких 10% отсюда не может изымать и не изымает». По ее словам, речь идет только о федеральном бюджете, который и так уменьшился за счет того, что деньги перераспределились в ходе подготовки действующего бюджета. Это составляет менее 18% от всего консолидированного бюджета здравоохранения, говорит Скворцова.

Источник РБК в Минэнерго сообщил, что сокращение затрат внутри ведомства на 10% пока планируется производить в основном за счет сокращения персонала и фонда оплаты труда. У ведомства нет расходов по Федеральным целевым программам, поэтому за счет этого сократить расходы не получится, добавляет он. Другой чиновник Минэнерго сообщил РБК, что информация о сокращении расходов ведомства по поручению правительства носит гриф «для служебного пользования» и разглашению не подлежит.

ДЕФИЦИТ 3%

Еще один вопрос, который обсуждался у Владимира Путина в среду, — являются ли ключевые бюджетные параметры, согласованные с президентом при составлении бюджета на 2016 год, неизменными догмами. Основной параметр — дефицит бюджета, который не должен превысить 3% ВВП. Этот

«Вам не нужна нефть по \$120»

По мнению западных экспертов, обрушение цен на нефть может дать России шанс, если правительство, запустив необходимые реформы, действительно решится диверсифицировать экономику. РБК опросил ряд аналитиков из-за рубежа, приехавших в Москву для участия в Гайдаровском форуме, что они думают о шансах России преодолеть нынешний кризис.



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Барри Эйхенгрин, профессор Калифорнийского университета в Беркли, старший политический советник МВФ в 1997–1998 годах

«Страна в рецессии из-за сложного состояния мировой экономики и низких цен на нефть. В этих условиях российское правительство мало что может сделать. При резком падении курса есть возможность стимулировать экспорт нетрадиционной для России продукции, в том числе машиностроительной. России необходимы меры, которые улучшат правоприменение и утвердят верховенство права. Обо всем этом уже неоднократно говорилось, сейчас настала пора действовать. Если это осуществить, то рост экспорта, экономики и занятости не заставит долго ждать, особенно в условиях слабого рубля.

Чтобы снизить расходы бюджета, сначала нужно понять, почему бюджет построен таким образом, что его нужно сокращать. Для стран с большим государственным долгом и значительным дефицитом сокращение расходов неизбежно. С другой стороны, если дефицит бюджета объясняется временными сложностями — снижением цен на сырье — и вы уверены, что скоро они вырастут, то сильно сокращать траты не нужно. Взгляните на Чили. Страна зависит от экспорта меди точно так же, как Россия — от нефти. Присмотритесь к их опыту: они создали независимую экспертную комиссию, которая прогнозирует цены на медь, и рекомендуют принимать бюджет исходя из ее оценок. Возможно, российское правительство могло бы последовать этому примеру».



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Ян Валлизер, вице-президент Всемирного банка по вопросам справедливого экономического роста, финансов и институциональной среды

«России необходимо улучшить эффективность государственных расходов. Правительство должно уметь выбирать приоритеты и следить за тем, чтобы выделенные средства тратились с максимальной пользой. Во-вторых, необходима поддержка реальных секторов экономики, которые сейчас получили преимущество за счет дешевого рубля. В-третьих, очень важно, чтобы люди, которые в последние три-четыре года из бедности смогли переместиться в средний класс, не вернулись обратно.

Сейчас основной вызов для российской экономики — это продолжающееся падение цен на нефть. Нужно адаптироваться под более низкие нефтяные цены и поддержать сектора, которые могут быть источниками роста. Необходимо диверсификация — страна должна производить что-то помимо нефти и газа».

Тимоти Колтон, профессор Гарвардского университета, руководитель отделения государственного управления

«Если слушать [Алексея] Кудрина и [Германа] Грефа, то они скажут, что опасностей, с которыми сейчас столкнулась Россия, можно было избежать. Это не так. Сейчас на экономику России влияют факторы, на которые Москва не может



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

повлиять. Коллапс нефтяных цен, например. В начале 2000-х годов рост ВВП был очень высоким. Нефть тогда торговалась в районе \$20–30. Затем началась стагнация, момент был упущен. Сейчас просто воспроизводится прежняя модель. Вам не нужна нефть по \$120, чтобы получить рост экономики. Кризис будет стимулировать реформы. Правда, нынешнее правительство у власти уже много лет, и ранее их не проводило. Правительство постоянно говорит о реформах, но каких-то реальных действий не предпринимает. Нескольких губернаторов посадили за коррупцию, но фундаментальных изменений с тех пор, как президент Владимир Путин пришел к власти 15 лет назад, не произошло. Правительство должно обеспечить больше безопасности и свобод, без этого перехода к информационной экономике не получится. Я понимаю, что это базовые вещи, но в итоге все сводится именно к ним».

Кристаллина Георгиева, вице-председатель Еврокомиссии по бюджету и человеческим ресурсам

«Для бюджета год будет сложным: ресурсов становится меньше. Но это не обязательно плохо. Самое главное, чтобы любые действия с бюджетом сопровождались проведением структурных реформ: пенсионной и реформой социального страхования. Люди здесь говорят о пенсионной реформе. Я приезжала в Россию еще в 2004 году, и тогда все тоже говорили о пенсионной реформе. А она необходима безотлагательно. Нужна и административная реформа. Например, расширить действие «электронного правительства». Это повысит прозрачность и даст толчок малому и среднему бизнесу. Импортно-



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

замещение — это интересно, но необходима свободная конкуренция. Перед Россией стоит задача снижения зависимости от экспорта энергоресурсов. Диверсификация получит мощный толчок во время кризиса. Мир очень быстро меняется — преимущество получают более гибкие экономики, то есть те, кто быстрее всех адаптируется к переменам. В России только немногим более 1% ВВП тратится на науку и новые разработки, это мало. В ЕС поставлена задача довести эту цифру до 3%, сейчас она около 2,5%».



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Джастин Ифу Линь, профессор Пекинского университета, директор Китайского центра экономических исследований, в 2008–2012 годах — главный экономист Всемирного банка

«Что будет с Россией через десять лет, зависит от ситуации в мировой экономике и от реакции на нее России. Если мировая экономика и основные центры, Европа например, будут стабильно расти, то это толкнет нефтяные цены вверх, что поможет России. Но нельзя забывать о поддержке других секторов, а также об увеличении производительности труда».

Беседовал
Александр Ратников»

параметр был не только утвержден в законе о бюджете, но и подкреплен запретом его превышать в декабрьском послании президента Федеральному собранию. В правительстве поняли, что президент разрешил отступить от этой догмы, хотя конкретно 3% им названы не были, говорит правительственный чиновник.

Министр экономического развития Алексей Улюкаев в среду говорил, что в «стрессовом» сценарии со средней ценой нефти в \$25/барр. дефицит бюджета потенциально увеличивается до 7–7,5% ВВП. В свою очередь, Антон Силуанов в интервью

Bloomberg TV 13 января сказал, что бюджету потребуются дополнительные меры экономии на 1,5 трлн руб., а в противном случае дефицит может превысить 6% ВВП, сообщило агентство Bloomberg. Анонсированное сокращение расходов на 10% Силуанов оценивает в сумму более 500 млрд руб., значит понадобится изыскать еще около 1 трлн руб. экономии за счет дополнительных сокращений и/или дополнительных доходов. Тем самым в правительстве начался новый бюджетный торг — от заданного бюджетного дефицита зависит степень уменьшения расходов.

ВТОРОЙ ИНДЕКСАЦИИ ПЕНСИЙ НЕ БУДЕТ

После совещания у президента также стало ясно, что никакой второй индексации страховой пенсии не будет, утверждает источник в правительстве. Сейчас в бюджете на 2016 год предусмотрена неполная индексация пенсий — на 4% — с 1 февраля (вместо положенных ранее по закону 12%).

Но при составлении бюджета 2016 года было решено доиндексировать пенсии во втором полугодии при условии, что в бюджете найдутся дополнительные ресурсы. «Если цена

на нефть закрепляется на уровне \$35 за баррель, я не вижу возможности индексации пенсий в этом году», — сказал в среду экс-министр финансов Алексей Кудрин.

Представитель вице-премьера Ольги Голодец Алексей Левченко сказал РБК, что решений о размере второй индексации пенсии в правительстве пока не принято. По его словам, на 2016 год индексация, если бы она шла по фактической инфляции в 12%, потребовала бы примерно 660 млрд рублей дополнительных расходов из бюджета. «Где их взять?» — рассуждает он. ■

«ВТБ Капитал» построил модель зависимости курса рубля от цены на нефть

Баррель — 20, доллар — 96

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

При стоимости нефти \$60 за баррель курс американской валюты может колебаться в пределах 57–61 руб. Если цена Brent упадет до \$20, доллар может побить новый рекорд и превысить 96 руб.

РЫНОЧНЫЕ ИНДИКАТОРЫ

«На протяжении десятка последних лет Россия жила с управляемым курсом валюты, сейчас, после 12 месяцев опыта свободного плавания рубля, мы исследуем новые эмпирические закономерности на российском валютном рынке», — отмечается в исследовании «ВТБ Капитала» за авторством аналитиков Татьяны Чернявской и Максима Коровина.

Их расчеты показывают, что при цене нефти \$40 за баррель доллар может торговаться в пределах 69,1–74,8 руб. При цене на нефть до \$20 американская валюта может вырасти до 87,2–96,3 руб. Падение ниже \$20 аналитики не рассматривают.

Максимальная цена на нефть в исследовании — \$60 за баррель, курс доллара при этом будет колебаться в пределах 57,3–61,1 руб.

Авторы подчеркивают, что их анализ основывается не на макроэкономических показателях, как в большинстве прогнозов по курсу рубля, а на рыночных индикаторах. В своей модели аналитики используют цену месячного фьючерса на нефть марки Brent и индекс облигаций развивающихся рынков Emerging Markets Bond Index (EMBI). Последний позволяет оценить склонность глобальных инвесторов к инвестициям в активы на развивающихся рынках. Изменение EMBI на 100 б.п. приводит к колебаниям рубля по отношению к доллару на 4,8%, приводят пример авторы исследования.



Падение мировых цен на нефть в начале года привело к резкому снижению курса рубля — это худший «старт» со времен кризиса 2009 года

Также при оценке поведения рубля аналитики учитывают среднemesячную ставку еженедельного РЕПО ЦБ, которая, как отмечают Чернявская и Коровин, отражает привлекательность выдаваемых ЦБ рублей для операций carry-trade, а также показатели риска, рассчитываемого на основе данных по открытым позициям по рублю на Чикагской товарной бирже (Chicago Mercantile Exchange, CME). «Кроме того, мы включили в наши расчеты параметры волатильности, так как мы считаем, что это должно

влиять на стратегии участников рынка и таким образом отразиться на динамике обменного курса», — пишут авторы исследования.

Максим Коровин в беседе с РБК попросил не рассматривать полученные данные как прогноз, подчеркнув, что это всего лишь модель. Он обращает внимание на то, что помимо рыночных факторов, которые упомянуты в исследовании «ВТБ Капитала», на курсы валют могут оказывать существенное влияние спрос на валюту домохозяйств или продажи долла-

ров компаниями во время налоговых периодов.

ОПРЕДЕЛЯЮЩИЙ ФАКТОР

Стоимость нефти пока остается определяющим фактором для курса рубля. Начало 2016 года стало для него худшим «стартом» года

В частности, Societe Generale понизил свой прогноз по стоимости Brent на \$11,25, до \$42,5 в 2016 году, а прогноз по WTI — на \$9,25. Эксперты ING также понизили базовый прогноз стоимости нефти марки Brent на 2016 год с \$45–60 до \$35–55 за баррель. Восстановления нефтяных цен до уровня

«ВТБ Капитал» в беседе с РБК попросил не рассматривать полученные данные как прогноз, подчеркнув, что это всего лишь модель

Среднемесячный курс доллара по модели «ВТБ Капитала», руб.

Модель учитывает зависимость курса доллара от стоимости нефти и индекса облигаций развивающихся рынков (EMBI)

Цена барреля нефти Brent, \$	Индекс EMBI								
	360	380	400	420	440	460	480	500	520
60	57,3	57,7	58,2	58,6	59,1	59,6	60,1	60,6	61,1
55	59,8	60,3	60,8	61,3	61,8	62,4	62,9	63,4	64
50	62,6	63,2	63,7	64,3	64,8	65,4	66	66,6	67,2
45	65,7	66,3	66,9	67,5	68,2	68,8	69,4	70,1	70,8
40	69,1	69,8	70,4	71,1	71,8	72,5	73,3	74	74,8
35	72,9	73,6	74,4	75,1	75,9	76,7	77,5	78,3	79,2
30	77,1	77,9	78,8	79,6	80,5	81,4	82,3	83,2	84,2
25	81,8	82,8	83,7	84,7	85,7	86,7	87,7	88,8	89,9
20	87,2	88,2	89,3	90,4	91,5	92,7	93,9	95,1	96,3

Источник: «ВТБ Капитал»

со времен кризиса 2009 года, сообщает Bloomberg со ссылкой на аналитиков Sberbank CIB. Очередное падение мировых цен на нефть привело к резкому снижению курса российской валюты. «История та же: цены на нефть ищут новый базовый уровень, и рубль следует за ними», — отмечает старший валютный аналитик Sberbank CIB Том Левинсон.

Как ранее говорил РБК аналитик Nomura Дмитрий Петров, к концу первого квартала цены на нефть могут стабилизироваться в диапазоне \$35–40 за баррель. «Это должно изменить настроение инвесторов, и рубль может укрепиться до 66–68 руб. за доллар», — сказал он.

В начале января ряд западных инвестбанков пересмотрели свои прогнозы по стоимости нефти в 2016 году в сторону снижения.

\$65 в банке ожидают только во второй половине 2017 года. Bank of America Merrill Lynch пересмотрел свой прогноз по стоимости Brent в 2016 году с \$50 до \$46 за баррель.

По оценке швейцарского банка UBS, цена на нефть марки Brent может снизиться до \$30 за баррель. Хуже прогнозы были только у Morgan Stanley, аналитики которого не исключают падения стоимости нефти до \$20–25, и у Royal Bank of Scotland. Последний в конце декабря 2015 года предсказывал падение цены на нефть до \$16 за баррель. Консенсус-прогноз Bloomberg, составленный на основе опроса 42 экономистов, показывает, что эксперты ждут роста цен на нефть до \$47 за баррель в первом квартале 2016 года. К концу года цены вырастут до \$59,95 за баррель, считают экономисты. ■

Чего россияне ждут от доллара

Сами с курсами

МИХАИЛ КАЧУРИН

Россияне, судя по итогам исследования ВЦИОМ, в большинстве случаев ждут роста доллара, но очень редко могут точно спрогнозировать его курс. Причина ошибочных оценок — в резких колебаниях национальной валюты.

КОЛЕБАНИЯ ПРОТИВ ОЖИДАНИЙ

В конце 2015 года россияне ждали сильной девальвации российского рубля. По данным опроса ВЦИОМ, проведенного 25–26 декабря, респонденты в среднем прогнози-

каждый месяц респонденты отвечали на вопрос: «Каким будет курс доллара через три месяца», — и вплоть до августа 2015 года (см. график) различие между действовавшим курсом и прогнозом на три месяца вперед составляло максимум 2 руб.

Резкие валютные колебания (например, с конца января по конец апреля доллар, по данным ЦБ, подешевел с 68,9 до 50,2 руб. — на 27%) приводили к большим ошибкам в прогнозах. Например, в конце января прошлого года консенсус-прогноз респондентов ВЦИОМ на конец апреля составлял 71 руб. за долл. Таким образом, россияне ошиблись на 21 руб.

«Люди вполне адекватно воспринимают происходящее: они понимают, что предсказать очень сложно, что почти никому это не удается»

ровали, что через три месяца — в конце марта — доллар будет стоить 76 руб. На момент опроса он стоил около 70 руб.

Декабрьские ожидания опрошенных ВЦИОМ (в опросе приняли участие 1600 человек из 130 населенных пунктов) реализовались намного раньше — уже в январе. Во вторник, 12 января, биржевой курс американской валюты превысил 77 руб. вслед за упавшей ниже \$30/барр. нефтью марки Brent. Официальный курс ЦБ на 14 января составляет 76,45 руб.

Вообще россияне, судя по исследованию ВЦИОМ, в качестве прогноза курса доллара через три месяца обычно называют значения, незначительно отличающиеся от текущей стоимости доллара. Это следует из данных ВЦИОМ:

Начиная с сентября в общественном сознании сформировался внятный консенсус в отношении того, что рубль будет и дальше ослабляться, отмечает руководитель отдела мониторинговых исследований ВЦИОМ Олег Чернозуб. И население стало давать прогноз курса через три месяца на 3–6 руб. выше его значений на момент опроса. На графике видно, как кривая прогнозных значений отрывается от действовавших на тот момент значений курса доллара.

В результате с точностью до 1 руб. населению удалось предсказать курс доллара только в сентябре прошлого года, следует из данных ВЦИОМ. Они рассчитывали, что доллар через три месяца — в декабре — будет стоить 69 руб., когда в реальности он стоил около 70 руб.

ГАДАТЬ БЕСПОЛЕЗНО

То, что население предсказывает курс доллара, близкий к текущему, характерно и для других прогнозов, например по инфляции, говорит профессор финансов Российской экономической школы Олег Шибанов. «Логика тут простая: если что-то непредсказуемо с точки зрения людей, то наилучший прогноз — сегодняшняя цена», — отмечает он.

Для обычных людей предсказание курса, как и цены нефти, — это random walk (теория, по которой цены активов изменяются бессистемно и их нельзя предсказать): цены блуждают совершенно случайно. «По факту получается, что называть в качестве предсказания близкий к текущему курс представляется очень рациональным и правильным. Это означает, что люди вполне адекватно воспринимают происходящее: они понимают, что предсказать очень сложно, что почти никому это не удается», — говорит Шибанов.

