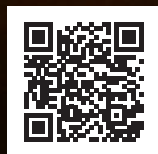


SIBERIA

СПЕЦПРОЕКТ
НОМЕРА

**Женщины в
промышленности
Сибири**

Цифровые версии журнала
siberia.business-magazine.online



при поддержке
ТПП РФ
www.tpprf.ru

#1 (4) | август–сентябрь 2022

PRO #ПМЭФ2022

ЦИФРЫ И ФАКТЫ

PRO ПРОМБЕЗОПАСНОСТЬ

ПРОКУРОРСКИЙ НАДЗОР

PRO ШЕРЕГЕШ

БУДУЩЕЕ НАСТУПАЕТ

WOMEN IN
MINING
RUSSIA

Айгуль Добраневская
«Мой источник силы —
успех и достижение цели»

БИЗНЕС

16+

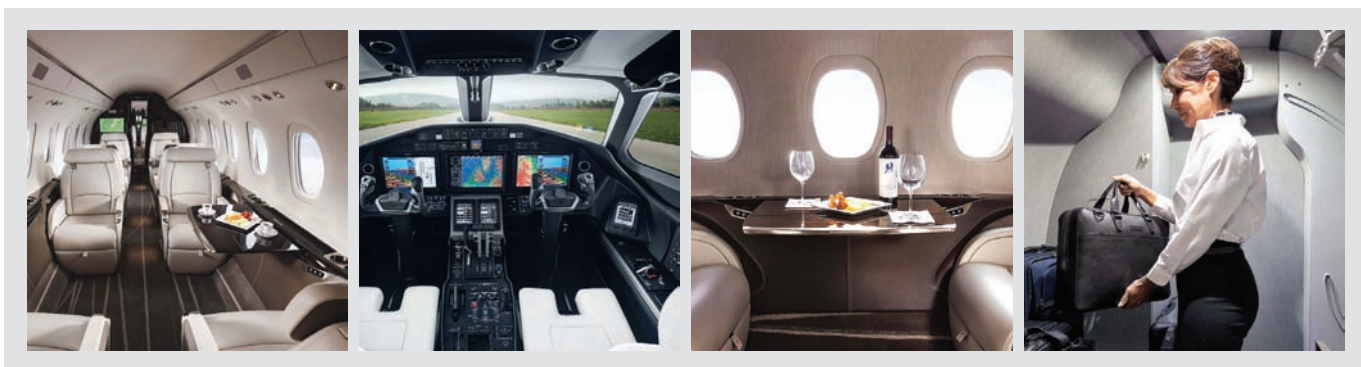
БИЗНЕС НА БОЛЬШОЙ ВЫСОТЕ



«Наши самолеты созданы для тех, кто не привык останавливаться на достигнутом»

CESSNA CITATION LONGITUDE

Дальность **6482 км** / Скорость **882 км/ч** / Пассажиры **12** / Высота салона **1,83 м**



«ИстЮнион» – один из ведущих игроков на рынке российской бизнес-авиации – официальный представитель по продажам реактивных бизнес-джетов Cessna Citation в России и странах СНГ

+7 968 759 45 24 / Денис Клепов
cessna@eastunion.ru
www.eastunion.ru
www.eastunion-fleet.ru





КРИСТИНА ФРОЛОВА

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР ПРОЕКТА «БИЗНЕС. СИБИРЬ»

Ушедшее лето по традиции было богато на профессиональные праздники. День строителя, День металлурга, День нефтяника, День железнодорожника и, конечно, День шахтера.

Так сложилось, что эти профессиональные праздники ассоциируются с мужчинами. Однако сегодня не меньший вклад, а иногда и более значимый, в профессиональные сферы вносят одновременно хрупкие и сильные женщины: они управляют БелАЗами, трудятся в горячих цехах, берут в свои руки современную технику, осваивают сложные технологические процессы, управляют большими трудовыми коллективами и промышленными предприятиями.

В мировой промышленности настало время женского лидерства. Эффективным начальником становится тот, кто обладает soft-skills — эмпатией, интуицией и креативным мышлением, которые традиционно приписывают женщинам. Но несмотря на это, в российских производственных компаниях среди руководителей по-прежнему больше мужчин.

По последним данным, доля женщин в промышленности России увеличилась до 40% и продолжает расти. Сегодня все больше женщин занимают равные позиции с мужчинами, однако уровень оплаты труда на аналогичных позициях мужчин часто выше, чем женщин. Так, по данным исследования FinExpertiza, средний заработок женщин в России, занятых на крупных и средних предприятиях, в 2021 году составил 42,8 тыс. рублей на руки с учетом всех премиальных выплат. Это на 31% меньше, чем у мужчин.

В последние 5-7 лет наметилась тенденция — компании намеренно «разбавляют» мужской коллектив, стремясь к гендерному балансу, но пока в крупном промышленном бизнесе перевес по-прежнему не в пользу женщин.

Государство также проводит работу по увеличению числа женщин в промышленности страны. Так, Минпромторг РФ считает, что для привлечения женщин в промышленность необходимы системные меры поддержки, такие как повышение уровня комфортности труда, создание гибкой и доступной системы специального образования. Но, вероятно, это вопрос только завтрашнего дня.

В рамках специального проекта редакции «Женщины в промышленности Сибири», который проходит при сотрудничестве с ассоциацией Women in Mining Russia, мы хотим рассказать вам о том, что у промышленности в России уже сегодня есть «женское лицо».

На страницах текущего номера вы познакомитесь с представительницами прекрасного пола, которые трудятся на больших производствах и в машиностроительных цехах, умеют работать в больших мужских коллективах и совершать трудовые подвиги, применять креативные управленческие навыки и при этом оставаться заботливыми мамами и любящими женами.

Поздравляем с профессиональными праздниками всех, кто создает промышленность в нашей стране в столь непростое время. Желаем крепкого здоровья, безаварийной работы, оптимизма и уверенности в завтрашнем дне, достижения всех поставленных целей и осуществления мечты!

Сил и процветания!

АДРЕС ИЗДАТЕЛЯ:

ООО «ТОЧКА РОСТА», 650066, Кемеровская область,
г. Кемерово, пр. Притомский, 35/2, офис 2

АДРЕС РЕДАКЦИИ:

650066, Кемеровская область, г. Кемерово,
пр. Притомский, 35/2, офис 2, тел.: (3842) 900-114

АДРЕС ТИПОГРАФИИ:

ООО «Печатный дом-НСК», 630084,
г. Новосибирск, ул. Лазарева, 31/1

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

Кристина Олеговна Фролова

ВЫПУСКАЮЩИЙ РЕДАКТОР:

Оксана Перминова

ВЁРСТКА:

Дмитрий Шичков, Ольга Семина

АВТОРЫ:

Максим Майоров, Андрей Суворов,
Вера Фатеева, Оксана Перминова,
Иван Усов

ФОТОГРАФ:

Алексей Кривцов, Мария Жихарева

КОРРЕКТОР:

Лилия Нефедкина

**АЭРОПОРТЫ ПРИСУТСТВИЯ ВЫПУСКА
(БИЗНЕС-ЗАЛЫ/VIP-ЗАЛЫ):**

- Кемерово, Новокузнецк
- Новосибирск
- Красноярск
- Тюмень
- Барнаул
- Томск
- Горно-Алтайск



По вопросам размещения информации
обращаться: тел. +7 (3842) 900-114

@ priemnaya@bmag42.ru

**ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ**

siberia.business-magazine.online

PRESSA.RU

Хотите получать свежий номер издания лично в руки?

Пришлите заявку с вашими контактными данными на почту
priemnaya@bmag42.ru

Наш менеджер свяжется с вами для уточнения информации

СМИ зарегистрировано Федеральной службой по надзору
в сфере связи, информационных технологий и массовых
коммуникаций (Роскомнадзор)
Свидетельство ПИ № ФС77-80864
от 9.04.2021 г. Учредитель: ООО «ТОЧКА РОСТА»
Дата выхода в свет: 16.09.2022
Тираж: 1500 экземпляров

За содержание рекламных материалов, качество рекламируемой продукции (услуг), за неточность, недостоверность или некорректность материалов, предоставленных рекламодателем, за соблюдение авторских прав и прав третьих лиц, за наличие информации о соответствующих сертификатах и лицензиях, за получение права и всех необходимых разрешений для публикации редакция ответственности не несёт. Рекламодатель передаёт редакции рекламные материалы и право на их изготовление, тиражирование и распространение рекламы. Претензии по срокам и качеству рекламы принимаются в течение 10 дней с момента выхода материала из печати. При цитировании материалов ссылка на журнал обязательна с письменного разрешения редакции. По претензиям и искам, связанным с материалами учредителя, ответственность несёт учредитель. Цена свободная. Для лиц старше 16 лет.



Дорогие друзья!

От имени Российского союза промышленников и предпринимателей сердечно поздравляю вас с профессиональным праздником — Днем шахтера.

Этот день всегда был и остается праздником мужественных, сильных духом людей. Именно этими качествами славятся российские горняки, представители смежных профессий.

Угледобывающая отрасль уже много лет играет ведущую роль в экономике не только Кузбасса, но и Сибири, всей страны в целом. Ваш самоотверженный труд — залог стабильного социального роста. Вы вносите весомый вклад в развитие энергетики России.

Многие предприятия угледобывающей отрасли являются членами ведущего объединения бизнеса страны — Российского союза промышленников и предпринимателей, совместно с представителями других отраслей всемерно способствуют развитию бизнеса, процессам социально-экономического развития России.

Горняки России проявляют высокую деловую активность, успешно разворачивают на региональном, федеральном и республиканском уровнях серьезные промышленные, социальные и экологические проекты, проявляют лучшие качества социально ответственного бизнеса.

Примите слова глубокой благодарности за верность выбранному делу, мужество и трудолюбие, ответственность и профессионализм.

От всей души желаю вам новых профессиональных успехов. Здоровья, оптимизма, благополучия вам и вашим семьям!

*Александр Николаевич Шохин,
Президент Российского союза
промышленников и предпринимателей*



С ПРАЗДНИКОМ!

XXV

Петербургский международный экономический форум

С 15 по 18 июня в Санкт-Петербурге проходило важнейшее событие деловой жизни России – Международный экономический форум.

Основное внимание участников мероприятия было приковано к проявлениям жесточайшего структурного кризиса, который переживает все мировое сообщество.

Экономический рост и глобальные рынки не успели восстановиться после пандемии COVID-19. А на нерешенные проблемы уже наслоились последствия геополитических ограничений. На фоне таких тенденций и кризиса

«зеленой» повестки произошли серьезные трансформационные процессы на нефтегазовых рынках — баланс спроса и предложения нарушен, а цены стремятся вверх.

Помимо проблем сырьевого рынка на форуме широко обсуждали развитие научного потенциала, поддержку бизнеса, усилия в области внутреннего туризма и многое другое. Знакомим вас с некоторыми значимыми итогами работы форума в цифрах и цитатах.

О ФОРУМЕ

14 000

ЧЕЛОВЕК ИЗ 130 СТРАН МИРА
приняли участие в мероприятиях форума

СРЕДИ НИХ:

более 130 высокопоставленных иностранных официальных лиц,

более 60 представителей федеральных органов исполнительной и законодательной власти,

1700 руководителей бизнес-компаний,

3500 представителей СМИ из 33 стран

81

СТРАНА
направила своих официальных представителей

85

РЕГИОНОВ РОССИИ,
из которых 80 были представлены на уровне глав субъектов



Фото: РОСКОНГРЕСС

Лидеры среди регионов по сумме заключенных соглашений по итогам ПМЭФ-2022:

Санкт-Петербург	Ленинградская область	Нижегородская область	Краснодарский край	Мурманская область	Республика Крым	Московская область
Более 340 млрд руб. (19 соглашений)	Более 250 млрд руб. (30 соглашений)	Более 240 млрд руб. (25 соглашений)	Более 160 млрд руб. (18 соглашений)	Более 150 млрд руб. (10 соглашений)	103 млрд руб. (8 соглашений)	Более 100 млрд руб. (30 соглашений)

ТУРИЗМ

Соглашение о создании туристической инфраструктуры в секторе «Е» подписали губернатор Кузбасса Сергей Цивилев и директор ООО «Инфинити Капитал» Вадим Кулубеков. Размер инвестиций - 1,36 млрд рублей. На курорте будет создано около 300 рабочих мест.

1,3
МЛРД РУБ.
составляет объем
инвестиций
в проект развития
курорта Шерегеш

~ 40
СОГЛАШЕНИЙ
по развитию
внутреннего
туризма было
заключено на ПМЭФ

Зарина Догузова,
руководитель Федерального агентства
по туризму (Ростуризм)

• Инфраструктура не готова к количеству людей, которые хотят отдохнуть внутри страны. <...> С точки зрения именно качественного отдыха... не хватает современной туристической инфраструктуры. Все это происходит в условиях ограниченной логистики.

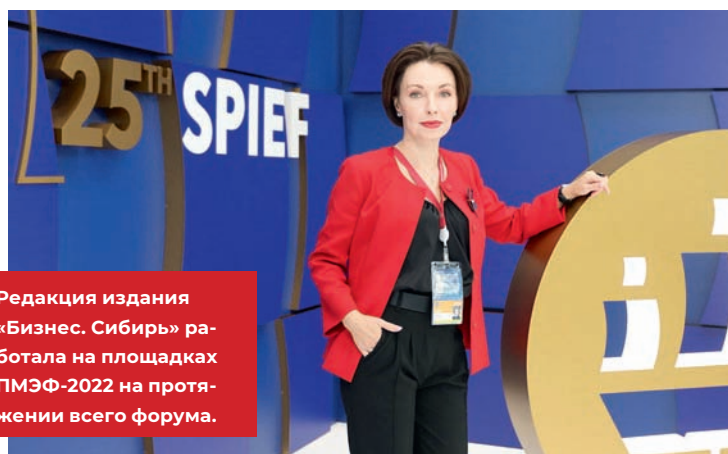


ЭНЕРГЕТИКА-2022

Европа не сможет полностью отказаться от российских энерго-ресурсов в ближайшее десятилетие.

Мохамед Хамел, генеральный секретарь форума стран — экспортеров газа (ФСЭГ)

• Ни одна страна, ни одна группа стран не может полностью заменить российский экспорт в Евросоюз. <...> Масштабы, какие показывает Российская Федерация, просто несопоставимы с другими странами. Поэтому объемы здесь играют решающую роль. У России есть какие-то ограничения по поставкам через трубопровод, но они добавляются возможностями СПГ.



Редакция издания
«Бизнес. Сибирь» ра-
ботала на площадке
ПМЭФ-2022 на протя-
жении всего форума.

НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ДЛЯ МСП

Александр Калинин,
президент Общероссийской общественной
организации малого и среднего
предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

• Мы видим, что средний чек в малом бизнесе, если сравнивать начало февраля и начало июня, вырос на 12%. Да, мы понимаем, что это коррелирует примерно с инфляцией, которая оценивается сейчас в 17%, но тем не менее, значит, такого спада, на который некоторые экономисты, особенно в недружественных странах, рассчитывали, который прогнозировали, его не случилось.

Николай Журавлев,
заместитель председателя Совета Федерации Федерального
Собрания Российской Федерации

• Государственная задача — следить за тем, чтобы меры поддержки для малых предприятий, да и, собственно, для всех отраслей, для крупных тоже, были во всех регионах сопоставимы. Хотя бы сопоставимы, если не одинаковы. Потому что у нас какая бывает ситуация: мы на федеральном уровне приняли меру поддержки по системообразующим предприятиям, по малому бизнесу. Потом богатые регионы дополнительно дают свои субсидии, свои какие-то меры поддержки своим региональным предприятиям. Да, это очень хорошо, но что делать тем регионам, которые не могут из-за своих бюджетных ограничений это сделать? И получается опять, что развиваются те регионы, которые могут себе позволить поддерживать свои предприятия.



Угольная отрасль в ожидании доброй надежды

Текущий год снова стал крайне проблемным для российских и кузбасских угольщиков. К пандемии и периоду «низких цен» добавились санкции и «бан» угля из нашей страны. Но одновременно выросли цены на продукцию из-за нехватки топлива, особенно сжиженного природного газа.

Кое-где, к примеру в Британии, подумывают расконсервировать шахты, закрытые еще при Маргарет Тэтчер. Радоваться бы, но не российским шахтерам. Впрочем, и для паники повода нет. Если уж отрасль выжила в 90-е, не прогнулась под критикой сторонников деиндустриализации и экологов всех мастей, ей остается только одно — выжить.

Для начала несколько цифр для понимания проблемы. С января по июль добыча угля в Кемеровской области просела на 8,6% год к году. Добыча коксующихся марок упала на 7,3% — до 36,9 млн тонн, энергетических — на 9,1% до 88,8 млн. В целом за июль добыча просела на 20,8% — сейчас нужно вывезти уголь, который скопился на складах месяцами ранее.

Но и с этим все не так гладко. Отгрузка угля с начала года упала на 13,9 млн тонн — до 114,7 млн тонн (-10,8%). В западном направлении вывезли 58,5 млн тонн (-13,8%), на восток направили 28,5 млн (-9%).

Точных данных по экспорту на Запад за июль нет по понятным причинам.

Остатки угля на складах на 1 августа составили 18,7 млн тонн. Это на 25,5% больше, чем годом ранее, но хотя бы на 3,6% меньше, чем в

июне. По данным властей, добыча уже приостановилась на разрезах «Кузнецкий Южный», «Задубровский Новый», «Киселевский» и «Поляны». Это информация от Министерства угольной промышленности Кузбасса.

Отдельные предприятия начали снижать объемы добычи. Так, в начале календарного 2022 года «Стройсервис» анонсировал в текущем году рост добычи на 26%, до 21 млн тонн. Однако за семь месяцев компания показала результат, близкий к уровню 2021-го: 9 млн тонн против 9,3 млн тонн годом ранее. В июле предприятия «Стройсервиса» произвели 1,08 млн тонн, хотя, например, за март объем производства составил 1,4 млн тонн. А Распадская угольная компания (РУК) планировала произвести порядка 25 млн тонн по итогам года. Какие результаты у них сейчас?

Если смотреть российскую статистику, то выглядит она не так пугающе. Добыча угля в РФ в июле упала в годовом выражении на 6,4%, до 32,7 миллиона тонн, за январь-июль снизилась на 1,8% - до 242 миллионов тонн, сообщил Росстат.

«В июле 2022 года добыто 32,7 миллиона тонн угля всех сортов, что на 6,4% меньше, чем в июле 2021

ИВАН УСОВ

года, и на 1,1% меньше, чем в июне 2022 года», — говорится в сообщении ведомства. Подобное падение фиксировали в предыдущие годы?

Новые рынки и высокие цены

На место Европы приходит Азия. По данным маркетингового бюро Kpler, Китай закупил у России 4,72 млн тонн угля в июне и 4,57 млн тонн — в мае. В январе и феврале было 3,12 млн тонн и 2,61 млн тонн соответственно. Индия в июне закупила 1,16 млн тонн, а в мае — 836 тыс. тонн.

Аналитики также указывают, что импорт российского угля увеличила Турция, которая в июне ввезла 1,81 млн тонн, что является максимальным показателем за месяц начиная с 2017 года.

С начала года поставки угля в Грузию составили 86,1 тыс. тонн. Это на 9,1% меньше, чем в прошлом году. При этом стоимость поставок выросла почти в два раза из-за удорожания энергоресурса на рынке — \$17 млн против \$7,9 млн. 90% покупаемого Грузией угля идет из России, остальные 10% делят между собой Турция, Казахстан и Азербайджан. На долю импорта приходится около четверти общего потребления топлива в стране.

Несмотря на тот факт, что на рынок Индии и других стран Россия вынуждена поставлять уголь с дисконтом, чтобы эффективнее конкурировать с другими поставщиками, такими как ЮАР, Австралия и



ВЫСОКИЕ ЦЕНЫ, ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, ОСТАНУТСЯ НА СЕГОДНЯШНЕМ УРОВНЕ ДО КОНЦА ГОДА. ЭТО ПОЗВОЛИТ БИЗНЕСУ НИВЕЛИРОВАТЬ ВОЗРОСШИЕ ЗАТРАТЫ НА ЛОГИСТИКУ И УВЕЛИЧИВШУЮСЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ УГЛЯ



Уважаемые работники угольной отрасли!

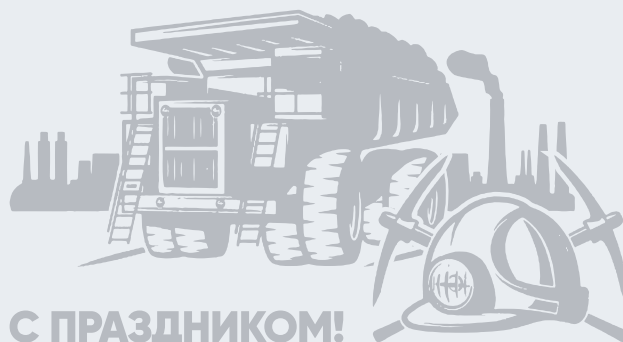
Профессиональный праздник горняков отмечался в Советском Союзе с 1948 года. Он был учрежден в честь трудового подвига Алексея Стаханова, который в 1935 году менее чем за шесть часов добыл сто две тонны угля, превысив норму почти в пятнадцать раз. В СССР профессия шахтера была одной из самых почетных. О горняках снимали кино, слагли песни и стихи. Тысячи советских горнорабочих стали Героями Социалистического Труда.

В Хакасии расположены крупные угледобывающие предприятия России. С этой областью промышленности связана жизнь многих населенных пунктов. За несколько десятилетий у нас в республике сложились целые шахтерские династии. От угледобывающей отрасли зависит жизнь около пятидесяти тысяч жителей региона. Поэтому День шахтера — один из главных наших праздников.

Работа шахтера — это ежедневный трудовой подвиг во имя энергетической безопасности страны и благополучия простого человека. Мы искренне благодарны каждому труженику за верность выбранной профессии, за стойкость и бесстрашие. Отдельная признательность — ветеранам шахтерского труда. Именно они заложили традиции социальной ответственности, взаимопомощи и уважения к коллективу.

Благодарю всех, кто связал свою жизнь с нелегким шахтерским трудом! Спасибо вам за мужество и самоотверженность. Желаю вам крепкого здоровья, семейного благополучия и новых профессиональных достижений!

*Валентин Олегович Коновалов,
Глава Республики Хакасия*



С ПРАЗДНИКОМ!



Колумбия, высокие цены на топливо хотя и снижают доходность, но все равно делают торговлю выгодной.

При этом цены, по мнению экспертов, останутся на сегодняшнем уровне до конца года. Это позволит бизнесу нивелировать возросшие затраты на логистику и увеличившуюся себестоимость угля.

Проблемы фрахта и страховки

К началу августа появилось еще одно санкционное «нововведение» со стороны Евросоюза. Российские поставщики топлива больше не могут застраховать и перестраховывать суда с российским топливом у европейских компаний. Даже если судно направляется не в ЕС, а, например, в Индию, страховать его все равно не получится. Ограничения коснулись участников International Group of P&I Clubs, на которых приходится страхование до 90% морских перевозок.

Это решение неизбежно приведет к росту ставок фрахта. Сейчас российский уголь и без того продается по не самым привлекательным ценам — «конские» дисконты в 50% вкуче со всеми вычетами и так урезали прибыль угольщиков.

Повышение фрахтовых ставок даже на \$20 за тонну может свести на нет усилия российских экспортеров. И это только если они смогут найти суда из Индии или Китая и приемлемый по цене страховой полис.

Как подчеркивает Bloomberg, новая страховая головная боль решаема, но это сложно и дорого. Конкретных цифр в статье нет, но мотив понятен — цены на уголь опять поползут вверх.

В РОССИИ ПОЯВИТСЯ ЕЩЕ ОДИН УГОЛЬНЫЙ ГИГАНТ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ «ЭЛЬГА УГОЛЬ» И «СИБАНТРАЦИТ». НОВАЯ КОМПАНИЯ, ЭЛСИ, СТАНЕТ ТРЕТЬЕЙ ПО ОБЪЕМУ ПРОИЗВОДСТВА УГЛЯ В РОССИИ

Комментируя это неожиданное и очень печальное решение со стороны страховщиков, генеральный директор СУЭК **Максим Басов** отмечает, что «европейские санкции в отношении российских поставщиков угля усугубляют нарастающий глобальный энергетический кризис, превращают ЕС в территорию за пределами высоких цен и наносят ущерб европейской экономике и потребителям, поскольку делают энергоемкое производство экономически невыгодным. От этих решений страдает и население других регионов мира: для миллиардов жителей стран Азии, Африки и Латинской Америки дефицит энергии создает риски социальных потрясений».

Время консолидировать активы

Тем временем в России появится еще один угольный гигант в результате объединения «Эльга Уголь» и «Сибантрацита». Оба актива принадлежат Альберту Авдоляну. В результате новая компания, ЭЛСИ, станет третьей по объему производства угля в России после СУЭК и «Кузбассразрезугля».

Гендиректором ЭЛСИ назначат Александра Исаева, который сейчас руководит и «Эльга Уголь», и «Сибантрацитом».

«Добыча на Эльгинском месторождении в апреле 2022 года составила более 2 млн тонн. Это новый максимум месячной добычи за всю историю разработки месторождения. Планомерный рост объемов производства и достижение новых рекордов продолжается с момента прихода на «Эльгу» новой команды. Теперь коллективу предприятия под руководством Александра Исаева предостоят еще более серьезные вызовы», — отметил **Альберт Авдолян**.

Объединение компаний в одну позволит ЭЛСИ решить сразу несколько важных задач. Во-первых, значительно расширить клиентскую базу (за счет большого количества марок угля в портфеле). Во-

вторых, упростить переговоры с РЖД о приоритетах подачи вагонов. В-третьих, оптимизировать логистику и закупку техники и расходных материалов.

Импортозамещение

Импортозамещение в угольной отрасли имеет большой потенциал, это неоднократно подчеркивал заместитель министра энергетики РФ Сергей Мочальников на Международной выставке «Уголь России и майнинг».

Мочальников отметил, что вопросы замещения импортного оборудования должны решаться в плотном взаимодействии всех сторон. Он подчеркнул, что импортозамещение — это важнейшая задача, от которой также зависят вопросы безопасности и экологии.

Современная техника тихо, но уверенно внедряется на угольных предприятиях Кузбасса. Скажем, на АО «Салек» ХК «СДС-Уголь» заработал гусеничный гидравлический экскаватор Hitachi EX3600 № 92, он будет использоваться для ведения вскрышных работ. В АО «Салек» более 10 лет стабильно работают две единицы этой модели со среднемесячной нагрузкой более 600 тысяч кубометров горной массы. В январе текущего года на разрезе «Черниговец» (также АО ХК «СДС-Уголь») запущен в работу новый отечественный экскаватор ЭКГ-35М с объемом ковша 33 кубометра.

