



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	28 октября 2015 Среда № 198 (2215) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 28.10.2015)	\$1= <b>₽63,50</b> €1= <b>₽70,21</b>	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 27.10.2015, 19.00 МСК) <b>\$46,57 ЗА БАРРЕЛЬ</b>	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 27.10.2015) <b>839,26 ПУНКТА</b>	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 16.10.2015) <b>\$377,3 МЛРД</b>	

**БАНКИ** Братья Ананьевы нацелились на новое приобретение

# Альянс с «Абсолютом»



Летом Абсолют Банк боролся с Промсвязьбанком за контроль над банком «Возрождение», а теперь сам может войти в финансовую империю братьев Ананьевых. На фото — председатель совета директоров Промсвязьбанка Алексей Ананьев

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

**Братья Алексей и Дмитрий Ананьевы, владеющие Промсвязьбанком, ведут переговоры об объединении Абсолют Банка с принадлежащим им банком «Возрождение», предлагая контрагенту обмен акциями.**

## БЕЗДЕНЕЖНАЯ СДЕЛКА

«Братья Ананьевы хотят присоединить «Абсолют» к своей финансовой империи», — рассказал РБК источник, близкий к НПФ «Благосостояние». То, что владельцы Промсвязьбанка ведут такие переговоры с главным акционером Абсолют Банка, РБК подтвердил знакомый Алексей Ананьев, возглавляющего совет директоров Промсвязьбанка.

Обсуждается возможность объединения банка «Возрождение» с Абсолют Банком, передала пресс-служба «Промсвязькапитала» слова Константина Басманова, кандидатура которого на должность председателя правления находится на согласовании в ЦБ, уточнив, что говорить о конкретных планах пока рано.

Промсвязьбанк занимает 11-е место по активам, Абсолют Банк —

39-е. Сейчас в финансовую империю братьев Ананьевых входят Промсвязьбанк, присоединяемый к нему Первобанк, saniруемый Автовазбанк и банк «Возрождение» (42-е место по активам).

Знакомый Алексея Ананьева уточнил, что акционеры Промсвязьбанка рассматривают вариант безденежной сделки. По его словам, обсуждается вариант передачи собственнику «Абсолюта» 25% акций «Возрождения», а также небольшого пакета в Промсвязьбанке. Источник, близкий к «Благосостоянию», рассказал РБК, что обмен акциями с владельцами Промсвязьбанка остается одним из вариантов объединения банков. «Намерения присоединить образованную структуру к Промсвязьбанку пока нет», — добавил собеседник РБК.

## ЭФФЕКТ «ТРАНСАЭРО»

Структуры холдинга «Промсвязькапитал» (через него Ананьевы контролируют Промсвязьбанк) владеют более 80% акций банка «Возрождение»: летом «Промсвязькапитал» получил одобрение от Федеральной антимонопольной службы на покупку 75% акций

этого банка. Свои акции «Промсвязькапиталу» продали дочь основателя «Возрождения» Дмитрия Орлова Татьяна, председатель совета директоров банка Отар Маргания, а также миноритарии, в том числе BNP Paribas и Tamur Holdings.

Также в июле этого года Промсвязьбанк объявил о присоединении самарского Первобанка, а чуть позже стал санатором Автовазбанка.

Сделка с «Промсвязькапиталом» нарушила планы НПФ «Благосостояние», который планировал объединить Абсолют Банк с «Возрождением» под своим контролем. Однако, как указывалось в пресс-релизе «Промсвязькапитала» о консолидации контрольного пакета «Возрождения» структурами братьев Ананьевых, сделка не мешает переговорам о возможном его объединении с Абсолют Банком.

Что касается стоимости Абсолют Банка, то в мае тогдашний акционер «Возрождения» Отар Маргания в интервью РБК говорил о его предварительной оценке в один капитал. Однако, предупреждал Маргания, цена может измениться в результате намечавшейся проверки банка независимым аудитором.

Официально исполнительный директор НПФ «Благосостояние» Юрий Новожилов через свою пресс-службу опроверг информацию о том, что ведет переговоры с акционерами Промсвязьбанка об объединении «Абсолюта» с «Возрождением». «В настоящий момент мы не рассматриваем такую возможность, как и возможность продажи», — передала пресс-служба «Благосостояния» слова Новожилова.

Аналитик Fitch Кирилл Булатов говорит, что агентство в понедельник подтвердило рейтинг «Абсолюта» на уровне В+ с негативным прогнозом «ввиду слабых финансовых результатов, а также высоких кредитных рисков, которые могут реализоваться в краткосрочной перспективе». Отдельно Булатов отметил «риск на крупную, практически обанкротившуюся российскую авиакомпанию [«Трансаэро»], резервы по которой фактически сведут на нет недавнее увеличение капитала».

Долг «Трансаэро» перед «Абсолютом», как ранее сообщал РБК, составляет 2,7 млрд руб. Акционеры докапитализировали банк на 3 млрд руб. ■

## РЕТЕЙЛ

### Как устроить «Детский мир»

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,  
АННА ЛЕВИНСКАЯ

«Галс-Девелопмент» может перестать управлять Центральным детским магазином на Лубянке, выяснил РБК. ВТБ ищет новую управляющую компанию для торгового центра, рассматривая в том числе структуры Александра Мамута.

## ОТ СТРОИТЕЛЕЙ — К УПРАВЛЕНЦАМ

Структуры миллиардера Александра Мамута ведут переговоры с группой ВТБ об управлении Центральным детским магазином на Лубянке (ЦДМ, ранее — центральный «Детский мир»), рассказали РБК три консультанта по коммерческой недвижимости. Эту информацию подтвердили двое знакомых Александра Мамута.

«Группа ВТБ как владелец Центрального детского магазина на Лубянке не планирует продавать этот объект. Однако для оптимального управления зданием мы сейчас рассматриваем различные управляющие компании, в том числе структуры Александра Мамута», — заявили РБК в пресс-службе ВТБ. Данное решение связано с традиционной политикой группы ВТБ по привлечению к эксплуатации объектов коммерческой недвижимости профессиональных управляющих компаний, пояснили в компании, не назвав других причин.

Девелопером ЦДМ выступала компания «Галс-Девелопмент» (96,44% ее акций принадлежит группе ВТБ), на балансе которой и находится объект.

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



**РБК**  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы:  
Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректора: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова,  
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
Владимир Моторин  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
Арт-директор: Ирина Борисова  
Руководитель фотослужбы:  
Варвара Гладкая

Руководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов  
Медиа и телеком: Полина Русяева  
Международная жизнь:  
Александр Артемьев  
Мнения: Николай Гришин  
Потребительский рынок:  
Ксения Шамакина  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111,  
доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий  
директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария Железнова

Директор по маркетингу:  
Андрей Синорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству:  
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2582  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Россия поднялась на 11 ступеней в списке Doing Business

# Делать бизнес стало легче

Легко ли делать бизнес в России

**10,5**  
ДНЯ

в среднем требуется,  
чтобы открыть  
компанию в России  
(в прошлогоднем  
рейтинге — 13 дней)

**160,5**  
ДНЯ

требуется  
в среднем для  
присоединения объекта  
к электрическим сетям



**19** столько  
процедур  
по получению  
разрешений  
на строительство  
в среднем требуется  
для бизнеса в России  
(год назад — 21)



**112**-е место  
занимала Россия в рейтинге  
Doing Business в 2012 году

**\$420,74**

составляет минимальная месячная  
зарплата российского работника,  
работающего полный день  
(кейс для межстранового  
сопоставления в исследовании  
Doing Business — кассир, 19 лет,  
опыт работы — один год)



До **20**-й строчки к 2018 году  
поручил поднять Россию в рейтинге Владимир  
Путин указом о долгосрочной государственной  
экономической политике (май 2012)

**\$2705**  
на один  
контейнер

такова средняя стои-  
мость всех процедур  
в России (административных, таможенных  
и т.п.), необходимых  
для экспорта

СИРАНУШ ШАРОЯН

Россия поднялась на 11 ступеней, до 51-го места, в ежегодном рейтинге Doing Business. В Москве и Петербурге стало намного доступнее подключение к электросетям, но получить разрешение на строительство по-прежнему трудно.

Во вторник, 27 октября, Всемирный банк и Международная финансовая корпорация опубликовали свой флагманский рейтинг комфортности ведения бизнеса — Doing Business 2016. За год Россия поднялась на 11 ступеней, оказавшись на 51-й позиции из 189. Ближайшими соседями России по рейтингу, показавшими чуть лучший результат, стали Перу, Таиланд и Чили, и лишь немногим хуже, чем в России, живется бизнесу в Молдавии, Израиле и Колумбии. Возглавляет рейтинг Doing Business по-прежнему Сингапур.

Ежегодное исследование Doing Business оценивает комфортность ведения предпринимательской деятельности на основе десяти показателей, таких как простота

регистрации предприятий, получения разрешений на строительство и подключения к электросетям, получение кредитов, защита прав миноритарных инвесторов и т.д. Согласно методологии, всем компонентам присвоены равные веса. Для большинства стран рейтинг рассчитывается по одному городу, но для 11 крупнейших стран с населением свыше 100 млн человек рейтинг формируется на основе показателей по двум городам — в России это Москва и Санкт-Петербург.

**ПРОЩЕ ПОДКЛЮЧИТЬСЯ К ЭЛЕКТРОСЕТЯМ, СЛОЖНЕЕ ТОРГОВАТЬ С МИРОМ**

Россия за год, прошедший с июня 2014-го (календарный базис измерения), улучшила показатели в пяти категориях. Самый внушительный скачок Россия совершила по параметру подключения к электросетям — со 143-го места на 29-е, главным образом за счет удешевления процесса почти в три раза. Теперь бизнес может подключиться к электросетям быстрее и дешевле благодаря пересмотру тарифов и устранению обязательной инспекции.

В Москве и Петербурге стало проще начать бизнес — за счет того, что уменьшилось количество дней, необходимых для открытия корпоративного банковского счета. В целом на регистрацию собственного бизнеса россиянам, по данным исследования, придется потратить 10,5 дня. Меньше времени российские предприниматели стали тратить и на то, чтобы зарегистрировать собственность (8-е место по данному показателю) — для этого требуется пройти всего три процедуры, которые в среднем занимают 15 дней.

Составители рейтинга Doing Business также отмечают, что в России упростился процесс доступа компаний к кредитам (42-е место). Россия облегчила доступ бизнеса к заемным средствам, приняв закон, устанавливающий централизованный реестр залогов и предоставляющий классификацию залогов, говорится в докладе. При этом список активов, которые могут быть приняты в качестве залога, стал шире, отмечают авторы исследования.

Россия за год смогла уменьшить налоговую нагрузку на биз-

**Санкции не помеха**

В 2015 году Россия, несмотря на ухудшение экономической ситуации и действие санкций, также поднялась в рейтинге конкурентоспособности стран Всемирного экономического форума в Давосе с 53-го на 45-е место. Основной причиной роста стал пересмотр оценки ВВП по методу паритета покупательской способности, что привело к росту

показателя России на 40%. Также продвижению в рейтинге способствовало снижение оценок других стран. В лидерах рейтинга по-прежнему Швейцария, Сингапур и США. Среди стран БРИКС лидирует Китай (28-е место). Индия поднялась на 16 строк, до 55-го места, Бразилия за год опустилась на 18 строк, до 75-го места.

нес (47-е место), исключив движимое имущество из состава налогооблагаемых активов. В то же время была пересмотрена кадастровая стоимость земли, отмечается в докладе.

дится во второй сотне рейтинга Doing Business. Так, на получение разрешения на строительство (119-е место) бизнесменам приходится пройти 19 процедур, в среднем на это уходит 263 дня.

**Впрочем, по некоторым показателям Россия все еще находится во второй сотне рейтинга Doing Business. Так, на получение разрешения на строительство (119-е место) бизнесменам приходится пройти 19 процедур, в среднем на это уходит 263 дня**

Эксперты Всемирного банка и МФК отмечают, что только 12 из 189 стран провели больше четырех реформ, а в России за год было проведено пять реформ, делающих ведение бизнеса в стране более комфортным.

Впрочем, по некоторым показателям Россия все еще нахо-

дится в худшем положении. Но год назад с разрешениями на строительство все обстояло еще хуже (было только 156-е место). Российским предпринимателям все еще непросто заниматься международной торговлей (170-е место) — временные затраты и денежные расходы, необходимые для экспорта и импор-

та стандартизированного груза, выше, чем в большинстве стран, отмечается в докладе.

#### ВОЙТИ В ДВАДЦАТКУ

В прошлогоднем рейтинге Doing Business 2015 Россия номинально перескочила сразу через 30 ступенек, оказавшись на 62-й позиции, но произошло это в основном из-за изменения методологии рейтинга, вместе с которой были пересмотрены и результаты прошлых лет. Реальный подъем со-

ставили всего два места, а не 30. За последние четыре года Россия поднялась почти на 70 позиций.

В 2012 году Владимир Путин поставил задачу к 2018 году занять в этом рейтинге 20-е место. «Мы ставим задачу войти в число стран с наиболее привлекательным инвестиционным климатом. Нужно сделать 100 шагов вперед, чтобы в рейтинге со 120-го места подняться на 20-е», — заявил Путин в феврале 2012 года на форуме «Россия-2012». В мае того же года он подписал указ «О долго-

срочной государственной экономической политике», в котором уточняются сроки: рост до 50-й позиции в 2015 году и до 20-й в 2018 году. В сентябре президент поручил сделать улучшение условий ведения бизнеса основным критерием оценки работы госслужащих, а Министерство экономического развития в октябре опубликовало проект постановления правительства, где место в рейтинге Doing Business становится основным индикатором эффективности его работы. ▣

## Россия и другие страны БРИКС в рейтинге Doing business 2016

1	Сингапур
2	Новая Зеландия
3	Дания
4	Республика Корея
5	Гонконг, Китай
6	Великобритания
7	США
8	Швеция
9	Норвегия
10	Финляндия
11	Тайвань, Китай
12	Македония
13	Австралия
14	Канада
15	Германия
16	Эстония
17	Ирландия
18	Малайзия
19	Исландия
20	Литва
21	Австрия
22	Латвия
23	Португалия
24	Грузия
25	Польша
...	...
51	<b>Россия</b>
...	...
73	ЮАР
...	...
84	Китай
...	...
116	Бразилия
...	...
130	Индия

Источник: Doing business 2016

## БОЛЬШЕ ЧЕМ ЛЕГЕНДА



NAVITIMER 46 мм

РЕКЛАМА

  
**КОНСУЛ**  
 ШВЕЙЦАРСКИЕ ЧАСЫ  
 ЮВЕЛИРНЫЕ УКРАШЕНИЯ  
 8-800-200-80-05



## МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,  
доктор экономических наук, директор Центра исследований постиндустриального обществаПо-соседски:  
почему финансовый центр нужно создавать в Казахстане

**Проект по превращению Москвы в международный финансовый центр потерпел крах. Спасти идею могло бы объединение с ближайшими соседями.**

МЕЧТЫ  
О ФИНАНСОВЫХ ЦЕНТРАХ

В эпоху экономической глобализации влияние и мощь западного мира ни в чем не проявляются так отчетливо, как в контроле над финансовыми рынками. Более 80% мировой торговли совершается в долларах или евро, тогда как, например, в юнях номинировано менее 4% сделок. Первые две валюты составляют, соответственно, 63,8 и 20,5% в совокупных резервах центральных банков. В структуре глобального фондового рынка на США и страны ЕС приходится 72% общей капитализации компаний. Не менее впечатляет и распределение международных финансовых центров: по итогам 2014 года (рейтинг GFCI) 47 из 84 находились в Северной Америке или Западной Европе.

Конечно, мы помним, что план превращения Москвы в международный финансовый центр вынашивался еще совсем недавно, когда страна была на подъеме, а цены на нефть, казалось бы, вот-вот достигнут \$200/барр. В 2011 году президент Дмитрий Медведев говорил, что «в России должен быть создан центр, где будут представлены все виды финансовых инструментов», заявляя даже, что «создание финансового центра остается безусловным приоритетом в развитии нашего государства». Реализация проекта началась с создания регулятора на базе Банка России, передела подмосковных земель, планов большого строительства и громких обещаний будущих успехов. Сейчас тема почти закрыта: Москва в 2008–2014 годах опустилась в списке крупных финансовых центров на 21 позицию (до 78-го места) и уступает сейчас Варшаве (38-е), Праге (63-е) и Будапешту (74-е).

## ТОЧКИ РОСТА

Идея создания международных финансовых центров в развивающихся странах (а Россия как участник БРИКС относится именно к ним) выглядит очень

здоровой и основательной — особенно в тех из них, что выступают «точками входа» на серьезные рынки. Именно этими факторами, на мой взгляд, объясняется быстрый рост финансовых центров в наиболее политически устойчивых и наименее ортодоксальных государствах Персидского залива. Объединенные Арабские Эмираты и Катар могут похвастаться 16-м и 22-м местами среди финансовых площадок. Это в значительной мере способствует привлечению в эти страны инвесторов и квалифицированных кадров.