Люди не в состоянии предсказать курс доллара, и пытаться делать это не стоит, лучше просто диверсифицировать вложения, чтобы в целом по ним не было сильных колебаний, отмечает он. По словам Шибанова, то, что пару раз россияне были близки в прогнозах к фактическому курсу — не более чем случайность.

Прогнозы профессиональных финансистов могут быть абсолютно такими же. «Аналитики, с одной стороны, лучше предсказывают курс, но, с другой стороны, для этого надо хорошо понимать рынок нефти, а понимают его далеко не все. Скорее всего, около 50% аналитиков также будут сильно не правы в прогнозах», — добавил эксперт.

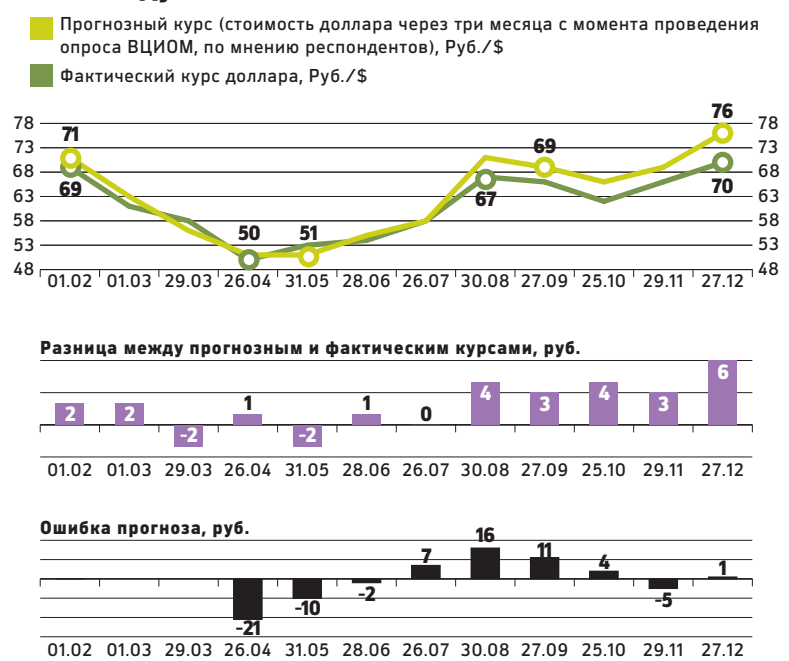
При этом представление населения о продолжении девальвации рубля было в целом верным. Но это понимание почти никак не отразилось на интересе к курсу доллара и на структуре сбережений граждан. Доля тех, кто регулярно или иногда следит за курсом американской валюты, судя по опросу ВЦИОМ, в декабре выросла незначительно — до 51 с 48% в ноябре, а по сравнению с сентябрем сократилась с 55%.

Доля россиян, хранящих сбережения в рублях, несмотря на ухудшение перспектив рубля, по-прежнему высока: 52% в декабре. Это меньше, чем в ноябре (55%), но больше, чем в августе (51%).

В долларах сбережения хранит 5% населения (против 4% в ноябре), а в евро — 3%. Доля россиян, вообще не имеющих сбережений, в декабре выросла до 43 с 40% в ноябре. Таким образом, этот показатель вернулся на максимальную отметку за год, впервые достигнутую в октябре.

Увеличение числа людей без сбережений в целом по России не соответствует тенденции среди россиян среднего класса. Согласно исследованию «Потребительский индекс Иванова», опубликованному Sberbank CIB в среду, в четвертом квартале прошлого года доля россиян среднего класса, не имеющих сбережений, сократилась с 39 до 36%. ■

Как население прогнозировало курс доллара в 2015 году



Источник: ВЦИОМ (опрос проведен 25–26 декабря 2015 г. Опрошено 1600 человек в 130 населенных пунктах в 46 областях, краях и республиках России. Статистическая погрешность не превышает 3,5%)

Нефтяные возможности Ирана сильно преувеличены

Нам не страшен Тегеран

АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ

Иран после отмены санкций увеличит добычу нефти в значительно меньших объемах, чем обещал, считают опрошенные Bloomberg эксперты. Через полгода добыча вырастет не на 1 млн барр./сутки, а лишь на 0,5 млн барр.

По мнению опрошенных Bloomberg экспертов, Иран сможет увеличить нефтедобычу после отмены санкций в два раза меньшем объеме, чем планировали в Тегеране, поскольку ему будет сложно возобновить работу на законсервированных месторождениях. В опросе приняли участие 12 аналитиков и экономистов, в том числе из банков UBS и Saxo Bank.

Согласно оценке экспертов, Иран будет в состоянии увеличить добычу на 3,7%, или на 100 тыс. барр./сутки, через месяц после отмены санкций и на 400 тыс. барр./сутки через полгода. Министр нефти Ирана Биджан Намдар Занганех ранее говорил о готовности увеличить добычу на 0,5 млн барр./сутки в течение нескольких недель после снятия санкций и еще на столько же в пределах шести месяцев.

По медианной оценке, в течение 12 месяцев Иран увеличит мощности на 680 тыс. барр./сутки. Эти объемы превзойдут снижение добычи в странах, не входящих в ОПЕК, согласно годовому прогнозу Международного энергетического агентства.

«Я сомневаюсь, что Иран сможет вот так быстро увеличить объемы после стольких лет санкций

и недостаточных инвестиций», — считает руководитель департамента стратегического анализа сырьевых рынков Saxo Bank Уле Хансен. «В этом случае им потребуется зна-

«Я сомневаюсь, что Иран сможет вот так быстро увеличить объемы после стольких лет санкций и недостаточных инвестиций. Им потребуется значительно больше времени, чтобы полностью раскрыть потенциал»

чительно больше времени, чтобы полностью раскрыть потенциал», — добавил он. По мнению Хансена, ожидания роста добычи со стороны Ирана стали причиной для падения цен и в итоге низкие цены сохранятся надолго.

Иран ранее обещал побороться за возвращение утерянной доли на рынке, что означает, что ему придется вступить в прямую конкуренцию с Россией и членами

ОПЕК, напоминает Bloomberg. Саудовская Аравия уже снизила цены на ряде европейских рынков в ожидании возвращения Ирана.

В Тегеране оценивают избыток предложения на рынке нефти в 2,5 млн барр./сутки, но не готовы

ограничить поставки, пока добыча не вернется на досанкционный уровень. По словам представителя Ирана в ОПЕК Мехди Асали, сокращать добычу должны другие страны, которые увеличили поставки бывшим иранским клиентам, ссылается Bloomberg на информантов агентства Министерства нефти Ирана Shana.

До введения санкций уровень добычи в Иране долго снижался, отмечает Bloomberg, по данным которого в 2008 году страна добывала в среднем 4 млн барр./сутки, в 2011 году — 3,6 млн, а в декабре 2015 года — 2,7 млн.

Замглавы МИД Ирана заявил в среду, что МАГАТЭ в пятницу подтвердит выполнение Ираном своих обязательств по ограничению своей ядерной программы, что приведет к отмене санкций начиная со следующей недели. ■

Глобальные риски 2016 года в цифрах

1°C



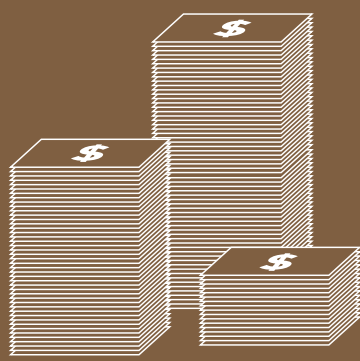
составило глобальное повышение температуры к 2016 году по сравнению с допромышленной эпохой (с 1910–1920-х годов)

Главные риски для России и стран Центральной Азии в 2016 году и их вероятность, %



742

члена Всемирного экономического форума приняли участие в опросе «Оценки глобальных рисков»



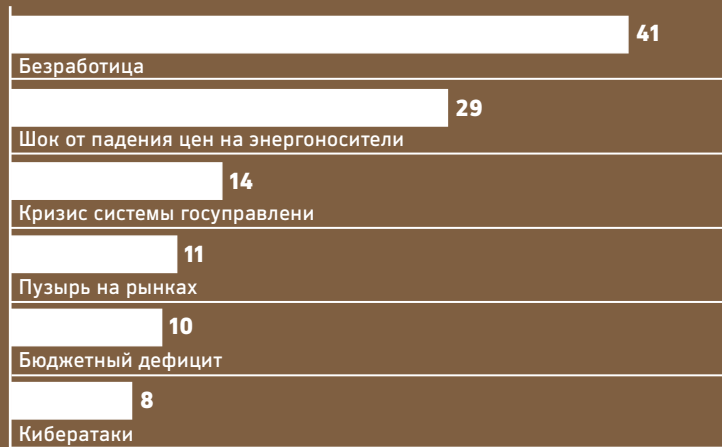
\$450 млрд

убытков принесут преступления в сфере киберпространства в 2016 году

Как минимум 2,6 млрд человек уже сейчас испытывают затруднения с доступом к питьевой воде на протяжении не менее месяца в течение года



Самые вероятные мировые риски (по числу стран)



Более 60 млн

человек станут вынужденными переселенцами в 2016 году



Источник: доклад Всемирного экономического форум

ОПРОС Откуда исходит угроза миру

Давосский оракул

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

В 2016 году мир ждет миграционный кризис, предупреждают эксперты Всемирного экономического форума в Давосе. России же и ее соседям будут угрожать бюджетный дефицит, гиперинфляция и безработица.

Доклад, основанный на опросе 750 членов Всемирного экономического форума, опубликован за неделю до официального открытия площадки в Давосе 20 января. В ходе его подготовки участники опроса называли пять самых серьезных позиций из списка, сгруппированных по нескольким категориям: экономика, окружающая среда, мировая политика, общество и технологии. Оценивались потенциальная степень влияния на ситуацию в глобальном масштабе, взаимосвязь с другими рисками, в том числе из различных категорий.

МИГРАЦИЯ – ПЕРВЫЙ ВЫЗОВ

Риски, описываемые экспертами, включают в себя как долгосрочные природные вызовы, так и

непредвиденные политические и экономические катастрофы. Так, в среднесрочной перспективе (полтора года) эксперты Давоса считают самым вероятным (52%) непредвиденный миграционный кризис. Следующие по вероятности — коллапс или серьезный кризис государственности в отдельных странах, вооруженный межгосударственный конфликт, кризисы, связанные со всплесками безработицы, а также риски коллапса системы госуправления. Их вероятность колеблется в пределах 25–27%.

Российское будущее зависит от баланса между модернизацией и опорой на экспорт сырья и того факта, что нынешнее ее руководство все чаще смотрит на Восток в надежде на упрочение политико-экономических связей

Жесткий миграционный кризис за минувший год в Давосе стал восприниматься одновременно и как более вероятный риск, и как риск, имеющий наиболее серьезные последствия. Исходя из анализа существующих данных, авто-

ры доклада дают сразу несколько объяснений, почему к миграционным вызовам надо относиться со все большей серьезностью. Во-первых, мигранты остаются на чужбине на более долгий срок: если в 1980-е годы вынужденные переселенцы покидали свою родную страну в среднем на девять лет, то в середине 2000-х — уже на двадцать. Конфликты имеют тенденцию принимать все более затяжной характер, также отмечают исследователи: за минувшие три года только один из 40 конфликтов во всем мире был разрешен, а

более 80% из них затянулись более чем на десять лет. Во-вторых, миграция обостряет социальные проблемы: переселенцы обычно наделяются урезанными социально-экономическими правами, что «ограничивает их в возможно-

стях вести достойную жизнь». Это в свою очередь ведет к возникновению гетто и «изолированных общин на обочине обществ, что создает плодотворную почву для фрустраций, разочарований и даже радикализации».

В Европе наплыв мигрантов в 2015 году оказался вызовом как финансовым возможностям принимающих стран, так и их политике социальной адаптации, что задало тренд поляризации как в самих европейских обществах, так и в их политических системах. Это в свою очередь поставило под вопрос эффективность европейских структур госуправления, указывают также авторы доклада.

ХИЛЫЕ ГОСУДАРСТВА

В своем прогнозе эксперты Давоса указывают на такой фактор риска, как существование «хилых» государств (frail state по аналогии с failed states, несостоявшимися государствами), которые не могут справиться с «хорошо организованными, вооруженными негосударственными акторами», представляющими собой асимметричную угрозу за счет использования разветвлен-

ной инфраструктуры, в том числе информационной. Современному миропорядку существование таких игроков бросает вызов не меньший, чем традиционная угроза военного противостояния между двумя суверенными странами.

Запрещенное в России «Исламское государство» — лучший пример неспособности правительств ответить на вызовы в области безопасности, считают эксперты Давоса. Несмотря на то что группировка контролирует только часть территории Сирии и Ирака, ее эмиссарам удалось рекрутировать добровольцев из более чем 100 стран, в частности благодаря успешному маркетингу в популярнейших социальных сетях. ИГИЛ эксплуатирует чувства обиды и разочарования, которые набирают силу среди молодежи, в том числе и в западных странах, а разброс атак от Анкары до Парижа показывает, что это террористическое движение приобрело глобальный размах.

Война в Сирии будет продолжаться до тех пор, пока «страны, которые могут положить ей конец, будут разделять противоречия по поводу того, каков должен быть ее эндшпиль», уверены авторы ис-

следования. ИГИЛ черпает силу из неспособности ведущих региональных и глобальных игроков отодвинуть на второй план свои интересы и разработать такой вариант дипломатического решения кризиса, который они бы предпочли сохранению нынешнего статус-кво. До сих пор все дипломатические усилия были неэффективны, приходят к выводу эксперты Давоса, уверенные и в том, что добиться победы над ИГИЛ только военными средствами будет невозможно. «Авиабомбардировки без четкой стратегии, направленной на достижение долгосрочной стабильности, могут скорее расширить вакуум [власти], в котором процветают террористические группы», — предупреждают эксперты. На место ИГИЛ в случае ее поражения может прийти какая-то другая террористическая структура, если правительства не придумают, как обратиться к той молодежи по всему миру, которая склонна к радикализму.

РОССИИ УГРОЖАЕТ ЕЕ ЭКОНОМИКА

Будучи энергетической державой и располагая вторым по величине ядерным арсеналом в мире, Россия продолжит играть активную роль в геополитическом миропорядке, рассуждают эксперты Давоса. «После аннексии Крыма на горизонте не просматривается ясного политического решения для текущего конфликта в Восточной Украине. Европейско-американские санкции в сочетании с низкими нефтяными ценами навредили российской экономике, но до сих пор не привели к ожидаемому [от Москвы] повороту в политике», — пишут они. Желание ведущих держав сдержать Россию вступает в противоречие с желанием сотрудничества в борьбе с угрозой ИГИЛ. Российское будущее зависит от баланса между модернизацией и опорой на экспорт сырья и того факта, что нынешнее ее руководство все чаще смотрит на Восток в надежде на улучшение политико-экономических связей. Западные страны, сократившие инвестиции в оборону и озабоченные решением внутренних проблем, могут столкнуться с недостатком ресурсов и желанием преследовать свои долгосрочные стратегические цели.

Однако перед Россией стоят вызовы не геополитической природы. Москва и ее партнеры в Центральной Азии (в исследовании они объединены в один регион) со стопроцентной вероятностью столкнутся в 2016 году с бюджетным дефицитом из-за падения нефтяных цен и внутреннего спроса. Пополнению госказны не поможет даже сравнительно удешевление товаров из этого региона на мировом рынке. «В условиях только средних перспектив экономического роста в регионе вероятен всплеск безработицы, который вошел в число пяти самых значительных рисков», — говорится в исследовании.

Инфляция, с которой правительства не смогут справиться, ждет Россию и ее соседей с 86-процентной вероятностью, предупреждают аналитики. На это работают обесценивание национальных ва-

лютов по отношению к доллару, сокращение госрезервов, уже имеющийся опыт гиперинфляции 1990-х, а также вероятная неспособность властей провести глубокие структурные и бюджетные реформы, необходимые для поддержания экономического роста, уверены в Давосе.

КЛИМАТ — ДОЛГОСРОЧНЫЙ ВЫЗОВ

В перспективе десяти лет серьезных геополитических угроз эксперты не наблюдают — гораздо большую опасность для человечества будут представлять природные катастрофы, дефицит продовольствия и общая социальная нестабильность. Уже в этом году глобальное повышение температуры по сравнению с допромышленной эпохой достигнет 1 градуса, число вынужденных переселенцев перевалит за 60 млн человек, что эквивалентно 24-й по численности населения стране, а преступления в сфере киберпространства принесут убытков на \$450 млрд, что выше ВВП более чем 170 стран, например Австрии.

Лидирует в списке угроз дефицит питьевой воды, тесно связанный со вторым по популярности кризисным сценарием — провалом усилий как по борьбе с изменением климата, так и по адаптации к уже изменившимся условиям. Оба этих кризиса произойдут с вероятностью больше 35%, считают опрошенные организаторами форума. Уже сейчас как минимум 2,6 млрд человек испытывают затруднения с доступом к питьевой воде на протяжении не менее месяца в течение года.

Так, межправительственная группа экспертов по изменению климата уже предсказывает, что недостаточность международных усилий по обузданию потепления вызовет в будущем кризис с доступом к водным и продовольственным ресурсам, что спровоцирует многомиллионную миграцию из пораженных засухой и неурожаем регионов. Около 70% всей воды уходит на нужды сельского хозяйства, в развивающихся странах — до 90%, объясняют эксперты Давоса связку между дефицитом воды и продовольствием. Выбросы парниковых газов также увеличивают и кислотность Мирового океана, что затрудняет рост раковин у небольших моллюсков, а сокращение числа этих организмов в свою очередь пробьет брешь в пищевой цепочке, что может поставить под угрозу и рыбные ресурсы.

