

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Роман Авдеев, владелец Московского кредитного банка

Покупка «Уралсиба» оказалась под угрозой срыва

БАНКИ, с. 8

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 26 июня 2015 Пятница No 110 (2127) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 26.06.2015)

▲ \$1= **₽54,60** ▲ €1= **₽61,20**

▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 25.06.2015, 19.00 МСК) **\$63,20 ЗА БАРРЕЛЬ**

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 25.06.2015) **941,32 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 19.06.2015) **\$364,6 МЛРД**

РЕВИЗИЯ ЦБ не пустил в систему гарантирования два НПФ Евгения Новицкого

## Пенсия без гарантий

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА, АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Два негосударственных пенсионных фонда, контролируемых бизнесменом Евгением Новицким, не смогли войти в систему гарантирования накоплений с первого раза. Этим фондам граждане доверили больше 25 млрд руб.

### НЕНАДЕЖНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Первый национальный пенсионный фонд, в котором сосредоточено 16,2 млрд руб. обязательных и добровольных накоплений, получил мотивированный отказ во вступлении в систему гарантирования от Банка России, рассказали РБК два источника, близкие к структурам Новицкого. Информацию также подтвердил источник, близкий к ЦБ, знающий о выданном предписании об устранении недостатков, которое было направлено фонду весной.

«Фонд подавал заявку в конце прошлого года, в апреле был получен ответ ЦБ с рядом замечаний», — сообщил один из собеседников РБК. По его словам, у регулятора были вопросы к исполнению законодательных норм по противодействию легализации (отмыванию) доходов (НПФ обязаны каждый год проверять свою базу клиентов), а также регулятор усомнился в надежности инвестиций фонда. В частности, претензии ЦБ вызвали вложения Первого национального ПФ в облигации компаний «УНГП-Финанс» и «Дельта-Финанс».

Основной деятельностью «УНГП-Финанс» является привлечение инвестиций на финансовом рынке для займов «Уралнефтегазпрому», который занимается разработкой шести нефтегазовых месторождений в Оренбургской области, говорится в сообщении рейтингового агентства «Рус-Рейтинг» от марта 2014 года. Компания принадлежит группе инвесторов, среди которых Евгений Новицкий и Виктор Хорошавцев, депутат Национального собрания Башкортостана, в прошлом сенатор от Удмуртии, экс-глава «Башнефти».

«Рус-Рейтинг» оценивал уровень достаточности капитала как низкий. «Обязательства состоят главным образом из привлеченного облигационного займа. Активы представляют собой преимущественно заем, выданный «Юниликс» [учредитель компании Евгений Новицкий], и вексель, приобретенный у «Юниликс», — указывается в сообщении рейтингового агентства. За прошедший год



Пенсионный портфель Евгения Новицкого вызвал вопросы у Банка России

«Рус-Рейтинг» не изменил рейтинг «УНГП-Финанс».

Компания «Дельта-Финанс» также, как следует из сообщений «Рус-Рейтинга», занимается «привлечением инвестиций на финансовом рынке с целью предоставления займов» для «Дельта-Холдинга», который специализируется на продаже автомобилей, строительстве жилой и нежилой недвижимости, а также лесопереработке. Компания принадлежит Хорошавцеву и Михаилу Питкевичу, сыну премьер-министра Удмуртии, а активы «представляют собой преимущественно заем, выданный «Юниликс», и вексель, приобретенный у «Юниликс».

**Регулятор потребовал от фонда привести активы в соответствие со стандартами риск-менеджмента**

Регулятор потребовал от фонда привести активы в соответствие со стандартами риск-менеджмента, говорит источник, близкий к Первому национальному ПФ. По его словам, доля активов, которые придется «расчистить» фонду, не превышает 10% всех вложений. Первый национальный пенсионный фонд не ответил на запрос РБК.

Отказ во вступлении в систему гарантирования пенсионных накоплений получил также Мечел-Фонд, принадлежащий Новицкому, знают источник РБК, близкий к ЦБ, и источник, близкий к НПФ.

Окончание на с. 10

### КРИЗИС

## Секвестр путинономики

ПЕТР НЕТРЕБА

Кризис все-таки заставил правительство провести смену бюджетных вех: в 2016 году под нож пойдут расходы на пенсии, оборону и майские указы президента. Оппоненты Минфина настаивают, что это решение не окончательное.

### ПОСПОРИЛИ О ПЕНСИИ

В среду на заседании правительства были в основном одобрены предложения Минфина об основных параметрах бюджета на 2016–2018 годы. Общие доходы в 2016 году составят 13,96 трлн руб., расходы — 15,87 трлн руб., дефицит составит 2,4% ВВП. К 2018 году дефицит снизится до 0,7% ВВП.

При этом участники заседания по-разному поняли, как выполнить эти параметры. Глава Минфина Антон Силуанов после заседания сообщил, что правительство одобрило индексацию пенсий и соцвыплат в 2016–2018 годах на 4–5,5%. Таким образом, в следующем году индексация будет более чем вдвое ниже, чем заложено в действующем трехлетнем бюджете (11,9%). Это даст казне экономии в 413,7 млрд руб. За три года такая мера даст еще больше — 2,1 трлн руб. В совокупности с сокращением темпов индексации социальных выплат сумма превысит 2,5 трлн руб.

Уменьшение темпов индексаций пенсий и других социальных обязательств — основной элемент сбалансированности бюджета и сохранения Резервного фонда, настаивает Минфин. В материалах министерства указывается, что индексация в полном объеме увеличивает в 2016 году трансферт Пенсионному фонду до 3,5% ВВП с 2,7% ВВП в 2015 году, а доля расходов на социальную политику составит 35% от общего уровня расходов.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
 Дмитрий Рыжов  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Денис Пузырев  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1467  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

## Параметры бюджета 2016 года



Какие статьи расходов урежут в бюджете-2016

# Секвестр путинномики

→ Окончание. Начало на с. 1

«У нас не будет ресурсов на разногласия», — предупредил министр, представляя правительству бюджетные расчеты.

Социальный вице-премьер Ольга Голодец заявила, что высказывания Антона Силуанова о пенсиях «не соответствуют действительности». По ее словам, соцблок «будет последовательно отстаивать индексацию в полном объеме», и вся следующая неделя будет посвящена обсуждению бюджета, в том числе бюджета Пенсионного фонда.

Источник РБК в правительстве говорит, что в этом споре уже победил Минфин. По его словам, решение о сокращении темпов индексации было принято еще на заседании бюджетной комиссии в среду премьер-министром Дмитрием Медведевым.

Тем не менее повод для продолжения спора двух правительственных блоков есть. Вчера были представлены основные характеристики бюджетов Пенсионного фонда и фондов социального и медицинского страхования. Как следует из материалов правительства, оценка доходов Пенсионного фонда Минфином и самим ПФР различается на 572 млрд руб. Также Минфин предлагает в 2016 году направить в ПФР трансферт на 568,7 млрд руб. меньше, чем на это рассчитывает фонд.

Голодец настаивает на том, чтобы увязать индексацию с решением правительства по разморозке накопительной части пенсии. По ее словам, на заседании было дано пору-

чение министерствам финансов и экономики определиться с источником финансирования отказа от моратория на перечисление пенсионных средств НПФ, а также внимательно разобраться с эффективностью использования 514 млрд руб., которые были направлены в негосударственные фонды в первом квартале 2015 года. По ее словам, больше всего на несбалансированность бюджета ПФР влияет именно тема накопительной пенсии, «потому что источника для ее финансирования на сегодняшний день не найдено».

## МЕНЬШЕ ДЕНЕГ НА АРМИЮ

После заседания правительства Силуанов сообщил, что в 2016–2017 годах за основу были взяты характеристики бюджета 2015–2017 годов, расходы сократили на величину условно утвержденных расходов. «Это резервы бюджета, мы их предложили сократить, сохранив основные расходы на госпрограммы и мероприятия», — отметил он.

В результате, как следует из материалов к заседанию правительства (есть у РБК), номинальные расходы на госпрограммы в 2016 году вырастут всего на 0,3% по сравнению с 2015 годом. Это обеспечит заявленное президентом реальное сокращение расходов на 5% ежегодно. Финансирование сократят только по двум разделам госпрограмм — «Инновационное развитие» (в 2016 году — 94,4% от уровня 2015 года) и «Новое качество жизни» (98,9% от уровня 2015 года).

**Решение о сокращении темпов индексации было принято еще на заседании бюджетной комиссии в среду премьер-министром Дмитрием Медведевым**

Военные расходы бюджета на 2016 год Минфин предлагает сократить менее чем на 10%, заявил Силуанов. Согласно материалам к заседанию, закрытая часть расходов, включая расходы на национальную оборону, сократится больше — на 14,6% по сравнению с бюджетом 2015 года, до 3,2 трлн руб.

Поменяется и политика управления госпрограммами и ФЦП. В ближайшие три года предлагается полностью интегрировать ФЦП в госпрограммы, прежде всего административно. Полномочиями по подготовке ФЦП наделают министерства и ведомства. Сегодня это координирует Минэкономразвития. Утверждать программы будет правительство специальными актами.

Кроме того, Минфин предлагает отказаться от особого порядка формирования ФЦП — предварительно не выделять эти расходы в общем объеме расходов федерального бюджета. «Минфин исходит из того, что он доводит лимиты по госпрограммам, а дальше разбирайтесь сами. Попытка возложить эти обязанности на госзаказчика приведет к тому, что будет уничтожен инвестиционный цикл. Обычно госзаказчики стараются решить сегодняшние важные проблемы, а проблемы завтрашнего дня хотят решать завтра», — возмущается источник РБК в Минэкономике.

## ДОЛГИ ВМЕСТО ЗАРПЛАТ

Еще одно новшество бюджета — жесткое ограничение размера дефицитов региональных бюджетов. Оно состав-

## Институт Гайдара пересмотрел прогноз по российской экономике

# Отошли от шока

ОЛЬГА ВОЛКОВА

**Институт Гайдара, который в марте предсказал падение российской экономики на 6,8% в 2015 году, пересмотрел свои ожидания: теперь эксперты прогнозируют сокращение ВВП на 2,8%. О возобновлении роста речи пока не идет.**

### УПАДЕМ НЕГЛУБОКО

Институт экономической политики им. Е. Гайдара обновил свой прогноз по российской экономике: теперь он предполагает падение ВВП в 2015 году на 2,8% — эта цифра совпадает с ожиданиями Минэкономразвития. Предыдущий (сделанный в марте этого года) прогноз института — спад на 6,8% — до сих пор был самым пессимистичным из всех экспертных оценок.

На сегодняшний день самую низкую оценку среди инвесткомпаний и банков, на чьих прогнозах строится консенсус-прогноз Bloomberg, дает Danske Bank — 6,2-процентное сокращение ВВП. Консенсус Bloomberg — минус 3,5%.

Несмотря на смягчение прогноза, эксперты Института Гайдара говорят о том, что в отличие от авторов прогноза Минэкономразвития не рассчитывают на возобновление роста в 2016 году, — падение ВВП составит 1,2%, пишут они. Минэкономразвития полагает, что в следующем году экономика вырастет на 2,3%.

Наиболее резкий спад Институт Гайдара прогнозирует в инвестициях в основной капитал: 8,8% в 2015-м и 0,3% в 2016 году. В прошлом отчете речь шла о 19-процентном снижении этого показателя. Только в мае текущего года, по оценке Росстата, падение инвестиций составило 7,6% по сравнению с тем же периодом прошлого

года. Минэкономразвития ожидает 10,6-процентное сокращение инвестиций в 2015 году.

Уровень процентных ставок по рублевым кредитам в ближайшие два года, по мнению ИЭП, останется высоким, что окажется дополнительным ограничением для оживления инвестиционной активности: номинальная ставка прогнозируется в среднем на уровне 16,2% в 2015-м и 9,9% в 2016 году.

Падение реальных денежных доходов домохозяйств составит 4,8% в 2015 году, пишут эксперты института. В предыдущем прогнозе эта цифра составляла 8,5%. Май стал седьмым месяцем подряд, который характеризовался снижением реальных доходов, причем этот эффект ускорился во втором квартале, следует из бюллетеня НИУ-ВШЭ, посвященного доходам и расходам населения. «Основным фактором сокращения реальных доходов населения стала потребительская инфляция: более чем 11-процентный рост номинальных денежных доходов в первом квартале 2015 года был полностью перекрыт ростом цен прежде всего на продовольственные товары», — говорится в обзоре.

Индекс потребительских цен в 2015 году составит по базовому прогнозу Института Гайдара 11,7%, а в 2016 году — 7,8%, что останется фактором снижения реальных доходов. Однако в 2016 году ИЭП прогнозирует небольшой рост реальных денежных доходов — на 0,2%.

### НЕ ЖДИТЕ РОСТА

При построении прогноза аналитики ИЭП отталкиваются от ряда предпосылок. В первую очередь это снижение структурных темпов роста экономики: с 2–3 до 1%. Связано это с тем, что сохранение негативных демогра-

фических тенденций и снижение инвестиций в основной капитал означают, что фундаментальные факторы роста — труд и капитал — не будут расти в 2015–2016 годах.

«Замораживание вследствие санкций заметной доли деловых отношений российских и иностранных компаний, снижение потока прямых иностранных инвестиций в Россию также не способствуют повышению уровня совокупной факторной производительности в российской экономике», — пишут авторы прогноза.

Кроме того, по мнению экспертов, экономика России еще не успела адаптироваться к шоку, связанному со снижением цен на нефть. Текущий уровень цен ниже среднего многолетнего уровня останется таким и в 2016 году — в этом отличие текущей экономической ситуации от кризиса 2009 года.

