

Продажи новых автомобилей падают, старых — восстанавливаются **с. 10**

Половина рынка — Lada, лидер продаж — ВАЗ 2107 **с. 10**

Подорожают ли подержанные автомобили **с. 11**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	12 октября 2015 Понедельник No 186 (2203) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 10.10.2015)	▼ \$1= ₽61,30 ▼ €1= ₽69,35	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 09.10.2015, 19.00 МСК) \$52,32 ЗА БАРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 09.10.2015) 885,96 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 02.10.2015) \$370,2 МЛРД	

БАНКИ Сотрудники ЦБ и АСВ пришли с ревизией в «Уралсиб»

Проверка капиталов



Не все активы «Уралсиба» достаточно зарезервированы, считает аналитик Fitch: прежде всего — инвестиции в недвижимость, страховую и лизинговую компании, которые в совокупности превышают капитал банка

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Как стало известно РБК, в банке «Уралсиб» (занимает 17-е место по вкладам и 27-е по активам в России) уже больше недели идет проверка. Ревизоры из Центробанка и Агентства по страхованию вкладов (АСВ) по страхованию вкладов (АСВ) с прошлой пятницы, 2 октября, проводят проверку банка «Уралсиб». Это сообщил РБК источник, близкий к «Уралсибу», и подтвердила пресс-служба банка.

«Целью проверки является оценка полноты и своевременности исполнения банком ранее выданных рекомендаций», — уверяет пресс-служба. «Регулятор, в частности, проверяет, как прошла недавняя докапитализация

банка», — добавляет источник, близкий к «Уралсибу».

В августе основной акционер «Уралсиба» Николай Цветков пополнил капитал банка на 15,2 млрд руб. деньгами, землей и недвижимостью. Всего в 2015 году Цветков внес в капитал банка 17,6 млрд руб., не считая списания субординированного займа в начале года.

После всех этих действий капитал банка составляет 42,2 млрд руб. (на 1 сентября). Объем резервов на возможные потери — 35,6 млрд руб., сообщила РБК пресс-служба «Уралсиба».

Аналитик Fitch Роман Корнев считает, что пока не все проблемы банка решены. «Докапитализация позволила банку повысить уровень резервов по части кредитного портфеля, что хорошо. Однако на балансе остается значительный объем активов, которые мы считаем проблемными», — объясняет Корнев. — Кроме того, существенная часть нового капитала пришла в банк в виде недвижи-

мости, что повышает общий объем непрофильных активов и снижает качество капитала банка.

Долгосрочный рейтинг банка находится на уровне В, что говорит о существенных рисках для кредиторов банка, продолжает Корнев. По его данным, низкий рейтинг обусловлен в первую очередь слабой капитализацией и недостаточным, на взгляд Fitch, резервированием некоторых активов, в основном инвестиций в недвижимость, страховую и лизинговую компании, которые в совокупности превышают капитал банка.

«До конца года планируется реализовать дополнительные мероприятия по увеличению капитала за счет средств, вырученных от продажи активов», — сообщила РБК пресс-служба «Уралсиба», не уточнив, о каких именно сделках идет речь. Источник, близкий к банку, рассказал, что речь идет о продаже пенсионного фонда, управляющей и факторинговой компаний.

Проверка ЦБ, проведенная в «Уралсибе» в начале года, выявила недоначисленные резервы на 9,9 млрд руб., сообщила РБК пресс-служба банка. Замдиректора группы «Рейтинги финансовых институтов» S&P Сергей Вороненко ранее отмечал, что в январе и феврале банк пополнил капитал, выпустив субординированные облигации на \$77,3 млн и реоформив субординированный кредит на \$71,6 млн, выданный ранее «связанной стороной», в бессрочный долг. В то же время Вороненко указывал, что проблемы с капиталом «Уралсиба» этим не были решены.

В начале июля стало известно, что ФАС удовлетворила ходатайство концерна «Россиум» Романа Авдеева, владеющего Московским кредитным банком, о покупке 100% долей ООО «Финансовая корпорация НИКойл» и 85,98% голосующих акций ФК «Уралсиб».

КОСМОС

На Байконур запустят туристов

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН, СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Роскосмос отберет операторов, которым разрешит организовывать туры на Байконур. Сейчас туристы попадают на космодром под видом членов делегаций, а рынок размером не менее 100 млн руб. в год работает «на личных связях».

95 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ И €5 ТЫСЯЧ

Запуск ракеты на Байконуре проходит в среднем четыре раза в год. На каждое такое событие можно привезти примерно 120 гостей-туристов, говорят собеседники РБК в двух компаниях, специализирующихся на турах на Байконур. Стоимость поездки на Байконур на пять дней для россиянина — 95 тыс. руб., для иностранца — примерно €5 тыс. Туры на Байконур предлагает не более десятка фирм, рассказали РБК сотрудники двух таких компаний, попросившие не упоминать их имена и названия компаний.

Иностранцы интересуются Байконуром: в среднем в каждой группе их около половины от общего числа туристов, но бывает, что и 90% в группе — иностранцы, рассказала Ксения Никитинова, менеджер по проектам турфирмы «Вежитель», отправляющей гостей на космодром. Правда, по ее словам, согласовать визиты иностранцев трудно, бывают отказы в посещении космодрома.

Пока турпоездки на Байконур держатся на неформальных личных связях, говорит гениральный директор туроператора UTS Travel Алексей Крылов.

Окончание на с. 18



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Окончание на с. 16

РБК ежедневная деловая газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор: Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора: Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК: Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора: Ирина Малкова, Надежда Иваницкая, Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК: Валерий Игуменов
Заместители главного редактора: Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирияев
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь: вакансия
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Синорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2570
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

В Россию в третьем квартале стал возвращаться капитал, но это ненадолго

Приток на три месяца

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА, АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Банк России впервые за пять лет зафиксировал квартальный приток капитала в страну. Это временное явление, в четвертом квартале отток возобновится, полагают экономисты.

В третьем квартале 2015 года приток капитала в Россию составил \$5,3 млрд. Такие данные содержатся в оценке платежного баланса, которую в пятницу, 9 октября, опубликовал Банк России. В предыдущий раз ЦБ зафиксировал квартальный приток во втором квартале 2010 года (\$4,1 млрд).

По итогам девяти месяцев в России все равно отток — \$45 млрд. Годом ранее отток составлял \$76,8 млрд. На трансграничные потоки капитала наибольшее воздействие оказывали операции по погашению внешней задолженности. Это стало отличительной особенностью этого года, указал Банк России в своем комментарии. Уменьшению чистого оттока также способствовало сокращение накоплений в иностранной валюте, добавил ЦБ.

Приток капитала связан с общей стабилизацией ситуации, сказал журналистам замминистра финансов Максим Орешкин. «То, что мы видели летом, это открытие внешних рынков для российских заемщиков, мы увидели ряд сделок по синдицированным кредитам, которые позволили рефинансировать задолженность, сейчас мы видим ряд сделок по размещению еврообондов. Это все факторы, которые позволяют уменьшать объем погашений, тем самым снижать давление с точки зрения оттока капитала», — цитирует Орешкина ТАСС.

Главный аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай говорит, что приток капитала может быть свя-



Несмотря на приток, зафиксированный в третьем квартале, по итогам года ЦБ прогнозирует отток капитала на уровне \$83 млрд. На фото — глава ЦБ Эльвира Набиуллина

зан с тем, что компании-экспортеры стали активнее продавать валютную выручку. «Раньше экспортная выручка в основном накапливалась на счетах в зарубежных банках, не поступая в страну», — пояснил он. По словам аналитика, расходы на текущую деятельность, в том числе уплату налогов, компании финансировали за счет рублевых кредитов. Сейчас, чтобы заплатить налоги, экспортеры меняют валюту на рубли, обеспечивая таким образом поступление денег в страну, а внешний долг погашают за счет накопленной валюты. По словам Порывая, объем выплат по внешнему долгу значительно снизился — \$15 млрд в третьем

квартале 2015 года по сравнению с \$34 млрд в первом квартале.

Приток в третьем квартале обусловлен тем, что банки и компании гасили внешние долги за счет сокращения внешних активов, согласен главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. «Также продолжается дедолларизация населения: из оценки платежного баланса следует, что сократился объем иностранной валюты у населения», — добавляет он.

Главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин связывает приток капитала в страну с тем, что банки и компании значительно снизили объем вложений в

иностранные финансовые активы. Этот показатель в третьем квартале снизился на \$13,2 млрд, тогда как во втором квартале был рост на \$10,1 млрд. Эксперт связывает это с избыточной валютной ликвидностью на внутреннем рынке. «Банки и компании накопили на счетах достаточно большой запас валюты, при этом есть проблемы с ее размещением, потому что спроса на кредиты нет», — говорит Сусин.

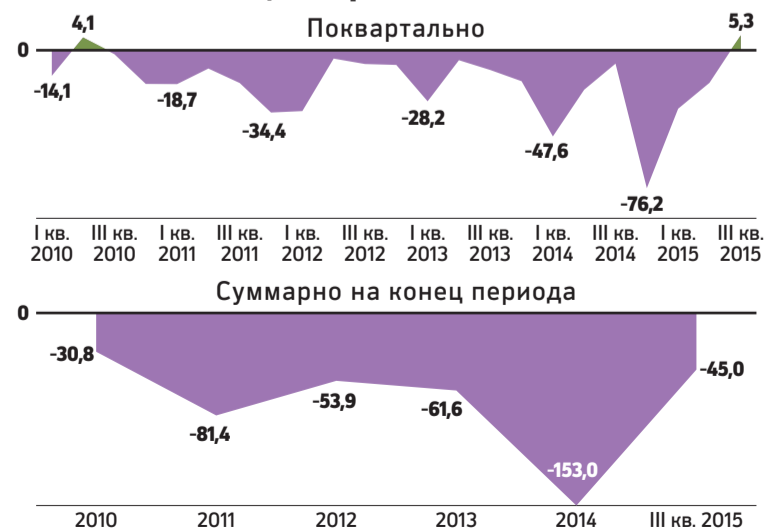
Кроме того, указывает эксперт, на отток и приток капитала повлияло и снижение объемов торгового кредитования. «Импортёры стали меньше выдавать кредитов и авансов своим зарубежным контрагентам. Это связано как со снижением активности во внешней торговле, так и с выросшими кредитными рисками из-за высокой волатильности рубля», — сказал он.

Кроме того, в третьем квартале произошли небольшие размещения корпоративных еврооблигаций, указывает главный экономист ФГ БКС Владимир Тихомиров. Это, по его словам, также способствовало притоку капитала. К примеру, в августе банк «Ак Барс» разместил еврооблигации на сумму \$350 млн.

По мнению Тихомирова, в четвертом квартале 2015 года отток возобновится, потому что компаниям придется гасить внешний долг. И Тихомиров, и Кузьмин считают, что по итогам 2015 года отток капитала составит примерно \$80 млрд. Однако ситуация может кардинально измениться, если США и ЕС снимут или ослабят санкции, добавляет Тихомиров. В 2016 году, по мнению Кузьмина, отток капитала не превысит \$60 млрд.

В Минфине полагают, что отток капитала из страны к концу года составит около \$70 млрд, сказал Орешкин. ЦБ прогнозирует отток на уровне \$85 млрд, а базовый сценарий Минэкономразвития предусматривает отток в \$93 млрд.

Чистый ввоз (+)/вывоз (-) капитала из России в 2010-2015 годах, \$ млрд



Источник: Банк России

Иностранцы инвесторы возвращаются в Россию

Рынок растет

Зарубежные инвесторы за неделю с 1 по 7 октября купили российские акции на \$100,5 млн, следует из данных Emerging Portfolio Fund Research, которые приводит в обзоре Газпромбанк. Это рекордный приток средств нерезидентов на российский фондовый рынок с конца апреля. Российский фондовый рынок за первую неделю октября вырос на 10% вслед за дорожающей нефтью. Долларовый индекс РТС на открытии торгов в пятницу, 9 октября, вырос более чем на 2%, поднявшись до максимальной отметки с конца июля.

Сколько вывели

Зарубежные инвесторы активно покупали акции РФ в начале года, а в конце мая приступили к продажам, на протяжении 17 недель подряд EPFR фиксировал отток средств с российских рынков. За это время инвесторы вывели \$684,8 млн. С начала года фонды, инвестирующие в Россию, зафиксировали чистый отток в \$1 млрд. Больше всего средств инвесторы в 2015 году вывели из российских активов с 19 по 26 августа — отток за неделю составил \$500 млн, следует из данных EPFR.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВИТАЛИЙ КАЗАКОВ,
экономист, автор ведущий блога <http://vitalykazakov.com/>

Знаменитое Made in China вследствие конкуренции между развивающимися рынками уже постепенно уступает место Made in Vietnam, а в будущем скорее всего все больше будет встречаться «Сделано в (стране потребления)».

Догнать и перегнать: почему развивающиеся страны перестали расти

Экспорт энергоносителей и дешевая рабочая сила перестали быть драйверами роста. Чтобы догнать развитые страны, нужно скопировать их институты.

«СДЕЛАНО РЯДОМ»

За прошедшие 15 лет XXI века развивающиеся страны активно сокращали свое экономическое отставание от развитых стран: экономика России за этот период росла в среднем на 5% в год, экономика Китая — на 10% в год, в то время как мировая экономика демонстрировала рост около 2%. Но сейчас этот процесс остановился.

Век глобализации не имеет определенной точки начала, но свою роль в распространении принципов глобализации точно сыграл распад Советского Союза. Крах СССР продемонстрировал несостоятельность социалистической модели экономики, и страны с нерыночными принципами развития изменили курс — так на руинах социализма появился глобальный капитализм.

Встав на путь догоняющего развития, страны с нарождающейся рыночной экономикой (особенно Азиатского региона) стали эксплуатировать свое естественное конкурентное преимущество — дешевую рабочую силу. Неудивительно, что за последние несколько десятилетий развивающиеся экономики оказались в лидерах экономического роста. Догнать легче, чем прокладывать дорогу.

За исключением нескольких примеров, в первую очередь

«азиатских тигров», которые уже прошли весь путь «из третьего мира в первый», большинство развивающихся стран все еще находятся в начале пути, однако существующая модель роста постепенно перестает работать. На очередном витке технологической революции относительно низкая себестоимость труда, определяющая роль этих стран в глобальной экономике, перестает быть конкурентным преимуществом.

Если ранее большинство производств переместилось в страны с дешевой рабочей силой, так как дополнительная стоимость транспортировки готовой продукции оправдывалась экономией на трудозатратах, то в последнее время ситуация стала меняться.

«Современной экономике нужно все меньше людей, которые бы стояли у станка, и все больше людей, которые бы эти станки создавали»

В течение предыдущих 200 лет станок, за которым стоял человек, становился все более сложным. За современным станком человек зачастую вовсе не нужен. Промышленные роботы становятся все более сложными, а их стоимость постоянно снижается. На смену людям, делающим машины, приходят машины, делающие машины.

Автоматизация производства, как в формате роботизированных промышленных конвейерных лент, так и в виде локальных

производственных точек, основанных на технологии 3D-печати, начинает затрагивать большинство индустрий — от производства автомобилей и электроники до производства одежды и музыкальных инструментов.

Важность труда как определяющего фактора производства, как и во времена индустриальной революции, снова отходит на второй план. Размещать новые производства и даже переносить существующие становится экономически выгоднее рядом с рынками потребления (Америка, Европа), а не в места сосредоточения дешевой рабочей силы (Азия). Знаменитое Made in China вследствие конкуренции между развивающимися рынками уже постепенно уступа-

ет место Made in Vietnam, а в будущем скорее всего все больше будет встречаться «Сделано в (стране потребления)».