Ухудшению ситуации с доступом к первичным ресурсам будут способствовать не только объективные природные изменения, но и, например, управленческая неэффективность. Составители доклада приводят в пример Бразилию: Амазонка обеспечивает до 12% всей питьевой воды в мире, при этом один из крупнейших городов в этой стране, Сан-Паулу, страдает от ее нехватки. Бурное промышленное развитие в ряде африканских и азиатских стран также будет требовать все больше и больше водных ресурсов, необходимых для энергетики. К 2030 году спрос на воду в странах Азии вырастет на 70%, ссылаются эксперты на уже существующие прогнозы. ■

УКРАИНА Президент Порошенко подвел итоги-2015

«Год мы прожили, воевали»

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Украина решила задачу выживания и готова эффективно развиваться, рассказал на итоговой пресс-конференции Петр Порошенко. Удалось слезть с российской энергетической иглы и начать борьбу с коррупцией, объявил президент.

ОДНИ УСПЕХИ

На прошедшей в четверг пресс-конференции президента Украины Петра Порошенко по итогам 2015 года присутствовали 223 журналиста. С ними он общался менее двух часов.

В течение всего выступления Порошенко излучал оптимизм и выражал надежду, что сможет заразить им всех собравшихся. Он вспоминал, что перед началом 2015 года было «полное отсутствие оптимизма», однако «год мы прожили, воевали, полностью изменили порядок на Украине». «В прошлом году стояла задача выжить, а сейчас стоит задача стать успешной», — заявил Порошенко.

По словам президента, в прошлом году на Украине реформы начались в абсолютно разных сферах, но не все дали результаты: «Главный результат — Украина выстояла <...>. Война еще никогда не привела к тому, чтобы кто-то процветал».

Успехами за год президент Украины считает освобождение от энергетической зависимости от России, начало работы антикоррупционных органов.

Порошенко говорил, как и любой другой глава государства, отчитываясь об успехах и не говоря о провалах, комментирует украинский экономист Александр Охрименко: ситуация в экономике очень сложная — последний раз такое падение ВВП и уровень инфляции были в 1995 году, реальные доходы упали почти на 20%, нет ни одного макроэкономического индикатора, который бы не упал.

Говоря о завершении энергетической зависимости от России, президент лукавит, указывает Охрименко: Украина продолжает закупать российский газ — правда, у Европейского союза. Однако глава государства прав в том, что удалось уйти от монополии России в газовых поставках.

ПОДДЕРЖАЛ ВСЕХ, КРОМЕ ЯЦЕНЮКА

В течение года украинские СМИ не раз критиковали работу Национального банка под руководством Людмилы Гонтаревой, генерального прокурора Виктора Шокина, а также всего правительства во главе с Арсением Яценюком. Порошенко выразил однозначную поддержку Гонтаревой и Шокину. По его словам, главе Нацбанка удалось сохранить банковскую систему. Хотя, по словам задававшего вопрос журналиста, инфляция достигла 43%.

Работой генерального прокурора всегда недоволен, указал Порошенко. Однако из прокуратуры были уволены 4 тыс. прокуроров,

а также выделено независимое следствие, перечислил он некоторые достижения. Прямо в ходе пресс-конференции он подписал закон о создании Государственной службы расследований.

Яценюка президент хвалить не стал и дистанцировался от вопроса о его судьбе. По словам Порошенко, будущее премьера — прерогатива коалиции в парламенте. Он выразил надежду, что она сохранит свою цельность. Однако президент не исключил изменений в составе кабинета министров для усиления его потенциала.

Выразил Порошенко и удовлетворение работой «грузинской команды» на Украине. «Ни одной секунды я не пожалел и не жалею». Увольнение одесского губернатора Михаила Саакашвили с поста главы международных советников президент объяснил тем, что тот получил украинское гражданство.

ВЕРНУТЬ ДОНБАСС И КРЫМ

Главным приоритетом на предстоящий год Порошенко назвал восстановление украинского суверенитета над всей территорией Донбасса. Он подтвердил появившуюся ранее в украинских СМИ информацию о том, что в начале недели в Киеве встречался с представителем России в Трехсторонней контактной группе Борисом Грызловым, как и с представителями других сторон. Президент подчеркнул, что готов «встретиться с кем угодно, для того чтобы вернуть домой украинских героев Савченко, Сенцова».

Порошенко заявил, что никакого нового переговорного формата нет: «Давайте прекратим любые инсинуации по «Минску-3». Его не существует, и я надеюсь, что не будет существовать». О том, что переговоры в Минске фактически перешли в новый формат («Минск-3»), заявил в начале января представитель Киева в политической подгруппе Роман Бессмертный.

Восстановление суверенитета будет идти политико-дипломатическим путем, обещал Порошенко. Ключевым требованием Украины остается восстановление его контроля за границей с Россией. По действующим минским договоренностям это возможно только после принятия Украиной нового варианта Конституции.

Механизм урегулирования очень четкий, согласно пун-

кту 9 Комплекса мер по исполнению минских соглашений передача границы под контроль Украины может начаться только после проведения местных выборов, формат которых, в свою очередь, должен быть согласован в контактной группе и принят парламентом, напоминает гендиректор Центра политической конъюнктуры Алексей Чеснаков. Требования Порошенко прямо противоречат записанному в документах, возможно, он таким образом решил занять жесткую позицию торга, но Россия эти требования не поддержит, говорит Чеснаков. Порошенко ничего не сказал об обязательствах Украины. Так он решил «отзеркалить» позицию президента Путина, который в недавнем интервью Bild подчеркивал наличие лишь обязательств у Киева, указывает эксперт.

Украина, по словам Порошенко, требует, чтобы состоялся вывод «иностранных войск» с территории, неподконтрольной Украине, ОБСЕ получала бы доступ к проверке, а это создаст условия для начала политического урегулирования, частью которого будут выборы в местные органы власти. Эти выборы должны пройти по украинскому закону, с участием вынужденных переселенцев. Он не исключил, что для обеспечения безопасности, особенно во время выборов, придется использовать международные силы обеспечения правопорядка. Россия ранее выступала против привлечения международных сил.

Не отказывается Киев и от намерения вернуть Крым. Для этого он предложил создать международный механизм под условным названием «Женева плюс» с участием партнеров Украины в Европейском союзе, США и стран-подписантов Будапештского меморандума.

Президент Украины рассказал, что гражданская торговая блокада Крыма согласована с ним. Он отметил, что Украина готова поставлять в Крым электроэнергию, так как не хочет вредить своим гражданам, однако для этого в договоре с Россией должно быть написано, что Крым является автономной республикой в составе Украины.

Крымчане от этого варианта в ходе телефонного опроса в последний день года, организованного по поручению Владимира Путина, отказались. ■

Roshen в «слепом» трасте

Президент Порошенко сообщил о подписании в этом году договора, по которому он передал свою долю в корпорации «Рошен» в независимый «слепой» траст. «Что предусматривает этот траст? Первое, на все время моей каденции как президента ни я, ни никто другой не может этот траст разорвать. Второе: по этому договору ни одна моя подпись, ни одно мое указание не имеют никакой юридической

силы. В качестве управителя этого траста назначен respectable иностранный банк первой категории, который будет владеть, контролировать и управлять активами», — сказал он журналистам на пресс-конференции в четверг. Принадлежащий ему телевизионный «5 канал» президент Украины продавать не намерен, повторил Порошенко свою давнюю установку.

ДЕЛО НЕМЦОВА Следователи назвали нового предполагаемого киллера

«Удобно все свалить на мертвого человека»

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
МАКСИМ СОЛОПОВ,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Фигурант дела об убийстве Бориса Немцова Анзор Губашев рассказал на допросе, что политика застрелил Беслан Шаванов, а не Заур Дадаев, на которого указывает следствие. Шаванов подорвался на гранате во время задержания.

НОВЫЙ КИЛЛЕР

Анзор Губашев заявил на днях во время последнего допроса, что вечером 27 февраля 2015 года он гулял по Москве в районе Красной площади вместе с Бесланом Шавановым. Об этом РБК сообщил адвокат Губашева Муса Хадисов. Шаванов якобы должен был встретиться с неизвестным человеком и попросил Губашева сесть за руль машины ZAZ Chance. Через некоторое время Шаванов куда-то отлучился, затем позвонил Губашеву и попросил забрать его от Большого Москворецкого моста. Когда Губашев подъезжал к мосту, он увидел падающего человека. «Анзор Губашев указал на Беслана Шаванова как на убийцу Немцова», — подчеркнул адвокат Хадисов. Он отметил, что о мотивах Шаванова Губашеву ничего не было известно.

Борис Немцов был убит поздно вечером 27 февраля 2015 года на Большом Москворецком мосту в Москве. Вскоре правоохранительные органы задержали пятерых предполагаемых убийц — Заура Дадаева, Анзора Губашева, Хамзата Бахаева, Шадида Губашева и Темирлана Эскерханова.

29 декабря 2015 года им было предъявлено обвинение в окончателной редакции. Все они подозреваются в совершении убийства по найму в составе организован-



Согласно показаниям Анзора Губашева, Заур Дадаев (на фото) не стрелял в Бориса Немцова

ной группы, а также в незаконном приобретении, ношении, перевозке и хранении огнестрельного оружия (п. «ж, з» ч. 2 ст. 105 и ч. 3 ст. 222 УК РФ).

По словам официального представителя СКР Владимира Маркина, уголовное преследование еще одного соучастника — Беслана Шаванова — было прекращено в ноябре 2015 года по нереабилитирующим основаниям в связи с его смертью.

САМОПДРЫВ

Шаванов погиб во время задержания. Операция была поручена Службе по защите конституционного строя и борьбе с терроризмом управления ФСБ по Чеченской Республике. Оперативники обнару-

жили его дома 7 марта в 15:00. Когда стало ясно, что у Шаванова могут быть при себе оружие и взрывчатые вещества, сотрудники ФСБ решили привлечь спецназ. В разных документах сведения о поведении Шаванова во время задержания противоречат друг другу.

По словам замруководителя службы чеченской ФСБ Александра Гамаюна, «на предложение сотрудников правоохранительных органов сдать Шаванов оказал вооруженное сопротивление, бросив в сотрудников боевую гранату, затем привел в действие вторую гранату, находящуюся у него, в результате чего получил телесные повреждения, несовместимые с жизнью». Сотрудники, стоявшие ближе всего к погибшему в

момент взрыва, пояснили следователям, что «каких-либо действий, направленных на нанесение вреда проводившим специальную операцию, [Шаванов] не предпринял, а именно взорвал себя».

Источники РБК, знакомый с ходом расследования, уверен, что роль Шаванова в преступлении до конца не расследована, а полученные по горячим следам показания Дадаева и родственников Шаванова о последнем периоде его жизни противоречивы. Более того, есть сведения, что в начале января Шаванов, как и офицеры «Севера» Заур Дадаев и Руслан Геремеев, отличался от коллег не появлялся в Москве.

Судебно-психиатрическая экспертиза Шаванова показала, что фигурант дела не страдал психическими отклонениями, которые могли бы объяснить мотивы его самоубийства во время задержания.

ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ ОРГАНИЗАТОР

Обвинение в организации убийства заочно предъявлено бойцу батальона «Север» МВД Чечни Руслану Мухудинову. По версии следствия, Мухудинов может быть неким Русиком, о котором в своих первых признательных показаниях рассказывал предполагаемый киллер Заур Дадаев. Сразу же после задержания он утверждал, что умысел на убийство политика у него возник спонтанно, а причиной стала позиция Немцова по теракту в редакции журнала Charlie Hebdo в январе 2015 года. Организовать преступление ему помог некий Русик, который ездил на автомобиле Mercedes ML с номером 007. Позднее было установлено, что на этой машине ездил сослуживец Дадаева Геремеев, а водителем был Мухудинов.

Дадаев тогда же утверждал, что именно Русик достал оружие и машину ZAZ Chance, которая использовалась во время убийства Немцова. Позднее Дадаев отказался от этих показаний и заявил, что дал их под пытками. Но Мухудинова как Русика опознала домработница Геремеева. Сейчас следствие считает непосредственным убийцей Немцова сослуживца Шаванова по чеченскому батальону МВД «Север» Заура Дадаева. В своих первоначальных признательных показаниях он утверждал, что спланировал преступление вместе с Шавановым еще в январе.

«Наша позиция не меняется: мой подзащитный не стрелял в Немцова. Это совершенно точно. Комментировать новые сообщения СМИ относительно Шаванова я пока не готов, будем разбираться», — сказал РБК адвокат Дадаева Шамсудин Цакаев.

Адвокаты других фигурантов дела Магомед Хадисов и Заурбек Садаханов сказали РБК, что пока не слышали о новых показаниях Анзора Губашева.

Адвокат Вадим Прохоров, представляющий интересы детей Немцова, рассказал РБК, что не удивлен такой версией защиты обвиняемых. «Это классическая ситуация, когда очень удобно все свалить на мертвого человека. Но, разумеется, эти показания подлежат проверке, как и любые другие», — отметил Прохоров.

Он подчеркнул, что пока фигуранты дела еще не начали знакомиться с материалами дела: предполагалось, что это произойдет в конце декабря, затем сроки сдвинулись на январь, однако с появлением новых показаний не исключено, что ознакомление с томами дела вновь будет отложено, предполагает адвокат. ▣

Повороты в деле об убийстве Немцова

7 марта 2015 года

По подозрению в убийстве Немцова задержаны Заур Дадаев, Анзор Губашев, Хамзат Бахаев, Шадида Губашев и Темирлан Эскерханов. Еще один фигурант дела, Беслан Шаванов, погиб при задержании. На первом же допросе Дадаев признал свою вину.

11 марта

Правозащитники из общественной наблюдательной комиссии рассказали, что Дадаев отказался от признательных показаний. Он заявил, что дал их под пытками. От признательных показаний отказались и Анзор и Шадида Губашевы, которые также рассказали о пытках.

23 апреля

Адвокаты родственников Немцова потребовали допросить главу Чечни Рамзана Кадырова и других высокопоставленных чеченских политиков и силовиков. Они также настаивали на допросе Руслана Геремеева, замкомандира батальона Внутренних войск МВД «Север». Обвиняемые указывали на него как на организатора покушения.

22 мая

«Коммерсантъ» сообщил о появлении нового фигуранта в деле — Руслана Мухудинова — Русика, который, как следует из первоначальных показаний Дадаева, обе-

жал по 5 млн руб. за покушение на Немцова. По версии следствия, он был организатором убийства. Защита родственников Немцова настаивала, что Мухудинов — простой водитель Геремеева.

9 сентября

Следователи определились с окончательной версией о причинах убийства Немцова. По данным «Коммерсанта», мотивом преступления была личная месть Немцову за поддержку журналистов Charlie Hebdo.

Середина октября

По данным «Росбалта», с 24 марта следователи пыта-

лись попасть в родное село Геремеева Джалка в Шелковском районе Чечни, однако долгое время сделать это не удавалось. Позднее Геремеев покинул Россию и уехал в Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ), откуда через несколько месяцев вернулся в Чечню.

9 ноября

Руслану Мухудинову было предъявлено заочное обвинение в организации убийства. Он был объявлен в федеральный розыск. По версии «Росбалта», Мухудинов все это время скрывался вместе с Геремеевым в Чечне и ОАЭ.

29 декабря

Следственный комитет назвал Руслана Мухудинова единственным заказчиком покушения на Немцова. По словам представителя ведомства Владимира Маркина, дело в отношении Мухудинова и «иных неустановленных лиц» выделено в отдельное производство.

14 января

Фигурант дела об убийстве Бориса Немцова Анзор Губашев рассказал на допросе, что политика застрелил Беслан Шаванов, а не Заур Дадаев, на которого указывает следствие.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

НИКОЛАЙ КОЖАНОВ,
консультант программы «Внешняя политика и безопасность» Московского центра Карнеги

У России есть явный соблазн использовать возникший политический спор, чтобы продемонстрировать международному сообществу свою значимость

Чем грозит России участие в ирано-саудовской конфронтации

Желание российского руководства играть активную роль на Ближнем Востоке чревато тем, что Москва может ввязаться еще в одну войну. Выбирать приходится снова между плохим и очень плохим сценарием.

СОБЛАЗНЫ МОМЕНТА

Станет ли Москва вмешиваться в ирано-саудовский политический конфликт, вспыхнувший после казни в Саудовской Аравии (КСА) шиитского клерика Нимра аль-Нимра? Соблазн велик. С одной стороны, речь идет об Иране, одной из немногих стран в регионе, которые хоть и с натяжкой, но можно отнести к пророссийски настроенным. Более того, что в Москве, что в Тегеране политики все чаще употребляют слово «партнерство», характеризуя двусторонние взаимоотношения, а некоторые даже говорят о формировании некоего блока Россия — Иран. На этом фоне вроде бы логично поддерживать почти что союзника. Российское руководство все чаще играет политическими мускулами в регионе. Да и готовность не бросать в беде зарубежных партнеров вроде бы стала новым «брендом» политики Москвы.

С объяснениями правоты российской позиции электорату не должно возникнуть проблем: саудиты явно пытаются любым способом разжечь в регионе новый (пока дипломатический) конфликт, вовлечь в него на своей стороне максимальное количество стран Ближнего Востока, добившись поддержки Запада и тем самым изолировать Тегеран.

С другой стороны, у России есть явный соблазн использовать возникший политический спор, чтобы продемонстрировать международному сообществу свою значимость как важного игрока и посредника, то есть формально выбрать нейтральную сторону, но развить бурную деятельность по урегулированию конфликта. Для такой роли у Москвы достаточно хорошие связи с Тегераном, а также есть канал для общения с Эр-Риядом. Россию арабские монархии Персидского залива не слишком любят, но после того как она продемонстрировала способность жестко отстаивать свои интересы в Сирии, ее мнение учитывают. Важно и то, что на кону стоит и другой, не менее значимый для России вопрос — сирийское мирное урегулирование. Без готовности региональных держав

взаимодействовать друг с другом добиться каких-либо подвижек будет сложно.