Цены на ряд других товаров сырьевого экспорта также достаточно низки. Такая динамика приведет к падению только нефтегазового экспорта более чем на треть от уровня 2014 года, прогнозирует ИЭП. «Это означает сохранение отрицательного вклада в темпы роста ВВП внешнеторговой составляющей», — говорится в отчете.

Наконец, сохраняется проблема высокого уровня неопределенности и негативных ожиданий экономических агентов как внутри страны, так и за ее пределами. Она определяется напряженной геополитической обстановкой, продолжающейся по крайней мере до середины 2016 года «войной санкций», памятью о шоке на валютном рынке в декабре прошлого года.

«Мы предполагаем, что все эти факторы сохранятся в следующем году, что не позволяет рассчитывать на возобновление роста ВВП в 2016 году, как это предполагается в прогнозе Минэкономразвития», — резюмируют ученые. ▀

### Какие статьи расходов бюджета будут увеличены и сокращены больше всего, млрд руб.

#### Топ-5 статей с наибольшим увеличением расходов



#### Топ-5 статей с наибольшим сокращением расходов



Источники: Минфин

вит не более 10% от суммы доходов региона. Это ограничение Минфин предлагает закрепить законом. Необходимость запрета объясняется тем, что к 1 января 2017 года у большинства регионов дефициты достигнут этой планки.

Фактически речь идет о смене приоритетов — еще в прошлом году регионам рекомендовалось выполнять майские 2012 года указы президента по росту зарплат бюджетников. Теперь Минфин рекомендует «направление допдоходов на снижение бюджетного дефицита, а не на увеличение расходных обязательств».

Межбюджетные трансферты, за счет которых в том числе финансируются региональные дефициты, в ближайшие три года в основном будут сокращаться. В 2016 году регионы получат на 92,2 млрд руб. меньше, чем в 2015 году. В 2018 году запланировано снижение трансфертов на 152,2 млрд руб. к уровню 2016 года. Рост обещан только в 2017 году — на 171,9 млрд руб. к уровню 2016 года.

Чтобы не создавать дополнительную нагрузку на регионы, Минфин предлагает им использовать для расчета зарплат бюджетников, повышения которых обещаны майскими указами, не прогнозные данные о размере средней зарплаты по экономике, а данные о фактическом размере зарплат с учетом всех наемных работников и индивидуальных предпринимателей. В реальном выражении новая методика означает более низкий уровень зарплат. Одновременно регионам увеличен порог отклонения от целевых показателей роста зарплат с 5 до 7%. ▀

**АЭРОФЛОТ**  
Российские авиалинии

более **300** направлений  
более **60** стран мира\*

ЛУЧШАЯ АВИАКОМПАНИЯ ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ по мнению 18 млн пассажиров из 160 стран мира

ЛЮБИМЫЙ БРЕНД ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ В РОССИИ В 2014 ГОДУ

8 (800) 444-5555 www.aeroflot.ru

\* Включая собственные регулярные рейсы ОАО «Аэрофлот», рейсы дочерних авиакомпаний и авиакомпаний-партнеров по «код-шеру»

Реклама. Сертификат-сплутанга №1 от 17.11.2011

Граждане считают, что решение Гаагского суда по иску на \$50 млрд исполнять не обязательно

# Россияне против ЮКОСа



Россияне не боятся возможных последствий отказа выполнить решение Гаагского суда по делу ЮКОСа

ЛОЛА ТАГАЕВА,  
ФАРИДА РУСТАМОВА

**Россияне считают, что Москва должна выполнять решения Гаагского суда, но может не платить по делу ЮКОСа, показал опрос Левада-Центра. Эксперт видит в этом желание жить «как в Европе», но не брать на себя обязательств.**

## «ПОЛИТИЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ»

Россия должна выполнять решения Третейского суда в Гааге, считают россияне, свидетельствует опрос Левада-Центра. Почти половина респондентов, 46%, согласились с этим утверждением, чуть более трети, 34%, считают, что решения этой зарубежной юрисдикции не должны быть обязательными для России. При этом определенно «да» ответили 9% респондентов, «скорее да» — 37%. Категорически не согласились с необходимостью выполнять решения Третейского суда 7% респондентов, а «скорее нет» сказали 27%.

Однако на вопрос, «должна ли Россия выполнить решение Третейского суда в Гааге о выплате €50 млрд компенсаций бывшим вкладчикам ЮКОСа, большинство опрошенных ответили отрицательно. Только четверть, 26%, согласилась с тем, что это требование Россия должна удовлетворить, 41% респондентов заявили, что Москва платить не обязана. Лишь 4% ответили на этот вопрос «определенно да», 22% — «скорее да», «скорее нет» сказали 28%, и «определенно нет» — 13%.

О том, что решение суда было политически мотивированным, заявили 60% опрошенных, и только 10% сказали, что оно было взвешенным и беспристрастным. При этом лишь 3% отметили, что среди событий последних четырех недель, которые запомнились

им больше всего, была новость о выплате компенсаций бывшим вкладчикам ЮКОСа.

Россияне столкнулись в данном случае с той же коллизией, что и российские власти, говорит замдиректора Левада-Центра Алексей Гражданкин. «Хочется считать себя цивилизованной страной, находиться в международном правовом поле, но платить по обязательствам не хочется. Здесь такая же ситуация, как с желанием жить в Европе: большинство бы этого хотело, но как только дело доходит до обязательств, начинаются сложности», — рассуждает эксперт. Кроме того, по его словам, в общественном сознании, учитывая «навязанное государственными СМИ отношение к делу ЮКОСа, сама мысль о выплатах бывшим владельцам компании неприемлема».

## АРЕСТЫ ГОСАКТИВОВ

Согласно решению суда в Гааге от 18 июня 2014, Россия должна была выплатить кипрским компаниям Hulley Enterprises и Yukos Universal Limited (суммарно владели 51% ЮКОСа) компенсации — \$39,9 млрд и \$1,85 млрд соответственно. Пенсионному фонду ЮКОСа Veteran Petroleum Россия должна выплатить \$8,2 млрд.

В середине июня в Европе в обеспечение решения Гаагского арбитража было арестовано имущество России. Судебные приставы Бельгии арестовали госактивы России на территории королевства. Позже стало известно об аресте активов во Франции. Были арестованы счета представительства международного информационного агентства «Россия сегодня» и здания Госзагрансобственности.

Президент России Владимир Путин на Петербургском экономическом форуме заявил, что решения Гаагского арбитражного суда имеют силу в отношении только тех стран, которые подписали и ратифицировали Ев-

**О том, что решение суда было политически мотивированным, заявили 60% опрошенных, и только 10% сказали, что оно было взвешенным и беспристрастным**

ропейскую энергетическую хартию. «Россия не ратифицировала эту хартию, поэтому мы не признаем юрисдикции этой судебной инстанции», — сказал Путин.

О том, что Россия будет оспаривать решение об аресте госактивов в Европе, говорил помощник президента Андрей Белоусов. Глава российского МИДа Сергей Лавров 19 июня заявил, что действия Бельгии, власти которой арестовали российское госимущество, нарушают международное право, а ответом России «станет взаимность». Спикер Госдумы Сергей Нарышкин сравнил арест госактивов России за рубежом со средневековым разбоем.

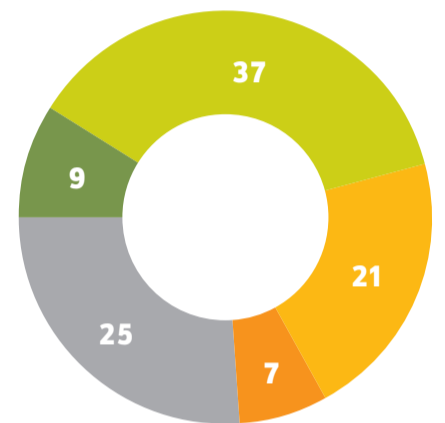
Замдиректора Центра политических технологий Алексей Макашкин говорит, что россияне полагают, что договоры надо выполнять, но лишь те, которые выгодны для страны. «Россияне вообще не очень хотят откуда-то хлопать дверьми и откуда-то выходить. Если признали юрисдикцию, то надо ее выполнять, но если нам невыгодно, то можно и не выполнять. Особенно если по телевизору сказали, что это политически мотивированное решение, направленное против России», — поясняет он. Страх, связанного с последствиями отказа выполнять решение суда, нет, так как респонденты полагают: с Россией, у которой есть ядерное оружие, все равно будут считаться, в том числе и в арбитражах. При этом лобовых столкновений все же опасаются, рассуждает Макашкин.

Опрос был проведен 19–22 июня 2015 года по репрезентативной всероссийской выборке городского и сельского населения среди 800 человек в возрасте 18 лет и старше в 134 населенных пунктах 46 регионов страны. Распределение ответов приводится в процентах от общего числа опрошенных вместе с данными предыдущих опросов. Статистическая погрешность данных этих исследований не превышает 4,1%

## Что россияне думают о решении Гаагского суда по делу ЮКОСа

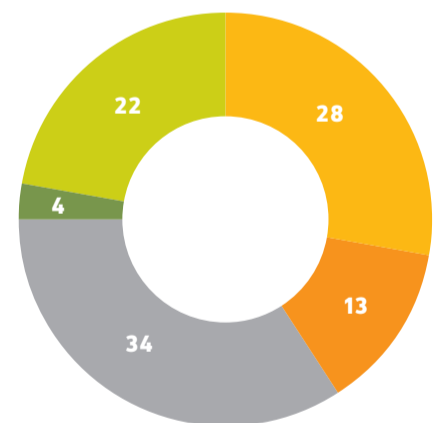
**Должна ли Россия выполнять решения третейского суда в Гааге? (%)**

● Определенно да ● Скорее да  
● Скорее нет ● Определенно нет  
● Затрудняюсь ответить



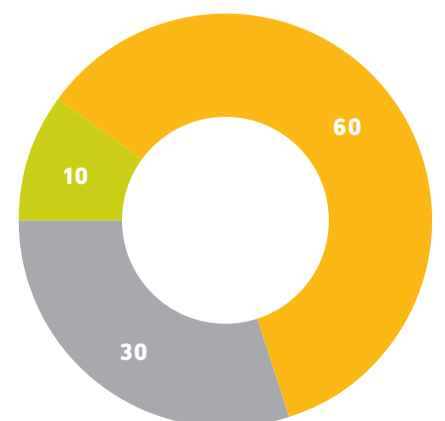
## Должна ли Россия выполнить решение третейского суда в Гааге о выплате €50 млрд компенсаций бывшим вкладчикам ЮКОСа?

● Определенно да ● Скорее да  
● Скорее нет ● Определенно нет  
● Затрудняюсь ответить



## Каким вам кажется решение суда в Гааге по делу ЮКОСа? (%)

● Взвешенным и беспристрастным  
● Политически мотивированным  
● Затрудняюсь ответить



Источник: Левада-Центр

## Какие события последнего месяца запомнились вам больше всего? (%)

Открытый опрос, возможно несколько вариантов ответа. Респонденты называли события на свой выбор



## МНЕНИЕ



ФОТО: РИА Новости

АЛЕКСАНДР АУЗАН,  
декан экономического факультета МГУ

## Существует ли мировой заговор против России

*В новом цикле статей для РБК декан экономического факультета МГУ Александр Аузан обсуждает самые распространенные мифы о российской и глобальной экономике и выясняет, что в этих мифах правда, а что — нет. Первый из мифов, о которых мы поговорим, — мировой заговор против одиноко стоящей России.*

### ЗАБЛУЖДЕНИЕ О КОНКУРЕНЦИИ

Обычно такие мысли присутствуют в отдельных шизофренических головах, но сейчас идея мирового заговора против России прочно укрепилась в массовом сознании. С точки зрения институциональной теории всемирные заговоры — вещь запрети-тельно дорогая. Необходимо тратить фантастические средства на то, чтобы скрыть какие-либо глобальные движения. Не случайно мировые заговоры считаются достаточно редкими, и в истории такие мероприятия обычно терпели фиаско. Тем не менее существует представление, что Россия зажата врагами, которые десятилетиями пытаются нас извести. Что тут реально?

Главное, о чем мы совершенно забыли в 1990-е годы, — что геополитическая конкуренция существует. То, что у нас в ходе перестройки, а точнее, в ходе революции 1991–1993 годов были сняты идеологические противоречия с Западом, не означает, что исчезли вообще все противоречия. Мы считали, что мир стал нам дружелюбным и неконкурентным. И это было странно, потому что в этот же момент мы входили в ситуацию острых конкурентных противоречий во внутренней экономике. Да и вообще представлять внешнюю экономику как неконкурентную было немаложко смешно, хотя и психологически нормально.

Итак, реальные основания для конспирологических теорий — существование геополитической конкуренции. Субъектом заговора против России считаются США, а остальные, включая Германию, считаются его средством и отчасти жертвами. Это якобы наши тайные друзья, которые вынуждены действовать против нас в силу слабости своего характера.

### РОССИЯ — НЕ МИШЕНЬ

На самом деле, если мы начнем рассматривать приоритеты «главного заговорщика», то, к великому сожалению, мы себя не обнаружим в первых строках списка. Россия, увы, как и Украина, не так важна для США, как геополитическая конкуренция с Китаем. Дональд Трамп, выдвигаясь на пост президента США от республиканцев, говорит: «Наша страна давно

не побеждала Китай. Я вам обещаю, что мы будем побеждать Китай».

Вторая точка притяжения внимания США — Ближний и Средний Восток и Исламское государство. Исламская атомная бомба — проблема не такая уж и новая; у Пакистана есть ядерная бомба, а это мусульманское государство. Но есть проблема отношения еврейской общины к этим попыткам создать еще одну ядерную державу на Востоке и влияние Изра-иля на американскую политику, которое довольно значимо.