ЭКОНОМИКА ЗНАНИЙ

Технологический прогресс уже не в первый раз в истории выводит важность знаний как фактора производства на первый план. Производство знаний становится источником роста. Современной экономике нужно все меньше лю-

дей, которые бы стояли у станка, и все больше людей, которые бы эти станки создавали. XXI век предъявляет запрос на инженеров, дизайнеров и программистов, в то же время существенно повышая требования к компетенциям «синих воротничков».

Все это означает, что догоняющим странам необходимо менять модель развития. В то время как лидерство развитых стран, активно включенных в производство знаний, будет только усиливаться. Разница в уровне экономического развития между развитыми и развивающимися странами в течение последних десятилетий сокращалась, но это не означает, что эта разница может двигаться только в одном направлении. Со сменой приоритетов в средствах развития (от труда к знаниям) «развивающимся рынком» XXI века может оказаться не Китай, а США.

История показывает, что переходы от одной модели экономического развития к другой не всегда проходят гладко. Лакмусовой бумажкой становится фондовый рынок.

Конечной точкой японского экономического чуда, обусловленного проникновением в страну новых технологий, информация о которых до Второй мировой войны в Японию практически не поступала, — стал пузырь на японских финансовых рынках, лопнувший в 1991 году. Японию ждало «потерянное десятилетие» — период застоя в экономике, продолжавшийся все 1990-е и 2000-е годы.

Однако после лопнувшего пузыря совсем не обязательно должна следовать экономическая стагнация. Правильно функционирующие экономики характеризуются не умением не попадать в кризисные ситуации, а умением из них выбираться, иначе говоря — своей адаптивностью. Например, американский фондовый индекс S&P 500 сегодня находится на уровнях порядка 30% выше, чем на пике перед кризисом 2008 года (который, соответственно, был выше, чем пик перед кризисом доткомов, и т.д.). США — отличный пример адаптивной экономики.

Индекс Шанхайской фондовой биржи (SSE Composite) с июня текущего года упал более чем на треть, вернувшись к уровням начала 2015 года. Такое поведение рынка, возможно, является инди-

катором проблем, связанных с существующей моделью роста китайской и других развивающихся экономик. Окажется ли китайский рыночный пузырь лета-2015 предвестником долгого периода адаптации (японский сценарий) или локальным пиком на долгосрочной траектории роста (американский сценарий), покажет время. Китайский вариант охоты на ведьм — арест около 200 человек, обвиняемых в причастности к недавнему обвалу рынка, — вряд ли является примером правильного адаптивного поведения.

ЧТО ДАЛЬШЕ?

Первые несколько десятилетий глобального капитализма оказались очень успешными для новых капиталистических стран. И в первую очередь для стран, обладающих дешевыми трудовыми и энергетическими ресурсами. Встраиваясь в систему международных экономических отношений, Китай и другие страны с дешевыми трудовыми ресурсами росли быстрее, чем мировая экономика в целом. А так как узким местом роста оказался доступ к энергетическим ресурсам, еще одними бенефициарами глобализации оказались страны — экспортеры энергоносителей (Россия, ОПЕК и другие).

Теперь в энергетическом секторе значимость традиционного ископаемого топлива будет постепенно уменьшаться из-за конкуренции со стороны возобновляемых источников энергии. В промышленности судьба традиционных трудоемких производств, по всей видимости, будет аналогична судьбе ископаемого топлива. Для экономик стран, основанных на доступе к дешевому труду и энергии, ветер в спину меняется на встречный.

Догоняющее развитие в XXI веке — это копирование лучших образцов институциональных и образовательных систем — необходимых элементов экономики знаний; перенесение на свою почву Кремниевой долины, Гарварда и работающей правовой системы, а не эксплуатирование трудовых ресурсов или природной ренты.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

GUERLAIN

«Селдико» ОГРН 1027739191578. Качество товара подтверждено Декларацией о соответствии. * Колонья. Реклама.

GUERLAIN.COM
#LHOMMEIDEAL

ИДЕАЛЬНЫЙ МУЖЧИНА – ЭТО МИФ.
ЕГО АРОМАТ – РЕАЛЬНОСТЬ.

НОВЫЙ МУЖСКОЙ АРОМАТ

ЛУКАШЕНКО И ПРОТЕСТЫ

→ В 1996 году Белоруссия пережила политический кризис, связанный с обострением отношений между президентом Александром Лукашенко и парламентом. В ноябре был проведен референдум, в результате которого в конституцию были внесены изменения, значительно расширяющие права президента. На фото: акция противников Лукашенко в Минске, октябрь 1996 года

↓ После победы Александра Лукашенко на президентских выборах 2006 года (он набрал 83% голосов) сторонники единого кандидата от оппозиции Александра Милинкевича, не согласные с результатами голосования, разбили палатки в Минске. Милинкевич начал называть выборы незаконными задолго до их проведения. На фото: протесты в центре Минска и палатка с надписью «Хватит!»



Александр Лукашенко в пятый раз выиграл президентские выборы в Белоруссии

«Мы же знаем, кто победит»

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

На выборах в воскресенье Александр Лукашенко на пять лет продлил свое пребывание на посту президента Белоруссии. В отличие от выборов 2010 и 2006 годов нынешнее голосование обошлось без массовых протестов оппозиции.

ЛУКАШЕНКО НАДЕЕТСЯ НА 80%

Для Александра Лукашенко, выигравшего свои первые выборы в 1994 году, это пятая избирательная кампания. Конкуренцию ему составили первая в истории белорусских выборов женщина-кандидат Татьяна Короткевич из оппозиционной гражданской кампании «Говори правду», председатель Либерально-демократической партии Сергей Гайдукевич и председатель Белорусской патриотической партии Николай Улахович.

По данным сентябрьского исследования независимого и зарегистрированного в Литве Национального института социально-экономических и политических исследований, за Лукашенко собирались проголосовать 45,7% избирателей, на втором месте в опросах шла Короткевич (17,9%), на третьем — Гайдукевич (11,4%), за Улаховича были готовы голосовать 3,6%. Рейтинг доверия Лукашенко выше прогнозного пока-

зателя по выборам, он составляет 79,5% (данные Института социологии Национальной академии наук Беларуси и Информационно-аналитического центра при администрации президента Белоруссии на начало октября).

Лукашенко в день голосования заявил, что хотел бы победить с результатом 80%. «Придет на выборы 40%. Ну или 50%, у нас меньше половины быть не должно. Ну вот 50% придет и один голос, и за него там проголосует где-то половина. А за спиной будет всего 25% населения, которые за него про-

Впервые за долгое время выборы в Белоруссии имеют значение, полагает эксперт

голосуют. И как он будет вести переговоры потом? С другими главами государств?» — объяснил он необходимость такого показателя. Пять лет назад Лукашенко выиграл, получив 79,65% голосов, в 2006 году набрал 83%.

ПЕРВЫЙ МИТИНГ

Короткевич — единственный представитель оппозиции, которой удалось принять участие в кампании, собрав необходимые 100 тыс. подписей. Однако лидеры оппозиционного движения призвали игнорировать выборы, считая их заранее

сфальсифицированными. К этому, в частности, призвали экс-кандидаты в президенты Николай Статкевич и Владимир Некляев на несанкционированном митинге, который прошел в субботу в Минске. В нем приняли участие более 1,5 тыс. человек. Одним из их требований была отставка Лукашенко и проведение свободных выборов без фальсификаций. Это было первое массовое протестное мероприятие после разгона уличной демонстрации в день прошлых президентских выборов 19 декабря 2010 года. Власти разгонять не стали.

Игнорировать выборы решила и Светлана Алексиевич, лауреат Нобелевской премии по литературе этого года. «Не пойду голосовать, потому что мы же знаем, кто победит. Мы же знаем, кто победит Лукашенко, наверное, за него будет 76%. Он так посмотрит настроение общества и прикинет», — объяснила писательница. Если бы все же она пошла, то проголосовала бы за Короткевич.

Белорусский политолог Александр Класковский связывает эту мягкую реакцию властей с перспективой нормализации отношений с ЕС.

ВЫБОР ЛУКАШЕНКО

Впервые за долгое время выборы в Белоруссии имеют значение, полагает Эндрю Уилсон из Европейского совета по международным отношениям. Выборы, по его мнению, проходят в очень неспокойной обстановке, и после воскресного голосования могут измениться отношения страны с ЕС, США и Россией. События на Украине увеличивают вероятность разрыва Белоруссии и России, перед Минском стоят серьезные экономические трудности, из-за нехватки ресурсов президенту после переизбрания будет все труднее обеспечивать «социальный контракт» с населением, пишет эксперт в обзоре.

Украинский кризис спровоцировал некоторое сближение Белоруссии с Западом: в сентябре прошлого года в Минск впервые за долгое время приехали высокопоставленные представители Евросоюза — на переговоры по отношениям России, Украины и ЕС, а в феврале этого года Лукашенко встречал в аэропорту канцлера Германии Ангелу Меркель и президента Франции Франсуа Олланда. В минувшую пятницу агентство Reuters со ссылкой на дипломатические источники сообщило, что Брюссель может на четыре месяца приостановить санкции против Лукашенко и Белоруссии, причем решение

может быть принято уже 12 октября, на следующий день после выборов.

Один из источников Reuters заявил, что решение будет принято в зависимости от того, как пройдут выборы президента страны. «Евросоюз должен ответить на освобождение белорусских политзаключенных», — отметил собеседник агентства (цитата по ТАСС). В августе этого года Лукашенко помиловал шестерых политзаключенных, в том числе экс-кандидата в президенты Николая Статкевича, арестованного на акции протеста после выборов в 2010 году.

Лукашенко с начала украинских событий не раз подчеркивал публично, что ничто не может разделить Россию и Белоруссию. Однако пока не поддержал размещение второй российской авиабазы в стране, хотя в сентябре президент России Владимир Путин распорядился подписать соответствующее соглашение.

Если ничего чрезвычайного, вроде повторения событий 2010 года, не случится, белорусское руководство имеет неплохие шансы на нормализацию отношений с ЕС, говорит белорусский политолог Александр Класковский. В том, что события могут пойти по сценарию пятилетней давности, он сомневается: оппозиция выглядит слабой, в обществе сильно боязнь повторения украинского сценария.



→ Меньше чем за полгода до президентских выборов 2001 года в Минске прошла акция протеста против политики Александра Лукашенко под названием «Я болен, а ты — здоров?». Оппозиционеры выкрикивали антипрезидентские лозунги, раздавали листовки и спецвыпуски газеты «Наша свобода». Около 20 человек были задержаны. На фото: участник акции в маске Лукашенко



ФОТО: REUTERS

→ После президентских выборов 2010 года в Минске состоялась крупнейшая акция протеста против фальсификаций. Были задержаны несколько сотен человек, включая семерых кандидатов в президенты. Последним из них на свободу вышел Николай Статкевич, которого Александр Лукашенко помиловал в августе этого года. На фото: участники акции пытаются прорваться в здание правительства



ФОТО: AP

Лукашенко эта нормализация нужна из экономических и финансовых соображений, но она даст и дополнительный простор для геополитического маневрирования между Россией и ЕС, отмечает Класковский. После выборов Лукашенко не станет «лучшим другом Запада», уверен Уилсон: в 2010 году Лукашенко провел ряд внутриполитических реформ, которые были поддержаны на Западе, но улучшение отношений с Западом тог-

да было частью попыток найти баланс в отношениях с Россией.

РЕКОРДНАЯ ЯВКА

Свое решение власти ЕС будут основывать на оценке хода голосования, говорят источники Reuters. Особенностью голосования в этот раз стало рекордное количество проголосовавших досрочно — 36,05% избирателей. В 2010 году на президентских выборах досрочно проголосовали

23%, в 2012-м на парламентских — 26%. «Досрочное голосование — это вещь удобная прежде всего для избирателя», — отметил глава российского Центризбиркома Владимир Чуров, наблюдавший за выборами в Белоруссии. По его словам, никаких вопросов у наблюдателей, с которыми он общался, по такому высокому показателю не возникает.

В Белоруссии уже не первый раз высокая явка на досрочное голосование, говорит российский эксперт

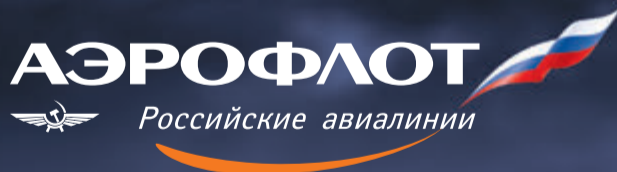
по выборам Аркадий Любарев. При досрочном голосовании возможны манипуляции, говорит эксперт: наблюдателям трудно контролировать его ход, бюллетени несколько дней хранятся до подсчета, и нет гарантий, что не будет подтасовок.

Предыдущие выборы парламента и президента не были признаны ЕС и США. ОБСЕ в этот раз, как и прежде, проводит наблюдение за ходом голосования. В предварительном отчете миссии указыва-

лось на то, что избирательное законодательство не в полной мере обеспечивает прозрачность подсчета голосов.

Накануне голосования кандидат Короткевич жаловалась на недопуск избирателей в комиссии и препятствование их работе. На незаконные ограничения работы наблюдателей и многочисленное карусельное голосование жаловался и лидер оппозиционной гражданской партии Анатолий Лебедько. ▣

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПЕРЕВОЗЧИК ПФК ЦСКА И MANCHESTER UNITED



ВСТРЕЧАЙТЕ ФУТБОЛ МИРОВОГО УРОВНЯ!



О чем Владимир Путин договаривался с сыном саудовского короля

Принц и его оппозиция



Министр обороны Саудовской Аравии Мухаммед бен Сальман (на фото — четвертый слева) приехал в Сочи, чтобы убедить президента Владимира Путина (третий справа) и министра иностранных дел Сергея Лаврова (второй справа) изменить цели российских бомбардировок в Сирии

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

Впервые после начала сирийской операции Владимир Путин встретился с наследным принцем Абу-Даби и министром обороны Саудовской Аравии. Монархиям важно обозначить, кого они поддерживают в Сирии, и понять действия России, говорят эксперты.

В воскресенье в Сочи с президентом России Владимиром Путиным встретился министр обороны Саудовской Аравии принц Мухаммед бен Сальман, вероятный преемник короля. Во встрече с ним участвовали министр иностранных дел Сергей Лавров, глава Минпромторга Денис Мантуров, руководитель Минэнерго Александр Новак, а также глава Ингушетии Юнус-бек Евкуров, передает РИА Новости.

ПОЛУГОДОВОЕ ПОТЕПЛЕНИЕ

Отношения Москвы с Эр-Риядом в последние два года оставались напряженными из-за радикально разного подхода к будущему ре-

жима Башара Асада в Сирии. Весной этого года отношения начали нормализовываться. Путин провел ряд телефонных переговоров с королем Саудовской Аравии Сальманом бен Абдель Азиз аль-Саудом. В июне наследный принц Мухаммед бен Сальман посетил Петербургский экономический форум, где встретился с Путиным. Там глава государства принял приглашение посетить Эр-Рияд, а наследный принц заявил, что король принял приглашение посетить Россию.

26 сентября состоялся последний телефонный разговор Путина и саудовского короля. Руководители государств обменялись мнениями об урегулировании ситуации в Сирии и налаживании «эффективного международного взаимодействия в борьбе с так называемым Исламским государством и другими террористическими группировками», говорилось на сайте Кремля. Россия активно готовится к визиту короля Саудовской Аравии, сообщил 29 сентября спецпредставитель президента России по Ближнему Востоку и странам Африки, замглавы МИДа Михаил Богданов.