Активная посредническая деятельность в случае ее успеха способна принести Москве плоды и на другом направлении: Кремль продемонстрирует уже Западу, что без России никак, и лишний раз подтолкнет европейцев к мысли, что надо снизить накал страстей при обсуждении с Москвой других вопросов, например Украины.

«Активная посредническая деятельность в случае ее успеха способна принести Москве плоды и на другом направлении: Кремль продемонстрирует уже Западу, что без России никак, и лишний раз подтолкнет европейцев к мысли, что надо снизить накал страстей при обсуждении с Москвой других вопросов, например Украины»

Судя по всему, чаши весов в российском руководстве склоняются именно в сторону идеи о посреднической миссии. По крайней мере, эта инициатива уже была высказана МИД РФ в первые дни после начала конфликта. Впрочем, в будущем нельзя исключать и выбора в пользу создания блока с Тегераном, учитывая растущее желание российского руководства четче очерчивать зоны национальных интересов. С точки зрения последствий Москва опять выбирает между плохим и очень плохим.

ДРУЖБА ДРУЖБОЙ...

Участие Москвы в спорах, которые ее не совсем касаются, неоднократно приносило ей одни потери. Эр-Рияд и Тегеран спорят за региональное лидерство уже давно. Причем периоды спора перемежаются с периодами активных попыток найти общий язык. Даже сейчас Тегеран старательно пытается избежать наращивания конфронтации. Не отреагировать на казнь аль-Нимра он не мог, чтобы не утратить статуса защитника шиитского мира. Однако перегиб со штурмом посольства КСА в Тегеране иранское руководство осознано быстро и сейчас старается не выходить с Эр-Риядом за рамки словесной перепалки.

Иранцы понимают, что ссора с саудитами при их влиянии в арабском мире может негативно сказаться на экономических отношениях Тегерана с ближневосточным регионом. В условиях скорого снятия санкций торгово-экономическое и инвестиционное сотрудни-

чество с соседями выглядит весьма привлекательным для Тегерана, особенно учитывая тот факт, что те же европейцы пока не столь активно идут с ним на контакт.

Открытый конфликт с КСА как одним из лидеров Ближнего Востока не на руку Исламской Республике Иран (ИРИ) и в политическом плане. Интенсификация суннито-шиитского противостояния существенно ослабит попытки Тегерана играть роль одного из за-

щитников интересов всей мусульманской общины. Обеспокоенное этим иранское духовенство в последнее время стало очень часто говорить об угрозе раскола среди мусульманских стран и призывать их к единству.

В ситуации, когда сам Тегеран не хочет ввязываться в конфликт, стоит ли Москве занимать проиранскую позицию? Да и не такой уж Иран крепкий друг для России. Максимум на что способен текущий потенциал российско-иранских связей — добрососедство и ситуативное партнерство. Для большего нет ни предпосылок, ни возможностей. Российский товарооборот с ИРИ в 2014 году составил \$1,6 млрд против \$1,2 млрд с КСА. Причем в случае с Саудовской Аравией в последние годы этот показатель имел тенденцию к росту, а в случае с Ираном — к падению. В инвестиционном плане говорить о солидных отношениях с ИРИ тоже рано. Строительство Россией двух новых блоков АЭС «Бушер» пока не показатель.

С политической основой для российско-иранского союза тоже не все так просто. Позиции двух стран близки по ряду вопросов: сирийское мирное урегулирование, положение в Ираке, Афганистане, Закавказье, правовой статус Каспийского моря, борьба с наркотрафиком и трансграничной преступностью. Однако полного совпадения ни по одному из них не существует. Более того, есть вопросы, в которых Москва и Тегеран явно расходятся. Иранские чиновники не скрываясь позиционируют Тегеран как потенци-

ального альтернативного России поставщика природного газа на европейские рынки. Все это явно ставит под сомнение целесообразность создания блока с Тегераном.

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ПОТЕРИ

А потери России от конфронтации с КСА на стороне Ирана будут вполне реальными. Кремль все еще рассчитывает на совместные проекты со странами Залива и их инвестиции. Поддержка Саудовской Аравии и ОАЭ нужна России для развития отношений с Египтом, который во многом зависит от финансовой поддержки богатых арабских монархий. Наконец, союз с шиитским Ираном лишь даст козырь в руки тех, кто стремится выставить Россию врагом суннитов и использовать эту карту не только для ослабления позиций Москвы в регионе, но и дестабилизации мусульманских регионов РФ. Москва прекрасно осведомлена о том, что идея выставить русских «новыми крестоносцами» обсуждалась салафитами Ирака и стран Залива достаточно давно.

Тревожным звонком для российского руководства уже стало оглашение в начале октября 2015 года «Заявления саудовских богословов и проповедников о российской агрессии в Сирии». Последнее фактически является шариатским суждением, сформулированным 52 представителями второго и третьего эшелонов саудовского духовенства, которое характеризует российское военное вмешательство в Сирии как войну против суннитов и призывает мусульман к джихаду против Москвы.

Наконец, не стоит списывать со счетов израильский фактор. Тель-Авив уже неоднократно доказал, что является «тихим партнером» России на Ближнем Востоке. Экономические отношения двух стран на подъеме. Израильское руководство отказалось примыкать к антироссийскому лагерю после аннексии Крыма. Его конструктивную реакцию на воздушные удары ВКС РФ в Сирии также можно назвать отвечающей интересам Москвы.

Вместе с тем в Тель-Авиве опасаются трех вещей. Во-первых, попадания российского оружия в руки ливанской «Хезболлы». Во-вторых, того, что Москва и Тегеран могут поделить сферы влияния в Сирии на российский север и иранский юг, отдав тем самым ситуацию в сирийско-израильском приграничье на откуп иранцам. В-третьих, возможности того, что

Иран под прикрытием российского присутствия начнет создавать базы для действий против Израиля. Явная и безоговорочная поддержка Тегерана в его противостоянии с КСА только укрепит эти страхи и потенциально заставит израильское руководство пересмотреть свои подходы.

Наконец, есть и исключительно имиджевый вопрос. Хотелось бы напомнить, что после 1979 года в Иране были осуществлены две попытки захвата посольства СССР в Тегеране и нападение на советское генконсульство в Исфагане. Нужна ли и без того не самому лучшему образу России на внешнеполитической арене репутация страны, способной закрыть глаза на нарушение норм дипломатического суверенитета? В этом смысле вялая реакция Москвы на штурм посольства КСА в Иране уже является ошибкой, ставящей под сомнение объективность Москвы в декларируемой ей же защите норм международного права.

ЧТО ЖЕ ДЕЛАТЬ?

Вариант, когда Москва выступает в роли посредника, тоже не самый удачный. Во-первых, саудиты не верят России, они не понимают логики ее внешней политики и считают ее заинтересованной стороной. Для посредничества они ее не позовут. Во-вторых, КСА любым способом необходимо столкнуться с Тегераном и суннитским миром. Ради этого оно будет продолжать свои провокации и в переговорах заинтересованы несильно. В-третьих, пользу России принесет только удачное посредничество, а шансы на него как раз невелики.

В складывающейся ситуации нужно сохранять максимально холодную голову. С одной стороны, Москве стоит настойчивее напомнить Тегерану, что атаковать дипломатическую миссию — это неправильно, осудить разгорающийся конфликт и призвать стороны к диалогу. Вместе с тем следует воздержаться от действий и слов, которые без необходимости противостоят России КСА и его партнеру. Поддержка Тегерана если и должна оказываться, то без лишнего афиширования и только тогда, когда авантюра саудовского руководства будет способна нанести реальный вред интересам России. В противном случае Москва ввяжется в «не свою войну» и понесет неоправданные потери.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Если аптечные сети A5 и «36,6» объединятся, то на рынке появится новый лидер с долей 5,7%

Почему аптечная сеть не платит поставщикам

A5 зависла между владельцами

АННА ДЕРЯБИНА

В течение только декабря 2015 года партнеры подали к A5, одной из крупнейших аптечных сетей России, иски на 700 млн руб. Истцы считают, что сеть прекратила платежи из-за смены владельца и слияния с «36,6».

«ПЛАТЕЖИ ПРИОСТАНОВЛЕННЫ»

В декабре на A5 обрушился вал судебных претензий: фармдистрибьюторы, производители и другие контрагенты подали около 30 исков к структурам сети, следует из картотеки арбитражных дел. Сумма, взыскиваемая с двух главных компаний группы A5 — АО «Торговая сеть «Аптечка» и ООО «Аптека A5» — по данным СПАРК, составила около 700 млн руб.

В частности, иски на сумму почти 300 млн руб. поступили в

декабре от группы «Протек», одного из крупнейших дистрибьюторов лекарств в стране. Гендиректор ЦВ «Протек» Дмитрий Погребинский рассказал РБК, что до середины ноября 2015-го проблемы с оплатой у A5 не возникали, но позже, после появления информации о возможном слиянии с «36,6», платежи за отгруженный товар прекратились, общая сумма долга составляет 1,2 млрд руб.

Сейчас договор A5 с «Протек» расторгнут: об этом «Фармацевтическому вестнику» в конце декабря рассказывал новый гендиректор A5 Сергей Бичерахов. Он уточнял, что новым важным поставщиком для A5 стала компания «Джи-Ди-Пи», входящая в группу «36,6».

Иски еще более чем на 300 млн руб. были поданы в декабре другим дистрибьютором — «Альянс Хелскеа Рус». Управляющий директор Alliance Healthcare Russia Сергей Щербинин объяснил РБК,

что суть претензии — в просроченной дебиторской задолженности: «С момента смены владельцев, о которой мы узнали из прессы, у нас нет понимания,

когда группа компаний A5 начнет исполнять свои договорные обязательства».

Президент рекламной группы «Идальго» Дмитрий Солопов рас-

сказал, что тоже собирается подавать в суд на A5 — взыскиваемая сумма составит около 7 млн руб. «Мы занимались размещением рекламы A5, работали с компа-

Завысил цены — закрывайся

За повторное нарушение
Росздравнадзор разработал законопроект, позволяющий приостанавливать работу аптек, повторно пойманных на завышении цен на жизненно важные лекарства. Об этом сообщила глава Минздрава Вероника Скворцова, передает ТАСС. «Мы сейчас вносим изменения в законодательство, которые позволят приостанавливать деятельность тех аптек, которые повторно пойманы на завышении цен на жизненно важные препараты», — заявила она, отметив, что сейчас инициативы согласовываются.

«Проверяем и наказываем»
По словам министра, в 2015 году цены на жизненно важные лекарства стабилизировались, а в отдельные месяцы даже снижались. При этом больше всего цены выросли на самые дешевые лекарства, в среднем цены выросли на 8,8% в год, добавила Скворцова. Она признала, что в рыночном сегменте цены выросли больше, однако министерство не может их контролировать. «Поэтому мы специально успели в декабре расширить перечень [жизненно важных лекарств], и сейчас

это уже более 23,5 тыс. лекарственных форм, на которые мы регулируем цены. Значит, мы проверяем и наказываем, если они повышаются», — заключила глава Минздрава.

Медведев утвердил
О подготовке законопроекта о приостановке деятельности аптек стало известно еще в августе. В начале января 2016 года Медведев утвердил перечень жизненно важных лекарственных препаратов. В список было добавлено 46 препаратов.

Как растет российский фармацевтический рынок, млрд руб.

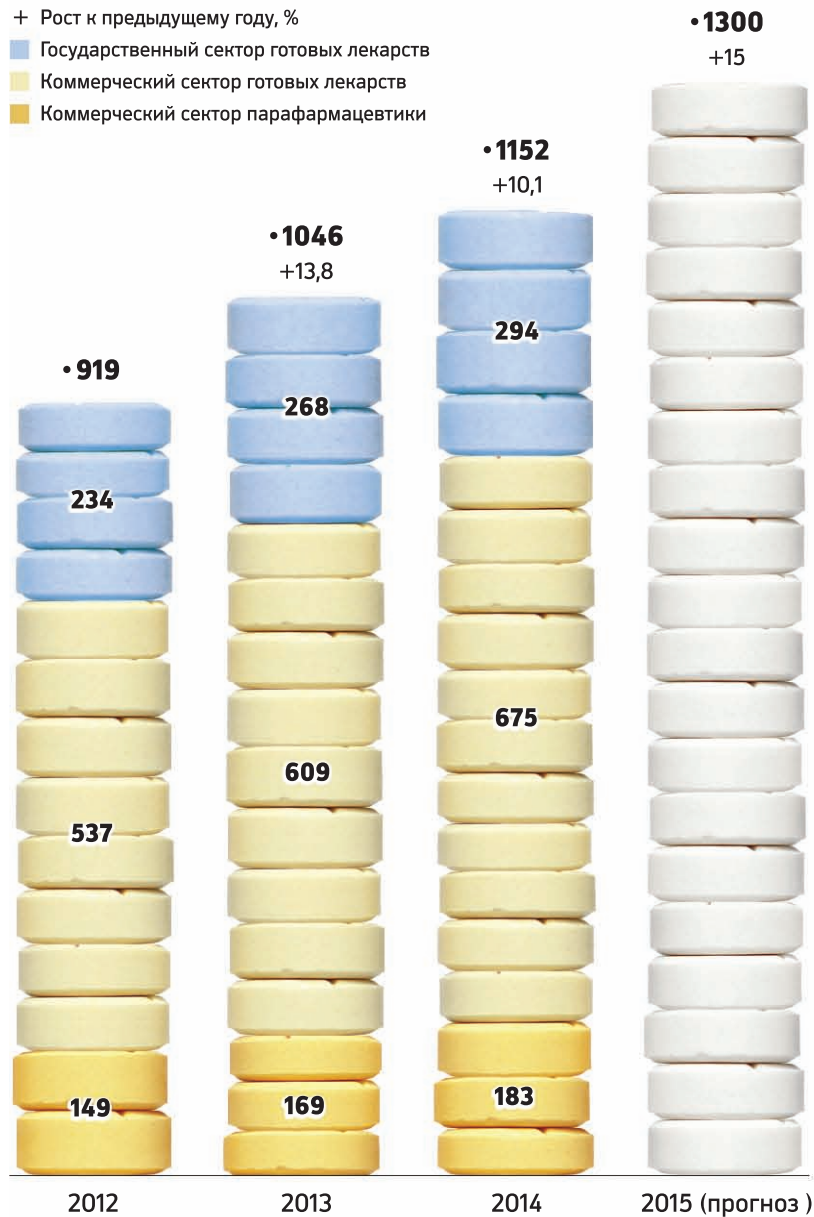
• Весь рынок

+ Рост к предыдущему году, %

■ Государственный сектор готовых лекарств

■ Коммерческий сектор готовых лекарств

■ Коммерческий сектор парафармацевтики



Источник: DSM Group

Крупнейшие аптечные сети России по итогам трех кварталов 2015 года

■ Объем продаж, млрд руб.

+/- Изменение по отношению к аналогичному периоду 2014 года, %

◀ Доля в коммерческом сегменте, %

● Количество точек продаж (● = 100 шт.)



нией более двух лет, — говорит он. — В конце ноября — начале декабря прошлого года компания перестала платить по действующим контрактам. Когда мы спросили, что происходит, нам ответили, что в компании меняются собственники, поэтому все платежи приостановлены». Попытки получить объяснения у бывшего совладельца компании Романа Буздалина и бывшего гендиректора Андрея Гусева результата не дали, сетует Солопов.

Группа A5 включает более 1 тыс. аптек под брендами A5, «Норма» и «Фармадар» и занимает четвертое место на российском аптечном рынке с долей 2,4%, по оценке аналитической компании DSM Group по итогам девяти месяцев 2015 года. Выручка A5 в 2014-м составила 26 млрд руб., сообщил «Интерфаксу» Гусев. В 2015 году группа собиралась нарастить выручку на 42%, до 36,9 млрд руб.

НОВЫЙ ЛИДЕР РЫНКА

A5 действительно находится в процессе смены собственника: в декабре Буздалин и Сергей Солодов, контролировавшие 68,75% группы A5, продали свои доли концерну «Россиум» бизнесмена Романа Авдеева. Эту информацию «Интерфаксу» подтвердил Буздалин. Второй совладелец

A5 — фонд Baring Vostok (31,25% сети) — сохранил свою долю. Правда, по данным кипрского реестра на 14 января, основными владельцами Confeyia Limited, материнской компании A5, остаются Буздалин и Солодов.

В дальнейшем должно произойти слияние A5 с другой крупной аптечной сетью «36,6», писала в середине декабря газета «Ведомости». О возможном слиянии отраслевое издание Vademecum сообщило еще в ноябре 2015-го.

«В конце ноября — начале декабря прошлого года компания перестала платить по действующим контрактам. Когда мы спросили, что происходит, нам ответили, что в компании меняются собственники, поэтому все платежи приостановлены»

Собеседники «Ведомостей» отмечали, что Baring Vostok всегда хотел участвовать в компании, которая была бы лидером рынка. Осенью 2014-го Гусев рассказывал «Ведомостям», что A5 ведет переговоры об объединении с сетью «Фармаимпекс».

Директор по корпоративным финансам «36,6» Юрий Гусаров отказался комментировать информацию о слиянии с A5.

Но косвенные данные ее подтверждают: Confeyia Limited стала владельцем 5,81% акций компании «Аптечная сеть «36,6», говорится в сообщении «36,6» от 12 января 2016-го. О том, что слияние идет, осведомлен и Погребинский из «Протека».

Несколько месяцев назад «36,6» завершила слияние с сетью аптек A.V.E., но, по данным DSM, все равно не сумела обогнать лидера рынка — «Риглу» с долей 3,5%. У «36,6» по итогам трех кварталов 2015-го было

3,3%, у A5 — 2,4%. Таким образом, в случае объединения «36,6» и A5 станут крупнейшим игроком с долей 5,7%.

В справочной службе A5 корреспонденту РБК предложили позвонить напрямую в центральный офис компании, и по предоставленному номеру автоответчик ответил, что это служба «36,6», но трубку никто не поднял.