Если США даже и пытаются строить какие-то заговоры на глобальной арене, то явно не на постсоветском пространстве, а в других направлениях. И в этих направлениях мы можем рассматриваться лишь как препятствие, средство или партнер. Но не как мишень.

### НЕФТЯНОЙ АРГУМЕНТ

Главным доказательством существования заговора против России многие считают падение нефтяных цен. Санкции — это сознательные шаги сдерживания, их нельзя назвать заговором, это открытые действия против. А тут взяли, обвалили — и душат костлявой рукой нефтяного голода. Истоки этого мифа кроются еще в 1980-х, когда, по мнению некоторых политологов, не то Киссинджер Бушу, не то еще кто-то кому-то сказал: «Горбачев, конечно, хороший парень, но задушить Советский Союз надо сейчас. А то потом будут проблемы». Сговорились, сбросили цены — и привели страну к краху.

Однако дефицит, который за-стали все, кто жил в советское время, — такое же имманентное свойство социалистической экономики, как перепроизводство — свойство капиталистической. От этой болезни прежде всего и умирали экономики советского блока, колебания же нефтяных цен стали просто дополнительным фактором.

Сейчас есть еще меньше оснований объявлять падение цен заговором, потому что мы наблюдаем резкое падение спроса со стороны Китая. Именно оно в первую очередь и приводит к снижению цен. Тогда логичнее было бы обвинять в заговоре Пекин. С другой стороны, мы наблюдаем увеличение производства у нефтяных стран, которые борются не столько между собой, сколько против инновационного сектора добычи американской сланцевой нефти. И вот тут как раз есть элементы заговора и полуоткрытых действий, направленных на то, чтобы затормозить развитие этих технологий.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## «Эти страны несут груз своей истории»

Источник, близкий к Кремлю, комментируя возможность возвращения на Лубянку памятника Дзержинскому, напомнил, что во многих странах стоят памятники «кровавым деятелям». РБК нашел такие памятники и убедился в том, что не все в этих странах согласны с Кремлем.



По закону от 2007 года все памятники испанскому диктатору Франко на территории Иберийского полуострова были демонтированы. Однако одна статуя осталась в автономном городе Мелилья. Раньше статуй было две, однако вторую, конную, убрали в 2010 году



Вандомская колонна, которую венчала статуя императора Наполеона в полный рост, была воздвигнута в честь победы при Аустерлице. После крушения империи статуя несколько раз ее покидала, а затем возвращалась. В последний раз это случилось в 1871 году, когда была демонтирована и сама колонна, но в 1873-м памятник вернулся на место.



Статуя Оливера Кромвеля была установлена недалеко от Вестминстерского дворца в 1899 году, несмотря на то что идея ее воздвижения вызвала ожесточенную дискуссию в парламенте. В 2004 году группа британских депутатов выступила за демонтаж памятника, но не нашла поддержки, к 350-летию Кромвеля в 2008 году он был отремонтирован

**МОСГОРДУМА** Коммунисты увидели провокацию в решении московских властей по референдуму

# Дзержинский подвел КПРФ

ЖАННА УЛЬЯНОВА,  
МИХАИЛ РУБИН

**Мосгоризбирком зарегистрировал инициативную группу для сбора подписей в поддержку референдума о возвращении памятника Дзержинскому на Лубянку. Инициатива КПРФ прошла с помощью единососсов и близких к мэрии юристов.**

В четверг Мосгоризбирком зарегистрировал инициативную группу КПРФ по сбору подписей москвичей для проведения референдума о возвращении памятника Феликсу Дзержинскому на Лубянский площадь. От итогов их работы и последующего решения городского избиркома зависит, пройдет ли впервые за 22 года референдум в Москве. Инициативная группа должна за 30 дней собрать подписи 2% московских избирателей — 146 315, подсчитал избирком. Закон позволяет им прибегнуть к помощи сборщиков подписей, заключив с ними договор. В день инициативная группа должна собирать не менее 5 тыс. подписей с расчетом на то, что часть из них будет забракована, объяснил РБК лидер фракции КПРФ в Мосгордуме Андрей Клычков.

Он рассчитывает на помощь оппозиционных политических сил, в том числе либеральных. «Мэрия устроила провокацию, — говорит Клычков о со-

бытиях последних двух дней. — Если мы хотим построить правовое государство, то должны научиться пользоваться своими правами, в том числе правом на референдум». Партия пять лет судилась с Мосгоризбиркомом ради возможности проведения референдума по вопросам ЖКХ и добилась его, но вопросы утратили актуальность. С прошлого года КПРФ добивалась референдума по реформе здравоохранения и образования, вопрос о возвращении памятника Феликсу Дзержинскому стоял лишь третьим. Но именно этот вопрос прошел через Мосгордуму при поддержке единососсов, а также Мосгоризбирком при поддержке членов комиссии, которые работают в мэрии или иногда представляют ее в судах.

## МОСГОРИЗБИРКОМ

В среду вечером официальный представитель городского избиркома Дмитрий Реут заявил Интерфаксу, что инициаторам референдума о памятнике Дзержинскому откажут в регистрации. Днем в четверг восемь членов комиссии из четырнадцати проголосовали за регистрацию инициативной группы. За ночь заявка КПРФ в Мосгоризбирком не изменилась, не изменился и закон, но решение принимают члены комиссии, объяснил РБК противоречие Реут.

Мосгоризбирком отказывает в регистрации инициативной группе, если

хотя бы один из предложенных к референдуму вопросов был признан незаконным Мосгордумой, об этом говорит практика комиссии, ее подтверждает Реут. Мосгордума отклонила два из трех вопросов, предложенных коммунистами.

На поддержке инициативной группы настояли двое членов комиссии, Галина Нилус и Андрей Парамонов, рассказывает РБК член комиссии от «Яблока» Михаил Петров. Именно они указали на то, что в законе о референдумах не прописано, как должен действовать избирком в таких случаях. Нилус и Парамонов — юристы, которые часто представляют мэрию в судах. Парамонов представлял интересы Сергея Собянина в суде по иску Алексея Навального, требовавшего отменить выборы мэра Москвы в 2013 году.

Еще один неожиданный сторонник референдума по вопросу КПРФ — директор ГАУК «Поклонная Гора», представитель «Справедливой России» в Мосгоризбиркоме Вячеслав Дунаев, который заявил на заседании, что он, как представитель также департамента культуры, поддерживает возвращение памятников.

Руководство Мосгоризбиркома — председатель Валентин Горбунов, его заместитель Алексей Шленов и секретарь комиссии Юрий Ермолаев, — взяли нейтралитет и воздержались от голосования.

**Упоминание КПРФ в связи с вопросом о Дзержинском, а не в связи с действительно важными вопросами о реформе образования и здравоохранения может вызвать раздражение у избирателей перед единым днем голосования**

## МОСГОРДУМА

В Мосгордуме в среду вопрос о памятнике Дзержинскому прошел благодаря депутату от партии «Родина» Андрею Шибаеву и депутатам от «Единой России». Московские парламентарии сначала полностью отклонили внесенный коммунистами законопроект, признав все три предложенные вопроса не соответствующими закону. Тогда фракция коммунистов, как запланировала заранее, покинула зал заседания в полном составе. Как развивались события дальше, коммунисты узнали из новостей, говорит Клычков. Шибаев предложил поправку о том, чтобы признать вопрос о памятнике Дзержинскому соответствующим закону. В таком виде московские депутаты поддержали предложение коммунистов.

В московском отделении КПРФ к вопросу о памятнике Дзержинскому отнеслись скорее как к ритуалу, чем как к реальной возможности его возвращения, говорит РБК на условиях анонимности собеседник в партии. Он полагает, что московская власть, подправив инициативу коммунистов, работает на антирейтинг КПРФ и отвлекает внимание от выборов в регионах, считает он. Пресс-секретарь мэра Сергея Собянина Гульнара Пенькова заявила РБК, что мэрия не занималась вопросом референдума, поскольку он находится в ведении Мосгордумы, а потому от комментариев отказалась.



ФОТО: Артём Годанен/ТАСС

Памятник основателю ВЧК Феликсу Дзержинскому стоял на Лубянской площади с 1958 года. После провала ГКЧП его сняли. Сейчас статуя находится в «Музее».

«Безусловно, инициатива о референдуме, тем более по вопросу о Дзержинском, не могла пройти без вмешательства мэрии», — считает политолог Юрий Загребной. Любые дискуссии о возвращении на Лубянку создателя Всероссийской чрезвычайной комиссии (ВЧК), как дискуссии о возврате смертной казни, отлично служат для отвлечения внимания, отмечает эксперт. Упоминание КППРФ в связи с вопросом о Дзержинском, а не в связи с действительно важными вопросами о реформе образования и здравоохранения могут вызвать раздражение у избирателей перед единым днем голосования, отмечает политолог. Председатель Мосгоризбиркома Горбунов уже заявил, что только на организацию референдума расходы могут составить 450 млн руб. При этом, по мнению Загребной, сбор подписей станет провалом для КППРФ, поскольку собрать больше 100 тыс. подписей летом почти невозможно. В прошлом году «Справедливая Россия» безуспешно пробовала собрать подписи в поддержку референдума, посвященного расширению зоны платных парковок.

Во многих странах стоят памятники кровавым деятелям, например, Оливеру Кромвелю в Лондоне, и эти страны несут груз своей истории, говорит собеседник, близкий к администрации президента. Дискуссия по теме возможна, но инициатива коммунистов вряд ли будет реализована, добавляет другой собеседник РБК, близкий к Кремлю. ■

**ПАРТИЯ** Главным спонсором «Единой России» стала региональная гостиница

## 60 МИЛЛИОНОВ ИЗ УХТЫ

ЛОЛА ТАГАЕВА, МИХАИЛ РУБИН

**Самым крупным спонсором «Единой России» в 2014 году (61 млн руб.) оказалась небольшая ухтинская гостиница с чистой прибылью в 20 млн руб. Как выяснил РБК, сын ее владельца в том же году вошел в руководство ЦИК партии.**

«Единая Россия» в прошлом году получила почти 3,5 млрд руб. согласно сводным финансовым отчетам партий за 2013–2014 годы, опубликованным на сайте Центризбиркома. Основные источники финансирования у «единороссов» — средства федерального бюджета (1,8 млрд руб.) и пожертвования (1,4 млрд руб.). Ее доходы по сравнению с предыдущим годом выросли на 740 млн руб., преимущественно за счет пожертвований. Больше всего из юристов «Единой России» перевел гостиничный комплекс «Чибью» из города Ухта (Республика Коми) — 61,5 млн руб.

### ЩЕДРЫЙ ОТЕЛЬЕР

Самый щедрый спонсор партии — небольшая гостиница на 72 номера. Чистая прибыль «Чибью», по данным выписки из СПАРК, на конец 2013 года — 20 млн 39 тыс. руб., а выручка — 46,5 млн руб. Переведено партии в 2014 году было в три раза больше.

Переведенная сумма в 61,5 млн больше максимально установленной законом суммы пожертвований от юридических лиц (43,3 млн). По этой причине, согласно тем же данным финансовой отчетности партии, 22 млн были обратно переведены «Единой России» в «Чибью».

Согласно выписке из ЕГРЮЛ, 100% акций принадлежит Виктору Леонову.

В том же году компания ООО «Север-2», в которой 100% акций записаны на того же Виктора Леонова (с таким же ИНН, как и у владельца «Чибью»), перевела «Единой России» сумму, близкую к сумме возврата, — 20,5 млн руб.

ООО «Север-2» занимается сдачей внаем собственного нежилого недвижимого имущества. Прибыль этой компании к концу 2013 года — 12,7 млн руб., а выручка — 31,8 млн. Впоследствии ООО «Север-2» от партии были возвращены 6 млн руб.

Если бы партия не вернула часть денег этому ООО, общая переведенная сумма от компаний, зарегистрированных на Виктора Леонова, составила бы ровно 60 млн руб. С учетом возврата — 54 млн.

В одном случае жертвователем превысил установленный законом предел, а в другом — неправильно оформил платежную бумагу, объяснил РБК эти транзакции первый замруководителя центрального исполкома (ЦИК) «Единой России» Константин Мазуревский.

### ОТЕЦ ЗА СЫНА

С 2012 по 2013 год главой администрации Ухты был Игорь Викторович Леонов. Два его знакомых подтвердили, что он сын владельца этой ухтинской гостиницы.

Леонов-младший начинал карьеру секретарем регионального отделения партии в Коми. В 2012 году его ввели в генеральный совет партии власти, а в 2013 году он переехал в Москву, заняв пост замруководителя ЦИК «Единой России», где отвечает за работу с регионами (возглавлял региональное управление партии).

В ЦИК Игоря Леонова пригласил Виктор Кидяев, занимавший тогда пост замсекретаря генсовета, считавшийся главным партийным политехнологом, рассказывает знакомый Леонова. Финансирование партии могло быть одним из условий назначения в ЦИК, предполагает собеседник РБК. «Леонов — бизнесмен, понятно, что он финансировал свою партию», — подчеркивает он.

Леонов был секретарем регионального отделения, привлечение денежных средств — одна из его функций, объясняет Мазуревский.

**Место в ЦИК «Единой России» не стоит 60 млн, сумма больше похожа на попытку финансировать партию взамен на обещание места в будущем созыве Государственной думы**

Но Мазуревский приводит иную версию того, как Леонов-младший оказался в ЦИК. Тот участвовал в конкурсе на должность руководителя центрального исполкома и попал в пятерку победителей, рассказывает Мазуревский. Поэтому, по его словам, Леонов попал в кадровый резерв партии и в итоге получил пост замглавы исполкома.