**«Для нормальной работы современного МФЦ нужны организация операций по международному (желательно британскому) праву, минимальное налогообложение, независимая судебная инстанция для разрешения споров. Какова вероятность, что российские власти пойдут на такие шаги? Я бы ее не переоценивал»**

Дубай начиная с середины 1980-х был пионером экономических реформ в заливе, создал финансовый центр в 2004 году, сегодня в нем работают более 2 тыс. международных компаний в области финансов и страхования. В 2005 году была создана полностью частная Международная финансовая биржа Дубая, с 2008 года известная как NASDAQ Dubai (только в прошлом году на ней прошло около 30 новых листингов более чем на \$16 млрд).

Можно не ходить так далеко и посмотреть на чехов или поляков. Под разговоры о том, что России нужно ввести полную конвертируемость рубля, чешские коллеги с 2000 года разместили в своих национальных валютах еврооблигации на €19 млрд, в то время как Россия вообще не вышла на международный кредитный рынок с займами в рублях. На Варшавской бирже листингованы 475 компаний с капитализацией на конец 2014 года в €322,5 млрд, причем около 55% из них не польские, а зарубежные (в основном из других стран Центральной Европы); на ММВБ торгуются акции 322 эмитентов с суммарной оценкой около €390 млрд, причем все они российские. Наши компании стремятся на

биржи Лондона, Нью-Йорка и даже Гонконга. Почему так происходит?

Прежде всего, я думаю, из-за нашего стремления изобрести свои правила, а не поучиться у тех, кто ушел дальше. Для нормального функционирования современного МФЦ нужны организация операций по международному (желательно британскому) праву, минимальное налогообложение, льготный режим пребывания на территории страны работников и инвесторов, независимая судебная инстанция для разрешения споров.

Какова вероятность того, что российские власти пойдут на такие шаги, если ничего подобного не было предпринято и в куда более «неконфронтационные» годы? Я бы ее не переоценивал.

МАСШТАБНЫЙ ПРОЕКТ  
КАЗАХСТАНА

Москве можно было бы предложить объединить усилия с партнерами, и прежде всего с участниками Таможенного союза и ЕАЭС. Это может показаться безумной идеей — ни у одной страны в бывшем СССР нет серьезного фондового рынка, а финансовые системы не слишком стабильны.

Но в последние годы в Казахстане, власти которого в гораздо большей степени, чем российские, ориентированы на сотрудничество с международными инвесторами и даже на некоторое «ученичество» (в программе правительства многие задачи ставятся в контексте достижения в международных рейтингах той или иной позиции), не замолкают разговоры о создании международного финансового центра. При этом казахские коллеги изначально ориентированы на партнерство с опытными внешними инвесторами — например, с ра-

России следовало бы поддержать инициативу казахских коллег, тем более что если развитие ЕАЭС пойдет запланированным курсом, этот финансовый центр окажется в том числе и российским.

нее упоминавшимся финансовым центром Дубая. Они готовы сделать финансовый центр, по сути, экс-территориальным и запустить при нем масштабную свободную экономическую зону, предоставить инвесторам и работникам зоны безвизовый въезд в страну и освобождение на десять лет от налогов на прибыль и доходы. Декларируют желание создать судебную инстанцию по разрешению споров, которая будет действовать на базе британского права и решения которой будут обязательны в том числе и для Верховного суда страны. Статус создаваемого международного финансового центра, как предполагается, будет закреплён в специальном конституционном законе. Указ о формировании центра был подписан президентом Нурсултаном Назарбаевым 19 мая 2015 года, и, по словам главы Национального банка Казахстана Кайрата Келимбетова, «реализация такого сложного проекта будет непростой задачей и потребует много времени и сил, но повысит привлекательность региона для инвесторов, создаст нишу в финансовом секторе, точку роста новых компетенций внутри страны». По

**«Под разговоры о том, что России нужно ввести полную конвертируемость рубля, чешские коллеги с 2000 года разместили в своих национальных валютах еврооблигации на €19 млрд, в то время как Россия вообще не вышла на международный кредитный рынок с займами в рублях»**

сути, речь идет об интернализации элементов международного финансового права в стране, являющейся частью единого с Россией экономического пространства. Вероятно, финансовый центр разместится на 174 га территории выставки ЕХРО-2017, приготовления к которой идут сейчас в Астане.

## ПОЛЬЗА ДЛЯ РОССИИ

России следовало бы поддержать инициативу казахских коллег, тем более что если развитие ЕАЭС пойдет запланированным курсом, этот финансовый центр окажется в том числе и российским. Я понимаю стремление наших властей к максимальной централизации всего и вся — соб-

ственности, капиталов, полномочий, но убежден, что интеграция не может не предполагать обратного процесса — децентрализации и специализации. И в таком контексте в пользу Казахстана как потенциального финансового центра евразийского масштаба говорит очень многое: и позиционирование его как ведущей страны Центральной Азии, и тесное сотрудничество как с Россией, так и с Китаем, и близость к проектам нового Шелкового пути, и традиционные связи страны с исламским миром, и — в будущем — восприятие исламских финансовых практик, и, наконец, устойчивые, не омраченные политическим непониманием отношения Астаны с США и ЕС. Пресловутый «поворот» России на Восток, если относиться к нему серьезно, вполне может предполагать рассредоточение финансовой деятельности в России и расширение ее горизонтов.

Сегодня приходится признать, что у России плохо получается встраиваться в глобальные инвестиционные и финансовые связи. Свободные экономические зоны, ставшие мощнейшим двигателем экономики от Китая до

ОАЭ, от Малайзии до Мексики, у нас почти не прижились. Создать серьезный международный финансовый центр нам пока не удалось и, вероятно, в ближайшие десятилетия не удастся. В таких условиях следовало бы попытаться в максимально возможной мере использовать потенциал, открываемый евразийской интеграцией, — и, быть может, казахская готовность к эксперименту и российский финансовый потенциал могут дать мощный синергетический эффект, о масштабах которого мы сегодня даже и не догадываемся.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ул. Автозаводская, 23



**ЗИЛАРТ**  
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС АРТ-КЛАССА

# Редчайшее предложение

**КВАРТИРЫ**  
от **150 000** р/м<sup>2</sup>

## Добро пожаловать в «ЗИЛАРТ»!

В каждом из нас – тысячи особенностей, привычек и желаний. Всё время мы находимся в постоянном поиске. Но представьте на минуту, что вы уже нашли то, что искали... Это «ЗИЛАРТ» - жилой комплекс арт-класса, где каждый найдёт свой неповторимый дом.

Здесь для вас откроют свои просторы Пространства Жизни, Природы, Отдыха, Знаний и Притяжения.

Вы любите покой и уют? «ЗИЛАРТ» приглашает вас в комфортное и тихое Пространство Жизни с домами, спроектированными звездами мировой архитектуры.

Современным мегаполисам зачастую не хватает зелёных кварталов, в которых мы могли бы насладиться видами природы, заняться спортом и просто отдохнуть. «ЗИЛАРТ» создаст для вас масштабное Пространство Природы, в котором разместится городской парк с великолепным ландшафтным дизайном.

Мы верим в то, что наши дети смогут сделать мир лучше. Для них: будущих учёных, инженеров, художников и экономистов мы построим уникальный образовательный центр, объединяющий детские сады и школы. Он создаст совершенно новое Пространство Знаний и станет первым кирпичиком в будущей счастливой жизни молодого поколения.

Прогуливаясь по пешеходной набережной «ЗИЛАРТА» вдоль Москвы-реки вы сможете ощутить всю мощь и красоту водной артерии столицы. Здесь, в Пространстве Отдыха, вы будете проводить свободное время с близкими и друзьями, кататься на велосипедах или просто прогуливаться, любуясь открывающимися видами столицы.

Интерес, знания и удовольствия движут нами в повседневной жизни. Впитывать новое, наслаждаться, созерцая лучшие образцы культуры, весело проводить свободное время – всё это даст вам уникальное Пространство Притяжения «ЗИЛАРТА». Вашими соседями на бульваре станут музейный центр «Эрмитаж-Москва», театры, концертные залы, арт-галереи, модные бутики, кафе и рестораны. Вы никогда не заскучаете в новом центре Притяжения Москвы!

«ЗИЛАРТ» - новое слово в жизни Москвы! В вашей жизни! Мы ждём вас!

[www.zilart.ru](http://www.zilart.ru)

Офис продаж: ул. Автозаводская, 22  
**8 (495) 228 22 88**

Реклама.  
Застройщик ООО «ЛСР. Объект-М».  
Информация об организаторе акции,  
о правилах ее проведения, сроках  
и проектная декларация на сайте  
[www.zilart.ru](http://www.zilart.ru)



5 км от Кремля



Дизайн от архитекторов  
мирового масштаба



Музейный центр  
«Эрмитаж-Москва»



Городской парк площадью 14,5 га  
с ландшафтным дизайном



Пешеходная набережная  
шириной 90 м



Театры и арт-галереи



Пешеходный бульвар  
длиной 1,2 км



Концертный зал



Концепция «Двор без машин»  
Подземный паркинг для  
жителей и гостей района



12 детских садов  
и 3 школы



Развитая инфраструктура:  
спортцентры, кафе, рестораны,  
медцентры, банки, магазины



Транспортная доступность:  
ТТК, станции метро, МКЖД

**Л С Р**



КИЕВ,  
ОДЕССА,  
ХАРЬКОВ

→ Действующему мэру Киева Виталию Кличко (на фото в центре) предстоит второй тур. По данным экзитполов, он набирает чуть более 40% голосов. В день голосования Кличко сделал очередное запоминающееся заявление: «Я понимаю, что обманули очень многих. И те, кто говорит, что они ничего не решают, от их выбора ничего не зависит, они правы — те люди, которые так говорят. Потому что действительно, если они будут наплеватьски относиться, они действительно не будут ничего решать»



ФОТО: ZUMA/ТАСС



ФОТО: Константин Чернышев/ТАСС

← Действующий мэр Харькова Геннадий Кернес уже в понедельник заявил, что за него проголосовали почти 65% жителей города. По данным гражданской сети «Опора», результат Кернеса даже выше — около 66%. «Что касается чистоты выборов, всегда можно найти и на солнце какие-то пятна. Тут главное, насколько эти нарушения могли повлиять на ход результатов», — считает мэр Харькова. На фото: Кернес на избирательном участке, 25 октября

→ Губернатор Одесской области Михаил Саакашвили (на фото) приехал на выборы мэра Одессы на велосипеде. «Сегодня решается судьба нашего города. Великого города. Будем активными — город будет процветать. Будем, как всегда, — будем сидеть в болоте», — сказал Саакашвили. Губернатор поддерживал своего советника Александра Боровика, но тот проиграл. Победу в первом туре с результатом 51,93% голосов (официальные данные) одержал действующий мэр Одессы, бывший член Партии регионов Геннадий Труханов



ФОТО: Архив Верещагин/ТАСС

**УКРАИНА** Ставленник Михаила Саакашвили проиграл выборы в Одессе, а Виталий Кличко лидирует на выборах в Киеве

# Старые мэры лучше

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Согласно первым итогам украинских выборов, в Одессе победил оппонент губернатора Михаила Саакашвили. Виталий Кличко не переизбрался киевским мэром в первом туре. Из-за большого числа кампаний подсчет голосов затянулся.**

На Украине продолжается подсчет голосов по итогам местных выборов, прошедших в воскресенье. Избирательные комиссии публикуют первые официальные результаты. Первым крупным городом, в котором избирком досчитал бюллетени, стала Одесса.

## ВЫБОРЫ БЕЗ СЮРПРИЗОВ

Выборы в Одессе обойдутся без второго тура, сообщил во вторник утром портал «Думская». По итогам обработки 100% бюллетеней победил действующий мэр Геннадий Труханов с результатом 51,93%, сообщили изданию в муниципалитете. Победу Труханова в первом туре подтверждает и параллельный подсчет гражданской сети ОПОРА. По данным

экзитполов ОПОРЫ, Труханов получает 51,64% голосов, а кандидат от президентской партии Александр Боровик набирает только 24,78%.

Труханов избрался мэром Одессы в 2014 году, ранее он состоял в Партии регионов Виктора Януковича. Боровик — советник губернатора Одесской области, экс-президента Грузии Михаила Саакашвили. Именно Саакашвили пригласил его на работу после его увольнения из Министерства экономики Украины и оказал поддержку на этих выборах.

В Киеве на выборах мэра столицы также лидирует действующий мэр Виталий Кличко, сообщил во вторник первые данные подсчета голосов глава киевской городской территориальной избирательной комиссии Анатолий Сульдин, передало РИА Новости. По его словам, обработана половина бюллетеней.

Кто в столице занял второе место, сказать пока невозможно, сообщил Сульдин. По его словам, «данные разделились»: очень плотно один за другим идут кандидаты экс-мэр Александр Омельченко, депутат Рады Борислав Береза, кандидат от «Самопомощи»

мэра Львова Андрея Садового, известный в Киеве ресторатор Сергей Гусовский.

По данным экзитполов, проведенных в воскресенье, Кличко не сможет победить в первом туре. Его наиболее вероятными соперниками, согласно исследованиям, могут стать Гусовский или кандидат от «Батькивщины» Владимир Бондаренко. То, что соперником действующего мэра и главы партии «Блок Петра Порошенко» (БПП) станет Бондаренко, прогнозировали и данные самой БПП. По данным параллельного подсчета партии, Виталий Кличко должен получить 40,4%, Владимир Бондаренко — 9,8%, а Борислав Береза — 9,7%.

На выборах мэра в 2014 году Кличко получил более 50% голосов. Согласно принятому в июле закону о местных выборах, если ни один из кандидатов в крупных городах не набирает в первом туре более 50% голосов, проводится второй тур.

Итоги выборов мэров других крупных городов — Львова, Харькова и Днепропетровска — официально пока не подведены. В Харькове, по данным ОПОРА, по результатам обработки 98% голо-

сов уверенно побеждает действующий глава города Геннадий Кернес (65,9%).

## ДОЛГИЕ ПОДСЧЕТЫ

Местные выборы прошли в воскресенье. На сайте украинской Центральной избирательной комиссии по состоянию на утро вторника были приведены результаты только по избранию 40 из 10051 районного главы, глав городов и сел.

«Дело в том, что сейчас избирателям при голосовании выдавалось три-четыре бюллетеня. Это увеличивает время подсчета, разобраться в протоколах сложно, много делается ошибок, что вынуждает территориальные комиссии отправлять протоколы назад», — объяснил РБК наблюдатель гражданской сети ОПОРА в Днепропетровской области Артем Яблоновский.

По его словам, на местных выборах подсчет всегда шел дольше, чем на президентских, официальные результаты могут быть обновлены завтра-послезавтра.

По данным наблюдателей ОПОРЫ, в целом на местных выборах в день голосования было

зафиксировано более 1 тыс. нарушений. Нарушения избирательного процесса продолжают и после закрытия участков, проводят активисты данные своих наблюдателей.

Так, в понедельник они заметили, что упаковка протоколов во Львове осуществлялась Львовской горкомиссией на стадионе «Арена-Львов», непосредственно в пункте их сбора. В соответствии со ст.83 закона «О местных выборах» протоколы и другие избирательные документы должны приниматься и рассматриваться на заседаниях территориальных комиссий.

В Киеве в понедельник в помещении Соломенской районной избирательной комиссии наблюдатели заметили членов УИК, которые не оставили печать в сейфе, как того требует законодательство. В частности, у одного из членов комиссии печать находилась в сумке. Наблюдатели ОПОРЫ заметили, как члены УИК получили ее и представили штампы на листке формата А5, где должны быть указаны сведения о времени, дате и месте, где произошла упаковка протоколов о подсчете голосов, сообщается на сайте ОПОРЫ. ▣



## **ПРЕЗИДЕНТ** Владимир Путин встретит День народного единства с провластными общественниками **Агентов не звать**

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

**День народного единства Владимир Путин отметит на форуме «Сообщество», который проводит Общественная палата. Встреча с активистами — начало подготовки президентского послания Федеральному собранию.**

4 ноября в «Крокус Экспо» пройдет итоговый форум НКО и активных граждан «Сообщество», организованный Общественной палатой (ОП). Выступить перед общественниками и руководителями некоммерческих организаций приглашен президент России Владимир Путин, рассказал РБК секретарь ОП Александр Бречалов. Путин примет приглашение и приедет на форум, подтвердил РБК близкий к президентской администрации источник. Он должен посетить форум в День народного единства — 4 ноября, уточнили РБК в оргкомитете форума. Пресс-служба Кремля не смогла оперативно прокомментировать планы президента на эту дату.

### **ИЗ МИНИСТЕРСТВ И РЕГИОНОВ**

По словам Бречалова, форум «Сообщество» соберет несколько тысяч активистов, представителей некоммерческого сектора и чиновников разного уровня. На него приглашены руководители Минэкономразвития, Минтруда, Минфина и Минюста, уточнил источник РБК в оргкомитете форума.