Гусев пообещал выйти на связь 18 января. Буздалин отказался давать комментарии, пояснив, что больше не является владельцем A5, и посоветовал обратиться за комментарием к новому собственнику, которого не назвал.

Владелец «Россиума» Роман Авдеев отказался от комментариев.

Президент фармацевтической компании «РИА Панда» Дмитрий Дергачев (компания подала к A5 иск на сумму более 12 млн руб.) рассказал РБК, что не в первый раз сталкивается со случаем, когда компания, находящаяся в процессе смены собственника, перестает платить по действующим контрактам.

Смена собственника не может являться основанием для приостановки платежей, подчеркивает партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Антон Бабенко. Тем не менее приостановка платежей — достаточно распространенная история при смене владельцев, согласен партнер, адвокат коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Марк Каретин: «С точки зрения закона это неправомерно, но в бизнесе так происходит часто — новые собственники приостанавливают все сделки, чтобы сначала разобраться в документах и оценить правомерность всех последних договоров». ■

История A5

Торговая сеть «Аптечка» (материнская компания аптечной сети A5) была создана в 2006 году Романом Буздалиным, Сергеем Солодовым, Владимиром Кинцурашвили и Иваном Саганелидзе. Буздалин стал председателем совета директоров компании, генеральным директором был назначен Кинцурашвили. В декабре 2008 года X5 Retail Group, контролируемая «Альфа-групп», получила опцион на покупку 100% аптечной сети A5, писала газета «Коммерсант». Однако сделка так и не состоялась. В мае 2011 года Кинцурашвили и Саганелидзе покинули компанию из-за разногласий с партнерами. На тот момент на двоих им принадлежали 3,8% акций A5. На долю Буздалина и Солодова тогда могло приходиться около 60% компании, писал «Коммерсант». К тому моменту у Кинцурашвили и Саганелидзе уже работала небольшая сеть A.V.E. из 11 точек. В 2013 году владельцы A.V.E. купили сеть аптек «36,6».



Падение авторыннка продолжается, несмотря на то что многие производители продают машины по заниженным ценам

Продажи машин продолжат падение и в 2016-м

Четыре года задним ходом

РОМАН АСАНКИН

Российский авторынок продолжит падение вопреки прошлогодним прогнозам. Теперь, по оценке АЕБ, продажи машин сократятся еще на 5%, а участники рынка называют даже такой прогноз оптимистичным.

НАЗАД В 2009-Й

В 2016 году российский авторынок продолжит падение, заявил на пресс-конференции в четверг председатель комитета автопроизводителей Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ) Йорг Шрайбер. По оценке АЕБ, в текущем году объем продаж легковых автомобилей и легкого коммерческого транспорта (LCV) составит 1,53 млн штук — это на 4,4% меньше, чем в 2015 году, и вдвое меньше, чем в пиковом 2012 году (2,94 млн). В последний раз так мало автомобилей в российском рынке продавалось в кризисном 2009 году (1,47 млн).

Негативный прогноз АЕБ означает, что российский авторынок будет падать четвертый год подряд начиная с 2013 года. Тогда продажи снизились на 5%, до 2,8 млн штук, после чего отрицательная динамика нарастала: в 2014-м падение составило 10,3% (2,5 млн машин), в 2015 году — 35,7% (1,6 млн).

АЕБ не дает прогноза, когда рынок наконец стабилизируется. Продолжение падения продаж ав-

томобилей Шрайбер связал с ослаблением рубля. Девальвация заставляет автопроизводителей поднимать цены на автомобили, а это оказывает давление на спрос, констатировал он. На сколько вырастут цены в 2016 году, Шрайбер сказать затруднился. В 2015 году, по расчетам «Автостата», стоимость новых машин в рублях выросла в среднем на 25%.

В четверг АЕБ также опубликовала итоговые результаты продаж автомобилей в 2015 году. По оценке ассоциации, в прошлом году рынок сократился на 890 тыс. машин, или 35,7%, до 1,6 млн штук. Худшим месяцем года, как и предполагал ранее РБК, стал декабрь — по его итогам падение составило 45,7%.

Всего в декабре 2015 года в России было продано почти 147 тыс. легковых автомобилей — на 123,6 тыс. меньше, чем в последнем месяце 2014 года. Несмотря на это, по числу проданных машин декабрь оказался самым успешным для автороторовцев месяцем 2015 года.

ПЕССИМИСТИЧНЫЕ ПРОГНОЗЫ

Еще в середине прошлого года прогнозы на 2016-й были более оптимистичными. Базовый сценарий июньского прогноза Boston Consulting Group (BCG) предполагал рост продаж автомобилей почти на 12%, PricewaterhouseCoopers еще в декабре предполагал, что в 2016 году объем рынка останет-

ся на уровне 2015-го. Российское правительство в конце прошлого года ожидало небольшого роста рынка — на уровне 0,4%. В этот четверг глава Минпромторга Денис Мантуров уже заявил журналистам, что спад авторыннка в 2016 году может составить «где-то 5%» (цитата по ТАСС).

В 2013 году продажи снизились на 5%, до 2,8 млн штук, после чего отрицательная динамика нарастала: в 2014-м падение составило 10,3%, в 2015 году — 35,7%

АЕБ, впрочем, допускает, что продажи автомобилей могут упасть еще ниже: все будет зависеть от поддержки авторыннка правительством. В 2015 году государство стимулировало спрос на автомобили за счет программ утилизации и trade-in, льготного автокредитования и автолизинга. В целом размер господдержки составил 43,3 млрд руб. «Консолидированный прогноз членов АЕБ на 2016 год — 1,53 млн автомобилей при условии, что не будет существенных изменений в государственной поддержке автомобильного сектора», — подчеркнул в четверг Шрайбер.

В начале декабря вице-премьер Аркадий Дворкович говорил, что в 2016 году правительство может увеличить размер господдержки авторыннка до 50 млрд руб. Но пока нет

окончательного решения даже о том, будет ли она вообще продлена. Ранее собеседники РБК в правительстве не исключали, что из-за дефицита бюджета господдержка может быть не выделена вовсе.

Исполнительный директор агентства «Автостат» Сергей Удалов считает, что падение рынка может

оказаться глубже текущего прогноза АЕБ. По базовому прогнозу агентства, снижение продаж с учетом LCV в 2016 году может достигнуть 25%, до 1,2 млн машин. Небольшое падение (до 1,5 млн машин) предполагает даже оптимистичный сценарий «Автостата». Не согласен с оценкой АЕБ и президент крупнейшего российского автопроизводителя, АвтоВАЗа, Бу Андерссон. В интервью РБК он оценил рынок на 2016 год без учета LCV в 1,3 млн легковых автомобилей. На долю LCV традиционно приходится 5–7% продаж, то есть прогноз президента АвтоВАЗа предполагает падение до 1,4 млн штук — на 12,5%.

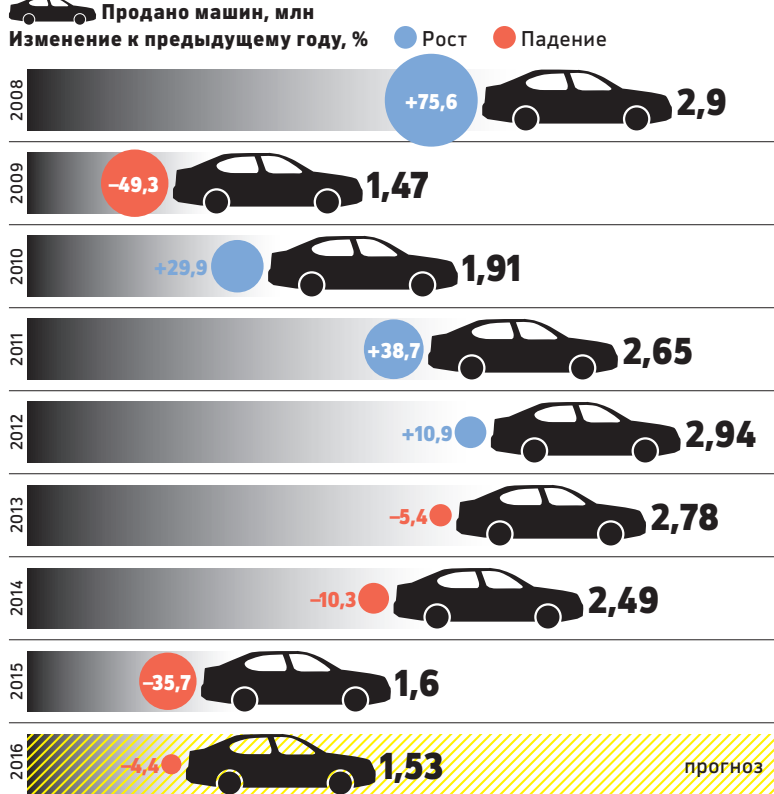
В прошлом году первоначальные прогнозы АЕБ уже оказывались завышенными — в начале 2015 года ассоциация прогнозировала паде-

ние авторыннка на 24%, но затем изменила цифру на 36%.

Рынку угрожают низкие цены на нефть и девальвация рубля, считают топ-менеджеры двух автозаводов. По словам одного из них, сейчас цены занижены: большинство иностранных автопроизводителей продают машинокомплекты по курсу на 40–50% ниже рыночного, чтобы сдерживать рост рублевых цен. «Если девальвация продолжится, рано или поздно у иностранцев лопнет терпение. Они либо уйдут с рынка, как это уже сделал General Motors и японские автопроизводители, либо поднимут цены, что приведет к еще большему падению продаж автомобилей», — пояснил собеседник.

Четыре года падения продаж автомобилей — неприятная ситуация для правительства и госбюджета: автопром тянет за огромную цепочку другие отрасли: металлургию, нефтяную отрасль, дорожное хозяйство, отмечает основной владелец калининградского «Автотора» Владимир Щербаков. Поддержка автопрома со стороны государства в виде субсидирования различных программ стимулирования спроса — правильная мера, но она носит временный характер, говорит Щербаков. По его мнению, после нескольких лет непрерывного падения продаж автомобилей нужны более серьезные меры поддержки, например изменение налоговой системы. ■

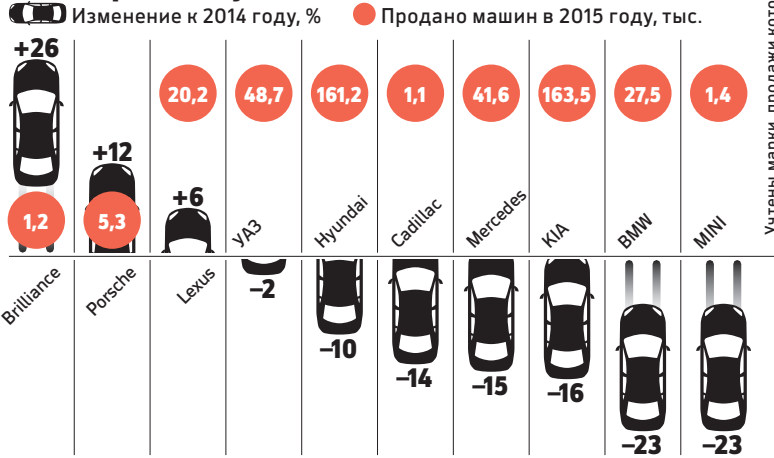
Российский авторынок: от кризиса до кризиса



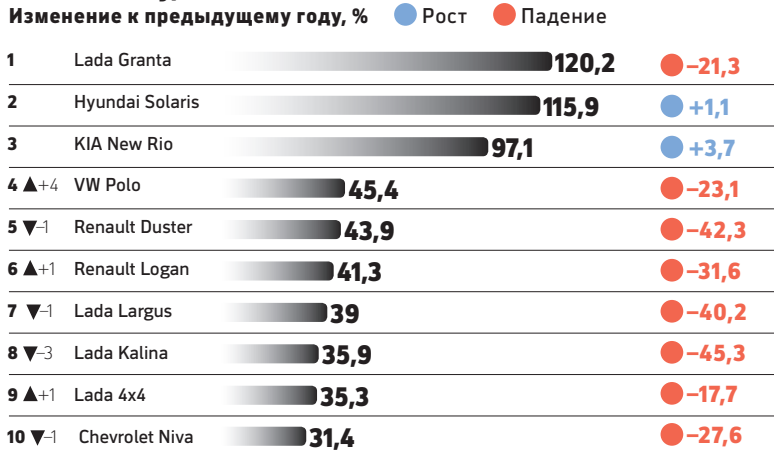
Кто упал сильнее остальных



Кто вырос или упал меньше остальных



Какие машины россияне чаще всего покупали в 2015 году, тыс.



Источник: АЕБ

Renault заподозрили в махинациях с оборудованием автомобилей

Французский «дизельгейт»

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

В офисах и на производствах Renault прошли проверки — регуляторы изъяли материалы, имеющие отношение к сертификации двигателей. Опасаясь повторения истории с Volkswagen, инвесторы обрушили акции компании на 20%.

ПАДЕНИЕ ПОСЛЕ ОБЫСКОВ

На минувшей неделе один из главных французских регуляторов, Генеральная дирекция по конкуренции, потреблению и пресечению злоупотреблений (DGCCRF) провела обыски сразу в нескольких офисах и на объектах французского автогиганта Renault. Проверяющие пришли в технологический центр компании в Ларди, техноцентр Renault в пригороде Парижа Гианкуре, и непосредственно в штаб-квартиру Renault, также расположенную в окрестностях французской столицы. Первыми сообщили об этом информанты со ссылкой на профсоюзные источники из Всеобщей конфедерации труда (CGT). Позже компания подтвер-

именно на махинациях с качеством выхлопа дизельных двигателей. Сама история в СМИ получила название «дизельгейт».

В выпущенном в четверг сообщении Renault сообщила, что проверяющие органы пока не обнаружили следов мошенничества с двигателями. «Это хорошая новость для Renault», — отмечает в документе. Однако эта фраза относилась к проверке, организованной ранее независимой технической комиссией по инициативе министра экологии Сеголен Руаяль. Правительство самостоятельно решило начать проверку, чтобы исключить вероятность технологических махинаций. Как заявила в четверг Руаяль, тесты зафиксировали «превышение норм по выбросам» как у Renault, так и у «некоторых других иностранных марок», но никаких свидетельств установки программного обеспечения, которое позволяет обмануть тестирующую аппаратуру, не обнаружено.

Об итогах инспекции DGCCRF, однако, в релизе Renault или заявлении Руаяль не упоминается. Renault лишь подчеркнула, что полностью сотрудничает с регулятором.

После первых сообщений об обысках в Renault акции французского автопроизводителя начали стремительное падение. В ходе сессии в четверг они дешевели на 23%, затем падение скорректировалось

дила в своем пресс-релизе приход проверяющих. Кроме того, в релизе CGT на производстве Renault, который процитировала газета Les Echos, говорится об обыске на одном из заводов автоконцерна в Плесси-Робенсон.

После первых сообщений об обысках в Renault агентства AFP акции французского автопроизводителя начали стремительное падение. В ходе сессии в четверг они дешевели на 23%, затем падение скорректировалось. По состоянию на 20:50 по Москве акции торговались на 10,19% дешевле открытия торгов.

Столь стремительное падение может быть связано с опасениями инвесторов, что французское правительство подозревает Renault в махинациях с сертификацией двигателей. В похожий скандал в конце 2015 года был вовлечен немецкий автомобильный концерн Volkswagen.

В пользу этой версии свидетельствует то, что, по данным профсоюза, обыски состоялись в отделах по приемно-сдаточным испытаниям и сертификации двигателей. Представитель профсоюза CGT Флориан Гримальди заявил Bloomberg, что расследование могло быть инициировано после истории с Volkswagen. Кроме того, Renault традиционно много внимания уделял разработке технологий дизельных двигателей — немецкий концерн попался

НЕМЕЦКАЯ ВНИМАТЕЛЬНОСТЬ

По данным Les Echos, в Renault уже наведывались проверяющие — это случилось еще в октябре прошлого года. Тогда немецкая экологическая организация Deutsche Umwelthilfe (DUH) обвинила автопроизводителя в том, что вышедшая минувшей весной его новая модель Renault Espace показала уровень выбросов оксида азота в атмосферу, в 13–26 раз превышающий допустимые стандарты Евро-6. Соответствие экологическим нормам наблюдается «лишь при специфических условиях и при неразогретом моторе». Испытания проводились восьмикратно в независимой лаборатории в Берне. Renault тогда ответил пресс-релизом, в котором объявил, что все его автомобили «соответствуют действующим стандартам».

Для обследования, по словам DUH, был выбран минивэн Renault Espace последнего поколения с дизельным двигателем объемом 1,6 л и пробегом 12,3 тыс. км. По итогам восьми замеров по европейскому стандарту NEDC лишь в двух случаях автомобиль показал количество выбросов вредных веществ ниже установленного максимума в 80 мг/км, положенных двигателю стандартов Евро-6. В одном из случаев объема выброса оксида азота достигли 2061 мг/км.

«Выбросы вредных веществ автомобилем в таких объемах со-

ответствуют уровню конца 1980-х годов, еще до введения европейских стандартов выхлопного газа, — говорил тогда эксперт Аксель Фридрих, руководивший исследованием автомобиля Renault от лица DUH. — Невероятно, что даже сейчас так называемые современные дизельные двигатели заставляют нас дышать таким грязным воздухом».

В связи с результатами исследования Renault Espace DUH напомнила, что месяцем ранее проводила аналогичное изучение выхлопного газа дизельной Opel Zafira, также обнаружив заметное превышение уровня окислов азота. Директор DUH Юрген Рещ заявил, что направил результаты этих двух исследований в Министерство транспорта ФРГ, чтобы регуляторы приняли какие-либо меры, вплоть до временного запрета на использование подобных двигателей.