В конце декабря 2014 года Леонов оставил работу в партии, его региональное управление объединили с технологическим. Незадолго до этого руководящий пост в ЦИК оставил и Кидяев.

При этом Леонов до сих пор состоит в генеральном совете, откуда он может быть выведен только по решению съезда (а он второй год подряд переносится).

По словам Мазуревского, увольнение было собственным решением Леонова.

Уход Леонова не был вполне добровольным, возражает собеседник, близкий к администрации президента, у него возникли сложности во взаимоотношениях с некоторыми коллегами и правоохранительными органами. «Леонову было предложено урегулировать сложности самостоятельно», — скажет собеседник РБК.

В гостиничном комплексе «Чибью» РБК заявили, что руководство компании и ее собственники для комментариев недоступны, так как находятся в Москве в командировке и неизвестно, когда вернуться. Игорь Леонов не отвечает на звонки и сообщения РБК. Кидяев был также недоступен для комментариев.

### БИЗНЕС ЛЕОНОВЫХ

Самому Игорю Леонову, по данным ЕГРЮЛ, принадлежало 25% ООО «Торгинвест». Эта подмосковная компания занималась оптовой торговлей кормами для сельскохозяйственных животных, в 2010 году была ликвидирована. Другой четвертью пакета в ней владел Сергей Викторович Леонов.

На Сергея Леонова с таким же, как указано в «Торгинвесте», ИНН записаны 67% в ООО «Трансстройсервис», где он является гендиректором, и 16,6% в ООО «Северпромстрой». Компании занимаются оптовой торговлей автотранспортными средствами, строительством и перевозками. Две из трех зарегистрированы в Коми. У отца Леонова, помимо «Чибью» и «Север-2», есть также 75% в ООО «Спектр», занимающемся покупкой и продажей собственного недвижимого имущества.

Арендатор помещений в «Чибью», директор ресторана «Чибью» Татьяна Устинова в августе 2013 года обращалась в отдел экономической безопасности и противодействия коррупции ОМВД РФ по Ухте с заявлением. Она просила проверить взаимоотношения руководителя администрации Ухты Игоря Леонова и гостиничного комплекса «Чибью», сообщило местное издание «Информационное агентство «Север-Медиа». Устинова спрашивала, почему ухтинский градоначальник заказывает через ГК «Чибью» все банкеты и праздничные мероприятия в ресторане.

Интересовалась Устинова и тем, на каком основании руководитель мэрии занимается предпринимательской деятельностью, скупив, по ее словам, ряд городских магазинов.

Игорь Леонов в интервью местному изданию «Красное знамя Севера» не отрицал, что «Чибью» — это бизнес его родственников. Однако, по его словам, он к этому бизнесу не имеет отношения. «Запрещать вести предпринимательскую деятельность родственникам я не могу», — ответил Леонов на вопрос о том, почему претензии в связи с конфликтом вокруг «Чибью» адресованы ему и его семье.

Место в ЦИК «Единой России» не стоит 60 млн, сумма больше похожа на попытку финансировать партию взамен на обещание места в будущем созыве Государственной думы, считает политолог Константин Калачев. «Такая практика существует во многих партиях», — отмечает он. ■

# БИЗНЕС | БАНКИ

Роман Авдеев не покупает бизнес Николая Цветкова

## «Уралсиб» не продается по рублю

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,  
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,  
АННА КАЛЕДИНА

**Покупка одного из старейших российских банков — «Уралсиб» — под угрозой срыва. Владелец Московского кредитного банка Роман Авдеев, который считается основным претендентом, на встрече с инвесторами оценил эту сделку как маловероятную.**

### СДЕЛКА ПОД УГРОЗОЙ СРЫВА

Отвечая на вопрос одного из участников встречи, Авдеев сказал, что сделка находится в режиме hold. По его словам, сделка динамичнее развивается в прессе, чем в реальности.

«Я встречался с Николаем Александровичем [Цветковым], но конкретного разговора о цене между нами пока не было», — сказал Авдеев. Он отметил, что текущее размещение акций

МКБ не связано с намерением купить «Уралсиб», но не исключил, что в будущем может купить другой банк.

«В рамках утвержденной стратегии банк ведет с потенциальными инвесторами переговоры, которые находятся в активной стадии, — сообщил РБК официальный представитель «Уралсиба», отметив, что рассматриваются разные варианты стратегического партнерства.

В начале мая этого года стало известно, что владелец «Уралсиба» Николай Цветков договорился с Авдеевым о продаже 75% плюс одна акция компании. В начале июня структура, близкая к МКБ, подала в ФАС ходатайство о покупке банка. Тем не менее, как ранее писал РБК, Авдеев и Цветков не смогли договориться о цене: покупатель предлагал забрать активы (банк, страховую, брокерскую, лизинговую компании и пенсионный фонд) за рубль, но при этом обещал решить все финансовые проблемы корпорации. Цветков утверждал, что бренд и корпоративная культура «Уралсиба» стоят дороже.

Как ранее сообщал РБК, последняя проверка ЦБ выявила объем недоначисленных резервов в 15 млрд руб. Убыток банка по МСФО за 2014 год составил 9,5 млрд руб., что в шесть раз превышает его убыток за 2013 год. Больше половины потерь корпорации принес лизинговый бизнес.

### РЕЙТИНГИ СНИЖАЮТСЯ

Аудитор «Уралсиба» — компания KPMG — предоставил свое заключение по отчетности банка за 2014 год с оговоркой, что не согласен со стоимостью акций страховой группы «Уралсиб» и оценкой гудвилла. На балансе банка числятся акции СГ «Уралсиб» стоимостью 19,47 млрд руб., которые банк учитывает по стоимости приобретения. Как сказано в аудиторском заключении, «Уралсиб» провел тест стоимости этих акций и не выявил их обесценения. Аудитор с этим не согласен и полагает, что стоимость акций нужно снизить. KPMG также не согласен с балансовой стоимостью гудвилла в 4,5 млрд руб., возникшего в результате объединения бизнеса в 2005 году. Тогда пять банков корпорации объединились в один — «Уралсиб».




17 июня агентство Moody's понизило рейтинг «Уралсиба» с B2 до Caa1, прогноз — «негативный». Аналитик агентства Елена Редько отметила слабые финансовые показатели банка, в частности низкое качество активов, уровень достаточности капитала и рентабельность. На конец 2014 года банк «Уралсиб» сообщил, что проблемные (просроченные на срок более 90 дней и кредиты с признаками обесценения) составили 15,8% совокупного портфеля. «Moody's считает, что качество активов может оказать давление на финансовые результаты банка и, как следствие, на капитал, если потребу-

ется создание дополнительных резервов», — говорится в обзоре агентства. При этом, как отмечается в документе, способность банка абсорбировать расходы на создание резервов ограничена. «Низкая эффективность деятельности банка и высокие расходы по кредитам привели к убыткам в течение четырех лет подряд, и Moody's не ожидает улучшения показателей банка в 2015 году», — отмечается в публикации агентства.

Аналитик Fitch Роман Корнев говорит, что агентство пока сохраняет рейтинг «Уралсиба» на уровне В с учетом вероятности поддержки банка со стороны государства. «Банк располагает обширной филиальной сетью, у него много клиентов в разных регионах, поэтому он может претендовать на господдержку», — пояснил он. Впрочем, как отмечает Корнев, вероятность предоставления поддержки не слишком высока. «Банк нуждается в рекапитализации, поэтому, думаю, собственник «Уралсиба» продолжит поиски потенциального инвестора. С учетом слабой капитализации и серьезной убыточности банка у него не так много на это времени», — считает аналитик. Он не исключает, что, если «Уралсибу» не удастся привлечь капитал, ЦБ может санировать банк за счет средств АСВ.

«Банк реализует программу по укреплению капитальной базы, которая направлена на поддержание необходимой достаточности капитала. Они не ограничиваются привлечением инвестора», — сказал официальный представитель «Уралсиба».

### Как сдувался «Уралсиб»

 Банк  Место по размеру активов  Активы банка, млрд руб.

Источник: «Интерфакс-ЦЭА»

Рейтинг	Активы (млрд руб.)	Рейтинг	Активы (млрд руб.)	Рейтинг	Активы (млрд руб.)	Рейтинг	Активы (млрд руб.)	Рейтинг	Активы (млрд руб.)					
<b>«Уралсиб»</b>	<b>6</b>	<b>288</b>	<b>«Уралсиб»</b>	<b>10</b>	<b>353</b>	<b>«Уралсиб»</b>	<b>12</b>	<b>423</b>	<b>«Уралсиб»</b>	<b>13</b>	<b>375</b>	<b>«Уралсиб»</b>	<b>12</b>	<b>406</b>
Росбанк	7	280	Райффайзенбанк	7	413	ЮниКредит Банк	8	570	Райффайзенбанк	9	470	Промсвязьбанк	10	470
ЮниКредит Банк	8	242	Росбанк	8	387	Райффайзенбанк	9	552	Промсвязьбанк	10	462	Росбанк	11	444
Россельхозбанк	9	236	ЮниКредит Банк	9	356	Росбанк	10	487	МДМ Банк	12	397	МДМ Банк	13	375
Райффайзенбанк	10	224	<b>«Уралсиб»</b>	<b>10</b>	<b>353</b>	Росбанк	10	487	ФК «Открытие»	14	268	ФК «Открытие»	14	268
МДМ Банк	11	202	ВТБ24	11	321	Промсвязьбанк	11	444	Транскредитбанк	15	235	«ВТБ Северо-Запад»	15	249
«Русский стандарт»	12	181	Промсвязьбанк	12	284	<b>«Уралсиб»</b>	<b>12</b>	<b>423</b>	«ВТБ Северо-Запад»	16	228	Транскредитбанк	16	242
Промсвязьбанк	13	175	МДМ Банк	13	276	МДМ Банк	13	308	«Санкт-Петербург»	17	214	«Санкт-Петербург»	17	239
ВТБ24	14	166	«ВТБ Северо-Запад»	14	212	ФК «Открытие»	14	259	«Ак Барс»	18	214	«Ак Барс»	18	222
«ВТБ Северо-Запад»	15	144	ФК «Открытие»	15	180	Транскредитбанк	15	235	БСЖВ <sup>2</sup>	19	214	Ситибанк	19	190
«Петрокоммерц»	16	129	«Русский стандарт»	16	179	«ВТБ Северо-Запад»	16	228	МДМ Банк	20	210	«Петрокоммерц»	20	162
Ситибанк	17	127	МДМ Банк	17	179	«Санкт-Петербург»	17	214	«Русский стандарт»	21	207	Нордеа Банк	21	154
МДМ Банк	18	104	«Петрокоммерц»	18	167	«Ак Барс»	18	214	НКЦ Банк	22	190	«Зенит»	22	149
«Ак Барс»	19	102	«Ак Барс»	19	156	БСЖВ <sup>2</sup>	19	214	«Петрокоммерц»	23	181	«Возрождение»	23	146
ФК «Открытие»	20	96	Связь-банк	20	153	МДМ Банк	20	210	«Петрокоммерц»	23	181	БСЖВ <sup>2</sup>	24	144
«Зенит»	21	92	Ситибанк	21	144	«Русский стандарт»	21	207	Нордеа Банк	21	154	«Зенит»	22	149
МПБ <sup>1</sup>	22	85	«Зенит»	22	134	НКЦ Банк	22	190	«Зенит»	22	149	«Возрождение»	23	146
«Возрождение»	23	73	Абсолют Банк	23	130	«Петрокоммерц»	23	181	«Возрождение»	23	146	Связь-банк	23	173
Транскредитбанк	24	72	«Санкт-Петербург»	24	125	Абсолют Банк	24	171	БСЖВ <sup>2</sup>	24	144	«Возрождение»	24	166
Абсолют Банк	25	66	Транскредитбанк	25	118	Ситибанк	25	170	МТС Банк	25	143	«ХМБ Открытие»	25	164





## За что нового партнера «Роснефти» отправили в отставку акционеры с. 13

Как Борис Минц расплатится за бизнес-центр на Павелецкой с. 10

Стоит ли хранить деньги на валютных депозитах с. 16

ФОТО: Depositphotos

Ю



«Уралсиб» продолжит поиски инвестора

### ТОРГ УМЕСТЕН

«То, что сейчас происходит — это форма согласования стоимости банка, стороны пытаются найти компромисс по стоимости, главное для покупателя —

понять, с какими активами он останется», — считает главный управляющий директор Альфа-банка Алексей Марей. «Банк был бы интересен после его докапитализации, потом можно было бы оптимизировать расходы и привести его в порядок, сейчас без кре-

дита ЦБ инвестору не справиться со всеми накопившимися проблемами», — рассуждает топ-менеджер банка из топ-20.

Аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин полагает, что причиной заморозки сделки могла стать полная проверка банка потенциа-

льным покупателем, по итогам которой Авдеев понял, что рыночного интереса в ней нет. «С учетом убытков и недостаточного объема резервов у банка может быть отрицательная стоимость, и его приобретение возможно только в рамках санации», — считает Монастыршин, отмечая, что широкая филиальная сеть банка в текущих условиях не представляет большого интереса. ▣

<sup>1</sup> МПБ — Международный промышленный банк  
<sup>2</sup> БСЖВ — Банк Сосьете Женераль Восток  
<sup>3</sup> МКБ — Московский кредитный банк

2011	2012	2013	2014	I квартал 2015
Промсвязьбанк 11 562	Райффайзенбанк 12 607	МКБ <sup>3</sup> 13 444	«ХМБ Открытие» 14 757	МКБ <sup>3</sup> 15 565
Транскредитбанк 12 501	Транскредитбанк 13 495	«Санкт-Петербург» 14 414	МКБ <sup>3</sup> 15 568	«Санкт-Петербург» 16 512
ФК «Открытие» 13 452	«Уралсиб» 14 428	«Россия» 15 413	«Санкт-Петербург» 16 530	«Россия» 17 497
<b>«Уралсиб» 14 421</b>	«Санкт-Петербург» 15 350	НКЦ Банк 16 409	«Россия» 17 506	«Россия» 17 497
МДМ Банк 15 343	МДМ Банк 16 333	<b>«Уралсиб» 17 373</b>	«Ак Барс» 18 443	Бинбанк 18 483
«Санкт-Петербург» 16 321	«Ак Барс» 17 332	«Русский стандарт» 18 366	«Русский стандарт» 19 426	«Ак Барс» 19 461
«Россия» 17 300	Ситибанк 18 326	Ситибанк 19 365	Нордеа Банк 20 408	«Русский стандарт» 20 435
«Ак Барс» 18 295	«Россия» 19 315	«ХМБ Открытие» 20 365	Бинбанк 21 406	Нордеа Банк 21 391
Ситибанк 19 279	ХКФ Банк 20 312	«Ак Барс» 21 359	Ситибанк 22 396	Ситибанк 22 387
Нордеа Банк 20 270	МКБ <sup>3</sup> 21 308	Связь-банк 22 347	<b>«Уралсиб» 23 384</b>	Связь-банк 23 382
МКБ <sup>3</sup> 21 229	«Русский стандарт» 22 291	ХКФ Банк 23 324	Связь-банк 24 375	<b>«Уралсиб» 24 345</b>
Связь-банк 22 221	«ХМБ Открытие» 23 290	МДМ Банк 24 294	МДМ Банк 25 353	ИНГ Банк 25 342
«ХМБ Открытие» 23 215	Связь-банк 24 264	Нордеа Банк 25 274		
«Зенит» 24 213	Нордеа Банк 25 261			
«Петрокоммерц» 25 195				

НЕДВИЖИМОСТЬ Борис Минц отдаст часть O1 Properties за офисы на Павелецкой

# Бизнес-центр в обмен на акции

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Новыми совладельцами O1 Properties Бориса Минца могут стать Владимир Зубрилин и Андрей Баринский. В обмен на долю в компании, управляющей 13 офисными центрами в Москве, они передадут ей свой бизнес-парк «Аврора».**

## БЕЗДЕНЕЖНАЯ СДЕЛКА

Компания Forum Properties Владимира Зубрилина и Андрея Баринского договаривается о продаже «Аврора бизнес-парка» в Замоскворечье, в котором расположены офисы Ernst & Young и Deutsche Bank, структурам Бориса Минца, рассказал РБК источник, близкий к одной из сторон сделки.

Сделка может быть оплачена бумагами O1 Properties, специализирующейся на недвижимости «дочки» O1 Group Минца, уточнил он. По его словам, переговоры идут уже более года, но только сейчас стороны смогли найти устраивающий всех вариант.

Источник со стороны Forum Properties подтвердил факт переговоров с O1, но не стал уточнять параметры возможного соглашения. Размер доли в O1 Properties, причитающейся Зубрилину и Баринскому, пока не определен, но O1 Group сохранит контрольный пакет, подчеркнул собеседник в окружении Минца. О готовящейся сделке РБК рассказали и трое топ-менеджеров из консалтинговых компаний.

Сегодня O1 Group контролирует 62% O1 Properties, еще 26% принадлежит группе ИСТ Александра Несиса (источники Reuters оценивали размер сделки, совершенной в апреле 2014 года, в \$350 млн), а 12% — инвестбанку Goldman Sachs (соглашение, заключенное также в 2014-м, могло принести Минцу примерно \$200 млн).

Сегодня первые две очереди «Аврора бизнес-парка» — на 13 тыс. кв. м и 39,2 тыс. кв. м — полностью сданы в аренду, якорные арендаторы — Ernst & Young и Deutsche Bank. Пустует лишь здание третьей очереди — 9,1 тыс. кв. м. Предполагается, что в рамках парка возведут еще

25 тыс. кв. м, то есть общая площадь «Авроры» превысит 86 тыс. кв. м.

## ОРИЕНТИРОВ МАЛО

Исполнительный директор департамента рынков капитала Colliers International Станислав Бибик оценил стоимость всего «Аврора бизнес-парка» с учетом девелоперских планов в \$450–500 млн. «Это высококачественный офисный объект, где ставки аренды номинируются в долларах и колеблются в диапазоне \$800–900 за 1 кв. м в год», — объясняет эксперт. Впрочем, по оценке управляющего партнера Blackwood Константина Ковалева, с учетом пока еще пустующих площадей, а также будущего строительства стоимость актива может быть несколько выше — \$550 млн. В условиях сегодняшнего рынка оценка стоимости объектов осложнена — нет достаточного числа транзакций, которые давали бы ориентир «справедливой цены», обращает внимание управляющий директор JLL в России и СНГ Том Девоншир-Гриффин.

Стоимость бизнес-центра «Аврора» составляет примерно 12% от общей стоимости портфеля недвижимости O1, поэтому обсуждаемая доля, вероятно, близка к этой цифре, рассуждает Ковалев из Blackwood. В свою очередь, источник РБК, знакомый с ходом переговоров, утверждает, что O1 Group намерена сохранить контрольную долю в O1 Properties.

При этом вариант расчета акциями компании управляющему директору JLL представляется разумным решением — возможностью обеим сторонам — продавцу и покупателю — достигнуть соглашения. «В сегодняшних условиях стоимость денег достаточно высока, а O1 заинтересована в том, чтобы получить еще один актив в Москве с надежным пулом международных арендаторов», — рассуждает Константин Ковалев. — При этом Forum Properties еще в предыдущий кризис выбрала стратегию выхода из офисных активов, и обмен БЦ «Аврора» на акции O1 Properties вполне в нее вписывается.

Forum Properties уже давно окупала инвестиции в этот проект, чья первая очередь была введена в экс-



Компания Бориса Минца покупает бизнес-парк, где находятся офисы Ernst & Young и Deutsche Bank

**Размер доли в O1 Properties, причитающейся Зубрилину и Баринскому, пока не определен, но O1 Group сохранит контрольный пакет**

## Какая недвижимость есть у O1

**O1 Properties** — один из крупнейших владельцев офисов в Москве, управляет 13 бизнес-центрами общей стоимостью \$4,059 млрд при доле в \$2,6 млрд. При общем объеме столичного рынка офисов класса А 3,5 млн кв. м, по данным Colliers,

на долю O1 приходится около 15%, или порядка 500 тыс. кв. м офисных арендопригодных площадей. Материнской O1 Group также принадлежит 26% австрийской CA Immo, владеющей торговыми и офисными центрами в Центральной и Восточной

Европе стоимостью €3,5 млрд. В апреле этого года O1 консолидировала 6% другой австрийской компании в сфере коммерческой недвижимости — Immofinanz, собственника столичной сети торговых центров «Золотой Вавилон».

РЕВИЗИЯ ЦБ не пустил в систему гарантирования два НПФ Евгения Новицкого

# Пенсия без гарантий

→ Окончание. Начало на с. 1

В Мечел-Фонде сосредоточено 7,8 млрд пенсионных накоплений и 1,5 млрд резервов. Гендиректор Мечел-Фонды Вячеслав Момот отказался от комментариев.

## ДЕВЯТЬ НЕДОПУЩЕННЫХ

Банк России не комментирует действующих участников рынка. Но ранее в интервью РБК зампред ЦБ Владимир Чистюхин говорил, что регулятор от-

казал во вступлении в систему гарантирования девяти НПФ. «Тем не менее они имеют право подать документы повторно, исправить те замечания, которые мы им сделали», — сказал Чистюхин. Первый национальный ПФ и Мечел-Фонд сейчас устраняют недочеты и планируют вновь подать документы на вступление в систему гарантирования пенсионных накоплений осенью, знают два источника РБК.

Ранее Банк России отказал во вступлении в систему гарантирования пенсионных накоплений НПФ «Сберфонд

Солнечный берег» Анатолия Мотылева. Как писал РБК, регулятора смутил тот факт, что во время проверки у НПФ сменился собственник, также у ЦБ были претензии к качеству инвестиций. В конце ноября 2014 года группа РЕСО братьев Саркисовых продала ООО «РЕСО Пенсионные инвестиции», которое являлось единственным акционером фонда, «консорциуму инвесторов, в состав которого входят Анатолий Мотылев, Сергей Магидов, Андрей Куликов и другие», указано на сайте НПФ. «Значительная часть пен-

**У регулятора были вопросы к исполнению законодательных норм по противодействию легализации доходов, а также он усомнился в надежности инвестиций фонда**

сионных накоплений Сберфонда вложена через банк «Российский кредит» в строительные проекты Мотылева. Такие инвестиции ЦБ не считает надежными», — говорил РБК источник, близкий к фонду.

Также ЦБ не пустил с первого раза в систему Ханты-Мансийский НПФ. Об этом ранее писала газета «Ведомости». По данным источников издания, проверяющим из ЦБ не понравилось, как фонд размещал средства частных и корпоративных пенсий — большая часть вложена в паи закрытых ПФФов недви-

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ  
генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

В условиях санкций и перекрытия глобального рынка капитала вообще не приходится говорить о рыночной эффективности курсообразования.

Чем известна  
Forum Properties

Андрей Баринский и Владимир Зубрилин создали совместный бизнес в 1992 году. Среди крупнейших проектов Forum Properties — бизнес-центр «Эрмитаж плаза», который в декабре прошлого года купил швейцарский фонд Eastern Property Holdings. «Аврора бизнес-парк» — последний крупный актив предпринимателей в России, их основной бизнес теперь сконцентрирован за границей — в Европе и США, рассказывают источники в окружении бизнесменов.

плуатацию около десяти лет назад, обращает внимание управляющий партнер Capital Global Partners Светлана Кара. «При этом ее переуступка за долю в O1 Properties — это сегодня, пожалуй, одна из немногих последних возможностей с выгодой выйти из актива», — уверена она.

Эта сделка может стать крупнейшей на рынке коммерческой недвижимости в России в 2015-м: с начала года первое место занимала покупка проекта многофункционального комплекса на Софийской набережной, совершенная Capital Group, она оценивалась в 10 млрд руб., или примерно \$180 млн. Всего же, по прогнозам JLL, объем инвестиций в коммерческую недвижимость в стране по итогам года достигнет \$3 млрд, хотя за первый квартал он составил \$490 млн.

Сейчас мало инвесторов привлекает покупка офисов — это связано с ростом вакантности в столичных бизнес-центрах: объем качественного предложения заметно превышает уровень спроса. По данным CBRE, пиковых значений (27%) в офисном сегменте класса А вакансии достигнут в конце 2015 года, когда будет введено дополнительно 570 тыс. кв. м площадей. Но в 2016–2017 годах этот показатель может снизиться до 15%, считают в компании. ■

жимости, балансовая стоимость которых завышена примерно на 4 млрд руб.

В НПФ «Церих», НПФ металлургов и Торгово-промышленном пенсионном фонде, которые также контролируются Новицким, проверка Банка России перед вступлением в систему гарантирования еще не закончена, знают три источника РБК. О том, начал ли НПФ «Уральский финансовый дом» процедуру вступления в систему гарантирования, РБК неизвестно. В этих четырех НПФ сосредоточено 7,4 млрд руб. пенсионных денег. ■

Поменьше эмоций: почему укрепления рубля в 2015 году не будет

Какого курса российской валюты ждать в ближайшие месяцы и при каких условиях имеет смысл покупать не рубли, а доллары.

ПЛАВАЮЩИЙ — ОН И ЕСТЬ  
ПЛАВАЮЩИЙ

На прошлой неделе, выступая перед руководителями российских промышленных предприятий в рамках ПМЭФ, Владимир Путин заявил, что государство будет препятствовать чрезмерному укреплению рубля. «Это регулирование в рамках рыночных отношений, оно, конечно, будет использоваться для того, чтобы обеспечить интересы наших производителей в реальном секторе», — пояснил президент.

«Курс плавающий — он и есть плавающий. Риски возникают, когда происходят очень быстрые, резкие изменения, которые могут создавать, хотя и не всегда создают, риски для финансовой стабильности. Тогда резко возрастают и инфляционные ожидания и так далее. Не любое резкое изменение курса ведет к этому», — сказала глава ЦБ Эльвира Набиуллина.

Похоже, нам пока никуда не деться от дискуссии о том, какой именно курс нужен экономике. Древний философ Анахарсис на вопрос, кого на свете больше, живых или мертвых, переспросил: «А кем считать плывущих?»

ЗАДАЧА ПОСТАВЛЕНА —  
ПРОДЕРЖАТЬСЯ

На самом деле все, что говорилось первыми лицами страны на форуме в Санкт-Петербурге, крайне важно для понимания вектора развития страны. Все, кто внимательно слушал президента Путина, не могли не отметить, что речь шла о постановке задач по фактической модернизации и о технологическом развитии России.

«Нам необходимо приступить к разработке стратегии научно-технологического развития России на долгосрочный период», — сказал глава государства на заседании Совета по науке, технологиям и образованию. Президент заявил, что внешние вызовы и ограничения не должны стать барьером для научно-технического развития страны.

Отмечу ключевые слова: «научно-технологическое развитие», «разработка стратегии» и «внешние вызовы и ограничения».

А теперь давайте примерим на себя костюм госчиновника и посмотрим на задачи с практической точки зрения. Для технологического обновления экономики потребуется покупка колоссального количества

зарубежных технологий, технологических линий и импортного оборудования. Слабый рубль вредит модернизации, и постоянная его девальвация, а также высокая инфляция, в том числе из-за ослабления рубля, лишает страну инвестиций, но помогает экспортерам сырья, которые сейчас являются опорой экономики.