ГЛАВНЫЙ ОППОНЕНТ

После начала Россией военной операции в Сирии 30 сентября Саудовская Аравия стала одной из первых стран, осудивших действия России, указывая, что Россия бомбит не позиции ИГИЛ, а уничтожает умеренную оппозицию. «Эти атаки привели к многочисленным невин-

После начала Россией военной операции в Сирии 30 сентября Саудовская Аравия стала одной из первых стран, осудивших действия России, указывая, что Россия бомбит не позиции ИГИЛ, а уничтожает умеренную оппозицию

ным жертвам. Мы призываем немедленно прекратить», — заявил представитель Саудовской Аравии в ООН Абдалла аль-Муаллими. Песков тогда заявил, что еще не видел эти призывы и не успел с ними ознакомиться. Министр иностранных дел королевства Адель аль-Джубейр заявил позже, что Эр-Рияд готов к диалогу с Москвой, но у режима Асада в Сирии нет будущего.

При этом, выступая на Генассамблее ООН в конце сентября,

Путин говорил о планах по созданию широкой антитеррористической коалиции по борьбе с «Исламским государством» (ИГ, запрещенная в России террористическая организация). Он сообщил, что вел переговоры по этому поводу с Турцией, Саудовской Аравией, а также Ираном и Иорданией.

Сейчас Саудовская Аравия является участником международной антитеррористической коалиции, сформированной США, вместе с Катаром, Великобританией, Германией и Францией. Суннитская Саудовская Аравия с самого начала поддерживала некоторые антиасадовские группы в регионе, борясь с расширением влияния шиитского Ирана. Также поступали и власти ОАЭ — с наследным принцем Абу-Даби Му-

хаммедом Аль Нахайяном Путин также встретился в воскресенье.

В пятницу днем анонимный источник Би-би-си в правительстве Саудовской Аравии сообщил, что королевство в ответ на авиаудары России в Сирии планирует увеличить поставки оружия трем группам сирийской вооруженной оппозиции. Поддержку могут получить «Джейш аль-Фатх», «Свободная сирийская армия» и «Южный фронт», радикальные группировки поддерживать не будут. Не исключено, добавил источник радиостанции, что представители умеренной оппозиции получат и ракеты «земля-воздух». Песков в ответ заявил, что Кремль не реагирует на источники, так как «источники врут».

КАКАЯ ТАМ ЕСТЬ ОППОЗИЦИЯ

Сейчас Москва заявила о конкретном интересе в Сирии — сохранении режима Асада, с самим Асадом или без него, но в обмен на какие-то условия для себя, говорит главный ученый Министерства абсорбции Израиля Зеэв Ханин. Все страны, которые так или иначе вовлечены в урегулирование сирийского кризиса, уже готовы

принять российские войска как субъект действия в регионе, отмечает он. Однако теперь для них, и в том числе для Саудовской Аравии, важно договориться с Москвой об установлении определенных рамок: страны готовы предоставить Москве свободу действия, но только до тех пор, пока это не будет радикальным образом менять баланс сложившихся интересов. Именно о допустимых рамках действия в Сирии и шла речь на предстоящей встрече Путина с принцем Саудовской Аравии, считает он.

Мухаммед бен Сальман приезжал для того, чтобы убедить Путина перестать бомбить позиции умеренной сирийской оппозиции

Мухаммед бен Сальман приезжал для того, чтобы убедить Путина перестать бомбить позиции умеренной сирийской оппозиции, считает директор Центра анализа ближневосточных конфликтов Института США и Канады Александр Шумилин. «Путин говорит, что никакой умеренной оппозиции в Сирии нет. Принц хочет лично ему изложить, кого именно считать умеренной оппозицией и кому и зачем помогает Саудовская Аравия и как дальше будет помогать», — полагает эксперт. До того как стороны договорятся по этому поводу,

дальше двигаться невозможно, согласен Ханин.

Официальный комментарий по итогам переговоров министр иностранных дел Сергей Лавров дал оптимистичный: «Мы тесно сотрудничаем с Саудовской Аравией уже не один год по проблемам сирийского кризиса». Стороны также подтвердили «полное совпадение тех целей, которые Саудовская Аравия и Российская Федерация преследуют в отношении Сирии», заявил он. Бен Сальман, в свою очередь, сказал, что выразил опасение, что военную

операцию России можно трактовать «как союз между Ираном и Россией», но это в ходе переговоров «российские друзья» заметили ему, что их главная цель — «это борьба с терроризмом».

Вопрос же с визитом короля, к которому еще совсем недавно готовились в Москве, теперь остается открытым, говорит Шумилин. «Все планировалось до военной операции. Россия бьет по позициям оппонентов Асада. Могут остаться рабочие контакты на министерских уровнях, но стратегического взаимодействия быть не может», — подытоживает эксперт. ▀

Как отреагировали на российскую военную операцию в Сирии другие ближневосточные страны

Турция

Турция выражает беспокойство в связи с тем, что российские самолеты, участвующие в операции в Сирии, нарушают ее воздушное пространство. Российская сторона объясняет это спецификой расположения аэродрома. «Турции нельзя терять отношения с Россией ради каких-либо политических выгод в Сирии. (...) Но Турция — страна, которая будет защищать свои рубежи. Поэтому мы вправе ожидать, что Россия отступит и прекратит нарушать наши границы», — заявил 9 октября вице-премьер Турции Нуман Куртулмуш. Он в целом негативно оценил российскую операцию в Сирии, пояснив, что она «не способствует миру».

Иордания

На встрече с президентом РФ Владимиром Путиным 25 августа король Иордании Абдалла II заявил: «Как я говорил в течение многих лет, мы должны найти решение по Сирии. И здесь жизненно необходима ваша роль и роль вашей страны по объединению всех противоборствующих

сторон за столом переговоров по мирному решению». Председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко на встрече с председателем сената Национального собрания Иордании Абдеррауфом Ар-Равабдой 5 октября отметила: «В каких-то позициях у нас разные подходы в отношении Сирии, тем не менее и Россия, и Иордания объединены пониманием того, что терроризм является сегодня серьезнейшей угрозой».

Израиль

Вопросы координации действий в Сирии обсуждались на сентябрьской встрече президента РФ Владимира Путина и премьер-министра Израиля Беньямина Нетаньяху. В начале октября состоялись переговоры российской и израильской военных делегаций. 5 октября Нетаньяху заявил: «Я довел до российского руководства [информацию] о своих целях в Сирии. Это в первую очередь безопасность моего народа и страны. У России иные цели, но одно не мешает другому». 9 октября телеканал Channel 2TV сообщил со ссылкой на соб-

ственные источники, что израильские военные предоставят России разведанные из Сирии. В обмен Россия якобы пообещала остановить поставки оружия из Сирии движению «Хезболла», а также предоставить возможность израильским самолетам осуществлять операции над Сирией.

Ирак и Иран

Россия, Сирия, Ирак и Иран создали в Багдаде координационный центр по борьбе с ИГ. 11 октября советник по международным делам руководителя Ирана Али Акбар Велаяти заявил, что Иран «поддерживает действующего президента Сирии в его борьбе с терроризмом». Он выразил уверенность в том, что Башар Асад имеет поддержку сирийского народа. «Россия разделяет нашу позицию и, естественно, сотрудничает с нами по Сирии», — добавил Велаяти. Премьер-министр Ирака Хайдер аль-Абади 1 октября заявил в интервью France24, что был бы рад, если бы Россия нанесла удары по позициям ИГ не только в Сирии, но и в Ираке.

НОВЫЙ FORD TRANSIT. ДЛЯ БИЗНЕСА ЛЮБОГО РАЗМЕРА.



УЖЕ 50 ЛЕТ FORD TRANSIT ПОДДЕРЖИВАЕТ ВАС
В ВАШЕЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Реклама.



Go Further

Новая методика определения среднemesячной зарплаты даст государству сэкономить 34 млрд руб.

Бюджетники получают расчет

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА,
ПЕТР НЕТРЕБА

Расходы на зарплаты педагогов, врачей и соработников в бюджете снизятся на 34 млрд руб. Благодаря статистическим ухищрениям с расчетом средней зарплаты по стране это не нарушит майских указов президента.

БЕЗ РЕАЛЬНОГО ПОВЫШЕНИЯ

Изменение правил расчета средней зарплаты в регионах позволило правительству в 2016 году уменьшить ассигнования на оплату труда педагогических, медицинских и социальных работников на общую сумму 34,2 млрд руб., следует из пояснительной записки к проекту федерального бюджета на 2016 год (есть у РБК). Майские указы, требующие повысить зарплаты бюджетников, при этом не будут формально нарушены.

Как уже писал РБК, правительство в сентябре утвердило постановление о «совершенствовании статистического учета», согласно которому понятие среднемесячной зарплаты в том или ином регионе заменено понятием среднемесячного дохода от трудовой деятельности. «В отличие от старого показателя, который рассчитывался только по кругу наемных работников организаций, новый показатель охватывает весь круг лиц, работающих по найму», — отмечается в документе. В результате уровень средней зарплаты в регионах России снизится.



Бюджетные ассигнования на зарплаты медработников сократятся на 9,2 млрд руб, а на зарплаты педагогических работников — на 24,1 млрд руб.

Как в бюджете 2016 года сокращаются расходы на здравоохранение и образование

	Расходы в 2016 году млрд руб.	Расходы в 2015 году, млрд руб.	Изменение, %	На чем, в частности, экономят, млрд руб.
Госпрограмма «Развитие здравоохранения»	332,1	394,7	-15,9	Зарплаты медработников (по сравнению с планом) — 9,2
Госпрограмма «Развитие образования»	404,0	444,3	-9,1	Зарплаты педагогических работников федеральных учреждений — 24,1
Раздел «Социальная политика»	4408,0	4184,0	5,3	Экономия на повышении оплаты труда — 0,9

Источник: материалы правительства к проекту бюджета

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Партнер

π^g
pereliev group®

Москва, Марриотт Новый Арбат

14 октября 2015 г.

Ежегодная Конференция РБК

Налоговые маневры 2015

Среди приглашенных спикеров:



Андрей Кизимов
Минфин России



Дмитрий Фадеев
ТПП РФ



Александр Брагин
Открытое правительство



Максим Довгялло
СУЭК



Надежда Кузьмина
Минфин России



Вадим Зарипов
Юридическая компания «Пепеляев Групп»

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ирина Маршак – imarshak@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Благодаря постановлению бюджетные ассигнования на зарплаты педагогических работников федеральных учреждений будут сокращены на 24,1 млрд руб., на зарплаты медработников — на 9,218 млрд руб., и еще 919 млн руб. правительство сэкономит на повышении оплаты труда другим работникам соцсферы (по сравнению с параметрами, предусмотренными в законе о бюджете на 2015 год, где были показатели на плановый период 2016–2017 годов).

В целом на программу «Развитие здравоохранения» в 2016 году будет выделено 332,129 млрд руб., что на 16% ниже, чем в 2015 году (уменьшение составит 62,6 млрд руб.)

«Это распоряжение правительства — путь к «бумажному» выполнению майских указов без реального повышения зарплат врачей и учителей», — пояснял в сентябре федеральный чиновник.

Один из программных майских указов президента 2012 года требует повышения зарплат работникам соцсферы, но не в абсолютных величинах, а в привязке к уровню средней зарплаты. К 2018 году зарплаты врачей, преподавателей вузов и научных сотрудников должны вырасти до 200% от средней зарплаты в регионе, а зарплаты соцработников, медсестер, школьных учителей и некоторых других категорий должны быть доведены до 100% от этой величины. Владимир Путин не раз повторял, что майские указы пересмотру не подлежат: без оглядки на кризис и прочие обстоятельства намеченные цели должны быть достигнуты.

СКОРАЯ ПОМОЩЬ: МИНУС 66%

В целом на программу «Развитие здравоохранения» в 2016 году будет выделено 332,129 млрд руб., что на 16% ниже, чем в 2015 году (уменьшение составит 62,6 млрд руб.).

Ранее, правда, планировалось еще более серьезное сокращение финансирования: по сравнению с планами, заложенными в закон о бюджете-2015, финансирование программы удалось увеличить на 21,7%, но в основном благодаря передаче трансфертов из Федерального фонда обязательного медицинского страхования. Одновременно по некоторым направлениям расходы уменьшились по сравнению с планом, больше всего — финансирование

подпрограммы развития скорой помощи (на 66%), управления развитием отрасли (на 55%), профилактики заболеваний и развития первичной помощи (на 42%).

Расходы на программу «Развитие образования» в 2016 году снизятся и по сравнению с прошлым годом, и по сравнению с плановыми показателями трехлетнего бюджета — там предполагалось небольшое повышение к прошлому году, но из новых параметров следует снижение на 9,1%, до 403,994 млрд руб. На изменение расходов, как отмечается в пояснительной записке, повлияло уменьшение ассигнований на подпрограмму дошкольного образования на 31,6 млрд руб. и подпрограмму профессионального образования на 3,454 млрд руб.

Объем бюджетных ассигнований по разделу «Социальная политика» в 2016 году по сравнению с 2015-м вырастет на 223,155 млрд руб., в том числе за счет увеличения межбюджетных трансфертов бюджету Пенсионного фонда на 198,7 млрд руб., а также выплаты пенсий бывшим военным в объеме 23,1 млрд руб. ■

Россия не планирует выплачивать в 2016 году компенсации экс-акционерам компании

Ни копейки на ЮКОС

ЯНА МИЛЮКОВА, ИВАН ТКАЧЕВ,
ПЕТР НЕТРЕБА

В 2016 году Россия не собирается выполнять решение ЕСПЧ по выплате €1,87 млрд бывшим акционерам ЮКОСа. Деньги на это в проекте бюджета не заложены.

В проекте бюджета на 2016 год не предусмотрены средства на выплату компенсации экс-акционерам ЮКОСа по прошлогоднему решению Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ). Это следует из материалов к проекту бюджета к заседанию правительства 8 октября, с которыми удалось ознакомиться РБК. Суд в Страсбурге обязал Россию выплатить €1,87 млрд в пользу 56 тыс. бывших акционеров нефтяной компании.

На выплату денежных компенсаций в соответствии с решениями ЕСПЧ в бюджете на следующий год зарезервировано 500 млн руб., а для выплаты компенсации по делу ЮКОСа нужно 130 млрд руб.

РБК ожидает комментария Минюста и Минфина.

По данным отчета за 2014 год комитета министров Совета Европы, 1474 решения ЕСПЧ против России остаются неисполненными — это третий крупнейший показатель после Италии и Турции.

На оплату юридических услуг по представлению интересов России в ЕСПЧ предусмотрено 1,242 млрд руб. Средства идут по разделу «Общегосударственные расходы». Кроме того, на обеспечение защиты интересов РФ «в международных юрисдикциях» планируется направить 2,695 млрд руб. Россия сейчас обжалует в голландском суде решение международного арбитража в Гааге, присудив-

шего бывшим акционерам ЮКОСа \$50 млрд компенсации, и параллельно защищается от арестов активов в западных юрисдикциях, включая США, Великобританию, Бельгию, Францию, Германию.

КОНСТИТУЦИОННЫЙ ВОПРОС

Ранее в этом году группа депутатов — всего 93 человека — направила запрос в Конституционный суд с просьбой разъяснить, как применять на территории России решения ЕСПЧ, в том числе по делу ЮКОСа. 14 июля суд вынес постановление, согласно которому правовые позиции ЕСПЧ не отменяют «приоритет Конституции Российской Федерации». Иными словами, если решение ЕСПЧ противоречит Конституции, его можно не исполнять.

По данным отчета за 2014 год комитета министров Совета Европы, 1474 решения ЕСПЧ против России остаются неисполненными — это третий крупнейший показатель после Италии и Турции

«В случаях когда постановление Европейского суда основано на толковании положений Конвенции [по правам человека], приводящем к их противоречию Конституции Российской Федерации, такое постановление не может быть исполнено», — говорилось в официальном сообщении Минюста по этому поводу. Ведомство добавило, что будет основывать свои действия по решению ЕСПЧ по делу ЮКОСа, опираясь на это постановление Конституционного суда.