В 2015 году форум «Сообщество» проводился в восьми федеральных округах, в нем приняли участие порядка 5 тыс. человек, мероприятие в Москве итоговое. До 1 ноября Путину направят предложения, сформулированные по итогам работы региональных форумов, рассказал РБК источник в оргкомитете. Идеи общественников после всех мероприятий войдут в ежегодный доклад ОП «О состоянии гражданского общества», который также ложится на стол президенту.

По словам руководителя проекта «Перспектива» Александра Свирина, отвечающего за организацию форума, в итоговый доклад ОП будут включены предложения по корректировке законодательства об НКО, например выделение в реестре социально ориентированных НКО так называемой группы НКО

повышенной социальной пользы. Также обсуждается предложение упростить процедуру ликвидации НКО и снизить государственные пошлины и сборы при их регистрации.

### **НАЧАТЬ С НАРОДА**

С форума «Сообщество» стартует подготовка ежегодного послания президента Федеральному собранию, говорит близкий к президентской администрации источник РБК. Перед тем как задавать векторы развития страны на год вперед, Путин должен «услышать народ», подчеркнул он.

В 2014 году подготовку к посланию Путин также начал с дискуссии с общественными организациями, приняв участие в Форуме действий Общероссийского народного фронта (ОНФ). Выступая там, он пообещал, что использует информацию ОНФ при подготовке очередного послания Федеральному собранию. В этом году ОНФ не будет проводить подобного мероприятия с участием президента, рассказал источник, близкий к Кремлю.

Участие Путина в форуме «Сообщество», с одной стороны, повышает статус ОП, с другой — позволяет президенту определить

общественные ожидания в социально-экономической политике в преддверии послания Федеральному собранию, считает политолог Михаил Виноградов.

### **«ВИДИМО, МЫ НЕАКТИВНЫЕ ГРАЖДАНЕ»**

Общественные организации, выступающие с критикой власти, в число приглашенных на форум не попали. Директор российского представительства центра антикоррупционных исследований и инициатив Transparency International (включен в список НКО — иностранных агентов) Антон Поминов сказал, что «впервые слышит» о таком форуме. «Нас не приглашали.

Видимо, мы неактивные граждане», — заявила РБК глава правозащитной организации «Общественный вердикт» Наталья Таубина (также входит в реестр иностранных агентов). Председатель правозащитной ассоциации «Агора» Павел Чиков приглашения на форум тоже не получал. В неведении оказался и руководитель информационно-аналитического центра «Сова» Александр Верховский.

В оргкомитете РБК сказали, что на итоговый форум «Сообщество» звали тех, с кем до этого сотрудничали в регионах. «При этом на региональные форумы мы никого специально не приглашали и никого не фильтровали», — рассказал собеседник РБК в оргкомитете форума. ■

### **Путин и НКО**

В 2015 году Путин уже участвовал в форумах, посвященных деятельности НКО. В январе он посетил организованное Общественной палатой мероприятие «Государство и гражданское общество», где, в частности, обсуждал работу социально ориентиро-

ванных НКО и регулирующее их деятельность законодательство. В августе президент выступал на пленарном заседании Общественной палаты и по его итогам дал поручение создать рабочую группу по корректировке законодательства в этой сфере.

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии  
**GLOBAL BANKING  
& FINANCE REVIEW**



**Авангард интернет-банк** — это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

#### **Овердрафт от 11%**

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

#### **Наличные операции**

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

#### **Зарплатный кредит 11%**

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

#### **Эквайринг**

Online заявка на подключение, зачисления день-в-день

#### **Расчеты 24/7**

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

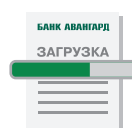
### **Подключение и обслуживание**



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



**Заполнить** заявление online



**Загрузить** необходимые документы



**Прийти в Банк** с оригиналами документов

**www.avangard.ru**  
**8 (800) 555 99 93**

# БАНК АВАНГАРД



БЛИЖНИЙ ВОСТОК В Сирии погиб российский военнослужащий

# Первая жертва

МАКСИМ СОЛОПОВ

Минобороны подтвердило гибель первого российского военнослужащего в Сирии. В военном ведомстве сообщили, что контрактник не погиб в результате боевых действий, а покончил жизнь самоубийством из-за проблем с девушкой. Родственники солдата сообщили, что не верят в версию о суициде.

## НОВОСТИ ИЗ ИНТЕРНЕТА

25 октября активисты группы Conflict Intelligence Team (CIT), исследуя информацию в соцсетях, обнаружили сообщения о гибели 19-летнего Вадима Костенко из Краснодарского края.

Сообщение опубликовали в социальных сетях его друзья и родственники. «Проверяя информацию, его профиль, профили его друзей и родственников, мы нашли множество подтверждений тому, что он был действующим военнослужащим по контракту. Срочную службу закончил в июне 2015-го и сразу подписал контракт», — говорится в сообщении CIT по итогам проведенного группой расследования.

Близкие погибшего рассказали активистам, что к ним приезжали офицеры из военного аэродрома Приморско-Ахтарска (Краснодарский край). На аэродроме базируется 960-й штурмовой авиаполк 1-й Гвардейской смешанной авиадивизии 4-й армии ВВС и ПВО. Российские штурмовики Су-25 в Сирии также из этого авиаполка, утверждают активисты CIT.

«После прохождения срочной службы в в/ч 20926 (834-й учебный центр ВВС, г. Зерноград, Ростовской области) Вадим подписал контракт с в/ч 75387, 960-м штурмовым авиаполком», — предполагают авторы расследования. Он не был пилотом, но занимался обслуживанием техники на аэродроме, уточняют они.

По информации, опубликованной родственниками в соцсетях, Костенко погиб 24 октября 2015 года. 23 октября издание The Wall Street Journal опубликовало статью про участие России в военном конфликте в Сирии, где сообщалось о первой жертве среди российских военнослужащих в Сирии. WSJ получило комментарий от источника в российском Министерстве обороны, который подтвердил гибель одного военного (имя его не было названо в статье), но сказал, что солдат погиб не из-за боевых действий, а в результате неосторожного обращения с оружием.

«Если представить, что в результате неосторожного обращения с боезапасом произошел трагический инцидент и пострадало больше одного военнослужащего, то в тот момент Вадим вполне мог быть раненым и скончаться уже после публикации статьи WSJ», — выдвигают свою версию событий авторы расследования.



Погибший контрактник Вадим Костенко в Сирии занимался обслуживанием техники на аэродроме российской авиабазы Хмеймим (на фото)

В пользу версии о несчастном случае, по их мнению, говорят сообщения сирийских активистов от 23 октября о клубах густого дыма со стороны российской авиабазы Хмеймим в Латакии. Активисты CIT также сообщают, что среди родственников военных обсуждается «слух» о еще девяти погибших вместе с Костенко военных.

**Первоначально семье в военкомате сказали, что Костенко повесился. Позже из части сообщили, что солдата нашли мертвым, не уточняя подробностей случившегося, рассказал РБК один из близких родственников военнослужащего**

## РАЗБРОС ВЕРСИЙ

Один из близких родственников Костенко рассказал РБК, что 14 сентября его командировали в Сирию, а уже 25 октября семье сообщили о гибели контрактника. По словам собеседника РБК, первоначально семье в военкомате сказали, что Костенко повесился. Позже из части сообщили, что солдата нашли мертвым, не уточняя подробностей случившегося, утверждает собеседник РБК.

Утром в Кремле не могли прокомментировать информацию о гибели российского контрактника. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков переадресовал вопрос журналистов Министерству обороны.

Министерство обороны отреагировало днем 27 октября, под-

твердив гибель рядового Костенко. В Минобороны заявили, что военнослужащий погиб в результате суицида на авиабазе Хмеймим в Сирии. По данным ведомства, солдат проходил службу в качестве технического специалиста и «покончил с собой во время отдыха после дежурства». Сейчас ведется расследование всех обстоятельств трагедии.

«По предварительной информации, полученной в том числе на основе анализа СМС-сообщений в его телефоне, причиной гибели военнослужащего-контрактника стал разлад в личных отношениях с девушкой», — сообщили в Минобороны.

Родственники Костенко позже сообщили, что не верят в версию самоубийства. Родители погибшего в Сирии российского военнослужащего Вадима Костенко — Александр и Светлана Костенко — не верят в версию о самоубийстве их сына. Об этом они заявили в интервью Reuters. «Я никогда не поверю в эту версию», — заявила мать погибшего Светлана Костенко агентству Reuters. Она рассказала, что разговаривала с Вадимом в субботу,

в день его гибели. «Мы разговаривали каждый день по телефону в течение получаса, [в субботу] он был доволен, весел и смеялся», — добавила она.

«Нам сказали, что он повесился из-за девушки. Он никогда бы этого не сделал. Я очень хорошо знаю своего сына», — добавил его отец Александр Костенко. Сестра и тетя погибшего рассказали, что он был в хороших отношениях со своей девушкой и планировал жениться на ней.

Во вторник вечером тело Костенко доставили в его родное село Гречаная Балка Калининского района Краснодарского края, сообщила «Газета.ру». В ближайшее время состоятся похороны военнослужащего.

## СКОЛЬКО В СИРИИ ВОЕННЫХ

Министерство обороны не называло точной численности рос-

сийских военных в Сирии. Эксперты, опрошенные РБК, ранее говорили, что весь контингент не превышает 2 тысячи человек. В состав группировки входят пилоты бомбардировщиков и вертолетов, батальон материально-технического обеспечения, охраняющая их батальонно-тактическая группа морской пехоты, связисты, радиоразведка и другие вспомогательные подразделения, разместившиеся на двух базах в Латакии и Тартусе.

Российское военное руководство неоднократно подчеркивало, что военнослужащие не принимают участия в наземных операциях.

Боевые действия ведет авиация, присутствующая в Сирии контингент занимается материально-техническим сопровождением. Российская военная операция в Сирии продолжается с 30 сентября. ▣

## На основе открытых данных

Группа CIT — команда активистов, занятых расследованиями на основе открытых данных из социальных сетей или OSINT-разведкой (Open Source INTelligence). Ранее эта команда стала известна благодаря публикациям блогера Руслана Левиева о гибели российских военных на юго-востоке Украины. «Изначально мы назвались аб-

бревиатурой WIU (WarInUkraine), но ввиду второго фронта теперь это выглядит несколько несурово» — объясняет Левиев в своем блоге. По его словам, команда состоит из активистов, хорошо разбирающихся в социальных сетях, и IT-специалистов, умеющих обрабатывать большие массивы данных.



**МНЕНИЕ**



ФОТО: из личного архива

ОЛЕГ КОННОВ,  
партнер Herbert Smith Freehills

## Почему экономика Ирана ждет российских инвесторов

**Снятие санкций с Ирана — это отличная возможность для российских предпринимателей, которые готовы рискнуть и не боятся гнева США.**

### ДЕВЯТЬ ЛЕТ ОДИНОЧЕСТВА

В середине октября вступило в силу подписанное ведущими мировыми державами с Ираном соглашение об урегулировании иранской ядерной программы, которое запустило процесс снятия санкций с Ирана. Многие теперь ожидают, что появление на рынке иранской нефти ударит по ценам на энергоносители. Нам бы хотелось посмотреть на явление с другой стороны.

Инвесторы теперь получают возможность вкладывать деньги практически во все сектора иранской экономики. Это откроет ряду крупнейших компаний зеленый свет на перспективные рынки, а Россия на фоне остальных ведущих держав выглядит наиболее выгодным партнером для иранских компаний.

Международные и иностранные санкции в отношении Ирана не разрушили его экономику до основания и не поставили под сомнение само существование государства. Да, санкции отбросили Иран на несколько десятилетий в своем раз-

витии, но страна остается одним из наиболее развитых государств на Ближнем Востоке. ВВП Ирана, по оценкам в 2014 году, превысил \$14 млрд, уступая в регионе лишь Саудовской Аравии. Иран обладает высокообразованным населением, превышающим 80 млн человек. По уровню запасов нефти Иран на четвертом месте в мире, а по запасам газа — на втором. Сумма заявленных инфраструктурных проектов превышает \$261 млрд. Однако инфляция в 2013 и 2014 годах составляла 40 и 21% соответственно, а уровень безработицы среди молодого поколения достиг 24%. Активы на сумму свыше \$100 млрд заморожены в зарубежных банках, и Иран лишен доступа к мировой финансовой системе.

Основой для введения международных, но не американских санкций была угроза разработки Ираном ядерного оружия в нарушение договора о нераспространении ядерного оружия. Нежелание Ирана соблюдать международные обязательства в этой области вынудило Совет Безопасности ООН в период с 2006 года принять шесть резолюций по иранской ядерной программе, перейдя от деклараций о недопустимости нарушений международного права к ограни-

чениям, распространяющимся на все государства ООН. Это привело практически к полной международной изоляции Ирана.

14 июля 2015 года Иран достиг соглашения с постоянными членами Совета Безопасности ООН — Россией, Великобританией, Китаем, США и Францией, а также Германией и представителем ЕС по иностранным делам и политике безопасности, по внедрению Совместного всеобъемлющего плана действий (СВПД). СВПД был поддержан резолюцией Совета Безопасности ООН 20 июля 2015 года, вступил в силу 18 октября и предполагает отмену санкций ООН и ЕС в обмен на обязательство Ирана отказаться от стремления получить, разработать или приобрести ядерное оружие. В октябре СВПД был одобрен Ираном и ЕС, конгресс США не набрал достаточного количества голосов для его блокировки.

**Российские компании получают уникальный шанс. Важно не упустить момент, чтобы им воспользоваться**

СВПД предполагает отмену основных санкций ООН и ЕС после того, как генеральный директор Международного агентства по атомной энергии (МАГАТЭ) представит доклад, свидетельствующий о выполнении Ираном первоначальных обязательств в отношении ядерной программы. Предполагается, что это может произойти в первом или во втором квартале 2016 года. До этого времени все санкции, за исключением некоторых, приостановленных в 2013 году, сохраняют силу.

### ВАЖНО БЫТЬ ПЕРВЫМ

Дорога американцам в Иран остается пока закрытой. США согласились на отмену лишь наиболее одиозных «вторичных» санкций, носящих экстерриториальный характер и распространяющихся на неамериканских лиц. Почти все

первичные санкции, запрещающие американским лицам практически все контакты с Ираном, сохраняются в силе. В день подписания СВПД официальный представитель США заявила, что Штаты сохраняют санкции в отношении Ирана, который, по мнению США, дестабилизировал регион, поддерживает терроризм и нарушает права человека.

«Вторичные» американские санкции были направлены на то, чтобы запугать неамериканских лиц и под угрозой применения американских санкций отказаться от деятельности в Иране, прекратить инвестиции в такие отрасли, как энергетика, автомобильная промышленность, финансовые услуги, добыча полезных ископаемых, судостроение и морские перевозки. Особенно чувствительными такие санкции оказались для иностранных банков и

иных компаний, ведущих деятельность в Иране. Многие компании согласились уплатить огромные штрафы, достигающие нескольких миллиардов долларов США, за прекращение уголовного и административного преследования и возможность продолжения деятельности в США.

Отмена санкций приведет к разморозке иранских счетов в зарубежных банках на сумму в несколько десятков миллиардов долларов США. Эти средства могут быть направлены Ираном на инфраструктурные и иные проекты. Иран будет подключен к международной системе расчетов SWIFT.

Безусловно, сохраняются риски, такие как непрозрачность экономики, высокий уровень коррупции, политическая ситуация в регионе и обвинения Ирана в спонсировании террористической деятельности. СВПД также предусматрива-

ет возможность восстановления санкций в том случае, если Иран откажется от своих обязательств и продолжит разработки ядерного оружия или ограничит доступ инспекторов МАГАТЭ. Иран остается в черном списке ФАТФ. Расчеты с иранскими контрагентами могут быть проблематичными, в особенности если они проходят через корреспондентские счета американских банков: сохраняется риск блокировки платежей.

Многих российских крупных предпринимателей этим вряд ли можно напугать: они уже подпали под санкции из-за политики России. В условиях международной изоляции российских инвесторов мало где ждут: европейские и американские рынки фактически для российских компаний закрыты, а пробиться на азиатские рынки мало кому удалось.

Отмена санкций позволяет выйти на иранский рынок российским компаниям «реального сектора» — авиастроению, машиностроению, транспорту, энергетике и т.д. А геополитическая ситуация на Ближнем Востоке способствует расширению экономических связей между двумя странами.

Российские компании получают уникальный шанс. Важно не упустить момент, чтобы им воспользоваться. Ведущие международные нефтяные компании уже подтвердили, что консультируются с юристами о возможности возвращения на иранский рынок, а британское правительство заявило о готовности поддержать национальные компании, после того как санкции будут отменены. Иран сейчас будет активно искать поставщиков, инвесторов и партнеров. Российскому бизнесу имеет смысл присмотреться к этой стране и опередить международных конкурентов: премия за риск может оказаться существенной.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Спонсор:



Москва

12 ноября 2015 г.