В разговоре с РБК Аксель Фридрих заявил, что его группа не была инициатором сегодняшнего расследования и он сам следит за его ходом лишь по сообщениям в прессе. «Но я могу сказать, что результаты наших измерений по Renault мы передали также и французским властям. Хотя было еще и несколько статей в СМИ об этом», — добавил он. Тем самым связь исследования DUH с обысками в Renault Фридрих не исключает, но не подтверждает.

Большая часть акций Renault — 63,53% — торгуется на бирже. Правительство Франции располагает пакетом в 15,01% и благодаря особенностям местного законодательства является контролирующим акционером. Капитализация Renault по состоянию на 20:50 по Москве достигала \$23,38 млрд. У Renault нет ресурсов Volkswagen — его капитализация составляла в четверг \$62,17 млрд, так что в случае обнаружения схожих нарушений могут реализоваться самые пессимистические сценарии. ■

Renault в России

Renault имеет две производственные площадки в России. Первое производство («Рено Россия»), бывшее «Автофрамос», неполной сборки было запущено в 1999 году на мощностях бывшего завода «Москвич», к полному циклу завод перешел в 2005 году. В 2009 году Renault приобрел 25% акций АвтоВАЗа, позже, уже в рамках альянса Renault-Nissan, доля была доведена до контрольной. На конвейерах «Рено Россия» в Москве и Тольятти осуществляется сборка старого и нового Logan, Sanderо, Fluence, Duster и Megane. Совокупная мощность — 538 тыс. автомобилей в год. В 2015 году в России было продано 108,5 тыс. автомобилей Renault — на 38% ниже, чем годом ранее.

БИЗНЕС ИЛИ СВОБОДА?



ФОТО: AP

↑ **Владимир Гусинский** (на фото слева) стал первым медиамагнатом, которому пришлось после прихода Владимира Путина к власти расстаться со своим бизнесом. Гусинский владел холдингом «Медиа-Мост», основным активом которого был телеканал НТВ. 13 июня 2000 года Гусинский был арестован по обвинению в мошенничестве и помещен в Бутырскую тюрьму. Там его навещал министр печати Михаил Лесин, который взялся быть гарантом при заключении сделки. 16 июня Гусинский был освобожден под подписку о невыезде. А 20 июля он подписал договор о продаже «Медиа-Моста» группе «Газпром»; частью этого договора было знаменитое приложение №6, в котором был зафиксирован принцип «свобода в обмен на активы».



ФОТО: Артем Коротав/ТАСС

↑ 16 сентября 2014 года владелец холдинга «Система» **Владимир Евтушенков** (на фото справа) попал под домашний арест по обвинению в отмывании — в 2009 году он купил у Урала Рахимова (сын бывшего президента Башкортостана) похищенную, как сочло следствие, у государства «Башнефть». Незадолго до ареста «Ведомости» писали, что «Башнефтью» интересуется «Роснефть». Евтушенков согласился вернуть «Башнефть» государству, потеряв большую часть состояния, и 17 декабря 2014 года был освобожден. «Но обиды на власть у вас нет, как я понял?» — спросил его корреспондент «Комсомольской правды». «Ну что вы, смеетесь, что ли? Я плоть от плоти этой страны — какая обида?» — ответил Евтушенков.

ДЕЛО «БАШНЕФТИ» Уголовное дело против владельца АФК «Система» прекращено

Евтушенков не виноват

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

Уголовное дело в отношении главы совета директоров АФК «Система» Владимира Евтушенкова, связанное с приобретением акций «Башнефти», прекращено в связи с отсутствием состава преступления. По закону Евтушенков имеет право на возмещение ущерба, однако требовать его от государства не планирует.

По реабилитирующим обстоятельствам уголовное дело в отношении мажоритарного акционера и председателя совета директоров АФК «Система» Владимира Евтушенкова прекращено, сообщает пресс-служба компании. Прекращение уголовного дела РБК подтвердил источник в Следственном комитете России.

«Уголовное дело по факту приобретения акций предприятий, входящих в топливно-энергетический комплекс Республики Башкортостан, прекращено в связи с отсутствием состава преступле-

ния», — говорится в сообщении АФК «Система».

«Главным основанием послужило решение Арбитражного суда Москвы по известному иску АФК «Система» к ОАО «Урал-Инвест», в котором указано, что, покупая акции, истец действовал добросовестно, не знал и не мог знать о том, что приобретаемое имущество является собственностью Российской Федерации. Ответчик не имел оснований это имущество отчуждать. Другими словами, суд тогда признал, что истец — добросовестный приобретатель», — ска-

зал РБК адвокат Евтушенкова Владимир Козин. «Защита Владимира Петровича никогда не сомневалась в его невиновности», — добавил он.

«Прекращение дела за отсутствием состава преступления, то есть по реабилитирующим основаниям, — случай, скажем так, очень нечастый в следственной практике», — считает адвокат Сергей Бадамшин.

КОМПЕНСАЦИИ НЕ НАДО

По словам Козина, следователь Главного следственного управ-

ления СКР Вадим Муков накануне, 13 января, выдал Владимиру Евтушенкову постановление о прекращении дела в связи с отсутствием состава преступления.

Евтушенков имеет право на реабилитацию и возмещение ущерба — об этом говорится в постановлении Следственного комитета России (СКР) о прекращении дела в отношении бизнесмена, рассказал Козин. «Защита полностью удовлетворена этим решением», — добавил он.

Представитель «Системы» не стал комментировать, будет ли

Уголовное дело Владимира Евтушенкова и АФК «Система»

Капитализация АФК «Система» на Лондонской бирже, \$ млрд



Источник: Bloomberg, РБК



← В феврале 2014 года **Глеб Фетисов** был задержан по подозрению в мошенничестве. Следователи обнаружили, что в «Моем Банке», который Фетисов незадолго до того продал, сильно не хватает активов. Фетисов уже в апреле 2014 года сказал, что готов рассчитаться с кредиторами банка, компенсировав 6,5 млрд руб. Дальше эта сумма росла; в итоге в феврале–апреле 2015 года миллиардер перечислил Агентству по страхованию вкладов порядка 15 млрд руб. «Это исключительно вопрос деловой репутации, если хотите, чести. Все знают меня как честного человека. В молодости у меня даже кличка была — Честный. Прямой выгоды я не получаю и не ставлю перед собой такой цели. Это жест доброй воли», — объяснял Фетисов РБК. Суд оценил жест только несколько месяцев спустя: Фетисова отпустили 14 августа 2015 года.

→ В 1996 году, когда **Дмитрий Рыболовлев** устанавливал контроль над производителем удобрений «Уралкалий» (который впоследствии сделал его миллиардером), бизнесмен был арестован по обвинению в заказном убийстве. Это произошло на следующий день после того, как акционеры «Уралкалия» по его настоянию отказались от услуг «неправильного» трейдера. Рыболовлев просидел под арестом 11 месяцев и был в итоге оправдан судом. «Четких формулировок — продашь и сразу выйдешь — не было», — вспоминал он потом в интервью «Ведомостям» и добавлял: «Бизнес и страх — несовместимые вещи, поэтому это чувство нужно уметь в себе контролировать. Как только это делать не получается, можно приходить к собственнику и забирать у него все. Значит, нужно быть абсолютно уверенным: что бы ни произошло, ты своего не отдашь».



Евтушенков требовать возмещения ущерба.

Сам Евтушенков сказал РБК, что не собирается выдвигать претензии. «Не планирую», — ответил Евтушенков на вопрос, будет ли он требовать компенса-

предыдущих торгов. На Лондонской бирже капитализация холдинга за день увеличилась почти на \$58 млн (13 января она составляла \$2794 млн, 14 января, по состоянию на 20:00 мск, — уже \$2852, данные Bloomberg).

«Прекращение дела за отсутствием состава преступления, то есть по реабилитирующим основаниям, — случай, скажем так, очень несчастный в следственной практике»

цию ущерба от государства. Деталей он не уточнил.

После появления новостей о прекращении уголовного дела акции АФК «Система» на Московской бирже резко подорожали. На максимуме стоимость бумаг достигла отметки 18,73 руб., что на 6,7% выше уровня закрытия

«С КАЖДЫМ МОЖЕТ ПРОИЗОЙТИ»

Евтушенкова обвиняли в легализации денежных средств (ч. 4. ст. 174 УК РФ) при покупке в 2009 году акций «Башнефти» и других предприятий башкирского топливно-энергетиче-

ского сектора у структур Урала Рахимова.

В сентябре 2014 года Следственный комитет России объявил о предъявлении обвинения Евтушенкову. Он был помещен под домашний арест и вышел на свободу только в декабре 2014 года, когда Арбитражный суд Москвы удовлетворил требование Генпрокуратуры о возврате акций «Башнефти» государству.

Тогда же президент Владимир Путин, выступая на ежегодной пресс-конференции, заявил, что следствие не доказало вины Евтушенкова в отмывании денег при покупке акций «Башнефти»: «В этой части обвинения с него сняты». Однако Евтушенков все еще числится обвиняемым, в апреле 2015 года следствие по его делу было продлено.

В ноябре 2014 года АФК «Система» лишилась своего ключевого актива — контрольного пакета акций «Башнефти», за покупку которого заплатила в общей сложности \$2,6 млрд, а всего за время домашнего ареста Евтушенкова ее капитализация уменьшилась в 11 раз — с \$10,2 млрд до \$910 млн (данные Bloomberg).

Состояние самого Евтушенкова, по оценкам журнала Forbes, за 2014 год сократилось на \$8,1 млрд, до \$0,9 млрд, прежде всего из-за дела «Башнефти».

«С каждым такое может произойти. Читайте иностранную прессу, подобные случаи рано или поздно где-то происходят. Это набор случайных факторов и личных взаимоотношений. В любом случае это пройденный этап. Я устремлен в будущее, и мне это уже просто неинтересно», — говорил Евтушенков. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: Артем Макаров для РБК

ЛЕОНИД ГОЗМАН,
психолог, президент движения «Союз правых сил»

Как психология россиян мешает экономическому росту

Бизнес — это не просто зарабатывание денег. Это созидание, строительство. Но, чтобы строить, надо понимать — будущее есть, впереди нас ждет развитие, а не катастрофа.

Разумная экономическая политика — необходимое, но недостаточное условие экономического роста. В рыночной экономике рост обеспечивается добровольной активностью большого числа людей, а значит, их мотивацией, способностями, жизненными планами и многим другим.

Прежде всего, необходима критическая масса тех, кому интересен бизнес, кто сможет и захочет воспользоваться условиями, предоставляемыми ситуацией, в том числе и политической властью. Если представить себе страну, населенную флегматичными дебилами, никакая макроэкономическая или промышленная политика результатов там не даст. И если речь идет не только о личном обогащении, но об экономическом росте страны, то активные люди должны использовать свои способности именно в своей стране и в достаточно долгосрочных проектах.

В России предприимчивых людей немало, хотя возросшая эмиграция талантливых молодежи существенно сокращает их число. Более того, об эмиграции думают и многие из тех бизнесменов, кто сегодня работает в России.

Наш бизнес развивается в крайне неблагоприятном психологическом контексте. Для постсоветской России (впрочем, зародилось это много раньше) характерен негативный образ предпринимателя. Интересно, что этот негативизм свойственен не только массовому сознанию, но и значительной части элиты — она тоже приписывает бизнесменам, особенно успешным, отрицательные нравственные качества. Это резко контрастирует с ситуацией, например в США, где положительные общественные ожидания и высокий престиж бизнеса в целом подталкивает бизнесменов к социально ответственному поведению. У нас же такое поведение реализуется скорее вопреки общей атмосфере, а не благодаря ей, и довольно часто вызывает недоумение и подозрение в скрытых эгоцентрических мотивах.

В последние годы к этому добавилась тенденция к архаике. Не

будем рассматривать совсем уж экстремальные идеи, в соответствии с которыми любой прогресс, исследование космоса например, противоречит национальным ценностям. Но и находящиеся в мейнстриме призывы к отказу от материального в пользу духовного фактически объявляют враждебным русской культуре и традициям любой бизнес. Речь ведь идет не о добровольном самоограничении обеспеченного человека, а о духовности как вынужденной компенсации бедности.

Инновации (в широком смысле слова) в неволе не размножаются. Контрпримеры — Сингапур, Южная Корея — не очень убеждают. Кремниевая долина находится все же не там и не в Китае, а в США, причем в самом свободном месте этой страны. К сожалению, у нас в последние годы, очевидно, торжествует курс на снижение уровня разнообразия, причем не только в политике, но и в целом. Люди, живущие в единообразной среде, в массе своей менее склонны к творчеству, а значит, и к творческому бизнесу.

И самое главное — представления о будущем. Бизнес — это не просто зарабатывание денег. Это — созидание, строительство. Именно эта «строительная» мотивация лежит в основе успешных долгосрочных проектов. Но чтобы строить, надо, во-первых, понимать, что будущее есть, что впереди нас ждет развитие, а не катастрофа. Во-вторых, при благоприятном ответе на первый вопрос надо понимать, что это за будущее, какой будет страна через два года, пять, десять лет, как будет вписываться в нее твой проект или какие проекты будут востребованы? Но такого образа будущего в стране нет. Можно, хотя и трудно, строить в плохом климате. Нельзя строить в полной темноте.

Пока в стране не будут сформированы эти и ряд других психологических условий экономического роста, усилия даже самых достойных и профессиональных людей из тех, которые отвечают за развитие нашей экономики, будут пропадать втуне. Но формирование этих условий — задача не финансово-экономическая, а политическая.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Добросовестный приобретатель

Проиграв суд за контрольный пакет акций «Башнефти» в конце 2014 года, «Система» не стала оспаривать это решение и требовать компенсации, попытавшись взыскать ущерб с продавцов и их правопреемников — структур Урала Рахимова, сына экс-президента Башкирии Муртазы Рахимова и бывшего владельца нефтяной компании. В самом конце 2014 года АФК «Система» предъявила к этим структурам иск на 70,7 млрд руб. и выиграла дело. Но поскольку всю сумму в разумные сроки взыскать было практически невоз-

можно, в марте 2015 года стороны пришли к мировому соглашению, по которому структуры Рахимова согласились компенсировать «Системе» 47 млрд руб. (затем сумма была увеличена на 12,9 млрд руб., почти до 60 млрд руб.). В ходе разбирательства по взысканию ущерба со структур Рахимова арбитражный суд установил добросовестность «Системы» при покупке предприятий башкирского ТЭКа, поэтому уголовное преследование Евтушенкова было прекращено в связи с отсутствием состава преступления, сказал РБК источник в «Системе».



Один из фондов, связанных с РПЦ, собирал на счетах Внешпромбанка деньги на Сирию и Донбасс

БАНКИ Во Внешпромбанке зависли средства РПЦ

Деньги отделились от церкви

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,
ИВАН ГОЛУНОВ

Еще одним кредитором Внешпромбанка, державшим там деньги, оказалась Русская православная церковь. У центрального аппарата церкви — Московской патриархии — зависло в проблемном банке 1,5 млрд руб.

ПРОХОДИЛИ МИЛЛИАРДЫ

О том, что у Московской патриархии (центральный аппарат РПЦ, фактически ее руководство) зависла во Внешпромбанке крупная сумма, РБК рассказал источник, близкий к банку. Эту информацию подтвердили два источника, близких к РПЦ, и еще один источник, близкий к банку, уточнивший, что сумма составляет 1,5 млрд руб.

«Информацией такой не располагаю», — сказал РБК глава финансово-хозяйственного управления РПЦ, митрополит Рязанский и Михайловский Марк.

По словам одного из собеседников РБК, предправления Внешпромбанка Лариса Маркус была очень близка к патриархии и ее руководству, поэтому церковь выбрала этот банк для хранения части своих денег.

Также свои средства во Внешпромбанке держали несколько фондов, формально не принадлежащих РПЦ, но фактически выполняющих поручения патриар-

ха, рассказывает РБК источник, близкий к финансовому блоку РПЦ. Крупнейшим был Фонд святых равноапостольных Константина и Елены. По словам источника, фонд собирает деньги на помощь пострадавшим в конфликтах в Сирии и Донбассе. Информация о сборе средств есть и в интернете. «Бизнесмены отправляют деньги в фонд, на эти деньги покупают товары, которые отвозят в Донецк и Луганск как гуманитарную помощь от РПЦ», — говорит источник.

Сумму остатков на счетах источник РБК не знает, но говорит, что ранее «проходили миллиарды». «Сейчас это направление помощи не так

активно, поэтому сколько там могло зависнуть денег — непонятно. Последний сбор денег был для Сирии», — отмечает он.

ЧТО ИЗВЕСТНО О ФОНДЕ

Согласно данным СПАРК, Фондом святых равноапостольных Константина и Елены владеют Анастасия Оситис (президент фонда) и ее дочь Ирина Федулова. Оситис и Федулова ранее были акционерами Внешпромбанка. По данным на 2008 год, им принадлежало 3,36 и 2,82% акций банка соответственно, сейчас в числе прямых акционеров Федуловой и Оситис нет.

Одним из партнеров фонда является компания АСВТ (оператор связи). Ее директор — Ирина Федулова, а один из владельцев (с долей 10,7%) — Евгений Пархеев, который является гендиректором компании «ХПП Софрино РПЦ». Эта компания учреждена Московской патриархией и занимается производством церковной утвари.

РБК не удалось получить комментарий Анастасии Оситис.

В середине декабря клиенты Внешпромбанка столкнулись с трудностями с получением вкладов, банк был отключен от системы банковских электронных срочных

платежей. 18 декабря ЦБ ввел во Внешпромбанке временную административную на полгода, а с 22 декабря — мораторий на удовлетворение требований кредиторов банка сроком на три месяца.