По каждому конкретному делу президент или правительство могут обратиться в Конституцион-

ный суд с вопросом, каким именно образом исполнять то или иное решение ЕСПЧ. По состоянию на 9 октября в базе данных Минюста обращений, связанных с делом ЮКОСа, от президента, правительства или Минюста не зарегистрировано.

В июле 2014 года ЕСПЧ обязал Россию выплатить бывшим акционерам ЮКОСа компенсацию в размере €1,866 млрд за налоговые взыскания с компании и ее последующую фактическую экспроприацию плюс оплатить Yukos International Foundation судебные издержки на €300 тыс. Решение ЕСПЧ окончательно вступило в силу 15 декабря 2014 года, а через шесть месяцев, к середине июня 2015 года, Россия должна была представить в комитет

министров Совета Европы (орган, контролирующий исполнение решений ЕСПЧ) детальный план по выплате компенсации, но не сделала этого. В сентябре 2015 года комитет министров призвал Россию «приложить все усилия», чтобы выполнить решение ЕСПЧ по ЮКОСу.

Согласно решению ЕСПЧ, выплата €1,866 млрд должна быть произведена в рублях по курсу на дату платежа. Рублевая сумма требований из-за девальвации рубля выросла со дня вердикта на 47% и составляет 130 млрд руб. (по курсу на 9 октября). ■



ПРЕМИЯ
РБК 2015

ЛЮДИ, КОМПАНИИ, ОБЩЕСТВО

* Делойт, Найт Фрэнк. Реклама. 18+

Какое решение назовут сделкой года?

Голосуйте на awards.rbc.ru

Эксклюзивный партнер

PIAGET

Партнер номинации

Knight Frank

Независимый аудитор Премии

Deloitte.

КАДРЫ Бывший московский чиновник займется планированием развития экономики до 2030 года

Сергея Капкова перевели в стратегический запас

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Бывший глава департамента культуры Москвы Сергей Капков вместе с другими экспертами займется долгосрочной стратегией развития российской экономики. Он будет отвечать за «крупные города, креативные индустрии и экономику культуры».

ТРИ НАПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ КАПКОВА

Бывший директор ЦПКиО им. Горького, экс-руководитель департамента культуры Москвы Сергей Капков вошел в команду по разработке масштабной социально-экономической Стратегии-2030, которая должна прийти на смену нереализованной Стратегии-2020. Об этом было объявлено в пятницу на конференции лаборатории социальных исследований (ЛИСОМО) РЭШ. Над стратегией также будут работать первый проректор РЭШ Шломо Вебер, назначенный на прошлой неделе и.о. ректора, и декан экономического факультета МГУ Александр Аузан — ведущие российские экономисты.

В пятницу Аузан, Вебер и Капков уже провели встречу с шестью всемирно известными иностранными экономистами, которые приехали в Москву для участия в конференции «Роль истории и разнообразия в понимании экономического развития». Говорили о том, «как выйти из ловушки неуспешных реформ», рассказал Александр Аузан.

Капков — бывший депутат, футбольный функционер и московский чиновник, запомнившийся весьма смелыми решениями, — теперь займется экономическим развитием. Отвечая на вопрос корреспондента РБК, он сообщил, что в сферу его ответственности войдут крупные города, креативные индустрии и экономика культуры. «Это больше культурный код — ощущения граждан и их готовность поддерживать или не поддерживать ту или иную инициативу власти», — сказал Капков.

ОТ 2020-ГО К 2035-МУ

Стратегия-2030 приходит на смену Стратегии-2020, которую готовила тысяча экспертов под руководством ректора РАНХиГС Владимира Мау и ректора НИУ ВШЭ Ярослава Кузьмина к третьему президентскому сроку Владимира Путина. Программа-2020 была разработана, но так и осталась проектом: из нее было взято 20–30%, она не работает, говорил в апреле 2015 года бывший министр финансов Алексей Кудрин.

Рабочую группу для создания новой долгосрочной страте-



По словам Сергея Капкова (на фото), при подготовке Стратегии-2030 в сферу его ответственности войдут крупные города, креативные индустрии и экономика культуры

Над стратегией также будут работать первый проректор РЭШ Шломо Вебер, назначенный на прошлой неделе и.о. ректора, и декан экономического факультета МГУ Александр Аузан

гии поручил сформировать премьер-министр Дмитрий Медведев в июле этого года. Предложения по структуре, ресурсному обеспечению и плану подготовки стратегии должны были поступить в правительство до 1 октября. Разработку программы курировал министр по делам «открытого правительства» Михаил Абызов.

Но если изначально речь шла о концепции развития до 2030 года, то сейчас это может стать планом даже не до 2030-го, а до 2035 года, сказал в пятницу Аузан.

Аузан и Шломо Вебер, сменивший известного болгарского экономиста Симеона Дянкова во главе РЭШ, подчеркнули, что при разработке стратегии необходимо учитывать не только экономические, но и культурные особенности государства. Объясняя, почему это важно, Вебер упомянул попытки воссо-

здать успех Кремниевой долины за пределами США — они не привели к желаемому результату в других странах (например,

в России, Великобритании и Германии). Рабочая группа под руководством Александра Аузана, выполнявшая поручение Дмитрия Медведева, закончила свою техническую работу и 1 октября прекратила существование, сообщил декан экономического факультета МГУ.

Теперь эксперты ждут решения Медведева по работе новой группы. «Будет встреча с пред-

седателем правительства, которую сейчас готовит министр. У нас пройдут встречи с министрами, которые для этой работы играют ключевую роль, прежде всего с министром экономического развития Алексеем Улюкаевым, — рассказал Аузан. — Есть предложения, я надеюсь, на них мы получим положительную реакцию председателя правительства». ■

Креативный менеджер

Культура

В июле 2015 года Сергей Капков был назначен на пост главы Центра исследований экономики культуры, городского развития и креативных индустрий на экономическом факультете МГУ. Ранее, с 2011 года, он занимал пост главы департамента культуры города Москвы, а до этого был директором Центрального парка культуры и отдыха им. Горького, еще раньше — первым заместителем предсе-

дателя комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи.

Футбол

Капков также известен как футбольный менеджер. Он возглавлял некоммерческий фонд «Национальная академия футбола», созданный в 2004 году (во многом благодаря фонду главным тренером сборной России работал голландец Гус Хиддинк). В апреле

2006 года Капков был избран вице-президентом Российского футбольного союза (РФС).

На Чукотке

С 2001 по 2003 год Капков работал на Чукотке по приглашению Романа Абрамовича: сначала возглавлял департамент культуры, молодежи, спорта, туризма и информационной политики Чукотского АО, а затем был заместителем губернатора по вопросам спорта и молодежной политики.

ОТСТАВКА Преемник Сергея Гуриева ушел из Российской экономической школы

Ректор на два года

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Болгарский экономист Симеон Дянков оставил пост ректора РЭШ по обоюдному согласию с советом директоров школы. Он занимал эту должность с 2013 года, сменив Сергея Гуриева, который покинул Россию из-за дела ЮКОСа.

В четверг на заседании совета директоров Российской экономической школы (РЭШ) было принято решение о смене ректора. «Контракт Симеона Дянкова не был продлен по обоюдному согласию самого экс-ректора и совета директоров РЭШ», — сообщили РБК в пресс-службе школы. Дянков останется членом совета директоров РЭШ. И.о. ректора станет первый проректор Шломо Вебер.

Симеон Дянков стал ректором РЭШ в октябре 2013 года. Болгарский экономист сменил на этом посту Сергея Гуриева, возглавлявшего школу с 2004 года. В 2013 году Гуриев покинул Россию, опасаясь преследований по так называемому делу экспертов, которые усомнились в законности приговора Михаилу Ходорковскому по делу ЮКОСа. Экономист тогда сообщил, что не вернется в Россию, пока есть

даже небольшой шанс потерять свободу. Сейчас Гуриев — профессор экономики в Институте политических исследований в Париже.

Исполняющим обязанности ректора станет Шломо Вебер, первый проректор РЭШ и профессор экономики Южного методистского университета (Даллас, США). Он работал в качестве эксперта в МВФ и является одним из редакторов Оксфордского сборника по российской экономике (The Oxford Handbook of the Russian

Economy). В апреле 2013 года экономист стал победителем конкурса на получение грантов российского правительства, благодаря чему была создана лаборатория исследования социальных отношений и многообразия общества в РЭШ, научным руководителем которой он выступает.

О первых перестановках в структуре управления РЭШ стало известно 3 июля: вице-премьер Аркадий Дворкович сменил на посту председателя совета директо-

ров вуза бывшего вице-преьера и экс-главу Госкомимущества Максима Бойко, который возглавлял совет более десяти лет. Дянков тогда пояснил, что Дворкович выпускник РЭШ и «в текущей экономической и политической ситуации» в школе хотели бы видеть укрепление совета директоров другими известными выпускниками. Бойко рассказал, что вуз ждала корректировка стратегии, а Шломо Вебер выразил надежду, что избрание Дворковича поспо-

бствует стабилизации финансового состояния школы.

Согласно рейтингу SSRN (Social Science Research Network) Российская экономическая школа входит в 30 самых сильных факультетов экономики в мире. А по качеству исследований (рейтинг RePEc — Research Papers in Economics) она является лучшим экономическим факультетом в посткоммунистических странах. ■

При участии Ивана Ткачева

Министр, ректор, критик

До РЭШ

Симеон Дянков — 45-летний болгарский экономист, вице-премьер и министр финансов Болгарии в 2009–2013 годах. Доктор экономики (PhD) Мичиганского университета, автор более 70 научных статей. Проработал 14 лет во Всемирном банке, где, в частности, руководил флагманским проектом Doing Business (ежегодный доклад об условиях ведения бизнеса в странах мира). В 2012–2013 Дянков годами возглавлял наблюдательный совет

Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР). С июня 2014 по июнь 2015 года входил в наблюдательный совет ВТБ.

Две новые программы

1 октября 2013 года Дянков был назначен на пост ректора Российской экономической школы. От его прихода РЭШ ждала «улучшения качества образовательных программ, нового импульса в научных исследованиях, укрепления международной репутации школы, а также открытия новых

перспектив в развитии связей с лучшими университетами Восточной Европы и стран ближнего зарубежья». За время ректорства Дянкова в РЭШ запустили две новые учебные программы: помимо уже существовавших «Магистра экономики» и «Мастера финансов» это «Экономика энергетики и природных ресурсов» и «Мастер наук по финансам».

Критика России

Дянков является приглашенным научным сотрудником вашинг-

тонского Института мировой экономики имени Петерсона (PIIE). В недавних статьях для PIIE он критиковал политику импортозамещения в России («она увеличила коррупцию в рамках проектов с государственным финансированием»), отмечал, что в стране исчезли реформаторы («в отсутствие политической конкуренции нет стимула проводить непопулярные реформы»), «если реформаторы не могут победить на выборах, тогда желание реформировать пропадает».

УПК Госдуме предложили ограничить запрет на разглашение информации в ходе следствия

Пытки — не секрет

МАРИЯ МАКУТИНА,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Следователь не может запретить разглашение информации о возбуждении дела и нарушении конституционных прав — с таким предложением в Госдуме выступили единороссы. Запрещать разглашение информации о деле можно, только если это гостайна, считает адвокат.

Председатель комитета по законодательству Павел Крашенинников и его первый заместитель Виктор Пинский внесли в Думу законопроект, уточняющий порядок дачи подписки о неразгла-

шении данных предварительного расследования.

Депутаты определили перечень данных, которые разглашать можно: это информация, содержащаяся в ходатайствах, информация о возбуждении уголовного дела в отношении конкретного лица, уведомлении о подозрении, предъявлении обвинения, избрании меры пресечения, а также жалобы о нарушении конституционных прав участников процесса.

Поправками в ст.161 Уголовно-процессуального кодекса также оговаривается, что взятие подписки с участников судопроизводства о неразглашении возможно лишь в связи с их участием в производстве по уголовному делу.

Подписка оформляется в виде отдельного документа, в котором указывается, какие именно данные не подлежат разглашению.

В нынешней редакции статьи сказано лишь, что данные предварительного расследования не подлежат разглашению без разрешения следователя, о чем берется подписка с предупреждением об ответственности. В соответствии со ст.310 Уголовного кодекса за разглашение данных о следствии берется штраф до 80 тыс. руб. или назначаются обязательные или исправительные работы, либо арест на срок до трех месяцев.

О необходимости изменить эту статью Крашенинников сказал в середине сентября при рассмотре-

нии на заседании его комитета похожей инициативы эсэров. Члены комитета тогда не поддержали их проект, сославшись, в частности, на то, что отмена общего правила о запрете разглашать данные противоречит принципу объективного расследования.

«Засекречивать все и вся — старинный прием чиновников с целью скрыть свою некомпетентность или бездействие. К сожалению, этим пороком страдают и правоохранительные органы. Предложенный законопроект позволит сделать расследование уголовных преступлений, в том числе и резонансных, более открытым для общества», — прокомментировал свой проект Крашенинников.

По мнению адвоката Гари Мирзояна, брать с защитников подписку о неразглашении было бы приемлемо, только если в деле содержится государственная тайна. Но на практике следователи просят дать подписку по своему усмотрению. Мирзоян отмечает, что следователи сами часто раскрывают подробности расследования, чтобы повлиять на общественное мнение. Адвокату же они это делать не дают, ограничивая его в общении и раскрытии информации. Ситуация регулярно доходит до абсурда, когда адвокатам трудно даже пожаловаться на то, что его клиента били или пытали, не нарушив подписки о неразглашении, приводит пример Мирзоян. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ
В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА В+



- Аренда офисов от 25 000 руб.
- Удобное расположение
- 2 минуты до ст. м. «Аэропорт»
- Развитая инфраструктура

o.properties
www.avion.o1properties.ru

БИЗНЕС-ЦЕНТР «АВИОН»
+7 (495) 644-04-44

ПРОДАЕТСЯ
ОФИСНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС
от собственника



г. Ногинск,
ул. Новоногинская, д.15

тел.: 8 (985) 210-02-56

СКЛАД
В ФИНЛЯНДИИ г. КОУВОЛА



- Здание 4453 кв. м, земельный участок в собственности - 1,27 га
- Год постройки: 2005-2006 гг. Отопливаемый, потолки 6-8 м, 7 пандусов, идеальное состояние
- Ж/д ветка
- Таможенная лицензия на отправку груза в ЕС
- Также в продаже пустой земельный участок - 2,25 га

АРЕНДА
ПРОДАЖА

+7 (921) 957-67-80 n.zeleneva@arkadaholding.ru

Генеральный директор «Риглы» Александр Филиппов — о рентабельности, экспансии в регионы и росте цен

«В кризис от лекарств не откажутся»

АННА ДЕРЯБИНА

По доле рынка «Ригла» занимает первое-второе место (оценки разнятся). Александр Филиппов считает, что не в этом суть: «Расти быстрее рынка и сохранять рентабельность — вот в чем сложность». Пока это «Ригле» удастся.

«СРЕДНИЙ РОСТ ЦЕН НА ЛЕКАРСТВА СОСТАВИЛ 20%»

— В мае этого года вы говорили, что рынок ждет консолидация и что 30–40% игроков уйдут. Это уже происходит?

— События последних двух лет показывают явные тенденции консолидации, и мы видим, что первая десятка аптечных сетей свою долю на рынке наращивает. Все идет разными путями: кто-то через слияние и поглощение, кто-то активно развивается органически. Очень много сейчас предложений как по покупке сетей, так и по покупке единичных аптек. Участники рынка видят, что с каждым годом их рентабельность все меньше, работать все сложнее, конкуренция становится жестче. Поэтому часть игроков, конечно, принимают решение об уходе с рынка.

— Вы идете по пути слияния и поглощения или выбираете органическое развитие?