ЭКГ-35М стал первой отечественной машиной с таким объемом ковша в парке АО «Черниговец» и ХК «СДС-Уголь».

На Кедровском разрезе УК «Кузбассразрезуголь» начались испытания первого в России отечественного дизель-гидравлического бурового станка МР-200 производства «ИЗ-КАРТЭКС». Сегодня основа бурового парка компании — хорошо зарекомендовавшие себя станки DML. Испытываемый МР-200 «ИЗ-КАРТЭКС» является практически полным аналогом данной модели, только отечественным.

Как поясняет заместитель директора по производству компании **Роман Смирнов**, площадка для испытания выбрана осознанно: «Угольная компания многие годы сотрудничает с отечественными производителями карьерной техники, и, например, все экскаваторы УЗТМ «ИЗ-КАРТЭКС» нового поколения проходили испытания на предприятиях компании». Четыре маневровых тепловоза ТЭМ18ДМ производства Брянского машиностроительного завода также направлены в адрес АО «Кузбассразрезуголь».

Кроме того, проходческий комбайн производства машиностроителей Ясиноватского машиностроительного завода (Ясиноватая, ДНР), Кузбасского электромашиностроительного завода («ТоргИнвест», Кемерово) и компании «Ильма» (Томск) начнет работать на шахте имени С.Д. Тихова. В настоящий момент ведется настройка механизмов.



Поздравляю с Днем шахтера ветеранов и работников угольной отрасли!

Это особенный праздник для Кузбасса, ведь каждый житель нашего региона так или иначе связан с угольной отраслью: занят в добыче или обогащении угля, работает в смежных отраслях, пользуется теплом и электричеством, произведенным из «черного золота».

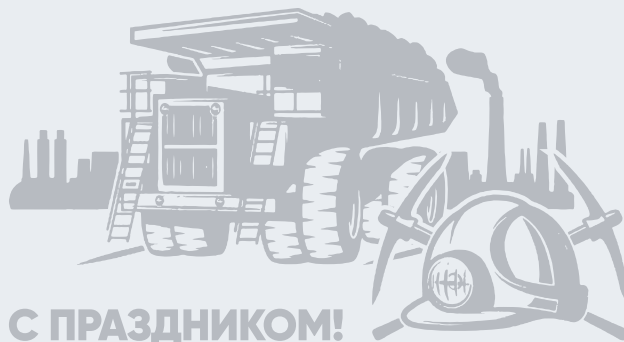
О значимости кузбасского угля для экономики России и энергетического баланса многих стран мира написано и сказано очень много. И даже в условиях глобального перехода на возобновляемые источники энергии угольная генерация продолжит быть востребованной благодаря экономичности и использованию технологий, минимизирующих негативное воздействие на экологию.

Уважаемые шахтеры! За всеми рекордами, достижениями и победами отрасли стоит ваш труд. Очень сложный, опасный и жизненно важный для миллионов людей во всем мире.

Искренне благодарю вас за верность выбранному делу, умение бережно хранить традиции и учиться новому. Здоровья, счастья, стабильности и благополучия!

С уважением и признательностью,

Андрей Анатольевич Панов,
заместитель Губернатора Кузбасса



С ПРАЗДНИКОМ!

Горькая цена систематических нарушений

Авария на шахте «Листвяжная», случившаяся 26 ноября прошлого года, запомнилась не только человеческими жертвами, но и вопиющими нарушениями правил промышленной безопасности.

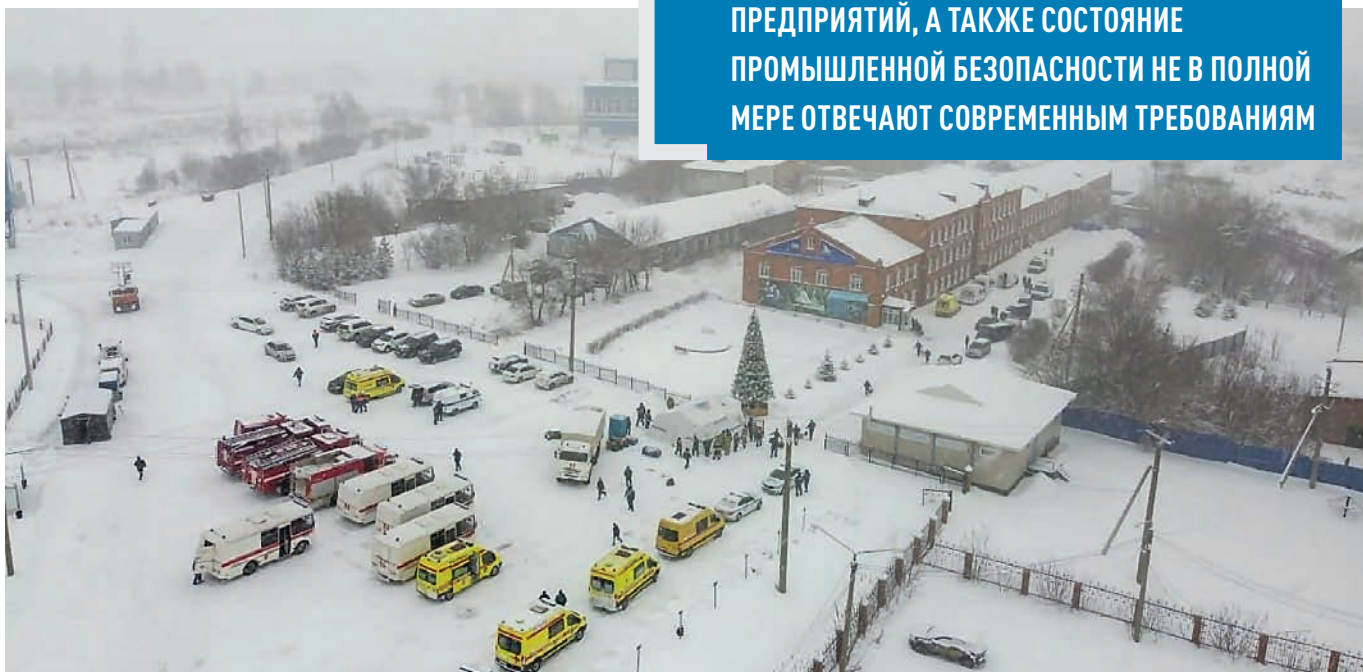
Выяснилось, что в 2021 году Ростехнадзор 127 раз проверял шахту «Листвяжная», было выявлено 914 нарушений. Работа предприятия из-за этого останавливалась 9 раз. Последняя проверка состоялась за день до трагических событий. Но все это не помогло предотвратить трагедию.

Сразу после аварии Генеральный прокурор РФ Игорь Краснов инициировал проверку всех угольных предприятий Кузбасса на взрывоопасность. Уже вскоре выяснилось, что сотрудники Ростехнадзора систематически грубо не исполняли предоставленных им полномочий. «Так, инспекторами сняты с контроля предписания об устранении 2,5 тысячи нарушений, даже не выходя из кабинета», — заметил **Игорь Краснов**.

Двух инспекторов Беловского территориального отдела Сибирского управления Ростехнадзора, проводивших эту проверку, взяли под арест. Сергей Винокуров и Вячеслав Семькин до сих пор находятся в СИЗО. Их обвиняют в халатности при проведении проверок шахты.

Также Генпрокуратура РФ внесла представление начальнику Сибирского управления Ростехнадзора Александру Мироненко. Спустя два месяца после трагедии он уволился с формулировкой «по собственному желанию». Безработным он был недолго: уже в

КАК ПОКАЗЫВАЮТ РЕЗУЛЬТАТЫ НАДЗОРНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, УРОВЕНЬ МОДЕРНИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ, А ТАКЖЕ СОСТОЯНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НЕ В ПОЛНОЙ МЕРЕ ОТВЕЧАЮТ СОВРЕМЕННЫМ ТРЕБОВАНИЯМ



Уважаемые работники и ветераны угольной отрасли!

Поздравляю вас с профессиональным праздником, с Днем шахтера!

В этот день примите слова искренней признательности за ваш нелегкий труд, мужество и терпение.

Угледобывающая отрасль традиционно связана с высокими производственными рисками. Ваша профессия требует самоотверженности, ответственности, высокой выдержки, а порой настоящего героизма! Благодаря вам и вашему делу обеспечивается бесперебойная работа тепловых электростанций, производственных и социальных объектов, в дома миллионов жителей нашей Родины поступает тепло и электроэнергия.

Желаю вам, уважаемые горняки и ветераны шахтерского труда, крепкого здоровья, благополучия, успехов и достижения поставленных целей!

Александр Геннадьевич Блошкин,
Прокурор Кемеровской области



апреле МIRONENKO занял пост советника Губернатора Кузбасса Сергея Цивилева.

О других результатах работы прокуратуры Кузбасса в сфере промышленной безопасности читайте далее.

Современные темпы технического развития промышленной отрасли выдвигают на первое место проблемы обеспечения защищенности каждого работника и общества в целом от аварий на опасных производственных объектах.

На территории Кузбасса зарегистрированы почти 2350 опасных производственных объектов. Регион занимает первое место в Сибирском федеральном округе по количеству опасных производственных объектов I-II классов опасности, сосредоточенных в основном на предприятиях угледобывающей отрасли.

Эксплуатация таких объектов связана с риском для жизни, в связи с чем обеспечение безопасных условий труда и пресечение нарушений требований промышленной безопасности является одним из приоритетных направлений деятельности органов государственного контроля и прокурорского надзора.

После аварий, произошедших на шахтах «Ульяновская» в 2007 году и «Распадская» в 2010 году, Генеральным прокурором Российской Федерации принято решение о создании первой в стране специализированной прокуратуры по надзору за исполнением законов в угледобывающей отрасли, которая приступила к работе с 1 сентября 2010 года.

В целях своевременного пресечения нарушений в прокуратуре области организована горячая линия по вопросам соблюдения требований законодательства о промышленной безопасности, на постоянной основе практикуется личный прием работников предприятий данной отрасли. В декабре 2021 года проведен круглый стол по проблемным вопросам правового обеспечения в сфере оплаты, охраны труда и промышленной безопасности шахтеров на угледобывающих шахтах Кузбасса. На нем были выработаны дополнительные мероприятия, направленные на повышение защищенности работников отрасли и эффективности государственного контроля.

Как показывают результаты надзорной деятельности, уровень модернизации предприятий, а также состояние промышленной безопасности не в полной мере отвечают современным требованиям. Не искоренены факты ненадлежащего осуществления производственного контроля, отсутствия квалифицированных специалистов на предприятиях, несвоевременного проведения экспертиз промышленной безопасности технических устройств, необеспеченности работников средствами индивидуальной защиты и другое.

По результатам проверок в сфере промышленной безопасности в 2021 году органами прокуратуры выявлено более 2,3 тыс. нарушений закона. Для их устранения внесено 390 представлений, опротестовано 76



**РЕГИОН ЗАНИМАЕТ
ПЕРВОЕ МЕСТО
В СИБИРСКОМ
ФЕДЕРАЛЬНОМ
ОКРУГЕ ПО
КОЛИЧЕСТВУ ОПАСНЫХ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
ОБЪЕКТОВ I-II КЛАССОВ
ОПАСНОСТИ**

незаконных правовых актов, в суды направлено 30 исков, по инициативе прокуроров к дисциплинарной и административной ответственности привлечено свыше 1,6 тыс. лиц, 13 должностных лиц получили предостережения о недопустимости нарушения закона, по материалам прокурорских проверок возбуждено 3 уголовных дела.

В результате вмешательства прокуроров на предприятиях проведены экспертизы промышленной безопасности, системы аэрогазового контроля приведены в нормативное состояние, выведено из эксплуатации неисправное оборудование. На шахте «Ерунаковская-VIII» проведен контроль герметичности дегазационного трубопровода, горные выработки шахты ПАО «Распадская» оборудованы пунктами переключения в самоспасатели в соответствии с технической документацией.

Также меры прокурорского реагирования принимались в связи с тем, что работники предприятий, эксплуатирующих опасные объекты, не были в полной мере обеспечены необходимыми средствами индивидуальной защиты, им не проводили инструктажи.

Так, в результате принятых прокурорами мер на шахте им. В.И. Ленина 186 работников обеспечили средствами индивидуальной защиты, на шахтах «Алардинская» и «Юбилейная» респираторы с истекшим сроком службы заменили на новые, на шахте им. А.Д. Рубана провели первичный инструктаж 75 работников.

По иску прокурора г. Таштагол АО «Евраз ЗСМК» обеспечило системой предотвращения столкновений погрузочно-доставочную машину.

По инициативе Кемеровской межрайонной прокуратуры по надзору за исполнением законов в угледобывающей отрасли за грубые нарушения требований промышленной безопасности в связи с совершением административных правонарушений, предусмотренных ч. 1 ст. 9.1 КоАП РФ («нарушение требований промышленной безопасности к получению, использованию, переработке, хранению, транспортировке, уничтожению и учету взрывчатых веществ на опасных производственных объектах»), дисквалифицировано 4 должностных лица угледобывающих предприятий.

Следует отметить, что на уровень безопасности работы на опасных производственных объектах, в особенности в шахтах, влияет не только их техническая оснащенность, но и качество осуществления государственного контроля. В связи с этим прокуроры на постоянной основе дают оценку действиям должностных лиц Государственной инспекции труда в Кемеровской области, территориальных органов МЧС России, Сибирского управления Ростехнадзора при осуществлении ими контрольно-надзорных полномочий в отношении предприятий региона.

Вопросы исполнения законодательства в сфере промышленной безопасности остаются на контроле органов прокуратуры области.

По материалам прокуратуры Кемеровской области.

2350
**ОПАСНЫХ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ
ОБЪЕКТОВ**
зарегистрировано
на территории Кузбасса

#РАСШИРЯЕМ ГРАНИЦЫ ВАШИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ



ДЕЛОВЫЕ
МЕРОПРИЯТИЯ

РОССИИ
И ЗАРУБЕЖОМ



БОЛЕЕ **5 000**
ЭКЗЕМПЛЯРОВ

BMAG42.RU ЦИФРОВОЙ ТИРАЖ
(ЭЛЕКТРОННЫЕ ВЕРСИИ ЖУРНАЛА,
СКАЧИВАЕМЫЕ В ТЕЧЕНИЕ
ПОЛУГОДА С ДАТЫ ВЫХОДА)



НА БОРТАХ САМОЛЕТОВ
В БИЗНЕС-КЛАССЕ

АВИАКОМПАНИИ «S7 AIRLINES»



В БИЗНЕС-ЗАЛАХ АЭРОПОРТОВ

«ТОЛМАЧЕВО» ДО 2 000 ЧЕЛ./МЕС.

«ДОМОДЕДОВО» ДО 20 000 ЧЕЛ./МЕС.

to be continued

Женщины в промышленности

Несмотря на стремительное развитие технологий, научный прогресс и современные взгляды, разговоры о гендерном разнообразии часто остаются лишь разговорами. Особенно когда речь идет о промышленности.

Представленность женщин в российской промышленности составляет 40%. Казалось бы, цифра довольно внушительная. Но она затрагивает рядовые специальности. На управленческих позициях в системообразующих предприятиях женщин менее 10%.

«По данным 2019 года, среди 1300 предприятий оборонно-промышленного комплекса было ноль женщин на позиции генерального директора. Исследования подтверждают острую социальную проблему — промышленность имеет колоссальный гендерный дисбаланс на управленческих позициях», — говорит **Алина Болдырева**, президент ассоциации «Женщины в промышленности».

Тем временем гендерное разнообразие выгодно не только для общества, но и для экономики. Например, доказано, что более высокий процент женщин в совете директоров положительно влияет на стоимость компании. Увеличение доли женщин-директоров на 10 процентных пунктов приводит к повышению коэффициента Тобина (отношение рыночной стоимости активов к балансовой) на 2,1 единицы, а отношения рыночной стоимости капитала к активам — примерно на 5,3 единицы.

О роли женщин в промышленности и экономике сейчас много говорят на разных уровнях. Например, этой теме уделили внимание на Петербургском международном экономическом форуме. Здесь подчеркивали, что благодаря развитому эмоциональному интеллекту и софт скиллс, женщинам зачастую проще

сориентироваться в турбулентном мире и приспособиться к новой реальности.

«Мы видим, что потенциал женщин сегодня и кооперации очень важен в условиях, когда меняется логистика, когда выстраиваются другие цепочки сотрудничества, с тем чтобы не прекратить поставки, а самое главное, отладить производство той продукции, которая необходима в стране. И в этой части мы недавно собирали, уже и Валентина Ивановна (Матвиенко, Председатель Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации — ред.) встречалась с женщинами, которые уже в новой ситуации, или в новой реальности, вышли на экспорт. Удивительно, что именно женщины быстрее стали адаптироваться, именно женщины почувствовали, что надеяться, собственно, в этой ситуации можно на себя, на свои команды, и поэтому я думаю, что мы этот потенциал выхода женщин-предпринимателей на экспорт будем продолжать», — сообщила заместитель Председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации **Галина Карелова**.

Чтобы роль женщин была более заметна в мире, очень важна их консолидация.

«На тех евразийских женских форумах, их было три, мы уже эту тему (международная кооперация женщин: потенциал и перспективы — ред.) начали активно развивать и выстроили целый ряд цепочек, технологий и даже женских сообществ, которые способствуют развитию международной кооперации», — продолжила Карелова.



ПРЕДСТАВЛЕННОСТЬ ЖЕНЩИН В РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ - 40%. НА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПОЗИЦИЯХ В КРУПНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖЕНЩИН — МЕНЕЕ 10%.

Это подчеркнула и **Наталья Комарова**, губернатор Ханты-Мансийского автономного округа — Югры. Заметим, единственный губернатор-женщина в России.

«В составе Евразийского женского форума, вы знаете, был создан международный клуб женщин-лидеров, региональных женщин-лидеров. Мы посчитали это крайне важным, чтобы все идеи, которые складываются на Евразийском женском форуме, были синхронизированы или обогащались за счет того, что происходит непосредственно на тех территориях, где мы живем с вами. И в этой связи вот этот канал, для коммуникации созданный, — это из тех, которые помогают состояться задуманному. Вот сейчас я к чему называю эту цифру, к тому, что: добро пожаловать в состав нашего клуба <...> Чем больше красивых, умных, талантливых, настойчивых, с лидерскими качествами женщин, тем больше успех. Нас сейчас 225 из 24 стран мира. С 18-го года мы совместно работаем над движением женских проектов, или проектов, которые сформировали, сложили и реализовывают именно женщины во всяких разных, кстати сказать, отраслях, нет никаких ограничений — от космоса, IT и атома до ухода за людьми, детьми и так далее и тому подобное», — заметила Наталья Комарова.

Издание «Бизнес. Сибирь» поддерживает идеи гендерного разнообразия и объединения женщин. Поэтому мы запустили на страницах журнала спецпроект «Женщины в промышленности». Проект реализован совместно с некоммерческой организацией Women in Mining Russia, которая занимается продвижением и профессиональным развитием женщин в горнодобывающей, металлургической, обрабатывающей и других смежных отраслях.

Знакомим вас с женщинами, которые не боятся тяжелого труда, мужских коллективов, прогрессивных технологий и гендерных стереотипов.



Уважаемые горняки Кузбасса!

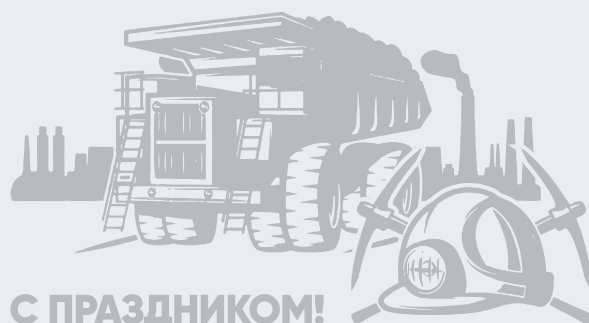
Примите сердечные поздравления с вашим профессиональным праздником — Днем шахтера!

Шахтерский труд — удел мужественных, надежных, сильных духом людей. Сегодня тысячи горняков работают на разрезах и в забоях, обеспечивая промышленность необходимым сырьем, а предприятия и население — топливом, внося значительный вклад в развитие экономики нашего региона. В угольной промышленности Кузбасса сформирован высокопрофессиональный коллектив шахтеров с замечательным трудовым наследием, семейными династиями, вырастившими не одно поколение мастеров своего дела.

В этот праздничный день примите слова благодарности, безграничного уважения и низкий поклон всем землякам, кто связан с этим поистине героическим трудом.

Желаю вам, уважаемые горняки и ветераны шахтерского труда, доброго здоровья, семейного благополучия и безаварийной работы!

**Станислав Александрович Черданцев,
Глава Гурьевского
муниципального округа**



С ПРАЗДНИКОМ!



Маргарита ВОХОМСКАЯ

заместитель директора
завода «Промгеопласт»,
г. Новосибирск

**МОЯ СИЛА — В ЗНАНИИ СВОЕЙ ЦЕЛИ. КОГДА
СТАНОВИТСЯ ТРУДНО, Я ВСПОМИНАЮ, РАДИ ЧЕГО ВСЕ
ЭТО ДЕЛАЮ, И СИЛЫ ПРИХОДЯТ**

Кем мечтали стать в детстве?

В детстве мечтала стать археологом, очень хотелось прикоснуться к истории и лично открыть завесы прошлого.

Как вы пришли в профессию?

В профессию пришла благодаря своему образованию. Я обучалась по специальности «Менеджмент организации». 8 лет назад устроилась работать в компанию менеджером по продажам, потом занимала должность руководителя отдела продаж, на данный момент работаю заместителем директора.

Что для вас самое сложное в вашей профессии?

Не могу сказать, что есть что-то сложное, мне нравится руководить, организовывать, создавать структуру. Конечно, уровень ответственности очень высокий, и иногда становится морально тяжело. Но я справляюсь, я понимаю, ради чего и зачем я все это делаю.

#СПЕЦПРО

Приходилось ли вам сталкиваться с недоверием со стороны мужчин-коллег? Как вы его преодолели?

В моем случае недоверие связано не только с гендерной принадлежностью, но и с возрастом. Мне 27 лет, и у многих просто в голове не укладывается, как «эта девочка» может кем-то руководить. На такое стереотипное отношение реагирую спокойно, часто люди не выражают его открыто, но оно читается по взгляду и ухмылке.

Были случаи, когда мне задавали вопросы напрямую: кто вас повысил? На такое всегда отвечаю историей о своей работе в компании, и все встает на свои места.

Какие положительные, на ваш взгляд, качества вы приобрели, работая в конкурентной мужской среде?

Я думаю, что в каждом человеке есть все качества, просто развиты они в разной мере. В мужской среде лично у меня прекрасно прокачивается сила духа, уверенность в себе и своих силах.

Чем, на ваш взгляд, отличается мужчина-руководитель на производстве и женщина-руководитель?

Я считаю, что нет различия между мужчиной и женщиной, есть различия в организаторских, лидерских и управленческих качествах. Именно на них нужно делать акцент, выбирая руководителя на производство. Но менталитет людей рабочих специальностей другой. На производстве в основном работают мужчины, и они легче подчиняются мужчине, в этом случае мужчине проще сформировать авторитет руководителя.

Ваши источники силы — в чем они?

Моя сила — в знании своей цели. Когда становится трудно, я вспоминаю, ради чего все это делаю, и силы приходят. Есть мотивация — есть силы. Лично для меня главной мотивацией является восстановление справедливости.

Что для вас отдых?

Для меня отдых — это деятельность, которая приводит к полному расслаблению: и физически, и морально. Совсем недавно я открыла единственный для себя способ совместить такие виды расслабления — это гвоздестояние. Только так мой мозг отключается, а тело расслабляется. И после этого я чувствую себя отдохнувшей.

Ваша мечта?

Моя мечта — это и есть моя мотивация. Мечтаю о справедливости и иду к ней!

WOMEN IN
MINING
RUSSIA



Уважаемые кузбассовцы — шахтеры, горняки, ветераны угольной отрасли!

Примите искренние поздравления с главным профессиональным праздником региона — Днем шахтера!

Добыча угля для Белова и для Кузбасса – это основа энергетической безопасности, драйвер развития и движения вперед, а угольные компании — надежные социальные партнеры. Благодаря их инвестиционной поддержке в нашем округе были реализованы такие крупные проекты, как строительство Ледового дворца, бухты «Ассоль», школьного спортивного зала, начали капитальный ремонт лицея.

Угольная отрасль позволила городу создать еще один сегмент экономики — сервисный кластер. К нам заходят компании с мировым именем.

Дорогие земляки! Мы с огромным уважением относимся к труду тех, кто добывает «черное золото», кто стоял у истоков предприятий, кто стал родоначальником и продолжает семейные традиции, кто каждый день спускается в забой. Пусть количество спусков всегда равняется количеству подъемов!

Желаю каждой кузбасской семье благополучия и взаимопонимания и добра!

Алексей Викторович Курносков,
глава Беловского городского округа



С ПРАЗДНИКОМ!

WOMEN IN
MINING
 RUSSIA

Айгуль ДОБРАНЕВСКАЯ

ведущий инженер отдела
 буровзрывных работ
 подземного рудника «Удачный»
 Удачинского ГОК «АЛРОСА»,
 г. Удачный, Республика Саха
 (Якутия)



Мой источник силы —
 это успех и достижение цели

Кем мечтали стать в детстве?

В детстве я не мечтала о конкретной профессии. Мои родители вкладывали много усилий для моего развития, и я постоянно была занята на различных кружках и секциях. О чем я мечтала однозначно, так это о том, чтобы добиться успеха в жизни. Этого хотел мой отец, и я очень старалась всегда добиваться поставленных целей.

Как вы пришли в профессию?

Я родилась в алмазной столице России, закончила Московский горный университет. А конкретно на рудник «Удачный» меня уже привела любовь!

Что для вас самое сложное в вашей профессии?

Самое сложное в моей профессии это получать признание от мужчин-руководителей.

Приходилось ли вам сталкиваться с недоверием со стороны мужчин-коллег? Как вы его преодолели?

Да, приходилось, и по сей день мне приходится доказывать как свои компетенции, так и право работать с мужчинами-горняками. Преодолеваю мужское недоверие только своей уверенностью. Однажды начальник сказал мне прямо в глаза: «Тебе не стать руководителем, ты же девушка и работаешь с шахтерами». Эта фраза глубоко засела в моей голове — но как вызов. И я уверена, что у меня получится развеять этот стереотип, даже в шахтерском коллективе.

Какие положительные, на ваш взгляд, качества вы приобрели, работая в конкурентной мужской среде?

Однозначно, стрессоустойчивость и твердость. Было очень много случаев, когда я закрывалась в кабинете и навзрыд

плакала. Но со временем я научилась справляться со своими эмоциями и спокойно оценивать ситуацию.

Чем, на ваш взгляд, отличается мужчина-руководитель на производстве от женщины-руководителя?