## III Профессиональная конференция Коммерческие медицинские центры – 2015. Итоги и прогнозы

### Ключевые темы:

- ▲ Рынок медицинских услуг на ближайшие 10 лет: тенденции, сложности и перспективы
- ▲ Влияние экономического кризиса на потребителей и поставщиков медицинских услуг
- ▲ ГЧП в российском здравоохранении: тенденции и точки роста
- ▲ Повышение уровня лояльности пациентов как инструмент повышения эффективности клиники
- ▲ Рынок телемедицинских услуг и его место в коммерческой медицине

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ксения Абрамова** – k.abramova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314



Глава Росалкогольрегулирования Игорь Чуян — о нелегальном алкоголе, минимальной цене на водку и потреблении спиртного

# «Госмонополия нецелесообразна»



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

**Под надзором Игоря Чуяна**

**362 компании**

производят весь российский алкоголь (не считая пива)

**1698**

лицензированных оптовиков имеют право на хранение и продажу алкоголя в России

**7438**

нарушений выявило Росалкогольрегулирование в ходе 7140 проверок за девять месяцев 2015 года

**5,2 млн**

литров нелегального спирта и алкогольной продукции изъято из оборота за девять месяцев 2015 года

**299,5 млрд руб.**

получило государство от уплаты алкогольных акцизов в 2014 году

Источник: Росалкогольрегулирование, ФНС, Росстат

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Один из самых непубличных федеральных чиновников — глава Росалкогольрегулирования Игорь Чуян в своем первом интервью рассказал РБК, почему водочные деньги не доходят до бюджета и что с этим делать.

## «РЕЦЕПТОВ ДВА — КОНТРОЛЬ НАД СЫРЬЕМ И РОЗНИЦЕЙ»

— Во вторник, 27 октября, правительственная комиссия под председательством вице-премьера Александра Хлопонина одобрила «дорожную карту» для развития алкогольной отрасли. Это список из 23 законопроектов и постановлений правительства, которые должны быть утверждены до середины 2016 года. Как в итоге изменится регулирование рынка?

— Все-таки «дорожная карта» — это базовый документ для изменения ситуации на алкогольном рынке, на основе которого все органы власти и участники рынка будут планировать свою деятельность. Нам удалось сконцентрироваться на основных направлениях и не уходить в частности. В исходных вариантах документа фигурировало значительно больше мероприятий, чем вошло в итоговый

проект. В подготовке проекта «дорожной карты» принимало участие 18 ведомств. В рамках рабочих групп при комиссии все вопросы подробно обсуждались с участниками рынка, представителями общественных организаций, так или иначе имеющих отношение к алкогольной проблематике.

Разумеется, каждое ведомство будет уделять особое внимание тем вопросам, которые находятся в зоне его ответственности. Для Росалкогольрегулирования это в первую очередь работа ЕГАИС [Единой государственной автоматизированной информационной системы] в оптовом и розничном звене. Также — вопросы, связанные с совершенствованием маркировки алкогольной продукции, в частности изучение перспективы внедрения RFID-меток в акцизные [для импортной продукции] и специальные [для отечественной продукции] марки.

RFID — это, по сути, микрочип и небольшая антенна, которые будут «вшиваться» в марку и передавать информацию на считыватель. Данное направление мы изучаем несколько лет. Надо признать, что степень защиты нынешних марок, которые наносятся на алкогольную продукцию, недостаточна. Работая над выявлением нелегального алкоголя, мы сталкиваемся с поддельными марками очень

высокого качества. Внедрением RFID-меток — устройств по принципу действия схожих с чипами, используемыми в проездных московского общественного транспорта, мы сможем решить проблему таких подделок.

— Вы сказали, что от каких-то пунктов карты пришлось отказаться. Что не вошло в итоговый документ?

— Например, было предложение о введении ограничения на продажу самогонных аппаратов. Это сам по себе вопрос дискуссионный, но проблема явно лежит вне плоскости обсуждаемого документа. Очень сложным оказался вопрос, связанный, например, с интернет-торговлей алкоголем и возможностями внесудебной блокировки сайтов. Много дискуссий было вокруг усиления ответственности и за производство и оборот поддельных марок. Еще одной темой стал непобедимый «боярышник» [подразумеваются псевдолекарственные препараты, например настойка боярышника, широко используемые в качестве алкогольного суррогата] и другими спиртосодержащими жидкостями медицинского и бытового назначения.

Хочу сразу оговориться, что борьба с суррогатами ни в коем случае не скажется на реальных лекарственных средствах. А рецеп-

тов борьбы два — это жесткий контроль над сырьем для производства жидкостей «двойного» назначения и контроль реализации этой продукции в рознице. Некоторые компании закупают спирт в огромных количествах, но их настоящей парфюмерной продукции мы в итоге не видим на полках.

— Не секрет, что доля нелегальной продукции на рынке крепкого алкоголя по-прежнему велика. По вашим данным, какой объем рынка находится в «тени»?

— Существует огромное количество различных оценок объемов нелегальной водки на рынке, причем не всегда аргументированных. Мы можем исходить только из той статистики, которая у нас есть: это разница между объемом поступившей на рынок алкогольной продукции — он формируется за счет производства и импорта за минусом экспорта — объемом розничной реализации. И, к сожалению, применительно к водке эта разница составляет чуть более 22%, в пересчете на потери бюджетов всех уровней — более 31 млрд руб. Как с этим бороться? Как раз для этого мы и планируем внедрять ЕГАИС в розницу и оптовое звено, а также усиливать контроль за перевозками спирта, ужесточать ответственность за нелегальный оборот марок.

— При внедрении ЕГАИС в магазины не пострадает ли бизнес? Когда в 2006-м систему вводили на производствах, некоторые предприятия встали на несколько месяцев?

— Внедрение ЕГАИС в оптовое и розничное звено — это одна из ключевых мер по стабилизации алкогольного рынка. Ведь проблема эффективности ЕГАИС все эти годы заключалась в том, что она не отслеживала движение алкогольной продукции на всех этапах товаропроводящей цепочки, начиная с момента производства спирта и алкогольной продукции и заканчивая моментом реализации бутылки конечному потребителю. С 2006 года система работала исключительно на уровне производителей. Отсюда и получалась ситуация, что на выходе с заводов мы четко фиксировали один объем продукции, а в магазинах продавалось существенно больше. Напомню, что наша служба была создана в январе 2009-го, ЕГАИС нам передали через год, и с тех пор система была существенно модифицирована.

Если быть совсем точными, то по сути от нее осталось одно название, а все программные средства мы внедрились новые. И серьезных замечаний к работе системы с момента передачи нам функции ведения ЕГАИС не было. Сейчас система имеет намного более



широкий функционал, чем раньше. Доступ к ней есть не только у Росалкогольрегулирования, но и, например, у Федеральной налоговой службы, которая контролирует уплату налогов.

Несмотря на то что законодательно внедрение ЕГАИС в опти розницу было оформлено лишь в этом году, тестовые подключения новых сегментов к ЕГАИС мы осуществляли еще в середине 2012 года. Были выбраны несколько магазинов так называемой традиционной розницы в Московской области. На сегодняшний день к ЕГАИС подключено более 15 тыс. кассовых аппаратов.

— **Были во время испытаний случаи выявления нелегальной продукции?**

— Да, конечно были. Точных цифр я называть не хотел бы, все очень сильно зависит от типа розничной точки, могу лишь сказать, что в принципе разрыв между продукцией, поступившей на рынок, и продукцией, реализуемой в магазинах, соответствует ранее сделанным выводам о доле нелегального оборота.

— **Как эта система реально работает? Допустим, покупатель несет бутылку нелегальной водки на кассу. Что происходит дальше?**

— Сначала продавец своим сканером считывает код, который есть на любом товаре, будь то банка огурцов или колбаса. Система видит, что это алкоголь, и не пробивает чек, предлагая продавцу считать штрих-код с акцизной или специальной марки. И в этот момент система дает запрет на продажу, если она видит подделку. Независимо от дальнейших действий продавца, мы получаем информацию, что в таком-то месте была попытка продажи нелегальной продукции и предпринимаем меры.

— **Росалкогольрегулирование собиралось запустить мобильное приложение, через которое можно будет проверить легальность товара...**

— Оно уже работает в тестовом режиме для Android. После завершения тестового режима будет сделано приложение для других платформ, его запустят для широкого использования.

— **К чему в итоге пришли по вопросу интернет-торговли?**

— Приняли решение о внесудебной блокировке сайтов, которые занимаются незаконной реализацией алкоголя. Должен быть инструмент блокировки для тех,

кто торгует откровенно суррогатной продукцией. Потому что сейчас их огромное количество; торгуют и нелегальным алкоголем [произведенным на отраслевых предприятиях без уплаты налогов], и подделками, не соблюдая вообще никаких ограничений.

Закон, регулирующий интернет-торговлю легальным алкоголем, — также на повестке дня, будет разрабатываться. Принято решение рассмотреть возможность торговли алкоголем в интернете при условии обеспечения ограничений по возрасту и по времени. Рассмотрение вопроса состоится в начале ноября на рабочей группе при правительственной комиссии. Уже получены и изучаются предложения со стороны участников рынка по этому вопросу.

— **Недавно было подписано постановление правительства, которое разрешает уничтожать оборудование там, где производилась нелегальная продукция. Вы уже начали уничтожать подпольные заводы?**

— За последний месяц выявлено восемь производств, осуществляющих нелегальный выпуск спирта и алкогольной продукции, причем четыре из них — крупные. В детали вдаваться не буду, так как идет процесс административного расследования, но, скажем так, первые кандидаты на реализацию процедуры уничтожения уже есть.

#### «СНИЖЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ АЛКОГОЛЯ В СТРАНЕ КАК РАЗ ПРОИЗОШЛО»

— **Один из важных факторов, который всегда влиял на ситуацию на алкогольном рынке, — это акцизная политика. На 2015 год рост акцизных ставок был заморожен, предполагалось, что «заморозка» распространится и на 2016-й. Не предусматривает ли правительство после перехода на однолетний бюджет?**

— Вопрос, скорее, к Минфину. Со своей стороны, могу лишь сказать, что мы рассчитываем на сохранение текущей ставки акциза на крепкий алкоголь в 2016 году.

— **Сейчас 40% акциза, уплаченного с каждой бутылки водки, направляется в местный бюджет — туда, где эта бутылка была выпущена, остальное идет в федеральный бюджет. Было предложение направлять все 100% поступлений в федеральную корзину с дальнейшим пере-**

**распределением по регионам. Что в итоге?**

— Да, обсуждалось в том числе и это. Но в «дорожной карте» этого вопроса пока нет.

— **Почему? Ведь идея была в том, чтобы не допустить регионального лоббизма. Бывает, что местные власти ставят барьеры для дистрибьюторов «чужой» водки, стимулируя рост производства на «своем» заводе ради получения дополнительных денег в бюджет.**

— Целесообразность идеи особых возражений не вызывает. Есть сложность с реализацией — это вопрос бюджета. Поэтому было принято решение дополнительно над проблематикой поработать. Есть соответствующее поручение правительства.

— **Действующие сейчас минимальные розничные цены на водку останутся такими же и на следующий год?**

— Мы делаем постоянный мониторинг ценовой ситуации на рынке. Если по его результатам мы увидим, что ситуация меняется, будем обсуждать данный вопрос со всеми заинтересованными сторонами.

— **Последнее снижение минимальной цены на водку — с 220 до 185 руб. за бутылку емкостью 0,5 л — вызвало недовольство крупных компаний, которые говорили, что не могут обеспечить такую низкую стоимость на полке и будут проигрывать маленьким локальным производителям...**

— У каждой компании своя бизнес-модель, ряд федеральных игроков работают в том числе и в экономсегменте. Но есть еще и локальные производители, которые работают на удовлетворение потребностей своего региона. Они могут сэкономить на логистике, на оптовом звене — поставять продукцию в местную розницу с заводов.

— **Острый пункт, исчезнувший из «дорожной карты», — расчет ретробонуса. Сейчас ретейлеры берут с поставщиков бонус в размере до 10% от розничной стоимости поставленной водки: к примеру, 17 руб. с бутылки при цене оптовой поставки 170 руб. Предлагалось исключить из расчетной базы налоговую составляющую — 100 руб. акциза и 21,5 руб. НДС. Таким образом, магазин бы получал от производителя премию в размере 4,85 руб. с бутылки вместо 17 руб. Почему сняли и этот пункт?**

— Я уже озвучивал свое отношение к этому вопросу. Ни акциз, ни НДС не должны учитываться при расчете вознаграждения розничного продавца. И ни в коем случае не могут являться основой для формирования прибыли розничной сети. Но, на мой взгляд, этот вопрос должен быть урегулирован в рамках профильного закона для торговой деятельности.

— **Вопрос, который особенно волнует пивоваров, — возможность использования ПЭТ-упаковки для пива. Каково ваше мнение?**

— На сегодняшний день данная тема еще обсуждается. Она обсуждается и на уровне правительства, и в администрации президента. Поэтому будет правильно говорить об этом после формирования какой-то окончательной позиции.

— **Существуют ли дедлайны по выработке этой позиции?**

— Пока вопрос обсуждается.

### Главный по алкоголю

#### Карьера

Игорь Чуян родился в 1966 году в украинском городе Нежин. В 1990-м окончил Ленинградский механический институт имени Устинова (ныне — Балтийский государственный технический университет «Военмех») по специальности «радиоэлектронные системы и комплексы». В 1990-х Чуян работал «в коммерческих структурах», общился РБК в пресс-службе Росалкогольрегулирования, не пояснив в каких именно.

По данным СПАРК, Чуян фигурировал в качестве директора ряда ныне ликвидированных коммерческих фирм в Санкт-Петербурге, среди которых — «Евро-Азия», «Интэкт», торговый дом «Нева» (основным владельцем являлась компания «НФС-Нева» — структура Национального фонда спорта). По данным газеты «Коммерсантъ», в 1995 году «НФС-Нева» была вторым по величине импортером водки в Россию. До 2002-го Чуян был совладельцем (с долей 0,05%) петербургского торгового дома «Шампанские вина» — торгового подразделения компании «Игристые вина», одного из крупнейших производителей шампанского в стране.

В 2002-м Чуян переехал из Петербурга в Москву и начал карьеру чиновника. В 2002–2009 годах он работал во ФГУП «Росспиртпром», последовательно занимая должности вплоть до гендиректора. Возглавив «Росспиртпром», Чуян провел акционирование предприятия и полностью перестроил его систему управления. 19 января 2009-го Чуян был назначен руководителем только что созданного Росалкогольрегулирования.

— **Вы возглавляете Росалкогольрегулирование с 2009 года. Что вы лично считаете основным достижением своего ведомства?**

— Главная задача, которая перед нами стояла изначально, — снижение потребления алкоголя в стране. И это как раз произошло. В пересчете на абсолютный алкоголь, по официальным данным, потребление сократилось с 16,2 литра абсолютного спирта на душу населения по итогам 2008 года до 11,6 литра по итогам 2015-го.

Что же касается снижения доли нелегальной водки... Мне бы очень хотелось вернуться к показателям, которые были нами достигнуты по итогам 2012 года: в результате наших совместных действий официальное производство выросло, а доля нелегального алкоголя стала минимальной. Потом, к сожалению, резко увеличился акциз, выросла цена на полке, что привело к резкому ухудшению ряда показателей, в первую очередь — объема легального производства. По итогам девяти месяцев 2015 года нам удалось стабилизировать ситуацию. Надеюсь, что с помощью мероприятий «дорожной карты» мы исправим положение.

— **А что бы отнесли к неудачам?**

— Хотелось бы сделать все быстрее. Тот же ЕГАИС — он был задуман

#### Скандалы

В октябре 2014 года бывший сотрудник Межрегионального управления Росалкогольрегулирования по Южному федеральному округу Ашот Тирабян обратился в полицию о том, что Чуян якобы избил его во время совещания в Москве. К заявлению была приложена справка о сотрясении мозга. По версии Тирабяна, так Чуян отреагировал на результаты проверки одной из алкогольных компаний. В тот же день пострадавший сотрудник уволился. После ряда проверок правоохранительные органы не стали подвергать Чуяна уголовному преследованию. В феврале 2015-го после встречи с Чуяном были задержаны действующий сотрудник ФСБ Игорь Корибичин и его бывший коллега Максим Цуканов. По версии следствия, они вымогали у Чуяна \$800 тыс., обещая взамен прекратить начатую в отношении главы Росалкогольрегулирования антикоррупционную проверку. О завершении расследования дела Корибичина и Цуканова пока не сообщалось.

#### Доходы

В совместной собственности с супругой Игорь Чуян имеет земельный участок (6000 кв. м), недостроенный жилой дом (1559,5 кв. м), недостроенное нежилое помещение (232,4 кв. м), два машиноместа, а также квартиру (73 кв. м), правом собственности на которую обладают трое их несовершеннолетних детей. Машин в собственности у Чуяна нет. Руководитель алкорегулирования заработал в прошлом году примерно 2,52 млн руб., его супруга — 7,87 млн руб.

еще до нас, если бы он сразу был внедрен [во все сегменты рынка, включая розницу], то, конечно же, ситуация была бы другая, и нам бы гораздо проще было работать. Больше всего жалко времени.