— Мы не отказываемся ни от каких инструментов, но видим, что с точки зрения покупки сетей много сложностей, потому что рынок очень быстро меняется. Поэтому когда мы инвестируем средства акционеров в сети, то риск не получить нужный результат очень велик. Как основу [для себя] мы видим органическое развитие. Наверное, мы будем покупать либо занимать места единичных аптек. Это наш основной путь развития, по крайней мере на ближайшие год-два.

— Сколько аптек вы планируете открыть и закрыть до конца года?

— Мы ставили план по чистому приросту 300 аптек [на конец 2014-го «Ригла» насчитывала более 1200 аптек], закроем, наверное, порядка 50. Мы закрываем их не только из-за убыточности, но и, например, потому, что не согласились на новые арендные ставки, где-то нас выжили конкуренты. Если рынок станет жестче и убыточных аптек будет больше, значит, будем закрывать и их. Я вообще не понимаю, почему многие наши коллеги на фармацевтическом рынке с таким упорством держат убыточные аптеки.

На рынке есть некоторое количество аптек, которые находятся в пограничном состоянии: они ежемесячно терпят убытки, но не-



ФОТО: Олег Рюков/РБК



большие. И, на мой взгляд, это самые проблемные аптеки, потому что закрывать их жалко. Но если посчитать убыток за весь период жизни аптеки, то он впечатляет. Мы не стесняемся закрывать те аптеки, в перспективе развития которых не верим. Иногда мы даже закрываем аптеки в собственных помещениях (в собственности у нас порядка 16% помещений). Зачем держать убыточное предприятие, если можно сдать помещение в аренду и не иметь операционного убытка?

— В отчетности «Протека» за первое полугодие этого года говорится, что рентабельность по EBITDA компании в рознице составила 5%. В первом полугодии прошлого года она была ниже — 4,1%. За счет чего увеличивается ваша рентабельность?

— В первую очередь это эффективная органика, мультиформатность и, конечно, работа с производителями в продвижении их продукции. Мы сейчас регулярно

занимаемся сокращением своих затрат, производительностью труда, оптимизируем процессы, сокращаем ассортимент и выводим нерентабельные позиции. При таком активном развитии мы рассчитываем, что и по итогам года наша рентабельность будет выше, чем в прошлом году.

— Цены в аптеках сильно поднимаете?

— Безусловно, рост цен есть, потому что большая доля лекарств на фармацевтическом рынке — в стоимостном выражении — импортная. Но поскольку на рынке появляется все больше дешевых аптек, мы не можем сильно поднимать цены. Поэтому у нас с начала года цены выросли только на 13–14%. Средний рост цен на лекарства на рынке составил 20%. Дальнейших оснований для роста цен я не вижу, потому что в условиях кризиса потребление лекарств, если не считать отечественные препараты низкого ценового сегмента, и так падает.

От авиации до сети аптек

Александр Филиппов окончил Рижский институт инженеров гражданской авиации и начал карьеру как авиационный инженер. В фармкомпанию «Протек», которая в 2001 году создала сеть «Ригла», он перешел в 1994 году. «В фармацевтику я пришел случайно», — признается Филиппов. — Волею судьбы я был директором по персоналу в «Протек», что дало мне очень богатый опыт в работе и вообще в жизни. Филиппов занимал должность гендиректора «Риглы» дважды: в 2001–2005 годах и с 2011 года по настоящее время. В 2005–2011 годах Филиппов работал в должности первого заместителя генерального директора «Риглы», в его компетенцию входили вопросы расширения аптечной сети и сделок по слиянию и

поглощению. В 2009–2011 годах гендиректором «Риглы» был Андрей Гусев, который покинул пост по собственному желанию неожиданно для экспертов фармацевтического рынка. Сразу после увольнения Гусев возглавил медицинский центр «Клиника +31», а в 2012 году стал гендиректором конкурирующей аптечной сети «А5». В июне 2014 года на форуме Retailer Russia Филиппов заявил, что российский аптечный бизнес ожидает консолидация (объединение игроков) и сокращение числа торговых точек. «Сейчас в России одна аптека приходится на 1,4 тыс. человек, но, думаю, в ближайшие несколько лет мы придем к европейским показателям: одна точка на 4–5 тыс. человек», — предсказал он.

Аптечный бизнес «Риглы» в цифрах

На 9,3%

вырос средний чек в сопоставимых аптеках «Риглы» (работающих больше года) в 2014 году по сравнению с 2013-м. При этом количество чеков сократилось на 4,4%

380 руб.

составил средний чек (с НДС) по группе «Ригла» в 2014 году: в аптеках под брендом «Ригла» он составил 441 руб., в аптеках «Будь здоров!» 299 руб.

В 1,5 раза

увеличила «Ригла» количество аптек-дискаунтеров «Будь здоров!», входящих в группу, в 2014 году. В конце 2014-го их было 606

63%

составила доля аптек-дискаунтеров «Будь здоров!» и «Живика» от всех аптек группы «Ригла» на конец первого полугодия 2015 года

В 2 раза

выросла средняя розничная цена на простой градусник в России за год: в августе 2014-го ртутный медицинский термометр стоил 35,1 руб., в августе этого года — 70,8 руб.

Источники: данные компании, Росстат

— Структура потребления лекарств в кризис меняется? Может, на фоне девальвации рубля покупатели стали чаще приобретать, например, валерьянку? — Валерьянки больше пить не стали, но структура потребления действительно изменилась. Часть людей переходят с дорогих препаратов на их дешевые аналоги. К сожалению, у нас не принято считать продолжительность и стоимость лечения, а дешевый препарат — это не всегда быстро и эффективно.

«ПУСТЬ ЭТО ОСТАНЕТСЯ СЮРПРИЗОМ ДЛЯ КОНКУРЕНТОВ»

— Помимо развития собственных аптек «Ригла» еще работает по франчайзингу. В кризис сложно привлечь новых партнеров? — Желающих сотрудничать с «Риглой» довольно много. Я думаю, это связано с тем, что многие рынки, например фешен, испытывают в

кризисные времена гораздо больше трудностей, чем фармацевтический. Конечно, в хорошие времена никто не купит лишнюю упаковку лекарств из-за того, что много денег. Но если есть необходимость в каких-то лекарствах, в кризис от них не откажутся. Поэтому многие сейчас с интересом смотрят в сторону фармацевтического бизнеса: наверное, считают его более стабильным.

— Сколько у вас франчайзи?

— Восемнадцать. Мы не спешим наращивать это количество, потому что в первую очередь берем людей, которые хотят заниматься этим бизнесом. Возможно, кто-то из наших потенциальных франчайзи считает, что они купили нашу франшизу и сразу решили все свои проблемы, но это не так. Да, мы дадим им наши технологии, но это не какая-то автоматическая штука, которая сразу приведет к улучшению их рентабельности. Им самим нужно вкладывать свои силы, каждый день заниматься операционной деятельностью, собственным персоналом и ассортиментом.

— У вас три формата аптек: дорожная «Ригла», средняя по ценам «Будь здоров», дешевая «Живика». Какой из них в кризис показал наибольшую жизнеспособность?

— Я считаю, что все три формата востребованы, каждый имеет своего потребителя. Конечно, в кризис происходит переход покупателя из одного формата в другой. Я думаю, что по итогам года наибольшее падение по чекам мы увидим в дорогом сегменте («Ригла»), наибольший прирост — в самом дешевом сегменте («Живика»). Но в итоге рынок найдет свою точку равновесия где-то посередине.

— Значит ли это, что вы сейчас делаете ставку на формат «Будь здоров»?

— В регионах мы выходим преимущественно с этим форматом. Мы понимаем, что на периферии население живет не лучше, чем в столице, поэтому там мы вынуждены предлагать наш средний ценовой сегмент — аптеки «Будь здоров», а не «Риглу».

— В прошлом году вы освоили новый для себя регион — Крым. Сейчас у вас там 12 аптек. Планируете и дальше там развиваться?

— Да, мы будем расширять свою зону присутствия в Крыму, но это не означает, что мы планируем экспансию туда. Мы будем открывать ровно столько аптек, сколько найдем правильных мест исходя из наших расчетов. Если таких мест не будет, то прилагать сверхъестественных усилий не станем. Вообще для нас нет разницы, где открывать рентабельную аптеку: в Крыму или в Марий Эл.

— Покупку местных сетей в Крыму рассматриваете?

— Сейчас сложно говорить о покупке сети, потому что мы можем приобрести помещения, персонал, но все остальное у нас свое. Мы все равно должны ставить свое программное обеспечение, у нас свои стандарты, свои правила. Поэтому нам придется очень многое перестраивать.

«ПРОДАЖИ В ИНТЕРНЕТЕ УЖЕ НЕ ОСТАНОВИТЬ»

— Некоторые аптечные сети продают лекарства в интернете, в том числе и «Ригла». Законода-

тельство о регулировании дистанционной торговли пока только обсуждается в Минздраве. Какие, по вашему мнению, тут должны действовать правила?

— Как минимум продажу лекарств должны в интернете производить только те компании, которые имеют лицензированные аптеки. Также ни в коем случае в интернет-продажу не должны попадать сильнодействующие рецептурные препараты. Нужно составить определенный черный список — четкий запрет, чем в интернете торговать нельзя. Кроме того, нужно как-то контролировать, чтобы к заказам [лекарств] в интернете не было доступа у людей моложе 18 лет.

— Может, проще продажу лекарств в интернете запретить?

— Думаю, что продажи в интернете уже не остановить — это общемировая тенденция. Тут надо не запрещать, а вводить четкие правила. Более того, есть категория людей, которые не могут прийти в аптеку, — люди с ограниченными возможностями. И когда мы говорим о доступности лекарств с их точки зрения, то мы не обязательно имеем в виду только пандус.

— Уже довольно долго обсуждается идея разрешить продавать лекарства в торговых сетях. Вы как к этому относитесь?

— Резко отрицательно. Если продуктовые сети начнут торговать лекарствами, они выберут самые топовые позиции с самой высокой наценкой. А кто будет продавать рецептурные препараты, на которые наценка небольшая? Если мы заберем у аптек самые доходные позиции, то они просто уйдут в убыток. Либо, если розничная сеть хочет заниматься этим бизнесом,

Зачем держать убыточное предприятие, если можно сдать помещение в аренду и не иметь операционного убытка?

пусть она наравне с аптечными сетями получает лицензию, нанимает обученный персонал. Давайте поставим всех в равные условия, и тогда проблем нет.

— Раньше врачи могли выписывать конкретные препараты, а теперь они пишут только название химического вещества. А само лекарство рекомендует продавец аптеки. Не секрет, что в связи с этим производители пытаются стимулировать аптеки продавать именно их товар.

— Сейчас пациент, когда приходит в аптеку, уже и так точно знает, что выберет. Он приходит за конкретным препаратом, будь то виагра или что-то еще. Я не представляю, чтобы человек пришел и сказал: «Продайте мне силденафил [основное активное вещество виагры]. Если пациенту нужна более подробная консультация, ему лучше обратиться к врачу.

— Аптечный работник сам будет мне что-то советовать? Я пришла, хочу купить но-шпу, он мне скажет, что есть более дешевый препарат с таким же эффектом?

— Да, вам предложат препараты в разной ценовой категории.

— Производители всегда стремятся попасть на лучшие места на полках. Сейчас в кризис их конкуренция за места на полках усиливается?

— Конечно. В кризис аптеки стали сокращать свой ассортимент, пере-

«Ригла», дочь «Протека»

Аптечная сеть «Ригла» — один из лидеров российского фармацевтического рынка. Сеть была основана в 2001 году как розничное подразделение одного из крупнейших российских дистрибьюторов «Протек». По данным «Риглы», в первом полугодии 2015 года в сеть входило 1325 аптек в 46 регионах России. Выручка «Риглы» в 2014 году составила 24,2 млрд руб. против 19,9 млрд руб. в 2013 году. Прибыль — 587,7 млн руб. против 331,5 млн руб. в 2013 году. По данным DSM Group, в первом полугодии 2015 года «Ригла» стала лидером аптечного рынка с долей 3,3%, на втором месте — A.V.E. Group с долей 3,2%, на третьем — «Имплозия» с долей 2,5%. Компания «Протек» была основана в 1990 году. Сегодня поми-

мо «Риглы» в нее входит фармацевтический завод «Сотекс» в Сергиево-Посадском районе Московской области мощностью 100 млн ампул в год. Весной 2010 года «Протек» осуществил первичное публичное размещение акций на Московской бирже. На сегодняшний день крупнейшим акционером компании является ее основатель Вадим Якунин — ему принадлежит 74,42% акций. 5% акций компании принадлежит венгерской Gedeon Richter, 3,4% выкуплено предприятиями группы, остальные находятся в свободном обращении. В рейтинге РБК 500 «Протек» занимает 58-е место с выручкой 156,9 млрд руб. и прибылью 4,8 млрд руб.

стали закупать те товары, которые не получается реализовать. Производители понимают, что, если их товар не будет лежать на видных местах на полках, он может вообще не продаться.

— Какие механизмы использует производитель, чтобы попасть на лучшие места?

— Ретробонусы за продажи, мерчандайзинг. Механизмов продвижения своего товара много. Но вообще надо понимать, что, если производитель не смог создать спрос на свои товары, мы за него этого не сделаем. Мы можем только обеспечить наличие препарата.

— Заметную долю выручки аптекам приносят нелекарственные товары: шампуни, косметика и т.п. Какая у вас доля парафармацевтической продукции?

— Порядка 23–25%. Маржинальность парафармацевтической продукции гораздо выше, чем лекарств. Поэтому, продавая больше товаров этой группы, мы можем позволить себе устанавливать на лекарства более низкие цены.

— В связи с кризисом у вас во взаимодействии с дистрибьюторами что-то поменялось?

— Конечно, поменялось, потому что в кризис рынок вообще меняется. С кризисом будет нарастать невозврат платежей за поставленные товары. Поэтому, скорее всего, дистрибьюторы будут пытаться управлять этими рисками.

— А как они могут управлять этими рисками?

— Практически все постарались уменьшить отсрочку платежа: чем меньше дистрибьютор знает о клиенте, тем страшнее давать ему эту отсрочку. Дистрибьюторы стали внимательнее смотреть на кредитную историю своего клиента, на его финансовое состояние, активы.

— У «Риглы» условия с дистрибьюторами тоже меняются?

— У нас со всеми основными дистрибьюторами условия остались на уровне прошлого года.

— Ис материнским «Протеком», конечно, не изменились?

— С «Протеком» тоже: мы для них клиент понятный и прозрачный. Хотя мы прозрачны для всех, потому что у нас аудируемая отчетность, наши финансовые результаты — это открытая информация. Поэтому, наверное, для дистрибьюторов мы более понятны, чем наши конкуренты на рынке. Я считаю, что рынок будет вынуждать аптеки и аптечные сети становиться более открытыми. Аналитики, когда составляют рейтинги, не могут добиться у некоторых игроков даже данных по выручке, те не хотят их давать. Но при этом рассчитывают, что дистрибьютор будет с ним работать. Вы можете пойти в банк, попросить кредит и не показать свой паспорт, место прописки, справку с работы? Вот и дистрибьютор не хочет рисковать и заключать договор с непонятной ему фирмой. ☒

БИЗНЕС | АВТОМОБИЛИ

Рынок подержанных машин восстанавливается благодаря кризису

Новое не по карману

Рынок с пробегом

3,6
млн

— столько машин продано на вторичном рынке России с начала года

461,8
тыс.

— столько подержанных машин было продано в России в сентябре

24%

— на столько с начала года выросли цены в рублях на новые автомобили

15%

— такой максимальный рост цен в рублях с начала года зафиксирован агентством «Автостат»

137,6
тыс.

подержанных Lada нашли новых владельцев в сентябре. Самая популярная модель вторичного рынка — Lada 2107

49,4
тыс.