Женщина более тщательна в проработке деталей, более скрупулезна. Как правило, женщины, стремящиеся стать руководителем, очень ответственные, и вокруг них всегда должен быть соответствующий порядок. Помимо этого, женщине присущи чувства общности и заботы. Мужчины же более терпеливы, уравновешены, но в то же время порой беспощадны в своих решениях.

Ваши источники силы — в чем они?

Мой источник силы — это успех и достижение цели.

Мотивация, которая помогает вам двигаться вперед?

Меня мотивируют мои руководители и люди, которые меня вдохновляют. Позитивный разговор с начальником может придать мне правильный настрой и энергию.

Что для вас отдых?

Проснуться без будильника, навести дома суперпорядок, приготовить с мужем вкусный ужин и, конечно же, фильм на вечер.

Ваша мечта?

Этот вопрос меня всегда ставит в ступор. Я не мечтаю о необитаемом острове и о звездах с неба. Наверное, я сильно приземленный реалист. Я мечтаю, конечно же, о признании на работе и достижении своих целей, о стабильности в семье и о крепком здоровье близких.

#СПЕЦПРО

**МОЯ ЛИЧНАЯ МОТИВАЦИЯ — СОХРАНИТЬ
ПОСЛЕДНЕЕ В РОССИИ НЕ ПРОДАННОЕ
ЗАРУБЕЖНЫМ ФИРМАМ КИСЛОРОДНОЕ
ПРОИЗВОДСТВО**

Татьяна КИМ

**генеральный директор
АО Сибтехгаз им. Кима Ф.И,
г. Новосибирск**

Кем мечтали стать в детстве?

В детстве я часто болела и хотела стать врачом. Но в итоге выучилась на архитектора. А за врача вышла замуж, самого хорошего.

Как вы пришли в профессию?

Завод «Сибтехгаз» строил и долгие годы (более 40 лет) возглавлял мой свекр Ким Филипп Иванович. Он один из первых директоров предприятия и высококлассный профессионал. Филипп Иванович приехал в Новосибирск после окончания холодильного факультета (отделение глубокого холода) в Ленинградском технологическом институте. Он не просто создал этот завод, обеспечив запас технологической прочности и финансовой устойчивости, но и сформировал коллектив грамотных специалистов и руководителей. Его уважали и ценили. Завод был всей его жизнью. Так сложилось, что Филипп Иванович умер на заводе в свой выходной. Это было для коллектива большим стрессом.

Когда я пришла на завод, ко мне как к родственнице такого уважаемого человека недоверия не было. Меня избрали единогласно. В то время акционерами были в основном члены коллектива. Они считали, что я в память о Филиппе Ивановиче сохраню и завод, и коллектив, который в то время переживал непростые времена. Это и было моей главной задачей.

Что для вас самое сложное в вашей профессии?

Самое трудное — обеспечить преемственность при смене персонала. Есть и проблемы, с которыми приходится сталкиваться многим предприятиям: прессинг со стороны контролирующих органов, постоянно меняющиеся правила и порядки, подчас не имеющие никакой логики, рейдерские атаки.

Какие положительные качества вы приобрели, работая в конкурентной мужской среде?

Хороших качеств я не приобрела, только плохие: мало времени посвящаю своей маме и внукам, трудно за порогом дома оставлять проблемы и оставаться хорошей дочерью, женой,



мамой и бабушкой. Но, когда смотрю на своих внуков, один из которых назван в честь деда — Филиппом, понимаю, что все не напрасно. Для женщины все-таки самое главное — это гармония в семье и счастье детей. Это и есть цель и смысл жизни, для этого каждая женщина должна, когда понадобится, суметь не только возглавить любое предприятие, но и быть готовой к любой работе и любым испытаниям.

Считаю, что, если женщина вышла замуж и имеет детей, только в случае необходимости надо отрываться от семьи, так как воспитание и образование детей в наше время нельзя безоглядно доверять посторонним. Создание семьи и ее сохранение — это главная обязанность женщины. Совмещать трудно, и не у каждой может получиться, кроме моей снохи, которая родила троих детей, безупречная любящая мать и незаменимый помощник, организатор и мой заместитель по коммерческим вопросам. Именно о таких женщинах надо писать в журналах.

Что помогает вам двигаться вперед?

Моя личная мотивация — сохранить последнее в России не проданное зарубежным фирмам кислородное производство. На заводе работают мои дети. Они — моя гордость и надежда. И сын, и сноха окончили НГУ, факультет математического моделирования в экономике. Именно они должны будут продолжить традиции, заложенные дедом: честность и профессионализм.

Ваша мечта?

Моей мечтой было создать хорошую, счастливую семью моему единственному сыну, и она сбылась.



**ЖЕНЩИНА-РУКОВОДИТЕЛЬ
БОЛЕЕ ГУМАННО ПОДХОДИТ
К РАБОТЕ**

Евгения НИКИТИНА

мастер участка обмотки
Кузбасского электро-машиностроительного
завода — КЭМЗ (ООО «ТоргИнвест»),
г. Кемерово

Кем мечтали стать в детстве?

В детстве мечтала стать учителем начальных классов.

Как вы пришли в профессию?

Я пришла на завод маляром, но мне было все интересно, руководство давало возможность совер-

шенствовать себя, развиваться, примерно через год предложили перейти на другой очень ответственный участок, освоить новую профессию — обмотчик электродвигателей. Работа спорилась, было интересно, с каждым днем постигала самостоятельно профессиональные тонкости. Коллектив у нас на участке женский, дружный. И примерно еще через год получила повышение — стала мастером участка обмотки.

Что для вас самое сложное в профессии?

Самое сложное сейчас — взаимодействие с людьми. Порой очень важно не показывать свои эмоции и не переходить на личности в экстренных ситуациях.

Приходилось ли вам сталкиваться с недоверием со стороны мужчин-коллег? Как вы его преодолели?

Есть еще мужчины, которые с осторожностью и недоверием относятся к женщинам на производстве. Свою профпригодность можно доказать только своей работой.

Какие положительные, на ваш взгляд, качества вы приобрели, работая в конкурентной мужской среде?

Я научилась слушать, а самое главное — слышать, о чем говорят. Воспринимать свои ошибки, критику, справляться с эмоциями, приходиться к единому мнению с коллегами. Я понимаю, что мы единое целое и только так!

Чем, на ваш взгляд, отличается мужчина-руководитель на производстве и женщина-руководитель?

На мой взгляд, мужчина-руководитель более грубый, агрессивный. Женщина-руководитель более гуманно подходит к работе. Она какими-то уловками, шутками подведет к тому, что нужно сделать. Проконтролирует выполнение незаметно. Вовремя задаст вопрос, если не выполнено задание. Лишний раз не постесняется сказать за работу «спасибо».

Ваши источники силы — в чем они?

Источник силы в работе — директор завода, который поверил в меня, которого не хочется подвести. Ни шагу назад, а два шага вперед! Ну и главный источник — это моя семья. Вместе мы — сила!

Мотивация, которая помогает вам двигаться вперед?

Благополучие моей семьи.

Что для вас отдых?

Отдых для меня — это время, проведенное с семьей, друзьями. В зависимости от времени года это палатка, рыбалка, лыжи, ныряние в прорубь. Вечерние посиделки у камина с родителями. Именно такой отдых дарит положительные эмоции.

Ваша мечта?

Хочу с семьей съездить на море.

#СПЕЦПРО

Нелли ВЕРЕТЕННИКОВА

директор департамента
закупок и логистики
ООО «Перспективные технологии»,
г. Кемерово

Кем мечтали стать в детстве?

В детских мечтах часто представляла себя валькирией, ведущей войска на праведные бои.

Как вы пришли в профессию?

В профессии я оказалась по зову сердца. Без сомнения оставив работу в прекрасном светлом офисе банка, я отправилась покорять неведомые для меня стихии добычи и транспортировки угля.

Что для вас самое сложное в вашей профессии?

Самым большим препятствием в профессии, как это ни банально, оказалось предвзятое отношение мужчин, коих в горной промышленности 90%. За короткий промежуток времени я освоила технику, механику и даже основы горного дела в моем сегменте производства, но доказать потенциальным заказчикам услуг высокую компетенцию моей компании мне было на порядок сложнее, чем моим конкурентам с лидером-мужчиной во главе организации.

Для победы в честном конкурсном отборе, где участникам-мужчинам достаточно было лишь присутствия для оглашения коммерческих предложений, мне приходилось проводить более масштабные подготовительные работы: собирать аргументы, создавать сумасшедшие презентации, приглашать для поддержки экспертов рынка горно-шахтного оборудования с выступлением в поддержку моей компании. Только благодаря слаженной работе моего коллектива, верящего в меня как в лидера, мы до сих пор побеждаем на рынке!

Какие положительные, на ваш взгляд, качества вы приобрели, работая в конкурентной мужской среде?

Реакция мужчин на женщин в производственных системах пренебрежительна до первого результата. До первого столкновения характеров. Женщина по природе своей наделена терпением и неиссякаемой жизненной силой. И чем больше на пути к мечте препятствий, тем сильнее ее нервы, тем взрывоопасней характер — такой стереотип сложился в обществе. Ведь Prada носит дьявол, верно?

Но я улыбаюсь в душе этому заблуждению: я стройна, люблю свое отражение в зеркалах любимого завода — не спорю. А еще я с любовью отношусь ко всем процессам, происходящим в стенах организации, и стараюсь быть рачительной хозяйкой на складах. Я выслушиваю каждого сотрудника и вместе с ними ищу выход из сложившихся ситуаций. Суть в этом одна: наша сила — в природной женственности.



Чем, на ваш взгляд, отличается мужчина-руководитель на производстве от женщины-руководителя?

Какие качества отличают женщин? Самые популярные — эмоциональность, интуиция и сенсорика, пожалуй. А это значит, что нами движут сильные чувства равенства и справедливости во взаимоотношениях с другими людьми, честность, гармония, стремление к лучшему миру и искренняя забота о людях. Мы можем увидеть прекрасное в хаосе и помочь привести его в бесподобный порядок. Мы — созидатели и миротворцы.

Ваши источники силы — в чем они?

Когда мир вокруг, казалось бы, рушится, я обращаюсь к историям великих женщин. Смотрю фильмы о них, читаю автобиографии. Придать сил мне могут и окружающие меня в повседневной жизни женщины. Простые бухгалтеры, маляры, парикмахеры — но обязательно с богатейшим внутренним миром.

Истории их жизни вдохновляют меня, перезагружают систему моих внутренних координат на полную и безопасную победу!

Мотивация, которая помогает вам двигаться вперед?

2022 год богат на мотивации для производственников. Это дефицит товаров отечественного происхождения на рынке, это многообещающие программы поддержки производства государством.

Проект «Импортозамещение России» открывает передо мной новые горизонты и кидает новый вызов: сможет ли продукция российского производства переродиться в лучшие показатели международных рынков.

Что для вас отдых?

Лучший отдых для меня — это деловые поездки в компании с моими коллегами-единомышленниками, в которых мы черпаем множество новых идей и бесценного общения!

Ваша мечта?

Стать номером один на международном рынке производителей рудничного оборудования!

Евгения ЧАВКИНА

директор инженерной компании ООО «Дивес Групп», директор производственной компании «Сибирская Губерния», сопредседатель, руководитель комитета по промышленности новосибирского областного отделения «Опора России» г. Новосибирск

Кем мечтали стать в детстве?

В детстве я посещала много разнообразных кружков для девочек. Умела вязать, вышивать, плести макраме, в старших классах научилась шить, у меня неплохо получалось. Я могла себе шить любое платье, даже выпускное. Шила брюки, пиджаки и хотела стать дизайнером одежды. Но это занятие осталось в детских мечтах. Я училась в физико-математическом классе и после школы поступила в Томский государственный университет на радиофизический факультет.

Как вы пришли в профессию?

После окончания института я поняла, что со своим техническим складом ума могу реализовать себя во многих технических профессиях.

Большую часть времени проработала в сфере строительства, я специалист в сфере вентиляции и кондиционирования. С 2015 года руководила собственной компанией.

А в 2016 году мне позвонил брат, который работал директором производства на фабрике, которая делала полуфабрикаты. Он сказал, что собственник продает производство.

Не знаю почему, решила посмотреть на этот бизнес и оценить его. Мы с мужем несколько вечеров сидели над расчетами. А через пару недель частично выкупили производство. Через месяц весь коллектив цеха переехал в новое помещение и приступил к работе уже под нашим руководством.

Что для вас самое сложное в вашей профессии?

Я думаю, что заниматься промышленностью может не каждый человек. Нужен определенный склад ума и характер. Производственный бизнес высокорискованный, трудозатратный и зачастую низкомаржинальный. Это тот бизнес, в котором необходимо максимальное участие, и это, конечно, очень непросто.

Мой брат, который является директором производства, фактически живет на нем. Считаю, что всем производителям медаль надо давать за их непростой труд.

Приходилось ли вам сталкиваться с недоверием со стороны мужчин-коллег?

Я очень комфортно ощущаю себя в мужском коллективе, потому что много лет работала в строительстве. А это традиционно мужская сфера. Недоверие со стороны мужчин ощущаю



**ДЛЯ МЕНЯ ОЧЕНЬ ВАЖНО
ЗАНИМАТЬСЯ ТЕМ, ЧТО Я ЛЮБЛЮ,
И ТЕМ, ВО ЧТО ИСКРЕННЕ ВЕРЮ**

только на начальном этапе, до того пока мы не начинаем разговор о промышленности.

Я являюсь сопредседателем и руководителем комитета промышленности Новосибирского областного отделения «Опора России», поэтому общаюсь с большим количеством производителей, и у меня не возникало ситуаций, когда бы меня не восприняли всерьез.

Но в этом году я почувствовала небольшое недоверие со стороны мужской аудитории, когда принимала участие в пленарном совещании Санкт-Петербургского международного экономического форума с участием Правительства РФ. Докладывала о промышленности малого бизнеса и о том, что необходимо для его развития. После выступления ко мне подходили мужчины, которые говорили, что их очень удивило, как молодая и красивая женщина может говорить такие правильные вещи о промышленности.

Какие положительные качества вы приобрели, работая в конкурентной мужской среде?

Фактически всю свою трудовую деятельность я работаю с мужчинами, и это не могло не наложить свой отпечаток. Я человек слова и дела, привыкла к тому, что все договоренности железны. Друзья, которые знают меня в обычной жизни, услышав мои рабочие диалоги, говорят, что у меня меняется голос. Я всегда очень строго, четко и конструктивно общаюсь по работе. Не приемлю в работе женские истерики и какую-то

нерешительность. Я привыкла брать на себя ответственность и отвечать за принятые мной решения.

Чем, на ваш взгляд, отличается женщина-руководитель от мужчины-руководителя?

Женщина по природе своей очень многозадачная, она одновременно может быть дочерью, сестрой, женой, мамой. И при этом быть успешна в работе. Мне кажется, что она в каких-то моментах шире смотрит на ситуацию, чем мужчина. Трудности она не рассматривает как «черное» и «белое», может проанализировать ситуацию с разных сторон.

В чем ваши источники силы?

Несмотря на то что я очень много работаю и занимаюсь общественной деятельностью, мой источник силы — это моя семья и то время, которое мы можем проводить вместе. Для меня очень важно ощущать поддержку семьи во всех моих иногда безумных начинаниях.

Я многодетная мама, у меня три дочери. Дома я обычная женщина, ничем не отличаюсь от других: точно так же стираю, убираюсь и пеку пироги. Но когда прихожу на работу, то максимально в нее включаюсь. Я не могла бы быть такой, если бы не моя семья и ее поддержка.

А еще один раз в год я играю на профессиональной сцене в театре. Это очень сильно помогает перезагрузиться и дает много эмоций.

Что помогает вам двигаться вперед?

Для меня очень важно заниматься тем, что я люблю, и тем, во что искренне верю. Я из тех, кто не сможет продать товар, который не любит. Мне важно приносить пользу людям и реализовывать сложные задачи. Всегда осознанно берусь за них, у меня появляется «спортивный интерес» и азарт. И когда я решаю эти сложные задачи, у меня появляется мотивация идти вперед.

Что для вас отдых?

Для меня отдых — большая тема. За всю свою трудовую деятельность я ни разу по-настоящему не была в отпуске. Я хорошо отдыхаю у себя на даче, копаясь в огороде. У меня получается даже отключиться за это время от работы. Плюс мы отдыхаем несколько раз в год в коротких поездках с семьей, например уезжаем на Алтай на 2–3 дня. Не считаю это нормальным, но, видимо, я из тех, кому на отдых надо мало времени. Я уже привыкла быть в активном состоянии, и если меня остановить, то я начинаю плохо себя чувствовать.

Ваша мечта?

Я, наверное, в этом плане не очень «нормальная» женщина. Я трачу много времени на развитие промышленности малого бизнеса, создание условий для их производств, на внедрение мер поддержки. Я на себе и своем производстве ощущаю всю боль любого производителя.

Для меня правда важно, чтобы в нашей стране выделили эту отрасль как приоритетную. Я из тех, кто считает, что промышленность — это самое важное направление и невозможно развивать экономику региона или страны без промышленности. Очень хочу добиться того, чтобы в нашей стране быть производителем стало выгодно.



Уважаемые работники и ветераны угольной отрасли, дорогие коллеги!

От имени резидентов промышленного технопарка «КЭМЗ» поздравляю вас с Днем шахтера!

Угольная промышленность всегда занимала особое место в отечественной экономике, внося существенный вклад в укрепление энергобезопасности страны, наращивание промышленного потенциала, развитие социальной сферы.

Продукция наших резидентов отвечает требованиям промышленной безопасности, безопасности технологических процессов в угледобывающих организациях.

Уверена, что результат работы промышленного технопарка «КЭМЗ» даст развитие машиностроению и горнорудной промышленности.

Во все времена горняков отличали особые личностные, человеческие качества: выдержка, мужество, упорство и товарищеская взаимовыручка. Хочу поблагодарить вас, дорогие горняки, за любовь к своему делу, ответственное отношение и энтузиазм. Желаю новых достижений, здоровья и благополучия!

*С большим уважением,
Юлия Шаронина,
директор ООО «Управляющая компания
«Промышленный технопарк «КЭМЗ»*



С ПРАЗДНИКОМ!

Уникальная возможность отечественной экспансии

С 15 по 18 июня в Санкт-Петербурге проходил юбилейный, XXV Санкт-Петербургский международный экономический форум. Основным событием первого дня его работы стало проведение Форума креативного бизнеса (ФКБ).

Участники ФКБ — арт-менеджеры, дизайнеры, издатели, кинопродюсеры, представители органов государственной власти и бизнеса. Они обсудили потенциал, основные направления и перспективы развития креативной экономики в РФ в условиях ухода с рынка ряда международных компаний и введения против России экономических санкций. Спустя время эти тезисы только набрали актуальность. Наш журнал знакомит вас с основными из них.

Искусство как актив

Одна из основных сессий на форуме была посвящена возможностям инвестирования в искусство. По словам старшего вице-президента, руководителя департамента по работе с премиальными клиентами банка ВТБ **Дмитрия Брейтенбихера**, объем инвестиций в современное актуальное искусство в России и мире постоянно растет. И сейчас, на фоне закрытия зарубежных площадок для инвестиций в иностранные ценные бумаги, этот рынок — достаточно неплохая альтернатива.

С этим мнением согласен сооснователь галереи «Триумф» **Дмитрий Ханкин**. Он уверен: «Инвестиции в искусство — это долгосрочный процесс, но в турбулентное время это отличная возможность сохранить свои средства в том, что будет продано спустя годы точно не дешевле, чем было приобретено».

По мнению директора по стратегии IT-компании Self Soft Production **Владимира Шабасона**, потенциальная капитализация рынка искусства очень большая.



МАКСИМ МАЙОРОВ

Фото: РОСКОНГРЕСС

«По официальным оценкам рынка, который сейчас есть в сегменте искусства, — это около 20 миллионов долларов. Теперь давайте представим, сколько процентов (инвесторов) готовы вкладывать в альтернативные инвестиции. Если мы возьмем цифру 5% даже — это 5 триллионов рублей, если возьмем 2%, то это 2 триллиона рублей, возьмем даже 1% — это 1 триллион рублей. Мы видим, что глубина рынка просто колоссальная», — считает Владимир Шабасон.

Еще один плюс к привлекательности этого сектора добавляет развитие технологий. В будущем рынок предметов искусства будет автоматизирован, что неизбежно встряхнет сегмент, как случилось в предыдущие годы.

Но только автоматизации и цифровизации, конечно, недостаточно. Так, партнер коллегии адвокатов «Делькредере» **Анастасия Тараданкина** уверена: для того чтобы пробудить интерес к этому рынку, нужно установить прозрачные правила игры, принять закон о меценатстве и внести в закон о культуре изменения, которые предполагают введение креативной индустрии как самостоятельного понятия. Это поможет предоставлять налоговые льготы и гранты участникам правоотношений.

Креативизация экономики

Отдельное внимание на форуме уделили стратегии бизнеса в новых экономических условиях, передовым практикам по импортозамещению в креативных индустриях, а также вопросам обеспечения инфраструктуры для создания конкурентоспособных товаров и услуг.

Власти считают, что уход с российского рынка популярных брендов — это уникальная возможность для экспансии отечественных креативных продуктов. По словам заместителя министра культуры РФ **Ольги Яриловой**, правительство намерено к 2030 году довести импортозамещение креативных продуктов до положительного сальдо экспорта-импорта, изменить структуру занятости населения,

«КУЛЬТУРНАЯ КАРТА 360» — ЭТО ПЛАТФОРМА, НА КОТОРОЙ ПЛАНИРУЕТСЯ РАЗМЕЩЕНИЕ ВАКАНСИЙ В СФЕРЕ КРЕАТИВНЫХ ИНДУСТРИЙ, ДАННЫЕ О ДОСТУПНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЕ В ПРИВЯЗКЕ К ЛОКАЦИИ, МАРКЕТПЛЕЙС ОТЕЧЕСТВЕННЫХ БРЕНДОВ И АКСЕЛЕРАТОР КРЕАТИВНЫХ ПРОЕКТОВ



Директор Центра креативной экономики Высшей школы экономики Татьяна Абанкина, говорит о том, что основой креативной экономики является сам человек, а созданные для его развития условия и инфраструктура всего лишь необходимое подспорье для его развития.

увеличив долю занятых в креативных профессиях до 15%, а также увеличить вклад креативной экономики в ВВП страны до 6%.

Директор Центра креативной экономики Высшей школы экономики **Татьяна Абанкина** считает, что специфика креативной экономики заключается в том, что она «фокусируется на общественных интересах, на развитии человека, на создании новых смыслов и формировании ценностной структуры общества». Поэтому сфера имеет низкий барьер входа на рынок, в ней велика доля малого и сверхмалого бизнеса. Но есть и крупные компании, интерес которых к работе в ней постоянно растет.

Креативная экономика имеет своего рода «народный характер»: в ней могут работать люди вне зависимости от возраста, положения, технических, социальных и физических возможностей.

Генеральный директор кластера «Октава» в Туле **Дмитрий Барсенков** поделился своим опытом создания креативного кластера и управления им. По его мнению, это «некий узел, в который сплетаются разные нити, из которых и состоит креативная экономика». Например, в кластере «Октава», созданном четыре года назад, уже есть все необходимые составляющие для работы представителей креативных профессий: студия звукозаписи, арт-резиденция, технический коворкинг, музей, кафе, библиотека, книжный магазин, площадки для проведения мероприятий.

Как готовить креативные кадры

Плотно обсуждали на форуме интеграцию креативных индустрий в современное образование. По словам генерального директора Российского общества «Знание» **Максима Древалю**, все сложные за-



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР SKILLBOX ДМИТРИЙ КРУТОВ СЧИТАЕТ, ЧТО НАИЛУЧШИМ СПОСОБОМ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ДЛЯ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ БУДЕТ СМЕШАННЫЙ ФОРМАТ

дачи в наше время могут быть решены только с помощью нестандартных решений. Отсюда возникает необходимость готовить кадры, способные принимать такие решения. Для этого общество «Знание» привлекает ярких и творческих людей из области кино, музыки, театра, других видов искусства, чтобы с помощью историй их успеха молодежь смогла познакомиться с креативной индустрией и создать свой проект.

Специально для этого «Знание» запустило проекты «Умное кино» и «Умный театр» — образовательные программы по созданию научно-документальных и просветительских фильмов и постановке спектаклей. В них могут принять участие начинающие и опытные сценаристы, режиссеры и драматурги. По итогам обучения возможно получение финансовой поддержки.

Генеральный директор Skillbox **Дмитрий Крутов** считает, что наилучшим способом подготовки кадров для креативной экономики будет смешанный формат — сочетание онлайн- и офлайн-программ. Методика вузов устарела, но без нее не обойтись, поскольку она дает фундаментальную подготовку. В то же время в реальной экономике востребованы прикладные навыки. В качестве примера он привел современную швею, которая при глубоком знании процесса шитья должна владеть цифровыми программами и разбираться в бизнес-процессах. Такой подход особенно актуален для IT-профессий, дизайна и многих других специальностей.

«Самое важное сейчас — это построить мостик между академическими институциями, которые могут дать глубину технологическими компаниями, ориентированными на реальный рынок», — сказал Дмитрий Крутов.

Директор Центра креативной экономики Высшей школы экономики **Татьяна Абанкина** говорит о том, что основой креативной экономики является сам человек, а созданные для его развития условия и инфраструктура — всего лишь необходимое подспорье для его развития. Поэтому в образовании нужна «сквозная вертикаль» — система развития творческих способностей людей от школы до вуза. В ней обязательно должны присутствовать творческие компетенции, классические софт скиллс, например умение работать в команде, а также управленческие и бизнес-навыки.

Легальный контент

Сессия «Пираты контентного моря: будущее онлайн-платформ» была посвящена растущей угрозе пиратства и вопросам, связанным с развитием онлайн-платформ.

По словам директора Института кино Высшей школы экономики **Александра Акопова**, сейчас в России наблюдается переизбыток сериалов и кинофильмов, многие из которых не отличаются хорошим качеством. «В стране производится 8 тысяч часов сериалов в год. Это не считая телефильмов. Российской киноиндустрии нужно сокращение количества контента и перевод этого бюджета в качество. Нам нужны специалисты, которые умеют и хотят снимать массовый контент», — сказал Александр Акопов.

Российские онлайн-кинотеатры могут производить качественный массовый контент, но им мешает пиратство, которое наносит убыток и портит отношения с иностранными партнерами. Один из вариантов решения этой проблемы — совершенствова-

ние технических возможностей онлайн-платформ. «Мы находимся сейчас с пиратами один на один. Без оружия. Но мы надеемся за лето решить проблему появления правового регулирования. И мы активно работаем с государством в этом направлении. Наше техническое совершенство — также один из ключевых факторов в борьбе с пиратством», — пояснил генеральный директор ассоциации «Интернет-видео» **Алексей Бырдин**.