— **Обсуждалось создание госмонополии на алкогольном рынке. Вы как к этому относитесь?**

— Реализация механизма монополии потребует от государства значительных финансовых ресурсов. А результат совсем неочевиден. Вопрос неоднократно изучался применительно к разным сегментам рынка, мы смотрели на опыт других стран в этом вопросе. Общее мнение — введение госмонополии нецелесообразно. И потом монополия — это не рыночный механизм.

— **Сейчас много говорят о сокращении числа регулирующих и надзорных органов. Например, нам рассказывали, что Росалкогольрегулирование передаст в ФНС функции по выдаче акцизных марок и контролю над их оборотом. Такой вариант действительно рассматривался?**

— Комментировать слухи мне не хотелось бы. Могу лишь сказать: Росалкогольрегулирование и ФНС взаимодействуют постоянно и совершенствуют это взаимодействие. ФНС имеет доступ к ЕГАИС, обладает всей полнотой информации. ▣

### Эксклюзивный партнер

29 декабря 2014 года Росалкогольрегулирование выпустило приказ об установлении новой минимальной розничной цены (МРЦ) на водку. Впервые с момента введения в 2010 году МРЦ была не повышена, а снижена — с 220 до 185 руб. за бутылку емкостью 0,5 л.

Бенефициаром решения, как показало расследование РБК, стали небольшие региональные заводы, работающие на местных рынках, и федеральный дистрибьютор «Статус групп» — эксклюзивный партнер госкомпании «Росспиртпром», в которой Игорь Чуян работал в 2002–2009 годах. За полгода «Статус групп», торгующая водкой под брендами

«Добрый медведь», «Калина красная», «Старая марка» и др., сумела по объемам опередить многолетних лидеров рынка — «Синергию», «Руст» и Алкогольную сибирскую группу. По данным менеджеров нескольких алкогольных компаний, к середине лета 2015-го доля «Статус групп» в российской рознице превысила 13% и продолжала расти.

По данным источников РБК, за новым лидером алкогольного рынка стоит миллиардер Василий Анисимов, бывший партнер Алишера Усманова по «Металлоинвесту».

В Росалкогольрегулировании эту тему не комментируют.



# БИЗНЕС | РЕТЕЙЛ

ВТБ ищет управляющую компанию для Центрального детского магазина на Лубянке

## Как устроить «Детский мир»

→ Окончание. Начало на с. 1

Она же на текущий момент является управляющей компанией торгового центра — в частности, занимается работой с арендаторами, разработкой внутренних пространств центра, маркетингом.

Знакомый Александра Мамута рассказал, что бизнесмен с весны 2015 года вел переговоры с главой ВТБ Андреем Костиним о том, чтобы взять актив в управление. «Один из вариантов был привлечь к проекту «Стрелку», институт и специалисты из инвестиционной компании ANN готовили презентации [для этого] по изменениям в ЦДМ», — рассказал собеседник РБК, но затруднился сообщить, в какой стадии находятся эти переговоры. Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка» и инвесткомпания ANN — структуры Мамута.

Александр Мамут не ответил на вопросы РБК. Вопросы, отправленные исполнительному директору института «Стрелка» Варваре Мельниковой, остались без ответа.

Ранее Александр Мамут не был замечен на рынке управления торговой недвижимостью, рассказали опрошенные РБК консультанты. Однако в структуру института «Стрелка» входит одноименное КБ — консалтинговое подразделение «Стрелки». Оно специализируется на стратегическом консалтинге в области архитектуры, градостроительства, культурного и пространственного программирования.

Решение передать управление в руки профессионального игрока выглядит логично, считает управляющий директор отдела торговых помещений CBRE Михаил Рогожин. «Собственнику объекта зачастую сложнее предоставлять более качественные услуги по управлению, чем профессиональному игроку, — рассуждает Рогожин. — Что касается ЦДМ, это выражается в не очень профессиональной работе с арендаторами и в не очень профессиональном маркетинге». После весенней кампании по случаю запуска торгового центра массовой рекламы в СМИ практически нет, приводит пример эксперт. В последнее время владельцы ТЦ все чаще отдадут управление ими «в профессиональные руки», так же как пять лет назад начали передавать на аутсорсинг эксплуатацию объектов, отмечает управляющий фондом Romanov Property Holdings Fund (совладелец УК «ЕСЕ Русланд») Наталия Тишendorf.

У «Галс-Девелопмент» уже есть опыт передачи своего торгового центра во внешнее управление. Так, принадлежащим компании ТЦ «Лето» в Санкт-Петербурге с 2012 года



Александр Мамут ранее не был замечен на рынке управления торговой недвижимостью

управляет Colliers International. В Colliers International отказались комментировать вопрос о потенциальной управляющей компании ЦДМ.

### ЗАПОЗДАЛОЕ ОТКРЫТИЕ

Центральный детский мир на Лубянке был открыт 6 июня 1957 года. Торговый центр был закрыт на реконструкцию и реставрацию 1 июля 2008 года. В результате финансового кризиса, начавшегося в том же году, «Галс-Девелопмент» перешел за долги от АФК «Система» Владимира Евтушенкова к ВТБ. До этого планировалось, что после реконструкции якорным арендатором

торгового центра станет сеть «Детский мир», также принадлежащая «Системе».

В ноябре 2012 года договор аренды был подписан с британской сетью Hamley's. Эксклюзивный договор на ее развитие в России в 2011 году заключила компания Ideas4Retail, созданная в том же году Александром Мамутом и предпринимателем Евгением Бутманом. Мамуту через инвесткомпанию ANN принадлежит 40% Ideas4Retail, указывал раньше «Коммерсантъ».

Обновленный Центральный детский магазин на Лубянке открылся после шести лет реконструкции 31 марта 2015 года. На официальной церемонии открытия присут-

**Это решение связано с традиционной политикой группы ВТБ по привлечению к эксплуатации объектов коммерческой недвижимости профессиональных управляющих компаний**

ствовал Александр Мамут. Ранее в качестве официальной даты открытия назывался конец 2014 года, но срок запуска перенесли.

До реконструкции площадь ЦДМ составляла 54,5 тыс. кв. м, из которых торговая — 21 тыс. кв. м. После реконструкции магазин на Лубянке получил 73 тыс. кв. м площади, из них арендаторам достались 34,6 тыс. кв. м. Инвестиции в реконструкцию оценивались в 8 млрд руб. По оценке директора

по сдаче в аренду торговых центров Knight Frank (один из брокеров торгового центра) Юлии Соколовой, в ЦДМ ставки аренды на помещения площадью 50–120 кв. м начинаются от 100 тыс. руб. за 1 кв. м в год, тогда как помещения площадью от 300 кв. м до 3 тыс. кв. м сдаются по цене 60–70 тыс. руб. за 1 кв. м в год.

Всего в торговом центре сегодня около 22,8 тыс. кв. м сдаются в аренду крупным аренда-

### Основные активы Александра Мамута

Состояние Александра Мамута оценивается журналом Forbes в \$2,5 млрд (36-е место среди богатейших бизнесменов России). Основными активами предпринимателя являются 11,8% акций «Полиметалла», а также группа ПИК (16%). Кроме того, на паритетных началах с Владимиром Потаниным он владеет медиахолдингом Rambler & Co.

### Что строит «Галс-Девелопмент»

Всего в девелоперском портфеле «Галс-Девелопмент» — 1,6 млн кв. м. В 2014 году компания ввела в эксплуатацию около 200 тыс. кв. м. Помимо Центрального детского магазина на Лубянке были достроены гостиница «Камелия» в Сочи и ЖК «Литератор» в столичных Хамовниках. Сейчас компания продолжает строить жилые проекты «Сады Пекина», Wine House, «Театральный дом», «Наследие», «Искра-Парк», а также МФК «IQ-квартал» в «Москва-Сити».

**Финансовые показатели**  
Убыток «Галс-Девелопмент» по итогам первого полугодия 2015 года достиг 11,8 млрд руб. против убытка 3,5 млрд руб. в первом полугодии 2014-го. При этом общий размер долговых обязательств компании достиг 155,9 млрд руб., из которых 120 млрд руб. девелопер должен ВТБ. «Способность группы завершить проекты, <...> находящиеся в процессе строительства, а также финан-

сировать свои контрактные обязательства по договорам соинвестирования требует наличия значительных сумм капитала и денежных средств, — приводились в отчетности слова аудитора EY. — Группа может оказаться неспособной реализовать свои активы и исполнить взятые на себя обязательства». В самой компании и группе ВТБ заявляли, что эта оговорка носит технический характер.





ФОТО: Depositphotos

торам (Hamley's, «Кидбург», «Формула кино», «Динопарк», «Азбука вкуса» и другие), следует из информации на сайте Центрального детского магазина. Таким образом, годовой доход от сдачи площадей им в аренду может составлять около 1,5 млрд руб. Остальные площади (около 11,8 тыс. кв. м) могут приносить минимум 1,2 млрд руб. Исходя из этих расчетов, общая выручка торгового центра в год без учета эксплуатационных и прочих расходов — около 2,7 млрд руб.

«В зависимости от объекта, переданного в управление, от его величины и функционала, доходности процент вознаграждения [управляющей компании] может находиться в интервале 2–4,5% от чистого операционного дохода [считается как объем товарооборота за вычетом расходов на содержание объекта]», — говорит партнер, директор по развитию компании Knight Frank PM Максим Тумановский.

**СОМНИТЕЛЬНЫЙ МАРКЕТИНГ**

Маркетинговая активность ЦДМ весной этого года вызвала возмущение общественности. За неделю до открытия центра, 23 марта, была запущена реклама со слоганом «Любишь ребенка? Отведи на Лубянку». В сюжете рекламных роликов дети представляли в образе сотрудников органов государственности и добивались от родителей похода в новый детский магазин угрозами и шантажом, применяя элементы допроса. Три видеоролика были размещены в YouTube 23 марта, но уже вечером 24 марта их удалили.

«Галс-Девелопмент» в пресс-релизе после запуска видеороликов отмечала, что они были призваны «обратить внимание на такие ценности, как проведение времени с детьми, выполнение обещаний родителей, честность отношений между детьми и родителями». В релизе отмечалось, что рекламные ролики сняты в формате сюжетов известного и всеми любимого киножурнала «Ералаш». Режиссером роликов был Рубен Туманян, продакшеном занималась студия Бориса Грачевского.

Позже, в конце августа, Московское управление Федеральной антитеррористической службы выявило нарушения в этой рекламе, найдя в ней факты «дискредитации родителей». «Исходя из текста рекламы, создается впечатление, что родители, не посетившие со своими детьми ЦДМ на Лубянке, плохие и не любят их. Между тем отношение родителя к ребенку никоим образом не может быть поставлено в зависимость и оцениваться на основании факта посещения или не посещения определенного магазина», — комментировала рекламу заместитель руководителя московского управления ФАС России Ирина Гудкова. В результате расследования управление ФАС признало ОАО «Лубянка-Девелопмент» (принадлежит «Галс-Девелопмент») нарушившим п.1 ст.6 закона «О рекламе» (защита несовершеннолетних в рекламе). ❑

**От организации конкурсов — к победе в них**

Консалтинговое бюро «Стрелка» (ООО «КБ Стрелка» зарегистрировано в 2013 году) выросло из практики организации архитектурных конкурсов, рассказывала в интервью «Ведомостям» в июне 2015 года директор института Варвара Мельникова. «Стрелка» была создана в 2009 году, организацией конкурсов институт занялся в 2011 году. Первым опытом стал проект реконструкции Политехнического музея. В 2013 году КБ «Стрелка» возглавил Денис Леонтьев.

**Проекты**

С тех пор консалтинговое подразделение «Стрелки» провело несколько крупных конкурсов на разработку архитектурных концепций целого ряда знаковых проектов: парка «Зарядье» (на месте снесенной гостиницы «Россия») и Международного финансового центра в Рублево-Архангельском, станций Московского метрополитена и здания Государственного центра современного искусства.

**Первая победа**

«Вся прибыль от деятельности КБ идет на наши образовательные проекты», — говорила Варвара Мельникова. В январе 2015 года КБ «Стрелка» вышло на новый уровень — компания сама победила в конкурсе на создание рекомендательных пособий по благоустройству улиц Москвы. Контракт стоимостью 922 млн руб. был подписан с департаментом капитального ремонта столицы. В его рамках по проекту КБ «Стрелка» проводилась реконструкция улиц по периметру Центрального детского магазина на Лубянке.

**Недовольные**

В мае Общероссийский народный фронт (ОНФ) заявил, что он подозревает власти Москвы в создании условий для победы КБ «Стрелка». Руководитель проекта ОНФ «За честные закупки» Антон Гетта тогда говорил РБК, что, по их мнению, конкурс был проведен так, что только «Стрелка» могла одержать победу, а выделенные на исполнение заказа деньги были значительно завышены. В самом КБ тогда обращали внимание, что «сумма контракта КБ «Стрелка» составляет 0,7% от общей суммы, запланированной городскими властями на реализацию всей программы». Антон Гетта во вторник не смог прокомментировать, чем закончилась история с претензиями ОНФ.

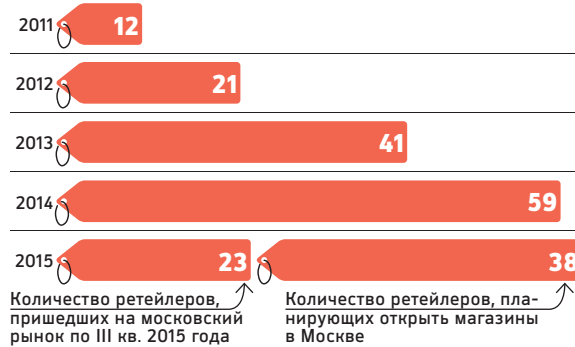
**Московский рынок торговой недвижимости**

**Какое вознаграждение могут получать управляющие компании**

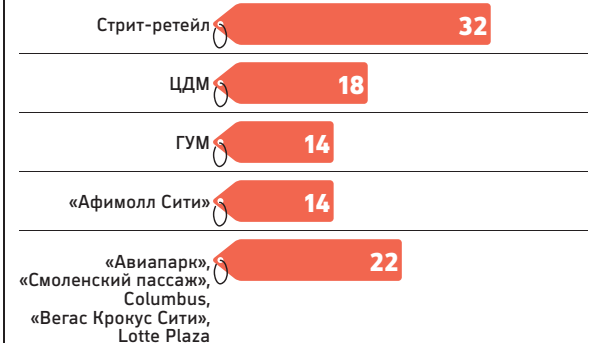
Рассчитывается как процент от чистого операционного дохода (ЧОД) объекта. Дополнительное вознаграждение УК может составлять до 10% от дохода объекта, превышающего заранее определенные плановые показатели.	Арендпригодная площадь ТЦ, тыс. кв. м	Вознаграждение УК, % от ЧОД
	20–35	3–4,5
	35–70	2–3
	Более 70	1,5–2

Источник: Knight Frank

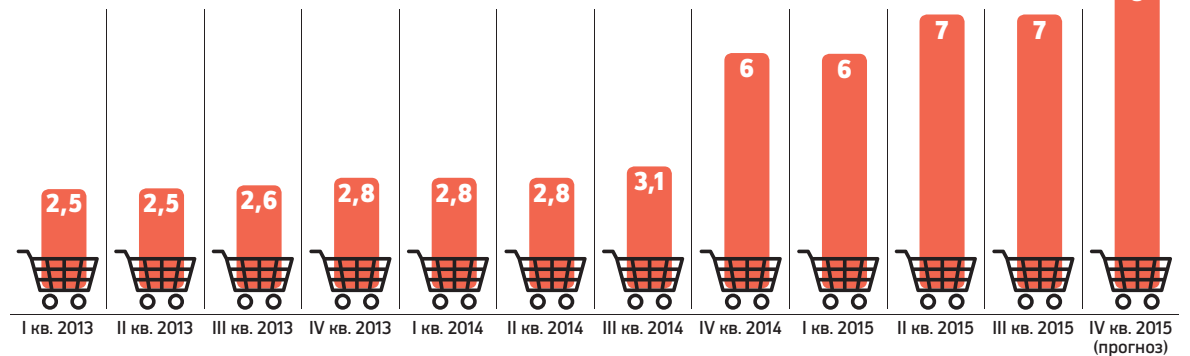
**Сколько международных ритейлеров пришло на московский рынок, шт.**



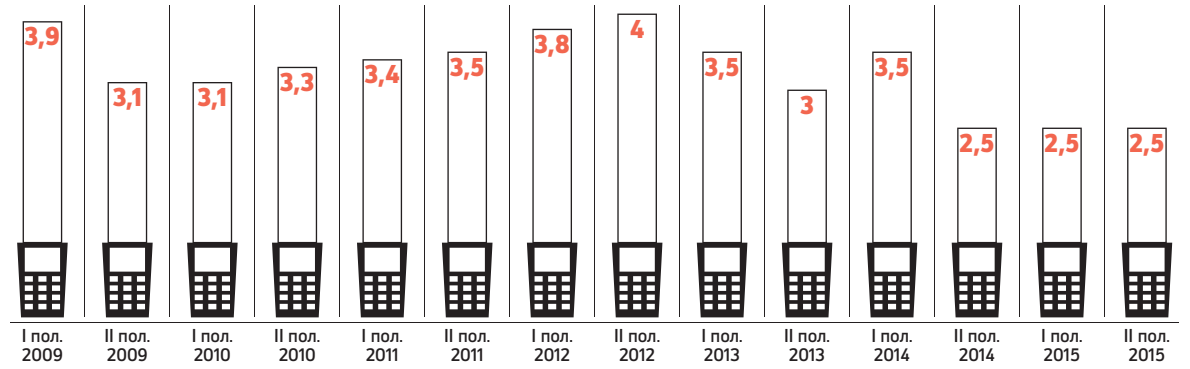
**Где открывались новые бренды в Москве в I–III кв. 2015 года, %**



**Вакантность в торговых центрах Москвы, %**



**Арендные ставки в торговых центрах Москвы для помещений площадью 50–100 кв. м, \$ тыс.**



Источник: Colliers International

**Ставки аренды для разных типов ритейлеров в московских торговых центрах**

Профиль / тип арендатора	Площадь, кв. м	Ставка, % от товарооборота
Продуктовый гипермаркет	> 12 000	1–1,7
	4 000–12 000	1,5–4
Продуктовый супермаркет	1 500–2 000	3–6
	Гипермаркет формата DIY	>10 000
Бытовая техника и электроника	2500–3500	3–5
	1200–2500	5–6
Спортивные товары	50–100	4–8
	3000–6000	0–7
Товары для детей	1200–2500	5–7
	1000–2000	7–10
Многозальный кинотеатр	3000–5000	8–12
	500–1200	6–12
Торговая галерея	250–500	8–15
	50–250	10–15
Ресторан	<50	12–15
	250–500	10–14
Кофейня	80–160	10–15
Фудкорт	90–130	4–15
	50–70	15–17

Источник: Colliers International



В 2016 году правительство ожидает роста автомобильного рынка впервые за три года

# Выезд со дна

РОМАН АСАНКИН

Минэкономразвития ожидает небольшого роста продаж новых автомобилей в 2016 году — впервые за три года непрерывного падения. Автопроизводители опасаются, что рост станет предлогом для сворачивания программ господдержки.