Поскольку на стихию рынка полагаться сложно, поставлена задача разработать стратегию на государственном уровне, а на это, как мы все понимаем, требуется время.

**«Если 31 июля ключевая ставка Банка России вновь будет снижена, то это тоже сигнал для бизнеса к покупке долларов, потому что меньшая разница в ставках в меньшей степени компенсирует риски»**

Отсюда «программа-минимум» — продержаться в условиях санкций и внешних ограничений, накапливая средства для модернизации, пока разрабатываются стратегии и планы. И здесь у государства очевидный приоритет — бюджет. И это абсолютно логично.

Именно бюджетной политике и решению текущих проблем подчинены все действия монетарных властей. В условиях санкций и перекрытия глобального рынка капитала вообще не приходится говорить о рыночной эффективности курсообразования. Это объективная реальность.

НАУЧИТЬСЯ ХЕДЖИРОВАТЬ  
РИСКИ

А можно ли тогда считать курс рубля плавающим? Ответ очевиден: курс рубля у нас не плавающий, а биржевой, определяемый балансом спроса и предложения валюты на биржевых торгах, постоянным участником которых является Банк России.

Теоретически курс мог бы считаться плавающим, если бы покупка долларов производилась не за счет денежной эмиссии и в ЗВР, а за счет доходов и в ФНБ, средства которого как раз и предназначены для поддержки экономики и модернизации. Но не стоит искать критерии истинности в определениях.

Что же делать участникам рынка в связи с этим? Банк России, например, собирается менять ментальность рынка и отучить россиян постоянно думать о курсе рубля.

Но стоит обратить внимание на слова председателя Банка России Эльвиры Набиуллиной о том, что «бизнес должен научиться хеджи-

ровать валютные риски». Я бы добавил, и процентные. Пока денежно-кредитная и валютная политика реагирует на внешние шоки, иногда упреждая их последствия, иногда запаздывая, бизнесу придется очень внимательно следить и за курсом рубля, и за динамикой процентных ставок, ведь при прочих равных именно разницы в процентных ставках во многом определяют уровни валютных курсов.

Ситуация пока в пользу рубля, но его укрепление сдерживается Банком России. Поэтому если доллар/рубль

уходит заметно ниже 54, например в диапазон 50–52, то это повод задуматься о покупке долларов. В случае усиления рисков никакой выигрыш в процентных ставках при вложениях в рубли не компенсирует потерь от курсовой переоценки валюты, а 50 — это тот самый уровень, который ЦБ рассматривает пока как минимально допустимый.

Если 31 июля ключевая ставка Банка России вновь будет снижена, то это тоже сигнал для бизнеса к покупке долларов, потому что меньшая разница в ставках в меньшей степени компенсирует риски.

А вот повторения кошмара декабря 2014 года я не ожидаю. Банк России научился реагировать на рыночные вызовы, а в цене нефти все меньше эмоций и все больше баланса спроса и предложения. Не стоит исключать, что и в конце года курс доллара к рублю не сильно изменится, возможно, перейдет в диапазон 55–60. Не верится и в усиление конфронтации, которая может поставить континент на грань реальной войны. Риторика — да, может быть любой. Но опыт показывает, что разум преобладает, тем более что у России и Запада имеются общие угрозы и вызовы.

Есть риски вне нашего контроля — это и вероятный отток капитала, который может произойти при повышении ставки ФРС, и ухудшение ликвидности на валютном рынке в период пика платежей по внешним займам. И здесь госпожа Набиуллина абсолютно права: бизнесу нужно научиться хеджировать риски, а не полагаться только на помощь ЦБ.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

АНТИСАНКЦИИ Правительство не решилось запретить шоколад, цветы и вино

# Сладкое оставили

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

**Новый список «запрещенной» еды пополнился только сырными продуктами. В него не вошли ни шоколад, ни кондитерские изделия, ни цветы, ни вино. Также без изменений остался список стран, подпадающих под «продуктовое эмбарго».**

Правительство в четверг опубликовало новый список продукции, которая запрещена к ввозу из стран, поддержавших антироссийские санкции. Эти ограничения будут действовать с 25 июня 2015 до 5 августа 2016 года, следует из постановления, подписанного премьер-министром Дмитрием Медведевым.

В новом списке нет больших изменений по сравнению с прошлым годом, хотя накануне глава Минсельхоза Александр Ткачев заявлял о возможном включении в «запрещенку» кондитерских изделий и цветов. Также в список не вошли ни рыбные консервы, ни европейское вино, рассматривавшиеся в качестве кандидатов. В пресс-службе Минсельхоза не смогли прокомментировать, будет ли расширен этот список в ближайшее время.

Единственной новой позицией, запрещенной к ввозу в Россию из стран ЕС, Норвегии, США, Канады и Австралии, стали сырные продукты (код ВЭД 1901 90 990 0).

По некоторым категориям правительство даже сократило перечень конкретных товаров: например, запрет



Из внушительного списка «запрещенной» продукции исключили молодых устриц и мидий

на поставки морепродуктов теперь не будет касаться ввоза молодежи мидий и устриц. Сохранились послабления, касающиеся мальков рыб, семенных овощей и спортивного питания.

Список стран, подпавших под российские санкции, остался неизменным, несмотря на обсуждавшееся ранее исключение из списка сменившей правительство Греции, а также Венгрии и Кипра, выступавших с критикой санкционного режима ЕС.

## СОЮЗМОЛОКО ДОВОЛЕН

Единственный новый продукт («Пищевые или готовые продукты, изготовленные по технологиям производства сыра

**По некоторым продуктовым категориям правительство даже сократило перечень конкретных товаров**

и содержащие 1,5% или более молочного жира» (1901 90 990 0)) просила включить в перечень ассоциация Союзмолоко. Такие продукты похожи на сыр и производятся так же, но вместо сливок (молочного жира) в нем используется растительный жир или белок, доля которого может превышать 50%.

В своем обращении в правительство в апреле 2015 года ассоциация утверждала, что импорт этих продуктов, преимущественно из Франции, Дании, Литвы и Польши в ноябре—декабре 2014 года достиг 6 тыс. т и постоянно растет. Как писала «Российская газета», в магазинах такая продукция продавалась под брендами «Эдан», «Рыпицкий», «Тильзитер», «Года», «Апетина», «Сиртаки для греческого салата light», «Парижская буренка» и другие. Кроме того, под видом таких продуктов часто ввозились европейские сыры, утверждали в Союзмолоке: сыродобную продукцию Россельхознадзор проверять не имеет права, поэтому возможность его ввоза использовали как «дыру» в законе. «Мы довольны. Все, что мы просили, было учтено правительством в новом санкционном списке», — заявил РБК глава Союзмолока Андрей Даниленко.

Поставки безлактозной продукции по-прежнему разрешены, однако для того чтобы поставить в Россию безлактозный сыр или йогурт из Европы или США, его придется регистрировать в Роспотребнадзоре как лечебно-профилактическую продукцию. Эти меры должны перекрыть лазейку для недобросовестных импортеров, отмечал Даниленко.

## УСТРИЦЫ БУДУТ

Также победу могут праздновать производители рыбы и морепродуктов: вместе с мальками лосося из перечня исключены молодые устрицы и мидии. «Это позволит увеличить объемы производства востребованных на российском рынке объектов аквакультуры, а также организовать новые рыболовные хозяйства и поддержать действующие», — говорится в сообщении на сайте правительства. О послаблениях для молодежи устриц просил глава Росрыболовства Илья Шестаков, который указывал, что из-за 100-процентной зависимости от поставок рыбопосадочного материала устриц практически не развиваются устричные хозяйства в Черном море.

Это прогнозируемое решение, которое готовилось долгое время, но чисто технически вошло в постановление только сейчас, говорит глава Рыбного союза Сергей Гудков. «У нас доля аквакультуры всех видов на рынке не превышает 3%, а в сегменте устриц — дай бог, если наберется на тысячные процентов. Сейчас очень удобное время наладить производство этой продукции, которая к нам традиционно шла из Франции. Раньше рестораторы не спешили работать с российскими производителями, а сейчас обращают на них внимание», — продолжает он. По словам Гудкова, средний срок окупаемости аквакультурного проекта — около трех лет; чем дольше режим преференций, тем больше шансов у российского производителя закрепиться на рынке. ■

ИНФРАСТРУКТУРА Власти нашли способ удовлетворить заявку «Роснефти» на 89 млрд рублей

# Игоря Сечина вписали в ФНБ

ЯНА МИЛЮКОВА,  
ПЕТР КИРЬЯН

**Чиновники нашли элегантный способ удовлетворить заявку «Роснефти» на деньги из ФНБ для судовой «Звезда». Чтобы не нарушить требование по доле госсредств в проекте, будет увеличена общая стоимость модернизации завода.**

До конца июня Минэкономразвития рассчитывает согласовать параметры проекта «Роснефти» по строительству судовой «Звезда», сказал РБК заместитель министра экономического развития Николай Подгузов.

«В настоящее время Минэкономразвития проводит оценку поступившего комплексного обоснования проекта. По результатам оценки итоговая структура финансирования проекта, а также параметры его эффективности будут утверждены в итоговом паспорте проекта», — уточнил представитель Минэкономразвития.

Изначально компания просила на этот проект 89 млрд руб. из ФНБ, что составляет 80% от его общей стоимости (около 111 млрд руб.). Но по правилам финансирования инфра-

структурных проектов из ФНБ можно профинансировать только 40%, то есть около 44 млрд руб.

Но чиновники придумали, как вписаться в это ограничение. Доля ФНБ в проекте будет в итоге меньше 50%, близка к 40%, отметил Подгузов. По его словам, это произойдет за счет «расширения периметра проекта» и включения в него затрат на инфраструктуру.

Итоговая структура проекта в рамках обоснования проекта «практически готова», говорит источник РБК в Минэкономразвития. Она такова: сумма осталась той же (89 млрд руб.), но доля средств из ФНБ составит 50%. После завершения всех процедур документ отправится в правительство. В оценке комплексного обоснования проекта Минэкономразвития перечислит все плюсы и минусы проекта, минусов больше, признает источник в министерстве. «Решение останется за президентом и правительством», — говорит источник в ведомстве.

Как сообщал РБК в марте, президент Владимир Путин после серии совещаний по распределению средств ФНБ на инфраструктурные проекты принял решение, что средства фонда на проекты можно будет выдавать только с его

разрешения. Это следовало из перечня поручений по итогам совещания у Путина по теме использования средств ФНБ. Раньше было достаточно только решения правительства, пояснял федеральный чиновник. Такая практика нормальна: правительство готовит предложения и представляет их президенту, отмечал сотрудник аппарата правительства.

Соотношение подтверждают и в пресс-службе «Роснефти». «Роснефть» подала заявку на выделение из ФНБ 89 млрд руб. на проект создания судостроительного и промышленного кластера по строительству судов и морской техники для освоения шельфовых месторождений на базе судостроительного комплекса «Звезда». Данная сумма составляет 50% от стоимости проекта, что соответствует параметрам выделения средств из ФНБ на другие проекты, — говорится в комментарии компании на запрос РБК. — При этом «Роснефть» является только одним из участников данного проекта, который реализуется совместно с ОСК и Газпромбанком». Таким образом, стоимость проекта выросла до примерно 180 млрд руб.

На этапе комплексного обоснования «Звезды» обсуждалось, каким обр-

**Уменьшение доли ФНБ произойдет за счет расширения периметра проекта и включения в него затрат на инфраструктуру**

азом согласовать заявку «Роснефти» так, чтобы она при этом соответствовала параметрам финансирования инфраструктурных проектов в части соотношения финансирования из ФНБ. «Была задача удовлетворить в полном объеме хотя бы одну заявку «Роснефти», — говорит источник РБК в финансово-экономическом блоке правительства.

Во второй половине 2014 года стало известно, что компания подала заявку на получение 2,4 трлн руб. из ФНБ, но Минэкономразвития отправило заявку на доработку. В январе 2015 года Подгузов говорил, что «Роснефть» представила новую заявку на финансирование 28 проектов, в общей сложности компания просит 1,3 трлн руб. 4 июня ТАСС со ссылкой на Подгузова сообщил, что Минэкономразвития направило в правительство на согласование четыре приоритетных проекта «Роснефти» для финансирования из ФНБ.

Но на минувшей неделе глава «Роснефти» Игорь Сечин в интервью телеканалу «Россия 24» сказал, что компанию удовлетворит выделение средств из ФНБ только на судовой «Звезда». ■

## НЕФТЬ РБК нашел бенефициаров компании, которая покупает 29% месторождения «Таас-Юрях» Неизвестный партнер «Роснефти»

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**«Роснефть» продает 29% месторождения Таас-Юрях малоизвестной Skyland Petroleum. РБК выяснил, что последний проект основателя Skyland закончился его уходом под давлением акционеров, недовольных результатами компании.**

### ЗАГАДОЧНАЯ КОМПАНИЯ

На прошлой неделе в ходе Петербургского экономического форума «Роснефть» объявила о подписании «основных условий» соглашения по созданию «предполагаемого совместного предприятия» на основе «Таас-Юрях Нефтегазодобычи» с компанией Skyland Petroleum Corporation. Это соглашение предусматривает продажу Skyland Petroleum до 29% в «Таас-Юрях» (сейчас у «Роснефти» 100%) и создание СП для разработки Среднебобуобинского нефтегазоконденсатного месторождения (основной актив «Таас-Юрях», находящийся в Якутии, его запасы оцениваются в 133 млн т нефти и 137 млрд куб. м газа).

В тот же день «Роснефть» подписала соглашение о продаже еще 20% «Таас-Юрях» британской BP за \$750 млн. Исходя из этой оценки, за 29% в этом проекте Skyland Petroleum должна будет заплатить «Роснефти» \$1,09 млрд.