В условиях, когда многие зарубежные кинокомпании заявили об уходе с российского рынка и отключили свои сервисы на территории России, нашим производителям контента надо учиться производить и продвигать его среди потенциальных потребителей. «Я хочу обратить внимание не только на то, что нужно производить больше российского контента. Уход зарубежных брендов освобождает рекламный инвентарь. Необходимо сосредоточить силы в этом направлении. Нам нужно научиться упаковывать контент и продвигать его зрителю», — подчеркнула исполнительный директор АНО ДПО «Универсальный Университет» **Мария Ситковская**.

Громкий тренд

На сессии «NFT: реальность рынка или мимолетный хайп» обсудили вопросы, связанные с NFT — non-fungible token, — цифрового аналога ценных бумаг. Его покупка закрепляет за человеком право на владение цифровым объектом в Интернете: гифки,



ЕВГЕНИЯ ПЛОТНИКОВА:

• **ДЛЯ ВСЕХ, КТО СОМНЕВАЕТСЯ, ХОЧУ СКАЗАТЬ: ЭТО РЫНОК С ОГРОМНЫМИ МИЛЛИАРДНЫМИ ОБОРОТАМИ**

картины, фотографии, аудио или любой другой купленный им файла.

По мнению специалистов, основное преимущество NFT в том, что здесь отсутствует надобность в посредниках, а также гарантируется защита права собственности. «Покупая NFT, вы заключаете так называемую цифровую сделку, где отсутствуют уже такие анахронизмы <...> как промежуточные звенья. То есть если я вдруг сейчас продекларирую какое-то стихотворение, собой созданное, и создам из этого NFT, то в смарт-контракте будет прописано, кто автор этого произведения, когда оно создано, — это уже цифровой след <...>, именно регистрация прав на интеллектуальную собственность», — рассказал руководитель NFT-маркетплейса Joy Space **Руслан Мусин**.





Оборотной стороной NFT пока является отсутствие инструментов правового регулирования, поддержки и продвижения, непрозрачность с точки зрения налогообложения и интереса в обществе. «Объективно это серая зона <...>, пока она еще не до конца сформулирована и определенной нормативной базы под нее нет», — пояснила генеральный директор RTVI **Ольга Пивень**.

Но в будущем NFT неизбежно станет весьма перспективным рынком с большими возможностями. «Для всех, кто сомневается, хочу сказать: это рынок с огромными миллиардными оборотами. Для бизнеса — это возможность ведения сделок, облегчения различных операций и применения скидок лояльности. Намного дешевле, чем это происходит, если не использовать систему NFT <...>. Это уже сегодня суперразвитая экономика, в которую просто нельзя не входить, потому что тот, кто будет там первым, тот съест больший кусок пирога», — выразила свое мнение основатель Ed-сообщества NFT CONF **Евгения Плотникова**.

Кинозакат

Завершился Форум креативного бизнеса сессией «Киноиндустрия в новых экономических условиях: как сохранить устойчивость».

По словам управляющего партнера сети кинотеатров «Синема 5» **Алексея Воронкова**, только за июнь киноиндустрия потеряла 60% оборота. Из-за ухода иностранцев выросла доля российского кино: в январе этого года в наших кинотеатрах было 48% российского контента, а уже в мае — 67%. Выживать

60%
ОБОРОТА
потеряла
киноиндустрия
только за июнь
2022 г.

кинотеатрам помогают повторные показы старых советских и российских фильмов, возвращение на экраны индийского кино, трансляции концертов и спектаклей.

Кроме того, помочь отечественной киноиндустрии могут гранты на производство фильмов, выдаваемые, в частности, в московском регионе, а

также переориентация на Ближний Восток, Азию и Латинскую Америку. По словам генерального директора Роскино **Инны Шалыто**, в этом году планируется провести 7 кинорынков и более 20 недель российского кино по всему миру. Ближайшие из них — Киргизия, Азербайджан и Бразилия. Больше всего зарубежных прокатчиков интересуют отечественные сериалы, историческое кино, мелодрамы и анимация.

В целом, по мнению исполнительного директора Фонда кино **Федора Соснова**, интерес к кино в России по-прежнему есть, несмотря на все сложности последних лет. В среднем в кино каждый человек ходит у нас в стране дважды в год. Аудитория расширяется и взрослеет, ее ядро составляют люди от 18 до 35 лет. Сейчас зритель предпочитает легкое, остросюжетное и комедийное кино, которое способно его отвлечь. За последние годы отрасль научилась быстро адаптироваться к изменениям, вырабатывая ответ на новые вызовы буквально за две недели.

Будем надеяться, что эта адаптивность применима и к другим сферам креативной экономики, на которую возлагают столько надежд представители власти, бизнес и люди, которые хотят создавать собственный продукт.

12:00



Помогать легко!

Уникальная благотворительная платформа,
которая всего за год существования
завоевала доверие тысяч пользователей
и стала эффективным инструментом
для добрых дел на благо общества.

С приложением Тооба
вы можете помогать легко,
безопасно и уверенно!

tooba.com

Судебные расходы в арбитражных спорах

Независимо от результата судебного спора, для каждой из сторон, включая третьих лиц, встает вопрос возмещения судебных расходов.



АНДРЕЙ СУВОРОВ
руководитель Suvorov.Legal

Законодательно процедура возмещения описана в общем виде и существенно зависит от усмотрения конкретного судьи, в частности:

- Суд вправе уменьшить размер судебных издержек, в том числе расходов на оплату услуг представителя, если заявленная к взысканию сумма издержек, исходя из имеющихся в деле доказательств, носит явно неразумный (чрезмерный) характер.
- Разрешая вопрос о размере сумм, взыскиваемых в возмещение судебных издержек, суд не вправе уменьшать его произвольно, если другая сторона не заявляет возражения и не представляет доказательства чрезмерности взыскиваемых с нее расходов (часть 3 статьи 111 АПК РФ).
- Конституционный суд в своем Постановлении № 1-П от 23 января 2007 года указал, что работа госорганов «не может быть предметом частноправового регулирования», и нельзя «предопределять решения

РАЗРЕШАЯ ВОПРОС О РАЗМЕРЕ СУММ, ВЗЫСКИВАЕМЫХ В ВОЗМЕЩЕНИЕ СУДЕБНЫХ ИЗДЕРЖЕК, СУД НЕ ВПРАВЕ УМЕНЬШАТЬ ЕГО ПРОИЗВОЛЬНО, ЕСЛИ ДРУГАЯ СТОРОНА НЕ ЗАЯВЛЯЕТ ВОЗРАЖЕНИЯ И НЕ ПРЕДСТАВЛЯЕТ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА ЧРЕЗМЕРНОСТИ ВЗЫСКИВАЕМЫХ С НЕЕ РАСХОДОВ



Уважаемые горняки!

Угольная промышленность по праву считается одной из приоритетных отраслей отечественного топливно-энергетического комплекса. Сегодня перед ней, как и перед страной в целом, стоят новые масштабные задачи.

День шахтера — это праздник, отдающий дань уважения нелегкому и ответственному труду проходчиков, бурильщиков, горнорабочих, машинистов, мастеров, механиков и всех тех, кто обеспечивает бесперебойную работу отрасли.

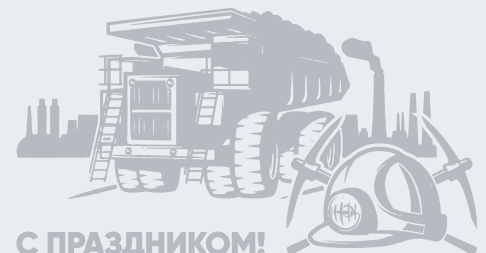
Высокая компетентность, понимание важности своего дела во все времена отличали представителей горняцкой профессии!

Отдельные слова благодарности ветеранам отрасли, тем, кто стоял у истоков. Заложенные вами традиции высокого профессионализма, самоотверженности в труде, преданности избранному делу являются достойным примером для нынешнего поколения шахтеров страны!

Филиал Кузбасского государственного технического университета в Новокузнецке многие годы осуществляет подготовку и переподготовку кадров для угольного региона. Сегодня мы готовы поддерживать не только уже существующие проекты в области образования и науки, но и предложить новые, направленные на дальнейшее развитие угольной промышленности.

От всей души желаем процветания, новых профессиональных достижений, интересных задач, всесторонней поддержки Ваших начинаний, а также крепкого здоровья, счастья и благополучия вам и вашим семьям!

**Эльвира Ивановна Забнева,
доктор философских наук,
директор филиала КузГТУ
им. Т.Ф. Горбачева в г. Новокузнецке**



С ПРАЗДНИКОМ!

и действия органов госвласти и должностных лиц», поэтому гонорар успеха не включается в судебные расходы.

Также есть рекомендации по судебным расходам, за исключением сравнения цен, они не прижились:

- Информационное письмо президиума ВАС РФ № 82 от 13.08.20014 года указывает о рекомендации судам применять сведения о ценах на рынке юридических услуг.
- Информационное письмо президиума ВАС РФ № 167 от 01.07.2014 года указывает о рекомендации судам применять критерии сложности дел.

Поэтому доводы сторон при взыскании судебных расходов, выходящие за пределы указанных принципов, безрезультатны.

Например:

- о значительных сроках рассмотрения дела;
- о не мотивированности исковых требований;
- о бремени доказывания только с одной стороны.

При взыскании расходов рекомендую придерживаться следующих принципов:

1. Единый договор на юридические действия: анализ судебного дела, консультация, подготовка иска, отзыва, ходатайств, заявлений, судебное представительство и командировочные;
2. Все дополнительные действия в судебном процессе оформляются дополнительными соглашениями, тем самым расходы детализируются;
3. Если выступаете двумя и более юридическими лицами (соответчики, третье лицо), на каждого — отдельный договор. Наименование ООО, Ф.И.О. представителей не пересекаются, в том числе в доверенностях;
4. Приобщаем рекомендованные цены Адвокатской палаты региона, где осуществлялось судебное разбирательство;
5. Можно подобрать судебные прецеденты, но их суды не смотрят и не учитывают.

При данном способе подготовки к взысканию суд сопоставит указанное количество юридических действий по договору с их фактическим соответствием материалам дела, сверит ваши цены с ценами Адвокатской палаты. Если нет недоказанности ряда расходов (к примеру, из-за недочетов в документах), и даже если ваши цены выше на 15%, судебные расходы взыщут в требуемом объеме.

Подводя итог вышеизложенному, можно сказать, что данный подход может использовать каждая из сторон, в том числе до подачи исковых требований и выбора судебного защитника.

Новые рельсы российской промышленности

«ИННОПРОМ» — самый крупный промышленный форум в стране. В этом году от него ждали многого, наверное, даже невозможного. Российские производители должны были всех нас и в первую очередь крупных федеральных чиновников (что в текущих обстоятельствах гораздо более значимо) убедить, что способны к быстрому перестроению: без раскочки и проволочек, без мучительных ожиданий чьей-либо помощи, без нытья и избыточного пессимизма. Искренне хотелось, чтобы «ИННОПРОМ» подарил нам надежду на светлое завтра российского производственного сектора.

«ИННОПРОМ» — витрина для демонстрации передовых промышленных технологий и достижений. Еще это площадка, где стыкуются позиции федерального правительства и представителей крупнейших промышленных предприятий страны. Думаете, это просто общие слова? Не в этот раз! И вот почему...

Как это было... Будто не с нами

Коротко напомним, что стало ядром прошлогодней выставки, на которой редакция «Федерального Бизнес-журнала» не просто работала как одно из ведущих российских деловых СМИ, но и выступила официальным информационным партнером принимающей стороны — администрации Свердловской

области. И тогда, и сейчас наш редакционный десант не просто прошелся по экспозиции, чтобы сформировать полноценный обзор новинок от российских производителей. Мы сделали аналитический срез по основным темам всей промышленной повестки на момент июля 2021 года и обсудили с ключевыми экспертами главные проблемы и тренды. Помните, в те дни в стране и в Екатеринбурге тоже все еще буйствовала пандемия. Она стала отправной точкой для формирования деловой повестки, а основная тема для дискуссий была сформулирована так: «Гибкое производство: максимальная адаптация». Согласитесь, удивительное созвучие сегодняшнему дню, из-за чего складывается неприятное впечатление, что год за годом мы

ДА, ПРАВ МИХАИЛ МИШУСТИН, КОТОРЫЙ В ХОДЕ ПЛЕНАРНОЙ СЕССИИ ЗАЯВИЛ, ЧТО ПРОГРАММА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ СТАРТОВАЛА НЕ С НУЛЯ. ДА, ЕСТЬ ОЧЕВИДНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ — МНОГИЕ ИЗ НИХ БЫЛИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА «ИННОПРОМЕ» В ВИДЕ ГОТОВЫХ ОБРАЗЦОВ. НО НИКТО НЕ СТАНЕТ СПОРИТЬ, ЧТО ЕЩЕ СОВСЕМ НЕДАВНО, КОГДА МИР БЫЛ ОТКРЫТЫМ, А ТЕХНОЛОГИИ ДОСТУПНЫМИ, ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ БЫЛИ ДРУГИМИ. ВСЕГО ЗА НЕСКОЛЬКО МЕСЯЦЕВ ВВОДНЫЕ ПОМЕНЯЛИСЬ



450

МЛН ДОЛЛАРОВ —

такова общая сумма реализованных российско-казахских проектов в сфере промышленности. На стадии реализации находятся еще девять крупных совместных проектов на общую сумму три миллиарда долларов.

говорим только о кризисах и их преодолении, что по факту так и есть. Кроме #COVID-19 не менее важными на «ИННОПРОМ-2021» стали вот такие тэги: #всеобщая урбанизация #глобальные демографические изменения #растущая потребность в электроэнергии #зеленая экономика #декарбонизация #индустрия 4.0 и, конечно, #цифровизация.

Ключевая страна-партнер прошлогодней выставки — Италия. С официальной трибуны российско-итальянского форума (был организован в рамках деловой программы) министр экономического развития Итальянской Республики Джанкарло Джорджетти заявил, что санкции не помеха «естественной симпатии» между Россией и Италией, и еще раз поблагодарил российскую сторону за поставку масок и ИВЛ. Италия стала одной из первых жертв COVID-19 в мире. Когда люди в стране стали массово погибать, одной из первых гуманитарную помощь итальянцам оказала именно Россия. На «ИННОПРОМЕ-2021» итальянцы демонстрировали глубокую интеграцию и большие виды на российскую экономику, подписывали соглашения и заявляли о миллиардных инвестициях. Тогда в Екатеринбург приехала

61 итальянская компания — вместе они сформировали самую масштабную национальную экспозицию.

Очередь на вход и другие поводы для гордости

Что же касается других итогов «ИННОПРОМ-2021», организаторы обнародовали такие цифры: в выставке приняли участие более 500 экспонентов, из них 35% — иностранные. За четыре дня работы ее посетили 20 000 человек. Национальные



экспозиции представили 11 иностранных государств, 38 направили свои делегации.

А вот как выглядят в цифрах итоги «ИННОПРОМ-2022» — в сегодняшних обстоятельствах они просто обязаны были быть лучше прошлогодних и красноречиво заявлять о том, что выставка важна и нужна. Итак, количество экспонентов на 100 больше прошлогоднего показателя — всего более 600. Иностранное участие: 51 страна направила свои делегации в Екатеринбург,

и это тоже лучше и больше, чем было годом ранее. Да и волна посетительского интереса не спадает — более 36 000 человек посетили выставку в этом году. Здесь уместно будет напомнить организаторам, что такие цифры — показатель их хорошей работы, но есть у них и обратная сторона: вечные очереди на вход (и, что хуже всего, из года в год картина не меняется).

Самый сложный и насыщенный день — первый, он же премьерский. Впрочем, с приездом председателя правительства РФ напрямую очереди не связаны: премьер приехал в «Екатеринбург-Экспо» лишь к обеду 4 июля, в то время как участники и гости с самого утра по часу и больше простаивали, чтобы пройти на площадку. Стоит заметить, что такими очередями на вход не может «похвастаться» даже Петербургский международный экономический форум, который считается самым престижным и куда более крупным событием.

Совместное противостояние

В этих же очередях ежеутренне застревали и участники самой массовой иностранной делегации этого года — казахи. Казахстан стал ключевым страновым партнером «ИННОПРОМ-2022». Его делегацию возглавил премьер-министр Аликхан Смаилов, который провел отдельные переговоры с российским коллегой, осмотрел экспозицию и выступил на форуме, посвященном российско-казахскому сотрудничеству. Он заверил российскую сторону, что его правительство готово к широкому диалогу. Премьер Казахстана рассказал, что совместно с российскими партнерами в сфере промышленности уже реализованы тринадцат-



КАЗАХСКИЕ КОМПАНИИ В БУКВАЛЬНОМ СМЫСЛЕ РВУТСЯ НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК. НА «ИННОПРОМЕ» ОНИ ПОСТАРАЛИСЬ СДЕЛАТЬ ЭТО МАКСИМАЛЬНО ЭФФЕКТНО, С АКЦЕНТОМ НА НАЦИОНАЛЬНЫЙ КОЛОРИТ: БЫЛИ ЗДЕСЬ И ЮРТА, И ДЕВУШКИ-ЛУЧНИЦЫ, И НАСТОЯЩИЙ БЭТМОБИЛЬ. ПОНЯТНО, ЧТО ОБРАЗ ПОСЛЕДНЕГО РОЖДЕН В НЕДРАХ ЗАПАДНОЙ, А НЕ КАЗАХСКОЙ КУЛЬТУРЫ, НО КОГО ИЗ ПОСЕТИТЕЛЕЙ ЭТО ВОЛНОВАЛО



цать крупных кооперационных проектов на общую сумму порядка 450 млн долларов: производство легковых автомобилей, электровозов и тракторов. На стадии реализации находятся еще девять крупных совместных проектов на общую сумму три миллиарда долларов. На полях «ИННОПРОМА-2022» стороны подписали совместную программу действий, нацеленных на расширение промышленной кооперации. Российский премьер отметил, что сегодня у Казахстана есть хорошая возможность заместить иностранные компании, которые остановили работу в России. Это особенно актуально в условиях переориентации товарных потоков. Так совместными усилиями стороны противостоят европейским санкциям и намерены усилить торгово-промышленную интеграцию, о чем и говорил на полях «ИННОПРОМА» Михаил Мишустин: «Не может не радовать то, что и промышленная кооперация растет, и локализация. В этом смысле мне кажется, что такое партнерство после этой выставки получит новый импульс».

На российский рынок — на бэтмобиле

Казахские компании в буквальном смысле рвутся на российский рынок. На «ИННОПРОМЕ» они постарались сделать это максимально эффектно, с акцентом на национальный колорит: были здесь и юрта, и девушки-лучницы, и настоящий бэтмобиль. Понятно, что образ последнего рожден в недрах западной, а не казахской культуры, но кого из посетителей это волновало. Что было



по-настоящему интересно, может ли этот агрегат передвигаться по реальным дорогам, и какая внутри него начинка, или это всего лишь шоу-кар для привлечения внимания. Оказалось, что под капотом, если можно так сказать про данный прототип, все тот же проверенный временем ДВС, V8, собранный в Японии. «Бэтмобиль построен с нуля за три года, он полностью самодельный», — рассказал нам его создатель, казахский блогер, механик-любитель Евгений Бондаренко. Детали кузова выполнены из стеклопластика и напечатаны на 3D-принтере. Понятно, что такой экспонат не для серийного производства, хотя у него и есть свой ценник — 400 тысяч долларов. Впрочем, казахам есть что предложить российским партнерам помимо футуристического — не из области фантастики, а серийного производства.

В казахском каталоге участников «ИННОПРОМА-2022» более 200 страниц, то есть как минимум две сотни казахских компаний готовы к активному освоению нашего рынка. Многие из представленных на выставке брендов хорошо знакомы российскому потребителю, например, сладости от компании «Рахат» давно и с успехом продаются в России. А еще казахи предлагают широкую линейку алкоголя собственного производства; говорят, у себя пьют только местное, и нам рекомендуют попробовать. Впрочем, современная казахская промышленность активно развивается во многих направлениях, на стенде страны можно было увидеть новый городской электрический автобус, электромобиль от «СарыаркаАвтоПром», ра-

диостанции, аппарат ИВЛ нового поколения, программное обеспечение для ремонта тяжелой техники. Выставка еще вовсю работала, а кое-кто уже поспешил рассказать, что якобы в казахской делегации ходят разговоры о ее бесполезности: мол, ехали за контрактами, а на деле — одни разговоры. Организаторы поспешили опровергнуть слухи, но контекст подобных разговоров лишь подтверждает, что казахские компании настроены на масштабную экспансию на российский рынок, и сегодняшняя политическая ситуация их обнадеживает и подстегивает в этом стремлении.

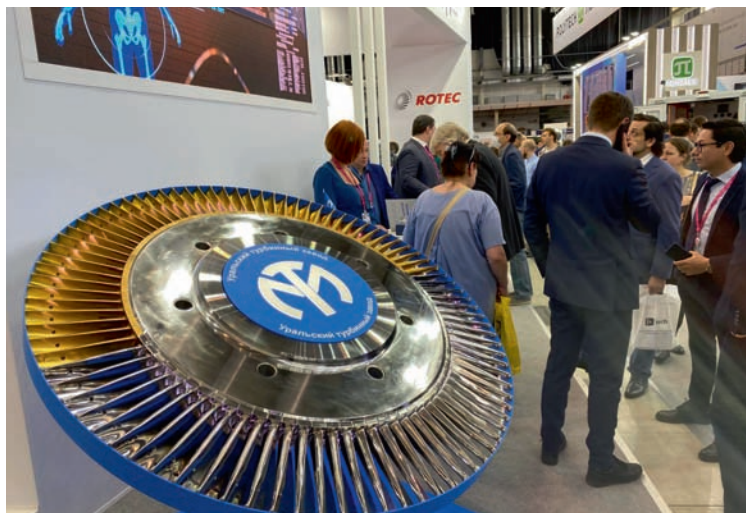
Помощь идет

Пока наши производители перестраиваются, дефицитные позиции, образовавшиеся вследствие санкционной блокады, готовы заместить наши ближайшие соседи. Да, притязания Узбекистана на российский рынок в формате «ИННОПРОМА» выглядели несколько скромнее: стенд поменьше, предложения не столь многообразны. Впрочем, степень

интеграции узбекского и российского бизнесов довольно высока. Так, на «ИННОПРОМ» приехал производитель фар и фонарей для Niva Travel. Компания «УзЧасис» является поставщиком АО «АвтоВАЗ». В рамках выставки очередное соглашения о сотрудничестве подписали узбекское ООО «SPZ Bearings» и российский «Желдормаш». Соглашение утвердило контракт на поставку узбекской подшипниковой продукции на 10 млрд рублей. На церемонии подписания генеральный директор ООО «Желдормаш» Елена Позднякова рассказала, что предприятие уже более пяти лет поставляет в Узбекистан свою продукцию. Новое соглашение призвано обеспечить российскую сторону подшипниками, которые на сегодняшний день в России в дефиците.

Решить российскую проблему нехватки компонентов и технологий готова и белорусская сторона. В частности, главе российского правительства белорусы показали макет трехцилиндрового двигателя разработки Минского моторного завода. Эта модель уже заменила использовавшиеся ранее итальянские аналоги. Компания «Белшина» представила шины радиальной конструкции для самосвалов, бульдозеров и погрузчиков, способные стать заменой зарубежным. Уже сегодня белорусы могут создать достойную конкуренцию российским производителям автотранспорта. На «ИННОПРОМ» они привезли новейшие образцы пассажирских и грузовых электробусов, троллейбусы с автономным ходом, разработанные компанией «Белкоммунмаш».

Решить еще одну острую проблему формирования альтернативных транспортно-логистических коридоров российскому бизнесу предлагает Армения. Ее участие в «ИННОПРОМ-2022» прошло под девизом



ЛОЗУНГ «СВОИХ НЕ БРОСАЕМ» НАВЕРНЯКА СТАНЕТ САМЫМ АКТУАЛЬНЫМ НА БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ИЗ ЛНР И ДНР. ПОСТЕПЕННО ОН ОБРАСТАЕТ НОВЫМИ СМЫСЛАМИ. ОТВАЖНЫЙ РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННИК, БЕССТРАШНО ВСТУПИВШИЙ В РЕКУ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ОДНИМ ИЗ ПЕРВЫХ, ИМЕЕТ ПРАВО РАССЧИТЫВАТЬ, ЧТО И ЕГО НЕ БРОСЯТ. РЕЧЬ, КОНЕЧНО, О ГОСПОДДЕРЖКЕ

«Armenia is a smart hub». На выставке страна презентовала проект строительства в городе Гюмри сухого порта, который станет частью крупного транспортного узла международной торговли. На его территории будет проводиться обработка и хранение грузов, а также таможенный контроль.

Своих не бросаем

Особый статус на «ИННОПРОМЕ» был у промышленников из ДНР и ЛНР — им, как говорится, все двери открыты. Они впервые стали участниками выставки. Центральное место в их экспозиции было отдано металлургам. В интервью российским журналистам гендиректор ООО «Южного горно-металлургического комплекса» (ЮГМК) Евгений Юрченко рассказал: «Год назад мы приступили к восстановлению металлургических предприятий Донбасса, погасили долги по заработной плате, а позже сама зарплата была системно повышена. Мы восстановили производственный цикл на наших заводах, наладили цепочки поставок». В группу компаний «ЮГМК» входят семь заводов, которые производят кокс и традиционные побочные продукты коксования, например, сульфат аммония и серную кислоту. Также в ЮГМК льют чугун как для внутреннего стального передела, так и для поставок на внешний рынок, производят стали различных марок, прокат (от листового и сортового до арматуры и проволоки). Кроме того, филиалы ЮГМК поставляют на рынок флюсовый известняк, строительный щебень и ферросплавы различных марок. Частично продукция металлургов Донбасса идет на восстановление территорий республик, но есть и первые договоренности с российскими контрагентами, например, с заводом «Уральская сталь» и Надеждинским металлургическим заводом.