— с таким показателем на рынке подержанных иномарок в сентябре лидировала Toyota. Это самый популярный бренд после Lada в России

45
месяцев

— столько в среднем планирует использовать подержанный автомобиль его новый хозяин

Источник: «Автостат»



Среди факторов, за счет которых растет рынок подержанных авто, — рост цен на новые автомобили и снижение накоплений у населения

РОМАН АСАНКИН

На фоне обвала рынка новых автомобилей продажи подержанных, наоборот, восстанавливаются. У населения не хватает денег, чтобы покупать новинки по обновленным ценам, полагают дилеры.

ПОДЕРЖАННЫЕ НЕ ДОРОЖАЮТ

В сентябре в России было продано 461,8 тыс. подержанных автомобилей — это на 8,7% меньше, чем в сентябре 2014 года, сообщил «Автостат». Это лучший месяц на вторичном рынке за год: продажи подержанных авто за девять месяцев этого года отстают от показателя за аналогичный период 2014 года на 20,3% (продано 3,6 млн машин). На рынке новых машин картина обратная: в сентябре продажи обвалились на 28,6% с 19,7% по итогам августа.

Продажи подержанных автомобилей в сентябре продолжили восстановление после затяжного провала. В августе падение к аналогичному периоду прошлого года составляло 15,9% (435,5 тыс. штук), в июле — 18,7% (452,3 тыс.), в июне — 17,4% (400,5 тыс.).

В прошлом месяце рынок новых автомобилей снизился на 28,6% против 19,7% в августе (140,8 тыс. и 138,7 тыс. штук соот-

ветственно). «Сейчас на первичном рынке наблюдается смещение спроса в сторону понижения класса автомобиля, часть покупателей уходят на вторичный рынок», — отмечает исполнительный директор «Автостата» Сергей Удалов. На структуру авторынки влияет несколько факторов, в том числе снижение накоплений и неуверенность в завтрашнем дне у населения, а также рост цен на новые автомобили, поясняет эксперт. По оценкам «Автостата», в этом году относительно прошлого стоимость

новых автомобилей выросла в среднем на 24%. Поддержанные машины почти не подорожали. Более того, с марта по июль, после резкого скачка в начале года, цены на вторичном рынке снижались на 2–3% в месяц.

По итогам сентября лидеры первой десятки рынка авто с пробегом, Lada и Toyota, показали самое большое падение — 13,5 и 13,7%. Меньше всех, на 1,5%, упал Ford. Нарастить продажи удалось только Kia — 3,7% (такая же динамика у марки и на рынке новых машин).

ЛИДЕР — «СЕМЕРКА»

В модельном рейтинге топ-25 «Автостата» по итогам сентября 2015 года половину (12 из 25) составляют модели Lada. Абсолютными лидерами по объему вторичного рынка в целом, как и в прошлом месяце, были три модели Lada (2107, 2114, 2110), среди иномарок — Ford Focus.

Среди моделей лидером стала Lada 2107, но и ее объемы в сентябре упали на 17,9% — ниже среднерыночного показателя. Четыре модели из числа тех, что вошли в

Продают Volvo, берегут Suzuki

Главное — цена

В июле 2015 года аналитическое агентство «Автостат» и портал продажи и покупки автомобилей с пробегом Auto.ru провели опрос российских автолюбителей, чтобы узнать их планы по смене личного автомобиля. В опросе приняли участие более 10 000 автовладельцев со всей России. Несмотря на сложную экономическую ситуацию, больше трети опрошенных (37%) заявили о том, что планируют купить автомобиль с пробегом в 2015 году. Ключевым фактором для приобретения является цена машины. Кроме того, в кризис покупатели рассчитывают дольше

пользоваться приобретенным автомобилем.

«Буду копить»

Среди способов финансирования, которыми планируют воспользоваться при покупке автомобиля с пробегом, почти каждый второй (49%) выбрал ответ «Буду копить» (открытый опрос, возможно несколько вариантов ответа). 41% опрошенных рассчитывают на кредит. 14% прибегнут к помощи друзей, а каждый девятый (11%) потратит на автомобиль свободные средства. Небольшая доля опрошенных (3%) считают, что им хватит

денег, вырученных от продажи предыдущего автомобиля.

Ездить будут дольше

Средний срок владения автомобилем в России — 34 месяца, но участники опроса «Автостат» и Auto.ru готовы поехать «лишний» год, пока не прояснится ситуация в экономике. Из-за этого средний срок владения машиной в России вырастет до 45 месяцев, прогнозирует «Автостат». Дольше всего российские автовладельцы хотят ездить на Suzuki (предполагаемый срок владения — 60 мес.) и Toyota (51 мес.), а меньше всего — на Volvo (33 мес.).



ФОТО: Depositphotos

топ-25, продемонстрировали в сентябре положительную динамику — Kia Rio (+21,5%), Hyundai Solaris (+15,8%), Ford Focus (+3,2%), Lada 2107 (+0,3%). Остальные ушли в минус, в диапазоне от 1,2% (Renault Logan) до 26,9% (Lada 2106).

Вторичный рынок, по оценке Удалова, в октябре—декабре зафиксирует текущие объемы продаж. Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала» считает, что продажи новых автомобилей до конца года будут расти с учетом сезонности, но в относительных цифрах первичный рынок продолжит показывать падение на уровне 30–37% в месяц. В целом по году аналитик ожидает спад на уровне 33%. Цены на новые и старые автомобили до конца года, скорее всего, не изменятся, считают Удалов и Беспалов. Но если рубль продолжит укрепляться, к концу года автопроизводители могут объявить

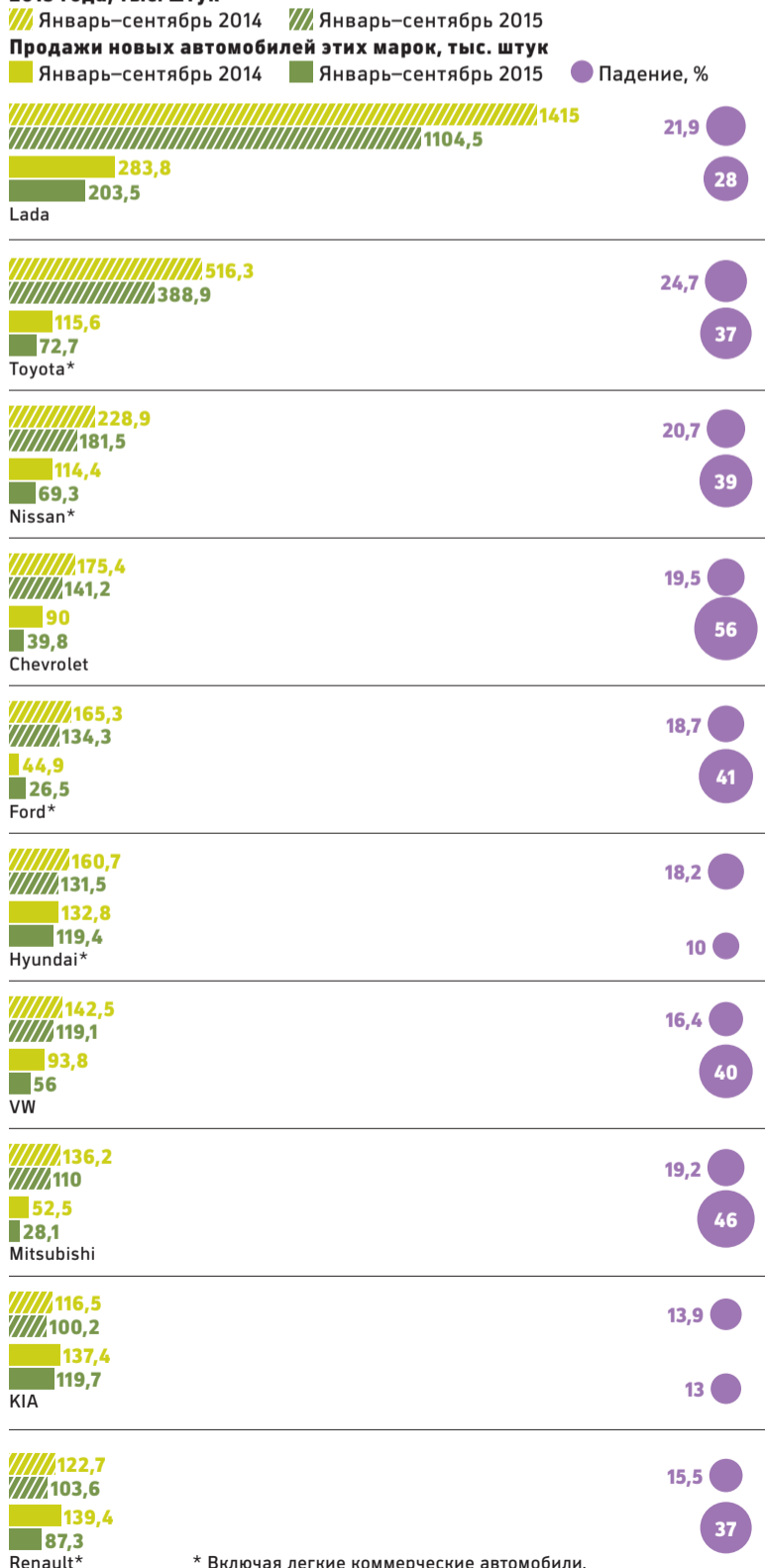
дополнительные скидки на новые машины, добавляет Беспалов.

По мнению гендиректора ГК «АвтоГермес» Дмитрия Полунина, процесс смещения спроса от первичного авторынка ко вторичному продолжится и в 2016 году. «Мы придем к тому, что официальные дилеры, как, например, в Европе и США, будут продавать столько же подержанных машин, сколько новых», — отмечает Полунин. Сейчас на долю автомобилей с пробегом приходится не более 20–40% продаж дилеров.

Руководитель отдела продаж автомобилей с пробегом ГК «АвтоСпецЦентр» Дмитрий Бусаров отмечает, что дилеры сейчас активно развивают направление продаж подержанных машин, поэтому вторичный авторынок становится более цивилизованным. Это тоже поддерживает спрос на подержанные автомобили, добавил Бусаров. ■

Подержанные автомобили в 2015 году продаются лучше новых

Самые продаваемые марки подержанных машин в январе—сентябре 2015 года, тыс. штук



* Включая легкие коммерческие автомобили.

Источник: Автостат, АЕБ

РБК
МАГАЗИН ИССЛЕДОВАНИЙ

ПРОГНОЗ РЫНКА



HoReCa*



Красота и здоровье



Потребительские товары



Промышленность



Строительство, недвижимость



Транспорт, логистика

ЗАКАЗАТЬ ПРОГНОЗ

Подробности на сайте: marketing.rbc.ru



РЕКЛАМА 18+

* хоррека / ООО «БизнесПресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, 78, стр. 1, ОГРН 1067746826070

ДОЛГИ «Русский стандарт» объявил новые условия соглашения с инвесторами

Рустам Тарико накинул 8%

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
СИРАНУШ ШАРОЯН

Чтобы договориться о реструктуризации займов на \$550 млн, банку «Русский стандарт» пришлось улучшить свое предложение: держатели бондов получат наличными не 10%, а 18%, купонные выплаты не будут обусловлены прибылью банка.

В пятницу, 9 октября, банк опубликовал новые условия реструктуризации, согласно которым первоначальные выплаты держателям евробондов были увеличены до 18%, а кроме того, как и в предыдущей версии плана, инвесторам будет предложено обменять бумаги на новый семилетний выпуск бумаг с купоном 13%. Первые полгода года банк будет выплачивать купон облигациями, если только «Русский стандарт» не станет прибыльным и останется таковым на протяжении двух кварталов. Также инвесторы смогут получить купон деньгами, если банк примет решение выплатить дивиденды.

В качестве обеспечения новых еврооблигаций владелец «Русского стандарта» Рустам Тарико предложил 49% акций банка.

Как говорится в сообщении, опубликованном на Лондонской фондовой бирже, банку удалось заручиться поддержкой группы держателей, не согласных с предложенными условиями реструктуризации. Группа консолидировала около 32% бумаг банка.

Ранее «Русский стандарт» предлагал выплатить инвесторам 10% от номинала евробондов и начать платить купон наличными только после того, как он начнет приносить прибыль (на протяжении



Окончательное голосование по реструктуризации займов «Русского стандарта» состоится в Лондоне 20 октября (на фото — владелец банка Рустам Тарико, архив, 2013 год)

двух кварталов подряд по международным стандартам отчетности) и/или начнет выплачивать дивиденды. В новых договоренностях выплаты деньгами начинаются

через 1,5 года вне зависимости от финансового результата.

Как ранее писал РБК, против предложенных банком условий реструктуризации выступила груп-

па инвесторов, интересы которых представляет юридическая компания Dechert. Их голосов было достаточно, чтобы заблокировать сделку. Тарико в ответ заявил, что

готов выслушать предложения кредиторов. В середине недели он провел переговоры с инвесторами. Собеседник РБК в юридической компании Dechert рассказывал, что несогласные инвесторы требовали выплатить 25% от номинала бондов. Эту информацию подтверждал источник, близкий к «Русскому стандарту».

Окончательное решение о реструктуризации держатели бумаг должны принять на общем собрании. В пятницу вечером «Русский стандарт» сообщил о том, что голосование состоится 20 октября в Лондоне.

Согласие держателей субординированных еврооблигаций необходимо банку, чтобы сохранить достаточность базового капитала на уровне нормативов ЦБ, сообщил сам банк в специально подготовленной презентации. В противном случае этот показатель у «Русского стандарта» может опуститься до 4,5% уже в ноябре текущего года, пробив установленный ЦБ минимум в 5%. Уже в феврале 2016 года банк приблизится к точке несостоятельности: его базовый капитал опустится ниже 2%, что приведет к автоматическому списанию выпусков, говорилось в презентации.

Согласие инвесторов на реструктуризацию позволит банку отразить прибыль в 32,2 млрд руб., что увеличит норматив базового капитала до 8%. В следующем году «Русский стандарт» обещает показать убыток в 13,5 млрд руб., но уже в четвертом квартале выйти в прибыль. А в 2017 году вернется к общему росту кредитного портфеля, получит годовую прибыль в 5,3 млрд руб. и выплатит держателям бондов первый доход в 2,5 млрд руб. ■

БАНКИ Сотрудники ЦБ и АСВ пришли с ревизией в «Уралсиб»

Проверка капиталов

➔ Окончание. Начало на с. 1

Одобрение распространяется также на другие структуры корпорации Николая Цветкова — ОАО «Уралсиб», ЗАО «УК Уралсиб», ООО «Уралсиб-Кэпитал — Финансовые услуги», ЗАО «НПФ Уралсиб», ООО «Лизинговая компания Уралсиб» и ООО «Уралсиб Кэпитал». Сделка до сих пор не состоялась, поскольку стороны не смогли договориться по стоимости.

По словам Корнева, прогноз по рейтингу «Уралсиба» «стабильный», поскольку агентство «не исключает вероятности предоставления банку финансовой помощи от государства, которая может предотвратить возможные убытки кредиторов».

«Уралсиб» — универсальный банк, входящий в топ-30 по активам, он является частью одной-

мальной финансовой корпорации Николая Цветкова. Цветков приобрел 72,5% акций «Уралсиба» в 2004 году, а в 2005-м присоединил к нему «Автобанк-НИКойл», КБ «Брянский народный банк», АБ «ИБГ НИКойл» и АКБ «Кузбассугольбанк».

«В течение последних пяти лет банк демонстрирует снижение способности генерировать прибыль от основной деятельности», — отмечали в своем обзоре аналитики S&P. Чистый совокупный убыток банка за пять лет (2010–2014 годы) достигал 19 млрд руб. (\$350 млн). Убыток «Уралсиба» за первое полугодие этого года по МСФО составил 10,2 млрд руб., увеличившись по сравнению с аналогичным периодом 2014-го в 6,6 раза.