## НАЧАЛО ВОССТАНОВЛЕНИЯ

В 2016 году рост продаж новых легковых автомобилей может составить 0,4% (в 2015 году они должны составить 1,5–1,7 млн), говорится в проекте прогноза социально-экономического развития на 2016 год и на плановый период 2017 и 2018 годов, размещенном на сайте Минэкономразвития.

Минэкономразвития ожидает восстановления рынка со следующего года после трех лет непрерывного падения. По данным агентства «Автостат», в 2013 году авторынок сократился на 6%, в 2014 году — на 10,3%, до 2,34 млн штук. В этом году, по разным оценкам, продажи легковых автомобилей могут упасть еще на 15–35%, до 1,5–1,7 млн штук.

Прогноз чиновников оказался более пессимистичным, чем дававшиеся ранее экспертные оценки. Так, согласно базовому сценарию Boston Consulting Group (BCG), рост продаж автомобилей в 2016 году должен составить 10,5%. PricewaterhouseCoopers ожидает роста на 4,4%.

В 2017–2018 годах, по оценкам Минэкономразвития, рост производства будет выше — на 10 и 8,5% соответственно. Но до уровня 2014 года за следующие три года отрасль не восстановится. С учетом этого прогноза мощности автопрома к 2018 году будут загружены чуть выше, чем наполновины.

Минпромторг ранее прогнозировал среднегодовой рост рынка в 2017–2018 годах на уровне 7%.

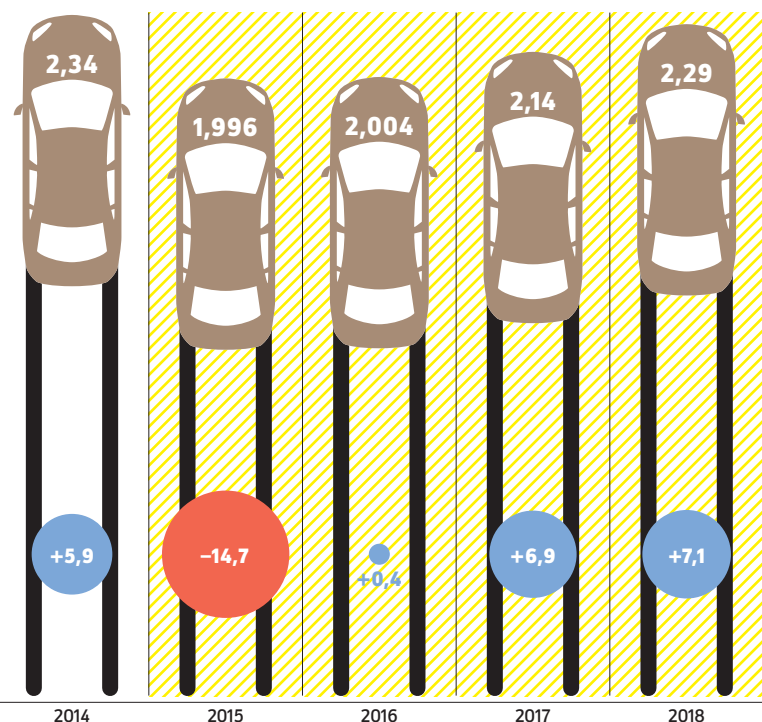
## ПРОИЗВОДСТВО НЕ ВЫРАСТЕТ

Динамика производства легковых автомобилей в 2016 году также останется на уровне текущего года (рост на 0,3%), полагают в МЭР. По данным Росстата и оценкам Минэкономразвития, в 2015 году в России будет выпущено 1,37 млн машин — на 21,2% меньше, чем

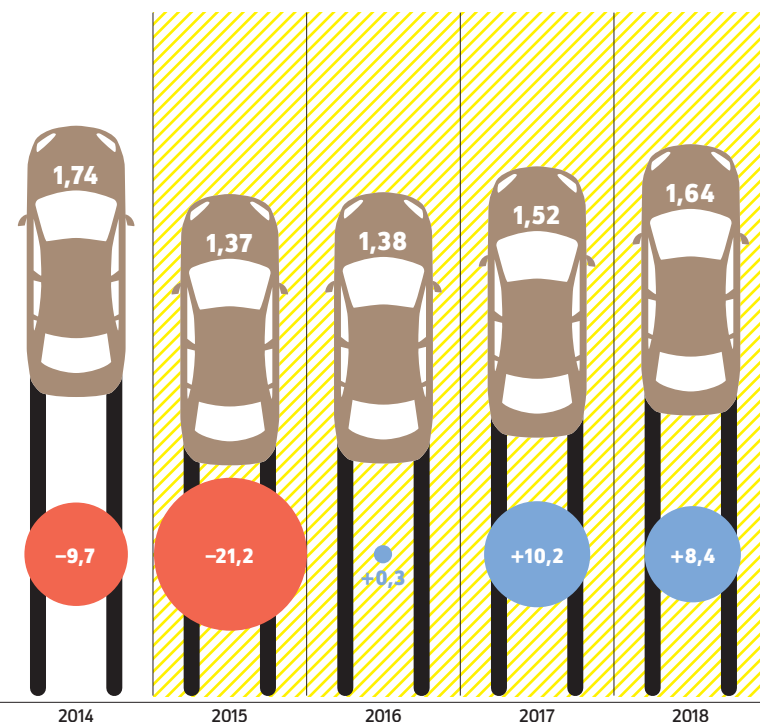
## Как будет восстанавливаться российский рынок легковых автомобилей

Изменение к предыдущему году, % ● Рост ● Падение ▨ Прогноз

### Продажи, млн штук



### Производство, млн штук



Источник: Минэкономразвития, Росстат

в 2014-м. Падение производства машин обусловлено сокращением реальных располагаемых денежных доходов, а также нарастающей макроэкономической нестабильностью, говорится в материалах министерства. В мае ведомство прогнозировало сокращение производства в 2015 году на 18–20%. Загрузка мощностей по производству автомобилей в 2015 и 2016 годах составит около 46%.

Автопроизводители пока не раскрывают производственные планы на 2016 год. Несмотря на восстановление рынка, АвтоВАЗ, наоборот, может снизить объем выпуска машин. По данным сайта «Русский автомобиль», которому удалось ознакомиться с производственным планом тольяттинского автозавода, в 2016 году предприятие с учетом дочерней «ИжАвто» планирует собрать 380,4 тыс. машин, в том числе по контракту для альянса Renault-Nissan. План АвтоВАЗа на 2015 год — 538 тыс. автомобилей, то есть снижение объемов производства в 2016 году может составить 30%. Завод может сократить сборку, сняв с конвейера модель Lada Priora и удлинен-

ную версию внедорожника 4x4, сообщает сайт со ссылкой на материалы компании. Представитель АвтоВАЗа планы не раскрывает.

Сокращение производства на 20% допустил и представитель Sollers, но только если правительство отменит меры поддержки спроса на автомобили.

## БЕЗ ГОСПОДДЕРЖКИ РОСТА НЕ БУДЕТ

Автопроизводители опасаются, что восстановление рынка станет предлогом для сворачивания программ господдержки по стимулированию спроса на новые автомобили. О такой возможности, в частности, 20 октября говорил журналистам министр промышленности и торговли Денис Мантуров. «Мы рассчитываем, что экономика будет постепенно разогреваться и без целевой господдержки», — заявил он журналистам, отвечая на вопрос, какой объем субсидий автопрому рассматривается на 2016 год (цитата по Интерфаксу).

С конца 2014 года в России действуют несколько программ стимулирования спроса на автомобили. Это программа обновления автопарка (утилизация и trade-in), а также льготное автокредитование и автолизинг. В целом за два года государство выделило на них 42 млрд руб. В 2015 году по всем программам будет продано около 500 тыс. машин — примерно треть от общего объема продаж новой техники.

При отсутствии господдержки автопрома в 2016 году прогноз Минэкономразвития не сбудется, предупреждают автопроизводители. Без нее продажи автомобилей в следующем году могут упасть на

20–30%, до 1,2–1,3 млн штук, заявил на прошлой неделе глава комитета автопроизводителей Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ) Йорг Шрайбер. Мантуров, впрочем, оговорился, что окончательного решения о продлении господдержки пока нет.

«Мы не ожидаем оживления рынка в следующем году, поэтому считаем, что государственные меры поддержки необходимо продлевать на 2016 год, так как они существенно поддерживают рынок и стабилизируют продажи», — заявил РБК представитель Ford Sollers. Так же считают и на АвтоВАЗе. В условиях нестабильного спроса продление госпрограмм поддержки авторынка в 2016 году — крайне важная мера и является дополнительным стимулом роста продаж и увеличения производства, считают в Sollers. «Мы благодарны за все меры поддержки автопрома», — говорит представитель Hyundai Motor Manufacturing Rus.

Отсутствие господдержки авторынка и дальнейшее падение продаж автомобилей может стать причиной массовых сокращений и среди дилеров, неоднократно заявлял президент Российской ассоциации автодилеров (РОАД) Владимир Моженов. По его словам, мощности дилеров рассчитаны на продажу 3 млн автомобилей в год.

## ФАКТОР КАЗАХСТАНА

В своем прогнозе Минэкономразвития не ждет от автопроизводителей расширения экспорта, отмечают менеджеры двух крупных заводов. О желании увеличить объемы внешних продаж в текущем году заявили почти все автомобильные компании, работа-

ющие на территории России. Их планы могут провалиться из-за падения продаж на крупнейшем экспортном рынке российских автопроизводителей — в Казахстане, поясняют источники РБК. По данным Ассоциации казахстанского автобизнеса, в январе–августе в стране было продано 68,7 тыс. автомобилей — на 35,4% ниже, чем за тот же период 2014 года. Девальвация тенге будет давить на спрос в стране и в 2016 году, уверены собеседники.

По словам представителя Sollers, компания планирует рост экспорта за счет рынков дальнего зарубежья — Центральной Африки, Латинской Америки и Ближнего Востока. «Кроме того, на данный момент мы изучаем возможность открытия сборочных производств автомобилей УАЗ во Вьетнаме и Египте», — добавил он. Представитель Hyundai Motor Manufacturing Rus. отметил, что ежегодный уровень экспорта компании составляет порядка 10%. Ford Sollers рассматривает рынки СНГ и верит в потенциал Казахстана.

Кроме того, темпы восстановления авторынка названы Минэкономразвития ниже ожидаемых значений — это может вызвать очередную волну сокращений персонала на автосборочных предприятиях, говорят сотрудники заводов. Тем не менее в Sollers, Hyundai Motor Manufacturing Rus., Ford Sollers, Kia Motors Rus РБК заявили, что сокращений персонала в 2016 году не планируют. Другие российские автопроизводители на запрос РБК не ответили.

В начале октября первый заместитель председателя комитета Госдумы Владимир Гутенев заявил о возможном сокращении до 6 тыс. работников АвтоВАЗа. ■

## Рынок грузовиков

В сегменте грузовых автомобилей в 2015 году также отмечается сокращение продаж и, соответственно, производства (124 тыс. штук), что связано в том числе с сокращением коммерческого грузооборота автомобильного транспорта (оценка сокращения в 2015 году — 3,5%), говорится в материалах Минэкономраз-

вития. В среднесрочной перспективе рост коммерческого оборота в 2016–2018 годах на 4,5%, а также дополнительные меры государственной поддержки, предусмотренные в автомобильной промышленности, будут способствовать увеличению производства грузовых автомобилей в 2018 году по отношению к 2015 году на 16,3%.



МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ЭДУАРД ГУРИНОВИЧ,  
генеральный директор компании CarPrice

## Как покупают машины в кризис

**Времена спонтанного выбора автомобиля прошли. Подержанная машина выбирается на несколько лет. При этом многие задумались о том, что стоимость ремонта, обслуживания и парковок уже несопоставима со стоимостью того же такси.**

В период кризиса люди начинают осторожнее тратить деньги, и рынок вынужден подстраиваться под новые потребительские стратегии. В новом цикле статей для РБК предприниматели рассказывают, как меняется поведение покупателей в их сегменте и какие товары окажутся на полках в ближайшие несколько лет.

### НА ДОЛГУЮ СЛУЖБУ

Если вы хотите вложить деньги в крупную покупку в этом году, покупка автомобиля — это худшее решение для сохранения ваших капиталов. Машина — тот актив, который дешевеет со временем: на ней ездят, она портится, стареет, ломается. Если есть возможность расстаться с авто и вложиться в более ликвидные активы, поторопитесь это сделать прямо сейчас.

На автомобильном рынке сформировался очевидный потребительский тренд: население переориентировалось с первичного рынка на вторичный. Те, кто собирался купить новый автомобиль в кредит, сейчас такой возможно-

сти лишены из-за стоимости кредитов. Им проще купить подержанный, но кредитование вторичного рынка еще недостаточно развито. Кроме того, многие в принципе отказались от идеи менять автомобиль, поэтому средний срок владения автомобилем сейчас существенно увеличился — примерно на четверть (до пяти лет).

Начинать считать деньги — естественное поведение потребителей в кризис. И автовладельцам становится очевиднее, что личный транспорт — это большая статья расходов, поэтому покупатели стали тщательнее подходить к выбору. Сейчас при покупке автомобиля потребители стали обращать внимание на затраты на эксплуатацию, страховку, техническое обслуживание.

Времена спонтанного выбора авто на полгода прошли: подержанная машина должна быть надежным вариантом минимум на несколько лет. Растет часть сознательных автовладельцев, которые вообще продают автомобиль, понимая, что стоимость ремонта, обслуживания и оплаты парковок несопоставима, скажем, со стоимостью того же такси.

### ПОКУПАЮТ, ГДЕ ДЕШЕВЛЕ

Немаловажным критерием при выборе по-прежнему остается статусность. Несмотря на кризис, наши соотечественники продолжают покупать автомобили,

которые им не по карману. Шокотерапии не случилось: к автомобилям во многом относятся как к предмету роскоши. В этом смысле мне близка формула, придуманная в Америке: автомобиль должен стоить не более шести среднемесячных семейных доходов. Импортозамещение не обходит стороной и авторынок. Спрос на отечественные машины повысился, особенно на внедорожники: тот же УАЗ ставит рекорды по продажам. Прежде всего это происходит из-за ухода части китайских дешевых производителей. Кроме того, отечественные производители должны быть «благодарны» подорожанию сопоставимых по характеристикам дешевых европейских и американских аналогов.

В целом по рынку нельзя точно сказать, почему покупатели предпочитают одни машины другим. Во многом это вопрос маркетинга и промоакций. Но главным для покупателей остается вопрос цены: где дешевле, там и покупают.