Стыковка позиций

Лозунг «Своих не бросаем» наверняка станет самым актуальным на ближайшие годы не только для производителей из ЛНР и ДНР. Постепенно он обрастает новыми

Деградация с последующим уничтожением



**ВАСИЛИЙ
ОСЬМАКОВ**

Заместитель министра
промышленности и
торговли РФ



**В ЭТОМ И ЕСТЬ
ЦЕЛЕВОЕ ЯДРО
САНКЦИЙ,**

**ОНИ НАПРАВЛЕННЫ НА
ДОЛГОСРОЧНУЮ ДЕГРАДАЦИЮ
РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
И ВСЕЙ ЭКОНОМИКИ. ПО МЕРЕ
ИСЧЕРПАНИЯ ЗАПАСОВ СЫРЬЯ,
МАТЕРИАЛОВ И КОМПОНЕНТОВ**

**ПРОБЛЕМА С ИМПОРТОМ ТЕХНОЛОГИЙ ВНУТРИ СТРАНЫ
БУДЕТ НАРАСТАТЬ».**

смыслами. Отважный российский промышленник, бесстрашно вступивший в реку импортозамещения одним из первых, имеет право рассчитывать, что и его не бросят. Речь, конечно, о господдержке. Помните, в самом начале статьи мы говорили о том, что «ИННОПРОМ» — площадка, где стыкуются позиции федерального правительства и представителей крупнейших промышленных предприятий страны. В рамках подобных форумов у бизнеса появляется прямой контакт с ключевыми чиновниками правительства, которые формируют принципы той самой господдержки. Инвесторам и топ-менеджменту российского бизнеса сегодня крайне важно понять, по какому принципу и в каком объеме будут поддерживать те или иные отрасли, какие задачи выделяют как первоочередные, какие технологии попадут в список критически важных, первоочередных для импортозамещения.

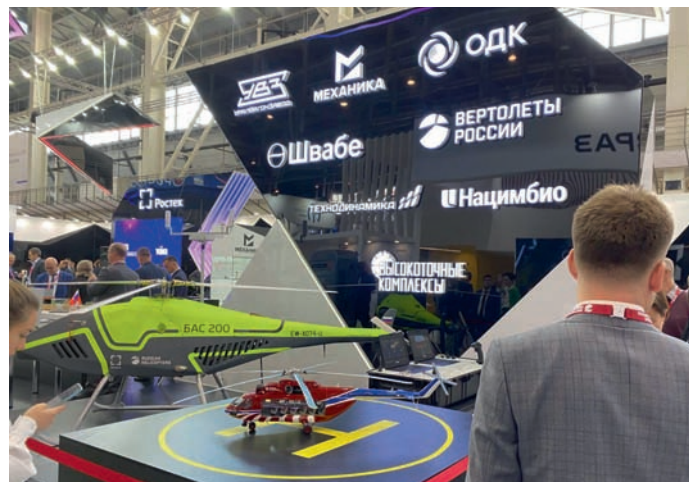
Да, прав Михаил Мишустин, который в ходе пленарной сессии заявил, что программа импортозамещения стартовала не с нуля. Да, есть очевидные результаты ее реализации — многие из них были представлены на «ИННОПРОМЕ» в виде готовых образцов. Но никто не станет спорить, что еще совсем недавно, когда мир был открытым, а технологии доступными, приоритеты развития были другими.

«Балалаечный» подход не уместен

Василий Осьмаков, заместитель министра промышленности и торговли РФ, в своем выступлении в рамках Форума про-

АЙТИШНИКИ СЕГОДНЯ СТАЛИ «СВЯЩЕННОЙ КОРОВОЙ» РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ: ОТСРОЧКА ОТ АРМИИ И НАЛОГОВЫХ ПЛАТЕЖЕЙ, ЛЬГОТЫ НА ИПОТЕКУ И ДРУГИЕ ПРИВИЛЕГИИ — ВСЕМИ ДОСТУПНЫМИ СРЕДСТВАМИ РОССИЙСКОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО ПЫТАЕТСЯ ОСТАНОВИТЬ УТЕЧКУ МОЗГОВ ИЗ РОССИИ. МАССОВАЯ РЕЛОКАЦИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА СТРАНЫ, НАЧАВШАЯСЯ СРАЗУ ПОСЛЕ СТАРТА ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ, ПО-НАСТОЯЩЕМУ НАПУГАЛА

изводителей компонентов согласился, что до конца февраля ситуация с заимствованием технологий не вызывала опасений, и крупный бизнес не был заинтересован в том, чтобы растить кооперационные цепочки внутри страны. Теперь выбирать приходится не из лучшего, а из того, что можно реально найти, купить и доставить. «В этом и есть целевое ядро санкций, — добавляет Осьмаков, — они направлены на долгосрочную деградацию российской промышленности и всей экономики. По мере исчерпания запасов сырья, материалов и компонентов проблема с импортом технологий внутри страны будет нарастать». Давая столь пессимистичный прогноз, чиновник обозначил очевидную проблему: когда встает вопрос о 100%-ном замещении импорта, надо понять, а кто за это заплатит. Что-то правительство датирует, благо, в ходе реализации плана по импортозамещению 2.0 кабинет министров успел заточить инструменты поддержки под эту конкретную задачу. Что-то, но не все! И Василий Осьмаков уверен: «Если мы начнем городить русское народное импортозамещение с балалайками, ничем хорошим это не закончится». В России необходимо сосредоточить ключевые компоненты — таким будет основной фильтр господдержки. Промышленникам, которые первыми возьмутся за дело, останется





решить еще один вопрос: как обыграть время — его нет; то, что раньше делалось годами, теперь нужно «вчера».

Стабилизационный эффект

Всего за несколько месяцев вводные менялись. На повестке дня острый дефицит наукоемких цифровых технологий, ПО, микроэлектроники, компонентной базы. В итоге список позиций, которые резко стали дефицитными, недоступными, получился внушительным. Технологическое рабство, в которое нас пытаются загнать путем санкционного давления, вызвало у российского руководства моментальную реакцию — правительство попыталось поставить в ружье всех, кто способен обеспечить России технологический суверенитет. Айтишники сегодня стали «священной коровой» российской экономики: отсрочка от армии и налоговых платежей, льготы на ипотеку и другие привилегии. Всеми доступными средствами российское правительство пытается остановить утечку мозгов из России. Массовая релокация интеллектуального капитала страны, начавшаяся сразу после старта военной операции, по-настоящему напугала,

как и риски дестабилизации всего промышленного сектора. Чтобы этого не допустить, правительство также пошло на срочные меры: системообразующим предприятиям предложили льготные кредиты. Фонд развития промышленности был докапитализирован, введен механизм обратного инжиниринга. По словам Михаила Мишустина, Россия взяла уверенный курс на индустриализацию, ее векторы обозначены: кораблестроение, дизелестроение, фармацевтика, малотоннажная химия, радиоэлектроника, создание систем полного жизненного цикла, автоматизированного проектирования и инженерного анализа. В ряду приоритетных отраслей, вне всякого сомнения, должно оказаться автомобилестроение. Российский авторынок сжался до угрожающих размеров. Наличие доступных по цене машин, причем не только для личного пользования, но и коммерческих и специального назначения, помимо всех экономических эффектов, является важным социальным фактором. Неудивительно, что на «ИННОПРОМ» со всей страны свезли демонстрировать все, что на колесном ходу и способно перевозить людей и грузы.

Кто самый зеленый?

На стенде Минпромторга показывали «Газель CITY». Электробус малого класса оснащен водородными топливными элементами, системой хранения и питания водородом, тяговыми батареями и электродвигателем с нулевым уровнем выбросов в атмосферу, у него повышенный запас хода, рассчитанный на 350 км пути. Автобус максимально адаптирован для пожилых и людей с ограниченными возможностями: он низкопольный, с широкими дверями, с большой площадкой в центре салона, вмещает до 21 пассажира. Машина пошла в серийное производство еще в 2021 году. В той же линейке ГАЗ предлагает электробусы вместимостью до 100 пассажиров. Первый полностью электрический автобус показала казахская компания QAZTENNA. Компания выпускает широкую линейку таких машин — от городского с базой 8,5 м до междугородних 9- и 18-метровых. Вне зависимости от класса все автобусы оснащены кондиционером, отоплением и пневмоподвеской.

Еще один образец экологически чистого городского транспорта показала уральская компания «Синара – Транспортные машины». Их низкопольный электробус рассчитан на 90 пассажиров, при этом в салоне 37 сидячих мест (у аналогов — не более 32). Машина оснащена мощным батарейным

модулем общей емкостью 312 кВт/ч, что обеспечивает запас хода на 250 км пути. Заряжать машину можно как из розетки, так и с помощью пантографа, если нужна быстрая подзарядка. А еще уральский электробус буквально напичкан электроникой. Есть система помощи водителю, которая позволяет контролировать препятствия на дорожном полотне, 11 камер дают водителю максимальный обзор внутри и снаружи. Для пассажиров в салоне электробуса есть USB-слоты и Wi-Fi, климат-контроль и многоуровневое освещение. Сразу по окончании выставки машина уехала на испытания. К середине 2023 года «Синара – Транспортные машины» планирует пройти сертификацию и запустить серийное производство.

Транспортные средства особого назначения

Яркими новинками похвастался на «ИННОПРОМЕ» ФГУП «НАМИ». Публике показали электромотоцикл тяжелого класса Aurus Merlon. Разработка целевая, в 2019 году такую задачу перед инженерами поставил Минпромторг. У мотоцикла будет особое предназначение — сопровождение кортежей первых лиц государства и дипломатических миссий. Неудивительно, что у него столь эффектный церемониальный внешний вид. Как заявили разработчики, это финальная версия экстерьера, в которой Aurus Merlon отправился на комплексные испытания. Впечатляют и технические характеристики мотоцикла: разгон до сотни — меньше чем за четыре секунды, может эксплуатироваться при температурах от -250 С до +400 С, запас хода — 200 км и полный «фарш» для комфорта водителя: от подогрева ручек до электрорегулировки положения ветрового стекла. Как заявил на полях «ИННОПРОМА» вице-премьер, министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров, серийное производство электромотоцикла Aurus Merlon будет запущено в 2024 году.

Все четыре дня работы «ИННОПРОМА» повышенным вниманием публики пользовался еще один экспонат от НАМИ. Брутальный, но



элегантный, по-президентски шикарный водородный Augus впечатляет. Его экстерьер внушает уважение, у таких премиальных авто всегда найдутся поклонники, тем более что пока он единственный водородный в своем классе. Augus — это про обладание чем-то уникальным, тем более, что технические характеристики машины не имеют аналогов в мире. Запас хода — до 600 км, время разгона до 100 км/ч — четыре секунды. В автомобиле установлен комбинированный двигатель — тяговый электропривод мощностью 450 кВт и электрохимический водородный генератор. На «ИННОПРОМ» привезли третий образец, предназначенный для дорожных испытаний в условиях повседневной эксплуатации. В НАМИ добавляют, что находятся на этапе оптимизации технологии и проработки стандартов и изменений технических регламентов РФ, необходимых для повсеместного распространения электрического и водородного автотранспорта.

Эра «ДВС»

Массовая эксплуатация транспорта на водороде в России и не только начнется нескоро, практически хором заявили эксперты автобизнеса — участники сессии «Шахматная партия автопрома», организованной в рамках «ИННОПРОМ-2022». Мир, за исключением, пожалуй, Западной Европы, по-прежнему живет в эре «ДВС». Человечество еще не перешагнуло на следующий этап развития зеленого транспорта на электричестве, а водородный — еще дальше за горизонтом. Так что, зеленые эксперименты автопроизводителей — задел на будущее. Быстро и массово столь глобальный переход не произойдет, тем более в условиях, когда свободный трансфер технологий от государства к государству значительно ограничен. Китайские автопроизводители, в частности представитель автоконцерна «Хавал Мануфэкторинг Рус», заместитель генерального директора Ли Кай уверен, что водородное будущее наступит не раньше чем через 20 лет. «Сегодня,



МАССОВАЯ ЭКСПЛУАТАЦИЯ ТРАНСПОРТА НА ВОДОРОДЕ В РОССИИ И НЕ ТОЛЬКО НАЧНЕТСЯ НЕСКОРО, ПРАКТИЧЕСКИ ХОРОМ ЗАЯВИЛИ ЭКСПЕРТЫ АВТОБИЗНЕСА — УЧАСТНИКИ СЕССИИ «ШАХМАТНАЯ ПАРТИЯ АВТОПРОМА», ОРГАНИЗОВАННОЙ В РАМКАХ «ИННОПРОМА-2022». МИР, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ, ПОЖАЛУЙ, ЗАПАДНОЙ ЕВРОПЫ, ПО-ПРЕЖНЕМУ ЖИВЕТ В ЭРЕ «ДВС». ЧЕЛОВЕЧЕСТВО ПОКА НЕ ПЕРЕШАГНУЛО НА СЛЕДУЮЩИЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕННОГО ТРАНСПОРТА НА ЭЛЕКТРИЧЕСТВЕ, А ВОДОРОДНЫЙ — ЕЩЕ ДАЛЬШЕ ЗА ГОРИЗОНТОМ

сейчас мы продвигаем электроавтомобили, — добавляет он. — В нашей отрасли принято считать, что финальной точкой развития станет транспорт на водороде. В позапрошлом году мы выпустили водородный грузовик. Проект был реализован при поддержке правительства Китая. Себестоимость производства водородного транспорта высока, пока он себя не окупит. Но государство заинтересовано в том, чтобы улучшать экологию в стране, поэтому стремится перевести общественный и коммер-

ческий транспорт на экологически чистые источники питания». В «Хавале» предпочитают фокусироваться на гибридах, которые ближе к чистому авто, отказываться от ДВС здесь не спешат, так как инфраструктура для их эксплуатации развита слабо. «Гибриды имеют преимущество, — говорит Ли Кай, — в городе, где более высокие требования к чистому топливу, лучше ездить на электричестве, за его пределами переключаться на ДВС».

Форматы локализации

Мощный китайский автопром может себе позволить расширять поле для экспериментов и двигаться разнонаправленно. Его тех-

нологическая зависимость от иностранных компонентов не столь высока, как у российских автопроизводителей. Давно прошли те времена, когда китайцы специализировались на тотальном плагиате. Сегодня именно они призваны кинуть спасательный круг российским автопроизводителям и удовлетворить спрос на дефицитном авторынке. Именно в Китае АвтоВАЗ будет закупать компоненты: например, блоки ABS, которые ранее поставляла компания Bosch, датчики и форсунки, а еще есть серьезные проблемы с ремнями ГРМ, которые в России никогда не производили. Об этом на полях «ИННОПРОМА» рассказал директор по закупкам АвтоВАЗа Денис Чирков. Днем ранее его босс, генеральный директор Максим Соколов, заявил, что перед компанией не стоит задача 100%-ной локализации производства в России. «Это невозможно и даже вредно, — уверен Соколов. — Необходимо наладить производство ключевых узлов и компонентов, что позволит гарантировать бесперебойную работу конвейера и защитит рынок и потребителя от негативного воздействия». На «ИННОПРОМЕ» Соколов анонсировал возобновление производства Niva Legend и заявил, что во втором полугодии 2022 года АвтоВаз планирует выпустить всего около 100 тысяч автомобилей различной модификации, а в следующем году — не менее 400 тысяч.

Лучше проще, да свое

Кстати, самой «локализованной» из всех моделей российского автоконцерна считается именно Lada Niva, и в кратчайшие сроки степень ее независимости от импортных комплектующих доведут до 95%. В том, что этот автомобиль brutally прост и не напичкан микроэлектроникой, гости «ИННОПРОМА» смогли убедиться лично на примере образца скорой помощи, собранного на базе LADA Niva Legend Prima. Его представили на стенде Ростеха. Автомобиль оснащен отечественным медицинским оборудованием и ориентирован на эксплуатацию в сельской местности.



Машина полноприводная, колесная база усовершенствована для езды по бездорожью, мощность двигателя увеличена до 110 л. с. Уже в августе начнется ее серийное производство.

Гости из будущего

Глядя на эту простую, но надежную машину, понимаешь, что именно по такому принципу сегодня будут комплектовать авто российского производства: лучше проще, да свое. На этом фоне другие экспонаты «ИННОПРОМА» выглядят абсолютно фантастическими. Тема беспилотников не могла бесследно исчезнуть с радаров российских производителей даже в условиях жесткого дефицита микроэлектроники и другой компонентной базы. Пример тому — беспилотный летательный аппарат Hi-Fly Taxi S700 (разработка инновационного центра «Бирюч»). Инженеры проекта подготовили две версии — пассажирскую для эксплуатации в пределах города и грузовую. В аэротакси два места, максимальная скорость — до 100 км/ч, максимально возможная дальность полета — 20 км. Одно из главных преимуществ Hi-Fly Taxi S700 — бесшумность, чем не могут похвастаться его аналоги, но для работы в городской черте именно этот показатель критически важен. В движение БПЛА приводят шестнадцать электродвигателей, источник питания — литий-ионная аккумуляторная батарея. Компания «ЭФКО» уже инвестировала в проект миллиард рублей, до 2024 года вложения составят еще 3,8 млрд. В коммерческую эксплуатацию агрегат планируют запустить в 2027 году.

Как скоро наступит такое будущее, в котором мы сможем массовым порядком пересечь с автомобильных на воздушные средства передвижения, сегодня предсказать особенно сложно. В подобные проекты продолжают инвестировать лишь идейно заряженные люди. Например, ЭФКО активно продвигает идею всеобщей декарбонизации. Компания является крупнейшим пищевым

производителем, помимо прочего инвестирует в разработку инновационных продуктов и ингредиентов.

Будущее все равно наступит. Оно не зависит ни от санкций, ни от технологической готовности к нему. Главная тема «ИННОПРОМ-2022» — «Промышленный

**ДАВАЯ СТОЛЬ ПЕССИМИСТИЧНЫЙ ПРОГНОЗ,
ЧИНОВНИК ОБОЗНАЧАЕТ ОЧЕВИДНУЮ
ПРОБЛЕМУ: КОГДА ВСТАЕТ ВОПРОС О 100%-НОМ
ЗАМЕЩЕНИИ ИМПОРТА, НАДО ПОНЯТЬ, А КТО
ЗА ЭТО ЗАПЛАТИТ. ЧТО-ТО ПРАВИТЕЛЬСТВО
ДАТИРУЕТ: БЛАГО, В ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ
ПЛАНА ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ 2.0 КАБИНЕТ
МИНИСТРОВ УСПЕЛ ЗАТОЧИТЬ ИНСТРУМЕНТЫ
ПОДДЕРЖКИ ПОД ЭТУ КОНКРЕТНУЮ ЗАДАЧУ.
ЧТО-ТО, НО НЕ ВСЕ!**

переход: от вызовов к новым возможностям». Российские производственные компании явно по-разному трактуют для себя суть промышленной трансформации. Одни нацелены решать сверхсрочные задачи сегодняшнего дня, другие хотят быть первыми в новом технологическом измерении. Первые живут настоящим, в котором России путем героических усилий предстоит построить новую экономическую модель. Вторые не готовы отказаться от будущего, в которое они уже инвестировали миллиарды. Одним предстоит наладить выпуск машин, комплектация которых едва соответствует требованиям прошлого века. Другим важно преодолеть административные и ментальные барьеры, чтобы поднять в воздух беспилотное такси. Задачи разные, цель одна — держать экономику на плаву, развивать производство любых типов, не дать внешним силам парализовать российский бизнес. Кажется, что сегодня для этого все средства хороши. 

Кластер нового времени:

параметры перезапуска

Ускоренное импортозамещение и формирование новой промышленной политики требуют от правительства молниеносной реакции и быстрого запуска новых инструментов развития и поддержки, которые должны соответствовать масштабу задач. Понятно, что в одиночку бизнесу с их решением не справиться. Для выпуска новой высокотехнологичной продукции необходимы существенные вложения в исследования и разработки, новые производственные мощности.

Справедливо заметил один из участников дискуссии, посвященной перезапуску промышленных кластеров (прошла в рамках деловой программы «ИННОПРОМ-2022»), что одно дело построить завод за три года, а другое за 30 месяцев — затраты разные. Бизнес готов строить быстро. Готово ли государство столь же оперативно, целево и осознанно поддержать его, особенно на начальной стадии проекта?

Новые вводные

Июль, XXV Петербургский международный экономический форум, пленарная сессия, ключевой спикер — президент

Владимир Путин. Основная часть его выступления посвящена мерам поддержки бизнеса и населения. Опорным форматом для реализации новой, амбициозной промышленной политики Путин называет промышленные кластеры. Здесь же, с трибуны ПМЭФ, дает поручение кабинету министров: «Прошу правительство к осени представить новые ключевые параметры работы промышленных кластеров». Президент обозначает сроки: промышленные кластеры должны быть перезапущены в России с 1 января 2023 года.

Что важно: Путин не просто дает поручение, он обозначает ключевые принципы

СЛЕДУЮЩИМ ШАГОМ К ФОРМИРОВАНИЮ ГАРАНТИРОВАННОГО СПРОСА МОГЛИ БЫ СТАТЬ ЗАКУПКИ БЕЗ ТОРГОВ. ОСОБУЮ РОЛЬ В ЭТОМ ПРОЦЕССЕ МОГЛИ БЫ СЫГРАТЬ ГОСКОРПОРАЦИИ. ИМ РЕКОМЕНДОВАНО ЗАКУПАТЬ ОТЕЧЕСТВЕННУЮ ИННОВАЦИОННУЮ ПРОДУКЦИЮ — ПРАВО ЛУЧШЕ ЗАМЕНИТЬ ОБЯЗАННОСТЬЮ, ПРЕДЛАГАЮТ УЧАСТНИКИ ДИСКУССИИ. ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА ДЛЯ ПОДОБНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ СОЗДАНА: ЕСТЬ ПЕРЕЧЕНЬ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ И ПЕРЕЧЕНЬ ГОСКОРПОРАЦИЙ, КОТОРЫЕ ДОЛЖНЫ ЕЕ ПОКУПАТЬ





работы промышленных кластеров в условиях текущих вызовов. Пункт первый — предоставить участникам долгосрочные кредитные ресурсы со ставкой не более 7%, которые будут выдаваться на срок до десяти лет. Пункт второй — обеспечить предприятиям кластеров низкий уровень условно переменных налогов, в том числе страховых взносов. Пункт третий — оказывать поддержку производства на ранней стадии. И важное добавление — обеспечить предприятиям сбыт готовой продукции, помочь с формированием пакета заказов, субсидировать покупку готовой продукции. «Вопрос непростой, — добавляет президент, — но думаю, что субсидии потребуются для того, чтобы рынок обеспечить, надо это просто проработать». Пункт четвертый — максимально упростить администрирование, в том числе свести к минимуму либо полностью отказаться от проверок, обеспечить предприятиям комфортный и необременительный налоговый и таможенный мониторинг. Пункт пятый, заключительный — создание механизма долгосрочного спроса на новую инновационную продукцию, которая только вы-

ПОКА ПО-ПРЕЖНЕМУ СКРОМНЫ ВОЗМОЖНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ФОНДОВ ПОДДЕРЖКИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ — И ЭТО СУЩЕСТВЕННАЯ ПРОБЛЕМА. БЫСТРЫЙ ЗАПУСК ПРОМЫШЛЕННОГО ОБЪЕКТА ОЦЕНИВАЕТСЯ В СОТНИ МИЛЛИОНОВ, БЛИЖЕ К МИЛЛИАРУ РУБЛЕЙ. В РЕГИОНАХ СУБСИДИЙ НА ТАКИЕ ОБЪЕМЫ ИНВЕСТИЦИЙ ПРАКТИЧЕСКИ НЕ ВЫДАЮТ

ходит на рынок. Эту задачу Путин назвал самой важной.

Волокита отталкивает желающих

Андрей Шпиленко, директор Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России, модератор сессии, посвященной перезапуску кластерной политики в России, напомнил, что кластеры в России — формат довольно молодой, но первый этап формирования они прошли. Промежуточный итог: появилось единое представление, что такое кластер, и какую роль он способен сыграть в развитии промышленного сектора, сформированы базовые критерии для запуска и оценки эффективности. Кластер смог

стать тем самым опорным форматом, который позволяет бизнесу преодолевать порог на вход в проект. В регионах появилась методология работы с новым инструментом.

В моменте, когда в России появлялись первые кластеры, сегодняшний заместитель министра промышленности и торговли РФ Алексей Беспрозванных работал в одном из российских регионов, отвечал за промполитику, участвовал в запуске многих кластеров и механизм знает изнутри. Сегодня он формирует новую кластерную политику на федеральном уровне и по-прежнему не утратил веру в эффективность формата. Ошибки прошлого периода ему в помощь. Долой бумажную волокиту, излишнее администрирование, которые отпугивали и до сих пор продолжают настораживать бизнес перед входением в кластер — таков его ключевой посыл к аудитории. Что ж, важные слова, хорошо, что они прозвучали из уст высокопоставленного чиновника.

Перезагрузка назрела

Сегодня в России работают 48 промышленных кластеров. Они объединяют более ста промышленных предприятий. Годовой объем их отгрузки — более 180 млрд рублей. Цифры, озвученные Алексеем Беспрозванных (Минпромторг), подтверждают, что кластер востребован как формат и доказал свою эффективность. Он позволяет быстро наращивать кооперационные цепочки и получать заметный синергетический эффект. Необходимая нормативная база создана, запущен прозрачный и понятный механизм поддержки — 41-ое постановление, регулирующее предоставление субсидий участникам промышленных кластеров. В правительстве признают, что оно вряд ли актуально в сегодняшних обстоятельствах, а потому подвергнется пересмотру с расширением. «Необходимо вносить в него формы долгосрочного финансирования, доработать налоговую часть, продумать формы поддержки НИОКР», — заявляет Алексей Беспрозванных и обращается к бизнесу с



СЛЕДОМ ВОЗНИКАЕТ ДРУГОЙ ВОПРОС — ОЦЕНКА ПРИОРИТЕТНОСТИ, ВАЖНОСТИ И НУЖНОСТИ ПРОЕКТА. СТОИТ ПОДДЕРЖИВАТЬ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ТЕХ, КТО ЗАНИМАЕТСЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕМ, — ТАКОВА ОДНА ПОЗИЦИЯ. ДРУГАЯ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО ПОДДЕРЖКИ ЗАСЛУЖИВАЮТ ПРЕЖДЕ ВСЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ, КОТОРЫЕ АКТИВНО ИНВЕСТИРУЮТ В СЕБЯ: ОБНОВЛЯЮТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ, ЗАКУПАЮТ ОБОРУДОВАНИЕ, РАЗВИВАЮТ НАУКУ

просьбой активно вносить предложения, что и как нужно менять. Объем работы колоссальный, придется перетряхнуть законодательную базу — внести изменения в Налоговый и Бюджетный кодексы. Правительству предстоит непростая работа с банками.

Где густо, а где пусто

Откуда деньги — понятно: уже докапитализирован Фонд развития промышленности РФ, к концу года общий объем его финансирования должен составить около 60 млрд рублей, но и этим дело не обойдется. Деньги Фонду обещают добавлять по мере роста числа приоритетных проектов. Пока по-прежнему скромны возможности региональных Фондов — и это существенная проблема. Быстрый запуск промышленного объекта оценивается в сотни миллионов, ближе к миллиарду рублей. В регионах субсидий на такие объемы инвестиций практически не выдают. Законодатели, участвующие в дискуссии, предлагают подключить к решению задач свежие силы, не зря же государство накачивало ликвидностью опорный промышленный банк ПСБ. Ему вполне можно доверить работу по льготному финансированию ключевых для экономики промышленных проектов. Инициативу на полях «ИННОПРОМА» озвучил Денис Кравченко, заместитель председателя Комитета по экономической политике ГД ФС РФ. Его коллега Александр Козловский из Комитета по промышленности и торговле добавляет, что в нижней палате парламента уже прорабатывают новые форматы господдержки для участников промышленных кластеров. В частности, активно обсуждают освобождение от уплаты налога на имущество, земельного и транспортного налогов, снижение страховых взносов до 7%.