Кроме патриархии во Внешпромбанке зависли средства крупных компаний и корпораций (см. справку). По данным отчетности на 1 декабря, компании на счетах Внешпромбанка держали 138,3 млрд руб., вкладчики — 74,2 млрд руб. С 11 января АСВТ начало выплачивать вкладчикам застрахованные депозиты (на сумму не более 1,4 млн руб.). Выплаты составят 45 млрд руб. ■

Жертвы Внешпромбанка

Олимпийский комитет России
В конце декабря 2015 года стало известно, что проблемы Внешпромбанка могут обернуться потерями для Олимпийского комитета России (ОКР). В частности, на счетах банка находились деньги, которые выделил «Газпром» в рамках спонсорской помощи при подготовке к Играм в Рио-де-Жанейро 2016 года и Пхенчхане 2018 года. В октябре 2014 года глава ОКР Александр Жуков говорил, что сумма помощи составит \$130 млн. Источник РБК в Олимпийском комитете рассказывал, что эти деньги лишь недавно поступили

в комитет и из них еще ничего не успели потратить. По словам бывшего сотрудника дочерней компании ОКР, во Внешпромбанке также могли быть размещены средства, которые оргкомитет перечислил по итогам проведения Олимпийских игр в Сочи — около \$30 млн.

Семьи чиновников

По данным Forbes, во Внешпромбанке зависли деньги жены замглавы правительства Дмитрия Козака Натальи Квачевой, жены главы Минобороны Сергея Шойгу Ирины, зятя главы «Транснефти»

Николая Токарева Андрея Болотова, а также членов семьи главы Олимпийского комитета России Александра Жукова и родственников посла России на Украине Михаила Зурабова. О каких суммах идет речь, издание не уточняет.

«Транснефть» и НМТП

Как заявил РБК официальный представитель «Транснефти» Игорь Демин, из-за проблем Внешпромбанка в декабре были задержки зарплат сотрудникам «Транснефтепродукта», структуры «Транснефти». По словам источника, близкого

к Внешпромбанку, «Транснефть» — крупнейший кредитор банка, державший на его счетах более 20 млрд руб. 13 января стало известно, что акционеры ПАО «Новороссийский морской торговый порт» (НМТП), акционером которого является «Транснефть», решили отказаться от выплаты промежуточных дивидендов за девять месяцев прошлого года на сумму 1,5 млрд руб. Как говорит источник, близкий к Внешпромбанку, компании группы НМТП держали на его счетах 17 млрд руб. По данным другого источника, близкого к ВПБ, эта сумма составляла 14 млрд руб.

КОНКУРЕНЦИЯ Российские власти пригрозили компании штрафом в 7% от оборота

Оборотная сторона Google

➔ Окончание. Начало на с. 1

В корпорации настаивают, что «ни один» из производителей мобильных устройств не обязан устанавливать приложения на платформе Android.

В компании «Яндекс» отказались от комментариев.

ВЫРУЧКА ПОД ВОПРОСОМ

Сама корпорация Google не раскрывает выручку на «рынке предустановленных магазинов приложений в России». В финансовой отчетности не указывается, какая доля приходится на Google Play в общих доходах.

Начальник управления информационных технологий ФАС Владимир Кудрявцев ранее указывал в разговоре с РБК, что это «значительная сумма», но называть ее не стал. Представитель ФАС Анна Орлова не смогла объяснить РБК, каким образом ведомство планирует рассчитывать оборот Google Play в России и потенциальный размер штрафа.

«Технически оценить доход Google Play для ФАС не проблема», — полагает советник президента России по интернету и основатель сервиса LiveInternet Герман Клименко. Для этого достаточно запросить данные у коммерческих банков или платежных систем о том, сколько денег россияне заплатили в

Google Play за 2014 год, говорит Клименко.

Аналитики «Финама», исходя из собственной оценки мировой выручки магазина Google Play в \$3 млрд и численности российских пользователей устройств под управлением Android, оценивали для газеты «Ведомости» выручку магазина приложений Google в России в \$65–70 млн. В этом случае корпорация могла бы заплатить в российскую казну около \$4,6–4,9 млн, писали «Ведомости».

Пользователи более дорогостоящих устройств Apple (операционная система iOS) охотнее расстаются с деньгами в магазине приложений: по оценке компании App Annie, специализирующейся на аналитике рынка мобильных приложений, в 2014 году доходы App Store в мире опережали выручку Google Play на 70%. Таким образом, выручка Google Play составляет около 37% от глобальных доходов магазинов приложений: в России на схожее распределение долей указывалось в одном из прошлых отчетов App Annie. Исходя из того что и App Store, и Google Play берут комиссию в размере 30%, их совокупный заработок мог составить в 2014 году около \$110 млн.

В таком случае Google Play в 2014 году в России мог заработать около \$43,8 млн, а штраф в размере 7% составил бы \$3 млн. ■

Кому и какие оборотные штрафы назначала ФАС

Первые — нефтяники

В 2010 году из-за завышения цен на бензин оборотные штрафы от ФАС получили четыре крупнейшие на тот момент нефтяные компании — ЛУКОЙЛ, ТНК-ВР, «Роснефть» и «Газпром нефть», сообщила газета «Коммерсантъ». Каждая компания должна была выплатить по 1,1–1,5 млрд руб. за 2008 год и еще по 4,2–6,5 млрд руб. за повторное нарушение за 2009 год. Это были первые подобные штрафы в нефтяной отрасли. В результате в 2008–2009 годах ФАС наложила штрафы на эти компании на общую сумму 26,1 млрд руб.

Большой на троих

В 2011 году ФАС наложила оборотные штрафы на операторов «большой тройки», сообщил «Интерфакс». Как сообщало ведомство, операторы установили монополично высокие цены на роуминг. Однако штраф оказался минимальным — 1% выручки компаний от услуг роуминга на территории СНГ, где и были

установлены завышенные тарифы. Избежать более высокого штрафа операторам помогло своевременное устранение нарушений. В результате наибольшую сумму заплатила МТС — 21,9 млн руб. «ВымпелКом» и «МегаФон» были оштрафованы на 12 и 4,2 млн руб. соответственно.

Цементный мир

В 2006 году спор между ФАС и крупнейшим холдингом по производству цемента в России «Евроцемент групп» закончился мировым соглашением, согласно которому компания выплатила оборотный штраф в размере 267 млн руб. (1% от оборота в 2005 году). Первоначально ФАС требовала заплатить 1,9 млрд руб. О том, что «Евроцемент групп» нарушила ст. 5 закона «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках», ФАС сообщила в октябре 2005 года. С 1 ноября 2005 года чиновники предписали холдингу снизить в течение недели отпускные цены на цемент на 70%.

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

БОРИС БАТИН,
сооснователь и гендиректор сервиса онлайн-кредитования MoneyMan

Как открыть микрофинансовый бизнес в Испании

Запуск сервиса онлайн-кредитования в Испании занял у нас три месяца и обошелся в €100 тыс. В этой стране много преимуществ: например, там никто не обвиняет микрофинансовые организации в ростовщичестве.

Компания MoneyMan специализируется на онлайн-кредитовании физических лиц. Первый кредит мы выдали в августе 2012 года, а за три последних года предоставили свыше 255 тыс. займов на сумму более 2,6 млрд руб. С самого начала вместе с партнером Александром Дунаевым мы не хотели ограничиваться только российским рынком, а планировали создать международную компанию. И в июне 2015 года предложили свои услуги в Испании.

ПОЧЕМУ ИСПАНИЯ

Для ведения бизнеса по предоставлению онлайн-займов важно, чтобы население активно пользовалось онлайн-банкингом и банковскими картами, а правовая система государства позволяла выдавать кредиты онлайн, проводить дистанционную авторизацию и обработку персональных данных, а также обладала эффективной системой взыскания задолженности. В Испании физлица проводят около 55% всех банковских операций с использованием интернета, в том числе около 11% — через мобильные приложения. В отличие от России, где на онлайн приходится только 9–10% портфеля микрофинансовых организаций, в Испании весь рынок небанковского кредитования живет в онлайн. Если человеку нужны небольшие заемные деньги на короткий срок, он не идет в банк, а получает кредит через интернет.

В Испании прозрачное законодательство, которое имеет однозначные трактовки и правоприменение. В отличие от России испанский рынок онлайн-кредитования не регулируется местным ЦБ или другими государственными органами. Есть общие законы для всех компаний, которые работают на финансовом рынке.

Мы также смотрели на рынок онлайн-кредитования Польши, объем которого в 2015 году превысил 2,4 млрд злотых (€0,55 млрд), что в 27 раз больше российского, но для первого зарубежного старта остановились на менее конку-

рентном испанском рынке, объем которого €0,4 млрд; Испания, по нашим ощущениям, отстает здесь от Польши на полтора–два года. Наша стратегия — поймать момент активного роста, когда есть возможность побороться за серьезную долю рынка.

РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИИ

Создать компанию с нуля в Испании процесс небыстрый и занимает три–четыре месяца. Мы решили сэкономить время и купили небольшую фирму-пустышку, которая обошлась нам в €5 тыс. Юридические услуги обошлись примерно в €1,5 тыс. за месяц работы. Создание фирмы с нуля позволило бы нам сэкономить €0,5–1 тыс., но мы бы потеряли время.

ОФИС И СОТРУДНИКИ

После регистрации компании мы приступили к поиску управляющего — кантри-менеджера. Мы нашли его самостоятельно, без помощи кадрового агентства, через LinkedIn. Он был всего пятым кандидатом, с которым мы проводили собеседование. На этапе подбора людей на ключевые направления мы пользовались услугами рекрутингового агентства Page Personnel (их услуги примерно на 40% дешевле, чем в России). На некоторые позиции мы проводили собеседования более чем с 50 кандидатами, но не сдавались — никогда нельзя нанимать людей от безысходности.

Офис в самом центре Барселоны в 120 кв. м мы снимаем за €1,2 тыс. в месяц. Сейчас в штате испанского MoneyMan семь сотрудников, которые закрывают все основные направления, от финансов и маркетинга до юридического сопровождения, поддержки клиентов и взыскания просроченной задолженности. Общие расходы офиса в Барселоне составляют сегодня около €25 тыс. в месяц.

Наши затраты на открытие бизнеса в Испании составили €150 тыс., из которых на организационные мероприятия за три месяца ушло около €95–100 тыс., остальное — средства для выдачи займов.

ОТКРЫТИЕ СЧЕТА В БАНКЕ

Большая часть испанских банков считают компании онлайн-кредитования своими конкурента-

ми и чаще всего отказывают в открытии и обслуживании счета или выставляют запретительные условия и тарифы обслуживания. Насколько мне известно, это исключительно испанская особенность отношений банков и компаний небанковского кредитования. Стоимость обслуживания юридических лиц в Испании в банках примерно вдвое выше, чем в России. Благодаря знакомству руководителя нашего офиса в Испании нам удалось открыть счет в Catalunya Caixa (и два резервных счета в банках поменьше, если Catalunya Caixa решит перекрыть нам кислород).

БУХГАЛТЕРИЯ

В Испании весь документооборот осуществляется в электронном виде. Бухгалтерию испанского MoneyMan мы отдали на аутсорсинг в местное агентство, стоимость услуг которого сопоставима с российскими аналогами.

СКОРИНГ

Скоринг (оценка платежеспособности заемщика) — основа нашего бизнеса. Из-за того что в бизнес-процессе MoneyMan отсутствует очная встреча с заемщиком, нам необходимо максимально эффективно настраивать систему оценки рисков.

В Испании есть сервис Instantor, который позволяет идентифицировать заемщика через его онлайн-банк. Потенциальный заемщик заходит в свой интернет-банк через сайт Instantor, и кредитор становится доступна информация о денежном потоке по банковским счетам и картам. Благодаря этому сервису мы не только идентифицируем клиента, но и получаем достоверные данные о его доходе и профиле пользования банковской картой. Ценообразование в Instantor устроено, как в бюро кредитных историй: чем больше запросов, тем меньше стоимость каждого.

ИСПАНСКИЙ ХАРАКТЕР

Ставки на рынке онлайн-кредитования в Испании примерно такие же, как в России. Но там нет этого унылого неадекватного тона о краткосрочных займах как о ростовщичестве. Средняя сумма займа в Испании сегодня составляет около €300 (максимальная — €1,2 тыс.), что в два раза больше, чем в России. О просрочке говорить пока рано, поскольку первый заем мы выдали в июне 2015 года (всего выдано около 5 тыс. кредитов). Мы запланировали уровень просроченной более чем на 90 дней задолженности на уровне не выше 8% по итогам года работы; для сравнения: в России — 14%. Испанцы дорожат своей кредитной историей и живут по средствам. Они берут займы столько, сколько им необходимо, а не столько, сколько можно взять по максимуму, как это зачастую пытаются сделать российские заемщики.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.



ФОТО: Bloomberg

**Андрей Бабиш
в цифрах****\$2,3 млрд**состояние бизнесмена
к началу 2016 года**57 тыс. га**пахотной земли принадлежит
концерну Agrofert**35 тыс. человек**работают в компаниях
группы Agrofert**\$9,7 млрд**составила выручка Agrofert
в 2014 году**\$600 в месяц**получал Бабиш, когда
работал в торгпредстве ЧССР
в Марокко**24% чехов**поддерживают партию
ANO 2011, по данным
на декабрь 2015 года**Источник:** Forbes, Parlamentni
Listy, Reuters, STEM, данные
компании

Представитель Андрея Бабиша уверяет, что при обсуждении в правительстве вопросов, которые могут повлиять на его бизнес, министр воздерживается от голосования

Как Андрей Бабиш ушел из бизнеса в правительство Чехии

Министр с \$2,5 млрд

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Чешский бизнесмен Андрей Бабиш — один из богатейших министров на планете. Наследственный работник торговли, он заработал состояние, пользуясь госсубсидиями, а теперь претендует на славу борца с коррупцией и пост-премьера.

В прошлогоднем списке миллиардеров Forbes чешский бизнесмен Андрей Бабиш занимал 737-ю строчку с состоянием \$2,5 млрд. Счетчик реального времени Forbes показывает, что к январю 2016 года Бабиш потерял чуть меньше 10% своего состояния — его активы оцениваются в \$2,3 млрд. При этом предприниматель сохраняет за собой вторую строчку богатейших людей Чехии.

Кроме того, Андрей Бабиш занимает пятое место в общемировом списке миллиардеров по уровню политического влияния, составленном экспертом Института Брукингса Даррелом Уэстом осенью 2014 года. Соседями Бабиша в этом списке оказались президент Украины Петр Порошенко и мексиканский магнат Карлос Слим. Бизнесмен пошел в политику только четыре года назад, а после успеха своего движения на парламентских выборах в 2014 году возглавил Министер-

ство финансов Чехии. Сейчас, по словам Уэста, многие наблюдатели называют его «чешским Берлускони» и одновременно сильным управленцем, способным грамотно организовать сокращение расходов.

Своим состоянием Бабиш обязан агропромышленному концерну Agrofert, единственным владельцем которого он является и который до перехода на государственную службу он возглавлял как генеральный директор. В холдинг входят все активы Бабиша — около 250 различных компаний. В основном это предприятия сельского хозяйства, пищевой и химической промышленности.

В 2013 году Бабиш включил в сферу своих интересов медиа-бизнес, купив у немецкой фирмы RBDV издательский дом MAFRA. Сумма сделки не раскрывалась, однако известно, что годом ранее чистый убыток MAFRA составлял 168,5 млн крон (около \$8,5 млн) при выручке в 2,57 млрд крон (около \$130 млн).

В целом по итогам 2014 года оборот холдинга Agrofert составил \$9,7 млрд (+1,3% к 2013 году), а прибыль до налогов выросла почти на 20%, до \$273 млн. По данным консалтинговой фирмы Deloitte, по выручке Agrofert занимает пятое место среди крупнейших компаний Чехии.

ЗОЛОТАЯ МОЛОДЕЖЬ

Компания Agrofert была основана Бабишем в 1993 году как небольшая дочерняя фирма по сбыту сельскохозяйственной продукции при концерне Petrimex, который был монополистом по импорту нефтехимической продукции в социалистическую Словакию в составе ЧССР. До этого Бабиш занимал высшие руководящие должности в Petrimex, как прежде и его отец.

Словак по национальности, Андрей Бабиш родился в Братиславе в 1954 году в семье работников внешней торговли. Его отец Штефан поначалу занимался экспортом словацкой керамики, затем способствовал открытию кафедры внешней торговли в пражской Высшей школе экономики (VSE), где выступал как приглашенный лектор. Вскоре Штефан перешел в госкорпорацию Strojexport и по долгу службы нередко бывал в длительных зарубежных командировках вместе с семьей.

По возвращении на родину Штефан был исключен из чехословацкой Компартии и уволен с работы. Как объяснял позднее его сын, причиной карьерного краха стала потеря партбилета: якобы коллега отца выкрал у того этот документ. Более трех лет Штефан оставался безработным, пока в 1968 году, в период Пражской весны, он не был восстановлен в партии и должности.

В 1969 году, сразу после восстановления на работе, Штефан Бабиш был направлен в Женеву с ответственной миссией — в составе правительственной делегации на очередном раунде обсуждения Генерального соглашения по тарифам и торговле (ГАТТ). В те же годы шурином Бабиша, геолог Эрвин Шайбнер, эмигрировал в Австралию. Тот факт, что власти ЧССР отпустили Штефана в пятилетнюю командировку в Женеву, не опасаясь, что он тоже станет «невозвращенцем», настораживал многих исследователей.

После падения железного занавеса неоднократно высказывались предположения, что кто-то из семьи Бабишей был тайным осведомителем Службы госбезопасности ЧССР (StB). Например, по мнению чешского издания E15, на тайную полицию работал как Штефан, так и его сыновья Андрей и Александр.

В 2013 году Национальный мемориальный институт Словакии заявил, что Андрей Бабиш действительно работал на StB под оперативным псевдонимом «Буреш». Однако бывший работник спецслужб, который в документах проходил как куратор Бабиша, заявил, что представленные институтом документы в действительности сфальсифицированы, а предприниматель в его агентурную сеть не входил. Сам Бабиш подал про-

тив института иск о защите чести и выиграл дело. Ранее он рассказывал, что в 1980 году с ним действительно проводил собеседование офицер StB, но лишь в связи с одной из сделок по поставке фосфатов из Сирии.

ТОРГОВЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ

К моменту разговора с госбезопасностью Бабиш уже два года как окончил VSE, защитив диплом по международной торговле, и работал в Petrimex. Значительную часть импортных химикатов Братислава закупала в арабских странах, бывших до того французскими колониями. Поэтому то, что молодой специалист в юности жил и учился во Франции и прекрасно знал французский язык, стало для него серьезным конкурентным преимуществом в новой работе.

В 1985 году Бабиша отправили в командировку в Марокко, где он представлял сразу 15 словацких химических предприятий. В таких экстраординарных условиях, вспоминал потом бизнесмен, он волей-неволей тренировал свои деловые навыки. В обмен на фосфаты и прочие химикаты бизнесмен продавал марокканцам изделия чехословацкой промышленности: пиломатериалы, шины и стиральные машины.

На момент «бархатной революции» осенью 1989 года Бабиш про-

должал работу в Марокко. Его контракт с Petrimex подходил к концу, и он уже получил несколько выгодных предложений трудоустройства от марокканских промышленников, но по просьбе своего начальника все же вернулся в Чехословакию.

«В 1992 году мне стало ясно, что Вацлав Гавел и [словацкий премьер-министр] Владимир Мечьяр ведут дело к разделению Чехословакии, — вспоминал бизнесмен. — На одном из заседаний совета директоров Petrimex я предложил создать отдельную компанию из пражского офиса, поскольку не за горами создание двух независимых государств». Чешское отделение было вскоре создано под руководством Бабиша, а уже в январе 1993 года, три недели спустя «бархатного развода» Чехии и Словакии, преобразовано в концерн Agrofert.

ЛИХИЕ ДВУХТЫСЯЧНЫЕ

По данным расследования чешского издания Respekt, долгое время Petrimex контролировалась людьми, близкими словацкому лидеру Мечьяру. В то же время, как утверждает Respekt, при участии Бабиша в Швейцарии была создана холдинговая компания OFI, которая путем дополнительной эмиссии акций Agrofert размыла долю Petrimex в дочерней компании. Это привело к конфликту Бабиша со своим сло-

вацким руководством и в конечном счете к его увольнению из Petrimex.

После этого предприниматель полностью переориентировался на чешский рынок. Пользуясь своим знакомством с ведущими политиками (в частности, с нынешним президентом Милошем Земаном, возглавлявшим тогда правительство), он добивался участия в приватизации госпредприятий на весьма выгодных для себя условиях. Например, в 2001 году правительство Земана согласилось продать концерну Agrofert нефтехимическую госкомпанию Unipetrol, при том что британская компания Rotch Energy предлагала за нее большую сумму (€444 млн против €361 млн) и межведомственная комиссия рекомендовала отдать предпочтение именно британцам. Тогда сделка не была закрыта, и через несколько лет Бабиш вышел из нее, поспособствовав продаже Unipetrol польской PKN Orlen. Как выяснилось впоследствии, в обмен на помощь в приватизации Unipetrol польская компания пообещала Agrofert продать ей после сделки пять дочерних компаний Unipetrol по цене ниже рыночной. После приватизации польская компания отказалась выполнять это обязательство, объявив, что Agrofert принудил PKN Orlen к невыгодному обмену активами. Agrofert подала на PKN Orlen в суд, и с тех пор между двумя

компаниями идет судебный спор. В 2009 году суд признал PKN Orlen виновной в нарушении контрактных обязательств перед чешским концерном и обязал выплатить более 2 млрд крон (3,4 млрд руб. по курсу на то время). Общие судебные требования Agrofert достигали 20 млрд крон, но остальные суды чешский концерн проиграл.

С началом в 2008 году мирового кризиса из Чехии началось бегство иностранных инвесторов, и Agrofert стала заполнять образовавшийся вакуум: на этот раз не только в нефтехимической и сельскохозяйственной отраслях, но и в медиабизнесе. Именно тогда Бабиш начал скупать газеты и радиостанции, а в 2013 году приобрел и холдинг MAFRA — ныне он издает чешскую версию газеты Metro, один из ведущих таблоидов Mladá fronta Dnes и одну из старейших газет страны Lidové noviny.

БОРЕЦ С КОРРУПЦИЕЙ

В 2011 году Бабиш решил использовать свое растущее информационное влияние в политической борьбе. «Это правда, что раньше я тесно общался с правительственными чиновниками, но с недавних пор я перестал участвовать во всяческих политических раутах», — говорил он тогда. Под флагом борьбы с коррупцией в политическом истеблишменте он основал

движение ANO 2011 (ano — «да» по-чешски и одновременно аббревиатура от «Акции недовольных граждан») и стал готовиться к парламентским выборам.

Бизнесмен создавал себе имидж «крепкого хозяйственника», который способен решить государственные проблемы с высоты своего делового опыта. Западная пресса подвергла эти высказывания насмешкам, напоминая о заедывании связей в правительстве и получении субсидий как основных причинах успеха Agrofert.

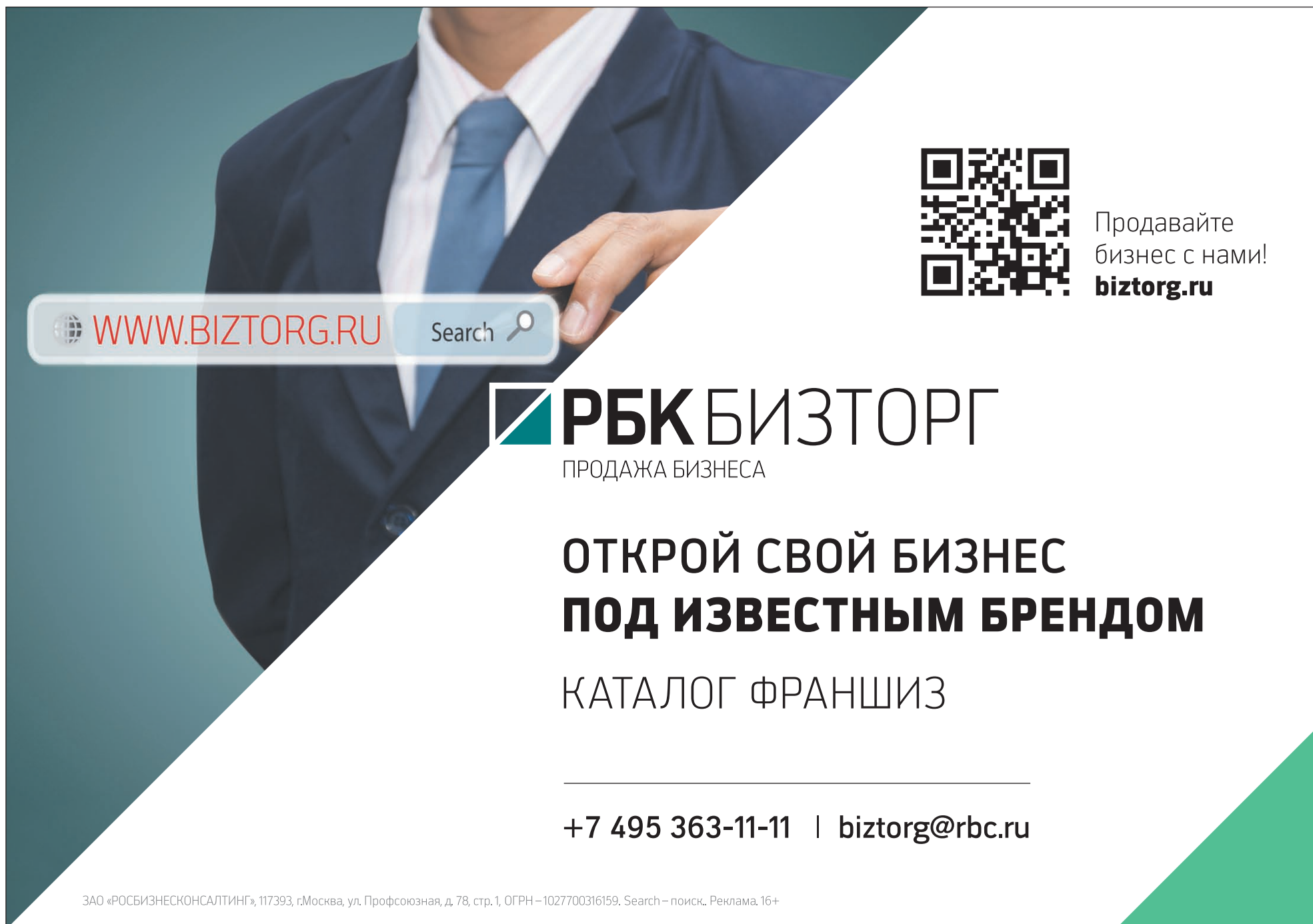
В июне 2013 года в результате коррупционного скандала ушел в отставку глава правоцентристского правительства Петр Нечас. Выдвинутый президентом преемник, социалист Иржи Руснок, натолкнулся на вотум недоверия со стороны парламентариев, и в стране объявили внеочередные парламентские выборы. Разыграв в ходе предвыборной агитации антикоррупционную карту, Бабиш добился для ANO 2011 второго места с 19% голосов. К январю 2014 года было создано коалиционное правительство с участием партии Бабиша: на долю ANO 2011 пришлось шесть из 17 портфелей, сам бизнесмен получил должность главы Минфина и вице-преьера.

Сразу после назначения в правительство Бабиш попал под критику со стороны оппозиционных политиков и СМИ, утверждавших,

что владение крупной корпорацией (получающей чешские и европейские гранты) и руководство министерством представляют собой неприкрытый конфликт интересов.

В свою очередь, Бабиш напоминает, что еще за неделю до вступления в должность министра он покинул все управленческие посты в Agrofert, оставшись лишь владельцем корпорации. «В случае если при обсуждении каких-либо вопросов на заседаниях правительства или парламента возникает вероятность конфликта интересов из-за его предпринимательской деятельности, господин Бабиш всегда это замечает и воздерживается от голосования», — пояснил РБК представитель чешского Минфина Михал Журовец.

Сейчас Бабиш готовится к очередным парламентским выборам, которые пройдут в Чехии осенью 2017 года. Прошлым летом он впервые признался в своих премьерских амбициях — но пост он согласен занять только в том случае, если на выборах ANO 2011 обеспечит себе большинство. Тогда же он впервые высказался на внешнеполитическую тематику — за пределами обычной для себя тематики налоговой реформы. «Санкции против России не достигли пока никакого результата. Европа продлевает их лишь потому, что политики Евросоюза являются беспомощными людьми», — уверен Бабиш. ▣



WWW.BIZTORG.RU Search

 Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН – 1027700316159. Search – поиск. Реклама. 16+

Стоит ли открывать рублевый вклад на фоне снижения ставок

Роста не предвидится

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

За месяц доходность рублевых вкладов в крупнейших российских банках снизилась. Если учитывать ослабление рубля, есть ли сегодня смысл открывать депозит в рублях?

В январе официальный курс доллара по отношению к рублю обновил исторический максимум. В понедельник, 11 января, Банк России повысил официальный курс доллара сразу на 3 руб., в результате чего стоимость американской валюты впервые со времен деноминации 1998 года превысила 75 руб.

Несмотря на падение привлекательности российской валюты как инструмента инвестиций, банки пока не спешат повышать ставки по рублевым депозитам.

За месяц с небольшим — с 11 декабря по 13 января — средние ставки по депозитам 15 крупнейших российских банков, которые отслеживает РБК, снизились. Понижение средней ставки коснулось коротких вкладов сроком на один, два и три месяца. Ставки по ним упали на 0,3 п.п., 0,3 п.п. и 1,7 п.п.

будет зависеть от того, как будут обстоять дела на рынках сырья, объясняет директор департамента розничных продуктов и маркетинга Росбанка Михаил Чамров

«Если рубль будет ослабевать дальше, то возможны разные сценарии развития событий, в том числе похожие на то, что происходило в декабре 2014 года», — говорит вице-президент банка «Открытие» Александр Ефремов.

По его мнению, скорее всего, в ближайшие несколько месяцев резкого движения по ставкам не будет.

«Банки не испытывают сейчас большой потребности в привлечении больших объемов пассивов, тем более по высоким ставкам. Дополнительным аргументом при общении с клиентами является тот факт, что на протяжении почти всего года ставки снижались и в будущем они могут стать еще ниже», — рассказывает Ефремов.

В сегменте рублевых вкладов сохраняется тренд на постепенное снижение ставок, соглашается руководитель центра вкладных продуктов Бинбанка Наталья Меньшова.



ФОТО: Depositphotos

Банки не испытывают сейчас большой потребности в привлечении больших объемов пассивов, тем более по высоким ставкам. Дополнительным аргументом при общении с клиентами является тот факт, что на протяжении почти всего года ставки снижались и в будущем они могут стать еще ниже

соответственно. Ставки по годовым депозитам опустились ниже 10%, до 9,8% годовых. Снижение произошло из-за изменения ставок у Альфа-банка, Бинбанка и банка «Уралсиб».

Средняя ставка по депозитам на более долгий срок, напротив, повысилась. Так, ставка по вкладам на два года выросла с 8,63 до 8,8%. Впрочем, возможностей разместить деньги на этот срок стало меньше — банк МКБ вывел долгосрочные вклады из линейки.

«Мы приняли решение отказаться от заключения договоров по вкладам на срок свыше года и сфокусироваться на работе с годовыми депозитами», — объясняет начальник управления развития некредитных продуктов и дистанционного обслуживания Наталья Розенберг. По ее словам, из-за экономической нестабильности один год стал самым удобным горизонтом финансового планирования.

ЧТО БУДЕТ СО СТАВКАМИ

Ситуация со ставками будет сильно зависеть от того, как будет развиваться макроэкономическая ситуация. А она, в свою очередь,

СТОИТ ЛИ ОТКРЫВАТЬ ВКЛАД

В декабре, несмотря на невысокие ставки, россияне активно размещали деньги в рублях.

«Декабрь 2015 года традиционно стал месяцем, в который клиенты разместили наибольшее количество депозитов. У нас в банке рост портфеля рублевых депозитов физических лиц составил 4%», — рассказывает начальник управления развития отношений с обеспеченными клиентами и некредитных продуктов Райффайзенбанка Дамьен Леклер.

Имеет ли смысл воспользоваться этой стратегией в январе?

Если у гражданина есть рубли, сейчас уже не лучшее время конвертировать их в валюту, констатирует Чамров из Росбанка.

А Наталья Меньшова из Бинбанка считает, что открывать вклад целесообразно в той валюте, в которой в дальнейшем планируются траты. «Соответственно, для большинства граждан целесообразно хранить средства на рублевых депозитах, — говорит она. — Если же цель — диверсифицировать сбережения, то имеет смысл разместить свободные средства в равных пропорциях в трех валютах (рубли,

Максимальные ставки по вкладам на сумму 50 тыс. руб., %

В 15 крупнейших банках по объему вкладов физических лиц, по данным Frank RG; без учета вкладов, открываемых онлайн

Банк	Срок депозита, мес.									Название вклада
	1	2	3	6	12	18	24	30	36	
Сбербанк	6,3	6,7	7,1	7,4	7,55	7,55	7,55	7,55	7,55	«Сохраняй»
ВТБ24	—*	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Альфа-банк	—	—	7,1	9,1	9,1	8,5	8,5	—	8,5	«Победа», «Премия»
Газпромбанк	—	—	7,1	9,1	8,9	8,2	8,2	7,6	7,6	«Перспективный», «Накопительный»
Россельхозбанк	7,15	7,35	7,55	9,9	10,15	10,3	10,2	10,1	10	«Классический»
Банк Москвы	—	—	7,5	8,4	8,4	8,3	7	6,8	6,5	«Максимальный доход»
Райффайзенбанк	2,5	2	5,5	7,5	8	6,5	7	—	—	«Личный выбор», «Свобода действий»
Промсвязьбанк	8,5	—	9,3	10	10,25	—	9	—	8,5	«Моя выгода»
«ХМБ Открытие»	7,7	8	9,1	10	10,25	10,25	10,2	—	10,2	«Максимальный», «Новогодний биатлон»
Хоум Кредит Банк	—	—	—	9	10	—	—	—	11	«33%», «Быстрый доход», «Доходный год»
Бинбанк	12	12	11	11	11	9,2	8,7	8,7	8,7	«Новый год», «Хит сезона», «Максимальный процент»
«Уралсиб»	—	—	9,7	10,5	9,7	8,7	8,7	—	8,7	«С максимальной ставкой»
Росбанк	—	—	9,3	9,8	10,55	10,55	10,55	—	11,3	«150 лет надежности», «Прогрессивный»
МКБ	8	8	10	10,5	12	—	—	—	—	«Сберегательный+вклад», «Все включено» (тариф «Максимальный доход»)
«Русский стандарт»	14	14	12	11,5	12	—	10	—	—	«Доходный MIX+», «Максимальный доход»
Средняя ставка	8,3	8,3	8,6	9,6	9,8	8,8	8,8	8,2	9,0	

—* Здесь и далее пробел означает, что на этот срок банк не принимает вклады на сумму в 50 тыс. руб.

Источник: данные с официальных сайтов банков по состоянию на 14 января

доллары, евро). Также можно открыть мультивалютный депозит и конвертировать средства в режиме онлайн.

«По рублевым вкладам к тому же ставки лучше, и гарантия сохранности рублевых вкладов вы-

сокая. На годичный срок можно вполне найти ставки под 10% и выше. В то время как по валюте ставки будут ниже в разы», — утешает Чамров.

По его мнению, наиболее оптимальным может быть размещение

денег сроком на шесть месяцев. «Сейчас есть возможность на год зафиксировать ставку на 10–11%, — рассуждает эксперт. — А если клиент опасается девальвации, можно получить 8–9% годовых по вкладу на три месяца».