Единственный сегмент, который чувствует себя уверенно вне зависимости от кризиса, — люксовый. Обеспеченные клиенты не экономят на автомобилях. Если зайти в автосалон BMW, то вы увидите парковки, забитые простаивающими моделями самой дешевой комплектации, которые автодилеры закупили в середине 2014 года. Аллюксовые версии продаются моментально. Для клиентов, которые имеют сред-

немесячный доход около 1 млн руб. и выше, автомобиль за 5 млн руб. — не такая уж существенная трата.

### РОСТ НЕИЗБЕЖЕН

О перспективах автомобильного рынка нельзя говорить в отрыве от перспектив российской экономики. После кризиса Россия ждет виток роста экономики, он неизбежен. Вопрос в темпах и сроках. Если рост произойдет в 2020 году, то до этого периода рынок вторичных автомобилей будет доминирующей силой и не схлопнется.

Если вдруг по каким-то экономическим и внешнеполитическим факторам цена барреля нефти вырастет до \$100, придет новая волна нефтяных доходов, потребители снова получат доступ к дешевым кредитам и начнут скупать иномарки, как после кризиса 2007–2008 годов.

Если же это будет медленный рост на 2–3% годовых, то рынок новых автомобилей начнет восстанавливаться медленно, а рынок подержанных будет гармонично развиваться и расти. В абсолютном значении по количеству подержанных автомобилей, меняющих хозяев, рынок не упадет ниже 4,5 млн в год против 6 млн в 2014 году.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**100.1 FM СЕРЕБРЯНЫЙ ДОЖДЬ**  
Первое Гуманитарное Радио

«...Эта замечательная радиостанция стала синонимом хорошего вкуса и высочайшего профессионализма...»  
Елена Кравец, директор по маркетингу и продукту Jaguar Land Rover

Эффект от рекламы на Серебряном Дожде

«...Мне очень симпатичны люди, которые работают на этом радио, просто потому что они очень душевные и видно, что занимаются своим любимым делом...»  
Алена Дерябина, Генеральный директор девелоперской компании «ДОНСТРОЙ»

«...Мы всегда можем рассчитывать на оперативность, неиссякаемый креатив и индивидуальный подход...»  
Людмила Зуева, директор по маркетингу Philips

16+

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



БАНКИ ЦБ вводит в банке временную администрацию

# В «Советском» сменится власть

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Банк России принял решение санировать банк «Советский» с головным офисом в Санкт-Петербурге. При проверке регулятор выявил дыру в капитале почти вдвое меньше объема вкладов, который на 1 октября превысил 20 млрд руб.

## ВЫГОДНЕЕ САНИРОВАТЬ

О том, что ЦБ во вторник, 27 октября, принял решение санировать банк «Советский» (133-е место по активам), РБК рассказали источник, близкий к банку, и источник, близкий к ЦБ. Ранее в пятницу, 23 октября, ЦБ ввел в банк временную администрацию АСВ. Проверка выявила, что отрицательный капитал банка оказался почти вдвое меньше объема вкладов (21,4 млрд руб. на 1 октября) — чуть более 10 млрд руб., поэтому регулятор решил, что выгоднее санировать банк, а не отзываться у него лицензию, говорит источник, близкий к банку. ЦБ объявит конкурс на санацию в течение десяти дней.

«Советский» контролирует группа физлиц, 34,8% акций принадлежит Владимиру Митрушину

## ЦБ объявит конкурс на санацию «Советского» в течение десяти дней

ну и его родственнику Александру Теплякову, еще 24,2% — у председателя правления банка Андрея Карпова. У Митрушина есть



На 1 октября у «Советского» было более 21 млрд руб. вкладов населения

еще девелоперские проекты, недвижимость числится на балансе банка, рассказывает источник, близкий к банку. Эту информацию

подтвердил собеседник, знакомый с отчетностью банка. Самое ценное — это четыре бизнес-центра в Санкт-Петербурге, говорит

один из источников. Один из бизнес-центров находится на Большом Сампсониевском проспекте. В нем располагается головной офис банка, а также британский визовый центр. В Санкт-Петербурге у банка десять отделений, девять — в Москве, есть также офисы в регионах.

Также собственники банка контролируют страховую компанию с одноименным названием — СК «Советская».

## ПРОБЛЕМЫ С КАПИТАЛОМ

Рейтинговое агентство RAEX в конце августа подтвердило рейтинг кредитоспособности банка «Советский» на уровне В (низкий уровень кредитоспособности) с негативным прогнозом и отозвал рейтинг. «Банк попросил перевести рейтинг в непубличный статус, то есть фактически отказался от него», — говорит аналитик RAEX Александр Сараев.

В этом году у банка «Советский» начались проблемы с капиталом. «Мы отмечали низкий уровень достаточности капитала банка, норматив N1.0 у него долгое время был на пределе, чуть выше 10%», — поясняет Сараев. По его словам, большую часть кредитного портфеля составляли займы населению, в основном это автокредиты, просрочка по розничному портфелю начала резко расти в этом году, и банк вынужден был формировать значительные резервы, которые оказали давление на капитал.

Помощь акционеров заключалась в том, что они передавали на баланс недвижимость, отмечает Сараев. В основном это земельные и складские объекты, но также был бизнес-центр в Санкт-Петербурге. По словам источника, близкого к ЦБ, стоимость недвижимости оказалась завышенной, также с апреля 2015 года она обесценилась из-за кризиса. «На конец лета доля недвижимости на балансе банка составляла около 30% активов, или 170% капитала», — говорит Сараев. Общий объем активов банка по отчетности на 1 октября составил 34,6 млрд руб. В июле ЦБ провел проверку в банке и потребовал доформировать резервы.

Летом банк существенно (на 20%) нарастил кредиты компаниям, сейчас корпоративный кредитный портфель составляет 10 млрд руб.

ЦБ работу действующих банков не комментирует, представитель банка «Советский» не ответил на запрос РБК. ■

IT-РЫНОК Выручка компании выросла за счет нерекламных доходов

# «Яндекс» заработал на сервисах

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Выручка «Яндекса» по итогам третьего квартала оказалась выше ожиданий аналитиков. При этом прибыль компании упала из-за маркетинговых расходов, а также из-за роста расходов на зарплаты и аренду московского офиса.

## ЛУЧШЕ ПРОГНОЗА

Выручка «Яндекса» в третьем квартале 2015 года выросла на 18%, до 15,4 млрд руб., скорректированная чистая прибыль компании сократилась на 10%, до 3,5 млрд руб. Компания объясняет снижение прибыли расходами на рекламные кампании своих сервисов — «Яндекс.Браузера» и перезапущенного в сентябре портала Auto.ru, а также расходами на зарплаты сотрудников и аренду офиса, которую компания платит в долларах.

Результаты «Яндекса» оказались выше консенсус-прогноза аналитиков, опрошенных Интерфаксом, которые ожидали роста прибыли на 13,3% и падения скорректированной чистой прибыли компании на 15,9%.

Компания повысила прогноз по выручке на 2015 год до 14–16%, тогда как во втором квартале «Яндекс» ожидал роста рублевых доходов на уровне 11–13%.

Инвесторы позитивно отреагировали на отчетность компании, считают аналитики UBS: «Яндекс» первой среди российских компаний технологического сектора повышает годовой прогноз после начала макроэкономической нестабильности в России. Котировки «Яндекса» на Московской бирже после объявления результатов выросли на 8,6% (по состоянию на 14:30 мск) к закрытию 26 октября. Торги по бумагам «Яндекса» на американской бирже NASDAQ накануне закрылись

ростом на 6,3% по сравнению с ценой закрытия 23 октября — до \$14,05 за акцию, капитализация компании приблизилась к \$4,5 млрд.

## ЧТО ПРИРОСЛО

Значительный рост по итогам квартала показала нерекламная выручка «Яндекса» — на 156%, до 371 млн руб., в которой отражена нерекламная выручка, получаемая компанией за счет сервисов «Яндекс.Такси», платных подписок на «Яндекс.Музыку» и других. Компания не раскрывает, как распределяются доходы внутри этой группы, однако ранее «Яндекс» заявлял, что большая часть приходится на «Яндекс.Такси».

Значительная доля выручки компании по-прежнему приходится на контекстную рекламу: в третьем квартале на нее пришлось 92% выручки компании, она выросла на 18%, до 14,2 млрд руб.

Чистая прибыль компании по итогам квартала сократилась на 2%, до 4,3 млрд руб. По словам пресс-секретаря «Яндекса» Аси Мелкумовой, это «бумажное» падение, которое обусловлено изменением курса рубля к доллару. Чтобы оценить реальные успехи бизнеса компании, инвесторы смотрят на показатель скорректированной чистой прибыли, который очищен от влияния «бумажных», в том числе валютного, факторов, говорит Мелкумова. При этом по итогам девяти месяцев чистая прибыль «Яндекса» сократилась на 28%, а скорректированный показатель — на 13%. Выручка компании с января по сентябрь этого года выросла на 16%, до 41,7 млрд руб.

«В третьем квартале у нас превосходные результаты по всем направлениям, — приводят в сообщении слова руководителя группы компаний «Яндекса» Аркадия Воложа. Он отметил, что «Яндексу» удалось стабилизировать свою долю на

рынке российского поиска: в течение квартала она составила 57,1%, по данным Liveinternet (по сравнению с июньским 56,7%), а также что компании удалось добиться «исторического» решения Федеральной антимонопольной службы России, которая признала компанию Google нарушителем в ограничении конкуренции на мобильной платформе Android, которая была в том числе направлена против «Яндекса».

Улучшение позиции на рынке поиска «Яндекс» связывает с ростом популярности своего «Яндекс.Браузера» на всех платформах, а также с увеличением своего положения на рынке поиска на Android. Также компания ожидает позитивного эффекта для своей позиции на рынке от объявленного сотрудничества с Microsoft: «Яндекс» договорился с компанией, что российский поисковик станет поиском по умолчанию на устройствах Windows 10 в России, Турции, на Украине. ■



**МНЕНИЕ**



КОНСТАНТИН СИМОНОВ,  
директор Фонда национальной  
энергетической безопасности

АЛЕКСЕЙ ГРИВАЧ,  
заместитель директора Фонда национальной  
энергетической безопасности

## Как внутренний спрос на газ может спасти экономику

*Газ может стать новым драйвером развития промышленности и экономики, позволит высвободить объемы дорогих на мировом рынке нефти для экспорта. Но для этого нужно создавать инфраструктуру, а не пытаться разделить «Газпром».*

### РЕФОРМЫ РАДИ РЕФОРМ

Заседание комиссии по ТЭК при президенте РФ — традиционный для последнего времени повод активизации партии сторонников «взять и поделить» «Газпром». Логика понятна — оказать воздействие на позицию Владимира Путина, и если не добиться реструктуризации, то хотя бы получить какие-то иные коммерческие преференции, усилить свои регуляторные возможности. Звучат мантры о том, что это приведет к повышению эффективности, прозрачности, чудесным образом вырастет экспорт, только дай возможность продавать газ всем желающим.

Давайте зададим главный вопрос: что служит основной целью реформы газового рынка — привлечение инвестиций в добычу газа в стране? Но так называемые независимые производители газа и

без того наращивают добычу высокими темпами. С 2008 года в зоне действия единой системы газоснабжения объемы предложения газа с их стороны выросли почти в два раза — с 63 млрд до 111 млрд куб. м. За тот же период объемы поставок газа «Газпрома» через ЕСГ сократились эквивалентно — с 290 млрд до 239 млрд куб. м.

У независимых производителей нет проблем ни с доступом в газотранспортную систему, ни с экономической привлекательностью бизнеса по продажам газа на внутреннем рынке. При этом сам спрос не растет. Последние несколько лет и вовсе снижается. И «монополист», владеющий газотранспортной инфраструктурой, судя по результатам, не чинит никаких препятствий.

Более того, сам «Газпром» имеет резервные мощности по добыче, которые составляют от 25–30 млрд куб. м в квартал в отопительный сезон до 50–70 млрд куб. м за квартал в летний период. Отчасти их наличие — следствие снижения закупок газа странами ближнего и дальнего зарубежья, причем зачастую вразрез с контрактными обязательствами. Тот же «Нафтогаз Украины» в 2014 году закупил у «Газпрома» менее 15 млрд куб. м, хотя по контракту обя-

зан был приобрести как минимум 41,6 млрд куб. м. «Газпром» же как поставщик должен по контракту иметь мощности для поставки всего контрактного объема, который составляет 52 млрд куб. м.

А основная причина наличия этих резервных мощностей — необходимость покрывать пики потребления в России. Другие производители этим не занимаются. Это достаточно дорогое удовольствие — содержать резервные мощности в добыче и мощности по подземному хранению. «Газпром» в соответствии с законодательством выступает гарантом надежного газоснабжения для потребителей России и выполнения экспортных обязательств.

### СИСТЕМНЫЕ ПЕРЕКОСЫ

Из этой неравномерности вырастает целый ряд структурных противоречий. Например, одна из претензий независимых производителей — тарифы на подземное хранение. Мол, мы бы участвовали в сглаживании этих расходов, но «Газпром» выставляет неподъемные и несправедливые цены на пользование хранилищами, поэтому давайте сделаем это регулируем-

ым видом деятельности. Только для того, чтобы схема поставок с закачкой в ПХГ работала в рыночном режиме, нужно одно — сезонные колебания цен. Летом, в период закачки, они должны быть гарантированно ниже цены предстоящей зимой как минимум на величину стоимости услуг по хранению. У нас же регулируемые цены сезонный фактор не учитывают, а платит за это «Газпром».

Второй системный перекос — социальные цены на газ для конечных непромышленных потребителей. Примерно 30% нашего рынка газа — это поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей газа. Еще около 20% — розничные коммерческие потребители. В нормальной рыночной системе коммерческая розница платит за газ примерно в 2–2,5 раза дороже оптовых цен, а население — в три и более раз. У нас регулируемая цена для населения на 20% ниже, чем для прочих категорий, а конечная цена с учетом транспортировки, сбытовых надбавок и прочих платежей примерно такая же. Естественно, всю эту социальную нагрузку за исключением нескольких регионов несет «Газпром».

Наконец, третья структурная проблема — неравномерное ценообразование. Регулируемая цена газа за вычетом транспортных доходов в регионах, расположенных близко к Ямало-Ненецкому автономному округу, где добывается 90% газа, существенно выше, чем в более отдаленных. Естественно, что наиболее прибыльные потребители в высококомаржинальных регионах достаются независимым производителям, которые могут предоставить пусть небольшую, но все же скидку. Малорентабельные и убыточные достаются «Газпрому», который обязан продавать газ по регулируемой цене и ни на копейку дешевле.

### НУЖНО РАЗВИВАТЬ ТРАНСПОРТ НА ГАЗЕ

Единственным здравым направлением развития рынка газа мо-

гут быть действия по развитию спроса на газ. Это направление учитывает интересы и потребителей (экономики страны), поскольку спрос не будет расти, если условия поставок газа и потребления не будут его стимулировать, и государства, поскольку приведет к росту налоговых поступлений и инвестиционной привлекательности газовой отрасли.

Сейчас спрос на газ в России находится в промежуточном состоянии между стагнацией и умеренным падением. Повышение цен на газ приведет к дальнейшему падению потребления. И здесь нам видится только один выход — развивать инфраструктуру потребления, прежде всего в газохимической отрасли и на транспорте. Транспортный сегмент — это наша боль и стратегический резерв.

В последние годы правительство предприняло ряд шагов в направлении развития использования газомоторного топлива. Но, во-первых, в кризис есть проблемы с финансированием региональной части программы. А, во-вторых, сами задачи и предложенные меры недостаточно амбициозны и адекватны ситуации.

Сделать массовый переход на газомоторное топливо не так сложно, как кажется. Просто нужны скоординированные действия по развитию инфраструктуры, регулированию, налоговому стимулированию и налаживанию производства необходимого оборудования. В результате же мы можем получить драйвер развития газовой отрасли, промышленности, более дешевое и экологически чистое топливо для экономики, высвободить объемы более дорогой на мировом рынке нефти и нефтепродуктов для экспорта.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



# ПРЕМИЯ РБК 2015

ЛЮДИ, КОМПАНИИ, ОБЩЕСТВО

## Кто станет гражданином года?

Голосуйте на [awards.rbc.ru](http://awards.rbc.ru)

Партнер номинации «Предприниматель года»



Эксклюзивный партнер премии



Специальный партнер премии



Партнер номинации «Сделка года»



Партнер номинации «Благотворительность»



Официальный партнер категории «Общество»



\* Найт Фрэнк, Пиаже, Представительство АК С ОО «ВЕСПЕР РИЗЛ ЭСТЕЙТ ЛИМИТЕД». Реклама. 18+



# ПРЕМИЯ РБК 2015



ПРЕМИЯ  
РБК 2015

## ЗАДАТЬ ПЛАНКУ

Премия РБК, стартовавшая в начале сентября, выходит на финальную стадию. Началось голосование в последней категории — «Общество». В ближайшие две недели аудитория РБК решит, кто станет финалистом в номинациях «Государственный человек», «Гражданин года» и «Благотворитель года». Экспертный совет в этот год изменил формулировку последней номинации с тем, чтобы исключить соревнования по объему финансовой помощи, и выбирать из тех, кто своим личным участием меняет жизни людей к лучшему. Финалисты категории «Общество» станут известны 9 ноября. Победителей во всех девяти номинациях выберет экспертный совет, их имена будут объявлены 3 декабря во время торжественной церемонии награждения.