Принцип деления неясен

И вот тут перед законодателями возникает сложная дилемма: по какому принципу предоставлять налоговые преференции.



Всем не дадут



АНДРЕЙ ШПИЛЕНКО

Директор Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России

“ РАЗДАВАТЬ ЛЬГОТЫ ВСЕМ УЧАСТНИКАМ

КООПЕРАЦИОННОЙ ЦЕПОЧКИ, ОБРАЗОВАННОЙ ВНУТРИ КЛАСТЕРА, НЕСПРАВЕДЛИВО И НЕ ПО-ГОСУДАРСТВЕННОМУ. ИНАЧЕ МЫ ВСЮ СТРАНУ ПРЕВРАТИМ В ЕДИНУЮ ОСОБУЮ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ ЗОНУ».

«Раздавать льготы всей цепочке несправедливо и не по-государственному, — такую позицию занимает Андрей Шпиленко, директор Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России. — Иначе мы всю страну превратим в единую особую экономическую зону». В рамках кластера выстраиваются длинные кооперационные цепочки. Чтобы наладить справедливый преференциальный режим, нужно сформировать подход к распределению субсидий. «Понятно, что

денег на всех не хватит, — говорит депутат Госдумы Александр Козловский, — поэтому необходимо поддерживать тех, кто вкладывается в развитие предприятия». А дальше возникает другой вопрос: оценка приоритетности, важности и нужности проекта. Стоит поддерживать в первую очередь тех, кто занимается импортозамещением, — такова одна позиция. Другая заключается в том, что поддержки заслуживают прежде всего предприятия, которые активно инвестируют в себя: обновляют производственные мощности, закупают оборудование, развивают науку.

Кто вложился, тому и льгота

Мнения зала, а в аудитории в основном собрались промышленники и региональные чиновники, тоже разделились. Одно предприятие не вытянет всю кооперационную цепочку, поэтому помогать кому-то одному неэффективно, говорят одни. Другие в качестве базового критерия предлагают рассматривать степень участия, распреде-

ления производственных затрат, то есть надо определить, что в конечном продукте является основной составляющей, и между этими производителями распределять господдержку.

Вопрос налоговых преференций — один из самых чувствительных, налогооблагаемую базу нельзя сокращать бесконечно, иначе из чего формировать бюджет. Основная задача преференциальных форматов, подобных кластеру, — стимулировать промышленников к инвестициям. Вернее было бы делать ставку на тех, кто готов вкладываться, а это все-таки крупный бизнес. Вряд ли малый и средний способны возглавить и тянуть за собой кооперационную цепочку — масштаб вложений и оборотных средств неподходящий. Подобный подход не нов, он во многом и применяется сегодня при распределении льготного финансирования. Банки и государственные институты поддержки любят работать с корпорациями, чье положение на рынке более устойчиво, чем у представителей МСП, риски прогнозируемы и понятны, объемы финансирования солидны и позволяют хорошо заработать на обслуживании подобных займов. В итоге редко кому из сектора МСП удастся запустить сложное, наукоемкое, инновационное производство, и остается лишь

В СЕГОДНЯШНИХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ ТОЛЬКО КРУПНЫЙ БИЗНЕС СПОСОБЕН ПОТЯНУТЬ ТОТ ОБЪЕМ ЗАДАЧ, КОТОРЫЕ СТОЯТ ПЕРЕД РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ



встраиваться в кооперационные цепочки, где локомотивом выступает крупняк. Наличие такой проблемы признают все участники дискуссии и добавляют, что в сегодняшних обстоятельствах только крупный бизнес способен потянуть тот объем задач, которые стоят перед российской промышленностью. Если следовать этой логике, то вполне справедливым критерием для распределения поддержки будет объем вложенных инвестиций. В этом случае уместно и несложно будет выработать дифференцированный подход: займ на закупку оборудования — по одной ставке, инвестиционный — по другой, на пополнение оборотных средств — по третьей.

Быстрые и дешевые

Наладить режимы, сформировать принцип распределения господдержки и запустить новые правила — всего этого будет недостаточно, если деньги будут идти до бизнеса долго. Михаил Сутягинский, председатель совета директоров АО «ГК «ТИТАН», создал не один кластер, но ни разу не смог воспользоваться мерами господдержки в рамках кластера. Он представляет крупный бизнес. Его роль — быть тем самым локомотивом, который потянет за собой всю кооперационную цепочку. Сутягинский отлично понимает, что в сегодняшних обстоятельствах очень важны сроки, а через субъекты РФ реализовывать механизмы поддержки получается намного дольше. Чтобы помочь бизнесу на ранней стадии запуска проекта, как настаивает президент, субсидировать затраты необходимо напрямую производителю, иначе предприятие теряет ликвидность, пока ждет обещанное льготное финансирование. К тому же чем короче сроки, тем дороже обходится проект. Главное преимущество кластера — специализация, говорит Михаил Сутягинский, это дает возможность быстро перейти на следующие переделы, а вот получить господдер-



Вопрос налоговых преференций — один из самых чувствительных, налогооблагаемую базу нельзя сокращать бесконечно, иначе из чего формировать бюджет. Основная задача преференциальных форматов, подобных кластеру, — стимулировать промышленников к инвестициям в развитие. Вернее было бы делать ставку на тех, кто готов вкладываться, а это все-таки крупный бизнес. Вряд ли малый и средний способны возглавить и тянуть за собой кооперационную цепочку

жку в рамках кластера совсем небыстро. Сегодня быстрее всего это получается сделать с помощью Фонда развития промышленности РФ, говорят собравшиеся промышленники. Быстрее, но не проще, добавляет Пётр Смирнов, генеральный директор ООО «АйПиДжи Клима», участник межрегионального промышленного кластера «Инженерных, Климатических Систем и Электроники» (Владимирская область и Удмуртская республика). Его опыт показывает, что процедура получения банковского кредита попроще, чем государственного: нет специфических требований, подобных тем, что предъявляет к заемщику ФРП. При этом у фонда хорошая ставка, выйти на аналогичный уровень с банками очень непросто, да и сроки предоставления у кредитных организаций ограничены, а любой крупный инвестпроект

в промышленности реализуется от пяти лет. Оптимальный срок предоставления займов, по мнению участников дискуссии, — 10–15 лет.

Повышая эффективность

Как бы там ни было, но на текущий момент именно у Фонда развития промышленности накоплен самый богатый опыт работы с промышленным сектором. И именно этот институт развития станет оператором по управлению кластерами. Подобное решение принято как базовое в Минпромторге, рассказал участникам дискуссии Андрей Шпилекно, директор Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России. В Башкирии уже внедряют подобную модель управления, совсем скоро здесь появятся шесть новых кластеров, управление которыми возьмет на себя местный ФРП, — так в правительстве рассчитывают повысить эффективность работы кластеров, потому что не все они демонстрируют эффективное развитие. Чтобы кластерная политика была успешной, необходима отдельная федеральная программа,

в которой необходимо зафиксировать упрощенный порядок их создания, жестко прописать сроки запуска и обозначить минимальный перечень документов, чтобы обеспечить быстрый старт. Такое предложение на сессии озвучили представители правительства Краснодарского края. Не менее важно отобрать банки, которые готовы работать по этой программе. Кроме того, необходимо «расшить» существующие гарантийные фонды, ведь пока они предоставляют гарантии на минимальный срок, да и самого обеспечения бывает недостаточно для реализации крупного проекта. Гарантированный спрос и закупка могут стать тем инструментом, который повысит эффективность работы кластеров по всей стране. В Краснодарском крае уже убедились в эффективности подобного механизма, когда производитель продает продукцию с понижением цены, за счет чего удается ее быстро реализовать, а выпадающий доход ему компенсирует бюджет. По словам краснодарских чиновников, только за счет субсидирования спроса удалось в два раза увеличить объем реализуемой продукции, произведенной региональными кластерами. Следующим шагом к формированию гарантированного спроса могли бы стать закупки без торгов. Особую роль в этом процессе могли бы сыг-

48

ПРОМЫШЛЕННЫХ КЛАСТЕРОВ

сегодня работают в России. Они объединяют более ста промышленных предприятий. Годовой объем их отгрузки — более 180 млрд рублей.





рать госкорпорации. Им рекомендовано закупать отечественную инновационную продукцию — право лучше заменить обязанностью, считают участники дискуссии. Законодательная база для подобных изменений создана: есть перечень инновационной продукции и перечень госкорпораций, которые должны ее покупать. Останется лишь внести необходимые изменения в законодательство о закупках.

Перезапуск кластерной политики потребует обновления многих базовых законов. Например, чтобы выполнить требование президента о поддержке проекта на ранней стадии, придется разрешить тратить господдержку на CAPEX и закупку оборудования. Сегодня 41-ое постановление напрямую этого не позволяет — над ним довлеет Бюджетный кодекс, в котором зафиксирован запрет на прямое финансирование подобных статей затрат.

Дискуссия на полях «ИННОПРОМА» показала, что участники процесса перезапуска кластерной политики находятся в начальной точке. Между тем остался всего лишь месяц, за который бизнес должен пройти довольно длинный путь от жела-

ГЛАВНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО КЛАСТЕРА — СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ, ГОВОРIT МИХАИЛ СУТЯГИНСКИЙ. ЭТО ДАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ БЫСТРО ПЕРЕЙТИ НА СЛЕДУЮЩИЕ ПЕРЕДЕЛЫ. А ВОТ ПОЛУЧИТЬ ГОСПОДДЕРЖКУ В РАМКАХ КЛАСТЕРА СОВСЕМ НЕБЫСТРО

ния получить от государства по максимуму до реальности, в которой будут действовать понятные и прозрачные критерии распределения средств. А правительство должно зафиксировать пожелания бизнеса на законодательном уровне. Тон и общий ход дискуссии подтверждают, что по-прежнему самой острой проблемой для бизнеса остается доступ к быстрым и дешевым денежным ресурсам. Если правительству удастся решить эту глобальную задачу, есть шанс, что перезапуск кластерной политики окажется эффективным, и инвесторы смогут справиться с грузом задач и по импортозамещению, и по сохранению устойчивости экономики в целом.

ФБЖ

Наше дело — торговать, но с кем и для кого — вопрос

В 2021 году в России открылись 35 торговых центров. Их общая площадь — 901 тысяча кв м. Эти цифры прироста торговых площадей почти наполовину больше, чем в 2020 году, и являются рекордным показателем за последние пять лет. За этим рекордом стоят отложенные планы девелоперов, которые приостановили реализацию ряда проектов из-за пандемии и ввели их в строй после того, как наступила хоть какая-то определенность. Какие цифры покажет рынок торговой недвижимости по итогам текущего года? Можно ли сегодня строить планы и делать прогнозы, что будет с ТРЦ на горизонте хотя бы ближайших пары лет?

Персона номера — Дмитрий Москаленко, президент Российского совета торговых центров. Как только первые международные компании заявили о своем уходе из России, в профобъединении ТРЦ забили тревогу, всячески пытаясь привлечь внимание властей на проблемы, возникшие в секторе торговой недвижимости. Но ни в начале марта, когда уже были введены первые санкции и стало понятно, чем они обернутся для российского ретейла, ни спустя несколько месяцев торгово-развлекательные центры, как и кинотеатры, которые для многих из них являются крупнейшими арендаторами, не были признаны пострадавшими. Помощи от государства ни те, ни другие пока не дождались. Напротив, чиновники российского правительства реко-

мендовали компаниям, управляющим ТРЦ, снизить арендную плату для российских компаний. Хорошо, что все ограничилось лишь заявлениями и пока не приняло форму настоятельной рекомендации или указания к действию. Торгово-развлекательные центры ждут долгие месяцы тотальной неопределенности, уверен наш собеседник Дмитрий Москаленко. Найти замену ушедшим компаниям быстро не получится, надежда на китайцев, которые продолжают битву с пандемией, невелика. Совершенно точно одно: ТРЦ ждет массовая трансформация концепций, но какой она будет? Многие зависят от потребителя, настроения которого пока совсем не очевидны, да и покупательскую способность практически невозможно спрогнозировать.

ЕСТЬ ТОРГОВЫЕ ЦЕНТРЫ, В ОСНОВНОМ РАЙОННЫЕ, ГДЕ ПРАКТИЧЕСКИ НЕТ МАРОК, ОБЪЯВИВШИХ ОБ УХОДЕ. НА НИХ НАПРЯМУЮ НЕ СКАЗАЛСЯ МАССОВЫЙ ИСХОД ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПАНИЙ, НО В ТЕКУЩЕЙ КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ РОССИЙСКИЕ МАРКИ ПРОСЯТ О СКИДКАХ ПО АРЕНДЕ. ПРИ ЭТОМ ГОВОРИТЬ О ТОМ, КТО ПОСТРАДАЛ БОЛЬШЕ ИЛИ МЕНЬШЕ, И СРАВНИВАТЬ РАЙОННЫЕ ТРЦ И МОЛЛЫ В КОРНЕ НЕВЕРНО, ВЕДЬ У НИХ РАЗНЫЕ ОБОРОТЫ, И, КТО ИЗ НИХ ПОТЕРЯЕТ БОЛЬШЕ, ЕЩЕ НЕИЗВЕСТНО

**ДМИТРИЙ
МОСКАЛЕНКО**

Президент Российского
совета торговых центров



ВЕРНУТЬ ЛЮДЕЙ В МОЛЛЫ МОЖЕТ НЕ ТОЛЬКО КОНЦЕПТ, ТОЧНЕЕ, ТОЛЬКО ЭТИМ НЕ ОБОЙТИСЬ. КОМПЛЕКС МЕР ПО ПОДДЕРЖКЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО СПРОСА — ВОТ ЧТО НАМ НУЖНО: СНИЖЕНИЕ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ, НИЗКАЯ ПРОЦЕНТНАЯ СТАВКА ПО ИПОТЕКЕ, НЕОБХОДИМО ДОБИТЬСЯ РОСТА РЕАЛЬНЫХ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ И ВЕРНУТЬ ПОПУЛЯРНЫЕ БРЕНДЫ

— *За последние несколько месяцев посещаемость объектов снизилась в среднем на 15%. Сказался уход крупных брендов, старт теплого сезона, когда хочется уехать из города, или мы уже наблюдаем падение покупательского спроса?*

— Если брать май, то этот период совсем не показательный, он всегда находится под влиянием сезонного фактора: погода хорошая — есть отток, нелетная — народ идет на шопинг и развлекаться. По маю нельзя судить о тенденциях.

— *Спустя несколько месяцев после объявления первых санкций зарубежные ретейлеры вплотную подошли к решению о разрыве контрактов с торговыми центрами в России. Кто в их числе?*

— Спустя несколько месяцев мы увидели жесткую позицию одних — компаний, которые решили окончательно уйти из России, например, «Starbucks». И мы наблюдаем трансформацию других, таких больших и узнаваемых марок, как LPP, которые со всеми своими брендами остались, продав свой бизнес в России китайским партнёрам. Остаётся Reebok, продавшийся турецкому холдингу, Макдональдс открылся под новым брендом. Уверен, что мы увидим еще не одну трансформацию. Все еще есть те (и их число довольно значительно), кто замер и ждет дальнейшего

развития событий. Условный статус-кво в нише ТРЦ во многом сохраняется только потому, что компании платят за аренду, даже если они закрылись.

— *Есть мнение, что в худшем положении оказались крупные моллы. А что говорит статистика: каким типам ТРЦ не повезло больше всего?*

— Ситуация разная, у каждого своя. Нельзя однозначно сказать, что для крупных моллов все складывается существенно хуже, чем для средних или мелких ТРЦ, хотя именно в крупных торгово-развлекательных центрах арендовали большие площади те самые бренды, которые объявили об уходе. Конечно, это существенно повлияет на их выручку. Есть торговые центры, в основном районные, где практически не было марок, объявивших об уходе. На них напрямую не сказался массовый исход зарубежных компаний, но в текущей кризисной ситуации российские компании просят о скидках за аренду. Говорить о том, кто пострадал больше или меньше, и сравнивать районные ТРЦ и моллы в корне неверно, ведь у них разные обороты. Кто из них потеряет больше, еще неизвестно. Вот, например, в Волгограде есть торговый центр, где, по нашей информации, до 70% торговых площадей занято брендами, объявившими о приостановке коммерческой деятельности





Уважаемые горняки, работники горнодобывающих предприятий!

Примите самые искренние поздравления с вашим профессиональным праздником!

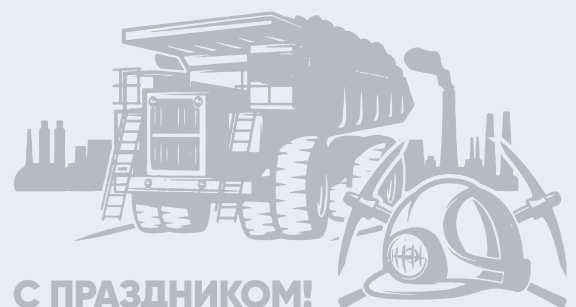
Труд шахтера – это сила. Физическая и духовная, которая позволяет каждый день переносить такие нагрузки, которые для многих немислимы. Работа, связанная с риском, закаляет волю и воспитывает лучшие человеческие качества: ответственность, мужество, порядочность, готовность помочь товарищу. Слова о том, что шахтеры – это особенные люди, надо воспринимать всерьез. Это люди со стойким характером, колоссальной внутренней силой. Спокойные, зачастую молчаливые люди дела, не тратящие себя попусту.

Искренне желаю вам, чтобы работа была плодотворной и безаварийной. Глубоко уверен, что ваш профессионализм и преданность своему делу будут и в дальнейшем способствовать развитию угольной промышленности.

Желаю новых свершений на благо родного Кузбасса и России! Пусть в вашей жизни будет много светлых и радостных дней! Здоровья, счастья, благополучия вам и вашим семьям! Спасибо за тепло и свет, которые благодаря вашему труду есть в наших домах.

**Павел Александрович Савкин,
председатель Кемеровского регионального
отделения Общественной организации
«Деловая Россия»**

**ОБЩЕРОССИЙСКАЯ
ОБЩЕСТВЕННАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ** **ДЕЛОВАЯ
РОССИЯ**



С ПРАЗДНИКОМ!

в России. Этот ТЦ точно можно назвать пострадавшим. Есть в этой ситуации еще один важный фактор: зачастую договор аренды предусматривает автоматическое снижение арендной платы, если более 70% площадей в торговом центре закрыты. Если такое произошло, такой ТРЦ точно можно признать существенно пострадавшим.

— На фоне всего происходящего в Санкт-Петербурге операторы связи, арендующие площади в ТРЦ, предприняли демарш: попросили предоставить им более чем 50%-ную скидку на аренду торговых площадей. В противном случае они могут также покинуть моллы. Прецедент будет создан, как думаете?

— В этой ситуации я вижу две составляющие: некоторые операторы связи спешат воспользоваться конъюнктурой, чтобы получить более выгодные условия аренды. При этом нельзя не брать во внимание, что и они испытывают трудности с логистикой, из-за которых недополучают товар, и поэтому теряют в выручке. Я не склонен думать, что это согласованная акция. В противном случае ею может заинтересоваться антимонопольная служба. Здесь хочу обратиться к владельцам торговых центров: если вы сталкиваетесь с подобными трудностями, мы готовы помочь. Поддаваться на шантаж, ультиматумы — неверный путь. Представьте, если у компании под управлением несколько объектов, в каждом — по одному или несколько салонов связи, и все они требуют понижения арендной платы; а с другой стороны, владельцу единичного ТРЦ нелегко противостоять группе операторов, ведь он рискует потерять существенную часть дохода. Не исключаю, что подобные прецеденты будут возникать и впредь, пока ситуация не стабилизируется, поэтому призываю девелоперов, управляющих ТРЦ, обращаться за консультацией в Совет — им точно пригодится совет профессионального юриста.

— С какими ожиданиями вы вошли в летний сезон, когда традиционно люди

разъезжаются в отпуска и за город? Есть сегодня прогнозы, которым лично вы доверяете? Что вам как опытному девелоперу подсказывает интуиция?

— Для нас летний сезон традиционно низкий. В этом смысле этим летом я не жду сюрпризов, к обычному сезонному фактору добавляется пессимизм, вызванный уходом брендов с российского рынка ретейла. Когда их планы станут окончательно понятны, можно будет прогнозировать. Пока же в такой неординарной ситуации, действительно, только интуиция и подскажет, как действовать дальше. Совершенно точно, что без кардинальной перестройки в российской легкой промышленности, без поддержки малого бизнеса, который может в перспективе заместить уходящие бренды, нам будет непросто. А еще интуиция подсказывает, что мы только в начале пути и не знаем, какими будут новые санкции, и как они скажутся на российской экономике.

— Какие еще факторы будут определять ход событий?

— Международная система расчетов, доступ к логистическим коридорам и их бесперебойная работа, регулярное авиасообщение, острота угрозы вторичных санкций, под которые могут попасть иностранные компании. Важнейшую роль будут играть те меры поддержки, которые предложат бизнесу. Реальность, в которой мы живем,

существующую модель управления экономикой нельзя признать режимом, благоприятным для бизнеса. Государство заботится о том, как повысить собираемость налогов, усилить контроль и социальную нагрузку на бизнес. Подобные инструменты допустимо использовать, когда экономика на подъеме, а сейчас речь идет о выживании бизнеса, нужны неординарные решения. Пока мы их не видим.

— Уже есть реальные замены ушедшим игрокам?

— Пока есть небольшой список желающих, в основном турецкие бренды. Кто-то ведет переговоры с китайцами, но, с кем конкретно, пока не афишируется. Наш последний опыт общения с китайскими компаниями неутешителен: они максимально сконцентрированы на борьбе с очередной волной COVID-19, поэтому их деловая активность на международных рынках минимальна. От заявления о намерениях до открытия магазина обычно проходит немало времени. Очевидно, что ни один торговый центр не сможет моментально поменять одного ретейлера на ему подобного из дружественной страны. Сегодня лучше делать ставку на российские бренды. Если в процессе будут появляться иностранные ретейлеры, они станут дополнительным фактором привлекательности площадки, пока же стоит рассчитывать на внутренний рынок и все, что он может предложить.

— Среди российских компаний есть те, кто может взять большие площади и спасти ситуацию?

— Пока таких примеров у нас нет. Мы видим, как некоторые предприниматели делают монобрендовые универмаги, например, СТОКМАНН, Trend Island, Slava, Цветной. Возможно, они могли бы стать новыми «якорями», но прежде им нужно мультиплицировать формат, а сделать это возможно только при наличии достаточного финансового ресурса.





— Что с кинотеатрами? Они следующие на «выход»?

— Да, дела у них и после пандемии еще не наладились, в господдержке им отказали. Максимум, что они получили, — скидку на арендную плату. Чтобы выжить в условиях отсутствия контента, кинотеатры вынуждены проводить в своих залах мероприятия, вечеринки, семейные просмотры. Насколько это будет коммерчески успешно, посмотрим. Если до конца года они не научатся показывать кино «параллельным» прокатом, то перспективы у них весьма туманны.

— Как вы думаете, когда девелоперы начнут возвращаться к вопросам развития и расширения торговых площадей?

— Думаю, что не раньше, чем мы преодолеем возникшие трудности. Сейчас все думают об экономии, пытаются помочь арендаторам, заботятся о том, как обеспечивать обязательные платежи: зарплаты, рабочие места, кредиты и налоги. Управляющие компании приостанавливают инвестиции в CAPEX, снижают OPEX, отказываются от того, что трудно спрогнозировать, и от стройки. Кроме того, что строительство существенно подорожало, непонятно, что будет по итогам его завершения.

— Есть на вашей памяти успешные антикризисные стратегии работы ТРЦ?

— Пока все делают одно и то же — пытаются заглянуть за горизонт, сохранить текущих арендаторов, найти тех, кого можно поставить на место уходящих. Успешной антикризисной стратегии пока ни у кого нет, потому что мы

еще не в полной мере вошли в этот кризис. Вот когда мы начнем его преодолевать, появится опыт, тогда можно будет говорить об антикризисной стратегии.

— Снижение стоимости аренды, арендные каникулы, отсрочка платежа — какие меры идут в ход, а какие на столе у управляющих ТЦ?

— Абсолютно все идет в ход. Арендные каникулы предлагают только тем, кто только заходит в торговый центр и делает ремонт. Просто так их никому не дают. Отсрочка платежа была всегда, дебиторку тоже никто не отменял. У кинотеатров скидка может достигать до 80%. Как правило, они занимают самую большую площадь в здании. В целом же, все индивидуально, скидки по аренде могут быть от 10 до 80%.

— Кризис спровоцирует тотальную распродажу на рынке торговой недвижимости?

— В жизненном цикле объекта рано или поздно наступает период, когда он должен быть продан или обновлен и перезапущен — в противном случае объект будет стагнировать. Таковы правила рынка коммерческой недвижимости. Другой вопрос, что в сегодняшних условиях очень трудно сформировать объективную стоимость объекта. Ситуация настолько быстро меняется, что трудно прогнозировать потребительскую активность, непонятно, какой поток может получить тот или иной ТРЦ. В последнее время на рынке не проходили заметные, крупные, действительно рыночные сделки. Те, которые сейчас на слуху, чаще всего не что иное, как передача банкам залоговых активов. Вряд ли можно говорить о рыночной распродаже торговой недвижимости в ближайшее время. И покупатели, и продавцы рискуют проиграть: одни — в вырученной прибыли, другие — в оценке перспективности объекта. Возможно, ситуация изменится, кто-то будет вынужден избавиться от непосильной нагрузки. Пока рынок замер в ожидании.