Объем вкладов физических лиц в банке составил на 1 сентября этого года 164,6 млрд руб. ■

Как Николай Цветков стал хозяином «Уралсиба»

Родом из Башкирии
Будущий банк «Уралсиб» был основан в Башкирии в 1993 году под названием Башкредитбанк. Его учредителем являлось правительство Башкирии, долгое время оставшееся его единственным владельцем. В 2002 году банк был переименован в ОАО «Урало-Сибирский Банк» (краткое наименование «Уралсиб») и приобрел контрольные пакеты кемеровского Кузбассугольбанка, уфимского Башпромбанка, ижевского банка «Евразия», челябинского банка «Дорожник», калининградского Стройвестбанка и пермского банка «Дзержинский».

Приход Николая Цветкова
В 2003–2004 годах 72,5% акций «Уралсиба» купила финансовая корпорация Николая Цветкова «НИКойл» (корпорация работала с 1993 года, а ядром ее являлся созданный в 1988 году Автобанк). Практически одновременно саму корпорацию переименовали в «Уралсиб». В 2005 году к банку «Уралсиб» присоединили Автобанк и несколько других купленных корпорацией банков.

Кто владеет «Уралсибом»
Согласно годовому отчету за 2013 год, 43,85% акций корпорации «Уралсиб» владела кипрская компания Campsbay Limited,

42,13% — кипрская Dalecoast Limited, 5,33% — лично Николай Цветков, 1,71% — ООО «Финансовая корпорация НИКойл», а 6,98% — другие акционеры. По данным сайта ЦБ РФ, сейчас 97,19% акций банка «Уралсиб» принадлежит ФК «Уралсиб», а 2,8% — другим акционерам. По информации ЦБ, Цветков контролирует Campsbay Limited и Dalecoast Limited через компанию Evolutsia Conglomerate Limited, а ОАО «Финансовая корпорация НИКойл» — напрямую. Таким образом, и корпорация, и банк «Уралсиб» контролируются Цветковым фактически полностью.

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

МАКС ВОЛОШИН,
Основатель компании по разработке мобильных решений для бизнеса Redmadrobot

Ожидать, что придет крутой менеджер и все сам построит или починит, — утопия. Для понимания проблем и слабых мест нужна самостоятельная работа.

Не ошибиться при найме руководителя

Поиск управленца, который выведет стартап на новый уровень, — задача, сопоставимая по сложности с перезапуском бизнеса. В Redmadrobot такой момент наступил два года назад, и первый опыт оказался не совсем удачным.

В течение нескольких лет Redmadrobot была небольшой студией со штатом не более 30 человек, выполнявшей разовые заказы на разработку мобильных приложений. С 2012 года объем работы многократно увеличился: сначала компания начала создавать приложения для СМИ, например для Gazeta.ru, а в 2013 году выиграла тендер на разработку, поддержку и развитие мобильных продуктов для «ВымпелКома». Миллионы пользователей, разработка инфраструктурных решений, долгосрочный большой контракт — все, как мы хотели. Было только одно но. Хотели, но не были к этому готовы. Настолько, что бизнес оказался на грани выживания.

Внутри компании на тот момент не было специалистов, способных практически с нуля наладить крупное IT-производство, и мы решили нанять управленца со стороны. Найденный директор производства, казалось, идеально нам подходил: стаж (больше 20 лет в крупной международной

IT-компания), успешные проекты (больше 10 лет в статусе управленца), бэкграунд (техническое образование, навыки программирования), мотивация, возраст. Но этого оказалось недостаточно.

ТОП-МЕНЕДЖЕР НЕ ЗАМЕНИТ ВАМ ГОЛОВУ

Главной задачей нанятого топ-менеджера было за пять-шесть месяцев превратить Redmadrobot из маленькой студии по разработке мобильных приложений в IT-завод. Для этого специалист должен был перезапустить действующее производство, добавить в него недостающие звенья — компетенции, технологии и людей. Оценка проектов, создание пресейлов, бизнес- и системный анализ, определяющие функции приложения, дизайн интерфейсов, разработка архитектуры и написание программного кода, тестирование, техподдержка — всю производственную цепочку он взял в свою зону ответственности. На входе забирал заказы, на выходе отдавал готовые к публикации в сторах приложения.

Управленец подхватил проект для «ВымпелКома»: нужно было создать личный кабинет для абонентов «Билайна», где пользователи могли проверить баланс, пополнить счет, подключить или отключить роуминг и пр., не об-

ращаясь в колл-центр. Приложение должно было работать бесперебойно, выдерживать высокий трафик, быть максимально удобным и понятным пользователям, а также масштабируемым, чтобы его можно было каждый месяц дополнять и совершенствовать, не переписывая большие участки кода.

Над приложением работала команда из 15 человек, которая жила в состоянии постоянного аврала. При этом маржинальность проекта была минимальной — увеличив команду, мы бы ушли в минус. Требовалось наладить внутреннюю эффективность. Мы знали свои слабые места и думали, что нанятый человек придет и расскажет нам, что делать. Такой подход не сработал: промышленное производство заработало, но было недостаточно связано с задачами бизнеса и ключевыми показателями компании.

Вывод. Ожидать, что придет крутой менеджер и все сам построит или починит, — утопия. Для понимания проблем и слабых мест нужна самостоятельная работа.

ТОП-МЕНЕДЖЕР НЕ ЗНАЕТ ВАШЕГО БИЗНЕСА

Привлеченный нами управленец был выходцем из компании по разработке очень крупных

IT-проектов и информационных систем. Он попытался перенести ряд практик оттуда без учета специфики нашей отрасли и упустил важные вещи.

Например, в мобильных приложениях интерфейс сервисов имеет решающее значение. Плохое юзабилити (удобство использования) — и пользователь не понимает, куда ему нажимать в приложении, уходит, удаляет его и снова обращается за помощью в колл-центр. Бизнес-задача не решается. Наш управленец практически не сталкивался с дизайном и юзабилити IT-продуктов и не смог эффективно управлять этой зоной и развивать ее. Кроме того, он применял избыточные технологии, тратя наше драгоценное время — отдел тестирования работал с приложениями так, как если бы это были гигантские серверные системы, а пресейлы для клиентов делались неделями и представляли собой 20-страничные технико-экономические обоснования, тогда как нужны были небольшие презентации с ключевыми положениями и видением продукта в интерфейсе.

Вывод. Оценивайте прошлый опыт управленца, то, как набор его навыков ложится в специфику вашего бизнеса. Внедрение не подходящих компании технологий ведет к потере прибыли.

ТОП-МЕНЕДЖЕР НЕЭФФЕКТИВЕН БЕЗ ПЛАНА

Требовать четкий план работы на год — неперемное условие. Документ должен быть написан просто и настолько детально, чтобы любой далекий от специфики бизнеса человек понял его. План должен отвечать на вопрос «Что вы будете делать и как ваши действия будут влиять на цели компании?». Договаривайтесь о KPI, связанных с прибылью, а также о конечных и промежуточных целях.

Детальный план мы запросили у нашего управленца лишь спустя восемь месяцев после начала его работы. До этого он обозначал скорее направления движения,

чем конкретные задачи и результаты. Соответственно, и его KPI все восемь месяцев были весьма условные. Когда мы проанализировали план его ежемесячных задач, оказалось, что все это время результативность управленца не превышала 50%. Изначально мы прозрачно не договорились, что и как считаем, поэтому цифры, которые демонстрировал топ-менеджер в ежемесячных отчетах, представляли собой месьиво из прибыли от незапланированных поступлений, не имеющих связи с его деятельностью, и отложенной прибыли от сданных ранее проектов.

Вывод. Заранее договаривайтесь о способах оценки результатов работы нанятого управленца и о дальнейших действиях в случае их выполнения или невыполнения.

ТОП-МЕНЕДЖЕР МОЖЕТ ОКАЗАТЬСЯ ТОП-ТЕХНОЛОГОМ

Наш кандидат успешно «продал» нам себя на собеседовании — опыт, знания, лидерские качества. К сожалению, мы не придали особого значения отсутствию гибкости в его характере и мотивации на выход из зоны комфорта, переход на новый профессиональный уровень. Оказалось, что без этого руководить производством в условиях динамичного роста бизнеса и постоянно меняющегося рынка очень сложно. Нам нужен был человек, готовый не просто привнести свои знания, а адаптировать их, развить, усовершенствовать. Вместо этого мы наняли довольно жесткого топ-менеджера, который не захотел подстраиваться под наши задачи. Он был хорошим главным технологом, но как управленец нам не подходил.

Вывод. Не покупайтесь на опыт и уверенность в себе — ищите управленца, готового меняться вместе с рынком и вашим бизнесом.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

Николай Цветков и его увлечения

Духовные поиски

В СМИ появлялось много публикаций об обширных духовно-философских интересах Цветкова. В частности, как писал Forbes, он находится под влиянием секты «Сан Лайт». По другой версии, «Сан Лайт» — это не название организации, а псевдоним Сергея Неаполитанского, который пишет духовные книги (Неаполитанского называют «Донцовым в мире эзотерики»). Также Цветков посещал шаманов в Хакасии, занимался аюрведическими процедурами, китайской гимнастикой цигун, регулярно ходит в православную церковь. В «Уралсибе» проводили семинары принявший ислам шот-

ландец Солихин Том и его жена Алисия. На новогодних вечеринках «Уралсиба» в конце 2012 года Цветков пел со сцены свои песни философского содержания.

Здоровый образ жизни

«Мне хочется заразить людей идеей здорового образа жизни, поделиться собственным успешным опытом», — заявил Цветков в интервью корпоративному журналу «Уралсиба» в декабре 2008 года. Впоследствии СМИ неоднократно сообщали, что он занимается йогой, отказался от пользования лифтом в офисе, практикует голодание по методу

Поля Брэгга. Многие из этого приходится делать и сотрудникам его банка.

Онтологический подход

Все свои увлечения Цветков активно пропагандирует среди подчиненных. По данным Forbes, сотрудникам корпорации платили премии за отказ от курения и похудение. Для них проводят тренинги, на которых нужно карабкаться по канату, изображая обезьяну, или замирать, вообразив себя цветком. Также им настоятельно рекомендовали изучать книги «Сан Лайта». Цветков называет свой менеджмент «онтологическим подходом». Forbes

описывает, что в ходе тренинга в «Уралсибе», например, кто-то из сотрудников может услышать свое сердце не слева, а справа. Тогда все участники мероприятия начинают «искать сердце организации».

Благотворительность

Цветков активно занимается благотворительностью. Несмотря на убытки «Уралсиба», он не отказывается от своих начинаний. Фонды «Мета» и «Виктория» за десять лет существования получили от него около \$300 млн. Эти фонды финансируют восстановление храмов, строительство домов для семей с приемными детьми и

другие проекты. Сам Цветков является опекуном троих детей-сирот (также у него есть две родные дочери, в том числе Виктория, в честь которой назван благотворительный фонд).

Коллекционирование

В 2002 году Цветков приобрел для своей жены Галины Ленинградский фарфоровый завод под Санкт-Петербургом. В 2005 году заводу было возвращено историческое название — Императорский фарфоровый завод. В настоящее время предприятие специализируется на выпуске высокохудожественных авторских произведений класса люкс.

КОСМОС Туроператоры смогут продавать поездки на российские космодромы

На Байконур запустят туристов

Сколько стоит тур на космодром

€5000



платит за тур иностранный гость
космодрома Байконур



100
млн руб.

В ГОД
составляет объем
продаж туров
на Байконур,
по данным
организаторов
туров

На
500
млрд руб.

будет секвестирован
бюджет Роскосмоса
с 2016 по 2025 год



8

КОМПАНИЙ

размещают
рекламные объявления
о поездках на пуск
с Байконура

26

ПУСКОВ
РАКЕТО-
НОСИТЕЛЕЙ

состоялось
в 2014 году
(из них
4 с Плесецка
и 1 — морской
пуск).
В 2015 году
было 14 пусков



95
тыс. руб.

стоит тур на Байконур
для российского
туриста



5
дней

занимает поездка
на Байконур



Не более 300
ГОСТИНИЧНЫХ НОМЕРОВ
доступны туристам и персоналу в период пуска

В
2016
ГОДУ

станут доступны
туры на космодром
Восточный



➔ Окончание. Начало на с. 1

По его словам, крупным туроператорам нужны предсказуемость и гарантия, что клиенты, которые готовы приобретать такой тур заранее, где-нибудь за год до планируемого запуска, были допущены на космодром, чтобы им был предоставлен качественный сервис.

Если считать, что четыре пуска ракет в год посещают по 60 российских и иностранных туристов (за каждый заезд), то годовая выручка космических турагентов превышает 100 млн руб.

Роскосмос хотел бы упорядочить посещение туристами космических объектов, говорит близкий к агентству источник. По его словам, сейчас туры на Байконур носят хаотический характер, их успешность зависит от личных взаимоотноше-

ний между туроператорами и менеджментом объекта. «Власти не видят, сколько и каких туристов едут на космодром, чаще всего они оформлены как члены официальных делегаций стран — заказчиков запусков», — рассказывает источник. Особенно структуры Роскосмоса беспокоятся за иностранцев, попадающих таким образом на космодром: достоверно проверить их данные удается не всегда.

РЕЕСТР АГЕНТОВ

Критерии для отбора турфирм для визитов на космодромы пока не выработаны, они будут предметом обсуждения с туроператорами, говорит близкий к Роскосмосу источник. ФГУП «Центр эксплуатации объектов наземной космической инфраструктуры» (ЦЭНКИ),

отвечающий за инфраструктуру космодромов, 15 октября объявит отбор туроператоров для организации туров на космодром Байконур, а потом — на Восточный

Сейчас туры на Байконур носят хаотический характер, их успешность зависит от личных взаимоотношений между туроператорами и менеджментом объекта

на 2016 год, сообщил ЦЭНКИ на этой неделе. До 15 ноября компании, желающие возить туристов на космодромы, должны будут подать заявку, чтобы попасть в реестр аккредитованных операторов, сказал представитель госпредприятия.

Туристы посещают Байконур, покупая туры у различных компаний, но сформировавшегося рынка

нет, передала через пресс-службу ЦЭНКИ и.о. генерального директора Ранохмон Джураева. «Наш проект по развитию наземного космического туризма направ-

лен на повышение качества обслуживания туристов и разработку интересных маршрутов разного наполнения и стоимости», — добавила Джураева. Она полагает, что заявки будут подавать российские фирмы, в том числе из регионов, и иностранные компании.

Об инициативе ЦЭНКИ на рынке уже знают, говорят туроперато-

ры: все фирмы, которые возят туристов на Байконур, скорее всего, будут подавать заявки на включение в официальный реестр. «Мы отправляли французских туристов на Байконур еще в начале 1990-х, спрос на такие туры однозначно есть», — утверждает один из основателей туроператора KMP Group Владимир Конторович. Он уверен: если появится такое предложение, оно не останется незамеченным.

У развития наземного космического туризма есть одно существенное ограничение, отмечает Джураева: гостиницы близ Байконура могут одновременно принять не более 300 человек, в дни старта ракет количество мест сокращается из-за визитов официальных гостей и специалистов. При этом, уверяет Джураева, задачу заработать на туристах ЦЭНКИ себе не ставит. ▀

РЕТЕЙЛ В сезон урожая у «Магнита» упал трафик Рынки вместо магазинов

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Более выгодное предложение на рынках увело потребителей из «Магнитов». В 2015 году сезонный эффект оказался сильнее, чем обычно: трафик в «магазинах у дома» в третьем квартале упал на 2,1%, в гипермаркетах — на 4,6%.