До объявления о сделке с «Роснефтью» о Skyland Petroleum не было известно на нефтегазовом рынке ничего. На ее сайте говорится, что это «новая компания по разведке и добыче нефти и газа, основанная в январе 2015 года британской компанией Vazon Energy и дополнительным техническим персоналом». Ее финансовые партнеры «базируются в Восточной Азии», что «обеспечивает стабильную основу для успешного изучения и освоения нефтегазовых объектов по всему миру». Основное

направление деятельности Skyland — «активное приобретение проектов в соседних с Китаем регионах, особенно в странах бывшего Советского Союза, Южной Азии и на Ближнем Востоке». Президент «Роснефти» Игорь Сечин назвал Skyland Petroleum «частными китайскими инвесторами» (цитата по «России-24»). При этом он отметил, что партнерами «Роснефти» и BP по проекту «Таас-Юрях» могут быть не только инвесторы из Китая, но и компании из других стран.

Согласно реестру Каймановых островов (в других юрисдикциях не удалось найти компанию с таким названием), Skyland Petroleum основана немного раньше, чем указано на ее сайте, — в сентябре 2014 года. Ее конечные собственники не раскрываются. A Vazon Energy, которая учредила Skyland Petroleum, была основана в 1997 году и занимается управлением энергетическими проектами в странах бывшего Советского Союза и «других частях мира», говорится на сайте Skyland. Владелец и руководитель Vazon — геолог Дэвид Робсон, который «хорошо известен в нефтегазовой и энергетической кругах в глобальном масштабе». Робсон по совместительству — исполнительный председатель совета директоров и президент Skyland Petroleum.

Гендиректор BP Роберт Дадли еще на Петербургском форуме сказал, что британская компания «будет рада приветствовать новых участников этого проекта», а выбор участников — за «Роснефтью» (цитата по ТАСС). А представитель московского офиса BP пояснил РБК, что британскую компанию полностью устраивает ее доля в «Таас-Юрях», потому что она «наилучшим образом отвечает нашим интересам и открывает новые возможности для сотрудничества с «Роснефтью».

Согласно информации на сайте Skyland, Робсон работает в нефтегазовой сфере с 1990 года и принимал уча-

стие в проектах в большинстве регионов бывшего СССР, включая Россию, Украину и Кавказ, а также Центральную Азию. Он был основателем как минимум трех компаний — JKC Oil & Gas Plc и CanArgo Energy Corporation, работающих в Грузии и на Украине, и Tethys Petroleum, работающей в Казахстане, Таджикистане и Грузии.

### ИСТОРИЯ TETHYS PETROLEUM

Tethys Petroleum — последнее место работы не только Робсона, но и всех остальных топ-менеджеров Skyland, включая исполнительного вице-президента Элизабет Лэндлс, главного операционного директора Марка Сарссамы, руководителя подразделения по Южной и Центральной Азии и России Назира Шарифи и вице-президента по внешним связям Мамуку Мурджикнели.

Tethys Petroleum, созданная в 2003 году, в декабре 2012 года сумела привлечь как партнеров таких мейджоров, как французская Total и китайская CNPC, на один из своих проектов в Таджикистане — освоение гигантского нефтегазового месторождения Бохтар (запасы оцениваются в 8,5 млрд баррелей нефти и 3,22 трлн куб. м газа). Но со временем акционеры Tethys, акции которой торгуются на биржах в Канаде и Казахстане, разочаровались в действиях основателей во главе с Робсоном и в конце 2014 года добились их отставки.

Инвесторы Tethys Petroleum, крупнейшим из которых был Pore Asset Management, были разочарованы низкой ценой акций, стабильно высокими затратами и слабыми операционными результатами, рассказал РБК президент Pore Asset Management (на тот момент владела 17,3% акций Tethys) Билл Уэллс. В начале ноября 2014 года Pore созвала внеочередное собрание акционеров, чтобы сместить Робсона, Лэндлс и еще нескольких директоров. Остальные акционе-

**До объявления о сделке с «Роснефтью» о Skyland Petroleum не было известно на нефтегазовом рынке ничего**

ры поддержали это предложение, и директора приняли решение уйти в отставку. «С сожалением я вынужден признать, что в интересах компании я должен покинуть совет директоров Tethys Petroleum Limited», — сказал тогда Робсон.

После этого новая менеджерская команда Tethys сумела примерно вдвое сократить расходы на персонал и прочие административные расходы, говорит Уэллс. Согласно последнему годовому отчету Tethys Petroleum, ее выручка за 2014 год сократилась примерно на четверть, до \$27,4 млн, убытки выросли в 1,5 раза, до \$15,47 млн, а административные расходы сократились лишь на 6%, до \$17,65 млн. Всего через месяц после отставки Робсона и Лэндлс, 1 декабря 2014 года, компания объявила о масштабной программе сокращения издержек, которая включает сокращение персонала и закрытие офисов в Дубае, Вашингтоне и Торонто. Давал ли Робсон обязательства не работать на конкурентов при увольнении из Tethys, президенту Pore Asset Management неизвестно. «Мы удивлены, что Робсон и его команда сумели получить финансирование на такой крупный проект [«Таас-Юрях»] так быстро после того, как покинул Tethys», — добавил Уэллс.

Комментариев самого Дэвида Робсона и менеджеров Skyland и Tetrus получить не удалось: электронный адрес, указанный на сайте Skyland, оказался нерабочим, Мурджикнели и Шарифи не ответили на запрос РБК, так же поступила вице-президент Tethys Сабин Росси.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев сказал РБК, что российской госкомпания известны бенефициары Skyland Petroleum, но она раскроет их только в том случае, если соглашение о намерениях выльется в реальную сделку. Вчера получить комментарий «Роснефти» РБК не удалось: телефон Леонтьева был недоступен, а на запрос в компании не ответили. ▣

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

## Редевелопмент территории: развить нельзя застроить?

Среди спикеров:

Генеральный партнер:  
**VEGAS LEX**

Москва,  
Марриотт Роял Аврора

8 июля 2015 г.



**Наталья Антипина**

Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации



**Игорь Чумаченко**

Юридическая фирма VEGAS LEX



**Станислав Архипов**

ЗАО «Дон-Строй Инвест»



**Александр Ручьев**

ГК «Мортон»



**Наталья Лисюкова**

Москомстройинвест



**Михаил Крестмейн**

ГУП НИИПИ Генплана Москвы

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ирина Маршак — imarshak@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова — e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова — omakarova@rbc.ru

Как Линн Шустерман заработала на нефти и благотворительности

# \$3,7 млрд на радость жизни

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Филантроп и глава семейства нефтяников Линн Шустерман получила многомиллиардное состояние в наследство от мужа, сумев впоследствии успешно распределить его между инвестициями и благотворительностью.**

Богатство американки Линн Шустерман Forbes оценивает в \$3,7 млрд. В общемировом рейтинге за март 2015 года журнал поставил ее на 462-е место в мире, а среди богатейших американцев из списка Forbes-400 в сентябре 2014 года она заняла 133-ю строчку. В то же время эту солидную сумму нельзя назвать ее личным состоянием: оно принадлежит всей семье Шустерман, возглавляет которую 76-летняя Линн.

Активы, из которых складывается эта сумма, расщеплены по нескольким фондам и управляющим организациям. Наибольшая доля принадлежит главному предприятию семьи Шустерман — благотворительной организации Charles and Lynn Schusterman Family Foundation («Фонд Чарльза и Линн»). По данным самой организации, на конец 2013 года в ее распоряжении находилось почти \$2,3 млрд инвестиционных, то есть «неблаготворительных», активов.

В названии фонда увековечено имя покойного супруга Линн — Чарльза Шустермана. Мномиллиардные активы, которыми сейчас управляет семья, являются наследием нефтяной компании Samson, которую с нуля создал именно он. Хотя до замужества Линн носила фамилию Ротшильд, она происходит из семьи не знаменитых банкиров, а владельцев небольшой одежной лавки в Канзас-Сити.

Линн вышла замуж за Чарльза Шустермана в 1962 году, и пара осела в городе Талса (штат Оклахома), второй родине мужа. Сам Чарльз родился в СССР в сентябре 1935 года, но вскоре его семья переехала в Штаты. В 1950-х годах он изучал технологии нефтегазового дела в Университете Оклахомы, затем отслужил несколько лет в армии и в 1960-х, уже женатый на Линн Ротшильд, вернулся в Талсу.



ФОТО: Rai Community/Flickr

Желание применить свои профессиональные знания подтолкнуло Чарльза к созданию собственной энергетической фирмы. Как позднее вспоминала его дочь Стейси, в 1971 году молодой бизнесмен одолжил \$30 тыс. у своей матери в качестве стартового капитала и уже 23 ноября организовал компанию Samson, названную по имени его отца. Первыми активами стали лицензии на разработку скважин в Калифорнии, выкупленные у концерна Amerada Hess.

## ПОМОЩЬ БЛИЗНЕМУ

Энергетический кризис 1973 года и последовавший за ним взлет цен на нефть на первое время обеспечил Samson солидный приток наличности, которую Шустерман вкладывал в новые лицензии и новые технологии добычи. К концу 1970-х годов на фоне затянувшегося нефтяного кризиса компания стала активно развивать свое направление по добыче газа.

Переломный момент для семьи Шустерман наступил в 1983 году, когда у Чарльза диагностировали лейкемию. По прогнозам врачей бизнесмену оставалось жить около полугода. Однако Чарльз нашел в себе силы бороться с болезнью и активно принялся за лечение, согласившись даже на курс с использованием экспериментальных препаратов от рака. С его стремлением во что бы то ни стало совершить все задуманное связаны бурное развитие и экспансия Samson в 1980-х и 1990-х годах. К примеру, в 1987 году фирма впервые вышла на международный



ФОТО: Corbis/East-News

Линн Шустерман успешно перекачивает деньги из месторождений нефти в обучение и благотворительность

рынок, инвестировав в Западно-Канадский нефтегазовый бассейн. Тогда же она была переименована в Samson Investment.

Болезнь мужа повлияла на мировоззрение самой Линн, которая убедила мужа в том же 1987 году открыть благотворительный фонд — Charles and Lynn Schusterman Family Foundation. Гораздо позднее в интер-

**Основная часть активов Samson была продана консорциуму инвесторов во главе с фондом KKR за \$7,2 млрд.**

вью Tulsa World она вспоминала, что с самого детства проявляла интерес к филантропии: вместе с отцом они помогали пожилым женщинам добраться до больницы, закупили для них продукты. Теперь же в ее управлении был частный фонд с многомиллионными вложениями ее семьи.

Вместе с мужем Линн выработала стратегию и приоритеты фонда. Ровно 25% запланированных расходов уходило на программы в Оклахоме и городе Талса в частности. Остальные средства направлялись на развитие еврейских сообществ в Израиле и по всему миру.

Основным направлением деятельности фонда Чарльза и Линн являются образовательные проекты. По словам самой Линн, своей главной целью она видит «распространение радости жизни и обучения» среди еврейской молодежи. Фонд Шустерман направляет многомиллионные пожертвования студенческим братствам, молодежным организациям и центрам по изучению иудаизма. Одним из ведущих партнеров фонда является «Гилель» — крупнейшая в мире еврейская студенческая организация. В 1994 году Линн была одним из инициаторов создания ячейки «Гилель» в странах бывшего СССР. Сейчас в руководстве организации она занимает пост сопредседателя Международного попечительского совета.

## Взлет и падение Samson

### Экспансия

После выхода на канадский нефтегазовый рынок в 1987 году Samson Investment продолжила инвестировать в нефтегазоносные районы по всему миру. В 1995 году компания начала разработку и добычу на месторождениях Венесуэлы, до этого приобрела активы, связанные с бурением в Северном море. С 1996 года в содружестве со швейцарской Vitol она разрабатывала Сотчемью-Талыйюское месторождение в Республике Коми. В 2004 году Vitol

в процессе ликвидации иностранных активов Samson выкупил у американцев всю долю в их совместном предприятии «Печоранефтегаз».

### Раздел активов

После раздела активов в конце 2011 года семья Шустерман оставила за собой право на разработку месторождений в районе Мексиканского залива, а новые владельцы — на добычу в Оклахоме, Северном Техасе и бассейнах в районе Скалистых гор (от Нью-Мексико до Северной Дакоты). К мо-

менту смены собственников Samson Investment обладала лицензиями на разработку 10 тыс. скважин, активно работала на 4 тыс. из них, общее число сотрудников корпорации превышало 1200 человек.

### Текущая стоимость

Если говорить о нынешней стоимости двух «осколков» империи Чарльза Шустермана, для Samson Resources, проданной в 2011 году, она может составлять символические \$4, поскольку 23 июня японская Itochu за один доллар продала свой

пакет в 25% акций предприятия. А принадлежащая Шустерману Samson Energy, как и предыдущая фирма, не является публичной, и определить ее капитализацию затруднительно. Однако в октябре 2014 года Reuters сообщило, что компания намеревается продать часть своего бизнеса по глубоководному бурению за сумму «свыше \$1 млрд». Общая стоимость должна соответствовать «инвестиционным» активам Charles and Lynn Schusterman Foundation, составляющим \$2,3 млрд.