— *Трансформация ТРЦ неминуема. Какие кардинальные изменения форматов нас ждут?*

— До пандемии речь шла о том, что необходимо развивать социально-сетевую активность и наращивать детские развлечения. Пандемия поставила крест на этих трендах. Тренд на диджитализацию, трендсеттерами которого были в основном крупные западные бренды, тоже уходит: 3D-примерочные, Tik-Tok-зоны уже неактуальны. В какие форматы трансформируются кинотеатры, тоже непонятно. Из тех, кто может задавать тренды, остаются фудкорты и некоторые форматы детских и семейных развлечений. Торговый центр пойдет туда, где потребитель. Когда большую популярность набрал тот же Tik-Tok, появились Tik-Tok-зоны. Во время пандемии стали открываться пункты

РЕАЛЬНОСТЬ, В КОТОРОЙ МЫ ЖИВЕМ, СУЩЕСТВУЮЩУЮ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ НЕЛЬЗЯ ПРИЗНАТЬ РЕЖИМОМ, БЛАГОПРИЯТНЫМ ДЛЯ БИЗНЕСА. ГОСУДАРСТВО ЗАБОТИТСЯ О ТОМ, КАК ПОВЫСИТЬ СОБИРАЕМОСТЬ НАЛОГОВ, УСИЛИТЬ КОНТРОЛЬ И СОЦИАЛЬНУЮ НАГРУЗКУ НА БИЗНЕС. ПОДОБНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ДОПУСТИМО ИСПОЛЬЗОВАТЬ, КОГДА ЭКОНОМИКА НА ПОДЪЕМЕ, А СЕЙЧАС РЕЧЬ ИДЕТ О ВЫЖИВАНИИ БИЗНЕСА, НУЖНЫ НЕОРДИНАРНЫЕ РЕШЕНИЯ. ПОКА МЫ ИХ НЕ ВИДИМ

тестирования и прививочные кабинеты. Основной вектор трансформации — поиск нового функционала для опустевших площадей. Помню, был период, когда в ТЦ организовывали коворкинги. Не исключаю,

что спрос на них может вернуться, но все зависит от локации.

— *Какие форматы самые перспективные?*

— По моему мнению, самый перспективный — многофункциональный комплекс. Концепция прошла проверку временем и пандемией. Но вернуть людей в моллы может не только его концепт, точнее, только этим не обойтись. Комплекс мер по поддержке потребительского спроса — вот что нам нужно: снижение ключевой ставки, низкая процентная ставка по ипотеке, необходимо добиться роста реальных доходов населения и вернуть популярные бренды.

— *В Минпромторге отмечали, что падение выручки торговых центров сейчас не носит критический характер. Согласны с такой постановкой вопроса?*

— Если будем сравнивать с пандемией, то да, это правда. Локдаун — это быстрая смерть. Пока проблемы ТРЦ не носят критического характера, хотя есть исключения. Кроме того, мы уже имеем дело с накопительным эффектом — проблемы пока только множатся. Ни о какой поддержке мы пока не слышали, хотя и отправили огромное количество писем властям с предложениями. Одно из них — необходимость снизить налоги. У нас запросили расчеты, сколько такая помощь будет стоить государству. К сожалению, такие расчеты силами нашей организации сделать сложно: для этого нужны данные Минпромторга и торговых центров. Задача посчитать, во сколько обойдется снижение налогооблагаемой базы или мораторий налога на имущества, очень сложная. Такую аналитику проще получить, имея в распоряжении информационную базу по сбору налогов. Известно, что в Москве налоги с коммерческой недвижимости приносят бюджету 5%, по другим регионам необходим анализ.

Официально в помощи нам не отказали, но и мер никто не предпринял. У меня складывается впечатление, что машина, которая

заточена на контроль и закручивание гаек, не умеет работать в обратную сторону. Это как фарш: его обратно не провернуть.

— Правительство, президент утверждают, что государственные институты ослабляют давление на бизнес. В секторе коммерческой недвижимости заметна подобная тенденция?

— Да, своим указом президент ограничил проверки бизнеса, но в ряде регионов есть факты, которые свидетельствуют об обратном. Госорганы прибегают к нестандартным формулировкам, проводят некие «профилактические визиты», а они никак не регламентированы законом. Если торговый центр не согласен с такой позицией контролирующего органа, появляется жалоба, по которой легко инициировать проверку. Такая практика идет вразрез с поручениями президента, с ней необходимо бороться.

— За плечами у вас опыт взаимодействия с властями всех уровней во время пандемии. Вы тогда много усилий положили на то, чтобы на проблемы ТЦ обратили внимание. В частности, обращались к московским властям: в своем письме к Ефимову В. В. вы говорили о необходимости в разработке и реализации плана мероприятий по компенсации выпадающей выручки. Что показал тот опыт?

— Нас не услышали. Никому неинтересно, что у ТЦ образовались выпадающие доходы. Если бы локдаун продлился, ситуация стала бы критической и для многих представителей отрасли носила бы фатальный характер. Во время локдауна платежи по кредитам перенесли на конец действия кредитных договоров. То есть предполагалось, что в какие-то периоды ТЦ заработают в два раза больше и смогут компенсировать недополученную прибыль. Вот скажите, можно было делать прогнозы о ходе пандемии, а сейчас кто возьмется что-либо прогнозировать в текущей экономической ситуации? Отсрочка платежа — это как отсроченный смертный



приговор, который рано или поздно приведут в исполнение.

— Некоторые эксперты заявляют, что игрокам рынка коммерческой недвижимости нужно отучать себя от долгосрочного планирования и ожидания помощи от правительства. Согласны с таким подходом?

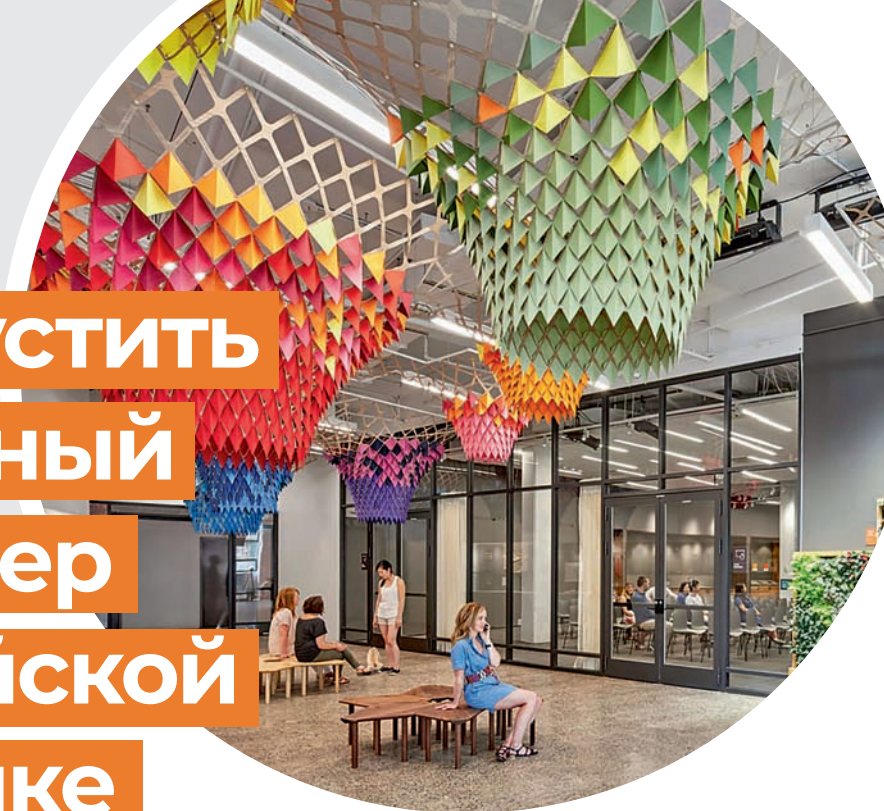
— Действительно, есть виды бизнеса, где можно строить планы на короткую перспективу, но девелопмент к ним не относится, поэтому не согласен с таким подходом. Да, горизонт планирования на рынке коммерческой недвижимости увеличился, но он никогда не был коротким. Недвижимость — это большие инвестиции, которые легко и быстро не возвращаются. В хорошие времена можно было рассчитывать на окупаемость за пять – семь лет, в послекризисный период речь шла о десяти – двенадцати годах. Сейчас прогнозировать срок окупаемости практически невозможно, поэтому отучать себя от ожидания помощи правительства специально мы не будем. Будем и дальше ее просить.

— Реально власти уже что-то сделали для облегчения жизни ТРЦ в кризисный период?

— Мне об этой помощи ничего неизвестно.

ФБЖ

Как запустить креативный коллайдер в российской экономике



Креативные индустрии в сложные времена переживают подъем — таким мнением с участниками Российской креативной недели, прошедшей недавно в Москве, поделился Александр Аузан, председатель правления Федерации креативных индустрий. В кризис люди пытаются найти новые точки для роста: анализируют собственные компетенции, умения и навыки, увлечения. Аузан не устает повторять, что креативные индустрии дают экономике шанс совершить глобальный скачок, опираясь на человеческий, а не денежный капитал.

Ключевой этап, на котором долгие годы буксовали в России, — базовые понятия и определения, без которых вперед двинуться не получалось. Не получалось, прежде всего, у правительства, которое в условиях очевидной новизны явления, отсутствия законодательной основы, мягко говоря, долгое время не знало, с какого боку подойти к этой самой креативной экономике. Сама индустрия не меньше чиновников хотела самоопределиваться. И это все-таки случилось, причем в самый, казалось бы, неподходящий для этого момент — в пандемию, из-за которой креативный сектор понес ощутимые потери в рядах и оборотах.

Стоп, машина!

В 2021 году в России была утверждена рамочная концепция развития творческих (креативных) индустрий. В ней же впервые были прописаны механизмы, с помощью которых государство собирается поддерживать отрасль. В этом номере мы собрали мнения ведущих экспертов креативной экономики России, пообщались с теми, кто уже не первый год является ее частью, создает и коммерциализирует креативный продукт. К мнениям добавили цифры и факты, которые, на наш взгляд, станут яркой иллюстрацией, что такое креативные индустрии, зачем они экономике и как могут влиять на нее. В этом материале мы посчитали важным зафиксировать взгляд

государства на этот сектор экономики, к этому добавили тезисы о ключевых инструментах господдержки, заявленные в Концепции. Вроде бы все... Хотя в фундаменте креативных индустрий на сегодняшний день не хватает еще одного важного кирпичика, который мы доложить сюда не в силах. По-прежнему нет утвержденного плана мероприятий для реализации Концепции, а без него она остается хоть и важным, но мертвым циркуляром, бесполезным для жизни. В подобном плане (пока он существует в статусе проекта) прописаны реальные шаги — когда, что и на какие средства правительство будет делать в рамках принятой концепции, распределены зоны ответственности. Согласно плану, важнейшие решения по финансированию и господдержке креативного сектора российской экономики отнесены на 2023–2024-ый гг. В 2023 году правительство предлагает только начать «проработку вопроса применения нулевой ставки торгового сбора при реализации продуктов (товаров), в которых на материальных носителях выражены результаты интеллектуальной деятельности субъектов творческого (креативного) предпринимательства».

В IV квартале 2024 г. предлагается начать «создавать условия финансовой поддержки творческих (креативных) индустрий, в том числе кредитование под залог интеллектуальной собственности». В том же периоде должна быть разработана и внедрена модель государственно-частного и муниципально-частного партнерства в сфере творческих (креативных) индустрий и проработка системы преференций для инвесторов. К вопросу о специальных режимах передачи и эксплуатации имущественных комплексов для создания творческих (креативных) кластеров правительство также намерено вернуться не ранее 2024-ого года. На деле это означает, что механизм поддержки креативных индустрий не заработает как минимум в ближайшие два года. Отрасль по-прежнему может рассчитывать только на собственные силы.



Взгляд из министерских кабинетов

(Выдержки из Концепции развития творческих (креативных) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки в крупных и крупнейших городских агломерациях до 2030 года)

Согласно данным правительства, сектор творческих (креативных) индустрий обеспечивает значимый вклад в мировую экономику. Средняя доля сектора творческих (креативных) индустрий в мировом ВВП составляет 6,6%. В развитых странах эта доля достигает 8–12% при среднегодовом росте в 15 % — это существенно превышает средние темпы роста мировой экономики (прогнозируется сохранение этой тенденции в среднесрочном периоде).

Одним из наиболее перспективных направлений сохранения рабочих мест и создания новых являются творческие (креативные) индустрии, неразрывно связанные с творческой деятельностью человека, которая не может быть автоматизирована.

Глобальные тренды креативной экономики:

- 1 Основную долю добавленной стоимости различных товаров и услуг во все большем количестве секторов экономики обеспечивают именно результаты интеллектуальной, творческой деятельности;
- 2 Во всех видах творческой деятельности активно распространяются дистанционные формы работы, а доступность результатов такой работы для создания новых товаров и услуг крайне высока вследствие масштабного внедрения информационно-телекоммуникационных технологий;
- 3 Распространение и воспроизводство многих товаров и услуг происходит исключительно в цифровой среде, а унификация материальных производств и развитая транспортная система сделали рынки глобальными.

В Российской Федерации, несмотря на высокий уровень образованности, развития науки и богатое историческое, культурное наследие, потенциал сектора креативной экономики недостаточно реализован — доля творческих (креативных) индустрий в экономике Российской Федерации составляет лишь 2,23 процента.

Основным источником квазиинвестиций в развитие творческого (креативного) предпринимательства и поддержки творческих (креативных) индустрий по-прежнему остаются государственные программы, однако их доля в общем потоке инвестиций в экономику составляет не более 0,1% (23,4 и 26,8 млрд рублей в 2018 году и 2019 году соответственно).

С одной стороны, когда кругом пожар, в первую очередь спасать из огня и тушить будут там, где важнее. Совершенно же очевидно, в пользу чего сделают выбор. Но ведь не зря ведущие экономисты заявляют, что именно креативные индустрии, к которым, кстати, относится обретший особую значимость в новых реалиях IT-сектор, станут одним из инструментов спасения экономики. Как раз высокие технологии и есть лучшее доказательство тому, что так и правда может случиться, что на базе креативных индустрий будут создаваться прорывные технологии и интеллектуальные продукты, тот же контент (видео, аудио), который сегодня стал оружием в санкционной борьбе.

ФБЖ

Креативная экономика. Мировой опыт

По данным ООН, средний по миру вклад креативных индустрий в ВВП — 6,6%, в развитых странах он достигает 8–12%.

Согласно классификации ООН в креативные индустрии входят четыре отрасли, в которых пересекаются культура, бизнес и технологии.

- 1 **КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ**, являющееся источником вдохновения для творчества и креативных индустрий. Сюда относят культурные достопримечательности (музеи, выставки, библиотеки), а также ремесла, праздники и фестивали традиционной культуры.
- 2 **ИСКУССТВО**: индустрии исполнительского (живое исполнение, опера, кукольный театр и другие) и изобразительное искусство (арт-рынки, антикварные салоны, живопись, фотография и прочее).
- 3 **МЕДИАИНДУСТРИЯ** — печатная продукция и публикации, аудиовизуальная культура и новые медиа (видеоигры, программное обеспечение).
- 4 **ОТРАСЛЬ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО КРЕАТИВА**. В эту группу входят индустрии, производящие функциональные товары и услуги: дизайн (дизайн интерьера, графический дизайн, мода, ювелирные изделия, игрушки), новые медиа (программное обеспечение, видеоигры и цифровой творческий контент), креативные услуги (архитектура, реклама, культурные и туристические услуги, научные исследования и разработки, цифровые и другие смежные услуги).

Российская креативная неделя-2022

Мнения участников



**АЛЕКСАНДР
АУЗАН**

Декан экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова, председатель правления Федерации креативных индустрий



**СЕРГЕЙ
КИРИЕНКО**

Первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ

Идеи стоят денег



Креативные индустрии в сложные времена переживают подъем. Это показал кризис 2008 года, когда люди искали точки роста в своих умениях, навыках, увлечениях. Но серьезным фактором здесь становится защита прав интеллектуальной собственности. Люди должны понимать, что за чужие идеи нужно платить, даже если пока не налажены каналы оплаты».



Страна невероятных возможностей

Возможность развития креативных индустрий строится на нескольких вещах. Она требует вызова, и он у нас есть. Она требует базовой системы подготовки и образования, и российская система образования, науки такую опору дает. Она требует фундаментальной культурной основы — мало стран в мире, которые имеют такую историю культуры. И она требует творческо-предпринимательской активности и воли. И с этим у нас тоже все хорошо. Вся эта совокупность у нас сегодня есть. Поэтому вызов огромный, это правда, но и возможности невероятные. Россия сегодня — по-настоящему страна возможностей».



**АНДРЕЙ
КРИЧЕВСКИЙ**

Председатель ООО «Российский центр оборота прав на результаты творческой деятельности»



**АЛЕКСАНДР
УСС**

Губернатор Красноярского края

Креатив без пиратства



Креативные индустрии могут нормально развиваться и монетизироваться, только если в стране есть развитый институт прав интеллектуальной собственности. Прямо сейчас нас лишают доступа к контенту со стороны западных производителей. В то же время мы не успели нарастить свой объем интеллектуальной собственности под защитой авторских прав. Нам нужно как можно скорее создать механизмы управления, вопросы доступа к контенту, который не имеет авторства, и не допустить пиратства по отношению к собственным производителям».



На чем будем строить новый мир?

Креатив — это не только искусство, но и промышленное и научно-техническое творчество. Поэтому нам необходимо, в первую очередь, думать о креативе, а не о нефти и газе, поскольку скоро они перестанут строить мир».

Итоги реализации Концепции

Прогнозы авторов

Системная государственная поддержка творческих (креативных) индустрий в РФ должна обеспечить:

- увеличение доли творческих (креативных) индустрий в экономике России с 2,21% до 3% к 2024 году, до 6% — к 2030 году; изменение структуры занятости населения;
- увеличение доли занятости в творческих (креативных) профессиях, в том числе женщин, молодежи, а также лиц с ограниченными возможностями здоровья с 4,67% до 12% — к 2024 году, до 15% — к 2030 году. В результате реализации Концепции ожидается импортозамещение творческих (креативных) продуктов и услуг. В настоящий момент экспорт креативных услуг составляет 7,4 млрд долларов США, импорт — 10,4 млрд долларов США. Согласно прогнозу, рост доли творческих (креативных) индустрий и творческого (креативного) предпринимательства в РФ в целом в структуре мирового экспорта должен составить до 2,3% к 2024 году и до 3,5% к 2030 году.



Креативная экономика России в цифрах. Реальность

В 28
ГОРОДАХ

нашей страны есть творческие кластеры. Только четверть (24%) из них расположены за пределами Москвы и Санкт-Петербурга. Как результат, 42% россиян, не посещавших креативные кластеры, ничего не знают о них.

Согласно исследованию НАФИ, в период самоизоляции весной 2020 года креативные пространства в России потеряли до 70% финансовых поступлений. Это произошло потому, что большую часть арендаторов креативных кластеров составляют представители малого бизнеса, которые в условиях кризиса оказались наиболее уязвимыми.

Доля креативного сектора в ВРП Москвы составляет 6,29%, что в два раза выше соответствующего показателя по России (2,23%). Более половины (1,12 трлн рублей) всей добавленной стоимости креативных индустрий России создается в Москве. Мэрия активно помогает креативным секторам развиваться, например, им предлагают субсидию по расходам на экспорт: до трех миллионов рублей на транспортировку, сертификацию, адаптацию, патентование, до 500 тыс. рублей — на сертификацию систем менеджмента качества. Можно получить субсидию на продвижение продукции через маркетплейсы, на закупку отечественного оборудования. 70% расходов на коммунальные услуги также компенсируют из московского бюджета.

Креативные трудовые

В креативной экономике России, по данным 2019 года (во время 2020 и 2021 годов исследования не проводились, так как отрасль сильно пострадала от пандемии), были заняты 4,9 млн человек, или 6,8% от всего трудоустроенного населения в России, но это в целом, то есть с учётом не только креативных отраслей. Непосредственно же в них — 2,7 млн человек (3,8% всех занятых). Больше всего творческого персонала в моде, музыке, исполнительском искусстве, культурно-досуговой деятельности и издательском деле. На эти три индустрии, по данным Росстата, в целом приходится свыше двух третей представителей креативных профессий. В случае с модой, правда, не всё однозначно. Она лидирует фактически благодаря швеям, между тем в мире нет однозначного согласия насчет отнесения этой профессии к креативным.

Креатив на продажу: продаем или покупаем?

Россия зависима от зарубежных архитектурных, инженерных и технических креативных услуг. Основные статьи отечественного экспорта — услуги в области маркетинга и рекламы, научных исследований и разработок. В целом креативных услуг и товаров получаем из-за границы больше, чем отправляем на экспорт, то есть внешняя торговля России креативными товарами и услугами характеризуется отрицательным торговым балансом. Так, в 2016–2019 годах экспорт услуг подрос в пределах 10%, в то время как импорт примерно на треть. Из креативных товаров в 54% случаев продаём печатную продукцию (книги, газеты и проч.), на втором месте — предметы интерьера. Завозим преимущественно (на 77%) дизайнерские товары, в первую очередь мебель и игрушки.

Спрос на креатив растёт

Эксперты называют несколько причин для роста креативной экономики в мире:

- 1 Рост доступности для все большего числа людей.
- 2 Рост доходов: обороты некоторых предприятий этого сектора превышает обороты в традиционных отраслях экономики.
- 3 Создание рабочих мест для образованных, активных людей, которые стремятся к реализации своего творческого потенциала. Особенно привлекательны креативные индустрии для молодых, современных и высоко мотивированных людей.
- 4 Креативный сектор создает рабочие места для людей, способных ускорять экономическое развитие.
- 5 Сегодня не осталось ни одного человека в мире, который не являлся бы потребителем продуктов или услуг, генерируемых креативным сектором.
- 6 Люди все больше времени уделяют досугу и готовы за него платить все больше.
- 7 Все больше товаров и услуг, которыми мы пользуемся в обычной жизни, создано творческими предпринимателями. Креативный сектор определяет и формирует образ жизни, который стал для нас привычным и желаемым.



COVID придал значимости

Пандемия стала суровым испытанием для креативной экономики. Да, это был удар, но вирус, локдауны лишь усилили значимость креатива, подчеркнули важность впечатлений, показали человечеству, что без этого мы уже не можем жить. Креативный сектор смог подстроиться под новую реальность, выручили цифровые технологии, контент пошел в онлайн. Выход на альтернативные цифровые площадки, онлайн-экскурсии и технологии виртуальной реальности позволили людям во время пандемии, не выходя из дома, прикоснуться к объектам мирового культурного наследия, которые были для них ранее недоступны по финансовым соображениям или в силу физических ограничений.

№ 8 (45) за 2022 год

Федеральный номер:

- дата выхода печатной версии — 05.08.2022
- дата выхода цифровой версии — 06.08.2022

Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ПИ № ФС 77-73531 от 31 августа 2018 г. Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации выдана Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Издается с 2002 года. По итогам 2006–2015 годов удостоивался награды «Тираж — рекорд года» среди деловых изданий

Тираж номера — 20 000 экз; в т. ч.

- отпечатанный тираж — 20 000 экз.
- цифровой тираж (электронные версии журнала, скачиваемые в течение полугода с даты выхода) — более 5 000 экз.

Учредитель и издатель:
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

Адрес учредителя, издателя, редакции:
300041, Тульская обл., г. Тула,
пр-т Ленина, д. 57/114, оф. 311

info@business-magazine.online

Генеральный директор
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» —
Мазов Андрей Сергеевич

Размещение рекламы: /
reklama@business-magazine.online

Вопросы регионального развития: /
partner@business-magazine.online

Главный редактор: Миханчик Анна Михайловна
mihanchik@business-magazine.online

Руководитель отдела продаж: Валерия Назарова

Корректор: Ольга Макеева

Верстка: Сергей Ларшин

Подписной индекс: 82414

ISSN: 1819–267X

© ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» /

Использование материалов возможно только

с письменного согласия издателя

Для лиц старше 16 лет

Цена свободная

Отпечатано в ООО «Печатный дом-НСК»,
630084, г. Новосибирск, ул. Лазарева, 31/1

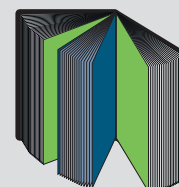
Региональные версии «Бизнес-журнала»

Учредитель: ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

Наименование издания	Главный редактор	Контакты
Бизнес.Сибирь (ООО «Точка роста»)	Фролова Кристина Олеговна	Тел: 8 (3842) 900-114, e-mail: priemnaya@bmag42.ru
Бизнес журнал. Урал (ООО «Региональные новости»)	И.о. Руссами Анна Андреевна	Тел: 8 (4872) 710-804, e-mail: russami@business-magazine.online
Бизнес журнал. Кострома (ООО «Кострома Бизнес медиа»)	Ефимова Марина Владимировна	Тел: 8 (4942) 46-11-21, e-mail: mary.efi@yandex.ru
Бизнес журнал. Тула (ООО «Региональные новости»)	Солдатченкова Диана Олеговна	Тел: 8 (4872) 710-804, e-mail: tula@business-magazine.online

Региональный охват и схема распространения «Бизнес-журнала»

- Центральный федеральный округ
- Уральский федеральный округ
- Сибирский федеральный округ



Региональные версии «Бизнес-журнала» помимо федеральных страниц имеют региональную вкладку, которая размещается в конце издания. На вкладке публикуются выходные данные регионального журнала. За содержание региональных версий федеральная редакция ответственности не несет.

ЭКСКЛЮЗИВНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЛЯ БИЗНЕСА СИБИРИ

• БАЗОВЫЙ •	• PRO-БИЗНЕС •	• ОПТИМАЛЬНЫЙ •
<p>СИБИРЬ БИЗНЕС журнал</p> <p>Тренды меняются, философия остается</p> <p>1/2 полосы</p>	<p>СИБИРЬ БИЗНЕС журнал</p> <p>Тренды меняются, философия остается</p> <p>1 разворот</p>	<p>СИБИРЬ БИЗНЕС журнал</p> <p>Тренды меняются, философия остается</p> <p>1 полоса</p>
<p>РБК-ТВ</p> <p>6 выходов в день</p> <p>Трансляция ролика до 20 секунд, 7 дней</p> <p>35 000 ₽</p>	<p>РБК-ТВ</p> <p>6 выходов в день</p> <p>Трансляция ролика до 20 секунд, 7 дней</p> <p>57 500 ₽</p>	<p>РБК-ТВ</p> <p>6 выходов в день</p> <p>Трансляция ролика до 20 секунд, 7 дней</p> <p>45 000 ₽</p>

В Торгово-промышленной палате РФ и Экспо-центрах Москвы

* Стоимость изготовления рекламных материалов
в стоимость пакетов не входит

+7 (3842) 900-114

Кемерово, пр. Притомский, 35/2
priemnaya@bmag42.ru
www.bmag42.ru
facebook.com/bmag42

FINISH



«Активное долголетие по-кузбасски»: проект завершен

Социальный проект «Активное долголетие по-кузбасски», реализуемый при поддержке Фонда президентских грантов, завершился в Кузбассе.

«Я никогда не думал, что старость так привлекательна»
Л.Н. Толстой

Авторы проекта «Активное долголетие по-кузбасски» уверены, что и их слушатели, прошедшие курс тренингов и занятий, с гордостью могут произнести сегодня эти слова.

30 июня 2022 года завершился календарный период проекта, получившего поддержку Фонда президентских грантов. Он был реализован командой НКО «Кемеровский союз предпринимателей» при поддержке партнеров.

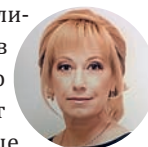
Задачи проекта были успешно достигнуты. Людей пожилого возраста обучили основам самопомощи по сохранению и развитию когнитивных способностей, создали коммуникативную среду на период обучения и после завершения проекта — все это способствует повышению социальной активности слушателей проекта. Об этом говорят и отзывы участников.