ОЛЬГА ЛИХИНА

## ЛОНГ-ЛИСТ ПРЕТЕНДЕНТОВ НА ПРЕМИЮ РБК 2015 В КАТЕГОРИИ «ОБЩЕСТВО»

**БЛАГОТВОРИТЕЛЬ ГОДА** — человек, оказавший своей общественной деятельностью помощь людям в сложной жизненной ситуации и достигший существенного, системного улучшения их жизни



ФОТО: ТАСС

**Константин Седов, основатель школы «Доктор-клоун»** — за развитие и масштабирование проекта «Больничная клоунада», единственной российской школы, которая готовит клоунов-волонтеров для работы в детских больницах.



ФОТО: из личного архива

**Светлана Емельянова, директор негосударственного детского дома для инвалидов с тяжелыми множественными нарушениями развития** — за вызов государственной системе и адаптацию детей к нормальной жизни. Весной 22 ребенка из интерната для умственно отсталых детей переехали в Свято-Софийский детский дом для детей с тяжелыми множественными нарушениями развития, устроенный по семейному типу. Воспитатели и волонтеры стараются воссоздать здесь обычную домашнюю жизнь: дети ходят гулять, на занятия, в магазин и обычную поликлинику. Находясь в интернате, многие из детей годами не выходили из интерната, некоторые не вставали с кровати, принимали только жидкую пищу.



ФОТО: Зураб Джаваладзе/ТАСС

**Сергей и Наталья Белоголовцевы, основатели программы «Льжи мечты»** — за первую в России программу по внедрению технологий реабилитации и социализации людей с ограниченными возможностями с помощью занятий спортом и творчеством. Проект «Льжи мечты» стартовал в 2014 году. Его основатели — актер и режиссер Сергей Белоголовцев и его жена Наталья убедились в эффективности методики реабилитации с помощью горных лыж на примере своего сына Евгения. Опыт сподвиг Белоголовцевых на запуск программы в России. На данный момент реабилитацию по программе прошли около 1000 участников.



ФОТО: из личного архива

**Елена Котова — за проект «Колыбели надежды»,** направленный на спасение жизней нежеланных малышей. При роддомах устанавливаются специальные беби-боксы, в которых матери могут оставить новорожденных, зная, что о них позаботятся.



ФОТО: из личного архива

**Нюта Федермессер, учредитель и президент благотворительного фонда помощи хосписам «Вера»** — за организацию и поддержку системы паллиативной помощи в России и создание единственного отечественного эндаумент-фонда в области здравоохранения.



ФОТО: из личного архива

**Артем Герасименко, инициатор проекта «СоциоБег»** — за социальную адаптацию воспитанников детских домов через совместные спортивные тренировки с наставниками. Проект социальной ответственности бегового сообщества — «СоциоБег» появился в Москве в 2012 году. Его участники помогают домам престарелых, занимаются благоустройством города и организуют благотворительные мероприятия. Осенью 2013 года у Артема Герасименко появилась идея привлечь к бегу через совместные беговые тренировки воспитанников детских домов. Цель проекта — интегрировать детей в общество, помочь им ставить цели и добиваться их. На данный момент в проект вовлечены 40 воспитанников из четырех детских домов Москвы и Подмосковья. Дети, с которыми наставники занимаются уже полтора года, пробежали десять километров марафон, а в сентябре приняли участие в «Московском марафоне» в качестве волонтеров на пункте питания.



ФОТО: РИА Новости

**Анна Битова, директор Центра лечебной педагогики** — за самоотверженную помощь на протяжении многих лет детям с особенностями развития. Специалисты центра уверены, что своевременная помощь может изменить к лучшему жизнь любого ребенка. За время работы ЦЛП здесь помогли более 15 000 семей с детьми, которые получили уникальный шанс на развитие, обучение и достойную жизнь.



ФОТО: из личного архива

**Виктория Агаджанова, директор фонда «Живой»** — за организацию помощи взрослым в борьбе с тяжелыми заболеваниями. Пять лет назад «Живой» стал первым в стране фондом, помогающим людям в возрасте от 18 до 60 лет, и до сих пор является единственным широкопрофильным фондом, работающим со взрослыми с самыми различными заболеваниями.



**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЧЕЛОВЕК** — госслужащий, добившийся на своем посту преобразований, приведших к положительным изменениям в жизни людей, общественной инфраструктуре или отраслях экономики



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

**Татьяна Голикова**, председатель Счетной палаты РФ — за медийную открытость Счетной палаты, активную позицию по противодействию коррупции и вскрытие мошеннических схем при расходовании бюджетных средств.



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

**Рустам Минниханов**, президент Республики Татарстан — за повышение инвестиционной привлекательности региона, создание новых возможностей для высокотехнологичных компаний, а также малого и среднего бизнеса в целом.



ФОТО: Сергей Савостьянов/ТАСС

**Евгений Ройzman**, мэр Екатеринбурга — за открытую и последовательную политику в регионе, отстаивание интересов города, смелость в принятии решений.



ФОТО: Bloomberg

**Эльвира Набиуллина**, председатель Банка России — за последовательную позицию по очищению банковской системы от проблемных кредитных учреждений.



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

**Анатолий Артамонов**, губернатор Калужской области — за экономические успехи области и повышение ее инвестиционной привлекательности даже в условиях кризиса. За пять лет губернатор привлек в экономику области более \$10 млрд российских и иностранных инвестиций.



ФОТО: РИА Новости

**Галина Ширшина**, мэр Петрозаводска — за открытую политику в регионе, отстаивание принципов местного самоуправления и смелость в принятии решений.



ФОТО: Олег Гриценко/РБК

**Михаил Мишустин**, руководитель Федеральной налоговой службы — за последовательное развитие удаленных сервисов для физлиц и компаний и модернизацию Федеральной налоговой службы РФ.

**ГРАЖДАНИН ГОДА** — человек, чья гражданская активность помогла улучшить жизнь окружающих, чей поступок стал примером гражданского мужества либо оказал заметное влияние на поведение общества в целом



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

**Дмитрий Зимин** — за отказ стать иностранным агентом. В 2002 году основатель и почетный президент компании «Вымпел-Коммуникации» (торговая марка «Билайн»), ученый-радиотехник создал и возглавил фонд «Династия». Основными задачами фонда стали поддержка и популяризация российской фундаментальной науки. В мае 2015 года Министерство юстиции включило фонд в реестр НКО — иностранных агентов. Дмитрий Зимин в ответ на это заявил о намерении прекратить финансирование организации. 5 июля 2015 года фонд был закрыт.

**Алексей Кудрин**, Комитет гражданских инициатив — за активную гражданскую позицию. Комитет гражданских инициатив единственный в стране делает крупные и авторитетные независимые исследования политической системы.



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

**Сергей Лапенков, Сергей Колотовкин и Игорь Дмитриев**, сотрудники томской телеком-пании ТВ2 — за идею и организацию неформальной акции «Бессмертный полк», посвященной памяти героев Великой Отечественной войны и подвигу в во всех российских регионах.

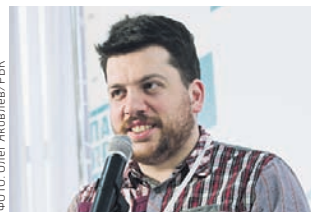


ФОТО: Олег Яковлев/РБК

**Леонид Волков** — за серьезное отношение к выборам. В 2015 году Леонид Волков возглавил избирательный штаб партии РПР-ПАРНАС на выборах в Законодательное собрание Новосибирской области. После отказа в регистрации списка кандидатов по итогам проверки подписей по базам данных ФМС России, в которой, по утверждению Волкова, содержится большое количество ошибок, объявил голодовку.

**Алексей Навальный**, основатель Фонда борьбы с коррупцией — за последовательную

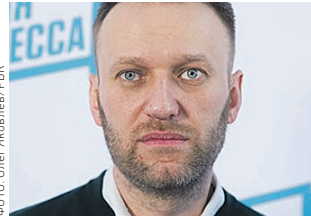


ФОТО: Олег Яковлев/РБК

борьбу с коррупционными явлениями во властных структурах с помощью проектов «РосПил», «РосЯма» и «РосЖКХ».

**Александр Бречалов**, сопредседатель Центрального штаба Общественного народного фронта, куратор проекта «За честные закупки» — за созда-



ФОТО: Павел Попов/РБК

ние проекта, который привлек внимание общественности к расходованию бюджетных средств. В 2014 году активисты проекта обнаружили 492 сомнительные закупки на 168 млрд руб. По результатам их расследований было отменено более 100 закупок на сумму 47,5 млрд руб.

**Светлана Ганнушкина**, правозащитница — за отстаивание интересов самых незащищенных людей — мигрантов и беженцев. Светлана Ганнушкина много лет проработала в комитете «Гражданское содействие» и в правозащитном



ФОТО: РИА Новости

центре «Мемориал», десять лет состояла в президентском Совете по развитию гражданского общества и правам человека.

**Елена Немировская**, основатель Московской школы гражданского просвещения — за отказ стать иностранным агентом, но продолжение деятельности в области гражданского просвещения. Школа, целью которой было содействие построению в России демократического общества, основанного на неукоснительном соблюдении прав человека и поощрении гражданской



ФОТО: из личного архива

инициативы, проработала 22 года. 9 декабря 2014 года Министерство юстиции внесло школу в реестр НКО — иностранных агентов. Руководство школы не согласилось с этим статусом и приостановило деятельность организации. Елена Немировская не отказалась от самой идеи просветительского проекта и открыла новую организацию — Школу гражданского просвещения, существующую только за счет российских источников финансирования.



ФОТО: Анатолий Стулчин/ТАСС

**Сергей Пархоменко** — за проект «Последний адрес» и стремление увековечить память невинно репрессированных граждан России. В память о казненном человеке на стене дома, где он жил, устанавливается мемориальная табличка размером с ладонь. Каждый мемориальный знак посвящается только одному человеку, принцип проекта — «Одно имя, одна жизнь, один знак». Таблички устанавливаются за счет добровольных пожертвований граждан.

ГОЛОСУЙТЕ ПРЯМО СЕЙЧАС [WWW.AWARDS.RBC.RU](http://WWW.AWARDS.RBC.RU)

## ВЗГЛЯД СО СТОРОНЫ



ФОТО: из личного архива

**Елена Кохановская**, директор по связям с общественностью Группы МТС — партнера категории «Общество»:

«Развитие общества определяют пассионарии — люди, компании, которые готовы брать на себя больше, чем предписано рамками профессиональных обязанностей, социального долга, рыночных перспектив. МТС импонируют те, кто помимо решения

собственных повседневных задач, искренне заботится о других, даря надежду, меняя жизнь к лучшему. Мы поддерживаем благотворительность и реализуем свой проект «Поколение М», который позволяет творчески одаренным детям помогать своим тяжелобольным сверстникам. Уверена, государство, в котором сильны базовые ценности — доброта, взаимовыручка, поддержка слабых — способно противостоять любым вызовам».



Как выбрать валютную карту с процентами на остаток

## Доходная карта

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Валютные депозиты становятся все менее доходными. Альтернативой могут стать карты с начислением процентов на остаток — более мобильный и сопоставимый по доходности способ хранить доллары и евро. Что предлагают банки?**

Ставки по валютным вкладам продолжают снижаться. Если в январе в крупнейших розничных банках можно было найти депозиты под 7% годовых, то в октябре максимальная ставка, на которую могут рассчитывать клиенты, — 3,35% (такую доходность предлагает Россельхозбанк по вкладу на год). К началу 2016 года доходность валютных депозитов на год может опуститься почти до 0,5%, прогнозирует главный экономист «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин.

Многие банки повышают минимальную сумму для открытия депозита. Так, у ВТБ24 и Райффайзенбанка можно открыть вклад, имея на руках сумму от \$3 тыс. или €3 тыс., у «Русского стандарта» — от \$5 тыс. или €5 тыс.

### ДЕПОЗИТ ПОД РУКОЙ

Альтернативой вкладам в долларах и евро могут стать валютные карты с начислением процентов на остаток. Это более свободный доступ к накоплениям и сопоставимая ставка. Из 20 крупнейших банков по объему привлеченных средств физлиц такие карты есть у восьми кредитных организаций. Средняя ставка по таким картам составляет 1,75% в обеих валютах.

Главное преимущество карт с процентами на остаток по сравнению с валютными вкладами — их высокая ликвидность, отмечает зампред правления ФГ БКС по розничному бизнесу Станислав Новиков. На счетах таких карт хранится как правило несколько тысяч долларов или евро, и раз в месяц эта сумма увеличивается: клиент «докупает» валюту на свободные деньги. Еще одно преимущество таких карт — отсутствие конвертации при оплате в валюте. Поэтому с их помощью удобно расплачиваться за границей или покупать товары в иностранных интернет-магазинах.

### КАК ВЫБРАТЬ КАРТУ

При выборе карты для хранения сбережений надо учитывать несколько параметров: ставку на остаток по счету, условия начисления процентов и плату за обслуживание карты. Еще один важный момент — курс валют, предлагаемый выбранным вами банком.

Выбирая карту, оцените сумму сбережений, поскольку проценты зависят от размера остатка



### КАК ПЕРЕВОДИТЬ НА КАРТУ ДЕНЬГИ

Определившись с картой, нужно выбрать, как вы будете переводить на нее деньги. Способы пополнения всех восьми карт примерно одинаковы: деньги можно внести через банкомат и кассу банка либо перевести со счета в другом банке.

За перевод денег банк-получатель, как правило, не берет комиссии. Исключения бывают, но вероятность столкнуться с ними минимальна. Так, Бинбанк берет 3%, если на счет клиента зачисляется больше 600 тыс. руб. со счета юридического лица.

Гораздо выше шанс столкнуться с комиссией банка-отправителя, если вы переводите деньги со счета в своем зарплатном банке на валютную карту. Например, комиссия у Сбербанка равна 1,5% (не менее 30 руб.), у ВТБ24 — 1,25% (тоже не менее 30 руб.).

Основное отличие валютной карты с начислением процентов от депозита — плата за выпуск и обслуживание карты. Она есть у всех выбранных «РБК Деньги» банков. Самое дешевое предложение у «Уралсиба» — \$6 или €6. Самое дорогое — у Бинбанка (\$100 или €75). Если вы намерены положить на карту около \$1000 или €1000 или меньше, стоит присмотреться к картам банков «Уралсиб» и «Хоум Кредит». По расчетам РБК, первая «окупится» за семь месяцев, вторая — за год: за это время набежавшие проценты сравняются со стоимостью выпуска карт. ■

PHOTO: Depositphotos

по карте. Например, в Бинбанке доходность составляет 2% годовых. А при условии, что на карте лежит сумма от \$30 тыс. или €30 тыс., доходность снижается до 1%. Из крупнейших банков

самую большую ставку (2,5%) на любой остаток по вкладам в обеих валютах предлагает банк «Хоум Кредит».

Важно также курс конвертации рублей в доллары и евро и обрат-

но. Из восьми перечисленных банков лучшие курсы, по данным на 26 октября, предлагали «Русский стандарт», Россельхозбанк, Бинбанк и Московский индустриальный банк.

### Валютные карты с начислением процента на остаток

Банк	Карта	Ставка на остаток, % годовых	Стоимость
Хоум Кредит Банк	Visa/Mastercard Gold	2,5	\$25 за выпуск
«Русский стандарт»	Мультивалютная карта «Банк в кармане» Gold	3 (в долларах), 2 (в евро) (на остаток от \$300 и €300)	3 тыс. руб. в год
Московский кредитный банк	Visa/Mastercard Standard + пакет услуг «Базовый тариф»	2 на остаток от \$/€200	\$34 и €34 за выпуск и активацию
Россельхозбанк	Капитал (Visa Classic/Mastercard Standard)	2 на остаток от \$4,2 тыс. / €3 тыс.	\$18 и €13 (Visa) или \$20 и €15 (Mastercard) в год
Бинбанк	Доходная карта Visa/Mastercard Gold + тариф «Универсальный»	2 на остаток до \$30 тыс. и €30 тыс., 1 на остаток от \$30 тыс. и €30 тыс.	\$100 и €75 в год
МДМ	Mastercard Platinum + сервис-пакет «Комфорт»	1	690 руб. в год при остатке меньше 100 тыс. руб.
«Уралсиб»	Visa «Копилка»	от 1 до 1,6 в зависимости от остатка	\$6 и €6 за выпуск
Московский индустриальный банк	Mastercard Standard без эмбоссирования	0,5 на остаток от \$2 тыс. и €2 тыс.	\$8 и €6 за активацию карты

Топ-20 банков по объему привлечения средств физлиц, по данным Frank Research на 24 августа

Источник: данные с сайтов банков, call-центры банков