9 октября крупнейший российский ретейлер «Магнит» первым из публичных розничных компаний опубликовал неаудированные операционные результаты за третий квартал и девять месяцев 2015 года. По итогам девяти месяцев выручка выросла по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 26,99%, до 688,6 млрд руб.

Темпы роста выручки остаются высокими, но с начала года постепенно снижаются: в первом квартале выручка по отношению к аналогичному периоду 2014 года выросла на 33,4%, во втором квартале — уже на 27,6%, а в третьем — на 21,5%, до 234,9 млрд руб.

На выручку третьего квартала серьезнее, чем в прошлом году, повлиял сезон урожая, замечает финансовый директор «Магнита» Хачатур Помбухчан (в прошлом году рост выручки в третьем квартале составил 34,15%): «С июля по сентябрь активизируются рынки, которые выставляют более дешевые сезонные товары. С начала года зарплаты не растут, а продовольственная инфляция растет, поэтому покупатели не могут тратить больше средств на продовольствие. Когда люди беднеют, цена для них становится более важным фактором». По его словам, структура чека показывает, что потреби-

тель выбирает наиболее дешевые товары. С начала 2015 года продовольственная инфляция составила 10,2% по сравнению с 8,4% за аналогичный период прошлого года.

В июле—сентябре этого года упал также и трафик в магазинах «Магнита» (учитываются точки, проработавшие не менее года). Если в третьем квартале прошлого года в целом по группе («магазины у дома» и гипермаркеты) число посетителей росло на 6,4%, то в третьем квартале этого года трафик сократился на 2,1% (подробности в графике).

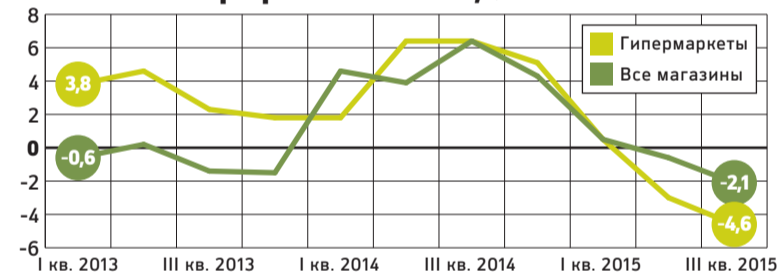
Эксперты Sberbank CIB в своем исследовании поведения среднего класса «Потребительский индекс Иванова» за третий квартал предупреждали, что в летние месяцы продажи российских ретейлеров, в частности «Магнита» и «Дикси», могут быть ослаблены из-за общего сокращения потребления вместе с расширением продовольственного предложения по привлекательной стоимости на рынках. Почти половина респондентов исследования (45%) ответили, что из-за ослабления рубля

(с 55 руб. за доллар в начале июля примерно до 71 руб. за доллар в конце августа) они стали меньше тратить на продукты. Более трети респондентов (36%) заявили, что сократили вообще все расходы, опасаясь дальнейшего ухудшения экономической ситуации. И почти 70% россиян стараются покупать более дешевые товары первой необходимости, а также отказались от «импульсных» покупок.

«Магнит» (№8 в рейтинге РБК 500) — крупнейший ретейлер России. На конец сентября сеть компании объединяла 11,4 тыс. магазинов: 9,2 тыс. «магазинов у дома», 208 гипермаркетов, 127 магазинов «Магнит семейный» и 1,8 тыс. магазинов «Магнит Косметик». Ретейлер не планирует снижать динамику открытия новых магазинов, ради чего готов поступиться частью прибыли, говорил в начале октября основатель и основной владелец компании Сергей Галицкий.

9 октября бумаги ретейлера на Лондонской фондовой бирже выросли на 2,89%. Капитализация компании составила \$24,4 млрд. ■

Как менялся трафик «Магнита», %



В сопоставимых магазинах (работающих больше года) по отношению к аналогичному периоду предыдущего года.

Источник: данные компании

ГОСТИНИЧНЫЙ БИЗНЕС Главу Heliopark Hotels арестовали из-за дела о хищении Отельера задержали в аэропорту

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,
НАСТЯ БЕРЕЗИНА,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Таганский суд Москвы арестовал главу гостиничной сети Heliopark Hotels Александра Гусакова. Бизнесмену предъявлено обвинение по делу о хищении \$26 млн. По данным СМИ, эта сумма была взята в кредит на развитие бизнеса.

В Москве на два месяца арестован глава сети Heliopark Hotels Александр Гусаков. Как рассказала РБК пресс-секретарь Таганского суда Ксения Ляпина, судебное решение состоялось еще 3 октября.

«Суд изменил Гусакову меру пресечения с подписки о невыезде на заключение под стражу», — пояснила пресс-секретарь.

Как следует из арестных материалов, Гусаков был задержан в одном из московских аэропортов, откуда собирался вылететь в Симферополь, несмотря на подписку о невыезде.

Главе сети Heliopark Hotels предъявлено обвинение по уголовному делу о хищении \$26 млн. Как уточнил собеседник Интерфакса, бизнесмен взял кредит на \$26 млн у Промсвязьбанка на развитие бизнеса.

Уголовное дело в отношении Александра Гусакова было возбуждено по заявлению Промсвязьбанка, рассказал РБК старший вице-президент банка Сергей Муравьев. «На наш взгляд, в действиях Александра Гусакова есть признаки мошенничества», — пояснил он. По словам Муравьева, в

2008 году Александр Гусаков, будущий генеральным директором двух входящих в Heliopark Group фирм — ЗАО «Гостинично-туристический комплекс «Ясно-Полянский» и ЗАО «Русский уикенд сервис» (обе компании были ликвидированы вследствие банкротства в 2013 и 2014 годах соответственно) — договорился о получении в Промсвязьбанке кредитов на пополнение оборотных средств этих компаний: на \$16 млн и \$10 млн соответственно. При этом практически сразу кредиты перестали обслуживаться: «заемщиком не было внесено ни одного платежа», подчеркнул Муравьев.

Уголовное дело в отношении Александра Гусакова было возбуждено по заявлению Промсвязьбанка

«Промсвязьбанк неоднократно предлагал различные варианты погашения кредита, — рассказал Сергей Муравьев. — К сожалению, Александр отверг все наши предложения по вариантам погашения кредита, и банк был вынужден защищать свои интересы всеми возможными законными способами, в том числе через суд».

На момент написания материала мобильный телефон Гусакова был недоступен. В пресс-службе сети отелей Heliopark РБК сообщили, что не могут ни подтвердить, ни опровергнуть информацию правоохранительных органов, добавив, что сейчас готовится официальное сообщение. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru

ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»
ПРОДАЖА / АРЕНДА
от 45 м² / от 20 м²
от 125 тыс. руб./м² / от 12 тыс. руб./м²/год
ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО
ПРОДАЖА / АРЕНДА +7 (495) 54-54-320
РИТЕЙЛ
СКИДКА 10%

Дмитровское шоссе М МЕТРО «ВЕРХНИЕ ЛИХОБОРЫ» 30 метров
НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+
ОФИСЫ от 28 м²
от 148 000 руб/м²
Рассрочка 0%
+7 (495) 54-54-320
www.bc-71.ru
ГОТОВНОСТЬ — МАРТ 2016 Г.

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА
ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
www.biztorg.ru
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

Бауманская • Белорусская
ТОРГОВЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ
ШИРОКИЙ ВЫБОР ПЛОЩАДЕЙ
10 м² 50 м² 80 м² 120 м² 200 м²
• ОТ 5,8 млн руб.
7 ЛОТОВ на СПЕЦ УСЛОВИЯХ
— витрины
— потолки до 6 м
— большой пешеходный трафик
+7 (495) 54 54 320

ЛЕФОРТ ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР
ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В ДЕЛОВОМ ЦЕНТРЕ КЛАССА В+
Аренда офисов от 150 м²
10 минут от м. Преображенская площадь
Виды на набережную
Развитая инфраструктура и паркинг
o.properties
www.lefort.o1properties.ru
ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР «ЛЕФОРТ»
+7 (495) 644-04-44

Какие российские акции рекомендуют покупать финансисты

Бумаги для патриотов

МИХАИЛ КАЧУРИН,
АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Стабилизация цен на нефть приведет к росту бумаг развивающихся стран, считают в Credit Suisse и Morgan Stanley. РБК узнал у управляющих, акции каких российских компаний могут подорожать в ближайшее время.

За последние полтора месяца цена нефти марки Brent выросла на 20% после августовского падения до минимума с 2009 года. На закрытии торгов в четверг баррель нефти стоил \$53,05.

«Мы полагаем, что дно на рынке нефти уже позади и цены должны стабилизироваться вокруг текущих уровней», — пишут аналитики Credit Suisse Эндрю Гэртуэйт и Марина Пронина в отчете Global Equity Strategy. А это значит, что вслед за нефтью стабилизируются и рынки акций развивающихся стран, в частности стран — экспортеров нефти.

Аналитики Morgan Stanley в обзоре European Equity Strategy также рекомендуют инвесторам увеличивать вложения в акции компаний, зависящих от развивающихся рынков, Китая и цен на сырье. Поскольку у главного потребителя нефти — Китая — налаживается ситуация в экономике (местное правительство запустило программу поддержки), то спрос на нефть должен вырасти.

«Хорошие новости из Китая резко улучшат настроения инвесторов относительно развивающихся рынков в целом», — объясняет аналитик Morgan Stanley Грэм Секер.

Интересно выглядит сектор телекоммуникаций. Понятно, что доходы населения сократились, но люди не откажутся от общения по телефону и не перестанут пользоваться мобильным интернетом, так как это уже стало частью жизни.

СМОЖЕТ ЛИ РОССИЙСКИЙ ФОНДОВЫЙ РЫНОК ВЫРАСТИ ВМЕСТЕ С НЕФТЬЮ И АКЦИИ КАКИХ КОМПАНИЙ СТОИТ КУПИТЬ?

Александр Лосев,
генеральный директор
УК «Спутник» —
Управление капиталом»
РЕКОМЕНДАЦИИ: Сбербанк,
МТС, «МегаФон», ЛУКОЙЛ

В целом перспективы российского рынка зависят от того, как быстро экономика адаптируется к текущим условиям и как быстро начнет восстанавливаться, так как геополитика, как это ни парадоксально звучит на фоне нашего военного присутствия в Сирии, для фондового рынка отошла на второй план. Инвесторов больше волнует экономическая ситуация, которая пока не очень радует.



Потенциал роста российских акций

Название акций	Цена закрытия на 8 октября, руб.	Изменение с начала года, %	Консенсус-прогноз	
			Целевая цена	Потенциал роста, %
ЛУКОЙЛ	2279,0	-0,7	3132,8	37,5
МТС	211,0	20,8	289,0	37,0
«Башнефть»	1776,0	42,7	2387,7	34,4
«МегаФон»	763,0	-9,0	981,8	28,7
«Магнит»	11763,0	19,1	15038,4	27,8
Сбербанк	79,7	41,3	100,3	25,9
Московская биржа	83,7	38,5	102,2	22,1
НОВАТЭК	604,0	32,6	698,9	15,7
«Сургутнефтегаз»	35,3	45,6	37,9	7,4
ВТБ	0,1	9,6	0,0	-63,0

Акции «Русгагро» не торгуются на Московской бирже

Источник: опрос РБК

на акции ЛУКОЙЛа. При восстановлении цен на нефть компания может показать неплохие результаты, при этом являясь негосударственной компанией, ЛУКОЙЛ в меньшей степени зависит от политики.

Евгений Малыгин,
директор инвестиционного
департамента
УК «Атон-менеджмент»
РЕКОМЕНДАЦИИ: НОВАТЭК,
Сбербанк, Московская биржа

Я глубоко верю в то, что, когда все пребывают в глубочайшем пессимизме, надо покупать. Сейчас никто не верит в российский фондовый рынок, и это очень хороший повод задуматься о покупках.

Думаю, что стоит присмотреться к НОВАТЭКу. У компании сейчас стремительно растет добыча.

Номер два в моем списке — это Сбербанк. Банк занимает доминирующую позицию на российском рынке, и у него колоссальные возможности по системе оценки кредитоспособности.

Также привлекательны акции Московской биржи. Они имеют потенциал роста и в то же время являются и защитным активом. Когда ситуация в экономике плохая, у биржи растет процентный

доход, а когда хорошая — комиссионный.

Вадим Бит-Аврагим,
старший портфельный
управляющий УК «Капиталь»
РЕКОМЕНДАЦИИ: «Магнит»,
ЛУКОЙЛ, «Башнефть»

В целом российский рынок вряд ли будет сильно расти в следующем году, так как для этого нужен рост прибылей компаний или резкий рост цен на нефть. Исходя из текущих ожиданий по макроэкономике роста прибыли пока не видно, а рост цен на нефть на сегодняшний день ограничен. Текущая ситуация в российской экономике больше способствует компаниям, ориентированным на внутренний сектор. В частности, акции «Магнита» выглядят лучше рынка за счет того, что рубль укрепляется, а цены на нефть растут.

Интересными могут быть и нефтегазовые компании, акции которых были распроданы из-за опасений ужесточения налогового бремени, однако этот сценарий не реализуется. На мой взгляд, если цены на нефть будут держаться выше \$50 за баррель, интересно было бы покупать акции ЛУКОЙЛа и «Башнефти».

Станислав Клецев,
главный аналитик
инвестиционного
департамента ВТБ24
РЕКОМЕНДАЦИИ: ЛУКОЙЛ,
«Русгагро», «МегаФон»

Мы рассчитываем, что российский рынок будет постепенно расти. Индекс ММВБ может вырасти до 1800 пунктов в ближайшие месяцы. Для более масштабного подъема необходим приток свежих денег на рынок, но его, к сожалению, не наблюдается.

В текущей ситуации мне симпатичны ЛУКОЙЛ, «Русгагро» и «МегаФон». Первый стоит покупать, поскольку после объявления Минфина о том, что налоговая нагрузка на нефтегазовый сектор может быть увеличена, он потерял порядка 20% стоимости. Это чрезмерная реакция. Падение должно быть постепенным отыграно назад. Кроме того, цены на нефть пошли вверх, что снизило напряженность инвесторов в отношении нефтегазового сектора.

На «МегаФон» стоит обратить внимание, поскольку, по прогнозам, компания выплатит щедрые дивиденды. На этих ожиданиях инвесторы могут начать покупать акции компании. Правда, здесь есть небольшая опасность, связанная с выходом нового оператора — Tele 2 — на московский рынок, но мне кажется, что до конца 2015 года этот фактор уже не сможет подорвать фундаментальную привлекательность акций сотового оператора.

«Русгагро» интересна тем, что это один из лидеров по рентабельности в потребительском секторе. Кроме того, компания покупает активы компании «Разгуляй». Это открывает новые возможности для развития бизнеса «Русгагро».

Александр Дорофеев,
портфельный управляющий
инвестиционной компании
«Финам»

РЕКОМЕНДАЦИИ: Сбербанк,
ВТБ, «Сургутнефтегаз»

Я бы выделил три компании: Сбербанк (тут интересны и обычные акции, и привилегированные), ВТБ и «Сургутнефтегаз».

7 октября у Сбербанка вышла неплохая отчетность по итогам девяти месяцев, и рост его бумаг, на мой взгляд, сохранится в среднесрочной перспективе. Акции ВТБ также выросли, но этот рост также может сохраниться на некоторое время.

Бумаги «Сургутнефтегаза» интересны, поскольку, несмотря на укрепление рубля, мы ожидаем дальнейшего роста валюты, а у этой компании накоплены большие запасы долларовых резервов.

Мой совет — подождать снижения цены (например, по Сбербанку — до 80 или 79 руб. за акцию), которое почти всегда следует за резким ростом, и использовать его как удачный момент для покупки. ☑