Слушатели первого и второго потока проекта участвовали в теоретических и практических занятиях, выполняли ментальные упражнения, проходили тестирование, принимали участие в мастер-классах и совместных мероприятиях.



Между встречами-занятиями участники проекта использовали индивидуальные когнитивные тренажеры «Викиум». Это онлайн-платформа для развития внимания, памяти. Все усилия команды проекта были направлены на решение главной задачи — помочь участникам создать условия удовлетворенности жизнью в пожилом возрасте, повысить работоспособность, почувствовать уверенность в себе, свою востребованность, улучшить физическое и психоэмоциональное состояние.

«Мы хотели, чтобы выражение «счастливая старость» стало для наших участников формой благоприятного психического старения, когда долгая жизнь приносит новые положительные эмоции, которые раньше человек не испытывал», — комментирует куратор проекта, член Союза женщин Кузбасса, член регионального отделения «Деловая Россия» **Татьяна Петровна Найданова**.

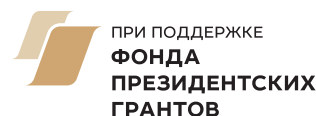


Проект завершен, но его слушатели не планируют расставаться. Участники проекта выразили огромное желание продолжить общение. Был создан клуб «Активное долголетие по-кузбасски». В рамках клубной деятельности впереди много встреч и добрых дел, что, безусловно, будет способствовать социализации кузбассовцев серебряного возраста, их приятному активному долголетию.

НКО «Кемеровский союз предпринимателей» выражает благодарность команде проекта «Активное долголетие по-кузбасски», партнерам и всем участникам проекта!



Подробнее о проекте на сайте
dolgoletie-kuzbass.ru



СОЮЗ – ПЛОЩАДКА



ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ЗАКАЗА



ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ
КООПЕРАЦИИ, ВЫСТРАИВАНИЯ
КОММЕРЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ ЧЕРЕЗ
ОБЛАКО СОЮЗА



ДЛЯ КОНСОЛИДИРОВАННОГО ПРЕДСТАВЛЕНИЯ
ИНТЕРЕСОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В ОРГАНАХ
МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПРИ РАЗРАБОТКЕ
И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ ГОРОДА



ДЛЯ ЗАЩИТЫ ИНТЕРЕСОВ
БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА



ДЛЯ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО
ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО
СООБЩЕСТВА ГОРОДА ЧЕРЕЗ ВЫЯВЛЕНИЕ
ПРОЕКТОВ И ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИТОРОВ



ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ МЕР
ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
ПО РАЗЛИЧНЫМ ПРОГРАММАМ
ФИНАНСИРОВАНИЯ



ДЛЯ ОБМЕНА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМ
ОПЫТОМ, РЕАЛИЗАЦИЙ БИЗНЕС-ИДЕЙ
И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЭКСПЕРТНЫМ
СОВЕТОМ

ВНИМАНИЮ ДЕЛОВОГО СООБЩЕСТВА РЕГИОНА!

В целях координации усилий и создания действенного механизма для развития предпринимательства в регионе «Кемеровский Союз Предпринимателей» предлагает **аккумулировать актуальные вопросы и темы, касающиеся деятельности малого и среднего бизнеса, на одной площадке**. Итогом коммуникации должен стать пул инициатив, актуальных вопросов и тем, которые необходимо решать в диалоге с властью и ключевыми структурами региона.

Мы уверены, что у предпринимателей со станем и у того принято называть стартаперами, есть четкое понимание о локальных барьерах и преградах на пути становления и развития, а также об инструментах и мерах поддержки, которые сегодня необходимы бизнесу.

Если вы готовы озвучить существенную, на Ваш взгляд, тему и ищите пути решения вопросов, — обращайтесь в Союз! Мы гарантируем, что **примем в работу актуальную для делового и профильных сообществ проблему** и найдем все возможные конкретные пути решения.

ВЫ ИСКАЛИ ПЛОЩАДКУ ПО АККУМУЛИРОВАНИЮ ВОПРОСОВ И ПРЕДЛОЖЕНИЙ ОТ БИЗНЕСА?

Единая платформа для объединения
и защиты деловых интересов —
«Кемеровский Союз Предпринимателей».

Вы можете позвонить нам по телефону
8 (3842) 65-77-78

Вы можете написать нам письмо на электронную
почту priemnaya@kemsouyz.ru

Вы можете лично озвучить проблему Правлению
Союза каждый вторник в 14.00 по адресу
г. Кемерово, пр. Притомский, 35, к. 2
(предварительная запись).



«Юристы Кузбасса» — компас в правовом поле

Мировая экономика, как и жизненные обстоятельства, переживает период бурной трансформации. Эти процессы сказываются и на субъектах бизнеса, и на простых людях. Последние наименее подготовлены к любой неизвестности и обычно оказываются наиболее уязвимыми.

Это особенно актуально в ситуациях, возникающих в правовом поле. Справиться с ними помогут юристы, у которых сейчас работы только прибавилось. **Алексей Мухин**, директор компании «Юристы Кузбасса», уверен, что профессиональных задач у специалистов этого профиля будет все больше. «Бизнес. Сибирь» обсудил с Алексеем рабочие вопросы, общественные процессы и особенности судебной системы региона.

— Алексей, расскажите, как вы пришли в профессию?

— Свою юридическую деятельность я начал вести с октября 2012 года. Без какой-либо поддержки и наставника я самостоятельно осваивал тонкости юридической практики. Изначально специализировался на гражданских спорах. Отсутствие необходимого опыта поначалу приводило к ряду трудностей. Отмечу, что решение профессиональных задач «методом проб и ошибок» как раз и позволило мне в дальнейшем развить профессиональные навыки и качества, которые заложили фундамент будущих успехов.

— Ваша команда сегодня — какая она?

— 5 высококлассных профессионалов. Такая оценка дана нашими клиентами за особый вклад в решение социально значимых вопросов, например:

- обжалование распоряжения Губернатора Кемеровской области о введении qr-кода;
- обжалование постановления главного санитарного врача Кемеровской области о введении вакцины против коронавирусной инфекции в отношении группы граждан;
- обжалование результатов публичных слушаний об изъятии более 3500 земельных участков в Кемерово;
- обжалование результатов общественных слушаний по предварительным материалам «Оценка воздействия на окружающую среду завершения строительства Крапивинской ГЭС на р. Томь»;
- обжалование решений избирательной комиссии Кемеровской области в разные периоды времени.

— Ваша деятельность не ограничивается стандартным кругом юридических вопросов, верно?

— Да, верно. Я глубоко убежден, что юрист не должен замыкаться на узкой специализации, а по возможности оказывать содействие обществу и отдельным категориям граждан в решении более масштабных насущных вопросов. Однако далеко не все юристы готовы посвящать этому свое время.

— Вы сталкиваетесь в своей практике с подобными вопросами?

— Практически ежедневно. С такими задачами к нам обращаются не только жители Кузбасса, но и всей страны. Для нашего региона такими актуальными и социально значимыми являются вопросы в области экологии, политической конкуренции, взаимодействия гражданского общества и власти. При решении подобных задач мы не единожды убедились в спорности тезиса о «независимости и объективности» судебной ветви власти.

— Что отличает вашу команду от других? В чем вы видите ваше преимущество?

— Учитывая наш опыт в решении этих задач и принципиальность позиции в защите гражданских прав, мы не боимся браться за масштабные и резонансные вопросы, которых часто стараются избегать юридические компании, чтобы не усложнять себе жизнь. Потому уровень доверия к нам продолжает расти.

— Вы практикуете Pro bono*?

— Можно сказать, что да. Мы начали развивать и это направление. Отмечу, что одним из наших преимуществ является доступная стоимость услуг, возможность срочки. Мы также проводим бесплатные консультации для лиц, попавших в трудную жизненную ситуацию. В самых вопиющих случаях несправедливости мы применяем индивидуальный подход в решении конкретной задачи, вплоть до визитов на приемы к чиновникам с фиксацией происхождения. Такое практикуется только нами.



* Pro bono (от лат. pro bono publico «ради общественного блага») — оказание профессиональной помощи благотворительным, общественным и иным некоммерческим организациям на безвозмездной основе.

— Алексей, какова ваша личная специализация сегодня, по прошествии 10 лет практики?

— Я лично уделяю внимание оказанию помощи в получении жилья отдельным категориям граждан: сиротам, инвалидам и собственникам ветхого и аварийного жилья. В этой сфере мною проделана колоссальная работа, ко мне обращаются за помощью не только из Кузбасса, но и со всех регионов России.

— За что вы любите свою работу?

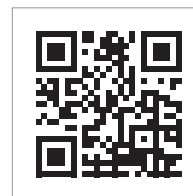
— Профессия юриста хороша тем, что можно помогать людям защищать их права, правильно оформлять документы. Но есть у нашей работы и еще одно неочевидное свойство. Как шутил известный юморист Михаил Задорнов, юристы — самые беспринципные люди. Конечно, доля истины в этой шутке присутствует, но соль именно в том, что наша профессия всегда обя-

зывает к выбору: на чьей ты стороне — добра или зла, черного или белого, «хороших парней» или «плохих». Это свойство делает ее, не побоюсь сравнения, в чем-то даже близкой религии, и человек, сделавший правильный выбор, становится не просто профессиональнее, но и чище душой. Возможно, именно в этом и заключается любовь не к работе, а к профессии.

Подробнее о деятельности компании



Youtube



VK



Одноклассники

Шерегеш: горы вчерашние и завтрашние

Кузбасский горнолыжный курорт Шерегеш ждет волна строительства новых объектов и целых секторов, а также масштабная модернизация инфраструктуры. Курорт уже стал круглогодичным и намерен дальше развиваться в этом направлении, а учитывая объем вложений, задача видится вполне достигаемой. Тем более что в текущем летнем сезоне гостиничный бизнес фиксировал увеличение турпотока. Во многом, по словам собеседников «Бизнес. Сибирь», благодаря большому количеству событийных мероприятий.

В течение нескольких лет в Шерегеше в рамках одного только инвестиционного проекта построят 37 апарт-комплексов на 7585 номеров, термальные бассейны, наземные парковки, магазины, рестораны, спа-центры с банными комплексами. Как рассказали «Бизнес. Сибирь» в дирекции курорта «Шерегеш», также здесь появятся еще 6 канатных дорог и 6 горнолыжных трасс, станции пересадок, снегоходные трассы, трассы для беговых лыж. Благоустройство и озеленение составит 548 тысяч кв. м. Все это будет сделано в рамках самого крупного в России проекта по площади территорий, объемам строительства и инвестиций.

Инвесторы и проекты

Соответствующий договор в рамках комплексного развития СТК «Шерегеш» в начале августа подписали губернатор Кузбасса Сергей Цивилев и директор «УГМК-Застройщика»

Евгений Мордовин. Площадь, на которой будет реализован проект, составит 427 га. Реализация проекта рассчитана на 20 лет с объемом ввода 600

тысяч кв. м площадей. Общий объем инвестиций оценивается в 112 млрд рублей.

«Первый этап строительства включает два 7-этажных апарт-комплекса на 548 апартаментов. Здания будут объединены стилобатом, на котором расположится открытый бассейн и спа-центр с саунами и воркаут-зонами. В одном из апарт-комплексов расположится 5-звездочный отель на 165 номеров. Инфраструктура предусматривает детский центр, школу инструкторов и прокат горнолыжного оборудования, фитнес-центр. На склоне площадью 2 тысячи кв. м расположится большой ресторан с террасой, где смогут разместиться 500 гостей», — приводит пресс-служба областного правительства слова **Евгения Мордовина**. Первые объекты появятся вблизи существующего подъемника Sky Way.

В настоящее время выбирают место под строительство подъемников и горнолыжных спусков в зоне «F». Одновременно формируются общественные пространства под строительство термальных комплексов площадью 30 тысяч кв. м и городские пешеходные улицы протяженностью 1 км 250 м.

ВЕРА ФАТЕЕВА

«Губернатор Сергей Цивилев обозначил важнейшую цель — сделать Шерегеш все-сезонным курортом, привлекательным как для жителей Кузбасса и Сибири, так и других регионов страны, вне зависимости от времени года. Одним из важнейших шагов в этом направлении стало подписание договора с «УГМК-Застройщиком». К строительству компания приступит уже этой осенью. Планируется стро-



ить по 4 комплекса на тысячу номеров в год. Первые объекты будут введены в эксплуатацию в 2024 году», — рассказал изданию «Бизнес. Сибирь» министр туризма и молодежной политики Кузбасса **Антон Пятовский**.

Кроме того, как отметили в Дирекции курорта «Шерегеш», идут работы по строительству линейного кабельного сооружения для освещения горнолыжной трассы «Запад». Уже в ноябре туристы смогут кататься по вечерам.

В числе других проектов — строительство гостиничного комплекса «Космос Шерегеш». Также в зимнем сезоне компания «Инфинити Капитал» запустит первую канатную дорогу на горе Асыр. Еще один масштабный инвестиционный проект — парк-квартал «Шория». Всего планируется построить 19 домов трех типов этажностью 6, 10, 14 и 16 этажей — более 1,7 тыс. квартир, их общая площадь 80 тыс. кв. м. Застройщик — «СДС-строй».

Один из крупнейших инвесторов курорта — компания «Сибшахтострой» — запустил в этом году веревочный парк, а в следующем заработает трасса для сноубординга. Среди проектов «Сибшахтостроя» в Шерегеше также строительство общежития для персонала. Первый этап проекта планируется запустить уже к концу октября.

«Вопрос с жильем в Шерегеше стоит остро, поскольку до 90% персонала являются иногородними и сейчас проживать на территории курорта достаточно дорого. Соответственно, размещение сотрудников — непростой вопрос. При этом мы понимаем, что они могут предоставлять качественный сервис в том лишь случае, если сами имеют качественные условия. Новое общежитие в первую очередь ориентировано на проживание наших сотрудников. Но мы можем сдавать места в аренду и для других гостиниц. К концу октября хотим завершить этот проект, сдать общежитие в эксплуатацию», — рас-



НАТАЛЬЯ ИВУШКИНА:

• **ВОПРОС С ЖИЛЬЕМ В ШЕРЕГЕШЕ СТОИТ ОСТРО, ПОСКОЛЬКУ ДО 90% ПЕРСОНАЛА ЯВЛЯЮТСЯ ИНОГОРОДНИМИ И СЕЙЧАС ПРОЖИВАТЬ НА ТЕРРИТОРИИ КУРОРТА ДОСТАТОЧНО ДОРОГО**

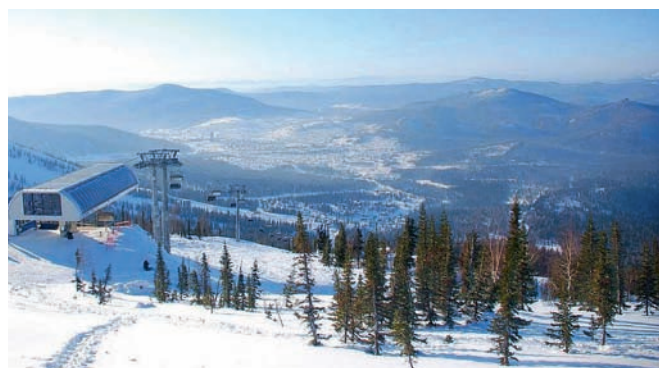
АНТОН ПЯТОВСКИЙ:

• **ПЛАНИРУЕТСЯ СТРОИТЬ ПО 4 КОМПЛЕКСА НА ТЫСЯЧУ НОМЕРОВ В ГОД. ПЕРВЫЕ ОБЪЕКТЫ БУДУТ ВВЕДены В ЭКСПЛУАТАЦИЮ В 2024 ГОДУ**

сказала совладелец компании ОК «Сибшахтострой» **Наталья Ивушкина**.

Собственник курорта «Шерегеш. Сектор Е» **Вадим Кулубеков** в беседе с «Бизнес. Сибирь» поделился подробностями разработанного дизайн-проекта нового ресторанного комплекса в секторе «Е» на месте известного ресторана «Монтана», который сгорел в декабре прошлого года. Новый ресторан планируется запустить в 2023 году.

«Высота комплекса составит 16 метров в коньке. На первом этаже — фуд-корт, на котором будут представлены разные кухни мира: итальянская, азиатская, грузинская, русская и американская. Тут же разместится кондитерская. Первый этаж предполагается построить на 250 посадочных мест. Второй этаж — ресторан в формате шале, рассчитанный на 150 посадочных мест. В меню постараемся включить аутентичную локальную кухню, чтобы радовать и удивлять гостей из центральной части России. Будет камин и большие витражные окна», — рассказал Кулубеков.



391 260 тысяч рублей

будет выделено из резервного фонда Правительства РФ Ростуризму в 2022 году для предоставления субсидии бюджету Кузбасса в целях софинансирования расходов при осуществлении капвложений в объекты инфраструктуры в рамках программы «Комплексное развитие спортивно-туристического комплекса «Шерегеш»»

Распоряжение Правительства РФ №2525-р от 02.09.2022 г.

ВАДИМ КУЛУБЕКОВ:

• МЫ ПЛАНИРУЕМ К ЗИМНЕМУ СЕЗОНУ ЗАПУСТИТЬ ПОРЯДКА 52 ОБЪЕКТОВ ПРОЖИВАНИЯ. ЭТО БУДУТ КУПОЛЬНЫЕ КОНСТРУКЦИИ И ИНТЕРЕСНЫЕ БУНГАЛО С ПАНОРАМНЫМИ ОКНАМИ

По словам собеседника, в настоящее время на завершающей стадии находится строительство канатной дороги на гору Асыр (подъемник будет запущен в текущем зимнем сезоне), а также планируется в скором времени приступить к возведению модульных гостиниц в непосредственной близости от главного подъемника сектора «Е».

«Мы планируем к зимнему сезону запустить порядка 52 объектов проживания. В этом году мы получили субсидию на модульные гостиницы и к сезону постараемся запустить их, это будут купольные конструкции и интересные бунгало с панорамными окнами. Такой формат будет очень удобен для гостей, которые так долго ждали появления жилья в секторе «Е». Оно будет располагаться в непосредственной близости от подъемника», - уточнил Вадим Кулубеков.

Летний рост

Турпоток в Шерегеш растет от сезона к сезону, причём положительная динамика касается не только зимнего отдыха. В феврале текущего года генеральный директор АО «Корпорация «Туризм.РФ» Сергей Суханов на встрече с губернатором Сергеем Цивилевым сообщил, что при федеральной поддержке



Шерегеш может стать одним из наиболее привлекательных комплексных туристических продуктов в России, и годовой турпоток может вырасти в 3,5 раза к 2035 году.

По мнению **Сергея Суханова**,

«строительство объектов размещения и инфраструктуры раскроют туристический потенциал территории, которая сейчас может принять ограниченное количество туристов». При этом собственники гостиниц уже сейчас фиксируют рост турпотока в летнем сезоне.

«В этом году мы заметили увеличение туристического потока летом, много гостей приезжало в первую очередь из Кузбасса. Судя по нашей гостинице «Ольга», мы можем однозначно сказать, что лето было жарким. Событийные мероприятия, которые проводились этим летом в Шерегеше, позволили привлечь гостей больше, чем в предыдущие годы. Также в этом году впервые стали организованно привозить туристов автобусными турами из отдаленных городов, например из Томской области», — поделилась **Наталья Ивушкина**.

Собственник курорта «Шерегеш. Сектор Е» Вадим Кулубеков также согласен с тем, что из года в год летний сезон в Шерегеше проходит все активнее. Вместе с тем пока большинство гостей приезжает все же из Кемеровской области. Сектор «Е» третий сезон предоставляет услуги летом.

«У нас много активностей: канатная дорога, веревочный парк, тропы здоровья — терренкуры, на которых мы установили разные арт-объекты,



хаски-парк. Проводятся различные культурные и спортивные фестивали. Кроме того, есть туры на квадроциклах, трасса для маунтинбайка, а также озеро с форелью для рыбалки и экоаллея. Такого разнообразия, на мой взгляд, нет где-то в одном месте на Алтае», — поделился **Вадим Кулубеков**.

Он добавил, что в этом году в секторе «Е» построили йога-спот, что поспособствовало привлечению йога-туров. Кроме того, усовершенствовали глэмпинг — в каждом домике появился собственный душ и санузел. Это также привлекло гостей.

По мнению Натальи Ивушкиной, заманить гостей из центральной части России в Шерегеш летом могут национальные туристические маршруты. Гостиница «Ольга» в текущем году приняла несколько инспекшн-туров национального маршрута «К детям тайги», разработанного Ростуризмом.

«На обкатку и запуск этого маршрута отводится два года. Очень надеюсь, что этот маршрут, уникальный по своему наполнению, предусматривающий проживание в течение нескольких дней в настоящей шорской деревне, где сохранился быт и уклад жизни шорцев, станет успешным», — поделилась мнением **Наталья Ивушкина**.

Выдержать конкуренцию

По мнению экспертов, Шерегеш сегодня занимает свою уникальную нишу на карте курортов России, и сравнивать его, например, с Сочи или Кавказом не стоит.

«Шерегеш очень разноплановый — в этом его отличие. Он дает много возможностей для туристов: можно жить в поселке на съемной квартире или в гостинице прямо на горе. Можно купить ВИП-абонемент на подъемник или разовый. А если вы из Кузбасса и подключены к Программе лояльности, то билет на канатную дорогу можно купить еще и со скидкой. Кстати, благодаря программе лояльности сэкономить можно и на проживании. С питанием та же история: возможность выбора на любой вкус и кошелек», — рассказал «Бизнес. Сибирь» директор АНО «Дирекция курорта «Шерегеш» **Алексей Стоянов**.

Вместе с тем нельзя не отметить сдерживающие факторы в развитии курорта. Например, глава Ростуризма Зарина Догужева во время посещения Шерегеша в ноябре прошлого года отметила такие «слабые места», как дефицит жилплощади для туристов и нехватка обустроенных общественных



АЛЕКСЕЙ СТОЯНОВ:

• **ШЕРЕГЕШ ОЧЕНЬ РАЗНОПЛАНОВЫЙ — В ЭТОМ ЕГО ОТЛИЧИЕ. ОН ДАЕТ МНОГО ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ ТУРИСТОВ**

пространств. Кроме того, очевидны пробелы транспортной инфраструктуры, которая не позволяет Шерегешу в полной мере конкурировать с другими крупными горнолыжными курортами. Сейчас туристы из Центральной России, в том числе charterными рейсами, прибывают в аэропорт Новокузнецка, который находится в 165 км от курорта.

Курорту критически важен собственный аэропорт. О планах по его строительству в 7 километрах от поселка власти Кузбасса уже заявили. Возведением объекта должен заняться холдинг «Новаяпорт».

Новый аэропорт будет интересен для туристов из Центральной части России, так как сократит временные затраты на дорогу. По планам холдинга «Новаяпорт», который займется строительством, к 2025 году аэропорт должен принимать 173 тысячи пассажиров в год. При этом доля прибывающих по воздуху туристов может составить 21% от общего турпотока на курорт. К 2035 году планируется обслуживать уже 751 тысячу пассажиров — 50% от общего туристического потока. Предварительная стоимость аэропорта оценивалась в 24 миллиарда рублей. Однако не исключено, что в свете последних событий эта цифра может измениться в большую сторону.

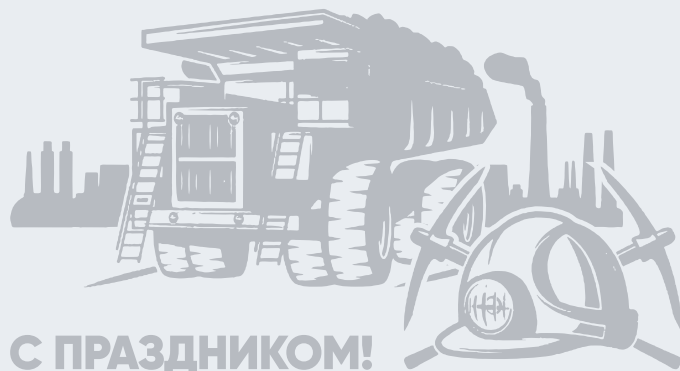


Многие блага современного общества так или иначе обеспечены результатами труда шахтёров – тепло, электричество, дома, бытовые приборы, автомобили и даже одежда и продукты питания. Вся история развития человечества основана на полезных ископаемых, и Кузнецкий угольный бассейн является их важнейшим источником в мире.

Но главное богатство Кузбасса – не уголь, а те, кто может его достать из недр земли, обогатить, переработать. Это горнорабочие, проходчики, машинисты, маркшейдеры, инженеры, мастера, механики, взрывники, крепильщики, стволовые, горноспасатели, а также специалисты других горных профессий и смежных отраслей, в том числе те, кто создаёт новые технологии, приборы, программное обеспечение, чтобы сделать труд под землёй более безопасным. Каждый год мы чествуем этих людей за самоотверженный труд, профессионализм, решительность и любовь к своему делу.

Уважаемые работники горнодобывающей промышленности! Поздравляем вас с профессиональным праздником – Днем шахтера! Пусть в ваших семьях всегда будет благополучие, добро, чувство безопасности и уверенности в будущем. Пусть каждый день приносит повод для радости и улыбок. Пусть никогда не угасает стремление к новым достижениям и победам. Крепкого здоровья, профессиональных успехов и всех благ!

Евгений Востриков,
генеральный директор
АО «Кузбасский технопарк»





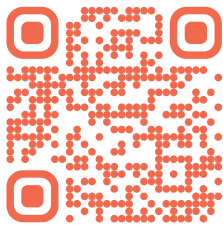
**СОЦИАЛЬНАЯ
ПЛАТФОРМА**

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

ПОМОЩЬ ОТ СЕРДЦА...



- Адресная помощь детям и взрослым
- Поддержка социально-значимых проектов в регионах Сибири



8-905-907-907-7



/socplatforma42



@socplatforma42

#творимдоброевместе



**ФОНД
ПОМОЩИ ДЕТЯМ
ИМЕНИ ПРИАКОВА Е.М.**

Основан в 2002 году

МЫ МОЖЕМ СДЕЛАТЬ
ДЕТЕЙ СЧАСТЛИВЫМИ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Адрес: 109012, Москва, ул. Ильинка, 6/1, с. 1 • Тел.: +7 (495) 620-05-19 | +7 (495) 620-00-62 • E-mail: help@detfond.com

detfond.com

БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ

для перечисления пожертвований

Наименование получателя:

Благотворительный фонд
«Фонд помощи детям имени Примакова Е. М.»
ИНН: 7701295193, КПП: 770101001
Р/счет: 40703810500000010625

Банк получателя платежа:

Филиал № 7701 Банка ВТБ (ПАО) г. Москва
БИК: 044525745
К/счет: 30101810345250000745
Назначение платежа: благотворительное пожертвование