## Бизнес семьи Шустерман в цифрах

**В \$3,7 млрд**  
оценивает Forbes состояние Линн Шустерман на 2015 год

**\$51,8 млн**  
составил чистый доход от инвестиций фонда Charles and Lynn Schusterman в 2013 году

**\$500**  
составило первое пожертвование семьи Шустерман (в пользу Израиля в период войны 1967 года)

**128 миллиардеров**  
участвуют в программе The Giving Pledge наравне с Линн Шустерман к 2015 году

**175 сотрудников**  
насчитывает Samson Energy на сегодняшний день

**Свыше 5,5 тыс. барр.**  
нефти в сутки добывает подразделение Samson Energy на суше

**Источники:** GuideStar, Forbes, The Giving Pledge, данные компаний

## МОНЕТИЗАЦИЯ АКТИВА

Параллельно с развитием благотворительного фонда супруги Шустерман готовили для Чарльза кадровую замену: планировалось, что менеджерскую сторону бизнеса возьмет на себя их дочь Стейси. Чтобы достойно продол-

жить дело отца, она стала изучать организационное управление в Йельском университете. Окончив там бакалавриат, она впоследствии прошла обучение в магистратуре Техасского университета, получив степень MBA. В 1999 году Чарльз назначил ее содиректором Samson Resources, а вскоре покинул

пост управляющего, сделав свою дочь единоличным CEO семейной компании. В декабре 2000 года, после 17 лет борьбы с лейкемией, Чарльз Шустерман скончался.

После смерти основателя Samson Стейси как управляющая и Линн как совладелица приняли решение постепенно распродавать иностранные активы корпорации, сконцентрировавшись на разработке месторождений в Штатах. К этому периоду относятся инвестиции Samson в нефтегазонасыщенные районы на севере (Баккен, Паудер-Ривер) и юге (долина Сан-Хуан) США. И все же обвал нефтяных цен в 2008 году и начало «сланцевой революции», грозившей перепроизводством в газовой отрасли, вынудили мать и дочь Шустерман начать поиски покупателя для своих энергетических активов.

Несмотря на сложную ситуацию на рынке природного газа, активы Samson обладали высокой привлекательностью для инвесторов. Как объясняет The Wall Street Journal, компания обладала закрепленными правами и уже готовыми скважинами на многих крупных месторождениях. Кроме того, большинство этих районов располагали залежами и газа, и нефти, стоимость которой в 2011 году уже почти вернулась на докризисный уровень. В итоге основная часть активов Samson была продана консорциуму инвесторов во главе с фондом KKR за \$7,2 млрд. Сделка была закрыта 23 ноября 2011 года — в день 40-летия компании.

По условиям соглашения семья Шустерман оставила за собой бизнес компании в районе Мексиканского залива — как на территории штатов Техас и Луизиана, так и на самом шельфе. Для управления этими активами была создана компания Samson Energy, возглавила которую Стейси Шустерман. Коммерческий реестр штата Оклахома содержит сведения о создании фирмы: название Samson Energy Company LLC было резервировано 4 ноября 2011 года, когда слухи о покупке Samson фондом KKR еще не были подтверждены.

Официально же новая фирма заработала 2 декабря, через неделю после закрытия сделки.

## ОТДАТЬ ПОЛЦАРСТВА

Как свидетельствуют данные по этой сделке в архиве комиссии по ценным бумагам и рынкам (SEC) США, владельцами Samson в разных долях были три фонда: помимо Charles and Lynn Foundation «продавцами» значились SFT Management и ST 2008 Management. Директором двух последних фирм была дочь Линн Стейси. Тем самым вырученные от продажи Samson \$7,2 млрд поступили в распоряжение семьи Шустерман. Капитал Чарльза с 1971 года приумножился в 240 тыс. раз.

Некоторая часть этой суммы пошла на развитие молодого бизнеса Samson Energy, другая — в пользу многочисленных фондов семьи Шустерман. Однако большую часть Линн пожертвовала кампании The Giving Pledge («Обет дарения»), к которой она присоединилась за полгода до продажи компании мужа. Этот проект, основанный Биллом Гейтсом и Уорреном Баффетом, представляет собой клуб миллиардеров, готовых отдать половину своего капитала на благотворительность.

По этой причине общее состояние Линн Шустерман сейчас в два раза меньше, чем на момент продажи Samson Investment. Тем не менее инвестиции в молодежь она считает наиболее важным и перспективным вложением.

Время показало дальновидность Линн, продавшей бизнес мужа на взлете нефтяных цен. После очередного их падения в 2014 году компания, которую новые владельцы переименовали в Samson Resources, начала испытывать серьезные трудности. В марте 2015 года руководство фирмы заявило, что рассматривает возможность реорганизации Samson Resources в рамках закона о банкротстве. Это ускорило начавшийся еще раньше исход инвесторов. На днях японский концерн Itochu продал свою долю в фирме за символический \$1. На момент покупки в 2011 году пакет японцев оценивался в \$1,04 млрд. ■

При поддержке Правительства Москвы

0+

Forex4you  
E-GLOBAL TRADE & FINANCE GROUP, Inc. Reg. №1384287

на правах рекламы

BLANCPAIN  
1735  
GT SERIES

**4**  
ИЮЛЯ

**ГОНКА СУПЕРКАРОВ**

MOSCOW RACEWAY

ВХОД СВОБОДНЫЙ НАЧАЛО В 12:00

WWW.MOSRACING.RU

Стоит ли хранить деньги на валютных депозитах

## Ставка на девальвацию

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

В июне ставки по депозитам в долларах и евро почти не изменились, снизившись в среднем на 0,13 п.п. Валютные вклады не спасут от инфляции, но могут оказаться выгоднее рублевых: во второй половине года возможно падение курса российской валюты.

### КТО СНИЖАЕТ СТАВКИ

Сильнее всего ставки по валютным вкладам снизили банк «Уралсиб» и МДМ Банк. В первом доходность упала на 1,2 п.п. в среднем по краткосрочным вкладам в обеих валютах. Во втором — на 1 п.п. по депозитам на три месяца и полгода. Ставки в Сбербанке почти не изменились: снизились с 2,07 до 2,05% по годовым вкладам в долларах и с 1,41 до 1,40% по вкладам в евро.

Некоторые банки и вовсе пересмотрели линейку валютных вкладов. В Райффайзенбанке исчез вклад «Идеальный баланс» с доходностью 1,7% по годовым вкладам в долларах и 0,8% — в евро. Сейчас самые высокие ставки по депозитам в американской и европейской валютах (1,3 и 0,3%) банк предлагает по вкладу «Личный выбор» с минимальным взносом €3000 или \$3000. Валютного вклада, который можно было бы открыть на меньшую сумму, в банке нет.

Наибольшую доходность можно получить по вкладам на год. Самую высокую ставку из 15 банков, которые отслеживает «РБК Деньги», предлагает «Русский стандарт». Депозит в долларах принесет 5,5% годовых, в евро — 5%.

### ЧТО ДАЛЬШЕ

Ставки по валютным вкладам и так были низкими и поэтому снижаются медленнее, чем по рублевым депозитам. Кроме того, избыток валютной ликвидности в банковской системе может сократиться из-за возобновления покупки валюты на рынке со стороны ЦБ. «Избыток валюты на рынке будет сокращаться, и средства населения станут более востребованными», — считает главный аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай.

С ним согласен председатель правления Нордеа Банка Игорь Буланцев: «Темпы снижения доходности будут постепенно замедляться. Ставки уже достаточно низкие, и очень велика разница в ставках разных банков. Думаю, в среднем до конца года ставки по валютным вкладам снизятся на 0,5% максимум».

Самые высокие ставки исчезнут с рынка из-за вступления в силу с 1 июля новых правил страхования вкладов, добавляет руководитель направления центра вкладных продуктов Бинбанка Анна Оносова. По ним банки с более высокими ставками будут платить повышенные взносы в Агентство по страхованию вкладов. «Я думаю, что некоторые банки снизят ставки — до 5% по депозитам в долларах и 4,5% — в евро», — считает Оносова.

### ЧТО ВЫБРАТЬ

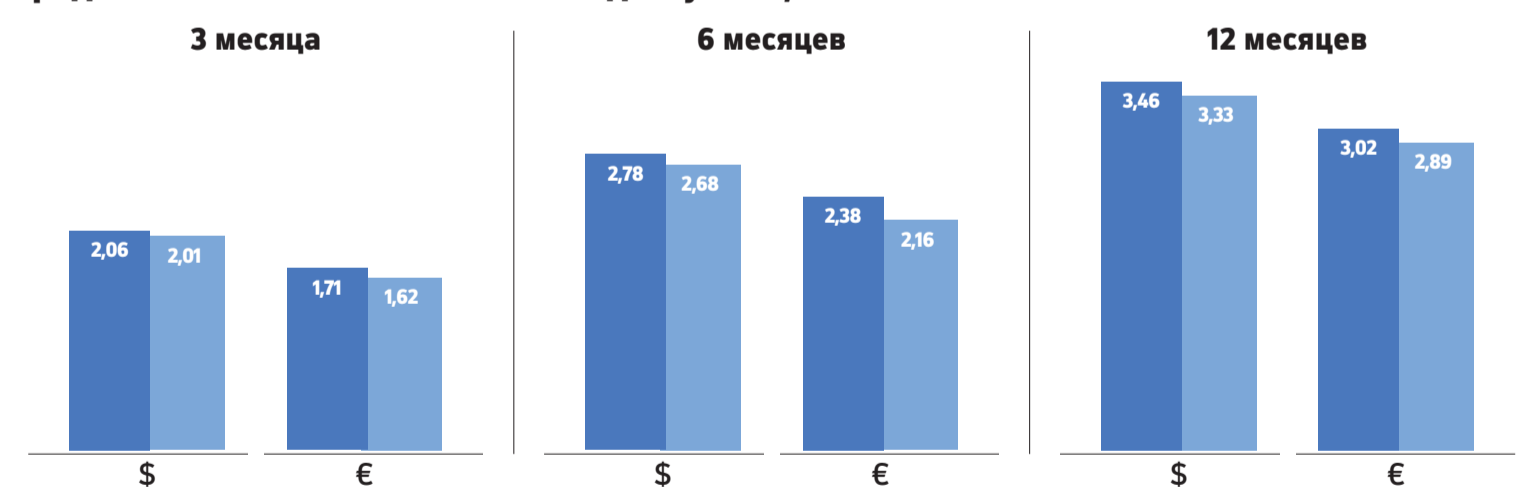
Несмотря на снижающиеся ставки, валютные вклады остаются более выгодным вариантом вложения средств,

### Максимальные ставки по валютным вкладам в 15 крупнейших банках\*

Банки	Название вклада	3 месяца		6 месяцев		12 месяцев	
		\$	€	\$	€	\$	€
Сбербанк	«Сохраняй»	0,45	0,15	1,25	0,85	2,05	1,40
ВТБ24	«Выгодный»	1,45	1,25	1,45	1,25	1,85	1,65
Газпромбанк	«Перспективный»	1,90	1,60	2,90	2,10	3,40	2,90
Россельхозбанк	«Классический»	0,95	0,95	1,30	1,15	2,95	2,05
Альфа-банк	«Победа»	0,30	0,30	2,60	1,10	3,10	2,10
Банк Москвы	«Максимальный доход»	1,35	1,25	1,75	1,85	2,00	2,05
Промсвязьбанк	«Моя выгода»	-	-	2,60	1,60	3,00	2,60
«Хоум Кредит»	«Доходный год»	-	-	-	-	3,50	3,50
Бинбанк	«Хит сезона»	3,50	3,00	4,25	4,25	4,50	4,50
Райффайзенбанк	-	-	-	-	-	-	-
«Открытие»	«Максимальный доход»	1,60	1,10	2,35	1,60	3,10	2,60
МКБ	«Все включено (тарифный план «Максимальный доход»)»	3,75	3,25	4,25	3,75	4,75	4,25
МДМ Банк	«Доходный»	3,35	1,85	2,60	2,10	3,40	2,90
«Русский стандарт»	«Максимальный доход»	3,50	3,00	4,50	4,00	5,50	5,00
«Уралсиб»	«Выгодный»	2,00	1,70	3,00	2,50	3,50	3,00

\* По портфелю срочных вкладов на 1 апреля, по версии Frank Research Group

### Средние ставки по валютным вкладам упали, %



Источники: данные банков, расчеты «РБК Деньги»

### Самые высокие ставки исчезнут с рынка из-за вступления в силу с 1 июля новых правил страхования вкладов

чем депозиты в рублях, считает главный экономист «ПФ Капитала» Евгений Надоршин. Средняя максимальная ставка в десяти крупнейших банках по объемам частных депозитов в первой декаде июня составляла 11,34%. «Даже по официальным прогнозам инфляция останется двузначной, а к концу года превысит 15%. Таким образом, рублевые вклады даже не покроют инфляцию», — объясняет Надоршин.

Валютные депозиты тем более не спасут от инфляции, но защитят от вероятного ослабления рубля во второй половине этого года. Никаких предпосылок к росту рубля нет, а доллар к концу года может достигнуть как минимум

60 руб. против 54,1 руб. сегодня, рассчитал Надоршин.

Если верить этому прогнозу, депозиты в долларах окажутся выгоднее. 100 тыс. руб., размещенные под 11,34%, принесут за год 11 340 руб. Та же сумма в долларах под 3,33% годовых (средняя ставка валютных депозитов в июне) даст 14 500 руб. при росте доллара до 60 руб. и 33 500 руб. — до 70 руб.

Впрочем, официальные прогнозы менее пессимистичны. Например, министр экономического развития Алексей Улюкаев считает, что в ближайшей перспективе курс рубля сохранится на уровне 55 руб./долл. Если довериться его мнению, то прибыльнее окажутся депозиты в рублях. ▣

### Алексей Улюкаев, министр экономического развития

«Курс близок к своим фундаментальным значениям, связанным с состоянием платежного баланса. И, наверное, можно предполагать, что уровень 55 [руб. за \$1] или немножко меньше — немножко больше в зависимости от текущего спроса на валютном рынке сохранится на близкую перспективу».

21 июня